



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Bundesamt für Gesundheit BAG  
Office fédéral de la santé publique OFSP  
Ufficio federale della sanità pubblica UFSP

Statistiques des établissements médico-sociaux

# Chiffres-clés des établissements médico-sociaux suisses

## 2023

04/2025

# Impressum

## ©Éditeur:

Office fédéral de la santé publique (OFSP), Division Tarifs et bases

## Contact:

Office fédéral de la santé publique (OFSP)

Case postale

CH-3003 Berne

[KUV-DMS@bag.admin.ch](mailto:KUV-DMS@bag.admin.ch)

<https://www.bag.admin.ch>

## Date de parution:

04.2025

## Versions linguistiques et électroniques:

Cette publication est disponible en français, en italien et en allemand.

Statistiques des établissements médico-sociaux

# Chiffres des établissements médico-sociaux suisses

## 2023

Office fédéral de la santé publique  
Division Tarifs et bases  
Section Gestion des données et statistique

Publikation / publication / pubblicazione: 04.2025

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 229      | 222      | -3,1 %                 | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 8        | 8        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 77'578   | 78'955   | 1,8 %                  | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 86       | –        | –                      | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 1'685    | 1'348    | -20,0 %                | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 78'016   | 78'927   | 1,2 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,3      | 6,8      | 0,5                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 676,0    | 586,6    | -13,2 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 17,4     | –        | –                      | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 38,3     | 35,5     | -7,4 %                 | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,8 %   | 97,4 %   | 4,6                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 320      | 373      | 16,6 %                 | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 5        | –        | –                      | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 44       | 38       | -13,6 %                | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,2     | 82,1     | -0,1 %                 | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,3 %   | 60,8 %   | -1,5                   | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,3 %    | 5,1 %    | -0,2                   | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 52,6 %   | 73,6 %   | 20,9                   | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,1 %    | 1,9 %    | -0,2                   | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 3        | 2        | -33,3 %                | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 1,2 %    | 1,1 %    | -0,1                   | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,5 %   | 64,7 %   | -2,8                   | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,7 %    | 2,5 %    | 1,8                    | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,6 %   | 31,7 %   | 1,1                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 281,2    | 286,1    | 1,7 %                  | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 56,7 %   | 60,6 %   | 3,9                    | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 45,3 %   | 44,4 %   | -1,0                   | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2      | 1,2      | 4,8 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5      | 3,6      | 0,5 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4      | 1,4      | 3,0 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 20'665,3 | 21'323,6 | 3,2 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 26'475,2 | 27'887,6 | 5,3 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 1,4 %    | 1,3 %    | -0,1                   | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,7 %   | 44,7 %   | 0,0                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 3,2 %    | 3,8 %    | 0,6                    | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 333,7    | 347,3    | 4,1 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 151,8    | 158,1    | 4,2 %                  | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 10,8     | 13,3     | 23,3 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 12'177,3 | 13'673,0 | 12,3 %                 | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,8 %   | 46,6 %   | 0,7                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,0 %   | 40,1 %   | 0,1                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 133,4    | 139,2    | 4,4 %                  | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,2 %   | 40,5 %   | -0,7                   | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 138,0    | 148,1    | 7,3 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 26'569,9 | 29'370,3 | 10,5 %                 | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 94,7     | 1'482,7  | 1'465,7 %              | -14,9    | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 20      | 20      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 6'933   | 7'147   | 3,1 %                  | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 6'783   | 6'960   | 2,6 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,7     | 5,2     | 0,5                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 2'935,0 | 708,7   | –75,9 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,0 %  | 97,9 %  | 2,9                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 22      | 23      | 4,5 %                  | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 65,6    | 66,6    | 1,5 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 50,0 %  | 47,8 %  | –2,2                   | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 16,7 %  | 15,0 %  | –1,7                   | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,5 %   | 4,3 %   | –0,2                   | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 100,0 % | 100,0 % | –                      | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –       | –       | –                      | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 13,9    | 15,0    | 7,5 %                  | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 54,5 %  | 45,5 %  | –8,9                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 63,0 %  | 64,8 %  | 1,8                    | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,7     | 7,5 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,0     | 2,1     | 4,2 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,0     | –12,5 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'079,7 | 1'100,0 | 1,9 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'256,4 | 2'413,8 | 7,0 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 48,6 %  | 53,1 %  | 4,5                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 325,5   | 337,7   | 3,8 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 161,7   | 184,1   | 13,8 %                 | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 961,6   | 1'067,7 | 11,0 %                 | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,8 %  | 44,0 %  | 1,3                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 37,8 %  | 36,4 %  | –1,4                   | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 122,9   | 122,9   | 0,0 %                  | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,2 %  | 41,5 %  | –0,6                   | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 136,8   | 141,0   | 3,1 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'249,1 | 2'425,0 | 7,8 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –7,4    | 11,3    | 252,9 %                | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 53      | 53      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 18'615  | 18'286  | –1,8 %                 | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 159     | –       | –                      | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 17'306  | 3'618   | –79,1 %                | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,4     | 5,0     | 0,5                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | –       | 1'636,4 | –                      | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 89,0    | –       | –                      | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,2 %  | 94,5 %  | –1,7                   | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 51      | 62      | 21,6 %                 | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2       | –       | –                      | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,1    | 83,0    | 1,1 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,6 %  | 69,4 %  | –4,2                   | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –       | 23,0 %  | –                      | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,8 %   | 6,5 %   | 2,7                    | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 45,9 %  | 48,4 %  | 2,5                    | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 54,1 %  | 51,6 %  | –2,5                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 42,1    | 39,8    | –5,5 %                 | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 75,8 %  | 81,4 %  | 5,7                    | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 25,1 %  | 26,2 %  | 1,1                    | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | –5,5 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,2     | 2,2     | –3,0 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 4,3     | 412,1 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'090,6 | 3'135,9 | 1,5 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'392,2 | 4'531,6 | 3,2 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 25,3 %  | 27,7 %  | 2,4                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,4 %   | –0,1                   | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 233,9   | 247,8   | 5,9 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 64,3    | 347,3   | 440,3 %                | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3     | 4,7     | 272,7 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'156,7 | 1'357,7 | 17,4 %                 | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 29,3 %  | 30,1 %  | 0,8                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 62,8 %  | 62,9 %  | 0,1                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 146,9   | 155,8   | 6,1 %                  | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 55,3 %  | 56,0 %  | 0,7                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 116,4   | 138,1   | 18,7 %                 | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'950,0 | 4'510,3 | 14,2 %                 | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2,6     | –       | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –442,2  | –21,3   | 95,2 %                 | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 81      | 81       | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –        | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 6       | 6        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 27'477  | 28'485   | 3,7 %                  | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'619   | 1'085    | –33,0 %                | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 418     | 276      | –34,0 %                | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 28'658  | 28'618   | –0,1 %                 | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,5     | 6,8      | 0,4                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 898,1   | 807,7    | –10,1 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 39,1    | 42,2     | 8,0 %                  | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 24,6    | 27,6     | 12,2 %                 | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,9 %  | 96,3 %   | 3,4                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 103     | 112      | 8,7 %                  | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 29      | 17       | –41,4 %                | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 17      | 10       | –41,2 %                | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,5    | 84,9     | 0,5 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,1 %  | 71,9 %   | 2,8                    | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 0,7 %   | 1,4 %    | 0,8                    | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 32,5 %  | 42,5 %   | 10,0                   | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,7 %   | 0,7 %    | 0,0                    | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 68,6 %  | 68,5 %   | –0,1                   | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,2 %   | 0,2 %    | 0,0                    | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,2 %  | 31,3 %   | 0,1                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 101,0   | 102,7    | 1,7 %                  | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 51,5 %  | 52,4 %   | 0,8                    | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 42,5 %  | 44,5 %   | 2,1                    | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,2      | 1,7 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4     | 3,4      | 0,6 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,3      | 3,3 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'489,4 | 7'710,4  | 3,0 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'811,0 | 10'176,6 | 3,7 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 2,0 %   | 2,2 %    | 0,2                    | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,3 %  | 43,1 %   | 0,8                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,5 %    | –0,1                   | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 332,4   | 341,0    | 2,6 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 144,9   | 153,4    | 5,9 %                  | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8     | 1,6      | –13,4 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'200,3 | 4'556,2  | 8,5 %                  | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,9 %  | 45,5 %   | 1,6                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 45,3 %  | 48,1 %   | 2,8                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 150,5   | 164,0    | 8,9 %                  | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,7 %  | 40,5 %   | –1,2                   | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 135,0   | 135,9    | 0,6 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'565,1 | 10'015,8 | 4,7 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –        | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –245,9  | –160,8   | 34,6 %                 | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 58      | 58      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 20'230  | 20'754  | 2,6 %                  | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 19'173  | 19'499  | 1,7 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,8     | 5,0     | 0,2                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 969,2   | 811,2   | –16,3 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,6 %  | 98,0 %  | 2,5                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 83      | 75      | –9,6 %                 | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,5    | 84,6    | 1,3 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,7 %  | 69,3 %  | 0,7                    | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 57,8 %  | 33,0 %  | –24,8                  | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,2 %   | –       | –                      | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,2 %  | 64,0 %  | –1,2                   | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,8 %   | 1,3 %   | 0,5                    | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,0 %  | 34,7 %  | 0,7                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 56,4    | 55,6    | –1,5 %                 | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 47,6 %  | 45,7 %  | –1,9                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,9 %  | 49,9 %  | 3,0                    | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | –1,5 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,7     | –4,0 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,8     | –8,9 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'729,1 | 4'702,1 | –0,6 %                 | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'498,1 | 6'645,5 | 2,3 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,3 %  | 40,8 %  | 1,5                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,5 %   | 0,0                    | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 321,2   | 320,2   | –0,3 %                 | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 133,3   | 139,0   | 4,3 %                  | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6     | 1,6     | –0,3 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'919,9 | 2'182,8 | 13,7 %                 | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 31,8 %  | 33,7 %  | 1,9                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,7 %  | 50,8 %  | 2,1                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 156,5   | 162,7   | 4,0 %                  | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,0 %  | 46,8 %  | –1,2                   | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 143,3   | 146,1   | 1,9 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'039,3 | 6'475,4 | 7,2 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 72,4    | 242,5   | 234,9 %                | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –458,8  | –170,1  | 62,9 %                 | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 115      | 116      | 0,9 %                  | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2        | –        | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 40'401   | 40'536   | 0,3 %                  | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 39'385   | 39'643   | 0,7 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,5      | 4,8      | 0,2                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 911,1    | 701,3    | –23,0 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,3 %   | 95,7 %   | –0,5                   | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 170      | 172      | 1,2 %                  | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,2     | 84,1     | –0,1 %                 | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 74,1 %   | 72,7 %   | –1,4                   | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 52,7 %   | 55,5 %   | 2,8                    | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,5 %    | 3,5 %    | 0,0                    | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,9 %   | 65,5 %   | –0,4                   | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,1 %    | 1,2 %    | 0,1                    | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,0 %   | 33,3 %   | 0,4                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 111,6    | 115,5    | 3,4 %                  | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 46,9 %   | 46,3 %   | –0,5                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,5 %   | 51,1 %   | 3,6                    | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,0      | 4,3 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8      | 2,8      | 3,1 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9      | 0,9      | 1,0 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'328,0  | 8'959,5  | 7,6 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 11'118,3 | 11'954,6 | 7,5 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,7 %   | 45,6 %   | 3,9                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %    | 0,5 %    | 0,0                    | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 275,2    | 294,9    | 7,2 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 117,8    | 137,5    | 16,7 %                 | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4      | 1,6      | 14,3 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'716,2  | 4'017,7  | 8,1 %                  | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 33,7 %   | 34,7 %   | 1,0                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 45,7 %   | 45,4 %   | –0,3                   | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 125,6    | 133,7    | 6,5 %                  | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,0 %   | 44,0 %   | –0,1                   | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 120,3    | 125,6    | 4,4 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 11'043,2 | 11'579,3 | 4,9 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 151,0    | 526,3    | 248,5 %                | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –75,0    | –375,3   | –400,2 %               | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 78      | 78      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 25'459  | 26'304  | 3,3 %                  | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'954   | 2'154   | 10,2 %                 | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 26'476  | 27'525  | 4,0 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,6     | 4,6     | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 839,8   | 931,0   | 10,9 %                 | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 54,0    | 52,0    | –3,6 %                 | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 89,4 %  | 92,4 %  | 3,0                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 267,7 % | 295,1 % | 27,4                   | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 102     | 98      | –3,9 %                 | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 57      | 46      | –19,3 %                | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,9    | 85,3    | 0,4 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,5 %  | 70,1 %  | 6,6                    | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 13,8 %  | 9,7 %   | –4,1                   | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 52,9 %  | 43,0 %  | –10,0                  | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,9 %   | 1,4 %   | –0,5                   | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 54,8 %  | 56,0 %  | 1,2                    | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,4 %   | 2,3 %   | –0,1                   | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 42,8 %  | 41,7 %  | –1,1                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 65,8    | 72,9    | 10,7 %                 | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 65,9 %  | 71,1 %  | 5,2                    | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 39,7 %  | 38,1 %  | –1,6                   | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,9     | 10,7 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4     | 2,6     | 6,7 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 1,1     | 17,4 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'473,8 | 6'025,3 | 10,1 %                 | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'265,4 | 7'916,4 | 9,0 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 34,0 %  | 34,4 %  | 0,3                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %   | 0,5 %   | –0,4                   | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 265,0   | 278,2   | 5,0 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 93,3    | 98,8    | 5,9 %                  | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,5     | 1,5     | –37,4 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'722,9 | 2'893,3 | 6,3 %                  | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 34,3 %  | 33,7 %  | –0,6                   | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 54,7 %  | 54,0 %  | –0,7                   | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 144,9   | 150,2   | 3,7 %                  | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,4 %  | 51,9 %  | –0,5                   | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 151,8   | 156,7   | 3,2 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'944,3 | 8'591,8 | 8,2 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 678,8   | 675,4   | –0,5 %                 | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.  
<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 50      | 50      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | –       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'596  | 17'917  | 1,8 %                  | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 577     | 169     | –70,7 %                | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 17'445  | 17'943  | 2,9 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,4     | 5,0     | 0,6                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'900,4 | 836,4   | –56,0 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 30,2    | 47,0    | 55,4 %                 | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,4 %  | 98,2 %  | 1,8                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 79,0 %  | –       | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 68      | 63      | –7,4 %                 | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 11      | 5       | –54,5 %                | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,1    | 85,9    | 0,9 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,4 %  | 70,6 %  | 2,2                    | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,5 %   | 1,5 %   | –1,1                   | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 42,7 %  | 33,7 %  | –9,0                   | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 39,2 %  | 41,2 %  | 1,9                    | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,6 %  | 67,0 %  | 0,4                    | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,8 %   | 1,7 %   | 1,0                    | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,6 %  | 31,3 %  | –1,3                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 52,4    | 52,6    | 0,4 %                  | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 74,8 %  | 72,6 %  | –2,2                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 53,3 %  | 54,4 %  | 1,1                    | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,1     | 4,4 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,9     | 0,9 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5     | 1,4     | –4,8 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'417,3 | 3'560,5 | 4,2 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'924,5 | 5'333,4 | 8,3 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 35,8 %  | 39,2 %  | 3,3                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,6 %   | 0,1                    | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 271,0   | 294,9   | 8,8 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 101,2   | 116,4   | 15,0 %                 | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,5     | 1,8     | 20,6 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'683,3 | 1'995,7 | 18,6 %                 | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 34,2 %  | 37,4 %  | 3,2                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 51,9 %  | 51,1 %  | –0,7                   | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 140,6   | 150,8   | 7,3 %                  | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,4 %  | 40,1 %  | –1,3                   | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 112,3   | 118,4   | 5,4 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'927,6 | 5'337,2 | 8,3 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 449,9   | 446,6   | –0,7 %                 | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 3,1     | 3,8     | 22,6 %                 | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 55       | 56      | 1,8 %                  | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 8        | 8       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 1        | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'190   | 18'946  | 10,2 %                 | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'994    | 721     | –63,8 %                | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 2        | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 18'358   | 19'633  | 6,9 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,1      | 4,3     | 0,2                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 730,9    | 1'116,4 | 52,7 %                 | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 48,0     | 41,9    | –12,7 %                | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 2,0      | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 85,6 %   | 92,7 %  | 7,1                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 68,3 %   | 24,7 %  | –43,6                  | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 64       | 70      | 9,4 %                  | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 42       | 23      | –45,2 %                | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 1        | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,4     | 83,9    | –0,5 %                 | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,0 %   | 69,9 %  | –1,1                   | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 12,1 %   | –       | –                      | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 38,6 %   | 39,8 %  | 1,2                    | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,7 %    | 4,3 %   | 0,6                    | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,7 %   | 57,5 %  | 0,8                    | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,0 %    | 2,1 %   | 0,1                    | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 41,3 %   | 40,4 %  | –0,9                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 61,2     | 58,6    | –4,3 %                 | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 66,0 %   | 69,8 %  | 3,8                    | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 24,5 %   | 20,0 %  | –4,4                   | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 0,9     | –4,3 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2      | 3,0     | –6,6 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2      | 1,2     | –4,1 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'711,2  | 4'582,0 | –2,7 %                 | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'515,1  | 5'656,6 | –13,2 %                | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,0 %    | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 35,0 %   | 42,2 %  | 7,2                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %    | 0,6 %   | 0,0                    | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 339,6    | 287,6   | –15,3 %                | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 124,3    | 121,7   | –2,1 %                 | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9      | 1,6     | –14,0 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'582,0  | 1'804,2 | 14,0 %                 | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 30,9 %   | 31,6 %  | 0,7                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,2 %   | 46,5 %  | –1,7                   | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 163,7    | 133,6   | –18,4 %                | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 53,2 %   | 53,3 %  | 0,1                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 142,0    | 154,5   | 8,8 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'119,8  | 5'702,4 | 11,4 %                 | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –       | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'395,3 | 45,8    | 103,3 %                | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 88       | 88       | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 10       | 10       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 10       | 10       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 31'276   | 31'831   | 1,8 %                  | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 202      | 340      | 68,3 %                 | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 549      | 278      | –49,4 %                | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 31'999   | 32'441   | 1,4 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,6      | 4,7      | 0,1                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'041,8  | 790,9    | –24,1 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 17,5     | 16,7     | –4,9 %                 | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 36,6     | 55,6     | 51,9 %                 | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,4 %   | 99,1 %   | 1,7                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 5,5 %    | 9,3 %    | 3,8                    | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 119      | 122      | 2,5 %                  | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 14       | 23       | 64,3 %                 | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 15       | 5        | –66,7 %                | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,6     | 82,2     | 0,8 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,2 %   | 69,3 %   | 1,1                    | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,4 %    | 3,3 %    | 0,0                    | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 36,4 %   | 37,5 %   | 1,1                    | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 30,0 %   | 31,5 %   | 1,6                    | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 10,2 %   | 10,5 %   | 0,3                    | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 59,8 %   | 58,0 %   | –1,9                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 122,6    | 117,4    | –4,2 %                 | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 73,5 %   | 72,3 %   | –1,2                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 21,7 %   | 13,9 %   | –7,8                   | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | –4,2 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,8      | 3,6      | –5,5 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8      | 0,8      | –2,2 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 9'669,8  | 10'023,9 | 3,7 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'262,1 | 10'949,4 | 6,7 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 2,8 %    | 1,9 %    | –0,8                   | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 22,5 %   | 22,0 %   | –0,6                   | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 9,1 %    | 9,8 %    | 0,7                    | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 320,4    | 337,4    | 5,3 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 72,3     | 74,1     | 2,6 %                  | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 29,1     | 33,0     | 13,3 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'420,1  | 4'885,9  | 10,5 %                 | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,5 %   | 43,0 %   | 0,5                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 49,5 %   | 47,8 %   | –1,7                   | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 158,5    | 161,3    | 1,8 %                  | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 38,6 %   | 38,6 %   | 0,0                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 125,3    | 135,3    | 7,9 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'410,8 | 11'373,8 | 9,3 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 129,8    | 152,0    | 17,1 %                 | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 148,7    | 424,4    | 185,4 %                | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 88      | 88      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 29'326  | 31'504  | 7,4 %                  | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'433   | 507     | –64,6 %                | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 29'640  | 31'394  | 5,9 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,3     | 4,4     | 0,1                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 572,2   | 969,3   | 69,4 %                 | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 27,7    | 42,6    | 53,6 %                 | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 91,3 %  | 98,1 %  | 6,8                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 124     | 114     | –8,1 %                 | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 53      | 14      | –73,6 %                | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,6    | 83,5    | –0,1 %                 | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,7 %  | 67,2 %  | 0,5                    | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 10,2 %  | 3,9 %   | –6,3                   | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 48,2 %  | 34,5 %  | –13,7                  | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,7 %   | 2,3 %   | 0,6                    | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,2 %  | 64,5 %  | –0,7                   | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,8 %  | 35,5 %  | 0,7                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 87,1    | 90,3    | 3,7 %                  | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 80,3 %  | 79,7 %  | –0,5                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 45,1 %  | 44,7 %  | –0,4                   | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | 3,7 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,8     | –0,3 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5     | 1,5     | –3,8 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'346,5 | 6'737,1 | 6,2 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'489,3 | 8'968,7 | 5,6 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 29,6 %  | 28,7 %  | –0,9                   | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %   | 0,9 %   | 0,1                    | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 276,0   | 280,2   | 1,5 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 84,9    | 82,0    | –3,4 %                 | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,5     | 2,7     | 8,4 %                  | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'744,4 | 3'092,6 | 12,7 %                 | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 34,2 %  | 34,4 %  | 0,2                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 51,8 %  | 52,9 %  | 1,1                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 143,0   | 148,3   | 3,7 %                  | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,6 %  | 48,0 %  | –0,5                   | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 126,6   | 134,8   | 6,4 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'017,8 | 8'978,4 | 12,0 %                 | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 7,8     | –       | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –471,6  | 9,6     | 102,0 %                | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 40      | 41      | 2,5 %                  | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 14'717  | 15'091  | 2,5 %                  | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 362     | 483     | 33,4 %                 | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 14'717  | 15'026  | 2,1 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,4     | 5,1     | –0,3                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 917,4   | 461,0   | –49,7 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 40,9    | 26,8    | –34,6 %                | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 100,8 % | 100,8 % | 0,0                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 49,6 %  | 66,2 %  | 16,6                   | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 60      | 67      | 11,7 %                 | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 9       | 18      | 100,0 %                | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,9    | 83,8    | –0,1 %                 | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,3 %  | 58,8 %  | –3,5                   | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,9 %   | 8,2 %   | 5,3                    | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 45,1 %  | 60,7 %  | 15,6                   | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,9 %   | 2,4 %   | –0,5                   | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,6 %  | 64,8 %  | 0,2                    | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,4 %  | 35,2 %  | –0,2                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 51,7    | 53,0    | 2,5 %                  | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 68,1 %  | 73,4 %  | 5,3                    | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 61,8 %  | 63,7 %  | 1,8                    | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,2     | 0,2 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4     | 3,4     | –0,7 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5     | 1,7     | 8,6 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'890,5 | 4'083,4 | 5,0 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'867,6 | 5'117,6 | 5,1 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,5 %  | 41,1 %  | –0,4                   | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %   | 0,9 %   | 0,1                    | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 322,8   | 328,6   | 1,8 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 137,4   | 140,1   | 2,0 %                  | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,9     | 3,2     | 9,8 %                  | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'664,9 | 1'619,2 | –2,7 %                 | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 35,9 %  | 33,5 %  | –2,4                   | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,8 %  | 43,0 %  | 0,3                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 138,2   | 141,5   | 2,4 %                  | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,4 %  | 47,4 %  | 1,0                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 142,8   | 147,0   | 2,9 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'637,0 | 4'826,3 | 4,1 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 17,9    | 19,4    | 8,4 %                  | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –230,6  | –291,2  | –26,3 %                | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 28      | 28      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 8'842   | 9'852   | 11,4 %                 | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'758   | 1'025   | –41,7 %                | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 9'627   | 10'546  | 9,5 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,5     | 5,2     | –0,3                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 366,0   | 195,9   | –46,5 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 49,8    | 38,1    | –23,6 %                | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 86,5 %  | 96,4 %  | 9,9                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 47      | 45      | –4,3 %                 | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 26      | 30      | 15,4 %                 | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 79,6    | 79,4    | –0,4 %                 | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 54,8 %  | 62,7 %  | 7,9                    | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 104,5 % | 55,2 %  | –49,4                  | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 6,8 %   | 2,7 %   | –4,2                   | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 82,6 %  | 75,8 %  | –6,8                   | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 17,4 %  | 24,2 %  | 6,8                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 26,7    | 33,3    | 24,8 %                 | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 35,5 %  | 36,2 %  | 0,7                    | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 12,6 %  | 60,6 %  | 47,9                   | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,2     | 24,8 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 3,1     | 21,6 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,9     | 6,5 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'416,1 | 1'801,1 | 27,2 %                 | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'473,1 | 3'547,3 | 2,1 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 26,3 %  | 32,8 %  | 6,5                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 327,7   | 326,1   | –0,5 %                 | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 94,8    | 110,3   | 16,4 %                 | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'112,2 | 1'168,0 | 5,0 %                  | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 34,0 %  | 34,2 %  | 0,2                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 63,3 %  | 59,4 %  | –3,9                   | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 207,3   | 193,6   | –6,6 %                 | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,8 %  | 49,8 %  | 0,0                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 153,4   | 156,1   | 1,7 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'267,2 | 3'411,3 | 4,4 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –205,9  | –135,9  | 34,0 %                 | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 224      | 217      | -3,1 %                 | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | 2        | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | 1        | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | 6        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 68'573   | 72'965   | 6,4 %                  | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 3'747    | 3'209    | -14,4 %                | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 70       | 34       | -51,4 %                | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 144      | 396      | 175,0 %                | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 71'706   | 75'686   | 5,6 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 63       | 34       | -46,0 %                | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,8      | 5,9      | 0,1                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'177,8  | 670,3    | -43,1 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 37,9     | 11,9     | -68,5 %                | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 14,0     | 11,3     | -19,0 %                | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 14,4     | 12,4     | -14,1 %                | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 83,9 %   | 92,1 %   | 8,3                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | 439,6 %  | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | 9,3 %    | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 280      | 261      | -6,8 %                 | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 117      | 237      | 102,6 %                | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 5        | 3        | -40,0 %                | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 10       | 32       | 220,0 %                | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 78,8     | 79,4     | 0,7 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 52,5 %   | 50,3 %   | -2,2                   | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,7 %    | 33,4 %   | 25,7                   | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 51,7 %   | 32,0 %   | -19,7                  | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 11,8 %   | 29,5 %   | 17,7                   | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 5        | –        | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,4 %   | 63,9 %   | 0,4                    | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,5 %    | 4,0 %    | -0,5                   | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,1 %   | 32,1 %   | 0,0                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 249,8    | 259,5    | 3,9 %                  | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 50,0 %   | 47,4 %   | -2,6                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 48,5 %   | 52,5 %   | 3,9                    | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | 3,0 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4      | 3,4      | -1,6 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1      | 1,0      | -6,1 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 18'878,1 | 20'191,2 | 7,0 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 23'954,5 | 25'834,2 | 7,8 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | 0,0 %    | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | 0,4 %    | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,6 %   | 45,8 %   | 2,2                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %    | 0,4 %    | 0,0                    | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 330,3    | 337,2    | 2,1 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 145,7    | 156,5    | 7,4 %                  | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | 187,0    | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3      | 1,5      | 13,1 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 10'076,5 | 11'192,3 | 11,1 %                 | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,1 %   | 42,9 %   | 0,8                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,9 %   | 43,3 %   | 0,5                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 141,5    | 146,1    | 3,2 %                  | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,1 %   | 40,9 %   | -0,2                   | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 135,6    | 139,4    | 2,8 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 23'938,5 | 26'104,0 | 9,0 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 16,0     | –        | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -16,0    | 269,8    | 1'785,5 %              | -14,9    | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 124      | 120      | -3,2 %                 | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3        | 3        | -                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | -        | -        | -                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | -        | -        | -                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 39'150   | 38'860   | -0,7 %                 | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 2'930    | 2'125    | -27,5 %                | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | -        | -        | -                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | -        | 286      | -                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 41'538   | 40'567   | -2,3 %                 | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | -        | -        | -                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7      | 5,6      | -0,2                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 784,5    | 720,2    | -8,2 %                 | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 37,6     | 29,9     | -20,3 %                | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | -        | -        | -                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | -        | 23,8     | -                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 86,5 %   | 88,7 %   | 2,2                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 267,6 %  | 194,1 %  | -73,5                  | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | -        | -        | -                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 147      | 150      | 2,0 %                  | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 90       | 71       | -21,1 %                | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | -        | -        | -                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | -        | 12       | -                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,1     | 81,7     | -1,7 %                 | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 60,3 %   | 56,7 %   | -3,7                   | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 10,5 %   | 14,6 %   | 4,0                    | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 44,0 %   | 46,5 %   | 2,5                    | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,1 %    | 6,0 %    | 0,9                    | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | -        | -        | -                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,9 %    | 1,0 %    | 0,0                    | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,4 %   | 59,4 %   | -2,0                   | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,6 %    | 4,4 %    | 0,8                    | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,0 %   | 35,2 %   | 1,2                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 134,3    | 137,3    | 2,3 %                  | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 52,1 %   | 50,8 %   | -1,4                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 45,3 %   | 45,0 %   | -0,3                   | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | 5,6 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2      | 3,3      | 4,3 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0      | 1,0      | -1,4 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 10'275,1 | 11'170,7 | 8,7 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 14'699,4 | 15'933,1 | 8,4 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | -        | -        | -                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | -        | 0,2 %    | -                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,0     | 39,8 %   | 2,8                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,4 %    | 2,3 %    | -0,1                   | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 349,3    | 386,1    | 10,5 %                 | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 130,8    | 156,2    | 19,4 %                 | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | -        | -        | -                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 8,6      | 9,0      | 4,4 %                  | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | -        | -        | -                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'733,3  | 5'920,6  | 3,3 %                  | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,9 %   | 41,0 %   | 0,1                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,3 %   | 48,0 %   | 0,7                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 165,2    | 185,4    | 12,2 %                 | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,7 %   | 42,6 %   | -0,1                   | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 142,3    | 149,0    | 4,7 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 14'024,1 | 14'445,1 | 3,0 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | -        | -        | -                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -675,3   | -1'488,0 | -120,4 %               | -14,9    | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 72      | 72      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 24'342  | 24'288  | –0,2 %                 | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 195     | 515     | 164,1 %                | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 24'192  | 24'586  | 1,6 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7     | 6,5     | 0,7                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'140,9 | 670,3   | –41,2 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 24,4    | 26,9    | 10,2 %                 | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,6 %  | 92,4 %  | –0,2                   | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 104     | 111     | 6,7 %                  | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 9       | 20      | 122,2 %                | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,9    | 83,0    | –1,0 %                 | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,7 %  | 65,6 %  | 1,9                    | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,8 %   | 5,3 %   | 3,6                    | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 53,7 %  | 75,8 %  | 22,2                   | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,7 %   | 2,3 %   | –0,4                   | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 54,3 %  | 55,0 %  | 0,7                    | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,7 %   | 2,8 %   | 0,0                    | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 43,0 %  | 42,3 %  | –0,7                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 78,8    | 77,5    | –1,6 %                 | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 70,8 %  | 63,7 %  | –7,1                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 48,8 %  | 36,6 %  | –12,2                  | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | –1,6 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 3,1     | –2,7 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,1     | –11,9 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'758,8 | 6'551,9 | –3,1 %                 | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'015,1 | 9'055,9 | 0,5 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 32,9 %  | 37,7 %  | 4,9                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,5 %   | 0,0                    | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 367,4   | 365,1   | –0,6 %                 | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 122,6   | 139,0   | 13,5 %                 | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,7     | 1,7     | –2,8 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'937,6 | 3'478,8 | 18,4 %                 | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 36,2 %  | 38,6 %  | 2,4                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 56,6 %  | 54,4 %  | –2,2                   | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 207,9   | 198,6   | –4,5 %                 | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,2 %  | 45,4 %  | –1,8                   | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 156,0   | 165,1   | 5,8 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'114,6 | 9'017,5 | 11,1 %                 | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –900,5  | –38,3   | 95,7 %                 | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 43      | 42      | -2,3 %                 | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 15'015  | 14'505  | -3,4 %                 | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 39      | –                      | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 15'015  | 14'543  | -3,1 %                 | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,3     | 5,3     | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 733,1   | 1'229,3 | 67,7 %                 | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,7 %  | 94,6 %  | -1,0                   | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 48      | 60      | 25,0 %                 | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 1       | –                      | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 87,6    | 87,0    | -0,7 %                 | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 75,0 %  | 78,7 %  | 3,7                    | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 18,8 %  | 47,6 %  | 28,8                   | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,0 %  | 66,1 %  | 0,1                    | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,4 %   | 0,4 %   | 0,1                    | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,6 %  | 33,5 %  | -0,2                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 34,5    | 35,5    | 2,8 %                  | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 60,9 %  | 62,8 %  | 1,9                    | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,7 %  | 54,0 %  | 1,3                    | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | 5,2 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3     | 2,4     | 6,1 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 1,0     | 9,7 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'746,0 | 2'873,2 | 4,6 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'616,2 | 3'743,5 | 3,5 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,2 %  | 44,2 %  | 4,0                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,1 %   | 1,0 %   | -0,1                   | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 240,8   | 257,4   | 6,9 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 96,7    | 113,8   | 17,6 %                 | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,7     | 2,6     | -4,4 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'682,7 | 1'656,2 | -1,6 %                 | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,5 %  | 44,5 %  | 0,0                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,5 %  | 45,8 %  | -0,7                   | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 112,1   | 117,9   | 5,2 %                  | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,6 %  | 41,8 %  | 0,2                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 104,7   | 107,0   | 2,2 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'780,9 | 3'721,4 | -1,6 %                 | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 59,6    | 52,5    | -11,9 %                | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 164,6   | -22,1   | -113,4 %               | -14,9    | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Bifang Wohn- und Pflegezentrum Wohlen

Bifangstrasse 8, 5610 Wohlen

Canton: AG

Forme juridique: Association  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 114      | 114      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 41'436   | 41'791   | 0,9 %                  | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 264      | 133      | –49,6 %                | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 40'433   | 40'225   | –0,5 %                 | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 3,5      | 3,4      | –0,1                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'007,9  | 1'413,0  | 40,2 %                 | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 35,5     | 27,4     | –22,8 %                | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,6 %   | 100,4 %  | 0,9                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 154      | 160      | 3,9 %                  | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 6        | 5        | –16,7 %                | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,0     | 83,1     | 0,1 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,8 %   | 70,3 %   | 1,6                    | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,9 %    | 0,6 %    | –1,3                   | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 35,2 %   | 39,9 %   | 4,7                    | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,5 %    | 2,4 %    | –0,1                   | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 54,9 %   | 54,4 %   | –0,4                   | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,9 %    | 2,1 %    | 0,1                    | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 43,2 %   | 43,5 %   | 0,3                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 94,3     | 94,9     | 0,7 %                  | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 70,5 %   | 71,5 %   | 1,0                    | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 59,1 %   | 59,0 %   | –0,1                   | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8      | 0,8      | 0,7 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3      | 2,3      | 0,2 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9      | 0,9      | 1,8 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'385,8  | 7'795,3  | 5,5 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'212,8 | 10'815,3 | 5,9 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 33,2 %   | 34,7 %   | 1,5                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %    | 0,4 %    | 0,0                    | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 244,9    | 258,0    | 5,3 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 83,9     | 93,3     | 11,1 %                 | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,1      | 1,2      | 7,8 %                  | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'090,6  | 3'058,8  | –1,0 %                 | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 30,5 %   | 29,9 %   | –0,6                   | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 53,3 %   | 54,6 %   | 1,2                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 130,6    | 140,8    | 7,8 %                  | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,1 %   | 53,1 %   | 1,0                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 126,7    | 129,7    | 2,3 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'144,2 | 10'246,4 | 1,0 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –68,6    | –568,8   | –729,5 %               | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 16      | 16      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 4'316   | 4'574   | 6,0 %                  | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 4'316   | 4'574   | 6,0 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,7     | 6,3     | –0,4                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 92,5    | 82,7    | –10,6 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 73,9 %  | 78,3 %  | 4,4                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 40      | 55      | 37,5 %                 | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,3    | 81,6    | –2,1 %                 | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 45,0 %  | 47,3 %  | 2,3                    | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 1,8 %   | –                      | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 290,0 % | 354,2 % | 64,2                   | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 25,0 %  | 34,5 %  | 9,5                    | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 100,0 % | 100,0 % | –                      | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –       | –       | –                      | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 9,3     | 9,2     | –0,6 %                 | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 82,6 %  | 81,8 %  | –0,7                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 96,5 %  | 95,7 %  | –0,9                   | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,6     | 0,6     | –0,6 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,1     | 2,0     | –6,2 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,8     | 1,6     | –7,0 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 913,9   | 985,6   | 7,8 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'581,5 | 1'669,7 | 5,6 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,7 %  | 39,9 %  | –0,8                   | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 366,4   | 365,1   | –0,4 %                 | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 149,2   | 145,7   | –2,3 %                 | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 582,8   | 596,8   | 2,4 %                  | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,6 %  | 38,2 %  | –1,4                   | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,5 %  | 41,8 %  | 0,3                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 151,9   | 152,6   | 0,4 %                  | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 43,3 %  | 44,0 %  | 0,7                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 147,5   | 150,3   | 1,9 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'470,8 | 1'562,6 | 6,2 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –110,6  | –107,2  | 3,1 %                  | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 105      | 105      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2        | 1        | –50,0 %                | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 38'636   | 37'292   | –3,5 %                 | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 158      | 633      | 300,6 %                | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 37'441   | 36'800   | –1,7 %                 | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,4      | 6,7      | 0,4                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'233,4  | 991,6    | –19,6 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 14,6     | 45,5     | 211,6 %                | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 100,8 %  | 97,3 %   | –3,5                   | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 21,6 %   | 173,4 %  | 151,8                  | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 138      | 146      | 5,8 %                  | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 7        | 11       | 57,1 %                 | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,1     | 85,3     | 0,2 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 76,6 %   | 72,0 %   | –4,6                   | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,4 %    | 1,3 %    | –0,1                   | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 31,6 %   | 41,7 %   | 10,1                   | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,1 %    | 3,8 %    | –0,3                   | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,1 %   | 66,3 %   | 2,2                    | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,8 %    | 2,5 %    | 0,7                    | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,1 %   | 31,2 %   | –2,8                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 119,3    | 123,2    | 3,3 %                  | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 65,7 %   | 63,8 %   | –1,9                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,6 %   | 48,1 %   | 1,5                    | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,2      | 4,3 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1      | 3,2      | 5,7 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3      | 1,4      | 5,6 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'146,3  | 8'747,6  | 7,4 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 11'117,3 | 11'842,2 | 6,5 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,0 %   | 46,3 %   | 1,4                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %    | 0,5 %    | –0,1                   | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 286,6    | 312,3    | 9,0 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 133,5    | 149,1    | 11,6 %                 | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8      | 1,7      | –6,2 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'131,1  | 5'443,5  | 6,1 %                  | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,0 %   | 46,0 %   | 0,0                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,3 %   | 43,8 %   | 5,5                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 109,7    | 136,8    | 24,7 %                 | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 38,0 %   | 38,4 %   | 0,4                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 109,4    | 119,8    | 9,6 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 11'153,8 | 11'824,5 | 6,0 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 36,5     | –17,7    | –148,5 %               | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 58      | 58      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3       | 6       | 100,0 %                | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 20'867  | 20'583  | –1,4 %                 | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 719     | 602     | –16,3 %                | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 21'380  | 20'917  | –2,2 %                 | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,6     | 5,4     | 0,8                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 770,2   | 947,5   | 23,0 %                 | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 44,6    | 56,0    | 25,6 %                 | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,6 %  | 97,2 %  | –1,3                   | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 65,7 %  | 27,5 %  | –38,2                  | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 73      | 74      | 1,4 %                  | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 16      | 15      | –6,2 %                 | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,8    | 84,7    | –1,2 %                 | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 80,9 %  | 75,3 %  | –5,6                   | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,6 %   | 7,9 %   | 2,2                    | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 29,5 %  | 32,5 %  | 3,0                    | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,6 %   | 4,5 %   | –1,1                   | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,6 %  | 62,4 %  | 2,8                    | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,8 %   | 1,9 %   | 0,1                    | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,6 %  | 35,7 %  | –2,9                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 55,2    | 56,7    | 2,7 %                  | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 58,3 %  | 58,3 %  | 0,0                    | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 34,6 %  | 36,2 %  | 1,6                    | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | –2,1 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,7     | 4,7 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 1,0     | 9,9 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'343,4 | 4'918,6 | 13,2 %                 | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'361,8 | 6'886,5 | 8,2 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,7 %  | 43,3 %  | 2,6                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | 0,0 %   | –                      | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 294,7   | 325,1   | 10,3 %                 | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 121,0   | 142,6   | 17,8 %                 | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | 0,1     | –                      | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'001,8 | 2'398,5 | 19,8 %                 | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 32,9 %  | 36,5 %  | 3,5                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,4 %  | 47,5 %  | 0,1                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 139,7   | 154,5   | 10,6 %                 | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,9 %  | 49,0 %  | –3,9                   | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,9   | 152,1   | 2,1 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'077,3 | 6'578,4 | 8,2 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –284,5  | –308,1  | –8,3 %                 | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 100      | 100      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 33'215   | 35'528   | 7,0 %                  | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'961    | 773      | –60,6 %                | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 34'890   | 35'971   | 3,1 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,5      | 6,7      | 0,2                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 701,9    | 772,3    | 10,0 %                 | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 38,3     | 40,8     | 6,7 %                  | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 91,0 %   | 97,3 %   | 6,3                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 135      | 119      | –11,9 %                | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 55       | 26       | –52,7 %                | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,0     | 83,2     | 0,2 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,9 %   | 71,0 %   | 3,1                    | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,3 %    | 0,7 %    | –5,6                   | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 44,7 %   | 29,6 %   | –15,1                  | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,1 %    | 2,1 %    | 0,0                    | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,2 %   | 63,5 %   | –0,7                   | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –        | –        | –                      | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,8 %   | 36,5 %   | 0,7                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 119,6    | 130,6    | 9,3 %                  | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 81,4 %   | 76,3 %   | –5,1                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 64,8 %   | 63,6 %   | –1,2                   | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2      | 1,3      | 9,3 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4      | 3,6      | 5,9 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,8      | 1,8      | –1,8 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'672,7  | 9'362,4  | 8,0 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 11'249,1 | 12'206,0 | 8,5 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,5 %   | 45,9 %   | 3,4                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,1 %    | 1,0 %    | –0,1                   | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 319,8    | 336,2    | 5,1 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 137,0    | 155,9    | 13,8 %                 | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,6      | 3,6      | –2,0 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'852,1  | 5'307,5  | 9,4 %                  | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,9 %   | 40,4 %   | 0,4                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,3 %   | 43,8 %   | 0,4                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 138,6    | 147,2    | 6,2 %                  | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,7 %   | 43,4 %   | –1,3                   | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 154,3    | 157,1    | 1,8 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 12'154,3 | 13'152,7 | 8,2 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 905,2    | 946,7    | 4,6 %                  | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 286      | 286      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 2        | –        | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 10       | 10       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 101'352  | 101'351  | 0,0 %                  | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 29       | –        | –                      | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 28       | –        | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 2'923    | 3'327    | 13,8 %                 | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 102'317  | 102'383  | 0,1 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 28       | –        | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,8      | 6,9      | 0,1                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 750,1    | 612,6    | –18,3 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 29,0     | –        | –                      | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 14,0     | –        | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 22,3     | 26,0     | 16,5 %                 | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,1 %   | 97,1 %   | 0,0                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 3,8 %    | –        | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 436      | 454      | 4,1 %                  | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1        | –        | –                      | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 2        | –        | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 131      | 128      | –2,3 %                 | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 78,0     | 77,3     | –0,8 %                 | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 56,3 %   | 56,2 %   | –0,1                   | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,4 %    | 5,0 %    | –2,4                   | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 60,1 %   | 66,0 %   | 5,9                    | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,2 %    | 3,1 %    | –1,1                   | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | 0,3 %    | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 72,0 %   | 70,6 %   | –1,4                   | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,7 %    | 4,2 %    | 0,5                    | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 24,4 %   | 24,9 %   | 0,5                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 395,2    | 405,7    | 2,7 %                  | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 56,9 %   | 56,4 %   | –0,5                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 53,5 %   | 52,1 %   | –1,5                   | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3      | 1,4      | 3,3 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,8      | 3,9      | 2,3 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6      | 1,6      | –0,2 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 29'220,5 | 31'073,5 | 6,3 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 38'689,1 | 40'445,0 | 4,5 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 0,0 %    | –        | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 3,0 %    | 3,3 %    | 0,4                    | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,6 %   | 42,6 %   | 0,0                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 4,2 %    | 4,5 %    | 0,3                    | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 370,8    | 386,4    | 4,2 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 160,9    | 168,2    | 4,5 %                  | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 201,4    | –        | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 15,8     | 17,8     | 12,1 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 0,0      | –        | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 19'149,8 | 19'947,5 | 4,2 %                  | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 50,2 %   | 50,4 %   | 0,2                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,7 %   | 42,8 %   | –0,9                   | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 162,0    | 165,3    | 2,0 %                  | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 35,5 %   | 35,8 %   | 0,3                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 129,8    | 135,3    | 4,2 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 38'162,8 | 39'557,9 | 3,7 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 529,9    | 887,1    | 67,4 %                 | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –526,4   | –887,1   | –68,5 %                | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 98       | 98       | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 33'930   | 33'755   | –0,5 %                 | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'373    | 778      | –43,3 %                | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 34'027   | 34'325   | 0,9 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,7      | 5,1      | 0,4                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 776,6    | 931,8    | 20,0 %                 | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 34,9     | 34,5     | –1,3 %                 | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,9 %   | 94,4 %   | –0,5                   | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 140      | 123      | –12,1 %                | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 34       | 24       | –29,4 %                | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,2     | 85,0     | 0,9 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,8 %   | 68,0 %   | 0,2                    | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,7 %    | 0,7 %    | –5,1                   | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 52,1 %   | 36,7 %   | –15,5                  | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,7 %    | 3,4 %    | 1,7                    | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 52,8 %   | 53,1 %   | 0,3                    | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,2 %    | 1,5 %    | –0,7                   | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 45,0 %   | 45,4 %   | 0,4                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 106,9    | 106,4    | –0,4 %                 | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 55,8 %   | 51,6 %   | –4,2                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 39,9 %   | 39,8 %   | –0,1                   | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | –0,4 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0      | 3,1      | 1,8 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9      | 0,8      | –8,2 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'992,0  | 8'246,3  | –8,3 %                 | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 11'074,6 | 11'547,5 | 4,3 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 35,0 %   | 38,1 %   | 3,1                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %    | 0,5 %    | 0,1                    | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 313,7    | 334,4    | 6,6 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 114,0    | 128,3    | 12,5 %                 | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3      | 1,7      | 29,4 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'312,2  | 3'730,3  | 12,6 %                 | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 30,8 %   | 32,0 %   | 1,3                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 59,9 %   | 58,2 %   | –1,6                   | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 187,8    | 194,7    | 3,7 %                  | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,9 %   | 49,4 %   | –0,4                   | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 152,0    | 166,6    | 9,6 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'764,2 | 11'642,2 | 8,2 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 110,4    | 101,5    | –8,1 %                 | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –310,4   | 94,7     | 130,5 %                | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 55      | 55      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 3       | 200,0 %                | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 18'998  | 19'801  | 4,2 %                  | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'141   | 755     | –33,8 %                | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 19'890  | 20'144  | 1,3 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7     | 5,6     | –0,1                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 851,7   | 505,8   | –40,6 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 27,0    | 29,0    | 7,1 %                  | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,6 %  | 98,6 %  | 4,0                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 312,6 % | 68,9 %  | –243,7                 | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 94      | 82      | –12,8 %                | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 43      | 27      | –37,2 %                | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,5    | 83,7    | –1,0 %                 | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,3 %  | 72,5 %  | 3,1                    | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 16,8 %  | 9,2 %   | –7,6                   | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 70,9 %  | 48,2 %  | –22,7                  | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 10,9 %  | 18,3 %  | 7,4                    | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,0 %  | 61,4 %  | 1,3                    | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,0 %   | 2,0 %   | 0,0                    | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,9 %  | 36,6 %  | –1,3                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 63,6    | 63,8    | 0,4 %                  | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 44,8 %  | 43,6 %  | –1,2                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,7 %  | 59,9 %  | 15,2                   | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | –3,1 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 3,1     | –1,7 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,8     | –1,4 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'373,1 | 4'443,2 | 1,6 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'629,5 | 5'710,0 | 1,4 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,2 %  | 41,6 %  | 3,4                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %   | 0,9 %   | 0,0                    | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 279,5   | 277,8   | –0,6 %                 | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 108,0   | 117,8   | 9,1 %                  | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,6     | 2,6     | 1,0 %                  | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'434,8 | 2'461,3 | 1,1 %                  | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,8 %  | 40,0 %  | 0,2                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,9 %  | 46,1 %  | –0,9                   | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 131,2   | 128,0   | –2,4 %                 | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,1 %  | 42,0 %  | –0,1                   | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 127,9   | 125,6   | –1,8 %                 | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'115,0 | 6'151,3 | 0,6 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 7,3     | –       | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 485,6   | 441,3   | –9,1 %                 | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 86       | 86       | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 4        | 4        | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 29'310   | 30'884   | 5,4 %                  | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 964      | 614      | –36,3 %                | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 30'107   | 31'070   | 3,2 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,0      | 5,9      | –0,1                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 667,6    | 1'012,4  | 51,6 %                 | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 29,1     | 56,4     | 93,9 %                 | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,4 %   | 98,4 %   | 5,0                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 66,0 %   | 42,1 %   | –24,0                  | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 121      | 118      | –2,5 %                 | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 25       | 11       | –56,0 %                | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,1     | 84,3     | –0,9 %                 | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,8 %   | 68,2 %   | 2,5                    | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,1 %    | –        | –                      | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 58,1 %   | 41,1 %   | –17,0                  | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 6,8 %    | 9,3 %    | 2,5                    | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 78,3 %   | 77,0 %   | –1,3                   | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –        | –        | –                      | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 21,7 %   | 23,0 %   | 1,3                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 111,4    | 109,5    | –1,8 %                 | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 58,2 %   | 58,7 %   | 0,5                    | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 51,2 %   | 51,4 %   | 0,1                    | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2      | 1,2      | –1,8 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,7      | 3,5      | –5,6 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,7      | 1,6      | –5,6 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'475,8  | 8'801,1  | 3,8 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'977,4 | 11'485,7 | 4,6 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 46,5 %   | 46,7 %   | 0,2                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,0 %    | 1,3 %    | 0,3                    | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 362,6    | 364,6    | 0,6 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 169,5    | 172,7    | 1,9 %                  | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,6      | 4,7      | 29,8 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'844,5  | 4'181,8  | 8,8 %                  | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,8 %   | 40,5 %   | –0,3                   | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,8 %   | 42,8 %   | 0,0                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 155,1    | 156,1    | 0,6 %                  | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 40,4 %   | 40,8 %   | 0,4                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 125,7    | 133,8    | 6,4 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'429,5  | 10'332,1 | 9,6 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –3'095,9 | –1'153,6 | 62,7 %                 | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 40      | 40      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 2       | 2       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 14'802  | 16'151  | 9,1 %                  | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 109     | –                      | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 84      | 182     | 116,7 %                | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 14'602  | 15'937  | 9,1 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,6     | 6,0     | 0,3                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'252,3 | 934,9   | –25,3 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 18,8    | –                      | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 28,0    | 22,8    | –18,8 %                | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 101,4 % | 110,6 % | 9,2                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 47      | 77      | 63,8 %                 | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 5       | –                      | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 3       | 8       | 166,7 %                | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,0    | 82,6    | –0,4 %                 | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 78,0 %  | 64,4 %  | –13,6                  | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 6,7 %   | –                      | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 17,5 %  | 66,7 %  | 49,2                   | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 54,2 %  | 55,6 %  | 1,4                    | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,4 %   | 5,1 %   | 0,7                    | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 41,4 %  | 39,3 %  | –2,1                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 37,4    | 41,5    | 11,1 %                 | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 68,2 %  | 63,5 %  | –4,7                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 41,7 %  | 45,3 %  | 3,6                    | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 11,1 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 2,5     | 0,5 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,9     | –2,8 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'339,2 | 4'018,8 | 20,4 %                 | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'470,5 | 5'397,2 | 20,7 %                 | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,8 %  | 41,0 %  | 1,2                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,6 %   | 0,0                    | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 300,3   | 328,3   | 9,3 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 121,8   | 138,7   | 13,9 %                 | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9     | 2,1     | 10,0 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'768,5 | 2'061,1 | 16,5 %                 | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,3 %  | 41,6 %  | 1,3                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,4 %  | 48,0 %  | 0,6                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 142,3   | 157,6   | 10,7 %                 | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,9 %  | 45,1 %  | –0,8                   | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 135,6   | 136,0   | 0,4 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'392,0 | 4'956,6 | 12,9 %                 | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –78,5   | –440,6  | –461,2 %               | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 38      | 38      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 13'189  | 13'199  | 0,1 %                  | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 116     | –                      | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 13'041  | 13'037  | 0,0 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,3     | 5,3     | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'290,7 | 1'115,8 | –13,6 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 61,0    | –                      | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,1 %  | 95,2 %  | 0,1                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 46      | 48      | 4,3 %                  | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 2       | –                      | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,3    | 85,5    | –0,9 %                 | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,6 %  | 68,0 %  | –1,6                   | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 33,8 %  | 41,2 %  | 7,4                    | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,2 %   | 2,0 %   | –0,2                   | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,1 %  | 54,6 %  | –4,5                   | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,3 %   | 5,1 %   | 2,8                    | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,6 %  | 40,3 %  | 1,7                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 34,7    | 37,1    | 7,0 %                  | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 54,2 %  | 51,6 %  | –2,6                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 59,1 %  | 52,1 %  | –7,0                   | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 7,0 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,8     | 6,0 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,8     | –5,9 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'607,5 | 2'739,0 | 5,0 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'590,4 | 3'774,3 | 5,1 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,1 %  | 39,7 %  | 0,6                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,7 %   | 0,1                    | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 272,2   | 283,5   | 4,1 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 107,6   | 115,1   | 6,9 %                  | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4     | 1,9     | 31,4 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'521,5 | 1'551,2 | 2,0 %                  | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,1 %  | 42,3 %  | 0,2                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,0 %  | 47,7 %  | 0,7                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 127,9   | 135,2   | 5,7 %                  | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,0 %  | 45,0 %  | 0,0                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 123,3   | 124,0   | 0,6 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'611,0 | 3'664,6 | 1,5 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 5,6     | –       | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 20,6    | –109,7  | –631,3 %               | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 98       | 98      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1        | 1       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 28'572   | 31'203  | 9,2 %                  | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 980      | 636     | –35,1 %                | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 28'927   | 30'709  | 6,2 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 3,4      | 3,4     | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 963,0    | 690,8   | –28,3 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 25,4     | 24,4    | –3,8 %                 | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 79,9 %   | 87,2 %  | 7,4                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 268,5 %  | 174,2 % | –94,2                  | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 121      | 120     | –0,8 %                 | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 43       | 28      | –34,9 %                | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,2     | 83,0    | 1,0 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,7 %   | 65,5 %  | –2,1                   | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 11,0 %   | 10,8 %  | –0,2                   | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 52,5 %   | 48,7 %  | –3,8                   | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,8 %    | 2,0 %   | 0,2                    | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 57,0 %   | 55,8 %  | –1,1                   | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,5 %    | 0,8 %   | 0,3                    | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 42,5 %   | 43,3 %  | 0,8                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 78,0     | 74,3    | –4,7 %                 | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 58,8 %   | 55,3 %  | –3,5                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 42,9 %   | 18,4 %  | –24,5                  | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8      | 0,8     | –4,7 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6      | 2,3     | –11,5 %                | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9      | 0,7     | –17,3 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'625,9  | 6'703,4 | 1,2 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'809,3  | 8'903,1 | 1,1 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,3 %   | 39,9 %  | 3,6                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %    | 0,2 %   | –0,4                   | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 298,1    | 279,6   | –6,2 %                 | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 110,6    | 115,7   | 4,6 %                  | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,7      | 0,5     | –68,6 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'978,1  | 2'172,5 | 9,8 %                  | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 26,4 %   | 25,9 %  | –0,5                   | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 51,4 %   | 50,8 %  | –0,6                   | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 153,2    | 141,9   | –7,4 %                 | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,2 %   | 51,7 %  | 1,5                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 127,5    | 136,4   | 7,0 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'501,5  | 8'401,3 | 12,0 %                 | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2,9      | 2,3     | –20,0 %                | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'307,8 | –501,8  | 61,6 %                 | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 91       | 92       | 1,1 %                  | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 5        | 8        | 60,0 %                 | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 33'073   | 32'783   | –0,9 %                 | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 438      | 804      | 83,6 %                 | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 165      | 174      | 5,5 %                  | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 32'750   | 32'596   | –0,5 %                 | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,8      | 6,4      | –0,5                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'124,4  | 1'693,4  | 50,6 %                 | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 36,6     | 31,1     | –15,1 %                | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 33,0     | 21,8     | –34,1 %                | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,6 %   | 97,6 %   | –1,9                   | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 111      | 124      | 11,7 %                 | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 14       | 26       | 85,7 %                 | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 5        | 8        | 60,0 %                 | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,3     | 82,9     | –0,4 %                 | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,2 %   | 66,5 %   | –2,8                   | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,8 %    | 4,4 %    | 0,6                    | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 24,7 %   | 37,6 %   | 12,9                   | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,8 %    | 1,3 %    | 0,5                    | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,6 %   | 61,5 %   | 0,0                    | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,8 %    | 2,1 %    | 0,3                    | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,7 %   | 36,4 %   | –0,3                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 112,4    | 107,4    | –4,5 %                 | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 45,1 %   | 47,5 %   | 2,4                    | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 61,6 %   | 62,5 %   | 0,9                    | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2      | 1,1      | –8,3 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3      | 3,2      | –4,8 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0      | 1,0      | 1,0 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'379,0  | 8'426,9  | 0,6 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'716,6 | 10'635,0 | –0,8 %                 | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,4 %    | 0,4 %    | 0,0                    | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 46,0 %   | 45,9 %   | –0,1                   | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %    | 0,6 %    | 0,2                    | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 318,2    | 315,0    | –1,0 %                 | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 150,6    | 149,7    | –0,6 %                 | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,5      | 2,0      | 32,9 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'798,3  | 4'550,3  | –5,2 %                 | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,5 %   | 43,0 %   | –2,6                   | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,3 %   | 44,5 %   | 3,2                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 131,4    | 140,1    | 6,7 %                  | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 37,7 %   | 39,9 %   | 2,2                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 118,1    | 125,3    | 6,1 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'537,0 | 10'588,3 | 0,5 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –179,5   | –46,7    | 74,0 %                 | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 55      | 55      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 13'962  | 13'873  | –0,6 %                 | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 513     | 772     | 50,5 %                 | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 14'058  | 14'291  | 1,7 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,2     | 6,0     | 0,8                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 990,4   | 447,3   | –54,8 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 24,5    | 40,5    | 65,2 %                 | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 69,5 %  | 69,1 %  | –0,4                   | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 140,5 % | 211,5 % | 71,0                   | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 48      | 58      | 20,8 %                 | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 14      | 25      | 78,6 %                 | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,7    | 82,0    | 1,5 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 77,4 %  | 74,7 %  | –2,7                   | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 4,8 %   | –                      | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 23,8 %  | 50,0 %  | 26,2                   | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 14,5 %  | 16,9 %  | 2,4                    | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 53,3 %  | 51,9 %  | –1,5                   | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,5 %   | 3,4 %   | –2,1                   | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 41,2 %  | 44,7 %  | 3,5                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 40,9    | 34,1    | –16,7 %                | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 59,3 %  | 48,7 %  | –10,5                  | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 42,6 %  | 39,9 %  | –2,7                   | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,6     | –16,7 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,3     | –17,7 %                | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,6     | –34,5 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'566,4 | 3'736,6 | 4,8 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'957,0 | 5'190,4 | 4,7 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 27,9 %  | 34,7 %  | 6,8                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,1 %   | 0,8 %   | –0,3                   | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 342,5   | 354,4   | 3,5 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 98,3    | 126,1   | 28,2 %                 | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 4,0     | 2,9     | –27,6 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'651,2 | 2'037,9 | 23,4 %                 | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 37,8 %  | 42,3 %  | 4,5                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 54,8 %  | 56,7 %  | 1,8                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 187,7   | 200,8   | 7,0 %                  | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,5 %  | 43,3 %  | –3,2                   | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 140,2   | 142,4   | 1,6 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'365,2 | 4'819,7 | 10,4 %                 | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –591,8  | –370,7  | 37,4 %                 | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 91      | 91       | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1        | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 4       | 4        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 31'658  | 32'937   | 4,0 %                  | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 356     | 76       | –78,7 %                | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 129     | 98       | –24,0 %                | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 30'920  | 31'909   | 3,2 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,3     | 6,1      | –0,2                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'043,6 | 1'196,2  | 14,6 %                 | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 34,3    | 21,7     | –36,8 %                | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 64,5    | 32,7     | –49,4 %                | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,3 %  | 99,2 %   | 3,9                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 97,5 %  | 20,8 %   | –76,7                  | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 124     | 117      | –5,6 %                 | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 11      | 4        | –63,6 %                | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 2       | 3        | 50,0 %                 | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,6    | 83,7     | 0,0 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,0 %  | 76,6 %   | 3,6                    | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,5 %   | –        | –                      | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 42,9 %  | 30,6 %   | –12,4                  | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,7 %   | 1,6 %    | 0,9                    | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 58,6 %  | 56,2 %   | –2,4                   | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,1 %   | 3,3 %    | 1,2                    | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,3 %  | 40,6 %   | 1,3                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 88,7    | 96,0     | 8,2 %                  | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 61,1 %  | 50,0 %   | –11,1                  | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,0 %  | 55,1 %   | 9,1                    | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0      | 8,2 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,9      | 5,1 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,8      | –17,7 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'970,3 | 7'310,0  | 4,9 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'851,0 | 10'472,4 | 6,3 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,4 %   | 0,3 %    | –0,1                   | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,1 %  | 38,7 %   | 0,6                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,3 %    | –0,4                   | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 306,5   | 316,3    | 3,2 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 121,3   | 126,9    | 4,6 %                  | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,1     | 0,9      | –55,6 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'177,1 | 4'309,5  | 3,2 %                  | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,4 %  | 41,7 %   | –1,8                   | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,5 %  | 52,4 %   | 1,9                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 154,8   | 165,8    | 7,1 %                  | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,0 %  | 44,9 %   | 0,9                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 131,5   | 140,2    | 6,6 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'616,7 | 10'340,9 | 7,5 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –        | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –234,3  | –131,5   | 43,9 %                 | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 63      | 60       | -4,8 %                 | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 4        | 300,0 %                | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 16'356  | 15'186   | -7,2 %                 | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 351     | 1'328    | 278,3 %                | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'019  | 15'940   | -0,5 %                 | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,8     | 6,2      | -0,6                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 766,5   | 945,4    | 23,3 %                 | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 24,1    | 37,9     | 57,0 %                 | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 71,1 %  | 69,3 %   | -1,8                   | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 96,2 %  | 91,0 %   | -5,2                   | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 61      | 57       | -6,6 %                 | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 16      | 29       | 81,2 %                 | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,6    | 82,6     | 1,1 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,1 %  | 60,5 %   | -9,7                   | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,3 %   | 4,7 %    | 3,4                    | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 47,7 %  | 54,3 %   | 6,6                    | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,2 %   | 2,3 %    | -2,9                   | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 58,6 %  | 49,7 %   | -8,9                   | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,5 %   | 2,8 %    | 1,2                    | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,9 %  | 47,5 %   | 7,6                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 54,6    | 57,6     | 5,4 %                  | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 60,0 %  | 72,5 %   | 12,5                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,8 %  | 39,7 %   | -5,1                   | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9      | 5,4 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3     | 3,5      | 6,6 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,3      | 8,6 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'071,1 | 5'158,5  | 26,7 %                 | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'922,9 | 6'989,5  | 18,0 %                 | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,0 %  | 42,8 %   | 4,8                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,3 %    | -0,1                   | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 354,5   | 423,2    | 19,4 %                 | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 140,4   | 187,7    | 33,7 %                 | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6     | 1,5      | -2,3 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'332,7 | 2'136,3  | -8,4 %                 | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,7 %  | 44,1 %   | -2,5                   | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 53,0 %  | 49,5 %   | -3,5                   | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 188,1   | 209,5    | 11,4 %                 | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,6 %  | 41,6 %   | 2,1                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 118,4   | 122,1    | 3,1 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'999,9 | 4'842,0  | -3,2 %                 | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –        | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -923,0  | -2'147,5 | -132,7 %               | -14,9    | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 15      | 16      | 6,7 %                  | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 3'748   | 3'846   | 2,6 %                  | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 120     | 45      | –62,5 %                | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 3'820   | 3'891   | 1,9 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,4     | 5,9     | –0,5                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'331,3 | 655,0   | –50,8 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 60,0    | 22,5    | –62,5 %                | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 68,5 %  | 65,9 %  | –2,6                   | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 15      | 16      | 6,7 %                  | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2       | 2       | –                      | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,4    | 81,9    | –0,6 %                 | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,6 %  | 72,2 %  | 1,6                    | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 37,5 %  | 55,6 %  | 18,1                   | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 29,4 %  | 38,9 %  | 9,5                    | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 71,5 %  | 57,7 %  | –13,8                  | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 28,5 %  | 42,3 %  | 13,8                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 12,4    | 12,1    | –2,1 %                 | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 55,0 %  | 55,2 %  | 0,2                    | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 42,5 %  | 39,9 %  | –2,6                   | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | –8,2 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 3,1     | –2,7 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,0     | –22,2 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 843,8   | 889,9   | 5,5 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'139,8 | 1'219,1 | 7,0 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,7 %  | 39,0 %  | –1,7                   | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,5 %   | –0,1                   | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 294,7   | 313,3   | 6,3 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 121,4   | 122,1   | 0,6 %                  | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8     | 1,6     | –8,9 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 552,9   | 519,0   | –6,1 %                 | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 50,5 %  | 48,4 %  | –2,1                   | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,2 %  | 52,1 %  | 4,9                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 139,0   | 163,1   | 17,4 %                 | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 34,9 %  | 38,9 %  | 4,0                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 98,7    | 107,2   | 8,6 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'095,3 | 1'072,4 | –2,1 %                 | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 25,5    | –       | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –44,5   | –146,7  | –229,4 %               | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 121      | 100      | -17,4 %                | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 4        | 1        | -75,0 %                | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 36'489   | 35'091   | -3,8 %                 | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 900      | 905      | 0,6 %                  | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 36'605   | 35'252   | -3,7 %                 | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,4      | 7,0      | -0,4                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 954,8    | 788,0    | -17,5 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 20,5     | 29,9     | 46,0 %                 | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 82,6 %   | 96,1 %   | 13,5                   | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 61,6 %   | 247,9 %  | 186,3                  | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 138      | 136      | -1,4 %                 | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 45       | 33       | -26,7 %                | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,5     | 83,9     | 0,5 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,4 %   | 68,0 %   | 4,7                    | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 14,2 %   | 10,1 %   | -4,1                   | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 42,7 %   | 40,3 %   | -2,4                   | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,1 %    | 0,6 %    | -0,5                   | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 70,4 %   | 69,0 %   | -1,4                   | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –        | 1,7 %    | –                      | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,6 %   | 29,3 %   | -0,3                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 101,9    | 107,8    | 5,8 %                  | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 53,4 %   | 54,1 %   | 0,7                    | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 54,6 %   | 54,3 %   | -0,3                   | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8      | 1,1      | 30,9 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7      | 3,0      | 9,9 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0      | 1,1      | 9,1 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'415,8  | 7'798,5  | 5,2 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'507,2  | 10'049,1 | 5,7 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,9 %   | 44,5 %   | -0,4                   | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %    | 0,8 %    | -0,1                   | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 254,3    | 279,2    | 9,8 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 116,6    | 126,9    | 8,8 %                  | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,3      | 2,2      | -3,9 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 6'332,3  | 5'871,1  | -7,3 %                 | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 52,7 %   | 51,6 %   | -1,1                   | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,1 %   | 42,8 %   | 0,7                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 107,1    | 119,5    | 11,6 %                 | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 34,0 %   | 34,9 %   | 0,9                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 109,2    | 110,3    | 1,0 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 12'019,7 | 11'382,2 | -5,3 %                 | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 2'512,5  | 1'333,1  | -46,9 %                | -14,9    | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 45      | 46      | 2,2 %                  | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | –       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 16'077  | 16'361  | 1,8 %                  | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 357     | 192     | –46,2 %                | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'053  | 15'972  | –0,5 %                 | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,7     | 4,7     | –0,1                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'598,7 | 893,1   | –44,1 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 69,5    | 34,8    | –50,0 %                | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,9 %  | 97,4 %  | –0,4                   | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 97,8 %  | –       | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 61      | 71      | 16,4 %                 | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 8       | 5       | –37,5 %                | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,4    | 86,0    | 1,8 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,6 %  | 61,8 %  | –7,7                   | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 45,0 %  | 60,0 %  | 15,0                   | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 18,8 %  | 14,5 %  | –4,4                   | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 58,3 %  | 58,5 %  | 0,1                    | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,2 %   | 4,4 %   | 0,2                    | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,4 %  | 37,1 %  | –0,4                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 44,6    | 43,0    | –3,5 %                 | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 53,3 %  | 52,5 %  | –0,8                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 43,2 %  | 46,3 %  | 3,1                    | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 0,9     | –3,5 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,6     | –4,2 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,8     | –4,2 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'506,6 | 3'553,3 | 1,3 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'701,3 | 4'694,3 | –0,2 %                 | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,7 %  | 39,8 %  | 3,1                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,5 %   | 0,2                    | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 286,1   | 283,6   | –0,9 %                 | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 107,4   | 116,8   | 8,8 %                  | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,1     | 1,6     | 44,6 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'564,4 | 1'617,9 | 3,4 %                  | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 37,7 %  | 38,1 %  | 0,4                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,4 %  | 46,9 %  | –0,5                   | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 135,5   | 133,0   | –1,8 %                 | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,5 %  | 47,3 %  | –0,2                   | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 120,0   | 121,3   | 1,1 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'147,7 | 4'242,9 | 2,3 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –553,6  | –451,3  | 18,5 %                 | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 64      | 64      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 18'274  | 20'889  | 14,3 %                 | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 17'250  | 19'977  | 15,8 %                 | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 3,6     | 3,5     | –0,1                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 211,3   | 367,3   | 73,8 %                 | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 78,2 %  | 89,4 %  | 11,2                   | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 122     | 116     | –4,9 %                 | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,4    | 85,4    | –0,1 %                 | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,8 %  | 73,3 %  | 8,5                    | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,6 %   | 6,0 %   | –0,5                   | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 202,7 % | 98,3 %  | –104,4                 | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 9,8 %   | 5,2 %   | –4,7                   | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 54,9 %  | 55,8 %  | 0,9                    | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,4 %   | 2,1 %   | 0,7                    | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 43,6 %  | 42,1 %  | –1,6                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 48,2    | 50,2    | 4,2 %                  | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 36,6 %  | 43,8 %  | 7,2                    | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 39,5 %  | 40,2 %  | 0,6                    | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | 4,2 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,4     | –8,9 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6     | 0,6     | 9,4 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'226,5 | 3'435,7 | 6,5 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'933,3 | 5'257,4 | 6,6 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 31,3 %  | 33,4 %  | 2,2                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,3 %   | 0,0                    | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 270,0   | 251,7   | –6,8 %                 | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 89,5    | 88,0    | –1,6 %                 | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,8     | 0,8     | 7,9 %                  | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'249,1 | 1'436,4 | 15,0 %                 | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 26,6 %  | 26,3 %  | –0,3                   | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 55,2 %  | 55,0 %  | –0,2                   | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 149,1   | 138,5   | –7,1 %                 | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 56,8 %  | 56,9 %  | 0,1                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 146,0   | 149,0   | 2,0 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'701,6 | 5'469,0 | 16,3 %                 | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 7,0     | 4,4     | –37,0 %                | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –231,7  | 211,6   | 191,3 %                | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 24      | 24      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 4       | 3       | –25,0 %                | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 9'478   | 9'174   | –3,2 %                 | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 9'138   | 9'174   | 0,4 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,8     | 7,5     | –0,3                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 598,5   | 844,6   | 41,1 %                 | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 108,2 % | 104,7 % | –3,5                   | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 45      | 35      | –22,2 %                | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,3    | 84,9    | 1,9 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 55,6 %  | 54,3 %  | –1,3                   | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 74,1 %  | 52,3 %  | –21,8                  | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,2 %   | 2,9 %   | 0,6                    | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 100,0 % | 100,0 % | –                      | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –       | –       | –                      | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 16,0    | 18,5    | 15,7 %                 | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 69,6 %  | 62,7 %  | –6,9                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 66,2 %  | 66,3 %  | 0,1                    | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,6     | 0,7     | 19,9 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 1,7     | 2,0     | 19,5 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,3     | 3,8 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'151,4 | 2'568,4 | 19,4 %                 | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'844,7 | 3'209,2 | 12,8 %                 | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,9 %  | 51,1 %  | 5,2                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | 1,3 %   | –                      | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 300,1   | 349,8   | 16,6 %                 | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 142,8   | 178,6   | 25,1 %                 | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | 4,5     | –                      | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'590,4 | 1'686,2 | 6,0 %                  | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,5 %  | 48,8 %  | 1,3                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,7 %  | 34,0 %  | –2,7                   | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 110,1   | 118,8   | 7,9 %                  | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 35,4 %  | 37,9 %  | 2,5                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 125,2   | 142,8   | 14,1 %                 | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'350,2 | 3'456,1 | 3,2 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 1,2     | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 505,5   | 247,0   | –51,1 %                | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 127      | 127      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1        | 1        | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 43'154   | 43'053   | –0,2 %                 | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 485      | 401      | –17,3 %                | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 42'598   | 42'811   | 0,5 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,8      | 4,8      | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 854,2    | 994,5    | 16,4 %                 | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 19,8     | 26,9     | 35,6 %                 | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,1 %   | 92,9 %   | –0,2                   | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 132,9 %  | 109,9 %  | –23,0                  | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 154      | 163      | 5,8 %                  | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 26       | 16       | –38,5 %                | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,3     | 86,0     | 0,8 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,6 %   | 68,2 %   | –1,5                   | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,2 %    | 5,0 %    | –2,2                   | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 29,9 %   | 36,0 %   | 6,0                    | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,7 %    | 2,2 %    | 0,6                    | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 48       | –        | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 62,2 %   | 61,8 %   | –0,4                   | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,6 %    | 1,8 %    | 0,2                    | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,2 %   | 36,4 %   | 0,1                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 101,3    | 104,0    | 2,6 %                  | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 43,3 %   | 47,0 %   | 3,7                    | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,1 %   | 47,2 %   | –1,9                   | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8      | 0,8      | 2,6 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3      | 2,4      | 3,1 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6      | 0,7      | 10,3 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'666,0  | 8'220,8  | 7,2 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'831,3 | 11'715,6 | 8,2 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,1 %   | 37,9 %   | 1,7                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %    | 0,7 %    | –0,1                   | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 248,2    | 269,6    | 8,6 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 91,9     | 103,6    | 12,8 %                 | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,0      | 1,8      | –8,3 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'307,5  | 4'396,4  | 2,1 %                  | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 36,1 %   | 35,4 %   | –0,7                   | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,0 %   | 49,1 %   | 1,0                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 119,2    | 132,3    | 11,0 %                 | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,2 %   | 49,5 %   | 1,3                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 131,7    | 141,6    | 7,5 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 11'931,1 | 12'433,2 | 4,2 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 1'099,8  | 717,6    | –34,8 %                | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 94      | 94       | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2        | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 30'760  | 32'671   | 6,2 %                  | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'133   | 610      | –46,2 %                | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 31'192  | 32'518   | 4,3 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,4     | 5,8      | 0,4                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 617,7   | 1'067,6  | 72,8 %                 | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 33,8    | 26,6     | –21,2 %                | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 89,7 %  | 95,2 %   | 5,6                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 155,2 % | 83,6 %   | –71,6                  | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 122     | 117      | –4,1 %                 | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 39      | 24       | –38,5 %                | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,3    | 83,9     | –0,4 %                 | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,7 %  | 66,0 %   | 3,2                    | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 13,7 %  | 6,4 %    | –7,3                   | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 53,4 %  | 30,6 %   | –22,8                  | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,6 %   | 2,1 %    | 1,5                    | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,6 %  | 65,3 %   | –0,3                   | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –        | –                      | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,4 %  | 34,7 %   | 0,3                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 102,3   | 104,4    | 2,1 %                  | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 41,6 %  | 40,7 %   | –0,9                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 60,8 %  | 62,1 %   | 1,4                    | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1      | 2,1 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 3,1      | –2,2 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,9      | –4,7 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'152,1 | 7'678,8  | 7,4 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'959,3 | 9'575,8  | 6,9 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,8 %  | 34,5 %   | –4,3                   | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 1,0 %    | 0,5                    | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 280,9   | 287,7    | 2,4 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 111,6   | 101,7    | –8,9 %                 | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6     | 3,0      | 93,3 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'750,8 | 4'303,4  | 14,7 %                 | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,4 %  | 41,9 %   | 2,5                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,7 %  | 51,8 %   | 3,1                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 136,8   | 149,0    | 8,9 %                  | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,5 %  | 42,6 %   | –1,9                   | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 132,9   | 131,6    | –1,0 %                 | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'520,2 | 10'274,6 | 7,9 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –        | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 560,9   | 698,9    | 24,6 %                 | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 71      | 71      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 19'753  | 20'210  | 2,3 %                  | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 3'852   | 3'697   | –4,0 %                 | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 23'357  | 23'625  | 1,1 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,5     | 5,1     | –0,4                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'400,3 | 776,2   | –44,6 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 55,9    | 54,2    | –3,1 %                 | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 76,2 %  | 78,0 %  | 1,8                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 64      | 80      | 25,0 %                 | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 69      | 84      | 21,7 %                 | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,5    | 83,3    | 0,9 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,7 %  | 62,2 %  | –2,5                   | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,5 %   | 13,4 %  | 8,9                    | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 19,0 %  | 50,0 %  | 31,0                   | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,5 %   | 4,9 %   | 0,4                    | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 72,6 %  | 73,1 %  | 0,5                    | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 27,4 %  | 26,9 %  | –0,5                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 63,0    | 66,8    | 6,0 %                  | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 68,7 %  | 72,7 %  | 4,0                    | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 57,4 %  | 57,6 %  | 0,2                    | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | 6,0 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,8     | 4,6 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,5     | 11,6 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'636,8 | 5'696,2 | 1,1 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'898,4 | 7'900,7 | 0,0 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 46,1 %  | 46,9 %  | 0,8                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,2 %   | –0,2                   | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 334,6   | 330,5   | –1,2 %                 | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 155,8   | 156,8   | 0,7 %                  | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3     | 0,5     | –60,8 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'886,6 | 2'776,5 | –3,8 %                 | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 37,6 %  | 36,4 %  | –1,3                   | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 45,1 %  | 44,8 %  | –0,3                   | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 150,9   | 148,1   | –1,8 %                 | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,3 %  | 47,6 %  | 1,3                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 150,4   | 152,1   | 1,1 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'667,1 | 7'633,3 | –0,4 %                 | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 10,3    | –       | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –231,3  | –267,4  | –15,6 %                | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 19      | 17      | -10,5 %                | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 2       | 100,0 %                | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 6'489   | 5'273   | -18,7 %                | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 363     | 566     | 55,9 %                 | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 6'598   | 5'714   | -13,4 %                | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,8     | 5,7     | 0,9                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 503,1   | 234,7   | -53,3 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 30,6    | 31,8    | 3,9 %                  | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,6 %  | 85,0 %  | -8,6                   | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 99,5 %  | 77,5 %  | -21,9                  | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 33      | 23      | -30,3 %                | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 13      | 7       | -46,2 %                | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,6    | 83,5    | -0,1 %                 | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 56,5 %  | 60,0 %  | 3,5                    | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,2 %   | –       | –                      | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 83,3 %  | 44,4 %  | -38,9                  | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,2 %   | –       | –                      | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,9 %  | 76,4 %  | 8,5                    | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,7 %   | 0,8 %   | -2,9                   | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 28,4 %  | 22,8 %  | -5,6                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 17,2    | 14,5    | -15,6 %                | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 68,0 %  | 58,4 %  | -9,7                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,3 %  | 61,9 %  | 11,6                   | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,8     | -11,1 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 2,5     | -0,9 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,1     | -5,9 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'698,3 | 1'272,8 | -25,1 %                | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'195,7 | 1'760,7 | -19,8 %                | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,9 %  | 51,4 %  | 8,5                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,2 %   | –       | –                      | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 320,4   | 301,5   | -5,9 %                 | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 142,9   | 158,5   | 10,9 %                 | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,8     | –       | –                      | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 701,3   | 739,5   | 5,4 %                  | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,2 %  | 42,4 %  | 4,2                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,4 %  | 38,9 %  | -3,5                   | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 136,0   | 117,4   | -13,7 %                | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,4 %  | 44,5 %  | -2,9                   | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 127,0   | 133,0   | 4,7 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'835,8 | 1'744,7 | -5,0 %                 | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -359,9  | -16,0   | 95,6 %                 | -14,9    | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 52      | 51      | -1,9 %                 | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'798  | 18'210  | 2,3 %                  | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 608     | 382     | -37,2 %                | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 18'149  | 18'285  | 0,7 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,2     | 4,7     | -0,6                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 848,5   | 891,6   | 5,1 %                  | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 43,8    | 125,0   | 185,3 %                | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,8 %  | 97,8 %  | 4,1                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 60      | 69      | 15,0 %                 | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 13      | 4       | -69,2 %                | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,8    | 84,8    | 0,0 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 78,1 %  | 79,5 %  | 1,4                    | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,1 %   | –       | –                      | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 33,3 %  | 33,7 %  | 0,3                    | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,5 %   | 4,1 %   | -1,4                   | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,9 %  | 59,9 %  | -1,0                   | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,3 %   | 4,4 %   | 0,1                    | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,9 %  | 35,7 %  | 0,9                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 37,6    | 36,9    | -1,9 %                 | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 57,8 %  | 60,1 %  | 2,3                    | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 48,6 %  | 50,3 %  | 1,7                    | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,7     | 0,0 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,0     | 2,0     | -2,9 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,7     | -0,4 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'608,8 | 3'753,6 | 4,0 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'010,8 | 5'155,3 | 2,9 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,4 %  | 37,5 %  | 1,2                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,0 %   | 0,7 %   | -0,3                   | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 272,2   | 277,3   | 1,9 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 100,4   | 105,8   | 5,4 %                  | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,7     | 2,0     | -25,8 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'125,6 | 1'966,9 | -7,5 %                 | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,1 %  | 39,9 %  | -2,2                   | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 51,6 %  | 52,3 %  | 0,7                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 140,5   | 145,1   | 3,3 %                  | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,2 %  | 47,0 %  | 1,8                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 124,1   | 124,7   | 0,5 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'046,3 | 4'932,0 | -2,3 %                 | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 35,5    | -223,2  | -729,0 %               | -14,9    | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 82      | 79      | –3,7 %                 | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 28'391  | 28'867  | 1,7 %                  | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 946     | 496     | –47,6 %                | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 28'681  | 27'508  | –4,1 %                 | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,0     | 5,3     | 0,3                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 850,1   | 864,7   | 1,7 %                  | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 51,2    | 31,9    | –37,8 %                | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,9 %  | 100,1 % | 5,3                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 129,6 % | 67,9 %  | –61,6                  | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 100     | 116     | 16,0 %                 | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 20      | 18      | –10,0 %                | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,7    | 84,1    | 0,4 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,0 %  | 64,2 %  | –5,8                   | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,0 %   | 6,0 %   | 1,0                    | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 31,8 %  | 47,5 %  | 15,7                   | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 6,7 %   | 6,0 %   | –0,7                   | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 50,1 %  | 52,3 %  | 2,2                    | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,0 %   | 4,0 %   | 0,0                    | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 45,8 %  | 43,6 %  | –2,2                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 75,6    | 80,8    | 6,8 %                  | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 51,7 %  | 52,7 %  | 1,0                    | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 38,1 %  | 41,9 %  | 3,8                    | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 10,7 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,8     | 6,7 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,8     | 18,6 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'646,9 | 6'298,8 | 11,5 %                 | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'383,0 | 8'050,1 | 9,0 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 34,0 %  | 38,2 %  | 4,3                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 0,9 %   | 0,0                    | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 251,7   | 274,2   | 8,9 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 87,4    | 111,9   | 28,0 %                 | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,2     | 2,6     | 19,8 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'180,6 | 3'488,8 | 9,7 %                  | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,8 %  | 40,1 %  | 1,3                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 52,6 %  | 50,5 %  | –2,1                   | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 132,4   | 138,6   | 4,6 %                  | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,3 %  | 46,4 %  | –2,9                   | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 137,7   | 137,4   | –0,2 %                 | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'190,2 | 8'697,0 | 6,2 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 807,3   | 646,9   | –19,9 %                | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 71      | 71      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 24'340  | 25'702  | 5,6 %                  | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 486     | 39      | –92,0 %                | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 24'052  | 25'047  | 4,1 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7     | 5,6     | –0,1                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'232,7 | 834,4   | –32,3 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 80,9    | 39,0    | –51,8 %                | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,9 %  | 99,2 %  | 5,3                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 92      | 87      | –5,4 %                 | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 7       | 1       | –85,7 %                | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,1    | 82,4    | 0,4 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 57,6 %  | 59,1 %  | 1,5                    | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,0 %   | –       | –                      | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 40,6 %  | 26,5 %  | –14,2                  | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,0 %   | 4,5 %   | 0,5                    | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,0 %  | 65,2 %  | –0,7                   | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,1 %   | 1,0 %   | 0,0                    | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,0 %  | 33,7 %  | 0,8                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 85,3    | 88,1    | 3,2 %                  | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 44,3 %  | 50,9 %  | 6,6                    | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,6 %  | 46,9 %  | –0,8                   | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,2     | 3,2 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4     | 3,4     | –0,5 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,2     | 12,7 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'845,2 | 6'132,5 | 4,9 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'436,0 | 7'693,1 | 3,5 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,6 %  | 36,2 %  | –1,3                   | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,6 %   | 1,1 %   | –0,6                   | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 299,5   | 298,9   | –0,2 %                 | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 116,2   | 111,3   | –4,2 %                 | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 5,1     | 3,3     | –34,8 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'926,5 | 3'052,7 | 4,3 %                  | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,9 %  | 38,9 %  | –2,0                   | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,5 %  | 48,2 %  | 1,7                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 139,4   | 144,2   | 3,4 %                  | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 43,5 %  | 45,2 %  | 1,7                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 125,5   | 138,0   | 10,0 %                 | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'162,5 | 7'857,7 | 9,7 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –273,5  | 164,6   | 160,2 %                | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 119      | 119      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 20       | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 36'855   | 39'927   | 8,3 %                  | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 636      | 1'125    | 76,9 %                 | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 33       | 172      | 421,2 %                | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 36'335   | 40'725   | 12,1 %                 | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,5      | 5,7      | 1,3                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 955,7    | 1'002,8  | 4,9 %                  | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 29,6     | 24,3     | –18,0 %                | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 8,2      | 24,6     | 197,8 %                | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 84,9 %   | 91,9 %   | 7,1                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 147      | 159      | 8,2 %                  | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 24       | 52       | 116,7 %                | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 4        | 7        | 75,0 %                 | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,5     | 82,1     | –0,6 %                 | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 60,6 %   | 64,7 %   | 4,1                    | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,3 %    | 9,6 %    | 3,3                    | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 44,3 %   | 44,2 %   | 0,0                    | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,9 %    | 1,4 %    | –1,5                   | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,2 %   | 66,7 %   | 0,4                    | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,1 %    | 2,5 %    | 0,4                    | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,7 %   | 30,9 %   | –0,8                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 112,1    | 118,4    | 5,6 %                  | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 60,6 %   | 52,9 %   | –7,7                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,2 %   | 53,9 %   | 4,6                    | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8      | 1,0      | 23,4 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0      | 2,9      | –3,9 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2      | 1,0      | –17,2 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'034,6  | 9'381,3  | 16,8 %                 | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'962,0 | 12'462,6 | 13,7 %                 | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,1 %    | 0,2 %    | 0,1                    | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,0 %   | 46,8 %   | 5,8                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %    | 0,3 %    | 0,0                    | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 292,1    | 302,3    | 3,5 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 123,6    | 143,1    | 15,8 %                 | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,1      | 1,0      | –10,9 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'973,1  | 5'056,9  | 27,3 %                 | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 35,7 %   | 38,0 %   | 2,3                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,7 %   | 44,1 %   | –2,7                   | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 136,5    | 133,3    | –2,4 %                 | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,2 %   | 48,3 %   | –1,9                   | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,7    | 156,0    | 4,9 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 11'118,5 | 13'310,7 | 19,7 %                 | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 156,4    | 848,2    | 442,1 %                | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 104      | 104      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1        | 1        | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 37'623   | 37'972   | 0,9 %                  | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 13       | 412      | 3'069,2 %              | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 37'187   | 36'744   | –1,2 %                 | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7      | 5,9      | 0,2                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'393,8  | 1'180,2  | –15,3 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 6,5      | 77,3     | 1'089,7 %              | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,1 %   | 100,0 %  | 0,9                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 3,6 %    | 112,9 %  | 109,3                  | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 134      | 141      | 5,2 %                  | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2        | 4        | 100,0 %                | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,0     | 84,3     | 0,3 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,6 %   | 70,3 %   | –0,2                   | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | 1,4 %    | –                      | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 31,4 %   | 37,3 %   | 5,9                    | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,5 %    | 2,8 %    | 1,3                    | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 70,8 %   | 69,1 %   | –1,7                   | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,3 %    | 1,7 %    | 0,4                    | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 27,9 %   | 29,1 %   | 1,3                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 103,8    | 102,8    | –1,0 %                 | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 75,0 %   | 75,1 %   | 0,1                    | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,9 %   | 50,3 %   | –0,6                   | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,0      | –1,0 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8      | 2,7      | –3,0 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5      | 1,5      | –2,0 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'533,6  | 8'063,3  | 7,0 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'593,2 | 11'174,4 | 5,5 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,2 %   | 44,7 %   | 1,5                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %    | 0,6 %    | –0,1                   | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 281,5    | 291,1    | 3,4 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 123,1    | 135,9    | 10,4 %                 | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,0      | 1,8      | –11,5 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'538,8  | 4'696,8  | 3,5 %                  | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,7 %   | 41,9 %   | –0,8                   | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,5 %   | 43,4 %   | 1,9                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 116,7    | 126,3    | 8,2 %                  | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,8 %   | 42,7 %   | 0,8                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 118,1    | 124,6    | 5,6 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'622,4 | 11'211,2 | 5,5 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 29,2     | 36,9     | 26,3 %                 | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 92      | 92      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 31'814  | 32'078  | 0,8 %                  | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 634     | 981     | 54,7 %                 | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 32'032  | 32'512  | 1,5 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,8     | 4,6     | –0,2                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 807,9   | 1'161,1 | 43,7 %                 | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 34,9    | 36,7    | 5,0 %                  | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,7 %  | 95,5 %  | 0,8                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 111     | 121     | 9,0 %                  | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 21      | 28      | 33,3 %                 | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,1    | 84,3    | 0,3 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,4 %  | 59,7 %  | –4,7                   | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,6 %   | 8,1 %   | 0,5                    | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 30,6 %  | 40,6 %  | 10,0                   | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,8 %   | 0,7 %   | –0,1                   | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,1 %  | 66,2 %  | 0,0                    | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,0 %   | 1,0 %   | 0,0                    | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,8 %  | 32,8 %  | 0,0                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 68,8    | 69,8    | 1,5 %                  | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 51,8 %  | 50,0 %  | –1,8                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 53,4 %  | 53,4 %  | 0,0                    | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,8     | 1,5 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,1     | 2,1     | –0,3 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,7     | –3,4 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'491,1 | 5'792,7 | 5,5 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'053,3 | 7'566,9 | 7,3 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,5 %  | 44,9 %  | 2,4                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,3 %   | 1,4 %   | 0,1                    | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 217,4   | 228,9   | 5,3 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 93,6    | 104,5   | 11,7 %                 | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,8     | 3,3     | 16,2 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'188,3 | 3'171,1 | –0,5 %                 | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,5 %  | 44,1 %  | –1,4                   | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,5 %  | 45,4 %  | 0,8                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 96,8    | 103,9   | 7,3 %                  | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,8 %  | 43,1 %  | 0,3                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 92,3    | 93,7    | 1,5 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'001,6 | 7'191,9 | 2,7 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –51,7   | –375,0  | –625,6 %               | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 50      | 50      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 5       | 5       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 19'275  | 19'770  | 2,6 %                  | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 303     | 119     | –60,7 %                | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 19'380  | 19'701  | 1,7 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 3,8     | 4,0     | 0,1                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'155,8 | 722,7   | –37,5 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 22,0    | –       | –                      | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 105,6 % | 108,3 % | 2,7                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 16,6 %  | 6,5 %   | –10,1                  | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 78      | 64      | –17,9 %                | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 15      | 1       | –93,3 %                | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,8    | 85,8    | 0,0 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,9 %  | 73,8 %  | 4,0                    | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,1 %   | –       | –                      | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 42,7 %  | 19,4 %  | –23,3                  | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 6,5 %   | 4,6 %   | –1,8                   | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 47,6 %  | 50,9 %  | 3,3                    | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,2 %   | 3,2 %   | 0,0                    | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 49,2 %  | 45,8 %  | –3,3                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 52,1    | 58,4    | 12,2 %                 | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 70,6 %  | 58,7 %  | –11,9                  | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 31,8 %  | 37,6 %  | 5,9                    | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,1     | 12,2 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,9     | 10,5 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,9     | –1,8 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'438,8 | 4'650,7 | 4,8 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'314,6 | 5'720,4 | 7,6 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 33,5 %  | 33,9 %  | 0,4                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,4 %   | 0,0                    | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 271,5   | 287,6   | 6,0 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 91,9    | 98,5    | 7,2 %                  | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3     | 1,2     | –1,3 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'633,4 | 1'778,4 | 8,9 %                  | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 32,3 %  | 32,5 %  | 0,2                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 53,6 %  | 55,3 %  | 1,6                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 145,6   | 158,9   | 9,1 %                  | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,1 %  | 49,4 %  | –0,7                   | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 129,4   | 136,2   | 5,2 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'054,5 | 5'477,0 | 8,4 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –260,1  | –243,4  | 6,4 %                  | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 140      | 139      | -0,7 %                 | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | 1        | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 40'136   | 49'079   | 22,3 %                 | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 373      | 316      | -15,3 %                | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 39'591   | 48'527   | 22,6 %                 | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,1      | 6,0      | -0,1                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 934,6    | 651,0    | -30,4 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 51,6     | 55,0     | 6,6 %                  | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 78,5 %   | 96,7 %   | 18,2                   | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | 86,6 %   | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 175      | 183      | 4,6 %                  | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 14       | 7        | -50,0 %                | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,9     | 85,6     | 0,9 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,4 %   | 71,6 %   | 1,2                    | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,2 %    | 1,1 %    | -3,2                   | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 70,3 %   | 40,4 %   | -29,9                  | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,6 %    | 2,6 %    | 0,0                    | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,8 %   | 58,5 %   | -1,3                   | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –        | –        | –                      | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 40,2 %   | 41,5 %   | 1,3                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 143,7    | 150,6    | 4,7 %                  | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 66,4 %   | 66,3 %   | -0,1                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,1 %   | 46,0 %   | -0,1                   | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,1      | 4,7 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5      | 3,0      | -14,1 %                | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4      | 1,2      | -16,5 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 11'084,1 | 12'615,6 | 13,8 %                 | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 14'491,4 | 16'572,3 | 14,4 %                 | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 51,1 %   | 41,0 %   | -10,1                  | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %    | 0,5 %    | 0,1                    | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 357,7    | 335,5    | -6,2 %                 | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 187,1    | 140,0    | -25,2 %                | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,5      | 1,7      | 12,9 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'511,7  | 6'667,5  | 21,0 %                 | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,6 %   | 40,2 %   | -1,4                   | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,7 %   | 51,2 %   | 14,5                   | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 131,2    | 171,9    | 30,9 %                 | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 43,0 %   | 44,9 %   | 1,9                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 140,6    | 150,7    | 7,2 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 13'242,1 | 16'582,5 | 25,2 %                 | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'257,9  | –        | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -1'249,4 | 10,2     | 100,8 %                | -14,9    | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 47      | 48      | 2,1 %                  | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 16'499  | 17'101  | 3,6 %                  | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 232     | 119     | –48,7 %                | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'280  | 16'941  | 4,1 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,8     | 5,9     | 0,1                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 848,9   | 1'079,4 | 27,2 %                 | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 46,4    | 29,8    | –35,9 %                | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,2 %  | 97,6 %  | 1,4                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 63,6 %  | 32,6 %  | –31,0                  | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 68      | 64      | –5,9 %                 | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 5       | 4       | –20,0 %                | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,8    | 83,7    | –0,2 %                 | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,5 %  | 57,4 %  | –11,1                  | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,8 %   | 5,9 %   | –1,0                   | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 50,0 %  | 37,2 %  | –12,8                  | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,7 %   | 1,5 %   | –1,3                   | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 62,7 %  | 67,0 %  | 4,3                    | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,0 %   | 2,9 %   | –1,1                   | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,3 %  | 30,2 %  | –3,2                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 37,7    | 39,3    | 4,2 %                  | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 76,4 %  | 69,7 %  | –6,7                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 48,4 %  | 50,6 %  | 2,2                    | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | 2,1 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3     | 2,3     | 1,3 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,1     | –2,3 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'280,2 | 3'658,8 | 11,5 %                 | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'965,0 | 5'471,1 | 10,2 %                 | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,7 %  | 40,4 %  | 1,7                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,5 %   | –0,1                   | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 296,8   | 317,7   | 7,1 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 118,1   | 130,5   | 10,5 %                 | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9     | 1,7     | –13,9 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'061,0 | 2'218,5 | 7,6 %                  | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,6 %  | 40,8 %  | 1,2                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,6 %  | 48,7 %  | –1,9                   | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 150,3   | 154,8   | 3,0 %                  | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,2 %  | 45,2 %  | –1,0                   | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 143,6   | 142,7   | –0,6 %                 | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'204,8 | 5'438,6 | 4,5 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 239,9   | –32,5   | –113,6 %               | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 15      | 15      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 4       | 4       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 4'688   | 4'732   | 0,9 %                  | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 110     | 183     | 66,4 %                 | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 4'798   | 4'915   | 2,4 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,1     | 5,2     | 0,1                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 655,9   | 361,0   | –45,0 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 26,2    | 23,8    | –9,0 %                 | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 85,6 %  | 86,4 %  | 0,8                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 7,5 %   | 12,5 %  | 5,0                    | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 20      | 22      | 10,0 %                 | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 5       | 8       | 60,0 %                 | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,4    | 85,1    | 0,9 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,0 %  | 73,3 %  | 9,3                    | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 46,4 %  | 69,2 %  | 22,8                   | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 24,0 %  | 23,3 %  | –0,7                   | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 90,7 %  | 93,3 %  | 2,6                    | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 9,3 %   | 6,7 %   | –2,6                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 16,8    | 14,7    | –12,3 %                | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 82,8 %  | 78,5 %  | –4,3                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 68,0 %  | 70,0 %  | 2,0                    | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,8     | –12,3 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5     | 3,0     | –14,4 %                | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 2,6     | 2,2     | –16,5 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'016,2 | 1'022,2 | 0,6 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'554,3 | 1'503,2 | –3,3 %                 | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 50,1 %  | 55,1 %  | 5,0                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,0 %   | –       | –                      | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 323,9   | 305,8   | –5,6 %                 | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 162,3   | 168,6   | 3,9 %                  | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,1     | –       | –                      | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 591,1   | 649,0   | 9,8 %                  | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,7 %  | 41,6 %  | 1,9                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 37,7 %  | 37,4 %  | –0,4                   | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 122,2   | 114,3   | –6,5 %                 | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,1 %  | 42,2 %  | –3,8                   | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 142,9   | 134,1   | –6,1 %                 | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'488,0 | 1'561,0 | 4,9 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –66,3   | 57,8    | 187,2 %                | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 73      | 73      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 27'010  | 26'264  | –2,8 %                 | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 151     | 585     | 287,4 %                | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 26'025  | 25'904  | –0,5 %                 | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,5     | 4,5     | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'100,5 | 1'157,6 | 5,2 %                  | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 79,7    | 31,2    | –60,8 %                | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 101,4 % | 98,6 %  | –2,8                   | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 20,7 %  | 80,1 %  | 59,5                   | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 101     | 98      | –3,0 %                 | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 3       | 7       | 133,3 %                | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,0    | 84,4    | –0,7 %                 | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,3 %  | 75,2 %  | 8,9                    | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,0 %   | –       | –                      | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 40,8 %  | 36,8 %  | –4,0                   | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,9 %   | 2,9 %   | 0,0                    | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 55,1 %  | 55,5 %  | 0,4                    | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | 0,3 %   | –                      | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 44,9 %  | 44,3 %  | –0,7                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 65,3    | 72,3    | 10,6 %                 | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 55,1 %  | 57,7 %  | 2,5                    | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 45,4 %  | 45,3 %  | –0,1                   | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 10,6 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4     | 2,7     | 11,9 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,9     | 17,1 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'992,8 | 5'187,1 | 3,9 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'708,8 | 7'343,2 | 9,5 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 34,4 %  | 33,7 %  | –0,8                   | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,1 %   | 0,9 %   | –0,2                   | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 247,0   | 273,5   | 10,7 %                 | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 88,7    | 95,4    | 7,6 %                  | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,8     | 2,6     | –7,6 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'509,2 | 2'565,4 | 2,2 %                  | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,0 %  | 36,1 %  | –1,9                   | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 56,1 %  | 57,2 %  | 1,1                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 138,6   | 156,4   | 12,9 %                 | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,9 %  | 50,7 %  | 0,8                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 121,1   | 134,2   | 10,7 %                 | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'600,1 | 7'110,5 | 7,7 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –108,7  | –232,7  | –114,1 %               | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 52       | 86       | 65,4 %                 | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 6        | 1        | -83,3 %                | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 18'826   | 25'670   | 36,4 %                 | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 130      | 457      | 251,5 %                | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 17'807   | 25'489   | 43,1 %                 | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 3,9      | 4,0      | 0,1                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'498,8  | 862,3    | -42,5 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 27,0     | 22,9     | -15,3 %                | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,2 %   | 81,8 %   | -17,4                  | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 5,9 %    | 125,2 %  | 119,3                  | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 75       | 97       | 29,3 %                 | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2        | 17       | 750,0 %                | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,2     | 85,1     | -1,3 %                 | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 81,8 %   | 69,3 %   | -12,5                  | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,3 %    | 5,3 %    | 4,0                    | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 41,2 %   | 44,0 %   | 2,8                    | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 58,1 %   | 58,2 %   | 0,1                    | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,4 %    | 1,6 %    | 0,1                    | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 40,5 %   | 40,3 %   | -0,2                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 59,0     | 71,8     | 21,6 %                 | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 47,7 %   | 53,9 %   | 6,2                    | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 41,8 %   | 41,3 %   | -0,5                   | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 0,8      | -19,0 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1      | 2,7      | -11,8 %                | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9      | 0,9      | -3,9 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'416,9  | 5'405,0  | 22,4 %                 | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'352,5  | 8'342,2  | 31,3 %                 | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 32,4 %   | 30,5 %   | -1,9                   | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %    | 0,4 %    | 0,0                    | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 335,1    | 319,3    | -4,7 %                 | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 115,6    | 99,7     | -13,8 %                | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3      | 1,2      | -4,7 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'440,7  | 2'145,2  | 48,9 %                 | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 32,8 %   | 31,9 %   | -0,9                   | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 56,7 %   | 59,1 %   | 2,4                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 190,1    | 188,8    | -0,7 %                 | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,3 %   | 52,9 %   | 0,6                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 121,4    | 136,4    | 12,3 %                 | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'399,1  | 6'734,8  | 53,1 %                 | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -1'953,4 | -1'607,4 | 17,7 %                 | -14,9    | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 70      | 70      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 24'608  | 24'986  | 1,5 %                  | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 511     | 285     | –44,2 %                | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 24'317  | 25'086  | 3,2 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,2     | 5,9     | 0,7                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'090,5 | 975,4   | –10,5 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 43,0    | 22,6    | –47,5 %                | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,3 %  | 97,8 %  | 1,5                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 140,0 % | 78,1 %  | –61,9                  | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 95      | 89      | –6,3 %                 | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 17      | 10      | –41,2 %                | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,7    | 83,8    | 0,1 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,3 %  | 76,8 %  | 4,4                    | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 49,2 %  | 33,8 %  | –15,4                  | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,8 %   | 1,0 %   | –0,8                   | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 51,4 %  | 51,4 %  | 0,0                    | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,7 %   | 2,9 %   | 0,2                    | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 46,0 %  | 45,8 %  | –0,2                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 80,5    | 81,7    | 1,5 %                  | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 62,5 %  | 57,3 %  | –5,2                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 45,1 %  | 48,9 %  | 3,8                    | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,2     | 1,5 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 3,2     | 0,9 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,0     | –9,8 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'038,4 | 5'533,9 | 9,8 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'605,6 | 7'200,6 | 9,0 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 33,5 %  | 39,1 %  | 5,6                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %   | 0,7 %   | –0,2                   | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 263,0   | 284,9   | 8,4 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 90,9    | 112,2   | 23,4 %                 | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,4     | 1,9     | –21,1 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'865,9 | 3'459,1 | 20,7 %                 | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,4 %  | 43,0 %  | 3,6                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,7 %  | 52,1 %  | 1,4                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 133,4   | 148,6   | 11,3 %                 | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,9 %  | 43,4 %  | –2,6                   | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 133,0   | 138,0   | 3,7 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'273,5 | 8'037,5 | 10,5 %                 | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 667,9   | 836,9   | 25,3 %                 | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 117      | 121      | 3,4 %                  | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 40'786   | 40'328   | –1,1 %                 | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | 1'148    | –                      | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 39'826   | 40'120   | 0,7 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,1      | 5,5      | 0,5                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 769,2    | 931,2    | 21,0 %                 | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | 32,0     | –                      | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,5 %   | 91,3 %   | –4,2                   | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 152      | 161      | 5,9 %                  | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | 38       | –                      | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,2     | 85,9     | 0,8 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,4 %   | 67,3 %   | 0,9                    | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | 7,5 %    | –                      | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 37,5 %   | 54,9 %   | 17,4                   | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,0 %    | 1,0 %    | –1,0                   | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 50,3 %   | 53,6 %   | 3,4                    | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,2 %    | 3,6 %    | –0,5                   | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 45,6 %   | 42,8 %   | –2,8                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 88,3     | 96,5     | 9,3 %                  | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 60,9 %   | 60,7 %   | –0,2                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,3 %   | 42,1 %   | –8,2                   | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8      | 0,8      | 5,7 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,2      | 2,3      | 7,5 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7      | 0,8      | 15,4 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'580,0  | 9'308,6  | 8,5 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 11'469,6 | 12'048,6 | 5,0 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,6 %   | 40,4 %   | 1,7                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,1 %    | 0,1 %    | 0,0                    | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 281,2    | 290,5    | 3,3 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 111,3    | 121,2    | 8,9 %                  | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,4      | 0,4      | –9,5 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'498,3  | 5'096,1  | 13,3 %                 | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,9 %   | 41,1 %   | 2,1                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,6 %   | 45,1 %   | –2,6                   | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 134,0    | 130,9    | –2,3 %                 | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,3 %   | 46,0 %   | –1,2                   | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 133,8    | 137,7    | 2,9 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 11'549,5 | 12'411,7 | 7,5 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 79,9     | 363,1    | 354,7 %                | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 39      | 39      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 12'131  | 13'505  | 11,3 %                 | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'213   | 892     | –26,5 %                | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 12'975  | 13'995  | 7,9 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,2     | 6,1     | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'605,1 | 1'186,2 | –26,1 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 34,5    | 27,8    | –19,4 %                | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 85,2 %  | 94,9 %  | 9,7                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 166,2 % | 122,2 % | –44,0                  | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 51      | 48      | –5,9 %                 | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 32      | 12      | –62,5 %                | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,2    | 84,0    | –0,3 %                 | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,3 %  | 65,0 %  | –7,3                   | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,0 %   | 5,0 %   | –1,0                   | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 50,0 %  | 36,8 %  | –13,2                  | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,6 %   | 3,3 %   | –0,3                   | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,9 %  | 69,5 %  | 5,6                    | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,1 %  | 30,5 %  | –5,6                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 43,0    | 48,5    | 12,7 %                 | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 67,9 %  | 51,3 %  | –16,6                  | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 61,3 %  | 65,7 %  | 4,4                    | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,2     | 12,7 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 3,4     | 4,5 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,2     | –14,0 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'405,2 | 3'500,7 | 2,8 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'199,3 | 4'354,6 | 3,7 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,3 %  | 43,5 %  | 3,3                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,4 %   | 0,0                    | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 314,7   | 302,5   | –3,9 %                 | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 130,3   | 135,5   | 4,0 %                  | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,1     | 1,1     | 4,0 %                  | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'827,6 | 1'977,5 | 8,2 %                  | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,3 %  | 44,3 %  | 0,0                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,6 %  | 46,7 %  | –0,9                   | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 149,8   | 141,1   | –5,8 %                 | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,1 %  | 42,2 %  | 0,1                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 130,3   | 131,1   | 0,6 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'126,3 | 4'467,5 | 8,3 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –73,1   | 112,8   | 254,4 %                | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 47      | 47      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 16'822  | 16'854  | 0,2 %                  | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 305     | 175     | –42,6 %                | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'734  | 16'643  | –0,5 %                 | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,0     | 5,2     | 0,2                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'081,6 | 817,0   | –24,5 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 52,2    | –       | –                      | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,1 %  | 98,2 %  | 0,2                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 71      | 66      | –7,0 %                 | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 6       | 1       | –83,3 %                | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,4    | 84,3    | –0,2 %                 | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 74,0 %  | 77,6 %  | 3,6                    | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,3 %   | –       | –                      | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 53,3 %  | 41,5 %  | –11,8                  | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,3 %   | 4,5 %   | 3,2                    | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 57,4 %  | 64,5 %  | 7,1                    | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 42,6 %  | 35,5 %  | –7,1                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 34,6    | 43,9    | 26,8 %                 | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 65,3 %  | 59,7 %  | –5,6                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 41,2 %  | 52,6 %  | 11,5                   | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,9     | 26,8 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,0     | 2,6     | 27,5 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 1,0     | 31,1 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'535,9 | 3'483,6 | –1,5 %                 | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'028,9 | 4'978,3 | –1,0 %                 | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 34,0 %  | 36,4 %  | 2,4                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,8 %   | 0,1                    | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 293,6   | 292,3   | –0,4 %                 | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 102,0   | 108,8   | 6,7 %                  | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,2     | 2,4     | 11,2 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'855,9 | 1'961,9 | 5,7 %                  | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,7 %  | 39,8 %  | 0,0                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,2 %  | 50,7 %  | 0,5                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 147,4   | 148,3   | 0,6 %                  | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,8 %  | 46,6 %  | 0,8                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 125,0   | 135,0   | 8,0 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'670,0 | 4'933,5 | 5,6 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 44,8    | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –358,9  | –44,8   | 87,5 %                 | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 130      | 110      | -15,4 %                | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | 5        | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 15       | 10       | -33,3 %                | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 5        | 5        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 33'076   | 35'710   | 8,0 %                  | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 7'967    | 7'100    | -10,9 %                | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 429      | 197      | -54,1 %                | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 380      | 953      | 150,8 %                | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 39'149   | 43'313   | 10,6 %                 | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 422      | 197      | -53,3 %                | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,9      | 7,0      | 0,1                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 554,4    | 587,4    | 6,0 %                  | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 31,9     | 33,8     | 5,9 %                  | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 11,2     | 12,9     | 15,3 %                 | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 38,0     | 38,1     | 0,3 %                  | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 69,7 %   | 88,9 %   | 19,2                   | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | 389,0 %  | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 7,8 %    | 5,4 %    | -2,4                   | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 135      | 149      | 10,4 %                 | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 240      | 242      | 0,8 %                  | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 38       | 16       | -57,9 %                | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 10       | 25       | 150,0 %                | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 77,5     | 78,1     | 0,7 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 59,6 %   | 55,3 %   | -4,3                   | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 16,3 %   | 18,3 %   | 2,0                    | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 62,8 %   | 56,2 %   | -6,6                   | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 6,9 %    | 6,9 %    | 0,1                    | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 1,7 %    | 1,5 %    | -0,2                   | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 75,1 %   | 75,4 %   | 0,4                    | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 7,5 %    | 4,2 %    | -3,2                   | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 15,8 %   | 18,9 %   | 3,1                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 179,4    | 185,4    | 3,4 %                  | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 84,2 %   | 80,3 %   | -3,9                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,0 %   | 43,8 %   | -3,3                   | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2      | 1,4      | 19,3 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,3      | 4,2      | -1,6 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 2,9      | 2,6      | -10,5 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 12'899,3 | 14'170,7 | 9,9 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 18'072,8 | 19'767,1 | 9,4 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 1,1 %    | 13,0 %   | 11,9                   | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,7 %    | 1,5 %    | 0,9                    | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,7 %   | 43,8 %   | 4,1                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 8,8 %    | 8,5 %    | -0,3                   | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 431,8    | 449,7    | 4,1 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 183,2    | 200,0    | 9,2 %                  | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 157,9    | 5'912,7  | 3'645,2 %              | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 40,6     | 38,6     | -4,8 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 80,6     | 1'161,6  | 1'340,5 %              | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 8'568,9  | 9'375,0  | 9,4 %                  | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,7 %   | 51,1 %   | 1,3                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 34,1 %   | 35,6 %   | 1,6                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 147,1    | 160,2    | 9,0 %                  | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 35,6 %   | 34,7 %   | -0,9                   | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 146,6    | 144,9    | -1,2 %                 | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 17'232,0 | 18'363,4 | 6,6 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 113,1    | 133,0    | 17,6 %                 | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -840,7   | -1'403,7 | -67,0 %                | -14,9    | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 79      | 79      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 4       | 4       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 29'239  | 29'004  | –0,8 %                 | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 28'663  | 28'695  | 0,1 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,5     | 5,6     | 0,1                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'223,5 | 992,3   | –18,9 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 101,4 % | 100,6 % | –0,8                   | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 104     | 107     | 2,9 %                  | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,6    | 83,9    | 0,4 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,2 %  | 69,2 %  | –1,0                   | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 29,0 %  | 35,0 %  | 6,0                    | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,8 %   | 1,9 %   | –2,9                   | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,0 %  | 56,3 %  | 0,3                    | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,8 %   | 0,9 %   | 0,1                    | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 43,2 %  | 42,8 %  | –0,4                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 87,0    | 86,0    | –1,1 %                 | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 53,8 %  | 53,0 %  | –0,8                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,1 %  | 52,0 %  | 1,9                    | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | –1,1 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 3,0     | –0,3 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,9     | –2,1 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'202,7 | 6'808,2 | 9,8 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'301,0 | 8'842,3 | 6,5 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 33,8 %  | 42,6 %  | 8,8                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,2 %   | 0,6 %   | 0,4                    | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 283,9   | 304,9   | 7,4 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 97,9    | 131,3   | 34,1 %                 | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,5     | 1,7     | 230,6 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'575,7 | 3'751,9 | 4,9 %                  | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,8 %  | 41,2 %  | 0,4                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,6 %  | 50,8 %  | 0,2                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 143,8   | 154,9   | 7,7 %                  | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,2 %  | 44,2 %  | 0,1                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 132,4   | 138,8   | 4,9 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'764,2 | 9'101,6 | 3,8 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 463,1   | 259,3   | –44,0 %                | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 69      | 69      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 24'926  | 24'852  | –0,3 %                 | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 151     | 186     | 23,2 %                 | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 24'795  | 24'686  | –0,4 %                 | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,3     | 5,9     | 0,5                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'666,4 | 1'367,8 | –17,9 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 169,0   | 18,0    | –89,3 %                | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,0 %  | 98,7 %  | –0,3                   | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 78      | 83      | 6,4 %                  | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | 9       | 800,0 %                | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,5    | 84,1    | –0,4 %                 | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,6 %  | 64,1 %  | –5,5                   | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,3 %   | 2,2 %   | 0,9                    | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 18,5 %  | 23,2 %  | 4,7                    | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,3 %   | 3,3 %   | 2,0                    | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,9 %  | 58,5 %  | –5,4                   | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,9 %   | 6,3 %   | 0,4                    | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,2 %  | 35,2 %  | 5,0                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 76,8    | 82,5    | 7,4 %                  | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 69,7 %  | 76,5 %  | 6,8                    | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 41,6 %  | 39,1 %  | –2,5                   | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,2     | 7,4 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 3,3     | 7,6 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,5     | 8,4 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'405,9 | 5'885,5 | 8,9 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'650,7 | 8'210,9 | 7,3 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 35,5 %  | 35,7 %  | 0,2                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,6 %   | 0,1                    | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 305,1   | 327,9   | 7,5 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 109,5   | 118,8   | 8,5 %                  | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6     | 1,9     | 21,6 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'766,1 | 3'139,9 | 13,5 %                 | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 36,4 %  | 37,6 %  | 1,2                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 49,3 %  | 50,6 %  | 1,3                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 150,3   | 165,9   | 10,4 %                 | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,7 %  | 47,9 %  | 0,2                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 144,6   | 159,8   | 10,5 %                 | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'601,9 | 8'346,0 | 9,8 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 25,9    | 25,3    | –2,3 %                 | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –48,7   | 135,1   | 377,2 %                | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 55      | 55      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 19'179  | 19'314  | 0,7 %                  | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 17'719  | 19'146  | 8,1 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 3,7     | 3,4     | –0,3                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 842,5   | 1'244,7 | 47,7 %                 | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,5 %  | 96,2 %  | 0,7                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 70      | 65      | –7,1 %                 | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,4    | 82,8    | –0,7 %                 | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,0 %  | 72,3 %  | 2,3                    | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 36,3 %  | 26,9 %  | –9,4                   | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,9 %   | 3,1 %   | 0,2                    | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,7 %  | 62,9 %  | –1,9                   | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,3 %  | 37,1 %  | 1,9                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 39,6    | 38,9    | –1,9 %                 | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 45,2 %  | 49,2 %  | 4,0                    | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,0 %  | 45,6 %  | –1,4                   | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,7     | –1,9 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,1     | 2,0     | –2,5 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,6     | –4,0 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'152,7 | 3'293,4 | 4,5 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'948,0 | 4'182,9 | 5,9 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,2 %  | 41,3 %  | 2,1                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %   | 0,8 %   | –0,1                   | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 205,9   | 216,6   | 5,2 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 87,3    | 90,1    | 3,3 %                  | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,1     | 1,9     | –10,6 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'278,3 | 1'322,1 | 3,4 %                  | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 28,8 %  | 29,1 %  | 0,3                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,4 %  | 48,0 %  | 0,7                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 97,5    | 104,0   | 6,7 %                  | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 54,5 %  | 53,4 %  | –1,1                   | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 126,2   | 125,6   | –0,5 %                 | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'439,3 | 4'543,0 | 2,3 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 16,7    | 15,3    | –8,2 %                 | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 491,2   | 360,1   | –26,7 %                | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 64      | 64      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 1       | 1       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 21'536  | 17'205  | –20,1 %                | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'083   | 617     | –43,0 %                | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 22'005  | 17'272  | –21,5 %                | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7     | 5,2     | –0,5                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 997,4   | 1'797,9 | 80,3 %                 | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 33,9    | 28,6    | –15,7 %                | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,2 %  | 73,7 %  | –18,5                  | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 148,4 % | 84,5 %  | –63,8                  | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 81      | 73      | –9,9 %                 | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 38      | 22      | –42,1 %                | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,5    | 83,8    | –0,7 %                 | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,7 %  | 72,6 %  | 2,9                    | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 16,8 %  | 13,7 %  | –3,1                   | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 37,5 %  | 38,6 %  | 1,1                    | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 12,6 %  | 9,5 %   | –3,1                   | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,1 %  | 61,1 %  | –3,0                   | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,7 %   | 3,0 %   | 0,3                    | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,2 %  | 35,9 %  | 2,7                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 63,2    | 57,2    | –9,6 %                 | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 40,2 %  | 35,2 %  | –5,0                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,9 %  | 42,8 %  | –2,1                   | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | –9,6 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 3,2     | 14,8 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,7     | –3,7 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'341,2 | 3'926,4 | –9,6 %                 | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'809,8 | 5'338,9 | –8,1 %                 | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,6 %  | 36,9 %  | –3,6                   | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,7 %   | 0,4                    | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 256,9   | 299,6   | 16,6 %                 | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 107,1   | 114,2   | 6,7 %                  | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,8     | 2,2     | 165,9 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'760,8 | 2'065,7 | –25,2 %                | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,6 %  | 43,4 %  | –1,2                   | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,4 %  | 50,2 %  | 3,8                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 119,2   | 150,4   | 26,2 %                 | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 40,9 %  | 41,7 %  | 0,8                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 112,0   | 111,3   | –0,6 %                 | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'192,8 | 4'757,1 | –23,2 %                | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 4,1     | 6,3     | 52,7 %                 | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 383,0   | –581,9  | –251,9 %               | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 38      | 58      | 52,6 %                 | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 15'266  | 17'991  | 17,9 %                 | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 124     | 546     | 340,3 %                | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 15'020  | 18'055  | 20,2 %                 | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,9     | 5,2     | –0,6                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 712,0   | 467,1   | –34,4 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 23,2    | 88,2    | 280,2 %                | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 110,1 % | 85,0 %  | –25,1                  | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 17,0 %  | 74,8 %  | 57,8                   | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 73      | 79      | 8,2 %                  | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 7       | 8       | 14,3 %                 | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,4    | 83,1    | –0,4 %                 | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,2 %  | 72,4 %  | 1,2                    | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,2 %   | –       | –                      | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 72,5 %  | 64,6 %  | –7,9                   | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,5 %   | 5,7 %   | 3,2                    | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 69,5 %  | 71,5 %  | 2,1                    | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,1 %   | –       | –                      | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 28,5 %  | 28,5 %  | 0,0                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 50,6    | 63,0    | 24,6 %                 | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 65,9 %  | 62,5 %  | –3,4                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 53,1 %  | 49,9 %  | –3,3                   | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,1     | –16,9 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3     | 3,4     | 3,5 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5     | 1,6     | 1,3 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'664,9 | 4'798,7 | 30,9 %                 | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'457,9 | 5'799,3 | 30,1 %                 | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,2 %  | 41,2 %  | –2,0                   | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 0,3 %   | –0,4                   | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 289,7   | 312,8   | 8,0 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 128,1   | 132,3   | 3,3 %                  | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,3     | 1,1     | –51,4 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'870,2 | 1'951,0 | 4,3 %                  | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,4 %  | 36,9 %  | –4,5                   | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,8 %  | 45,4 %  | –1,4                   | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 135,5   | 142,0   | 4,8 %                  | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,6 %  | 49,8 %  | 4,2                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 133,8   | 142,0   | 6,1 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'519,3 | 5'286,6 | 17,0 %                 | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 61,3    | –512,7  | –935,8 %               | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 87      | 87      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3       | 3       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 9       | 9       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 31'118  | 31'683  | 1,8 %                  | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'491   | 1'113   | –25,4 %                | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 376     | 221     | –41,2 %                | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 32'367  | 33'014  | 2,0 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,2     | 4,9     | –0,3                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 799,8   | 647,1   | –19,1 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 30,3    | 59,7    | 96,9 %                 | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 19,8    | 22,1    | 11,7 %                 | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,0 %  | 99,8 %  | 1,8                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 136,2 % | 101,6 % | –34,5                  | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 120     | 114     | –5,0 %                 | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 44      | 22      | –50,0 %                | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 19      | 10      | –47,4 %                | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,3    | 84,1    | 1,0 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 57,4 %  | 69,2 %  | 11,8                   | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 14,8 %  | 5,5 %   | –9,3                   | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 38,2 %  | 34,9 %  | –3,3                   | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,9 %   | 2,7 %   | –2,2                   | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,4 %  | 66,3 %  | –1,1                   | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,7 %   | 2,8 %   | 0,1                    | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,9 %  | 30,9 %  | 1,0                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 90,7    | 88,7    | –2,2 %                 | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 57,6 %  | 54,6 %  | –3,0                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,5 %  | 51,8 %  | –0,7                   | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | –2,2 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,7     | –2,3 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,0     | –10,6 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'393,1 | 6'478,9 | 1,3 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'266,8 | 9'393,8 | 1,4 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 1,5 %   | 1,6 %   | 0,1                    | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,2 %  | 37,1 %  | 0,9                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,3 %   | –0,4                   | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 280,9   | 284,5   | 1,3 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 103,6   | 105,5   | 1,9 %                  | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8     | 0,8     | –58,2 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'569,1 | 3'447,1 | –3,4 %                 | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 37,7 %  | 36,7 %  | –1,0                   | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 51,0 %  | 51,0 %  | 0,0                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 143,3   | 145,0   | 1,2 %                  | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,9 %  | 49,3 %  | 1,5                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 137,2   | 140,2   | 2,2 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'457,8 | 9'387,5 | –0,7 %                 | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 73,1    | 6,3     | –91,4 %                | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 191,0   | –6,3    | –103,3 %               | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 47      | 45      | –4,3 %                 | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3       | 5       | 66,7 %                 | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 14'972  | 14'489  | –3,2 %                 | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 899     | 1'574   | 75,1 %                 | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 15'099  | 15'279  | 1,2 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,5     | 4,3     | –0,2                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 665,7   | 452,1   | –32,1 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 31,5    | 37,0    | 17,5 %                 | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 87,3 %  | 88,2 %  | 0,9                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 82,1 %  | 86,2 %  | 4,1                    | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 61      | 64      | 4,9 %                  | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 33      | 47      | 42,4 %                 | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,4    | 83,2    | –2,5 %                 | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 61,7 %  | 64,0 %  | 2,3                    | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 10,6 %  | 11,7 %  | 1,1                    | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 46,5 %  | 61,5 %  | 15,0                   | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,3 %   | 0,9 %   | –4,4                   | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,3 %  | 54,7 %  | –1,6                   | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 43,7 %  | 45,3 %  | 1,6                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 41,0    | 40,7    | –0,8 %                 | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 39,5 %  | 38,8 %  | –0,8                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 39,1 %  | 40,0 %  | 0,9                    | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | –0,8 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,5     | –2,0 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6     | 0,6     | –6,7 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'992,9 | 3'336,8 | 11,5 %                 | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'349,4 | 4'717,9 | 8,5 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 29,7 %  | 33,1 %  | 3,5                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,3 %   | 0,0                    | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 274,0   | 293,7   | 7,2 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 85,4    | 102,2   | 19,7 %                 | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,8     | 0,8     | –2,5 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'511,3 | 1'481,6 | –2,0 %                 | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 35,5 %  | 33,9 %  | –1,6                   | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 59,8 %  | 58,2 %  | –1,5                   | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 163,8   | 171,1   | 4,4 %                  | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,9 %  | 51,6 %  | 1,7                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 133,8   | 140,3   | 4,9 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'254,3 | 4'370,4 | 2,7 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –95,1   | –347,5  | –265,4 %               | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 122      | 124      | 1,6 %                  | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3        | 3        | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 1        | 1        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 41'366   | 43'173   | 4,4 %                  | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'633    | 1'809    | 10,8 %                 | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 12       | 8        | –33,3 %                | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 41'641   | 43'514   | 4,5 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,5      | 5,2      | –0,3                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 750,7    | 770,0    | 2,6 %                  | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 29,2     | 30,8     | 5,2 %                  | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 4,0      | 4,0      | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,9 %   | 95,4 %   | 2,5                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 149,1 %  | 165,2 %  | 16,1                   | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 154      | 169      | 9,7 %                  | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 61       | 66       | 8,2 %                  | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 3        | 2        | –33,3 %                | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,3     | 84,8     | 0,6 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,8 %   | 69,2 %   | 0,4                    | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 11,5 %   | 8,4 %    | –3,0                   | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 46,5 %   | 45,2 %   | –1,3                   | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,6 %    | 6,3 %    | 1,7                    | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 69,0 %   | 72,2 %   | 3,2                    | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,8 %    | 2,9 %    | 0,2                    | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 28,2 %   | 24,9 %   | –3,3                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 131,3    | 143,0    | 8,9 %                  | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 49,8 %   | 45,9 %   | –3,9                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 45,6 %   | 47,1 %   | 1,4                    | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,1      | 7,2 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1      | 3,2      | 4,1 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1      | 1,1      | 0,5 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 9'419,5  | 10'098,3 | 7,2 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 12'692,2 | 13'229,7 | 4,2 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,0 %    | 0,0 %    | 0,0                    | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,6 %   | 46,1 %   | 0,5                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %    | 0,5 %    | –0,1                   | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 295,1    | 294,1    | –0,4 %                 | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 138,9    | 140,1    | 0,9 %                  | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8      | 1,5      | –15,7 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'772,0  | 4'818,8  | 1,0 %                  | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 36,4 %   | 34,7 %   | –1,7                   | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,5 %   | 46,0 %   | –0,4                   | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 137,1    | 135,3    | –1,3 %                 | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,6 %   | 48,5 %   | 1,9                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 142,1    | 149,6    | 5,3 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 13'124,7 | 13'891,2 | 5,8 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 432,5    | 661,4    | 52,9 %                 | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 68      | 68      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 24'126  | 23'864  | –1,1 %                 | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 764     | 922     | 20,7 %                 | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 24'417  | 24'185  | –1,0 %                 | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,2     | 5,2     | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'492,6 | 1'502,1 | 0,6 %                  | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 24,9    | 38,3    | 53,6 %                 | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,2 %  | 96,1 %  | –1,1                   | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 79      | 91      | 15,2 %                 | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 16      | 33      | 106,2 %                | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,9    | 85,9    | 0,0 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,2 %  | 68,5 %  | 5,4                    | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 1,6 %   | –                      | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 17,9 %  | 35,7 %  | 17,9                   | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 49,2 %  | 55,4 %  | 6,1                    | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,2 %   | 2,1 %   | –0,2                   | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 48,5 %  | 42,6 %  | –6,0                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 76,5    | 86,4    | 13,1 %                 | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 73,0 %  | 72,6 %  | –0,4                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,5 %  | 51,4 %  | 6,9                    | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,3     | 13,1 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 3,5     | 13,5 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,4     | 27,6 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'119,9 | 6'304,5 | 3,0 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'296,8 | 8'080,7 | –2,6 %                 | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 35,7 %  | 41,5 %  | 5,8                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,1 %   | –0,5                   | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 333,3   | 326,0   | –2,2 %                 | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 121,3   | 138,8   | 14,4 %                 | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,1     | 0,2     | –88,8 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'806,3 | 2'794,9 | –0,4 %                 | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 36,5 %  | 36,6 %  | 0,2                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 52,7 %  | 49,9 %  | –2,8                   | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 175,7   | 162,8   | –7,3 %                 | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,5 %  | 44,3 %  | –0,1                   | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 137,4   | 136,4   | –0,7 %                 | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'691,4 | 7'627,0 | –0,8 %                 | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –605,4  | –453,7  | 25,1 %                 | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 190      | 172      | -9,5 %                 | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 10       | 10       | -                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 6        | 6        | -                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 12       | 12       | -                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 55'350   | 49'946   | -9,8 %                 | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 2'055    | 2'525    | 22,9 %                 | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 84       | 16       | -81,0 %                | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 1'396    | 1'394    | -0,1 %                 | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 57'898   | 52'880   | -8,7 %                 | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 72       | 16       | -77,8 %                | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,2      | 6,2      | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 440,5    | 1'212,2  | 175,2 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 39,8     | 53,2     | 33,7 %                 | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 14,0     | 5,3      | -61,9 %                | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 24,5     | 32,4     | 32,4 %                 | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 79,8 %   | 79,6 %   | -0,3                   | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 56,3 %   | 69,2 %   | 12,9                   | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 3,8 %    | 0,7 %    | -3,1                   | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 229      | 203      | -11,4 %                | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 57       | 40       | -29,8 %                | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 6        | 3        | -50,0 %                | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 57       | 43       | -24,6 %                | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,6     | 79,9     | -0,8 %                 | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 59,3 %   | 60,6 %   | 1,2                    | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,7 %    | 2,4 %    | -1,3                   | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 57,2 %   | 43,8 %   | -13,4                  | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,2 %    | 1,4 %    | -1,8                   | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | -        | -        | -                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,9 %    | 1,5 %    | 0,6                    | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 58,7 %   | 53,4 %   | -5,4                   | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,3 %    | 5,6 %    | 0,2                    | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,0 %   | 39,6 %   | 4,5                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 216,0    | 186,0    | -13,9 %                | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 46,9 %   | 50,3 %   | 3,3                    | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 45,0 %   | 43,9 %   | -1,1                   | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 0,9      | -6,1 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,7      | 3,5      | -5,9 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0      | 0,9      | -8,3 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 18'056,8 | 18'202,4 | 0,8 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 22'926,0 | 22'415,8 | -2,2 %                 | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 0,1 %    | 0,1 %    | 0,0                    | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 1,4 %    | 1,3 %    | 0,0                    | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,3 %   | 43,2 %   | 4,9                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 5,7 %    | 6,1 %    | 0,3                    | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 389,3    | 416,0    | 6,9 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 151,7    | 183,2    | 20,7 %                 | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 0,5      | 0,1      | -73,5 %                | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 22,8     | 25,8     | 13,3 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 26,3     | 26,4     | 0,2 %                  | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 9'209,6  | 8'520,2  | -7,5 %                 | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,6 %   | 44,4 %   | -0,2                   | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,5 %   | 38,6 %   | -1,8                   | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 157,5    | 160,8    | 2,1 %                  | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 38,9 %   | 39,4 %   | 0,5                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 136,4    | 140,5    | 3,0 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 20'645,8 | 19'201,4 | -7,0 %                 | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 45,6     | -        | -                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -2'280,2 | -3'214,4 | -41,0 %                | -14,9    | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 11      | 11      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 3'295   | 3'975   | 20,6 %                 | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 3'265   | 3'957   | 21,2 %                 | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,6     | 7,7     | –1,9                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'032,8 | 482,3   | –53,3 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 82,1 %  | 99,0 %  | 16,9                   | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 16      | 14      | –12,5 %                | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,2    | 82,3    | 0,1 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 81,2 %  | 71,4 %  | –9,8                   | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 100,0 % | 27,3 %  | –72,7                  | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 12,5 %  | 7,1 %   | –5,4                   | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 77,6 %  | 77,7 %  | 0,2                    | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 22,4 %  | 22,3 %  | –0,2                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 14,0    | 16,7    | 18,8 %                 | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 58,0 %  | 51,4 %  | –6,7                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 26,3 %  | 24,1 %  | –2,2                   | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,5     | 18,8 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,3     | 4,2     | –1,5 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,9     | 1,7     | –13,0 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'070,5 | 1'640,9 | 53,3 %                 | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'361,1 | 1'537,5 | 13,0 %                 | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,0 %  | 63,6 %  | 18,6                   | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,1 %   | 0,9 %   | –0,2                   | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 413,1   | 386,8   | –6,4 %                 | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 187,4   | 247,1   | 31,9 %                 | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 4,4     | 3,4     | –23,1 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 709,7   | 707,2   | –0,4 %                 | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 54,4 %  | 49,4 %  | –5,0                   | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,8 %  | 26,2 %  | –20,5                  | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 193,2   | 101,5   | –47,5 %                | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 35,1 %  | 39,0 %  | 4,0                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 139,0   | 140,8   | 1,3 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'304,7 | 1'433,0 | 9,8 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 56,3    | 104,5   | 85,5 %                 | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –56,3   | –104,5  | –85,5 %                | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 12      | 12      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 4'297   | 4'322   | 0,6 %                  | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 18      | –                      | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 4'027   | 4'280   | 6,3 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,3     | 5,2     | –1,1                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'099,0 | 535,9   | –51,2 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 18,0    | –                      | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,1 %  | 98,7 %  | 0,6                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 18      | 18      | –                      | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 1       | –                      | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,3    | 82,1    | 2,2 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,2 %  | 68,4 %  | –3,8                   | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 50,0 %  | 54,2 %  | 4,2                    | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,6 %   | 5,3 %   | –0,3                   | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 77,6 %  | 77,2 %  | –0,4                   | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 22,4 %  | 22,8 %  | 0,4                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 13,6    | 13,4    | –1,8 %                 | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 83,6 %  | 79,1 %  | –4,6                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 67,4 %  | 67,9 %  | 0,5                    | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | –1,8 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 3,1     | –2,8 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 2,2     | 1,9     | –13,2 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 853,7   | 873,1   | 2,3 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'268,8 | 1'270,8 | 0,2 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 48,0 %  | 50,9 %  | 3,0                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,0 %   | –       | –                      | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 295,3   | 292,8   | –0,8 %                 | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 151,1   | 151,2   | 0,1 %                  | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,0     | –       | –                      | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 584,6   | 521,7   | –10,8 %                | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,8 %  | 39,6 %  | –3,2                   | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,8 %  | 37,1 %  | –1,7                   | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 114,5   | 108,5   | –5,2 %                 | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 40,3 %  | 42,7 %  | 2,4                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 127,9   | 129,4   | 1,2 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'364,8 | 1'317,0 | –3,5 %                 | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1,9     | –       | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 96,0    | 46,2    | –51,9 %                | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 34      | 34      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 12'508  | 12'114  | –3,1 %                 | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 523     | 823     | 57,4 %                 | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 12'651  | 12'551  | –0,8 %                 | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7     | 5,6     | –0,1                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'367,2 | 501,3   | –63,3 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 32,8    | 41,5    | 26,5 %                 | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 100,8 % | 97,6 %  | –3,2                   | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 71,6 %  | 112,7 % | 41,1                   | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 53      | 47      | –11,3 %                | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 15      | 21      | 40,0 %                 | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,8    | 85,6    | 1,0 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,7 %  | 52,9 %  | –11,8                  | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,4 %   | 7,4 %   | –                      | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 50,0 %  | 38,6 %  | –11,4                  | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 57,7 %  | 59,0 %  | 1,3                    | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,4 %   | 3,4 %   | –1,1                   | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,9 %  | 37,7 %  | –0,2                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 41,3    | 43,2    | 4,6 %                  | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 75,0 %  | 65,2 %  | –9,8                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 43,2 %  | 47,8 %  | 4,5                    | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,2     | 4,6 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 3,3     | 5,4 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,3     | –6,3 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'120,9 | 3'140,9 | 0,6 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'952,8 | 3'998,3 | 1,2 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,7 %  | 39,2 %  | –0,5                   | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,7 %   | 0,2                    | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 303,3   | 309,1   | 1,9 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 124,0   | 125,0   | 0,8 %                  | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6     | 2,1     | 35,3 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'586,6 | 1'648,5 | 3,9 %                  | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,4 %  | 40,6 %  | 0,3                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,2 %  | 52,4 %  | 4,2                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 146,2   | 161,8   | 10,7 %                 | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,2 %  | 44,5 %  | 0,3                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 133,4   | 139,6   | 4,6 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'931,9 | 4'056,7 | 3,2 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –20,9   | 58,4    | 379,3 %                | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 60      | 60      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 4       | 2       | –50,0 %                | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 20'160  | 21'143  | 4,9 %                  | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'212   | 388     | –68,0 %                | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 20'790  | 21'007  | 1,0 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,6     | 6,6     | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'229,3 | 1'209,8 | –1,6 %                 | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 70,8    | 29,7    | –58,1 %                | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,1 %  | 96,5 %  | 4,5                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 80      | 76      | –5,0 %                 | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 22      | 8       | –63,6 %                | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,4    | 84,4    | 0,0 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,9 %  | 75,0 %  | 4,1                    | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 13,6 %  | –       | –                      | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 56,0 %  | 35,5 %  | –20,5                  | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 1,2 %   | –                      | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 62,3 %  | 66,4 %  | 4,1                    | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,5 %   | –       | –                      | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,2 %  | 33,6 %  | –2,6                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 69,5    | 79,1    | 13,7 %                 | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 52,4 %  | 52,5 %  | 0,1                    | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 3,9 %   | 49,1 %  | 45,2                   | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,3     | 17,4 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3     | 3,7     | 12,9 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,3     | 20,1 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'501,4 | 5'807,5 | 5,6 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'933,9 | 7'646,2 | 10,3 %                 | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,2 %  | 42,7 %  | –0,5                   | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,3 %   | 0,0                    | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 324,4   | 355,1   | 9,5 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 144,0   | 155,4   | 7,9 %                  | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,1     | 1,2     | 4,3 %                  | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'111,8 | 3'253,7 | 4,6 %                  | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,0 %  | 41,5 %  | –3,5                   | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 45,9 %  | 46,8 %  | 0,9                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 148,8   | 166,1   | 11,7 %                 | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 40,4 %  | 43,8 %  | 3,5                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 130,6   | 159,7   | 22,2 %                 | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'915,0 | 7'841,6 | 13,4 %                 | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –18,8   | 195,4   | 1'138,4 %              | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 59      | 59      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 1       | 1       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 19'896  | 20'616  | 3,6 %                  | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 472     | 293     | –37,9 %                | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 19'961  | 20'476  | 2,6 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 472     | 293     | –37,9 %                | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,8     | 4,6     | –0,2                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 340,1   | 198,0   | –41,8 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 10,5    | 10,6    | 1,7 %                  | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,4 %  | 95,7 %  | 3,3                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 129,3 % | 80,3 %  | –49,0                  | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 126     | 138     | 9,5 %                  | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 47      | 28      | –40,4 %                | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,6    | 83,0    | 0,4 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,7 %  | 63,9 %  | –0,9                   | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 9,2 %   | 9,6 %   | 0,4                    | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 129,1 % | 137,1 % | 8,0                    | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,2 %   | 3,0 %   | 1,9                    | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 98,7 %  | 98,7 %  | 0,0                    | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,3 %   | 1,3 %   | 0,0                    | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –       | –       | –                      | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 47,0    | 46,8    | –0,4 %                 | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 48,3 %  | 47,8 %  | –0,5                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 72,0 %  | 73,0 %  | 1,0                    | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | –0,4 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3     | 2,2     | –3,0 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,1     | –3,9 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'503,8 | 5'280,7 | –4,1 %                 | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'730,0 | 6'631,2 | –1,5 %                 | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 2,9 %   | 1,6 %   | –1,3                   | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,0 %  | 41,8 %  | –1,3                   | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | –       | –                      | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 330,4   | 317,1   | –4,0 %                 | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 145,1   | 135,2   | –6,8 %                 | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 163,5   | 156,9   | –4,1 %                 | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,1     | –       | –                      | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 45,7    | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'361,6 | 2'251,1 | –4,7 %                 | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 36,3 %  | 34,9 %  | –1,4                   | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,0 %  | 47,6 %  | 1,6                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 151,9   | 150,9   | –0,6 %                 | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,7 %  | 47,2 %  | 1,5                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 145,9   | 145,6   | –0,2 %                 | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'497,9 | 6'444,2 | –0,8 %                 | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –232,1  | –187,0  | 19,4 %                 | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 39      | 41      | 5,1 %                  | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 6       | 4       | –33,3 %                | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 12'926  | 14'632  | 13,2 %                 | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 2'190   | 1'277   | –41,7 %                | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 14'915  | 15'645  | 4,9 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 2'190   | 1'277   | –41,7 %                | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,2     | 4,4     | –0,8                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 78,5    | 124,8   | 59,0 %                 | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 11,8    | 11,8    | –0,4 %                 | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 90,8 %  | 97,8 %  | 7,0                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 100,0 % | 87,5 %  | –12,5                  | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 181     | 144     | –20,4 %                | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 190     | 109     | –42,6 %                | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,5    | 82,7    | –2,2 %                 | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,5 %  | 64,4 %  | 1,9                    | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 25,3 %  | 17,4 %  | –7,9                   | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 464,5 % | 239,5 % | –225,0                 | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 7,3 %   | 4,7 %   | –2,5                   | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 100,0 % | 100,0 % | –                      | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –       | –       | –                      | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 34,2    | 34,7    | 1,3 %                  | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 30,8 %  | 38,6 %  | 7,8                    | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 62,0 %  | 64,0 %  | 2,0                    | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | 1,3 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3     | 2,2     | –3,8 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,9     | 21,1 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'473,0 | 3'972,4 | –11,2 %                | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'418,3 | 5'220,8 | –3,6 %                 | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 15,6 %  | 8,0 %   | –7,6                   | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,6 %  | 41,0 %  | 0,4                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,4 %   | –       | –                      | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 358,5   | 328,2   | –8,4 %                 | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 147,6   | 136,9   | –7,2 %                 | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 141,4   | 140,9   | –0,3 %                 | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 8,7     | –       | –                      | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 51,0    | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'037,0 | 1'776,8 | –12,8 %                | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,4 %  | 39,3 %  | –5,1                   | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,6 %  | 44,0 %  | 0,4                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 156,2   | 144,3   | –7,6 %                 | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,3 %  | 43,3 %  | 4,0                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 119,3   | 123,1   | 3,2 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'586,6 | 4'522,6 | –1,4 %                 | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –831,7  | –698,2  | 16,1 %                 | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 68       | 68       | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 18       | 18       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 6        | 6        | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 26'558   | 28'125   | 5,9 %                  | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 3'415    | 2'663    | –22,0 %                | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 324      | 94       | –71,0 %                | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 29'806   | 30'518   | 2,4 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 315      | 92       | –70,8 %                | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,3      | 7,4      | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 867,3    | 530,9    | –38,8 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 32,3     | 27,0     | –16,6 %                | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 13,4     | 13,4     | 0,4 %                  | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 107,0 %  | 113,3 %  | 6,3                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 52,0 %   | 40,5 %   | –11,4                  | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 14,8 %   | 4,3 %    | –10,5                  | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 99       | 109      | 10,1 %                 | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 111      | 110      | –0,9 %                 | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 24       | 7        | –70,8 %                | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 79,6     | 80,6     | 1,2 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,7 %   | 64,2 %   | –2,5                   | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,4 %    | 4,0 %    | –2,4                   | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 34,2 %   | 46,7 %   | 12,5                   | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,6 %    | 3,5 %    | 1,0                    | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 93,6 %   | 91,7 %   | –1,9                   | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,9 %    | 5,1 %    | 2,3                    | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 3,5 %    | 3,2 %    | –0,4                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 65,2     | 68,4     | 4,9 %                  | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 86,0 %   | 85,1 %   | –0,8                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 65,1 %   | 63,2 %   | –1,9                   | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7      | 0,7      | 4,9 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,2      | 2,2      | 2,9 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,8      | 1,7      | –0,6 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'383,9  | 6'449,7  | 1,0 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'490,9 | 10'737,2 | 2,3 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 4,8 %    | 1,4 %    | –3,4                   | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 66,6 %   | 59,4 %   | –7,2                   | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 5,2 %    | 3,6 %    | –1,6                   | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 346,3    | 347,7    | 0,4 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 234,4    | 208,9    | –10,9 %                | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 1'342,3  | 1'357,2  | 1,1 %                  | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 18,1     | 12,6     | –30,4 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 83,0     | 89,6     | 8,0 %                  | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'841,5  | 6'090,8  | 4,3 %                  | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,1 %   | 48,0 %   | –0,2                   | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 22,2 %   | 24,8 %   | 2,6                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 77,0     | 86,3     | 12,1 %                 | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 37,6 %   | 38,0 %   | 0,4                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 150,7    | 156,3    | 3,7 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 12'141,8 | 12'700,8 | 4,6 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 1'650,9  | 1'963,6  | 18,9 %                 | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 93       | 93       | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 2        | 2        | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 32'958   | 32'038   | –2,8 %                 | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 686      | 699      | 1,9 %                  | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 33'207   | 32'225   | –3,0 %                 | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 686      | 699      | 1,9 %                  | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,4      | 5,9      | 0,5                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 206,2    | 181,2    | –12,1 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 12,4     | 12,1     | –2,3 %                 | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,1 %   | 94,4 %   | –2,7                   | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 94,0 %   | 95,8 %   | 1,8                    | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 263      | 255      | –3,0 %                 | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 57       | 58       | 1,8 %                  | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,5     | 83,9     | 0,5 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 59,7 %   | 64,2 %   | 4,5                    | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 13,1 %   | 10,2 %   | –2,9                   | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 190,7 %  | 189,2 %  | –1,5                   | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,5 %    | 1,6 %    | –0,9                   | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %    | 0,2 %    | 0,0                    | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 82,2 %   | 78,6 %   | –3,6                   | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,5 %    | 4,1 %    | 0,6                    | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 14,2 %   | 17,2 %   | 2,9                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 100,6    | 86,8     | –13,7 %                | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 59,8 %   | 67,2 %   | 7,4                    | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 58,9 %   | 57,9 %   | –1,0                   | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 0,9      | –13,7 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0      | 2,7      | –11,3 %                | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5      | 1,4      | –4,5 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'550,3  | 8'401,2  | –1,7 %                 | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 11'977,8 | 12'271,8 | 2,5 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 2,2 %    | 2,3 %    | 0,1                    | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 49,8 %   | 50,5 %   | 0,8                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 4,7 %    | 4,6 %    | –0,1                   | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 356,0    | 374,9    | 5,3 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 179,5    | 192,5    | 7,3 %                  | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 185,9    | 194,7    | 4,8 %                  | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 17,1     | 17,6     | 2,5 %                  | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 30,8     | 40,6     | 31,9 %                 | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'984,1  | 4'339,0  | 8,9 %                  | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,5 %   | 41,6 %   | 2,0                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 34,3 %   | 33,5 %   | –0,8                   | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 122,1    | 125,5    | 2,7 %                  | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,1 %   | 41,0 %   | –1,0                   | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 126,0    | 130,8    | 3,8 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'074,8 | 10'433,2 | 3,6 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'903,0 | –1'838,6 | 3,4 %                  | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 14      | 14      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 5'110   | 5'102   | –0,2 %                 | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 5'106   | 4'972   | –2,6 %                 | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,2     | 7,7     | 0,5                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | –       | 1'188,0 | –                      | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 100,0 % | 99,8 %  | –0,2                   | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 14      | 17      | 21,4 %                 | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,2    | 83,4    | 0,2 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 57,1 %  | 58,8 %  | 1,7                    | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –       | 25,0 %  | –                      | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 5,9 %   | –                      | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 79,4 %  | 76,7 %  | –2,7                   | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 20,6 %  | 23,3 %  | 2,7                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 13,0    | 12,0    | –7,8 %                 | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 40,9 %  | 52,6 %  | 11,7                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 28,1 %  | 26,7 %  | –1,4                   | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | –7,8 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 2,3     | –7,7 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 1,0     | 17,6 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'100,1 | 1'129,4 | 2,7 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'414,2 | 1'470,8 | 4,0 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 52,2 %  | 54,9 %  | 2,7                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,6 %   | –0,1                   | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 276,8   | 288,3   | 4,2 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 144,5   | 162,4   | 12,4 %                 | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8     | 1,7     | –4,9 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 796,3   | 841,4   | 5,7 %                  | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 53,2 %  | 54,4 %  | 1,2                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,7 %  | 37,7 %  | 1,0                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 101,7   | 108,8   | 7,0 %                  | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 34,9 %  | 33,9 %  | –1,0                   | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 102,1   | 102,6   | 0,4 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'496,8 | 1'545,9 | 3,3 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 0,5     | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 82,6    | 75,1    | –9,1 %                 | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 16      | 12      | –25,0 %                | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 4       | 4       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 3'943   | 4'698   | 19,1 %                 | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 272     | 180     | –33,8 %                | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 4'215   | 4'878   | 15,7 %                 | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7     | 6,1     | 0,4                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 2'229,4 | 967,1   | –56,6 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 55,8    | 18,0    | –67,8 %                | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 67,5 %  | 107,3 % | 39,7                   | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 18,6 %  | 12,3 %  | –6,3                   | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 18      | 19      | 5,6 %                  | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 6       | 3       | –50,0 %                | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,1    | 84,5    | –0,7 %                 | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 75,0 %  | 72,7 %  | –2,3                   | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 54,5 %  | 53,8 %  | –0,7                   | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 80,3 %  | 80,8 %  | 0,6                    | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 19,7 %  | 19,2 %  | –0,6                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 12,5    | 14,8    | 18,0 %                 | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 77,4 %  | 72,5 %  | –5,0                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 60,2 %  | 60,6 %  | 0,4                    | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,6     | 0,9     | 47,5 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 3,0     | 2,0 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,8     | 1,8     | –4,0 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 794,4   | 927,9   | 16,8 %                 | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'338,6 | 1'470,0 | 9,8 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,4 %  | 49,6 %  | 7,2                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,0 %   | –       | –                      | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 317,6   | 301,4   | –5,1 %                 | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 134,5   | 149,4   | 11,1 %                 | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,0     | –       | –                      | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 550,2   | 677,7   | 23,2 %                 | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,9 %  | 44,1 %  | 0,2                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,3 %  | 44,1 %  | –4,2                   | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 153,3   | 132,9   | –13,3 %                | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,4 %  | 43,7 %  | –1,6                   | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 134,8   | 137,8   | 2,2 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'252,3 | 1'536,0 | 22,7 %                 | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1,6     | 3,4     | 120,6 %                | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –86,3   | 66,0    | 176,5 %                | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 18      | 18      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 4'281   | 5'770   | 34,8 %                 | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 397     | 944     | 137,8 %                | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 4'492   | 6'212   | 38,3 %                 | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,2     | 6,3     | –0,9                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 177,6   | 186,6   | 5,1 %                  | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 21,9    | 34,8    | 58,7 %                 | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 65,2 %  | 87,8 %  | 22,7                   | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 21      | 33      | 57,1 %                 | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 14      | 29      | 107,1 %                | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 77,5    | 79,1    | 2,0 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 57,1 %  | 69,4 %  | 12,2                   | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 3,2 %   | –                      | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –       | 108,8 % | –                      | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 1,6 %   | –                      | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 93,4 %  | 80,0 %  | –13,4                  | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 6,6 %   | 20,0 %  | 13,4                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 12,1    | 15,1    | 24,3 %                 | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 61,7 %  | 51,3 %  | –10,4                  | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 73,8 %  | 64,5 %  | –9,3                   | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,8     | 24,3 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,2     | –13,4 %                | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6     | 1,0     | –36,0 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'046,8 | 1'190,0 | 13,7 %                 | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'590,4 | 1'833,9 | 15,3 %                 | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 49,8 %  | 48,2 %  | –1,6                   | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 1,0 %   | 0,6                    | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 340,0   | 273,1   | –19,7 %                | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 176,5   | 142,3   | –19,4 %                | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,2     | 2,9     | 137,4 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 752,3   | 900,7   | 19,7 %                 | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,7 %  | 40,9 %  | –4,7                   | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,5 %  | 44,6 %  | 4,1                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 137,8   | 121,8   | –11,6 %                | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 37,7 %  | 42,5 %  | 4,8                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 132,6   | 139,3   | 5,0 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'647,6 | 2'201,0 | 33,6 %                 | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 57,2    | 367,1   | 542,0 %                | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 24      | 22      | -8,3 %                 | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 6       | 8       | 33,3 %                 | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | -       | -       | -                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | -       | -       | -                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 6'861   | 7'367   | 7,4 %                  | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 2'285   | 2'995   | 31,1 %                 | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | -       | -       | -                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | -       | -       | -                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 8'677   | 9'461   | 9,0 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | -       | -       | -                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7     | 5,5     | -0,2                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'127,2 | 514,4   | -54,4 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 52,6    | 51,6    | -1,9 %                 | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | -       | -       | -                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | -       | -       | -                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 78,3 %  | 91,7 %  | 13,4                   | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 104,3 % | 102,6 % | -1,8                   | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | -       | -       | -                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 33      | 39      | 18,2 %                 | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 49      | 59      | 20,4 %                 | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | -       | -       | -                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | -       | -       | -                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,7    | 82,9    | -2,2 %                 | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,3 %  | 68,4 %  | 0,1                    | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 14,6 %  | 12,2 %  | -2,4                   | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 75,0 %  | 81,0 %  | 6,0                    | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 7,3 %   | 17,3 %  | 10,0                   | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | -       | -       | -                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | -       | -       | -                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 53,9 %  | 44,6 %  | -9,3                   | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | -       | -       | -                      | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 46,1 %  | 55,4 %  | 9,3                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 40,8    | 39,5    | -3,1 %                 | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 46,1 %  | 50,1 %  | 4,0                    | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 39,2 %  | 34,5 %  | -4,6                   | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,4     | 1,3     | -3,1 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,5     | 3,8     | -14,5 %                | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 0,9     | -20,1 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'012,5 | 3'020,6 | 0,3 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'105,2 | 3'135,0 | 1,0 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | -       | -       | -                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | -       | -       | -                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,0 %  | 43,1 %  | 1,1                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,6 %   | 0,1                    | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 339,5   | 302,6   | -10,9 %                | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 150,2   | 142,7   | -5,0 %                 | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | -       | -       | -                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9     | 2,0     | 7,0 %                  | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | -       | -       | -                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'102,2 | 1'144,4 | 3,8 %                  | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 36,9 %  | 34,8 %  | -2,0                   | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,5 %  | 46,6 %  | 2,1                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 151,0   | 141,1   | -6,6 %                 | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,3 %  | 46,9 %  | 2,6                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 144,8   | 148,7   | 2,7 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'990,4 | 3'285,2 | 9,9 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | -       | -       | -                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -114,8  | 150,2   | 230,8 %                | -14,9    | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Pflegewohnung Schlossblick

Alte Bruggerstrasse 16, 5506 Mägenwil

Canton: AG

Forme juridique: Association  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 10      | 10      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 3'565   | 3'602   | 1,0 %                  | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 29      | –       | –                      | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 3'389   | 3'602   | 6,3 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,4     | 6,4     | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 215,0   | 1'108,0 | 415,3 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 29,0    | –       | –                      | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,7 %  | 98,7 %  | 1,0                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 13      | 10      | –23,1 %                | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | –       | –                      | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,1    | 75,1    | –6,2 %                 | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 53,3 %  | 60,0 %  | 6,7                    | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 38,9 %  | –       | –                      | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 91,6 %  | 91,6 %  | –0,1                   | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 8,4 %   | 8,4 %   | 0,1                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 12,4    | 8,8     | –28,8 %                | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 68,3 %  | 61,0 %  | –7,3                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 57,5 %  | 69,2 %  | 11,7                   | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 0,9     | –28,8 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4     | 2,4     | –29,0 %                | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 2,3     | 1,4     | –40,2 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 913,3   | 987,1   | 8,1 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'163,6 | 1'275,9 | 9,7 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,5 %  | 58,2 %  | 12,7                   | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,1 %   | –       | –                      | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 323,8   | 354,2   | 9,4 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 156,2   | 206,1   | 32,0 %                 | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,3     | –       | –                      | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 486,1   | 498,9   | 2,6 %                  | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,8 %  | 42,4 %  | 0,7                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 45,9 %  | 34,4 %  | –11,5                  | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 148,7   | 121,9   | –18,0 %                | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,9 %  | 43,8 %  | –1,2                   | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 145,5   | 142,9   | –1,8 %                 | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'163,8 | 1'175,7 | 1,0 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1,4     | –       | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 0,2     | –100,2  | –59'413,6 %            | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 20      | 20      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 5'125   | 5'751   | 12,2 %                 | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 140     | 267     | 90,7 %                 | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 5'153   | 5'938   | 15,2 %                 | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,6     | 6,6     | –1,0                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 796,0   | 1'957,5 | 145,9 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 14,8    | 42,2    | 185,5 %                | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 70,2 %  | 78,8 %  | 8,6                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 20      | 19      | –5,0 %                 | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 7       | 8       | 14,3 %                 | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 78,9    | 79,4    | 0,7 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 48,1 %  | 63,0 %  | 14,8                   | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 39,3 %  | 20,0 %  | –19,3                  | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 70,2 %  | 77,6 %  | 7,4                    | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,8 %  | 22,4 %  | –7,4                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 19,4    | 16,8    | –13,4 %                | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 73,3 %  | 72,2 %  | –1,1                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,6 %  | 64,4 %  | 13,8                   | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 0,8     | –13,4 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,7     | 2,8     | –24,2 %                | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,9     | 1,6     | –18,2 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'317,5 | 1'382,5 | 4,9 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'654,1 | 1'792,4 | 8,4 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 52,6 %  | 57,5 %  | 4,9                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,0 %   | –       | –                      | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 314,2   | 297,8   | –5,2 %                 | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 168,7   | 173,6   | 2,8 %                  | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,1     | –       | –                      | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 831,1   | 846,9   | 1,9 %                  | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,1 %  | 45,9 %  | –3,2                   | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,3 %  | 35,9 %  | –2,3                   | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 120,2   | 107,0   | –11,0 %                | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 38,7 %  | 41,1 %  | 2,4                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 124,4   | 126,1   | 1,4 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'692,6 | 1'844,9 | 9,0 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 38,5    | 52,5    | 36,6 %                 | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 17      | 16      | -5,9 %                 | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 2       | 100,0 %                | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 5'993   | 6'437   | 7,4 %                  | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 676     | 476     | -29,6 %                | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 5'988   | 6'625   | 10,6 %                 | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7     | 6,3     | 0,6                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 818,7   | 712,0   | -13,0 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 146,6   | 54,7    | -62,7 %                | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,6 %  | 110,2 % | 13,6                   | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 185,2 % | 65,2 %  | -120,0                 | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 26      | 26      | –                      | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 6       | 10      | 66,7 %                 | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,9    | 85,3    | 4,2 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,9 %  | 77,8 %  | 5,9                    | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,1 %   | 11,1 %  | 8,0                    | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 59,4 %  | 52,9 %  | -6,4                   | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 9,4 %   | 2,8 %   | -6,6                   | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 62,9 %  | 46,8 %  | -16,1                  | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,1 %  | 53,2 %  | 16,1                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 29,7    | 31,4    | 5,8 %                  | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 55,6 %  | 43,5 %  | -12,2                  | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,5 %  | 37,5 %  | -9,0                   | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,6     | 1,7     | 5,8 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,4     | 4,5     | 2,0 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,7     | 1,0     | -44,5 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'494,6 | 2'164,2 | -13,2 %                | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'769,0 | 2'121,8 | -23,4 %                | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,7 %  | 45,5 %  | 1,8                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,8 %   | 0,3                    | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 415,2   | 306,9   | -26,1 %                | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 202,2   | 145,6   | -28,0 %                | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,4     | 2,7     | 13,1 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 818,8   | 1'001,4 | 22,3 %                 | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 36,8 %  | 39,9 %  | 3,0                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,0 %  | 43,9 %  | 1,9                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 174,4   | 134,6   | -22,8 %                | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,2 %  | 43,6 %  | -1,6                   | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 150,8   | 158,6   | 5,2 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'223,9 | 2'512,2 | 13,0 %                 | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -545,1  | 390,4   | 171,6 %                | -14,9    | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 20      | 20      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 6'982   | 7'106   | 1,8 %                  | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 209     | 147     | –29,7 %                | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'038   | 7'027   | –0,2 %                 | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,9     | 6,9     | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'433,5 | 744,8   | –48,0 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 26,3    | 7,3     | –72,1 %                | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,6 %  | 97,3 %  | 1,7                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 57,3 %  | 40,3 %  | –17,0                  | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 21      | 24      | 14,3 %                 | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 8       | 24      | 200,0 %                | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 73,1    | 80,0    | 9,5 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,4 %  | 85,4 %  | 13,0                   | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 13,8 %  | 43,8 %  | 30,0                   | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 17,6 %  | 23,7 %  | 6,0                    | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 6,9 %   | 6,2 %   | –0,6                   | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,3 %  | 64,4 %  | 1,1                    | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,7 %  | 35,6 %  | –1,1                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 22,5    | 20,6    | –8,3 %                 | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 79,1 %  | 77,3 %  | –1,8                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,6 %  | 51,5 %  | 0,9                    | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,0     | –8,3 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 2,8     | –9,1 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6     | 1,5     | –8,7 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'627,2 | 1'661,1 | 2,1 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'155,2 | 2'193,2 | 1,8 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,3 %  | 48,1 %  | 2,8                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %   | 1,0 %   | 0,1                    | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 299,7   | 302,4   | 0,9 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 138,7   | 150,2   | 8,3 %                  | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,7     | 3,3     | 18,9 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'037,0 | 1'055,7 | 1,8 %                  | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,6 %  | 47,8 %  | –0,7                   | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 45,0 %  | 45,4 %  | 0,5                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 134,8   | 137,4   | 1,9 %                  | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 43,2 %  | 42,6 %  | –0,6                   | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 128,1   | 129,6   | 1,1 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'134,9 | 2'206,8 | 3,4 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 20,3    | –       | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –20,3   | 13,7    | 167,4 %                | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022      | 2023      | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |           |           |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 10        | 10        | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –         | –         | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –         | –         | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –         | –         | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 3'436     | 3'492     | 1,6 %                  | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –         | 4         | –                      | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –         | –         | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –         | –         | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 3'040     | 3'169     | 4,2 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –         | –         | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,5       | 7,7       | 0,2                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 33,5      | 43,3      | 29,4 %                 | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –         | 4,0       | –                      | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –         | –         | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –         | –         | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,1 %    | 95,7 %    | 1,5                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –         | –         | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –         | –         | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 136       | 111       | –18,4 %                | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –         | 1         | –                      | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –         | –         | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –         | –         | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 74,4      | 74,2      | –0,3 %                 | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 59,6 %    | 56,2 %    | –3,3                   | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –         | –         | –                      | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 1'587,5 % | 1'010,0 % | –577,5                 | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,7 %     | 4,5 %     | 0,8                    | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –         | –         | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |           |           |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –         | –         | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 84,9 %    | 82,3 %    | –2,6                   | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –         | –         | –                      | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 15,1 %    | 17,7 %    | 2,6                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 18,4      | 18,0      | –1,8 %                 | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 71,7 %    | 69,6 %    | –2,1                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 28,0 %    | 30,7 %    | 2,6                    | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,8       | 1,8       | –1,8 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 5,3       | 5,2       | –3,5 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 3,7       | 3,3       | –11,4 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |           |           |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'928,9   | 1'980,4   | 2,7 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'307,7   | 2'341,3   | 1,5 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –         | –         | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –         | –         | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 67,1 %    | 65,9 %    | –1,2                   | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %     | 1,2 %     | 0,6                    | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 671,6     | 669,7     | –0,3 %                 | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 509,1     | 486,6     | –4,4 %                 | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –         | –         | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 4,1       | 8,6       | 110,5 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –         | –         | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 768,8     | 840,9     | 9,4 %                  | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,8 %    | 43,2 %    | 1,3                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 27,8 %    | 28,3 %    | 0,5                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 186,4     | 189,3     | 1,5 %                  | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 34,1 %    | 33,1 %    | –1,0                   | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 182,7     | 184,8     | 1,1 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'839,0   | 1'948,7   | 6,0 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 109,7     | 107,0     | –2,5 %                 | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –468,8    | –392,6    | 16,3 %                 | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 33      | 33      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3       | 3       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 7'854   | 11'422  | 45,4 %                 | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 156     | 173     | 10,9 %                 | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'558   | 11'099  | 46,9 %                 | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,5     | 6,9     | –0,6                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 315,1   | 286,4   | –9,1 %                 | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 15,6    | 36,2    | 132,1 %                | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 65,2 %  | 94,8 %  | 29,6                   | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 14,2 %  | 15,8 %  | 1,6                    | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 57      | 49      | –14,0 %                | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 10      | 7       | –30,0 %                | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 72,6    | 69,1    | –4,9 %                 | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 58,2 %  | 64,3 %  | 6,1                    | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 164,3 % | 85,4 %  | –78,9                  | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 100,0 % | 100,0 % | –                      | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –       | –       | –                      | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 24,1    | 42,7    | 77,3 %                 | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 67,9 %  | 51,5 %  | –16,3                  | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 70,0 %  | 68,9 %  | –1,0                   | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 1,2     | 77,3 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 3,7     | 22,5 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 2,2     | 2,0     | –8,3 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'983,6 | 3'198,4 | 61,2 %                 | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'239,0 | 4'460,4 | 37,7 %                 | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 53,5 %  | 54,0 %  | 0,5                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 4,1 %   | 4,8 %   | 0,7                    | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 404,4   | 384,7   | –4,9 %                 | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 229,5   | 217,1   | –5,4 %                 | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 17,5    | 19,1    | 9,7 %                  | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'906,8 | 2'566,8 | 34,6 %                 | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 61,9 %  | 58,9 %  | –2,9                   | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 28,9 %  | 30,2 %  | 1,4                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 116,7   | 116,3   | –0,4 %                 | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 28,1 %  | 29,7 %  | 1,6                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 108,0   | 111,6   | 3,3 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'082,6 | 4'354,3 | 41,3 %                 | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –156,4  | –106,1  | 32,1 %                 | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 14      | 14      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 5'084   | 5'055   | –0,6 %                 | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 5'047   | 5'017   | –0,6 %                 | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,2     | 6,0     | –0,2                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 2'270,0 | 1'155,0 | –49,1 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,5 %  | 98,9 %  | –0,6                   | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 17      | 17      | –                      | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,4    | 84,6    | 0,3 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,6 %  | 70,6 %  | –                      | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 21,4 %  | 21,4 %  | –                      | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 5,9 %   | –                      | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 100,0 % | 100,0 % | –                      | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –       | –       | –                      | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 10,1    | 10,0    | –0,6 %                 | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 69,3 %  | 70,9 %  | 1,6                    | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 67,0 %  | 67,4 %  | 0,4                    | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,7     | –0,6 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,0     | 2,0     | 0,0 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,4     | 2,3 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 958,4   | 989,0   | 3,2 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'561,4 | 1'591,6 | 1,9 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,0 %  | 48,3 %  | 3,3                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 307,1   | 314,9   | 2,5 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 139,3   | 153,3   | 10,1 %                 | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 682,2   | 689,5   | 1,1 %                  | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,3 %  | 41,7 %  | 0,4                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,5 %  | 44,0 %  | 1,5                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 130,5   | 138,5   | 6,1 %                  | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,8 %  | 44,5 %  | –0,3                   | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 145,6   | 145,5   | –0,1 %                 | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'650,5 | 1'652,0 | 0,1 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 89,1    | 60,5    | –32,2 %                | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 20      | 20      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 7'409   | 7'238   | –2,3 %                 | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'209   | 6'979   | –3,2 %                 | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,1     | 5,0     | –0,1                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 925,8   | 1'037,7 | 12,1 %                 | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 101,5 % | 99,2 %  | –2,3                   | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 29      | 23      | –20,7 %                | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 78,5    | 81,7    | 4,1 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 55,2 %  | 69,6 %  | 14,4                   | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 45,0 %  | 22,5 %  | –22,5                  | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 6,9 %   | 8,7 %   | 1,8                    | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 71,3 %  | 73,3 %  | 2,0                    | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,1 %   | –       | –                      | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 23,6 %  | 26,7 %  | 3,1                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 18,4    | 17,7    | –3,7 %                 | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 55,0 %  | 54,1 %  | –0,9                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 55,8 %  | 58,6 %  | 2,8                    | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | –3,7 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 2,5     | –1,4 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,0     | 0,6 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'453,9 | 1'455,9 | 0,1 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'081,7 | 2'038,7 | –2,1 %                 | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,9 %  | 44,5 %  | 4,6                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,2 %   | 0,3 %   | 0,1                    | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 281,0   | 281,7   | 0,2 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 115,1   | 129,9   | 12,8 %                 | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,7     | 0,9     | 36,4 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 760,9   | 733,4   | –3,6 %                 | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 35,4 %  | 35,1 %  | –0,3                   | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,8 %  | 48,0 %  | 0,2                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 134,3   | 135,3   | 0,7 %                  | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,4 %  | 47,7 %  | 0,3                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 137,4   | 137,8   | 0,3 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'149,1 | 2'091,1 | –2,7 %                 | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 67,4    | 52,4    | –22,2 %                | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 135      | 131      | -3,0 %                 | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 5        | 9        | 80,0 %                 | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | -        | -        | -                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | -        | -        | -                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 34'514   | 44'488   | 28,9 %                 | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'688    | 3'233    | 91,5 %                 | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | -        | -        | -                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | -        | -        | -                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 34'960   | 46'430   | 32,8 %                 | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | -        | -        | -                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,9      | 6,5      | 0,5                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 484,8    | 434,4    | -10,4 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 32,9     | 39,0     | 18,7 %                 | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | -        | -        | -                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | -        | -        | -                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 70,0 %   | 93,0 %   | 23,0                   | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 92,5 %   | 98,4 %   | 5,9                    | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | -        | -        | -                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 138      | 176      | 27,5 %                 | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 61       | 89       | 45,9 %                 | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | -        | -        | -                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | -        | -        | -                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,5     | 80,3     | -1,6 %                 | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,3 %   | 61,9 %   | -6,5                   | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 9,0 %    | 11,7 %   | 2,7                    | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 53,0 %   | 52,9 %   | -0,2                   | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 26,1 %   | 3,4 %    | -22,7                  | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | -        | -        | -                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | -        | -        | -                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 68,5 %   | 72,3 %   | 3,8                    | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | -        | -        | -                      | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,5 %   | 27,7 %   | -3,8                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 105,2    | 142,0    | 35,0 %                 | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 48,5 %   | 46,8 %   | -1,6                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,2 %   | 58,2 %   | 8,0                    | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8      | 1,0      | 35,0 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9      | 3,0      | 2,4 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0      | 1,0      | 3,7 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'384,4  | 10'290,7 | 39,4 %                 | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 12'392,4 | 16'213,5 | 30,8 %                 | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | -        | -        | -                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | -        | -        | -                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,8 %   | 44,6 %   | 7,7                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %    | 0,7 %    | 0,1                    | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 342,3    | 339,8    | -0,7 %                 | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 130,6    | 155,7    | 19,2 %                 | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | -        | -        | -                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,0      | 2,4      | 19,7 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | -        | -        | -                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'637,4  | 6'887,0  | 48,5 %                 | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,1 %   | 42,0 %   | 2,0                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 52,0 %   | 46,9 %   | -5,2                   | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 178,1    | 159,2    | -10,6 %                | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 40,5 %   | 39,9 %   | -0,6                   | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 129,5    | 136,9    | 5,7 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 11'571,4 | 16'378,2 | 41,5 %                 | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | -        | -        | -                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -821,0   | 164,8    | 120,1 %                | -14,9    | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 70      | 70      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 23'753  | 23'892  | 0,6 %                  | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'029   | 1'213   | 17,9 %                 | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 23'820  | 24'257  | 1,8 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,7     | 7,5     | –0,2                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 523,8   | 551,0   | 5,2 %                  | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 35,4    | 30,4    | –14,2 %                | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,0 %  | 93,5 %  | 0,5                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 102     | 91      | –10,8 %                | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 39      | 47      | 20,5 %                 | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,1    | 82,6    | –0,6 %                 | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 58,2 %  | 58,0 %  | –0,2                   | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,4 %   | –       | –                      | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 56,9 %  | 46,8 %  | –10,1                  | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,0 %   | 1,4 %   | –3,5                   | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 74,3 %  | 64,8 %  | –9,5                   | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,6 %   | 2,2 %   | 0,6                    | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 24,1 %  | 32,9 %  | 8,9                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 67,1    | 79,8    | 18,8 %                 | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 60,2 %  | 44,7 %  | –15,5                  | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 59,7 %  | 52,4 %  | –7,2                   | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,1     | 18,8 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 3,2     | 17,3 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,0     | –24,5 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'529,3 | 5'208,1 | 15,0 %                 | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'100,1 | 6'156,5 | 0,9 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,1 %  | 50,7 %  | 3,6                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %   | 0,6 %   | –0,3                   | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 246,1   | 245,2   | –0,4 %                 | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 120,7   | 128,8   | 6,7 %                  | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,4     | 1,5     | –37,8 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'155,3 | 4'294,2 | 3,3 %                  | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,8 %  | 47,2 %  | –0,7                   | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,0 %  | 41,2 %  | –0,8                   | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 103,3   | 101,0   | –2,3 %                 | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,6 %  | 39,5 %  | –0,2                   | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 139,0   | 143,2   | 3,0 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'691,0 | 9'106,7 | 4,8 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 2'591,0 | 2'950,3 | 13,9 %                 | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 101      | 101      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 36'496   | 36'371   | –0,3 %                 | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 15       | 24       | 60,0 %                 | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 34'908   | 34'815   | –0,3 %                 | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,5      | 6,3      | –0,2                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 680,1    | 876,2    | 28,8 %                 | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 15,0     | 13,0     | –13,3 %                | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,0 %   | 98,7 %   | –0,3                   | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 153      | 145      | –5,2 %                 | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1        | 2        | 100,0 %                | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,8     | 83,0     | 0,3 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,6 %   | 65,3 %   | –0,3                   | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,3 %    | –        | –                      | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 52,5 %   | 54,2 %   | 1,7                    | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,6 %    | 3,4 %    | 0,8                    | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 75,0 %   | 71,0 %   | –4,0                   | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,6 %    | 1,0 %    | 0,3                    | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 24,4 %   | 28,1 %   | 3,7                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 95,8     | 101,3    | 5,7 %                  | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 53,5 %   | 49,1 %   | –4,4                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 57,2 %   | 54,0 %   | –3,2                   | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9      | 1,0      | 5,7 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6      | 2,8      | 6,1 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1      | 1,0      | –7,9 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'186,9  | 6'889,2  | 11,4 %                 | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'680,7  | 9'646,0  | –0,4 %                 | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,5 %   | 45,9 %   | 4,3                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %    | 0,9 %    | 0,0                    | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 265,1    | 265,0    | 0,0 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 115,2    | 127,1    | 10,3 %                 | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,4      | 2,4      | –2,1 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'100,5  | 5'016,3  | –1,7 %                 | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,2 %   | 43,2 %   | –0,9                   | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,5 %   | 45,7 %   | –1,9                   | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 126,1    | 121,0    | –4,0 %                 | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,0 %   | 42,1 %   | 0,1                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 133,0    | 134,2    | 1,0 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 11'551,7 | 11'600,8 | 0,4 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 1'871,0  | 1'954,8  | 4,5 %                  | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.  
<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 12      | 13      | 8,3 %                  | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | –       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 4'193   | 4'634   | 10,5 %                 | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 43      | 41      | –4,7 %                 | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 4'062   | 4'570   | 12,5 %                 | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,5     | 4,5     | 0,1                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 625,9   | 469,6   | –25,0 %                | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 21,5    | 37,0    | 72,1 %                 | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,7 %  | 97,7 %  | 1,9                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 11,8 %  | –       | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 20      | 16      | –20,0 %                | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2       | 2       | –                      | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 77,6    | 76,1    | –1,9 %                 | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 59,1 %  | 66,7 %  | 7,6                    | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 53,8 %  | 30,8 %  | –23,1                  | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 9,1 %   | 11,1 %  | 2,0                    | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 84,5 %  | 86,5 %  | 2,0                    | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 15,5 %  | 13,5 %  | –2,0                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 14,2    | 12,3    | –13,2 %                | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 39,2 %  | 48,1 %  | 8,9                    | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 0,1 %   | 73,6 %  | 73,5                   | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 0,9     | –13,2 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4     | 2,6     | –21,3 %                | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,1     | –3,0 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 881,4   | 890,5   | 1,0 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'140,1 | 1'192,2 | 4,6 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,0 %  | 47,4 %  | 3,4                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,1 %   | 0,1 %   | 0,0                    | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 269,1   | 255,0   | –5,2 %                 | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 123,4   | 123,7   | 0,2 %                  | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,4     | 0,4     | –8,8 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 433,6   | 429,3   | –1,0 %                 | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 35,4 %  | 32,6 %  | –2,8                   | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,4 %  | 44,3 %  | 0,0                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 119,4   | 113,1   | –5,3 %                 | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,7 %  | 49,7 %  | 3,0                    | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 134,8   | 140,0   | 3,8 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'224,2 | 1'317,5 | 7,6 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 84,1    | 125,3   | 48,9 %                 | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 24      | 24      | –                      | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 8'476   | 8'792   | 3,7 %                  | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 807     | 638     | –20,9 %                | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'782   | 9'058   | 16,4 %                 | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7     | 6,3     | 0,6                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 283,8   | 471,8   | 66,2 %                 | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 32,7    | 59,3    | 81,6 %                 | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,8 %  | 100,4 % | 3,6                    | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 110,5 % | 87,4 %  | –23,2                  | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 44      | 37      | –15,9 %                | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 26      | 14      | –46,2 %                | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,2    | 82,4    | 0,2 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,3 %  | 66,7 %  | 2,4                    | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,1 %   | 11,8 %  | 4,6                    | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 87,5 %  | 69,0 %  | –18,5                  | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,4 %   | 3,9 %   | 2,5                    | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 55,1 %  | 49,4 %  | –5,6                   | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 44,9 %  | 50,6 %  | 5,6                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 38,7    | 35,4    | –8,5 %                 | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 61,8 %  | 39,3 %  | –22,5                  | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,0 %  | 41,0 %  | –2,9                   | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,5     | 1,4     | –8,5 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,2     | 3,8     | –10,0 %                | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,7     | 0,8     | –55,1 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'477,4 | 2'493,4 | 0,6 %                  | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'694,9 | 2'734,5 | 1,5 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,7 %  | 43,9 %  | 0,2                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,0 %   | 0,6 %   | –0,4                   | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 290,3   | 290,0   | –0,1 %                 | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 151,3   | 132,4   | –12,5 %                | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,6     | 1,8     | –48,9 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'129,0 | 1'383,5 | 22,5 %                 | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 37,9 %  | 40,1 %  | 2,1                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,6 %  | 49,1 %  | 5,5                    | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 126,5   | 142,2   | 12,5 %                 | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 43,9 %  | 43,4 %  | –0,5                   | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 140,8   | 158,8   | 12,8 %                 | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'977,9 | 3'453,3 | 16,0 %                 | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 283,0   | 718,8   | 154,0 %                | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 46      | 47      | 2,2 %                  | 68,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 13'155  | 15'807  | 20,2 %                 | 23'536,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 3'059   | 1'115   | –63,6 %                | 698,6    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,5     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 95,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 15'825  | 16'386  | 3,5 %                  | 23'644,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,5     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,9     | 5,3     | 0,4                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 463,2   | 425,8   | –8,1 %                 | 712,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 36,8    | 66,1    | 79,6 %                 | 33,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,8     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 78,4 %  | 92,1 %  | 13,8                   | 94,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 113,6 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 23,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 55      | 63      | 14,5 %                 | 96,5     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 76      | 25      | –67,1 %                | 21,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,8    | 83,6    | –0,3 %                 | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 53,4 %  | 65,9 %  | 12,5                   | 65,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 15,3 %  | 5,7 %   | –9,6                   | 11,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 54,4 %  | 46,5 %  | –7,9                   | 51,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 1,1 %   | –                      | 5,1 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,0      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 53,0 %  | 58,8 %  | 5,9                    | 64,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,6 %   | 2,0 %   | –0,6                   | 2,3 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 44,5 %  | 39,2 %  | –5,3                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 40,2    | 55,1    | 37,1 %                 | 73,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 46,4 %  | 62,7 %  | 16,4                   | 57,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 26,2 %  | 47,8 %  | 21,5                   | 48,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,2     | 34,2 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 3,3     | 31,4 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6     | 1,2     | 98,9 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'128,1 | 3'506,8 | 12,1 %                 | 5'790,9  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'877,6 | 5'259,4 | 7,8 %                  | 7'756,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 31,8 %  | 38,4 %  | 6,6                    | 42,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,4 %   | 0,1                    | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 300,8   | 310,8   | 3,3 %                  | 318,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 97,9    | 123,2   | 25,8 %                 | 137,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 635,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,0     | 1,4     | 36,8 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 101,9    | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'763,7 | 2'015,5 | 14,3 %                 | 3'167,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 35,2 %  | 37,2 %  | 2,0                    | 40,9 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 53,7 %  | 50,1 %  | –3,6                   | 46,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 161,5   | 155,8   | –3,6 %                 | 147,3    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,0 %  | 45,6 %  | –1,4                   | 43,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 145,4   | 146,0   | 0,4 %                  | 138,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'012,4 | 5'415,3 | 8,0 %                  | 7'741,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 30,3     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 134,8   | 155,9   | 15,6 %                 | –14,9    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 63      | 63      | –                      | 57,7     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 2,0      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 23'040  | 20'776  | –9,8 %                 | 18'374,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 290     | 371     | 27,9 %                 | 704,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 163,0    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 20'502  | 19'335  | –5,7 %                 | 18'495,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 153,0    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,4     | 4,6     | 0,2                    | 5,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'448,7 | 1'219,1 | –15,8 %                | 741,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 100,3   | 19,0    | –81,1 %                | 15,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 100,2 % | 90,4 %  | –9,8                   | 87,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 96,4 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 44,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 79      | 81      | 2,5 %                  | 77,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 4       | 4       | –                      | 41,3     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 12,3     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,7    | 82,7    | –2,5 %                 | 82,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,5 %  | 68,8 %  | 1,3                    | 65,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 1,0 %   | –                      | 18,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 31,7 %  | 34,5 %  | 2,7                    | 50,3 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 10,8 %  | 13,5 %  | 2,7                    | 8,4 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | 4'015   | –                      | 1'338,3  | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,9 %  | 68,7 %  | 4,8                    | 67,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,3 %   | 1,8 %   | 1,6                    | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,8 %  | 29,4 %  | –6,4                   | 30,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 59,2    | 59,5    | 0,4 %                  | 58,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 73,6 %  | 64,1 %  | –9,5                   | 61,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,7 %  | 50,4 %  | 2,6                    | 55,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | 0,4 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 2,8     | 10,8 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,4     | –0,2 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'773,8 | 4'877,5 | 2,2 %                  | 5'303,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'915,6 | 4'968,6 | –16,0 %                | 6'057,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 1,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,5 %  | 52,6 %  | 9,2                    | 48,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,7 %   | 0,0                    | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 253,6   | 235,0   | –7,3 %                 | 314,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 125,5   | 135,3   | 7,8 %                  | 158,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 276,4    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9     | 1,7     | –13,2 %                | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1,4      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'035,5 | 1'932,2 | –5,1 %                 | 2'178,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 35,7 %  | 36,4 %  | 0,8                    | 41,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,6 %  | 29,8 %  | –10,8                  | 36,9 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 102,9   | 70,1    | –31,9 %                | 116,2    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,6 %  | 50,4 %  | –0,3                   | 45,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 123,9   | 126,4   | 2,0 %                  | 124,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'709,1 | 5'304,7 | –7,1 %                 | 5'270,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 24,6    | –       | –                      | 899,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –206,4  | 336,0   | 262,8 %                | –787,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 49      | 49      | –                      | 57,7     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 2,0      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 15'508  | 14'354  | –7,4 %                 | 18'374,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 94      | 30      | –68,1 %                | 704,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 163,0    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 15'332  | 14'252  | –7,0 %                 | 18'495,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 153,0    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,0     | 3,9     | –0,1                   | 5,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 746,2   | 641,1   | –14,1 %                | 741,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 11,9    | 8,5     | –28,3 %                | 15,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 86,7 %  | 80,3 %  | –6,5                   | 87,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 96,4 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 44,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 59      | 64      | 8,5 %                  | 77,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 8       | 4       | –50,0 %                | 41,3     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 12,3     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,7    | 83,5    | –1,5 %                 | 82,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 61,2 %  | 58,8 %  | –2,4                   | 65,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 9,0 %   | 2,9 %   | –6,0                   | 18,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 42,9 %  | 53,7 %  | 10,8                   | 50,3 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 5,9 %   | –                      | 8,4 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1'338,3  | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 82,7 %  | 84,7 %  | 2,0                    | 67,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 17,3 %  | 15,3 %  | –2,0                   | 30,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 25,7    | 29,8    | 15,8 %                 | 58,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 62,1 %  | 61,8 %  | –0,2                   | 61,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 78,8 %  | 81,7 %  | 2,9                    | 55,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,5     | 0,6     | 15,8 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 1,6     | 2,1     | 25,6 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 1,1     | 27,1 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'343,5 | 2'796,5 | 19,3 %                 | 5'303,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'460,8 | 3'905,4 | 12,8 %                 | 6'057,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 1,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,7 %  | 45,0 %  | 3,3                    | 48,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,2 %   | –0,3                   | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 221,8   | 271,5   | 22,4 %                 | 314,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 94,1    | 123,3   | 31,1 %                 | 158,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 276,4    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,1     | 0,5     | –59,3 %                | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1,4      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'313,5 | 1'242,4 | –5,4 %                 | 2'178,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,0 %  | 38,6 %  | –0,4                   | 41,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 45,6 %  | 42,1 %  | –3,4                   | 36,9 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 101,1   | 114,4   | 13,2 %                 | 116,2    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,5 %  | 46,9 %  | 1,4                    | 45,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 98,2    | 104,8   | 6,7 %                  | 124,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'366,5 | 3'215,3 | –4,5 %                 | 5'270,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 101,0   | 690,1   | 583,2 %                | 899,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –94,4   | –690,1  | –631,2 %               | –787,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 61       | 61       | –                      | 57,7     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 4        | 6        | 50,0 %                 | 2,0      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 2        | 3        | 50,0 %                 | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'377   | 19'994   | 15,1 %                 | 18'374,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'435    | 1'711    | 19,2 %                 | 704,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 272      | 489      | 79,8 %                 | 163,0    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 18'695   | 21'898   | 17,1 %                 | 18'495,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 239      | 459      | 92,1 %                 | 153,0    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,6      | 6,4      | –0,1                   | 5,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 508,8    | 541,1    | 6,3 %                  | 741,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 14,1     | 15,7     | 10,7 %                 | 15,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 9,4      | 12,9     | 37,8 %                 | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 78,0 %   | 89,8 %   | 11,8                   | 87,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 98,3 %   | 78,1 %   | –20,2                  | 96,4 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 37,3 %   | 44,7 %   | 7,4                    | 44,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 85       | 88       | 3,5 %                  | 77,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 109      | 116      | 6,4 %                  | 41,3     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 29       | 37       | 27,6 %                 | 12,3     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,7     | 82,5     | –0,3 %                 | 82,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 58,7 %   | 66,4 %   | 7,6                    | 65,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 18,4 %   | 23,2 %   | 4,9                    | 18,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 85,2 %   | 65,7 %   | –19,5                  | 50,3 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,9 %    | 7,1 %    | 2,1                    | 8,4 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 1'338,3  | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,6 %   | 61,3 %   | 4,6                    | 67,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,9 %    | 2,8 %    | –1,1                   | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,4 %   | 35,9 %   | –3,5                   | 30,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 85,7     | 86,4     | 0,8 %                  | 58,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 62,6 %   | 59,1 %   | –3,6                   | 61,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,6 %   | 49,2 %   | 4,7                    | 55,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3      | 1,2      | –3,6 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,5      | 3,9      | –13,4 %                | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6      | 1,4      | –12,3 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'847,4  | 8'235,7  | 4,9 %                  | 5'303,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'867,3  | 9'298,8  | 4,9 %                  | 6'057,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 3,5 %    | 2,9 %    | –0,6                   | 1,5 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 49,0 %   | 47,2 %   | –1,8                   | 48,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %    | 0,2 %    | 0,0                    | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 464,6    | 419,0    | –9,8 %                 | 314,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 232,6    | 200,5    | –13,8 %                | 158,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 628,3    | 276,4    | –56,0 %                | 276,4    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3      | 1,0      | –24,6 %                | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 3,7      | 1,4      | –61,9 %                | 1,4      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'876,5  | 3'360,1  | 16,8 %                 | 2'178,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,6 %   | 46,1 %   | 0,5                    | 41,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,1 %   | 38,5 %   | 2,4                    | 36,9 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 168,0    | 161,4    | –3,9 %                 | 116,2    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,9 %   | 41,5 %   | –0,4                   | 45,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 138,5    | 136,4    | –1,5 %                 | 124,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'306,3  | 7'290,7  | 15,6 %                 | 5'270,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2'561,4  | 2'009,0  | –21,6 %                | 899,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –2'561,0 | –2'008,1 | 21,6 %                 | –787,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Alters- und Pflegeheime Teufen

Krankenhausstrasse 6, 9053 Teufen

Canton: AR

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 92      | 92       | –                      | 46,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 7       | 7        | –                      | 2,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | 1,4      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 32'750  | 32'673   | –0,2 %                 | 15'170,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'988   | 2'411    | 21,3 %                 | 579,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | 0,7      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | 34,3     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 33'262  | 34'184   | 2,8 %                  | 15'220,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | 0,7      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,6     | 5,3      | –0,3                   | 5,3      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'301,0 | 1'442,0  | 10,8 %                 | 990,6    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 64,5    | 62,5     | –3,1 %                 | 37,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | 14,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | 37,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,5 %  | 97,3 %   | –0,2                   | 89,5 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 77,8 %  | 94,4 %   | 16,6                   | 72,4 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 3,8 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 126     | 115      | –8,7 %                 | 57,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 39      | 41       | 5,1 %                  | 16,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 0,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | 0,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,9    | 84,5     | –0,4 %                 | 81,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,5 %  | 75,6 %   | 4,1                    | 65,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 12,1 %  | 11,5 %   | –0,6                   | 9,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 38,5 %  | 26,9 %   | –11,5                  | 38,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 10,3 %  | 11,5 %   | 1,2                    | 22,5 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,6 %  | 61,9 %   | –1,7                   | 58,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,2 %   | 1,1 %    | –0,1                   | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,2 %  | 37,0 %   | 1,8                    | 39,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 91,9    | 94,9     | 3,3 %                  | 45,6     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 46,2 %  | 55,7 %   | 9,5                    | 56,6 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,5 %  | 46,4 %   | –1,1                   | 48,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0      | 3,3 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,7      | 2,3 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 1,0      | 18,0 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'576,2 | 7'925,2  | 4,6 %                  | 3'693,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'799,4 | 10'759,0 | 9,8 %                  | 4'887,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,4 %  | 40,1 %   | –2,3                   | 38,9 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,3 %    | –0,1                   | 0,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 282,1   | 306,7    | 8,7 %                  | 309,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 125,0   | 126,2    | 1,0 %                  | 124,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | 137,6    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,2     | 0,9      | –24,5 %                | 2,3      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | 1,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'249,5 | 4'160,9  | –2,1 %                 | 1'884,7  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,6 %  | 45,5 %   | –1,0                   | 42,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 45,5 %  | 48,2 %   | 2,7                    | 49,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 128,2   | 147,7    | 15,2 %                 | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,2 %  | 41,9 %   | 0,7                    | 44,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 108,4   | 109,2    | 0,8 %                  | 123,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'128,8 | 9'136,6  | 0,1 %                  | 4'407,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 670,6   | 1'622,4  | 141,9 %                | 256,4    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –670,6  | –1'622,4 | –141,9 %               | –480,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 45      | 44      | -2,2 %                 | 46,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | 1       | –                      | 2,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | 2       | –                      | 1,4      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 13'465  | 14'266  | 5,9 %                  | 15'170,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 428     | 392     | -8,4 %                 | 579,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 0,7      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 34,3     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 13'470  | 14'032  | 4,2 %                  | 15'220,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 0,7      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,1     | 6,7     | 0,6                    | 5,3      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 416,7   | 555,0   | 33,2 %                 | 990,6    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 53,5    | 23,1    | -56,9 %                | 37,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 14,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 37,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 82,0 %  | 88,8 %  | 6,9                    | 89,5 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | 107,4 % | –                      | 72,4 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 3,8 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 62      | 75      | 21,0 %                 | 57,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 8       | 17      | 112,5 %                | 16,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 0,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,6    | 79,0    | -3,1 %                 | 81,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 60,0 %  | 53,3 %  | -6,7                   | 65,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,4 %   | –       | –                      | 9,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 74,2 %  | 85,7 %  | 11,5                   | 38,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 75,7 %  | 77,2 %  | 1,5                    | 22,5 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,4 %  | 60,9 %  | -0,5                   | 58,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,6 %  | 39,1 %  | 0,5                    | 39,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 47,4    | 51,6    | 8,9 %                  | 45,6     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 61,1 %  | 66,9 %  | 5,8                    | 56,6 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,1 %  | 50,1 %  | 3,0                    | 48,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | 4,3 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4     | 3,5     | 3,2 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,5     | 13,4 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'298,2 | 3'536,6 | 7,2 %                  | 3'693,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'283,3 | 4'561,4 | 6,5 %                  | 4'887,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,2 %  | 44,5 %  | 2,3                    | 38,9 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,2 %   | -0,1                   | 0,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 308,3   | 311,2   | 0,9 %                  | 309,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 134,3   | 144,8   | 7,8 %                  | 124,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 137,6    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,2     | 0,7     | -39,2 %                | 2,3      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'003,0 | 2'324,7 | 16,1 %                 | 1'884,7  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,5 %  | 50,4 %  | 2,0                    | 42,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,0 %  | 44,1 %  | -1,9                   | 49,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 141,9   | 137,3   | -3,3 %                 | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,9 %  | 37,5 %  | -2,4                   | 44,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 118,7   | 117,9   | -0,6 %                 | 123,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'132,4 | 4'609,2 | 11,5 %                 | 4'407,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 151,0   | –       | –                      | 256,4    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -151,0  | 47,7    | 131,6 %                | -480,0   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 15      | 15      | –                      | 46,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 2,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 4'643   | 4'878   | 5,1 %                  | 15'170,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 26      | 24      | –7,7 %                 | 579,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 0,7      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 34,3     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 4'440   | 4'720   | 6,3 %                  | 15'220,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 0,7      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,0     | 6,1     | 0,1                    | 5,3      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 43,3    | 1'792,7 | 4'036,9 %              | 990,6    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 4,3     | 365,0   | 8'323,1 %              | 37,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 14,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 37,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 84,8 %  | 89,1 %  | 4,3                    | 89,5 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 7,1 %   | 6,6 %   | –0,5                   | 72,4 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 3,8 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 17      | 17      | –                      | 57,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 6       | 1       | –83,3 %                | 16,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 0,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 76,6    | 78,8    | 3,0 %                  | 81,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 52,2 %  | 66,7 %  | 14,5                   | 65,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 21,7 %  | –       | –                      | 9,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 50,0 %  | 21,4 %  | –28,6                  | 38,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,3 %   | 11,1 %  | 6,8                    | 22,5 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,2 %  | 60,2 %  | –3,0                   | 58,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,0 %   | 3,8 %   | 1,8                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,8 %  | 36,0 %  | 1,2                    | 39,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 12,8    | 13,1    | 2,4 %                  | 45,6     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 68,2 %  | 67,2 %  | –1,0                   | 56,6 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 48,9 %  | 47,8 %  | –1,2                   | 48,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | 2,4 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,7     | –2,5 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,1     | –9,5 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 944,2   | 982,6   | 4,1 %                  | 3'693,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'287,5 | 1'454,8 | 13,0 %                 | 4'887,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,5 %  | 39,6 %  | –1,9                   | 38,9 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,6 %   | –0,1                   | 0,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 275,8   | 296,8   | 7,6 %                  | 309,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 120,4   | 122,0   | 1,3 %                  | 124,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 137,6    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8     | 1,7     | –5,8 %                 | 2,3      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 603,2   | 660,2   | 9,4 %                  | 1'884,7  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 51,7 %  | 50,9 %  | –0,9                   | 42,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,4 %  | 48,0 %  | 0,6                    | 49,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 130,8   | 142,5   | 8,9 %                  | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 36,4 %  | 38,0 %  | 1,6                    | 44,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 90,9    | 100,7   | 10,8 %                 | 123,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'166,3 | 1'297,8 | 11,3 %                 | 4'407,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 7,0     | –                      | 256,4    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –121,3  | –157,0  | –29,5 %                | –480,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



# Seniorenwohnheim Brenden

Brenden 288, 9426 Lutzenberg

Canton: AR

Forme juridique: Administration communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 19      | 19      | –                      | 46,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 2,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 4'351   | 3'175   | –27,0 %                | 15'170,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 7       | –       | –                      | 579,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 0,7      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 34,3     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 4'298   | 3'175   | –26,1 %                | 15'220,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 0,7      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,4     | 5,0     | 0,6                    | 5,3      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 559,2   | 1'083,7 | 93,8 %                 | 990,6    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 7,0     | –       | –                      | 37,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 14,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 37,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 62,7 %  | 45,8 %  | –17,0                  | 89,5 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 72,4 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 3,8 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 18      | 12      | –33,3 %                | 57,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | –       | –                      | 16,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 0,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,6    | 75,8    | –5,9 %                 | 81,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 47,4 %  | 50,0 %  | 2,6                    | 65,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 9,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 68,2 %  | 40,0 %  | –28,2                  | 38,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 31,6 %  | 41,7 %  | 10,1                   | 22,5 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,8 %  | 72,0 %  | 7,1                    | 58,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,2 %  | 28,0 %  | –7,1                   | 39,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 11,3    | 11,4    | 1,3 %                  | 45,6     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 65,3 %  | 70,7 %  | 5,3                    | 56,6 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 64,9 %  | 60,3 %  | –4,5                   | 48,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,6     | 0,6     | 1,3 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 3,6     | 39,1 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,8     | 64,7 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 949,0   | 954,6   | 0,6 %                  | 3'693,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'223,3 | 1'238,3 | 1,2 %                  | 4'887,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,4 %  | 38,7 %  | –3,7                   | 38,9 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 0,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 280,7   | 390,0   | 38,9 %                 | 309,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 120,6   | 150,9   | 25,1 %                 | 124,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 137,6    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 2,3      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 412,6   | 358,3   | –13,2 %                | 1'884,7  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 36,7 %  | 50,8 %  | 14,1                   | 42,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,4 %  | 49,7 %  | 3,2                    | 49,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 130,3   | 193,6   | 48,6 %                 | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 32,2 %  | 38,5 %  | 6,3                    | 44,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 83,0    | 85,5    | 3,0 %                  | 123,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'123,7 | 704,9   | –37,3 %                | 4'407,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 351,3   | 533,4   | 51,8 %                 | 256,4    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –99,6   | –533,4  | –435,4 %               | –480,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 37      | 36      | -2,7 %                 | 46,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 2       | 100,0 %                | 2,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 13'471  | 13'680  | 1,6 %                  | 15'170,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 85      | 424     | 398,8 %                | 579,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 0,7      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 34,3     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 13'365  | 13'816  | 3,4 %                  | 15'220,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 0,7      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,6     | 4,8     | 0,2                    | 5,3      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'125,7 | 906,6   | -19,5 %                | 990,6    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 85,0    | 29,2    | -65,6 %                | 37,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 14,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 37,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,7 %  | 104,1 % | 4,4                    | 89,5 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 23,3 %  | 58,1 %  | 34,8                   | 72,4 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 3,8 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 48      | 51      | 6,2 %                  | 57,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | 9       | 800,0 %                | 16,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 0,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,9    | 82,2    | 0,4 %                  | 81,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,3 %  | 71,7 %  | 4,3                    | 65,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 5,0 %   | –                      | 9,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 27,0 %  | 32,1 %  | 5,0                    | 38,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 8,2 %   | 8,3 %   | 0,2                    | 22,5 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 49,2 %  | 48,1 %  | -1,1                   | 58,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,9 %   | 3,1 %   | 0,2                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 47,9 %  | 48,9 %  | 0,9                    | 39,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 34,6    | 41,8    | 20,7 %                 | 45,6     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 50,0 %  | 53,3 %  | 3,3                    | 56,6 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 36,9 %  | 35,7 %  | -1,2                   | 48,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,1     | 20,7 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 3,0     | 16,0 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6     | 0,8     | 21,4 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'810,3 | 3'040,6 | 8,2 %                  | 3'693,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'625,1 | 4'099,0 | 13,1 %                 | 4'887,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,4 %  | 35,6 %  | -0,8                   | 38,9 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,1 %   | –       | –                      | 0,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 267,4   | 290,6   | 8,7 %                  | 309,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 98,8    | 105,7   | 7,0 %                  | 124,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 137,6    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,3     | –       | –                      | 2,3      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'366,8 | 1'501,8 | 9,9 %                  | 1'884,7  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 37,0 %  | 37,7 %  | 0,7                    | 42,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 51,7 %  | 51,9 %  | 0,2                    | 49,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 138,3   | 150,9   | 9,1 %                  | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,7 %  | 46,4 %  | -2,3                   | 44,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 132,6   | 130,9   | -1,2 %                 | 123,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'692,9 | 3'979,5 | 7,8 %                  | 4'407,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 256,4    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 67,8    | -119,5  | -276,3 %               | -480,0   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 55      | 55       | –                      | 46,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1        | –                      | 2,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | 1,4      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'717  | 18'008   | 1,6 %                  | 15'170,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 348     | 638      | 83,3 %                 | 579,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | 0,7      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | 34,3     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 15'700  | 16'749   | 6,7 %                  | 15'220,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | 0,7      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,9     | 4,5      | –0,4                   | 5,3      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'319,3 | 1'041,1  | –21,1 %                | 990,6    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 20,5    | 26,1     | 27,7 %                 | 37,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | 14,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | 37,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 88,3 %  | 89,7 %   | 1,4                    | 89,5 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 95,3 %  | 174,8 %  | 79,5                   | 72,4 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 3,8 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 64      | 65       | 1,6 %                  | 57,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 17      | 30       | 76,5 %                 | 16,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 0,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | 0,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,1    | 85,0     | 2,3 %                  | 81,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,8 %  | 75,8 %   | 2,9                    | 65,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 16,0 %  | 16,8 %   | 0,8                    | 9,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 26,0 %  | 33,0 %   | 7,0                    | 38,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 18,5 %  | 18,9 %   | 0,4                    | 22,5 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,2 %  | 58,9 %   | –4,3                   | 58,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,6 %   | 0,6 %    | 0,1                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,3 %  | 40,5 %   | 4,3                    | 39,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 54,2    | 47,8     | –11,7 %                | 45,6     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 56,1 %  | 54,5 %   | –1,6                   | 56,6 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 62,9 %  | 58,9 %   | –4,0                   | 48,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 0,9      | –11,7 %                | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 2,6      | –14,5 %                | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 0,9      | –25,1 %                | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'656,0 | 3'830,0  | 4,8 %                  | 3'693,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'939,5 | 5'370,4  | 8,7 %                  | 4'887,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,7 %  | 38,1 %   | –1,6                   | 38,9 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,4 %    | 0,1                    | 0,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 273,4   | 288,0    | 5,3 %                  | 309,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 124,8   | 122,1    | –2,1 %                 | 124,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | 137,6    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,1     | 1,3      | 24,4 %                 | 2,3      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | 1,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'750,4 | 1'686,8  | –3,6 %                 | 1'884,7  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,1 %  | 39,9 %   | –2,2                   | 42,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 49,9 %  | 51,7 %   | 1,8                    | 49,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 136,3   | 148,9    | 9,2 %                  | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,5 %  | 46,5 %   | 1,9                    | 44,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 102,4   | 105,3    | 2,9 %                  | 123,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'154,8 | 4'226,8  | 1,7 %                  | 4'407,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 784,8   | 1'143,6  | 45,7 %                 | 256,4    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –784,8  | –1'143,6 | –45,7 %                | –480,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 32      | 31      | –3,1 %                 | 46,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | 1       | –                      | 2,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 8'204   | 8'754   | 6,7 %                  | 15'170,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 559     | 282     | –49,6 %                | 579,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 0,7      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 34,3     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 8'648   | 9'018   | 4,3 %                  | 15'220,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 0,7      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,7     | 4,6     | –0,1                   | 5,3      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'098,4 | 825,2   | –24,9 %                | 990,6    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 53,8    | 29,4    | –45,4 %                | 37,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 14,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 37,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 70,2 %  | 77,4 %  | 7,1                    | 89,5 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | 77,3 %  | –                      | 72,4 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 3,8 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 33      | 36      | 9,1 %                  | 57,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 13      | 13      | –                      | 16,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 0,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,9    | 84,5    | 1,9 %                  | 81,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 78,3 %  | 81,6 %  | 3,4                    | 65,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 2,0 %   | –                      | 9,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 38,5 %  | 59,5 %  | 21,1                   | 38,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 21,7 %  | 20,4 %  | –1,3                   | 22,5 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,9 %  | 53,9 %  | –3,0                   | 58,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 43,1 %  | 46,1 %  | 3,0                    | 39,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 16,9    | 18,5    | 9,3 %                  | 45,6     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 66,0 %  | 68,5 %  | 2,4                    | 56,6 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 39,5 %  | 37,9 %  | –1,7                   | 48,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,5     | 0,6     | 9,3 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 1,9     | 2,0     | 6,0 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,8     | 3,0 %                  | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'803,3 | 1'975,3 | 9,5 %                  | 3'693,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'376,3 | 2'553,4 | 7,5 %                  | 4'887,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,4 %  | 37,0 %  | –0,5                   | 38,9 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,0 %   | –0,4                   | 0,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 271,2   | 282,6   | 4,2 %                  | 309,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 102,8   | 104,6   | 1,8 %                  | 124,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 137,6    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,2     | 0,1     | –91,1 %                | 2,3      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 928,2   | 929,6   | 0,2 %                  | 1'884,7  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,2 %  | 38,9 %  | –1,2                   | 42,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 53,5 %  | 54,3 %  | 0,8                    | 49,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 145,1   | 153,5   | 5,8 %                  | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,7 %  | 48,8 %  | 1,1                    | 44,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 125,7   | 129,1   | 2,6 %                  | 123,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'309,9 | 2'387,5 | 3,4 %                  | 4'407,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 66,3    | 165,9   | 150,2 %                | 256,4    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –66,3   | –165,9  | –150,2 %               | –480,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 32      | 38      | 18,8 %                 | 46,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | 1       | –                      | 2,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 9'388   | 12'826  | 36,6 %                 | 15'170,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 211     | 338     | 60,2 %                 | 579,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 0,7      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 34,3     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 9'445   | 12'906  | 36,6 %                 | 15'220,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 0,7      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,0     | 5,0     | 0,0                    | 5,3      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 283,0   | 304,1   | 7,4 %                  | 990,6    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 28,2    | 21,2    | –24,9 %                | 37,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 14,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 37,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 80,4 %  | 92,5 %  | 12,1                   | 89,5 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | 92,6 %  | –                      | 72,4 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 3,8 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 74      | 56      | –24,3 %                | 57,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 7       | 18      | 157,1 %                | 16,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 0,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,0    | 81,0    | –2,5 %                 | 81,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 59,3 %  | 54,1 %  | –5,2                   | 65,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,2 %   | 4,1 %   | –2,1                   | 9,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 223,8 % | 57,4 %  | –166,5                 | 38,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 54,3 %  | 45,9 %  | –8,4                   | 22,5 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 48,2 %  | 61,2 %  | 13,0                   | 58,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 51,8 %  | 38,8 %  | –13,0                  | 39,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 34,7    | 32,0    | –8,0 %                 | 45,6     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 60,7 %  | 51,5 %  | –9,2                   | 56,6 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 25,2 %  | 31,7 %  | 6,5                    | 48,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 0,8     | –24,5 %                | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,6     | 2,4     | –32,9 %                | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 0,8     | –27,4 %                | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'262,9 | 2'786,2 | 23,1 %                 | 3'693,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'281,7 | 3'967,8 | 20,9 %                 | 4'887,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 35,2 %  | 37,3 %  | 2,1                    | 38,9 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,1 %   | 0,0 %   | –0,1                   | 0,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 341,9   | 301,4   | –11,8 %                | 309,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 122,3   | 114,6   | –6,3 %                 | 124,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 137,6    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,2     | 0,1     | –74,6 %                | 2,3      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'143,6 | 1'566,3 | 37,0 %                 | 1'884,7  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,5 %  | 39,3 %  | –0,3                   | 42,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 53,2 %  | 50,1 %  | –3,1                   | 49,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 182,0   | 151,0   | –17,0 %                | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,6 %  | 49,9 %  | –0,6                   | 44,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 152,5   | 151,4   | –0,7 %                 | 123,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'893,9 | 3'990,4 | 37,9 %                 | 4'407,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 256,4    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –387,8  | 22,6    | 105,8 %                | –480,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Wohn- und Pflegezentrum Au

Unterdorfstrasse 40, Postfach 164, 9107 Urnäsch

Canton: AR

Forme juridique: Administration communale

Soins requis: BESA points OPAS

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 32      | 31      | -3,1 %                 | 46,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | 1       | –                      | 2,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'017  | 11'070  | 0,5 %                  | 15'170,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 266     | 163     | -38,7 %                | 579,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 0,7      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 34,3     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 11'283  | 11'233  | -0,4 %                 | 15'220,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 0,7      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,4     | 6,3     | 0,9                    | 5,3      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 972,3   | 880,0   | -9,5 %                 | 990,6    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 18,3    | 11,6    | -36,6 %                | 37,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 14,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 37,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,3 %  | 97,8 %  | 3,5                    | 89,5 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | 44,7 %  | –                      | 72,4 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 3,8 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 44      | 38      | -13,6 %                | 57,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 14      | 16      | 14,3 %                 | 16,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 0,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,4    | 80,6    | 0,3 %                  | 81,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,1 %  | 70,4 %  | 8,3                    | 65,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,9 %   | 5,6 %   | -1,3                   | 9,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 43,5 %  | 30,0 %  | -13,5                  | 38,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 25,9 %  | 16,7 %  | -9,2                   | 22,5 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,1 %  | 61,0 %  | -0,1                   | 58,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,4 %   | 1,7 %   | 0,3                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,5 %  | 37,3 %  | -0,2                   | 39,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 32,3    | 31,8    | -1,6 %                 | 45,6     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 55,9 %  | 43,8 %  | -12,1                  | 56,6 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 43,5 %  | 44,0 %  | 0,5                    | 48,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | -1,6 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,8     | -1,1 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,8     | -22,7 %                | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'431,3 | 2'640,4 | 8,6 %                  | 3'693,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'299,5 | 3'521,3 | 6,7 %                  | 4'887,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,1 %  | 39,9 %  | -0,2                   | 38,9 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,5 %   | -0,1                   | 0,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 292,4   | 313,5   | 7,2 %                  | 309,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 117,2   | 125,1   | 6,8 %                  | 124,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 137,6    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8     | 1,7     | -4,1 %                 | 2,3      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'411,5 | 1'640,1 | 16,2 %                 | 1'884,7  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,7 %  | 46,8 %  | 3,1                    | 42,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 49,9 %  | 49,8 %  | -0,1                   | 49,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 145,8   | 156,0   | 7,0 %                  | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,3 %  | 42,0 %  | -3,3                   | 44,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 129,7   | 131,0   | 1,0 %                  | 123,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'230,9 | 3'504,0 | 8,5 %                  | 4'407,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 256,4    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -68,6   | -17,3   | 74,7 %                 | -480,0   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



# Wohn- und Pflegeheim Boden

Kinderdorfstrasse 7, 9043 Trogen

Canton: AR

Forme juridique: Administration communale  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 25      | 23      | -8,0 %                 | 46,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | 2       | –                      | 2,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 7'320   | 6'484   | -11,4 %                | 15'170,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 204     | 665     | 226,0 %                | 579,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 0,7      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 34,3     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'343   | 6'855   | -6,6 %                 | 15'220,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 0,7      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,0     | 4,6     | -0,4                   | 5,3      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 446,6   | 2'514,3 | 462,9 %                | 990,6    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 17,9    | 57,5    | 221,2 %                | 37,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 14,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 37,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 80,2 %  | 77,2 %  | -3,0                   | 89,5 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | 91,1 %  | –                      | 72,4 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 3,8 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 29      | 21      | -27,6 %                | 57,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 12      | 19      | 58,3 %                 | 16,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 0,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,4    | 80,2    | -1,5 %                 | 81,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 61,0 %  | 67,5 %  | 6,5                    | 65,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,4 %   | 10,0 %  | 7,6                    | 9,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 61,1 %  | 25,0 %  | -36,1                  | 38,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 17,1 %  | 10,0 %  | -7,1                   | 22,5 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,6 %  | 56,1 %  | -3,5                   | 58,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 40,4 %  | 43,9 %  | 3,5                    | 39,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 20,4    | 19,8    | -3,1 %                 | 45,6     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 65,9 %  | 64,2 %  | -1,7                   | 56,6 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,3 %  | 41,5 %  | -2,9                   | 48,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | -3,1 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,8     | 2,0 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,0     | -4,7 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'727,0 | 1'821,4 | 5,5 %                  | 3'693,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'186,6 | 2'292,7 | 4,9 %                  | 4'887,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,5 %  | 37,9 %  | -1,6                   | 38,9 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,3 %   | 0,0                    | 0,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 290,6   | 320,7   | 10,4 %                 | 309,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 117,6   | 126,7   | 7,7 %                  | 124,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 137,6    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,1     | 1,1     | 0,0 %                  | 2,3      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 899,0   | 797,9   | -11,3 %                | 1'884,7  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,8 %  | 42,3 %  | -3,4                   | 42,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,0 %  | 49,9 %  | -0,1                   | 49,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 145,4   | 160,1   | 10,1 %                 | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 40,7 %  | 44,5 %  | 3,8                    | 44,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 106,2   | 117,3   | 10,4 %                 | 123,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'964,8 | 1'885,2 | -4,1 %                 | 4'407,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 221,8   | 407,5   | 83,7 %                 | 256,4    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -221,8  | -407,5  | -83,7 %                | -480,0   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 28      | 22      | -21,4 %                | 46,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | 6       | –                      | 2,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 7'527   | 8'410   | 11,7 %                 | 15'170,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 744     | 129     | -82,7 %                | 579,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 0,7      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 34,3     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 8'271   | 8'515   | 3,0 %                  | 15'220,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 0,7      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,6     | 5,2     | -0,4                   | 5,3      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'133,0 | 1'918,2 | 69,3 %                 | 990,6    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 124,3   | 31,7    | -74,5 %                | 37,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 14,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 37,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 73,6 %  | 104,7 % | 31,1                   | 89,5 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | 5,9 %   | –                      | 72,4 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 3,8 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 26      | 29      | 11,5 %                 | 57,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 6       | 7       | 16,7 %                 | 16,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 0,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,0    | 81,1    | 0,2 %                  | 81,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,9 %  | 63,9 %  | -8,0                   | 65,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 2,8 %   | –                      | 9,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 28,9 %  | 33,3 %  | 4,4                    | 38,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 6,2 %   | 13,9 %  | 7,6                    | 22,5 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 57,1 %  | 57,2 %  | 0,1                    | 58,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,1 %   | 2,0 %   | 0,9                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 41,8 %  | 40,8 %  | -1,1                   | 39,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 23,7    | 24,8    | 4,5 %                  | 45,6     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 88,7 %  | 79,7 %  | -9,0                   | 56,6 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 28,5 %  | 28,6 %  | 0,1                    | 48,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,9     | 4,5 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,9     | 1,3 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5     | 1,3     | -8,5 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'705,3 | 1'922,5 | 12,7 %                 | 3'693,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'290,2 | 2'614,9 | 14,2 %                 | 4'887,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,7 %  | 37,8 %  | -2,0                   | 38,9 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,4 %   | 0,0                    | 0,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 276,9   | 306,2   | 10,6 %                 | 309,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 110,0   | 115,9   | 5,4 %                  | 124,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 137,6    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,0     | 1,3     | 23,2 %                 | 2,3      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'015,0 | 1'021,6 | 0,7 %                  | 1'884,7  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,2 %  | 46,4 %  | -2,8                   | 42,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,9 %  | 51,0 %  | 2,1                    | 49,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 135,5   | 156,2   | 15,3 %                 | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,2 %  | 40,5 %  | 1,3                    | 44,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 97,7    | 104,4   | 6,9 %                  | 123,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'062,7 | 2'201,8 | 6,7 %                  | 4'407,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 227,5   | 413,0   | 81,6 %                 | 256,4    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -227,5  | -413,0  | -81,6 %                | -480,0   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 31      | 30      | -3,2 %                 | 46,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | 1       | –                      | 2,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 7'189   | 7'906   | 10,0 %                 | 15'170,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 133     | 101     | -24,1 %                | 579,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 0,7      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 34,3     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 6'759   | 7'827   | 15,8 %                 | 15'220,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 0,7      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,5     | 4,7     | -0,8                   | 5,3      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 2'449,4 | 1'763,2 | -28,0 %                | 990,6    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 26,6    | 28,2    | 6,2 %                  | 37,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 14,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 37,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 63,5 %  | 72,2 %  | 8,7                    | 89,5 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | 27,7 %  | –                      | 72,4 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 3,8 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 37      | 26      | -29,7 %                | 57,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 5       | 5       | –                      | 16,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 0,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,5    | 79,7    | -0,9 %                 | 81,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,7 %  | 67,7 %  | 1,1                    | 65,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,4 %   | –       | –                      | 9,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 65,9 %  | 20,5 %  | -45,5                  | 38,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 19,0 %  | 25,8 %  | 6,8                    | 22,5 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 58,5 %  | 50,0 %  | -8,5                   | 58,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | 2,2 %   | –                      | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 41,5 %  | 47,8 %  | 6,2                    | 39,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 23,1    | 18,0    | -22,2 %                | 45,6     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 85,2 %  | 83,9 %  | -1,3                   | 56,6 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 56,3 %  | 52,8 %  | -3,5                   | 48,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,6     | -22,2 %                | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 2,2     | -28,8 %                | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,7     | 1,0     | -43,4 %                | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'769,3 | 1'860,1 | 5,1 %                  | 3'693,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'281,9 | 2'430,7 | 6,5 %                  | 4'887,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,6 %  | 42,2 %  | 2,6                    | 38,9 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,3 %   | -0,1                   | 0,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 311,6   | 303,6   | -2,6 %                 | 309,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 133,8   | 131,2   | -1,9 %                 | 124,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 137,6    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6     | 1,0     | -35,1 %                | 2,3      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 869,3   | 826,1   | -5,0 %                 | 1'884,7  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,4 %  | 38,0 %  | -5,4                   | 42,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,3 %  | 45,7 %  | -1,6                   | 49,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 147,4   | 138,6   | -6,0 %                 | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,1 %  | 49,3 %  | 5,2                    | 44,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 120,5   | 133,7   | 11,0 %                 | 123,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'001,8 | 2'172,9 | 8,6 %                  | 4'407,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 256,4    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -280,1  | -257,8  | 8,0 %                  | -480,0   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 50      | 50      | –                      | 46,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 7       | 7       | –                      | 2,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | 3       | –                      | 1,4      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 16'547  | 16'515  | –0,2 %                 | 15'170,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 631     | 784     | 24,2 %                 | 579,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 0,7      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 34,3     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'745  | 17'252  | 3,0 %                  | 15'220,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 0,7      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,8     | 6,4     | 1,6                    | 5,3      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'246,2 | 1'500,2 | 20,4 %                 | 990,6    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 34,1    | 25,1    | –26,3 %                | 37,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 14,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 37,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 90,7 %  | 90,5 %  | –0,2                   | 89,5 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 24,7 %  | 30,7 %  | 6,0                    | 72,4 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 3,8 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 62      | 59      | –4,8 %                 | 57,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 12      | 13      | 8,3 %                  | 16,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 0,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,9    | 82,5    | –0,5 %                 | 81,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,3 %  | 65,3 %  | –5,0                   | 65,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 5,6 %   | –                      | 9,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 37,0 %  | 28,9 %  | –8,1                   | 38,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 28,4 %  | 34,7 %  | 6,3                    | 22,5 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,5 %  | 67,7 %  | 0,2                    | 58,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,9 %   | 2,7 %   | –0,2                   | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,6 %  | 29,6 %  | 0,0                    | 39,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 46,7    | 49,3    | 5,7 %                  | 45,6     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 48,7 %  | 44,9 %  | –3,8                   | 56,6 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 54,9 %  | 55,2 %  | 0,3                    | 48,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | 0,4 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,9     | 5,0 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,9     | –5,1 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'963,3 | 4'011,8 | 1,2 %                  | 3'693,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'222,3 | 5'589,9 | 7,0 %                  | 4'887,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 46,2 %  | 43,9 %  | –2,3                   | 38,9 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,5 %   | 0,1                    | 0,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 304,0   | 323,1   | 6,3 %                  | 309,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 144,2   | 142,2   | –1,3 %                 | 124,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 137,6    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,2     | 1,6     | 38,3 %                 | 2,3      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'442,2 | 2'520,2 | 3,2 %                  | 1'884,7  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,4 %  | 49,1 %  | –0,3                   | 42,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,3 %  | 44,5 %  | 2,1                    | 49,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 128,7   | 143,7   | 11,6 %                 | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,5 %  | 39,2 %  | –0,2                   | 44,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 113,7   | 116,3   | 2,4 %                  | 123,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'948,3 | 5'132,5 | 3,7 %                  | 4'407,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 256,4    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –274,1  | –457,4  | –66,9 %                | –480,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 55      | 55      | –                      | 46,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 2,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 19'425  | 18'995  | –2,2 %                 | 15'170,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 699     | 770     | 10,2 %                 | 579,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 0,7      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 34,3     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 19'630  | 19'403  | –1,2 %                 | 15'220,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 0,7      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,4     | 4,9     | –0,5                   | 5,3      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 913,9   | 884,0   | –3,3 %                 | 990,6    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 32,5    | 32,2    | –0,8 %                 | 37,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 14,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 37,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,8 %  | 94,6 %  | –2,1                   | 89,5 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 72,4 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 3,8 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 75      | 78      | 4,0 %                  | 57,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 20      | 23      | 15,0 %                 | 16,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 0,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,8    | 83,8    | 1,1 %                  | 81,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,2 %  | 70,3 %  | 6,1                    | 65,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,2 %   | 4,0 %   | 0,8                    | 9,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 38,9 %  | 44,5 %  | 5,7                    | 38,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 18,9 %  | 15,8 %  | –3,1                   | 22,5 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,6 %  | 58,4 %  | –1,2                   | 58,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,1 %   | 2,1 %   | 0,0                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,3 %  | 39,5 %  | 1,2                    | 39,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 62,3    | 61,9    | –0,7 %                 | 45,6     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 47,4 %  | 69,1 %  | 21,7                   | 56,6 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,7 %  | 43,7 %  | –1,0                   | 48,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | –0,7 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 3,1     | 1,1 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 1,3     | 43,5 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'569,5 | 4'378,0 | –4,2 %                 | 3'693,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'732,7 | 5'742,4 | 0,2 %                  | 4'887,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,7 %  | 37,7 %  | –2,0                   | 38,9 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | 0,0 %   | –                      | 0,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 284,9   | 290,5   | 2,0 %                  | 309,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 116,0   | 111,7   | –3,7 %                 | 124,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 137,6    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | 0,0     | –                      | 2,3      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'400,1 | 2'156,5 | –10,2 %                | 1'884,7  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,9 %  | 36,3 %  | –3,6                   | 42,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,1 %  | 51,4 %  | 3,2                    | 49,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 137,2   | 149,2   | 8,8 %                  | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,2 %  | 49,4 %  | 2,2                    | 44,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 140,8   | 148,4   | 5,4 %                  | 123,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'009,2 | 5'941,2 | –1,1 %                 | 4'407,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 256,4    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 276,5   | 198,8   | –28,1 %                | –480,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 22      | 22      | –                      | 46,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 2,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 6'239   | 6'660   | 6,7 %                  | 15'170,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 153     | 183     | 19,6 %                 | 579,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 0,7      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 34,3     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 6'081   | 6'842   | 12,5 %                 | 15'220,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 0,7      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,4     | 4,8     | 0,4                    | 5,3      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 928,2   | 1'046,3 | 12,7 %                 | 990,6    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 21,9    | 46,0    | 110,5 %                | 37,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 14,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 37,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 77,7 %  | 82,9 %  | 5,2                    | 89,5 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 72,4 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 3,8 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 24      | 24      | –                      | 57,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 7       | 4       | –42,9 %                | 16,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 0,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 77,2    | 79,8    | 3,3 %                  | 81,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 54,8 %  | 60,7 %  | 5,9                    | 65,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 9,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 38,2 %  | 31,6 %  | –6,7                   | 38,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 16,1 %  | 10,7 %  | –5,4                   | 22,5 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 62,6 %  | 66,7 %  | 4,1                    | 58,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,7 %   | 4,2 %   | 0,5                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,7 %  | 29,1 %  | –4,6                   | 39,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 11,0    | 10,5    | –5,0 %                 | 45,6     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 79,3 %  | 82,4 %  | 3,2                    | 56,6 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,3 %  | 50,0 %  | 0,7                    | 48,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,5     | 0,5     | –5,0 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 1,7     | 1,5     | –11,2 %                | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,8     | –6,4 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'095,4 | 1'136,1 | 3,7 %                  | 3'693,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'554,6 | 1'640,7 | 5,5 %                  | 4'887,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,1 %  | 42,6 %  | 2,4                    | 38,9 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 0,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 243,2   | 239,8   | –1,4 %                 | 309,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 102,6   | 102,1   | –0,5 %                 | 124,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 137,6    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 2,3      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 614,3   | 736,5   | 19,9 %                 | 1'884,7  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,0 %  | 46,0 %  | 2,0                    | 42,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,1 %  | 44,8 %  | –2,3                   | 49,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 114,6   | 107,5   | –6,2 %                 | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 43,6 %  | 40,6 %  | –3,0                   | 44,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 95,3    | 95,0    | –0,3 %                 | 123,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'397,3 | 1'602,0 | 14,6 %                 | 4'407,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2,0     | 0,4     | –82,3 %                | 256,4    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –157,4  | –38,7   | 75,4 %                 | –480,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 70      | 68       | -2,9 %                 | 46,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | 1        | –                      | 2,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | 1        | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 5       | 5        | –                      | 1,4      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 22'682  | 23'045   | 1,6 %                  | 15'170,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'096   | 939      | -14,3 %                | 579,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | 14       | –                      | 0,7      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 110     | 123      | 11,8 %                 | 34,3     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 22'213  | 23'542   | 6,0 %                  | 15'220,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | 14       | –                      | 0,7      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,5     | 6,6      | 0,1                    | 5,3      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 907,3   | 719,7    | -20,7 %                | 990,6    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 21,6    | 36,0     | 66,8 %                 | 37,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | 14,0     | –                      | 14,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 55,0    | 61,5     | 11,8 %                 | 37,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 88,8 %  | 92,8 %   | 4,1                    | 89,5 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | 257,3 %  | –                      | 72,4 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | 3,8 %    | –                      | 3,8 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 85      | 90       | 5,9 %                  | 57,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 16      | 26       | 62,5 %                 | 16,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | 1        | –                      | 0,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 2       | 2        | –                      | 0,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 78,3    | 77,0     | -1,8 %                 | 81,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 59,2 %  | 55,8 %   | -3,4                   | 65,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,9 %   | 10,0 %   | 5,1                    | 9,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 41,8 %  | 45,1 %   | 3,3                    | 38,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 19,4 %  | 17,5 %   | -1,9                   | 22,5 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,3 %  | 62,5 %   | -1,8                   | 58,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,8 %   | 3,6 %    | -0,2                   | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,9 %  | 33,9 %   | 2,0                    | 39,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 69,7    | 78,2     | 12,3 %                 | 45,6     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 66,9 %  | 62,3 %   | -4,6                   | 56,6 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 64,3 %  | 62,5 %   | -1,8                   | 48,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0      | 12,3 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 3,2      | 11,2 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,3      | -4,2 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'666,5 | 6'499,0  | 14,7 %                 | 3'693,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'790,5 | 8'746,7  | 12,3 %                 | 4'887,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | 0,1 %    | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,2 %   | 0,4 %    | 0,3                    | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,2 %  | 39,9 %   | -1,3                   | 38,9 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,5 %    | -0,1                   | 0,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 326,1   | 362,6    | 11,2 %                 | 309,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 144,4   | 148,1    | 2,5 %                  | 124,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | 137,6    | –                      | 137,6    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9     | 1,8      | -7,0 %                 | 2,3      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | 1,7      | –                      | 1,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'394,0 | 3'632,7  | 7,0 %                  | 1'884,7  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,8 %  | 47,5 %   | -0,4                   | 42,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 45,5 %  | 47,1 %   | 1,6                    | 49,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 148,4   | 170,9    | 15,2 %                 | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,0 %  | 39,3 %   | 0,4                    | 44,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 115,8   | 124,8    | 7,8 %                  | 123,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'098,1 | 7'655,8  | 7,9 %                  | 4'407,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 692,5   | 1'090,9  | 57,5 %                 | 256,4    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -692,5  | -1'090,9 | -57,5 %                | -480,0   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 46      | 44       | -4,3 %                 | 46,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | 3        | –                      | 2,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 3       | 3        | –                      | 1,4      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 15'138  | 13'012   | -14,0 %                | 15'170,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 145     | 316      | 117,9 %                | 579,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | 0,7      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 127     | 140      | 10,2 %                 | 34,3     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 15'083  | 13'404   | -11,1 %                | 15'220,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | 0,7      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,9     | 6,4      | -0,5                   | 5,3      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 2'092,8 | 1'194,1  | -42,9 %                | 990,6    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 38,2    | 19,2     | -49,7 %                | 37,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | 14,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 42,3    | 28,0     | -33,9 %                | 37,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 90,2 %  | 81,0 %   | -9,1                   | 89,5 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | 28,9 %   | –                      | 72,4 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 3,8 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 56      | 59       | 5,4 %                  | 57,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 6       | 16       | 166,7 %                | 16,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 0,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 3       | 5        | 66,7 %                 | 0,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,7    | 83,9     | 2,7 %                  | 81,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 55,4 %  | 56,2 %   | 0,9                    | 65,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,5 %   | 3,8 %    | 2,2                    | 9,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 43,6 %  | 46,3 %   | 2,8                    | 38,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 13,8 %  | 12,5 %   | -1,3                   | 22,5 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,1 %  | 66,7 %   | 5,6                    | 58,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,3 %   | 2,3 %    | 0,0                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,6 %  | 31,0 %   | -5,6                   | 39,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 49,7    | 59,7     | 20,0 %                 | 45,6     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 59,2 %  | 51,5 %   | -7,8                   | 56,6 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 63,6 %  | 69,7 %   | 6,1                    | 48,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,2      | 17,6 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 4,4      | 37,3 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,5      | 28,2 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'056,0 | 3'900,0  | -3,8 %                 | 3'693,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'140,0 | 5'401,4  | 5,1 %                  | 4'887,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,7 %   | 1,0 %    | 0,2                    | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,1 %  | 41,8 %   | -2,3                   | 38,9 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,3 %    | -0,1                   | 0,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 333,6   | 401,1    | 20,2 %                 | 309,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 150,4   | 168,4    | 12,0 %                 | 124,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | 137,6    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4     | 1,2      | -9,6 %                 | 2,3      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | 1,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'441,7 | 2'002,0  | -18,0 %                | 1'884,7  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 52,3 %  | 48,6 %   | -3,7                   | 42,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 39,3 %  | 43,0 %   | 3,7                    | 49,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 131,2   | 172,5    | 31,4 %                 | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 36,9 %  | 39,9 %   | 3,0                    | 44,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 111,9   | 121,9    | 9,0 %                  | 123,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'670,4 | 4'117,2  | -11,8 %                | 4'407,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –        | –                      | 256,4    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -469,7  | -1'284,1 | -173,4 %               | -480,0   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 24      | 24      | –                      | 46,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 2,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 6'840   | 7'626   | 11,5 %                 | 15'170,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 134     | –       | –                      | 579,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 0,7      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 34,3     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 6'974   | 7'555   | 8,3 %                  | 15'220,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 0,7      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,2     | 4,9     | –0,4                   | 5,3      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'178,5 | 235,5   | –80,0 %                | 990,6    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 67,0    | –       | –                      | 37,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 14,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 37,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 78,1 %  | 87,1 %  | 9,0                    | 89,5 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 72,4 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 3,8 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 24      | 26      | 8,3 %                  | 57,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2       | –       | –                      | 16,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 0,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 57,3    | 54,5    | –5,0 %                 | 81,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 30,8 %  | 38,5 %  | 7,7                    | 65,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 9,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 20,0 %  | 20,0 %  | –                      | 38,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 76,9 %  | 88,5 %  | 11,5                   | 22,5 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,0 %  | 58,1 %  | –0,9                   | 58,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 7,0 %   | 6,2 %   | –0,7                   | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,0 %  | 35,7 %  | 1,6                    | 39,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 14,8    | 16,1    | 9,0 %                  | 45,6     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 55,8 %  | 63,4 %  | 7,6                    | 56,6 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 37,6 %  | 38,7 %  | 1,1                    | 48,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,6     | 0,7     | 9,0 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,1     | 2,1     | –0,3 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,8     | 12,5 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'387,1 | 1'540,6 | 11,1 %                 | 3'693,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'028,3 | 2'306,7 | 13,7 %                 | 4'887,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 31,2 %  | 31,9 %  | 0,8                    | 38,9 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 0,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 290,8   | 302,5   | 4,0 %                  | 309,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 90,6    | 97,5    | 7,6 %                  | 124,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 137,6    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 2,3      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 741,1   | 825,1   | 11,3 %                 | 1'884,7  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,8 %  | 39,1 %  | 0,3                    | 42,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 56,0 %  | 57,1 %  | 1,1                    | 49,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 162,9   | 172,6   | 6,0 %                  | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,5 %  | 47,3 %  | –0,2                   | 44,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 130,0   | 130,7   | 0,5 %                  | 123,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'910,7 | 2'108,3 | 10,3 %                 | 4'407,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 256,4    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –117,6  | –198,4  | –68,7 %                | –480,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 40      | 39      | -2,5 %                 | 46,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | 1       | –                      | 2,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 12'995  | 12'789  | -1,6 %                 | 15'170,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 421     | 290     | -31,1 %                | 579,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 0,7      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 34,3     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 13'019  | 12'340  | -5,2 %                 | 15'220,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 0,7      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,1     | 5,3     | 0,2                    | 5,3      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 2'009,9 | 1'031,9 | -48,7 %                | 990,6    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 28,2    | 48,3    | 71,5 %                 | 37,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 14,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 37,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 89,0 %  | 89,8 %  | 0,8                    | 89,5 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | 79,5 %  | –                      | 72,4 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 3,8 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 57      | 47      | -17,5 %                | 57,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 16      | 6       | -62,5 %                | 16,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 0,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,8    | 82,7    | 1,1 %                  | 81,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,2 %  | 73,6 %  | 7,4                    | 65,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 10,8 %  | 5,7 %   | -5,2                   | 9,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 60,3 %  | 27,5 %  | -32,8                  | 38,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 28,4 %  | 28,3 %  | -0,1                   | 22,5 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,9 %  | 62,4 %  | -4,4                   | 58,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | 2,3 %   | –                      | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,1 %  | 35,3 %  | 2,1                    | 39,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 31,4    | 30,6    | -2,4 %                 | 45,6     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 33,2 %  | 38,0 %  | 4,7                    | 56,6 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 65,6 %  | 64,7 %  | -0,8                   | 48,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | -2,4 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3     | 2,3     | 0,1 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,5     | 0,6     | 9,8 %                  | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'693,9 | 3'067,3 | 13,9 %                 | 3'693,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'485,0 | 3'946,9 | 13,3 %                 | 4'887,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,1 %  | 37,1 %  | 0,0                    | 38,9 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,2 %   | -0,2                   | 0,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 259,8   | 301,8   | 16,2 %                 | 309,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 99,4    | 118,7   | 19,4 %                 | 124,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 137,6    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,0     | 0,7     | -30,6 %                | 2,3      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'529,1 | 1'477,8 | -3,4 %                 | 1'884,7  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,8 %  | 38,9 %  | -0,9                   | 42,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,1 %  | 50,6 %  | 0,5                    | 49,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 130,2   | 152,7   | 17,2 %                 | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,1 %  | 49,3 %  | 0,2                    | 44,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 140,7   | 143,3   | 1,8 %                  | 123,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'844,4 | 3'800,6 | -1,1 %                 | 4'407,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 256,4    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 359,4   | -146,3  | -140,7 %               | -480,0   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 199      | 189      | -5,0 %                 | 46,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | 10       | –                      | 2,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 17       | 17       | –                      | 1,4      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 63'404   | 60'311   | -4,9 %                 | 15'170,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 2'065    | 3'162    | 53,1 %                 | 579,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 0,7      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 391      | 458      | 17,1 %                 | 34,3     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 63'914   | 61'944   | -3,1 %                 | 15'220,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 0,7      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,7      | 4,6      | -0,1                   | 5,3      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'048,2  | 1'205,8  | 15,0 %                 | 990,6    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 35,0     | 43,0     | 22,8 %                 | 37,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 14,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 55,9     | 38,2     | -31,7 %                | 37,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 87,3 %   | 87,4 %   | 0,1                    | 89,5 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | 86,6 %   | –                      | 72,4 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 3,8 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 222      | 224      | 0,9 %                  | 57,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 67       | 81       | 20,9 %                 | 16,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 0,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 7        | 12       | 71,4 %                 | 0,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,3     | 83,0     | 0,8 %                  | 81,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,5 %   | 65,9 %   | -1,6                   | 65,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 14,1 %   | 12,9 %   | -1,1                   | 9,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 27,4 %   | 34,1 %   | 6,7                    | 38,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 8,2 %    | 12,9 %   | 4,7                    | 22,5 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 22'304   | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 50,3 %   | 51,6 %   | 1,3                    | 58,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,0 %    | 3,4 %    | 0,3                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 46,6 %   | 45,0 %   | -1,7                   | 39,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 184,6    | 193,9    | 5,0 %                  | 45,6     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 55,9 %   | 51,0 %   | -4,9                   | 56,6 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 43,4 %   | 42,5 %   | -0,8                   | 48,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9      | 0,9      | 5,0 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8      | 3,0      | 8,2 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8      | 0,8      | 1,5 %                  | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 14'317,3 | 15'913,0 | 11,1 %                 | 3'693,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 18'207,1 | 20'363,0 | 11,8 %                 | 4'887,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 1,2 %    | 1,2 %    | -0,1                   | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,0 %   | 35,3 %   | -0,7                   | 38,9 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 3,6 %    | 2,5 %    | -1,1                   | 0,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 276,5    | 318,5    | 15,2 %                 | 309,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 102,7    | 116,0    | 13,0 %                 | 124,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 137,6    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 10,3     | 8,3      | -19,7 %                | 2,3      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 1,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 7'794,5  | 7'379,6  | -5,3 %                 | 1'884,7  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,4 %   | 40,9 %   | -1,4                   | 42,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 49,6 %   | 51,0 %   | 1,4                    | 49,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 137,1    | 162,3    | 18,4 %                 | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 43,5 %   | 45,4 %   | 1,9                    | 44,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 121,7    | 128,1    | 5,3 %                  | 123,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 18'403,3 | 18'028,5 | -2,0 %                 | 4'407,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 36,8     | –        | –                      | 256,4    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 196,2    | -2'334,5 | -1'290,1 %             | -480,0   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Alters- und Pflegeheim Hof Speicher

Zaun 5–7, 9042 Speicher

Canton: AR

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: BESA minutes OPAS

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 48      | 48      | –                      | 46,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 2,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 15'823  | 17'488  | 10,5 %                 | 15'170,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 246     | 151     | –38,6 %                | 579,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 0,7      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 34,3     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 14'037  | 14'325  | 2,1 %                  | 15'220,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 0,7      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,4     | 4,3     | 0,0                    | 5,3      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 739,4   | 553,5   | –25,1 %                | 990,6    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 30,8    | 25,2    | –18,2 %                | 37,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 14,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 37,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 90,3 %  | 99,8 %  | 9,5                    | 89,5 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 72,4 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 3,8 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 67      | 68      | 1,5 %                  | 57,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 8       | 6       | –25,0 %                | 16,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 0,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,2    | 83,5    | –0,8 %                 | 81,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,8 %  | 70,3 %  | 1,4                    | 65,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 9,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 53,4 %  | 50,0 %  | –3,4                   | 38,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 24,7 %  | 18,9 %  | –5,8                   | 22,5 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 2       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,1 %  | 55,3 %  | –0,9                   | 58,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 43,9 %  | 44,7 %  | 0,9                    | 39,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 53,0    | 51,8    | –2,3 %                 | 45,6     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 52,7 %  | 48,4 %  | –4,3                   | 56,6 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 41,0 %  | 40,4 %  | –0,6                   | 48,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | –2,3 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3     | 2,9     | –11,0 %                | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,0     | –13,4 %                | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'924,0 | 3'837,4 | –2,2 %                 | 3'693,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'003,0 | 4'039,7 | 0,9 %                  | 4'887,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,5 %  | 45,7 %  | 4,2                    | 38,9 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | –       | –                      | 0,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 249,1   | 229,0   | –8,1 %                 | 309,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 118,3   | 128,9   | 9,0 %                  | 124,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 137,6    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,1     | –       | –                      | 2,3      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'364,5 | 1'375,1 | 0,8 %                  | 1'884,7  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 34,7 %  | 33,7 %  | –1,0                   | 42,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,6 %  | 46,9 %  | 2,3                    | 49,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 111,0   | 107,4   | –3,3 %                 | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 53,4 %  | 53,4 %  | 0,0                    | 44,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 130,8   | 123,6   | –5,5 %                 | 123,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'934,8 | 4'079,5 | 3,7 %                  | 4'407,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 256,4    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –68,3   | 39,8    | 158,3 %                | –480,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 15      | 16      | 6,7 %                  | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 5'617   | 5'368   | –4,4 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 41      | 417     | 917,1 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 5'574   | 5'655   | 1,5 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,4     | 6,8     | 0,4                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 418,2   | 552,7   | 32,2 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 41,0    | 24,5    | –40,2 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 102,6 % | 91,9 %  | –10,7                  | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 21      | 24      | 14,3 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | 5       | 400,0 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,5    | 85,7    | –0,9 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,2 %  | 69,0 %  | 0,8                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 50,0 %  | 59,4 %  | 9,4                    | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,5 %   | 3,4 %   | –1,1                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 88,0 %  | 87,2 %  | –0,7                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 12,0 %  | 12,8 %  | 0,7                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 17,8    | 17,7    | –0,8 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 36,7 %  | 65,7 %  | 29,0                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,1 %  | 51,5 %  | 2,4                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,1     | –7,0 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 3,1     | –3,0 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,8     | 73,6 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'356,7 | 1'419,8 | 4,7 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'722,0 | 1'805,7 | 4,9 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,2 %  | 45,6 %  | 0,5                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,7 %   | 0,2                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 304,4   | 312,1   | 2,6 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 139,5   | 145,7   | 4,5 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4     | 2,2     | 52,4 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 734,4   | 810,9   | 10,4 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,4 %  | 45,5 %  | 0,0                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,8 %  | 47,7 %  | –1,1                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 148,5   | 148,9   | 0,3 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,1 %  | 48,9 %  | –0,2                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 140,3   | 150,7   | 7,4 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'616,7 | 1'783,9 | 10,3 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 6,0     | 11,3    | 89,7 %                 | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –105,3  | –21,8   | 79,3 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 58      | 58      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 20'836  | 20'844  | 0,0 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 90      | –       | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 20'436  | 20'369  | –0,3 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,7     | 5,2     | 0,5                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'071,0 | 883,3   | –17,5 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 165,0   | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,4 %  | 98,5 %  | 0,0                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 79      | 82      | 3,8 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | –       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,2    | 85,3    | 0,2 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,5 %  | 65,9 %  | –6,6                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,2 %   | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 39,5 %  | 47,3 %  | 7,8                    | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,9 %  | 63,1 %  | 1,3                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,1 %  | 36,9 %  | –1,3                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 49,5    | 53,2    | 7,5 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 50,5 %  | 45,3 %  | –5,2                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,8 %  | 40,3 %  | –6,5                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | 7,5 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4     | 2,6     | 7,9 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,7     | –1,2 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'120,3 | 4'131,3 | 0,3 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'479,6 | 5'568,9 | 1,6 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,9 %  | 40,7 %  | 1,8                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,5 %   | –0,1                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 261,9   | 267,2   | 2,0 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 104,4   | 111,4   | 6,6 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8     | 1,4     | –20,0 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'554,5 | 2'174,2 | –14,9 %                | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,5 %  | 38,2 %  | –9,3                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,4 %  | 52,3 %  | 5,0                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 124,0   | 139,9   | 12,8 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,5 %  | 56,1 %  | 9,6                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 119,7   | 153,3   | 28,0 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'381,7 | 5'693,4 | 5,8 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –97,9   | 124,5   | 227,1 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 33      | 35      | 6,1 %                  | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 7       | 5       | -28,6 %                | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | -       | -       | -                      | -        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | -       | -       | -                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 6'703   | 12'120  | 80,8 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 2'251   | 1'653   | -26,6 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | -       | -       | -                      | -        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | -       | -       | -                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 8'536   | 13'311  | 55,9 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | -       | -       | -                      | -        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,3     | 3,8     | -0,5                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 130,2   | 270,0   | 107,4 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 38,4    | 43,6    | 13,8 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | -       | -       | -                      | -        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | -       | -       | -                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 55,6 %  | 94,9 %  | 39,2                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 88,1 %  | 90,6 %  | 2,5                    | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | -       | -       | -                      | -        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 40      | 50      | 25,0 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 63      | 40      | -36,5 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | -       | -       | -                      | -        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | -       | -       | -                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,7    | 85,0    | 0,4 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,1 %  | 73,3 %  | 11,2                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 24,3 %  | 16,7 %  | -7,6                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 186,4 % | 58,6 %  | -127,7                 | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 14,6 %  | 11,1 %  | -3,5                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | -       | -       | -                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | -       | -       | -                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 41,9 %  | 38,6 %  | -3,3                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | -       | -       | -                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 58,1 %  | 61,4 %  | 3,3                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 30,3    | 36,2    | 19,4 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 50,9 %  | 36,6 %  | -14,3                  | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 31,0 %  | 28,1 %  | -2,9                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,9     | 19,4 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4     | 2,6     | -22,4 %                | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,4     | -49,2 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'417,1 | 3'013,7 | 24,7 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'866,7 | 3'654,1 | 27,5 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | -       | -       | -                      | -        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | -       | -       | -                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 32,0 %  | 30,4 %  | -1,5                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,2 %   | 0,5 %   | 0,3                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 320,2   | 265,3   | -17,1 %                | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 107,3   | 83,5    | -22,2 %                | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | -       | -       | -                      | -        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,7     | 1,4     | 100,9 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | -       | -       | -                      | -        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 788,9   | 1'109,3 | 40,6 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 32,5 %  | 29,7 %  | -2,8                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 57,0 %  | 57,5 %  | 0,5                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 182,4   | 152,6   | -16,3 %                | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 56,6 %  | 59,9 %  | 3,3                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 153,6   | 162,7   | 5,9 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'430,6 | 3'739,9 | 53,9 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | -       | -       | -                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -436,1  | 85,8    | 119,7 %                | -129,0   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022   | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |        |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 9      | 12      | 33,3 %                 | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –      | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –      | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –      | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 2'484  | 2'512   | 1,1 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –      | –       | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –      | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –      | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 2'484  | 2'512   | 1,1 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –      | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,1    | 6,2     | 1,1                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 404,0  | 495,4   | 22,6 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –      | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –      | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –      | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 75,6 % | 57,4 %  | –18,3                  | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –      | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –      | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 7      | 12      | 71,4 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –      | –       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –      | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –      | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,1   | 85,0    | –1,3 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 85,7 % | 75,0 %  | –10,7                  | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –      | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –      | 120,0 % | –                      | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –      | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –      | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |        |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –      | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 85,4 % | 84,0 %  | –1,4                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –      | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 14,6 % | 16,0 %  | 1,4                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 7,6    | 7,3     | –3,3 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 28,4 % | 35,0 %  | 6,6                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,3 % | 49,9 %  | 5,6                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8    | 0,6     | –27,5 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0    | 2,9     | –4,4 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7    | 0,9     | 15,9 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |        |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 513,7  | 626,1   | 21,9 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 734,3  | 757,3   | 3,1 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –      | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –      | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,4 % | 41,2 %  | –6,2                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %  | 0,6 %   | 0,1                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 295,6  | 301,5   | 2,0 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 140,2  | 124,3   | –11,3 %                | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –      | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6    | 1,9     | 16,8 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –      | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 259,2  | 309,0   | 19,2 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 35,9 % | 39,7 %  | 3,8                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,7 % | 45,3 %  | 1,6                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 129,3  | 136,5   | 5,6 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 57,0 % | 54,8 %  | –2,2                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 165,8  | 170,0   | 2,5 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 722,6  | 779,2   | 7,8 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 12,0   | 0,7     | –94,4 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –11,7  | 21,9    | 287,2 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 46       | 40       | -13,0 %                | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 4        | 10       | 150,0 %                | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 1'827    | 8'129    | 344,9 %                | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'243    | 3'611    | 190,5 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 2'879    | 10'665   | 270,4 %                | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,2      | 5,0      | -0,2                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 64,8     | 164,1    | 153,5 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 27,7     | 34,4     | 23,9 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 10,9 %   | 55,7 %   | 44,8                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 85,1 %   | 98,9 %   | 13,8                   | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 19       | 55       | 189,5 %                | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 47       | 116      | 146,8 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,4     | 82,0     | -0,5 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,1 %   | 57,3 %   | -4,8                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 13,6 %   | 18,1 %   | 4,5                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –        | 210,0 %  | –                      | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,5 %    | 5,8 %    | 1,3                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 37,6 %   | 43,3 %   | 5,7                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –        | –        | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 62,4 %   | 56,7 %   | -5,7                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 22,0     | 42,4     | 92,3 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 51,9 %   | 51,3 %   | -0,6                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 28,0 %   | 30,7 %   | 2,7                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,4      | 0,8      | 92,3 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 7,2      | 3,6      | -49,7 %                | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5      | 0,9      | -41,0 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'889,6  | 3'743,7  | 98,1 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'718,4  | 4'566,5  | 68,0 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 25,7 %   | 33,9 %   | 8,2                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %    | 0,4 %    | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 885,5    | 389,0    | -56,1 %                | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 242,6    | 145,2    | -40,2 %                | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 4,2      | 1,8      | -57,8 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 319,5    | 1'163,9  | 264,2 %                | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 36,2 %   | 33,7 %   | -2,5                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 63,9 %   | 51,5 %   | -12,5                  | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 565,9    | 200,1    | -64,6 %                | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 53,8 %   | 57,4 %   | 3,7                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 154,3    | 168,9    | 9,4 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 881,5    | 3'451,6  | 291,5 %                | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -1'836,8 | -1'114,9 | 39,3 %                 | -129,0   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022 | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |      |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | –    | 50      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –    | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –    | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –    | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | –    | 860     | –                      | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –    | 1'132   | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –    | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –    | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | –    | 1'949   | –                      | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –    | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | –    | 5,4     | –                      | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | –    | 106,0   | –                      | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –    | 40,4    | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –    | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –    | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | –    | 4,7 %   | –                      | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –    | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –    | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | –    | 16      | –                      | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –    | 33      | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –    | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –    | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | –    | 82,7    | –                      | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | –    | 57,1 %  | –                      | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –    | 12,2 %  | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –    | –       | –                      | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –    | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –    | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |      |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –    | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | –    | 52,3 %  | –                      | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –    | 10,3 %  | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –    | 37,4 %  | –                      | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | –    | 6,8     | –                      | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | –    | 58,5 %  | –                      | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | –    | 50,1 %  | –                      | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | –    | 0,1     | –                      | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | –    | 3,4     | –                      | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | –    | 1,1     | –                      | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |      |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | –    | 535,4   | –                      | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | –    | 1'214,3 | –                      | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –    | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –    | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | –    | 55,5 %  | –                      | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –    | 0,2 %   | –                      | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | –    | 609,6   | –                      | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | –    | 345,5   | –                      | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –    | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –    | 1,2     | –                      | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –    | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | –    | 229,7   | –                      | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | –    | 40,5 %  | –                      | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | –    | 33,4 %  | –                      | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | –    | 203,8   | –                      | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | –    | 54,3 %  | –                      | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | –    | 154,8   | –                      | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | –    | 567,4   | –                      | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –    | 646,9   | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –    | –646,9  | –                      | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022 | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |      |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | –    | 40      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –    | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –    | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –    | 8       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | –    | 12'011  | –                      | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –    | 356     | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –    | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –    | 512     | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | –    | 12'878  | –                      | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –    | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | –    | 6,1     | –                      | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | –    | 1'446,7 | –                      | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –    | 23,3    | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –    | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –    | 30,1    | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | –    | 82,3 %  | –                      | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –    | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –    | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | –    | 46      | –                      | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –    | 11      | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –    | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –    | 17      | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | –    | 80,0    | –                      | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | –    | 63,5 %  | –                      | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –    | 21,6 %  | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –    | 41,4 %  | –                      | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –    | 4,1 %   | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –    | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |      |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –    | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | –    | 73,0 %  | –                      | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –    | 6,0 %   | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –    | 21,0 %  | –                      | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | –    | 30,3    | –                      | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | –    | 65,6 %  | –                      | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | –    | 54,7 %  | –                      | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | –    | 0,6     | –                      | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | –    | 2,4     | –                      | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | –    | 1,1     | –                      | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |      |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | –    | 3'076,4 | –                      | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | –    | 4'358,8 | –                      | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –    | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –    | 3,6 %   | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | –    | 50,5 %  | –                      | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –    | 0,6 %   | –                      | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | –    | 338,4   | –                      | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | –    | 171,1   | –                      | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –    | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –    | 2,0     | –                      | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –    | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | –    | 1'985,4 | –                      | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | –    | 50,3 %  | –                      | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | –    | 31,4 %  | –                      | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | –    | 106,1   | –                      | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | –    | 44,5 %  | –                      | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | –    | 136,5   | –                      | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | –    | 3'947,8 | –                      | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –    | 435,2   | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –    | –411,0  | –                      | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

**Domicil Mon Bijou**

Mattenhofstrasse 4, 3007 Bern

**Canton: BE**Forme juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022 | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |      |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | –    | 50      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –    | 1       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –    | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –    | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | –    | 17'510  | –                      | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –    | 333     | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –    | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –    | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | –    | 17'843  | –                      | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –    | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | –    | 6,1     | –                      | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | –    | 786,8   | –                      | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –    | 55,2    | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –    | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –    | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | –    | 95,9 %  | –                      | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –    | 91,2 %  | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –    | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | –    | 67      | –                      | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –    | 9       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –    | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –    | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | –    | 85,1    | –                      | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | –    | 72,4 %  | –                      | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –    | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –    | 41,5 %  | –                      | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –    | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –    | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |      |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –    | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | –    | 61,6 %  | –                      | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –    | 1,7 %   | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –    | 36,6 %  | –                      | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | –    | 52,5    | –                      | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | –    | 57,1 %  | –                      | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | –    | 46,2 %  | –                      | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | –    | 1,0     | –                      | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | –    | 2,9     | –                      | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | –    | 1,0     | –                      | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |      |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | –    | 4'016,6 | –                      | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | –    | 5'697,0 | –                      | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –    | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –    | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | –    | 44,9 %  | –                      | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –    | 0,6 %   | –                      | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | –    | 319,3   | –                      | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | –    | 143,3   | –                      | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –    | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –    | 1,8     | –                      | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –    | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | –    | 2'563,3 | –                      | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | –    | 45,9 %  | –                      | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | –    | 45,4 %  | –                      | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | –    | 145,0   | –                      | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | –    | 48,3 %  | –                      | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | –    | 151,2   | –                      | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | –    | 5'579,5 | –                      | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –    | 151,3   | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –    | –117,5  | –                      | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 38      | 32      | –15,8 %                | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 1       | 4       | 300,0 %                | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 12'516  | 12'325  | –1,5 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 563     | 125     | –77,8 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 103     | 431     | 318,4 %                | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 13'049  | 12'881  | –1,3 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,6     | 6,4     | –0,3                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 920,7   | 659,5   | –28,4 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 26,9    | 21,0    | –21,9 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 51,5    | 47,9    | –7,0 %                 | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 90,2 %  | 105,5 % | 15,3                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 47      | 53      | 12,8 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 12      | 6       | –50,0 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 2       | 9       | 350,0 %                | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,2    | 79,6    | –0,7 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 57,4 %  | 55,9 %  | –1,5                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 8,2 %   | 4,4 %   | –3,8                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 51,7 %  | 51,4 %  | –0,3                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 1,5 %   | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 77,2 %  | 76,3 %  | –0,9                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,7 %   | 2,9 %   | 0,2                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 20,1 %  | 20,8 %  | 0,8                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 44,0    | 42,0    | –4,4 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 57,7 %  | 54,1 %  | –3,5                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 61,5 %  | 57,6 %  | –3,9                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,2     | 3,5 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3     | 3,3     | –2,2 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5     | 1,3     | –10,2 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'363,4 | 3'203,0 | –4,8 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'864,9 | 4'486,7 | –7,8 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,7 %   | 1,3 %   | 0,5                    | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 55,5 %  | 52,9 %  | –2,5                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,7 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 369,1   | 348,3   | –5,6 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 206,7   | 184,4   | –10,8 %                | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,7     | 2,4     | –9,9 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'091,4 | 2'077,9 | –0,6 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,3 %  | 49,6 %  | 0,3                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 33,3 %  | 35,3 %  | 1,9                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 122,9   | 122,8   | –0,1 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,4 %  | 44,9 %  | –0,4                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 145,9   | 146,1   | 0,1 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'241,3 | 4'190,6 | –1,2 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 648,0   | 334,8   | –48,3 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –623,5  | –296,1  | 52,5 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022 | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |      |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | –    | 24      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –    | 1       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –    | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –    | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | –    | 8'479   | –                      | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –    | –       | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –    | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –    | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | –    | 8'479   | –                      | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –    | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | –    | 7,5     | –                      | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | –    | 1'462,5 | –                      | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –    | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –    | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –    | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | –    | 96,8 %  | –                      | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –    | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –    | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | –    | 33      | –                      | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –    | –       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –    | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –    | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | –    | 83,5    | –                      | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | –    | 69,7 %  | –                      | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –    | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –    | 35,4 %  | –                      | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –    | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –    | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |      |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –    | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | –    | 73,1 %  | –                      | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –    | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –    | 26,9 %  | –                      | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | –    | 18,5    | –                      | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | –    | 65,0 %  | –                      | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | –    | 52,9 %  | –                      | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | –    | 0,7     | –                      | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | –    | 2,2     | –                      | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | –    | 1,0     | –                      | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |      |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | –    | 1'641,3 | –                      | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | –    | 2'380,5 | –                      | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –    | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –    | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | –    | 66,6 %  | –                      | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –    | –       | –                      | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | –    | 280,8   | –                      | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | –    | 186,9   | –                      | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –    | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –    | –       | –                      | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –    | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | –    | 1'620,7 | –                      | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | –    | 56,9 %  | –                      | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | –    | 19,1 %  | –                      | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | –    | 53,5    | –                      | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | –    | 36,6 %  | –                      | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | –    | 123,1   | –                      | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | –    | 2'849,1 | –                      | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –    | 0,1     | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –    | 468,6   | –                      | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 38      | 38      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 5       | 5       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 12'121  | 12'321  | 1,7 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 2'178   | 1'552   | –28,7 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 14'085  | 13'706  | –2,7 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,5     | 4,9     | 0,4                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'687,6 | 614,1   | –63,6 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 22,3    | 22,7    | 1,5 %                  | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 87,4 %  | 88,8 %  | 1,4                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 119,3 % | 85,0 %  | –34,3                  | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 49      | 47      | –4,1 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 102     | 68      | –33,3 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,3    | 83,6    | 0,4 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,9 %  | 65,2 %  | –3,7                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 14,6 %  | 13,9 %  | –0,7                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 48,5 %  | 41,2 %  | –7,3                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,3 %   | 4,3 %   | 1,0                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,4 %  | 63,0 %  | –3,3                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,6 %  | 37,0 %  | 3,3                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 24,6    | 30,0    | 22,0 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 54,3 %  | 54,0 %  | –0,3                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,2 %  | 50,4 %  | 0,3                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,6     | 0,7     | 22,0 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 1,7     | 2,2     | 25,7 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6     | 0,7     | 18,5 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'945,3 | 2'983,6 | 1,3 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'718,3 | 3'859,5 | 3,8 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,5 %  | 37,1 %  | –2,5                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,2 %   | 0,9 %   | –0,3                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 260,0   | 278,2   | 7,0 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 104,4   | 104,4   | 0,0 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,3     | 2,5     | –23,1 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'237,1 | 1'349,0 | 9,0 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 33,9 %  | 36,2 %  | 2,3                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 45,2 %  | 49,1 %  | 3,9                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 117,6   | 136,5   | 16,1 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,5 %  | 49,3 %  | –1,2                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 128,8   | 132,2   | 2,6 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'650,5 | 3'722,7 | 2,0 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 67,9    | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –67,9   | –136,9  | –101,6 %               | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 42      | 42      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 4       | 4       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 12'941  | 13'678  | 5,7 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'370   | 1'004   | –26,7 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 3       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 14'100  | 14'548  | 3,2 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,8     | 6,1     | 0,4                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 592,9   | 368,6   | –37,8 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 64,1    | 43,8    | –31,7 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 3,0     | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 84,4 %  | 89,2 %  | 4,8                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 58      | 52      | –10,3 %                | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 24      | 28      | 16,7 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 1       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,6    | 84,0    | –1,9 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 61,4 %  | 62,5 %  | 1,1                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 14,5 %  | 15,0 %  | 0,5                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 58,1 %  | 43,1 %  | –15,1                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,4 %   | 2,5 %   | 0,1                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | 0,2 %   | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 54,8 %  | 55,3 %  | 0,5                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,9 %   | 2,1 %   | –0,8                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 42,3 %  | 42,4 %  | 0,1                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 45,3    | 43,5    | –4,0 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 44,2 %  | 53,5 %  | 9,3                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 41,9 %  | 41,1 %  | –0,9                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 0,9     | –4,0 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 3,0     | –6,4 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,9     | 13,6 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'373,7 | 3'621,3 | 7,3 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'037,4 | 4'158,6 | 3,0 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,0 %   | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,5 %  | 44,6 %  | 4,1                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,6 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 282,1   | 283,2   | 0,4 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 115,9   | 127,4   | 9,9 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,0     | 1,8     | –6,9 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'891,6 | 2'102,6 | 11,2 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,7 %  | 45,6 %  | 1,9                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,9 %  | 46,9 %  | –4,0                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 143,6   | 132,8   | –7,5 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,9 %  | 49,0 %  | –1,9                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 154,2   | 154,0   | –0,1 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'333,1 | 4'611,1 | 6,4 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 5,5     | 17,2    | 214,5 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 295,7   | 452,5   | 53,1 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 75      | 75      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 26'084  | 25'153  | –3,6 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 26'084  | 25'153  | –3,6 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,9     | 5,4     | –0,5                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 598,8   | 846,2   | 41,3 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,3 %  | 91,9 %  | –3,4                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 121     | 106     | –12,4 %                | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,0    | 82,0    | 0,0 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,8 %  | 59,4 %  | –3,4                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 73,2 %  | 50,0 %  | –23,2                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,8 %   | 1,9 %   | 1,1                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 90,3 %  | 93,0 %  | 2,7                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,7 %   | 3,8 %   | 1,0                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 7,0 %   | 3,2 %   | –3,7                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 54,0    | 48,3    | –10,5 %                | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 77,0 %  | 76,1 %  | –0,9                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 62,3 %  | 58,9 %  | –3,4                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,6     | –10,5 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,1     | 1,9     | –7,2 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,4     | –5,6 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'899,0 | 4'878,6 | –0,4 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'108,5 | 8'215,6 | 1,3 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,1 %  | 44,0 %  | –0,2                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,1 %   | 1,1 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 310,9   | 326,6   | 5,1 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 137,2   | 143,7   | 4,7 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,5     | 3,6     | 3,6 %                  | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'446,6 | 3'112,8 | –9,7 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,3 %  | 42,3 %  | –2,0                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,8 %  | 39,8 %  | 3,0                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 114,4   | 129,9   | 13,5 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,4 %  | 52,4 %  | 1,9                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 150,4   | 153,3   | 2,0 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'775,8 | 7'361,6 | –5,3 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –332,6  | –853,9  | –156,7 %               | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 16      | 16      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 3'729   | 2'950   | –20,9 %                | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 305     | 22      | –92,8 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 4'034   | 2'972   | –26,3 %                | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,6     | 5,6     | 0,0                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'293,3 | 3'238,2 | 150,4 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 152,5   | 22,0    | –85,6 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 63,9 %  | 50,5 %  | –13,3                  | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 12      | 11      | –8,3 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2       | 1       | –50,0 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,6    | 82,2    | –1,7 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 78,6 %  | 75,0 %  | –3,6                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 18,2 %  | 33,3 %  | 15,2                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 7,1 %   | 8,3 %   | 1,2                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 94,1 %  | 95,1 %  | 1,0                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 5,9 %   | 4,9 %   | –1,0                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 23,6    | 20,3    | –13,9 %                | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 53,4 %  | 46,7 %  | –6,7                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 68,6 %  | 62,0 %  | –6,6                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,5     | 1,3     | –13,9 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 5,8     | 6,8     | 16,9 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 2,9     | 3,0     | 3,4 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'859,3 | 1'898,3 | 2,1 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'411,0 | 3'422,2 | 0,3 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,6 %  | 41,0 %  | –1,6                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,5 %   | –0,1                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 845,6   | 1'151,5 | 36,2 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 360,0   | 472,3   | 31,2 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 5,0     | 6,0     | 22,0 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 453,3   | 369,4   | –18,5 %                | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 12,3 %  | 10,1 %  | –2,2                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 33,2 %  | 34,9 %  | 1,7                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 280,5   | 401,3   | 43,1 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,1 %  | 40,8 %  | 1,7                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 356,7   | 502,7   | 40,9 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'682,2 | 3'663,0 | –0,5 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 271,2   | 240,8   | –11,2 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 202      | 202      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 68'809   | 68'532   | –0,4 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 947      | 1'060    | 11,9 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 68'673   | 69'045   | 0,5 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,2      | 6,0      | –0,2                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 992,2    | 879,7    | –11,3 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 30,2     | 37,8     | 25,3 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,3 %   | 92,9 %   | –0,4                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 265      | 255      | –3,8 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 35       | 24       | –31,4 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,0     | 81,2     | 0,2 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,4 %   | 64,4 %   | 0,1                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 0,3 %    | –        | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 43,3 %   | 36,9 %   | –6,4                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,7 %    | 1,4 %    | –0,2                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 3        | 2        | –33,3 %                | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,7 %   | 62,1 %   | –1,6                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,1 %    | 3,6 %    | –0,5                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,2 %   | 34,2 %   | 2,0                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 210,4    | 213,4    | 1,4 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 59,0 %   | 60,4 %   | 1,3                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,6 %   | 36,1 %   | –8,5                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,1      | 1,4 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0      | 3,1      | 1,7 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2      | 1,2      | 0,6 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 17'167,4 | 17'550,2 | 2,2 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 19'714,2 | 21'699,4 | 10,1 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 67,5 %   | 70,0 %   | 2,5                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –        | –        | –                      | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 282,6    | 311,8    | 10,3 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 193,7    | 220,0    | 13,6 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –        | –        | –                      | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 10'206,3 | 10'115,5 | –0,9 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,3 %   | 46,6 %   | –0,7                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 13,2 %   | 10,0 %   | –3,2                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 37,4     | 31,2     | –16,7 %                | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 40,6 %   | 41,1 %   | 0,6                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 125,5    | 128,4    | 2,3 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 21'576,2 | 21'718,0 | 0,7 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 1'862,0  | 18,6     | –99,0 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 32      | 32      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3       | 3       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 9'792   | 10'194  | 4,1 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 193     | 238     | 23,3 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 9'843   | 10'432  | 6,0 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,8     | 4,5     | –0,4                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 873,8   | 768,3   | –12,1 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 22,0    | 31,7    | 44,1 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 83,8 %  | 87,3 %  | 3,4                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 17,6 %  | 21,7 %  | 4,1                    | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 38      | 43      | 13,2 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 9       | 11      | 22,2 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,7    | 83,1    | –0,7 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,0 %  | 71,0 %  | 2,0                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 3,2 %   | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 54,2 %  | 55,6 %  | 1,4                    | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 8,6 %   | 9,7 %   | 1,1                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 72,3 %  | 64,9 %  | –7,5                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 27,7 %  | 35,1 %  | 7,5                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 15,8    | 22,4    | 41,5 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 85,0 %  | 82,8 %  | –2,2                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 70,3 %  | 51,1 %  | –19,2                  | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,5     | 0,6     | 41,5 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 1,6     | 2,1     | 35,4 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,2     | 16,6 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'576,8 | 1'820,5 | 15,5 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'288,7 | 2'721,4 | 18,9 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 32,5 %  | 32,2 %  | –0,3                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,7 %   | 0,2                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 229,2   | 260,9   | 13,8 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 75,5    | 83,9    | 11,0 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,2     | 1,8     | 46,5 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 969,2   | 942,0   | –2,8 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 36,1 %  | 33,6 %  | –2,5                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 52,9 %  | 50,2 %  | –2,7                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 121,3   | 130,9   | 8,0 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 57,7 %  | 59,5 %  | 1,8                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 155,1   | 160,0   | 3,2 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'682,6 | 2'804,8 | 4,6 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 7,8     | 11,2    | 45,0 %                 | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 393,8   | 83,4    | –78,8 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 86      | 88       | 2,3 %                  | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 10      | 8        | -20,0 %                | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 29'363  | 30'284   | 3,1 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'868   | 2'841    | 52,1 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 30'322  | 31'342   | 3,4 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7     | 5,2      | -0,5                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 521,9   | 567,1    | 8,7 %                  | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 29,8    | 36,6     | 23,0 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,5 %  | 94,3 %   | 0,7                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 51,2 %  | 97,3 %   | 46,1                   | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 122     | 148      | 21,3 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 64      | 93       | 45,3 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,3    | 81,9     | -1,7 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,1 %  | 68,5 %   | -4,7                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 16,7 %  | 21,2 %   | 4,5                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 53,2 %  | 71,8 %   | 18,5                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,1 %   | 2,5 %    | 1,4                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 55,2 %  | 56,4 %   | 1,2                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –        | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 44,8 %  | 43,6 %   | -1,2                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 95,0    | 100,4    | 5,7 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 56,8 %  | 84,4 %   | 27,6                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 40,1 %  | 43,9 %   | 3,8                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0      | 5,7 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 3,0      | -0,4 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,5      | 55,2 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'558,2 | 7'047,7  | 7,5 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'529,3 | 10'403,5 | 9,2 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 35,4 %  | 40,9 %   | 5,5                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 0,5 %    | -0,3                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 305,1   | 314,1    | 2,9 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 111,3   | 135,7    | 21,9 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,4     | 1,5      | -38,2 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'876,6 | 3'751,9  | -3,2 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,8 %  | 38,7 %   | -3,2                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,4 %  | 52,9 %   | 2,5                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 153,8   | 166,1    | 8,0 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,0 %  | 51,7 %   | 3,7                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 142,5   | 151,5    | 6,4 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'264,1 | 9'706,8  | 4,8 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –        | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -265,2  | -696,7   | -162,7 %               | -129,0   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 122      | 120      | -1,6 %                 | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 43'649   | 42'050   | -3,7 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 751      | 1'769    | 135,6 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 44'144   | 43'532   | -1,4 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,5      | 5,3      | -0,1                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 622,1    | 845,6    | 35,9 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 47,8     | 47,1     | -1,6 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,0 %   | 96,0 %   | -2,0                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 153      | 163      | 6,5 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 19       | 38       | 100,0 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,3     | 84,4     | 0,1 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,8 %   | 73,6 %   | -0,2                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,5 %    | 3,0 %    | -0,5                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 30,3 %   | 40,3 %   | 9,9                    | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | 0,0 %    | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 55,0 %   | 57,4 %   | 2,4                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,6 %    | 3,0 %    | -0,6                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 41,4 %   | 39,5 %   | -1,8                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 110,8    | 131,4    | 18,6 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 64,2 %   | 53,0 %   | -11,1                  | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 41,4 %   | 43,4 %   | 2,0                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9      | 1,1      | 20,6 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5      | 3,0      | 20,1 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9      | 0,9      | 3,7 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 9'796,8  | 9'778,1  | -0,2 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 12'080,0 | 12'500,9 | 3,5 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,4 %   | 39,6 %   | -2,8                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,9 %    | 3,9 %    | 1,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 272,1    | 285,3    | 4,9 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 115,9    | 113,6    | -2,0 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 7,8      | 11,1     | 41,8 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'215,1  | 5'199,5  | -0,3 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,8 %   | 41,3 %   | -0,5                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,6 %   | 48,2 %   | 1,7                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 126,7    | 137,6    | 8,7 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,7 %   | 53,2 %   | 0,5                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,3    | 152,9    | 3,1 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 12'482,8 | 12'588,5 | 0,8 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | 6,6      | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 402,8    | 87,7     | -78,2 %                | -129,0   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 60       | 60       | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 1        | 1        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'490   | 22'405   | 28,1 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 2'743    | 331      | –87,9 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 41       | 22       | –46,3 %                | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 18'166   | 20'701   | 14,0 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,8      | 5,1      | 0,3                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 623,8    | 749,9    | 20,2 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 61,7     | 23,0     | –62,7 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 20,5     | 22,0     | 7,3 %                  | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 79,9 %   | 102,3 %  | 22,4                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 74       | 94       | 27,0 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 48       | 15       | –68,8 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 2        | 1        | –50,0 %                | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,1     | 87,1     | 1,3 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,1 %   | 62,7 %   | –3,4                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 8,9 %    | 0,9 %    | –8,0                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 50,0 %   | 63,0 %   | 13,0                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 14,5 %   | 10,9 %   | –3,6                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,6 %   | 56,0 %   | –9,6                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,6 %    | 2,2 %    | –0,3                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,8 %   | 41,7 %   | 9,9                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 57,6     | 59,7     | 3,6 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 65,3 %   | 59,1 %   | –6,2                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 35,8 %   | 45,0 %   | 9,2                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9      | 1,0      | 3,6 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8      | 2,6      | –7,7 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4      | 1,0      | –29,7 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'718,7  | 5'369,6  | 13,8 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'894,0  | 7'261,1  | 23,2 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,2 %    | 0,6 %    | 0,4                    | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,6 %   | 37,8 %   | –5,8                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %    | 0,6 %    | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 290,7    | 319,1    | 9,7 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 141,4    | 132,5    | –6,3 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9      | 2,0      | 6,0 %                  | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'749,0  | 2'186,3  | 25,0 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 36,6 %   | 37,8 %   | 1,2                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 37,1 %   | 45,8 %   | 8,7                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 107,9    | 146,0    | 35,4 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,6 %   | 46,7 %   | –4,9                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 121,7    | 118,7    | –2,5 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'784,7  | 5'789,4  | 21,0 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | 1'471,7  | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'109,3 | –1'471,7 | –32,7 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 41      | 41      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 14'359  | 15'035  | 4,7 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 889     | 190     | –78,6 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 15'137  | 15'079  | –0,4 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,4     | 6,5     | 0,1                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 559,1   | 1'161,3 | 107,7 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 57,7    | 37,2    | –35,4 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,0 %  | 100,5 % | 4,5                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 121,8 % | 26,0 %  | –95,8                  | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 58      | 53      | –8,6 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 18      | 8       | –55,6 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,6    | 83,2    | –0,4 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,4 %  | 75,4 %  | 3,0                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 14,5 %  | 1,6 %   | –12,8                  | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 55,6 %  | 28,0 %  | –27,5                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,6 %   | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,5 %  | 59,3 %  | 2,8                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,2 %   | 2,0 %   | –0,2                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 41,3 %  | 38,7 %  | –2,6                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 49,9    | 55,1    | 10,5 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 97,4 %  | 97,2 %  | –0,2                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,8 %  | 47,3 %  | 2,5                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,3     | 10,5 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3     | 3,6     | 10,7 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,8     | 2,1     | 16,2 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'237,0 | 3'737,4 | 15,5 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'941,2 | 4'463,2 | 13,2 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,0 %  | 45,6 %  | 2,6                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,2 %   | 0,8 %   | –0,4                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 258,5   | 293,1   | 13,4 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 112,0   | 135,0   | 20,5 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,2     | 2,5     | –20,4 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'991,6 | 2'042,5 | 2,6 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,2 %  | 49,6 %  | 0,3                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,5 %  | 48,2 %  | –2,3                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 130,6   | 141,3   | 8,2 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,9 %  | 44,7 %  | –0,2                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 119,2   | 121,0   | 1,5 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'044,3 | 4'122,0 | 1,9 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 341,1   | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 103,1   | –341,1  | –431,0 %               | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 45      | 45      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 15'938  | 16'079  | 0,9 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 666     | 550     | –17,4 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'604  | 16'629  | 0,2 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,1     | 5,0     | –0,1                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 919,7   | 912,6   | –0,8 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 50,5    | 42,5    | –16,0 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,0 %  | 97,9 %  | 0,9                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 182,5 % | 150,7 % | –31,8                  | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 59      | 57      | –3,4 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 14      | 14      | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,3    | 84,9    | 0,7 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 75,3 %  | 73,2 %  | –2,1                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,1 %   | 1,4 %   | –2,7                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 34,1 %  | 30,7 %  | –3,4                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 53,7 %  | 56,4 %  | 2,7                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,7 %   | 3,0 %   | 0,4                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 43,6 %  | 40,5 %  | –3,1                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 45,0    | 39,6    | –12,0 %                | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 71,1 %  | 75,2 %  | 4,1                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 40,5 %  | 42,6 %  | 2,0                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 0,9     | –12,0 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,4     | –12,1 %                | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,0     | –2,3 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'410,7 | 3'462,5 | 1,5 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'751,8 | 4'595,7 | –3,3 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,5 %  | 40,0 %  | 3,6                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,1 %   | 0,0 %   | –1,0                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 286,2   | 276,4   | –3,4 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 104,3   | 110,7   | 6,1 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,1     | 0,1     | –97,4 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'695,3 | 1'677,8 | –1,0 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,1 %  | 37,3 %  | –0,8                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,7 %  | 52,9 %  | 4,2                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 139,3   | 146,1   | 4,9 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 55,6 %  | 56,6 %  | 1,0                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,8   | 153,1   | 2,9 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'445,8 | 4'499,1 | 1,2 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 24,5    | 18,4    | –25,1 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –306,1  | –96,6   | 68,4 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 56      | 56      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 15      | 15      | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 21'129  | 21'397  | 1,3 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 117     | 229     | 95,7 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 959     | 851     | –11,3 %                | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 22'059  | 22'033  | –0,1 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7     | 5,7     | 0,0                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'242,5 | 1'317,0 | 6,0 %                  | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 29,8    | 46,8    | 57,2 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 38,4    | 30,4    | –20,8 %                | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 103,4 % | 104,7 % | 1,3                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 32,1 %  | 62,7 %  | 30,7                   | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 79      | 80      | 1,3 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 4       | 9       | 125,0 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 25      | 28      | 12,0 %                 | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,8    | 83,9    | 2,6 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,7 %  | 71,8 %  | 5,1                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 8,3 %   | 7,7 %   | –0,6                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 34,2 %  | 36,2 %  | 2,0                    | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,9 %   | 2,6 %   | 0,7                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,3 %  | 62,4 %  | 1,2                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,4 %   | 3,0 %   | 0,6                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,3 %  | 34,6 %  | –1,7                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 65,8    | 66,9    | 1,7 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 73,2 %  | 76,4 %  | 3,2                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,0 %  | 46,7 %  | 0,8                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | 1,7 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 3,0     | 0,5 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,4     | 8,2 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'141,2 | 5'215,6 | 1,4 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'493,3 | 7'201,7 | –3,9 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 2,6 %   | 2,3 %   | –0,3                   | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,7 %  | 40,6 %  | 2,9                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,6 %   | –0,1                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 337,5   | 320,4   | –5,1 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 128,0   | 132,6   | 3,6 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,2     | 1,9     | –12,0 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'981,0 | 2'975,5 | –0,2 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,5 %  | 43,0 %  | –0,6                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,5 %  | 47,8 %  | 3,2                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 150,3   | 153,1   | 1,9 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,2 %  | 51,8 %  | 1,5                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 154,9   | 159,5   | 3,0 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'848,1 | 6'926,3 | 1,1 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 86,8    | 18,9    | –78,2 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –645,2  | –275,4  | 57,3 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 29      | 29      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 10'850  | 10'315  | –4,9 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 390     | 427     | 9,5 %                  | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 11'055  | 10'387  | –6,0 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,2     | 6,3     | 0,1                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 651,2   | 695,0   | 6,7 %                  | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 31,1    | 27,9    | –10,3 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 102,5 % | 97,4 %  | –5,1                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 53,4 %  | 58,5 %  | 5,1                    | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 42      | 52      | 23,8 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 13      | 16      | 23,1 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,1    | 84,0    | –1,3 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,1 %  | 66,2 %  | –2,9                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 18,2 %  | 16,2 %  | –2,0                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 40,0 %  | 76,7 %  | 36,7                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,5 %   | 1,5 %   | –4,0                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 58,6 %  | 66,7 %  | 8,0                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 41,4 %  | 33,3 %  | –8,0                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 28,9    | 30,1    | 4,3 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 57,9 %  | 52,7 %  | –5,3                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,0 %  | 46,5 %  | 2,6                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 4,3 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,8     | 9,1 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 1,0     | 14,7 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'479,7 | 2'662,2 | 7,4 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'548,9 | 3'453,1 | –2,7 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,3 %  | 43,0 %  | 3,8                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,5 %   | –0,1                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 315,7   | 321,5   | 1,8 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 126,1   | 143,0   | 13,5 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,0     | 1,8     | –11,7 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'584,5 | 1'530,1 | –3,4 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,9 %  | 45,1 %  | –1,9                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 45,7 %  | 40,7 %  | –5,1                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 144,4   | 130,8   | –9,4 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 43,4 %  | 46,5 %  | 3,1                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 130,4   | 146,9   | 12,7 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'376,1 | 3'395,7 | 0,6 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –172,9  | –57,4   | 66,8 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 60      | 60      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 18'202  | 21'330  | 17,2 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 586     | 393     | –32,9 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 18'500  | 21'151  | 14,3 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,5     | 5,3     | –0,2                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 986,7   | 483,7   | –51,0 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 53,2    | 48,0    | –9,8 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 83,1 %  | 97,4 %  | 14,3                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 86      | 96      | 11,6 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 12      | 10      | –16,7 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,2    | 87,2    | 1,2 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,4 %  | 64,2 %  | –8,3                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,1 %   | 13,2 %  | 8,1                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 82,6 %  | 64,7 %  | –17,9                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,0 %   | 0,9 %   | –1,1                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 1,0 %   | 1,3 %   | 0,3                    | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 52,3 %  | 48,6 %  | –3,7                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,7 %   | 2,2 %   | 0,4                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 45,0 %  | 47,9 %  | 3,0                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 62,0    | 59,9    | –3,3 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 54,0 %  | 55,4 %  | 1,4                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 41,0 %  | 40,4 %  | –0,6                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | –3,3 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3     | 2,8     | –16,4 %                | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,8     | –19,4 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'533,7 | 4'844,8 | 6,9 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'490,3 | 6'118,8 | 11,4 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,8 %  | 42,7 %  | –1,1                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,5 %   | –0,1                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 292,2   | 281,7   | –3,6 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 130,0   | 123,7   | –4,9 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9     | 1,4     | –25,4 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'347,7 | 2'603,1 | 10,9 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,3 %  | 42,4 %  | –0,9                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,4 %  | 49,3 %  | 1,0                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 141,3   | 138,9   | –1,7 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,6 %  | 52,0 %  | 1,4                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 146,2   | 147,0   | 0,6 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'426,0 | 6'137,7 | 13,1 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 41,9    | 2,4     | –94,2 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –64,2   | 18,8    | 129,3 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 72      | 72      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 25'680  | 25'394  | –1,1 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 290     | 225     | –22,4 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 25'235  | 24'925  | –1,2 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,9     | 1,0     | –3,8                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 698,5   | 1'184,1 | 69,5 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 26,5    | 24,0    | –9,4 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,7 %  | 96,6 %  | –1,1                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 103     | 94      | –8,7 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 7       | 10      | 42,9 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,0    | 84,8    | –1,4 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,2 %  | 68,3 %  | 0,1                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 1,0 %   | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 45,1 %  | 28,6 %  | –16,5                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,7 %   | 1,9 %   | –0,8                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 58,1 %  | 54,6 %  | –3,4                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 13,0 %  | 12,9 %  | 0,0                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,0 %  | 32,5 %  | 3,5                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 67,7    | 60,8    | –10,3 %                | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 84,6 %  | 86,5 %  | 1,9                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,8 %  | 52,2 %  | 5,4                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,8     | –10,3 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,4     | –9,0 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,2     | –12,6 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'382,3 | 4'131,0 | –5,7 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'270,1 | 7'629,6 | 4,9 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 34,5 %  | 28,0 %  | –6,5                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %   | 2,3 %   | 1,4                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 279,9   | 297,8   | 6,4 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 99,3    | 85,7    | –13,6 %                | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,6     | 6,9     | 170,5 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'467,3 | 2'614,2 | 6,0 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 33,9 %  | 34,0 %  | 0,2                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 54,5 %  | 59,3 %  | 4,8                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 152,5   | 176,5   | 15,8 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 60,2 %  | 60,3 %  | 0,1                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 168,8   | 180,7   | 7,1 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'283,8 | 7'679,8 | 5,4 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 33,9    | 34,0    | 0,5 %                  | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 13,8    | 50,2    | 265,0 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 38      | 38      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 13'096  | 12'725  | –2,8 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 736     | 914     | 24,2 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 13'548  | 13'181  | –2,7 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,6     | 4,8     | 0,2                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'086,5 | 1'015,6 | –6,5 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 33,9    | 29,1    | –14,1 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,4 %  | 91,7 %  | –2,7                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 49      | 48      | –2,0 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 26      | 37      | 42,3 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,9    | 85,2    | –0,8 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,3 %  | 74,1 %  | 8,8                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 8,0 %   | 10,6 %  | 2,6                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 36,5 %  | 47,0 %  | 10,5                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,0 %   | 1,2 %   | –2,8                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 54,5 %  | 55,2 %  | 0,7                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,6 %   | 2,2 %   | –1,4                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 41,8 %  | 42,6 %  | 0,8                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 35,6    | 36,7    | 3,2 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 48,7 %  | 71,5 %  | 22,9                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,5 %  | 44,8 %  | 0,3                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 3,2 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,7     | 4,6 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 1,1     | 57,8 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'775,2 | 2'895,1 | 4,3 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'822,0 | 4'114,7 | 7,7 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 35,5 %  | 35,3 %  | –0,2                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,1 %   | –0,4                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 276,3   | 301,7   | 9,2 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 100,2   | 110,1   | 9,9 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3     | 0,2     | –86,5 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'397,3 | 1'431,8 | 2,5 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 37,6 %  | 37,0 %  | –0,6                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 57,6 %  | 58,2 %  | 0,6                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 159,0   | 175,6   | 10,4 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 56,6 %  | 57,4 %  | 0,7                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 152,1   | 162,9   | 7,1 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'714,3 | 3'872,1 | 4,2 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –107,6  | –242,6  | –125,4 %               | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 31      | 31      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 10'950  | 11'262  | 2,8 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 203     | 20      | –90,1 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 10'952  | 11'149  | 1,8 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,5     | 5,5     | 0,0                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 783,1   | 907,0   | 15,8 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 40,6    | 20,0    | –50,7 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,8 %  | 99,5 %  | 2,8                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 42      | 38      | –9,5 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 5       | 1       | –80,0 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,2    | 86,2    | 0,0 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,0 %  | 66,7 %  | 0,7                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 38,3 %  | 22,6 %  | –15,8                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,3 %   | 5,1 %   | 0,9                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 75,8 %  | 77,2 %  | 1,3                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,6 %   | 3,4 %   | –0,2                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 20,6 %  | 19,5 %  | –1,1                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 22,5    | 23,6    | 5,1 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 49,1 %  | 54,6 %  | 5,5                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 65,5 %  | 59,8 %  | –5,7                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,8     | 5,1 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,0     | 2,1     | 3,9 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,9     | 16,8 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'751,5 | 1'851,2 | 5,7 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'166,3 | 3'298,6 | 4,2 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 32,7 %  | 42,9 %  | 10,1                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,4 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 283,9   | 292,4   | 3,0 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 94,7    | 126,8   | 34,0 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3     | 1,3     | 3,2 %                  | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'351,8 | 1'406,6 | 4,1 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,4 %  | 42,6 %  | 0,2                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,3 %  | 39,9 %  | –6,5                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 131,6   | 116,6   | –11,4 %                | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,2 %  | 52,1 %  | –0,1                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 149,4   | 152,4   | 2,0 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'191,0 | 3'301,3 | 3,5 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 24,7    | 2,7     | –89,1 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Alterswohn- und Pflegeheim Jolimont

Reichenbachstrasse 39–41, 3004 Bern

Canton: BE

Forme juridique: Société en nom collectif  
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 46      | 46      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 12'747  | 10'042  | –21,2 %                | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 66      | 441     | 568,2 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 12'813  | 10'456  | –18,4 %                | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,2     | 3,9     | –0,3                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 2'339,3 | 1'307,2 | –44,1 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 29,0    | 38,1    | 31,5 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 75,9 %  | 59,8 %  | –16,1                  | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 44      | 33      | –25,0 %                | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 3       | 15      | 400,0 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 73,1    | 76,0    | 4,0 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 55,3 %  | 58,3 %  | 3,0                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 29,2 %  | 17,7 %  | –11,4                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 50,5 %  | 58,6 %  | 8,1                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 49,5 %  | 41,4 %  | –8,1                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 24,3    | 25,5    | 5,0 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 52,1 %  | 57,1 %  | 5,0                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,5 %  | 25,2 %  | –25,3                  | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,5     | 0,6     | 5,0 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 1,9     | 2,4     | 28,4 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,5     | 0,8     | 63,6 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'066,9 | 2'256,5 | 9,2 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'291,0 | 3'005,6 | –8,7 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 30,3 %  | 37,8 %  | 7,5                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 256,8   | 286,7   | 11,6 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 77,9    | 108,7   | 39,6 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'129,0 | 957,4   | –15,2 %                | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 34,6 %  | 31,9 %  | –2,7                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 62,6 %  | 53,4 %  | –9,2                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 160,8   | 153,2   | –4,7 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 55,6 %  | 58,0 %  | 2,4                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 141,7   | 166,0   | 17,1 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'265,3 | 2'999,8 | –8,1 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –25,7   | –5,8    | 77,2 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 120      | 120      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 4        | 4        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 6        | 6        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 38'458   | 41'631   | 8,3 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 4'574    | 1'970    | –56,9 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 245      | 338      | 38,0 %                 | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 42'942   | 43'785   | 2,0 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,0      | 7,0      | 0,0                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 585,7    | 544,5    | –7,0 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 47,6     | 48,1     | 1,2 %                  | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 40,8     | 84,5     | 106,9 %                | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 87,8 %   | 95,0 %   | 7,2                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 313,3 %  | 134,9 %  | –178,4                 | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 186      | 165      | –11,3 %                | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 98       | 54       | –44,9 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 6        | 4        | –33,3 %                | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,3     | 81,7     | 0,6 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,9 %   | 68,6 %   | 3,7                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 10,3 %   | 4,9 %    | –5,4                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 98,9 %   | 49,5 %   | –49,3                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 19,9 %   | 18,4 %   | –1,5                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 133      | –        | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 1,3 %    | 1,2 %    | –0,1                   | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,8 %   | 57,7 %   | –2,1                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 6,0 %    | 6,6 %    | 0,6                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,9 %   | 34,5 %   | 1,6                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 128,6    | 120,1    | –6,6 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 63,5 %   | 65,4 %   | 1,9                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,3 %   | 45,9 %   | –1,4                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 0,9      | –6,6 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0      | 2,7      | –8,0 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1      | 1,0      | –8,9 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 10'598,5 | 11'057,0 | 4,3 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 13'640,5 | 13'854,3 | 1,6 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,8 %    | 0,8 %    | 0,0                    | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,1 %   | 41,1 %   | 0,0                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 6,8 %    | 7,0 %    | 0,2                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 315,2    | 315,3    | 0,0 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 130,7    | 130,0    | –0,5 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 21,7     | 22,3     | 2,8 %                  | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 7'097,3  | 7'359,1  | 3,7 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,9 %   | 50,0 %   | 0,1                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 34,2 %   | 34,3 %   | 0,1                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 107,9    | 108,1    | 0,2 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,5 %   | 45,4 %   | 0,0                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 149,6    | 152,4    | 1,8 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 14'235,4 | 14'732,7 | 3,5 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 594,9    | 878,4    | 47,6 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 25      | 29      | 16,0 %                 | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 9'461   | 9'564   | 1,1 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 35      | 438     | 1'151,4 %              | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 8'874   | 9'626   | 8,5 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,2     | 7,0     | –0,2                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 813,6   | 659,6   | –18,9 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 17,5    | 28,8    | 64,6 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 103,7 % | 90,4 %  | –13,3                  | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 9,6 %   | 120,0 % | 110,4                  | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 34      | 44      | 29,4 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2       | 7       | 250,0 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,5    | 85,6    | –1,0 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,4 %  | 60,8 %  | –8,7                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 5,9 %   | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 32,7 %  | 76,0 %  | 43,3                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 2,0 %   | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 37,2 %  | 37,7 %  | 0,5                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 62,8 %  | 62,3 %  | –0,5                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 43,1    | 49,6    | 15,1 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 54,2 %  | 56,6 %  | 2,4                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 33,2 %  | 32,4 %  | –0,8                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,7     | 1,7     | –0,3 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,5     | 5,0     | 9,2 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,1     | 12,2 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'440,9 | 3'772,8 | 9,6 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'323,8 | 3'689,4 | 11,0 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,1 %  | 43,2 %  | –1,9                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 0,7 %   | –0,1                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 350,0   | 368,9   | 5,4 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 168,9   | 165,6   | –2,0 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,0     | 2,7     | –9,2 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'569,3 | 1'663,8 | 6,0 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,4 %  | 45,9 %  | –1,4                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,1 %  | 51,0 %  | 0,9                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 175,4   | 188,0   | 7,2 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,7 %  | 50,4 %  | –1,4                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 180,4   | 182,4   | 1,1 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'312,8 | 3'622,2 | 9,3 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 67,2    | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –11,0   | –67,2   | –511,8 %               | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 120      | 125      | 4,2 %                  | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 10       | 5        | –50,0 %                | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 45'693   | 45'663   | –0,1 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'707    | 1'849    | 8,3 %                  | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 46'899   | 47'028   | 0,3 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7      | 5,8      | 0,1                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 718,2    | 1'129,3  | 57,2 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 41,8     | 47,3     | 13,1 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 104,3 %  | 100,1 %  | –4,2                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 46,8 %   | 101,3 %  | 54,5                   | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 186      | 173      | –7,0 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 45       | 43       | –4,4 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 78,9     | 78,8     | –0,1 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 58,4 %   | 55,6 %   | –2,9                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,8 %    | 5,1 %    | –2,7                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 49,6 %   | 37,4 %   | –12,2                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,3 %    | 0,9 %    | –0,4                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,7 %   | 66,2 %   | 1,5                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,9 %    | 1,7 %    | –0,2                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,4 %   | 32,1 %   | –1,2                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 115,0    | 126,3    | 9,9 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 86,9 %   | 83,1 %   | –3,8                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 51,5 %   | 52,9 %   | 1,4                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9      | 1,0      | 9,9 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4      | 2,7      | 9,6 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4      | 1,5      | 7,1 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 9'747,5  | 10'417,1 | 6,9 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 13'050,8 | 14'129,4 | 8,3 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,3 %   | 40,3 %   | –0,9                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %    | 1,0 %    | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 275,3    | 297,4    | 8,0 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 114,8    | 121,2    | 5,5 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,6      | 2,9      | 9,6 %                  | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 6'023,1  | 6'312,7  | 4,8 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,5 %   | 44,0 %   | 0,5                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,9 %   | 44,0 %   | 1,0                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 118,2    | 130,7    | 10,6 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,8 %   | 50,5 %   | –0,2                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,4    | 152,7    | 2,9 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 13'857,2 | 14'349,9 | 3,6 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 70,6     | 45,7     | –35,3 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 806,4    | 220,5    | –72,7 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 12      | 12      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 4'041   | 4'126   | 2,1 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 37      | –       | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 4'078   | 4'126   | 1,2 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,3     | 7,5     | –0,8                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 589,4   | 2'330,8 | 295,4 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 26,5    | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,3 %  | 94,2 %  | 1,9                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 16      | 15      | –6,2 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2       | –       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,1    | 80,0    | –0,1 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 55,6 %  | 53,3 %  | –2,2                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 45,5 %  | 36,4 %  | –9,1                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,6 %  | 71,7 %  | 6,1                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,4 %  | 28,3 %  | –6,1                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 10,4    | 12,4    | 19,4 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 74,6 %  | 70,4 %  | –4,2                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 55,7 %  | 64,8 %  | 9,1                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 19,4 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 3,0     | 18,0 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,5     | 21,7 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 901,0   | 934,7   | 3,8 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'252,1 | 1'323,4 | 5,7 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,7 %  | 40,6 %  | –2,0                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 3,8 %   | 3,6 %   | –0,2                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 307,0   | 320,7   | 4,5 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 131,0   | 130,2   | –0,6 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 11,7    | 11,7    | 0,1 %                  | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 793,8   | 827,0   | 4,2 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 57,4 %  | 60,2 %  | 2,8                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 53,5 %  | 55,8 %  | 2,2                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 164,4   | 178,8   | 8,8 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 36,6 %  | 33,6 %  | –3,0                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 124,3   | 112,1   | –9,8 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'384,0 | 1'374,6 | –0,7 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 131,9   | 51,2    | –61,2 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 31      | 30      | -3,2 %                 | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 9'769   | 9'584   | -1,9 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 370     | 509     | 37,6 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 10'020  | 10'024  | 0,0 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,0     | 6,9     | -0,1                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 331,9   | 448,6   | 35,2 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 36,4    | 20,8    | -42,7 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 86,3 %  | 87,5 %  | 1,2                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 40      | 40      | –                      | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 13      | 18      | 38,5 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,3    | 83,3    | 2,5 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 54,7 %  | 60,3 %  | 5,6                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,9 %   | 6,9 %   | 5,0                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 60,9 %  | 48,3 %  | -12,6                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 73,7 %  | 72,2 %  | -1,5                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 26,3 %  | 27,8 %  | 1,5                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 29,0    | 29,4    | 1,3 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 37,5 %  | 33,7 %  | -3,8                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 72,6 %  | 70,4 %  | -2,2                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 4,7 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,9     | 1,8 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,7     | -11,0 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'259,9 | 2'332,2 | 3,2 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'759,5 | 2'860,1 | 3,6 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 66,9 %  | 64,4 %  | -2,5                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,7 %   | 0,8 %   | -1,9                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 272,2   | 283,4   | 4,1 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 184,2   | 183,7   | -0,3 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 7,5     | 2,3     | -69,5 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'512,3 | 1'441,9 | -4,7 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 50,1 %  | 48,3 %  | -1,8                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 27,9 %  | 30,3 %  | 2,5                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 75,8    | 86,0    | 13,4 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,6 %  | 46,5 %  | 1,9                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 132,8   | 137,5   | 3,5 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'019,7 | 2'986,9 | -1,1 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 4,9     | 0,5     | -89,0 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 260,2   | 126,8   | -51,3 %                | -129,0   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 20      | 22      | 10,0 %                 | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 6'908   | 7'098   | 2,8 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 136     | –       | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 6'901   | 6'997   | 1,4 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,3     | 6,7     | 0,4                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'064,7 | 868,2   | –18,4 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 22,7    | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,6 %  | 88,4 %  | –6,2                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 26      | 28      | 7,7 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 6       | –       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,1    | 79,1    | –3,6 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 81,2 %  | 67,9 %  | –13,4                  | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,1 %   | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 30,0 %  | 40,0 %  | 10,0                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,1 %   | 3,6 %   | 0,4                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,4 %  | 73,1 %  | 5,7                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,3 %   | 1,9 %   | 0,6                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,3 %  | 25,1 %  | –6,3                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 19,3    | 23,6    | 22,5 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 58,9 %  | 78,8 %  | 19,9                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 53,8 %  | 55,3 %  | 1,5                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,1     | 11,4 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 3,3     | 21,6 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,9     | 75,5 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'440,5 | 1'570,4 | 9,0 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'146,8 | 2'083,3 | –3,0 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,8 %  | 42,3 %  | 1,5                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 3,5 %   | 3,1 %   | –0,3                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 304,8   | 293,5   | –3,7 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 126,9   | 126,0   | –0,7 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 10,8    | 9,3     | –13,6 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 961,9   | 1'051,0 | 9,3 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,4 %  | 46,5 %  | 1,2                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,7 %  | 44,0 %  | –3,7                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 145,4   | 129,0   | –11,3 %                | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,5 %  | 48,2 %  | –1,3                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 149,0   | 153,4   | 2,9 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'119,8 | 2'258,6 | 6,5 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 8,5     | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –27,0   | 175,3   | 749,9 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 65      | 67      | 3,1 %                  | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 19'679  | 20'789  | 5,6 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 318     | 23      | –92,8 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 19'589  | 20'540  | 4,9 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,3     | 5,3     | 0,0                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 350,8   | 219,1   | –37,5 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 49,0    | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 82,9 %  | 85,0 %  | 2,1                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 118     | 114     | –3,4 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 5       | 2       | –60,0 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,6    | 84,5    | 1,0 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 56,9 %  | 62,1 %  | 5,2                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 14,6 %  | 6,0 %   | –8,6                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 116,7 % | 99,1 %  | –17,5                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 1,7 %   | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 53,8 %  | 55,2 %  | 1,4                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,0 %   | 4,9 %   | –0,1                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 41,2 %  | 39,9 %  | –1,3                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 51,7    | 64,2    | 24,1 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 46,6 %  | 45,7 %  | –0,9                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 43,7 %  | 44,7 %  | 1,0                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 1,0     | 20,4 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 3,1     | 19,3 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,8     | 19,0 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'793,1 | 4'961,2 | 3,5 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'645,3 | 6'702,7 | 0,9 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,3 %  | 39,9 %  | –0,3                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,8 %   | 0,4                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 332,3   | 322,1   | –3,1 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 136,6   | 130,4   | –4,5 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,2     | 2,5     | 101,3 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'326,8 | 2'451,0 | 5,3 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,1 %  | 40,9 %  | 0,8                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 49,8 %  | 49,9 %  | 0,1                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 165,4   | 160,6   | –2,9 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 54,5 %  | 53,3 %  | –1,2                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 158,2   | 153,7   | –2,8 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'800,3 | 5'997,5 | 3,4 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 4,6     | 26,3    | 472,5 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –845,0  | –705,2  | 16,5 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 142     | 142     | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 27'228  | 27'916  | 2,5 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 446     | 2'204   | 394,2 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 27'443  | 29'860  | 8,8 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,4     | 5,1     | –0,3                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'443,4 | 1'105,5 | –23,4 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 29,6    | 62,2    | 110,0 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 52,5 %  | 53,9 %  | 1,3                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 108     | 109     | 0,9 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 14      | 48      | 242,9 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,8    | 84,2    | 0,4 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,6 %  | 63,1 %  | –2,5                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 8,2 %   | 12,7 %  | 4,5                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 41,1 %  | 48,6 %  | 7,5                    | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,1 %   | 5,1 %   | 1,0                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 53,6 %  | 53,1 %  | –0,5                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | 1,1 %   | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 46,4 %  | 45,7 %  | –0,7                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 83,8    | 79,9    | –4,6 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 62,4 %  | 60,7 %  | –1,7                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 42,9 %  | 40,4 %  | –2,5                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,6     | 0,6     | –4,6 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 2,7     | –12,4 %                | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,9     | –15,5 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'597,3 | 6'369,5 | –3,5 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'359,0 | 8'151,8 | –2,5 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,7 %  | 38,9 %  | 1,2                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,5 %   | –0,1                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 302,1   | 270,6   | –10,4 %                | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 114,9   | 106,2   | –7,5 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8     | 1,4     | –24,4 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'138,6 | 3'109,4 | –0,9 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,5 %  | 38,0 %  | –1,6                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 49,2 %  | 46,1 %  | –3,2                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 148,7   | 124,7   | –16,2 %                | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 54,8 %  | 56,3 %  | 1,5                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 157,1   | 153,1   | –2,6 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'936,1 | 8'189,3 | 3,2 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –422,9  | 37,5    | 108,9 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 68      | 68      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 4       | 100,0 %                | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 24'816  | 25'058  | 1,0 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 466     | 705     | 51,3 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 24'983  | 25'520  | 2,1 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,9     | 5,2     | 0,3                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 884,5   | 701,4   | –20,7 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 29,5    | 43,6    | 47,7 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 100,0 % | 101,0 % | 1,0                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 63,8 %  | 48,3 %  | –15,5                  | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 101     | 92      | –8,9 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 15      | 20      | 33,3 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,3    | 82,7    | –0,8 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,5 %  | 59,3 %  | –5,1                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,3 %   | 4,2 %   | 0,9                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 48,5 %  | 34,6 %  | –14,0                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,8 %   | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 94      | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,5 %  | 60,7 %  | 1,2                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,3 %   | 4,2 %   | –0,2                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,1 %  | 35,1 %  | –1,0                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 70,6    | 71,8    | 1,7 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 52,4 %  | 55,9 %  | 3,4                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 40,4 %  | 41,2 %  | 0,8                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | –1,1 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,8     | –0,2 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 1,0     | 8,1 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'164,1 | 5'450,8 | 5,6 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'670,3 | 7'411,9 | 11,1 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,3 %  | 37,4 %  | –0,9                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,4 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 263,8   | 287,7   | 9,0 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 102,2   | 108,5   | 6,2 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3     | 1,3     | –0,9 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'721,6 | 3'010,5 | 10,6 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,6 %  | 41,0 %  | 1,3                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,4 %  | 47,7 %  | 1,3                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 122,4   | 137,3   | 12,2 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 54,7 %  | 53,6 %  | –1,1                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,5   | 152,7   | 2,9 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'864,2 | 7'345,6 | 7,0 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 66,3    | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 193,9   | –66,3   | –134,2 %               | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 18      | 18      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 5'269   | 3'787   | –28,1 %                | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 507     | 1'799   | 254,8 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 5'745   | 5'488   | –4,5 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,9     | 6,6     | –0,3                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 3'197,2 | 3'505,0 | 9,6 %                  | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 24,7    | 62,7    | 153,7 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 80,2 %  | 57,6 %  | –22,6                  | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 16      | 13      | –18,8 %                | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 16      | 22      | 37,5 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,0    | 86,2    | 3,8 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 75,0 %  | 68,6 %  | –6,4                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 9,4 %   | 5,7 %   | –3,7                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 30,8 %  | 18,2 %  | –12,6                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 78,9 %  | 74,3 %  | –4,6                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 21,1 %  | 25,7 %  | 4,6                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 13,8    | 13,6    | –1,5 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 74,3 %  | 75,8 %  | 1,5                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 62,4 %  | 55,7 %  | –6,6                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | –1,5 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4     | 2,4     | 1,9 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,4     | –0,9 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'230,3 | 1'123,0 | –8,7 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'810,8 | 1'765,4 | –2,5 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,2 %  | 43,7 %  | –3,5                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,5 %   | 0,1                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 313,5   | 316,0   | 0,8 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 148,6   | 140,5   | –5,5 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,1     | 1,5     | 31,3 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 914,6   | 848,7   | –7,2 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,7 %  | 47,0 %  | –1,7                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,2 %  | 46,1 %  | 1,9                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 138,7   | 145,7   | 5,1 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,7 %  | 47,3 %  | 1,6                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,8   | 153,0   | 2,8 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'878,4 | 1'806,1 | –3,8 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 15,6    | 15,9    | 2,1 %                  | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 67,6    | 40,7    | –39,9 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 35      | 35      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'560  | 11'819  | 2,2 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'116   | 574     | –48,6 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 12'517  | 12'393  | –1,0 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,4     | 6,0     | –0,4                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 319,6   | 537,4   | 68,1 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 52,9    | 32,3    | –38,9 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 90,5 %  | 92,5 %  | 2,0                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 54      | 47      | –13,0 %                | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 34      | 19      | –44,1 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,2    | 84,1    | 1,1 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,5 %  | 59,1 %  | –3,4                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 11,4 %  | 1,5 %   | –9,8                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 60,0 %  | 46,9 %  | –13,1                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,3 %  | 66,8 %  | –0,5                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,9 %   | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,8 %  | 33,2 %  | 1,4                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 33,3    | 31,7    | –4,8 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 63,9 %  | 47,9 %  | –15,9                  | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,5 %  | 48,7 %  | –3,8                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 0,9     | –4,8 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,6     | –2,6 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 0,8     | –28,4 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'779,8 | 2'541,9 | –8,6 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'225,4 | 4'063,1 | –3,8 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 52,7 %  | 42,5 %  | –10,2                  | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,6 %   | 0,1                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 333,3   | 327,9   | –1,6 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 178,1   | 139,4   | –21,7 %                | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8     | 2,1     | 14,7 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'854,3 | 1'729,1 | –6,8 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,0 %  | 45,7 %  | –2,2                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,8 %  | 48,5 %  | 11,7                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 122,8   | 159,1   | 29,5 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,7 %  | 48,6 %  | 1,9                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 142,5   | 148,3   | 4,0 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'865,9 | 3'782,2 | –2,2 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 369,3   | 301,5   | –18,4 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –359,5  | –280,9  | 21,9 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 14      | 14      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 4'976   | 4'111   | –17,4 %                | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 402     | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 4'950   | 4'423   | –10,6 %                | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,8     | 6,7     | –1,1                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 2'897,2 | 1'633,1 | –43,6 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 44,5    | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,4 %  | 80,5 %  | –16,9                  | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 16      | 23      | 43,8 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 9       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,4    | 83,1    | 0,8 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 75,0 %  | 65,6 %  | –9,4                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 6,2 %   | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 21,4 %  | 91,7 %  | 70,2                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 12,5 %  | 6,2 %   | –6,2                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 78,9 %  | 79,1 %  | 0,2                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 21,1 %  | 20,9 %  | –0,2                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 15,4    | 15,4    | 0,1 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 91,5 %  | 85,8 %  | –5,7                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 32,9 %  | 62,6 %  | 29,7                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | 0,1 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 3,4     | 10,4 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 2,2     | 2,4     | 5,2 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'245,5 | 1'219,0 | –2,1 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'592,8 | 1'543,8 | –3,1 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 34,9 %  | 57,3 %  | 22,4                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 0,2 %   | –0,6                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 320,1   | 342,1   | 6,9 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 112,4   | 200,1   | 78,0 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,5     | 0,7     | –70,8 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 904,0   | 685,2   | –24,2 %                | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 52,2 %  | 47,4 %  | –4,8                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 32,5 %  | 35,4 %  | 2,9                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 104,0   | 121,0   | 16,4 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 40,0 %  | 47,8 %  | 7,7                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 139,5   | 153,1   | 9,8 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'733,3 | 1'446,8 | –16,5 %                | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 12,6    | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 140,5   | –97,0   | –169,1 %               | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 71      | 71      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 23'993  | 24'593  | 2,5 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'600   | 843     | –47,3 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 25'351  | 25'185  | –0,7 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,4     | 4,3     | –0,2                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 637,9   | 921,4   | 44,4 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 34,2    | 30,7    | –10,1 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,6 %  | 94,9 %  | 2,3                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 86      | 100     | 16,3 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 49      | 34      | –30,6 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,2    | 85,6    | 0,5 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,6 %  | 71,6 %  | 2,0                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 15,6 %  | 7,5 %   | –8,1                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 40,4 %  | 47,1 %  | 6,8                    | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 1,5 %   | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 55,1 %  | 53,0 %  | –2,2                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,8 %   | 2,1 %   | 0,3                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 43,0 %  | 44,9 %  | 1,8                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 68,8    | 68,3    | –0,8 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 61,5 %  | 69,0 %  | 7,5                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 38,0 %  | 26,4 %  | –11,6                  | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | –0,8 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,7     | –0,2 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 1,0     | 7,6 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'875,5 | 4'835,8 | –0,8 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'470,4 | 6'463,5 | –0,1 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,9 %  | 35,6 %  | –6,4                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 1,0 %   | 0,5                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 252,8   | 254,1   | 0,5 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 107,0   | 91,3    | –14,7 %                | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,2     | 2,5     | 119,3 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'466,9 | 2'371,0 | –3,9 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 36,9 %  | 35,4 %  | –1,5                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,0 %  | 50,0 %  | 0,0                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 126,5   | 127,0   | 0,5 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 57,2 %  | 58,6 %  | 1,5                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 149,2   | 154,3   | 3,4 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'679,9 | 6'690,4 | 0,2 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 209,5   | 226,9   | 8,3 %                  | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 46      | 46       | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 15'930  | 16'296   | 2,3 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 564     | 497      | –11,9 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'207  | 16'509   | 1,9 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,0     | 5,3      | 0,3                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'264,5 | 749,8    | –40,7 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 56,6    | 33,3     | –41,1 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,9 %  | 97,1 %   | 2,2                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 154,5 % | 136,2 %  | –18,4                  | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 58      | 67       | 15,5 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 10      | 17       | 70,0 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,2    | 84,8     | –0,5 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 77,9 %  | 67,9 %   | –10,1                  | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,4 %   | 8,3 %    | 1,0                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 34,5 %  | 50,0 %   | 15,5                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –        | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 46,8 %  | 48,7 %   | 2,0                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,3 %   | 2,6 %    | 0,2                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 50,9 %  | 48,7 %   | –2,2                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 51,3    | 52,4     | 2,2 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 58,4 %  | 52,1 %   | –6,3                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 37,2 %  | 38,1 %   | 0,9                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1      | 2,2 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 3,1      | 0,4 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,8      | –6,7 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'978,5 | 4'335,8  | 9,0 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'890,4 | 5'485,4  | 12,2 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,4 %  | 36,2 %   | –2,2                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,3 %    | –0,3                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 296,5   | 326,6    | 10,2 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 115,8   | 120,3    | 3,9 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8     | 1,1      | –38,6 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'800,6 | 1'960,0  | 8,9 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,9 %  | 45,1 %   | 0,2                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 51,3 %  | 53,7 %   | 2,4                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 152,1   | 175,4    | 15,3 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,7 %  | 48,8 %   | 0,0                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 118,4   | 126,1    | 6,5 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'007,9 | 4'342,9  | 8,4 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 882,5   | 1'142,5  | 29,5 %                 | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –882,5  | –1'142,5 | –29,5 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 41      | 41      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 14'815  | 14'548  | –1,8 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 14'490  | 14'388  | –0,7 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,6     | 7,3     | –0,3                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 228,2   | 176,6   | –22,6 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,0 %  | 97,2 %  | –1,8                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 68      | 77      | 13,2 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,0    | 83,7    | –0,4 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 60,3 %  | 58,4 %  | –1,9                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,5 %   | 1,3 %   | –0,2                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 64,6 %  | 88,1 %  | 23,5                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 16,2 %  | 14,3 %  | –1,9                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 69,4 %  | 69,2 %  | –0,2                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,9 %   | 6,1 %   | 0,2                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 24,7 %  | 24,7 %  | 0,0                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 40,4    | 40,3    | –0,2 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 55,9 %  | 42,8 %  | –13,1                  | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 64,8 %  | 64,5 %  | –0,3                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | –0,2 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,8     | 1,6 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 0,8     | –23,3 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'594,3 | 2'659,7 | 2,5 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'377,4 | 4'259,1 | –2,7 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,2 %  | 43,1 %  | 3,9                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,2 %   | 0,1 %   | –0,1                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 295,5   | 292,8   | –0,9 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 118,4   | 127,5   | 7,7 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,6     | 0,2     | –71,8 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'241,8 | 2'163,4 | –3,5 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,0 %  | 46,4 %  | –1,6                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,0 %  | 37,9 %  | –12,0                  | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 147,6   | 111,0   | –24,8 %                | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,3 %  | 48,0 %  | 0,7                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 149,2   | 153,9   | 3,2 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'675,2 | 4'666,3 | –0,2 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 39,6    | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 297,7   | 407,2   | 36,8 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 44      | 44      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 15'423  | 15'007  | –2,7 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 344     | 477     | 38,7 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 14'579  | 14'779  | 1,4 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,1     | 4,5     | 0,4                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 683,6   | 427,2   | –37,5 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 32,1    | 71,4    | 122,5 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,0 %  | 93,4 %  | –2,6                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 61      | 51      | –16,4 %                | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 11      | 7       | –36,4 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,7    | 83,2    | –0,6 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 79,2 %  | 81,0 %  | 1,9                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,9 %   | 3,4 %   | –3,5                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 59,5 %  | 35,1 %  | –24,3                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 44,9 %  | 45,3 %  | 0,4                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,2 %   | 2,0 %   | –0,2                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 52,9 %  | 52,7 %  | –0,2                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 41,2    | 39,4    | –4,2 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 51,6 %  | 41,0 %  | –10,6                  | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 33,7 %  | 34,0 %  | 0,3                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | –4,2 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,5     | –2,4 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,5     | –24,2 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'557,7 | 3'816,2 | 7,3 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'341,0 | 4'596,2 | 5,9 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 32,7 %  | 34,9 %  | 2,2                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 0,7 %   | –0,1                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 275,3   | 296,8   | 7,8 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 97,5    | 108,7   | 11,5 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,3     | 2,2     | –5,2 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'183,7 | 1'338,6 | 13,1 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 27,6 %  | 29,5 %  | 1,9                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 57,1 %  | 56,3 %  | –0,8                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 157,3   | 167,2   | 6,3 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 66,6 %  | 64,9 %  | –1,7                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 181,1   | 189,9   | 4,8 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'289,3 | 4'531,1 | 5,6 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 16,1    | 14,0    | –12,6 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –51,7   | –65,1   | –26,0 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 61      | 80      | 31,1 %                 | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | 10      | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 19'977  | 26'560  | 33,0 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 283     | 261     | –7,8 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | 75      | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 15'419  | 26'896  | 74,4 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,0     | 5,6     | –0,4                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 750,3   | 701,5   | –6,5 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 29,3    | 26,5    | –9,7 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | 10,7    | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 89,7 %  | 91,0 %  | 1,2                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 77,5 %  | 71,5 %  | –6,0                   | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 81      | 107     | 32,1 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 8       | 10      | 25,0 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | 7       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,1    | 82,9    | –1,5 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,0 %  | 66,9 %  | –3,1                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,1 %   | 1,6 %   | 0,5                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 60,9 %  | 61,5 %  | 0,6                    | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,2 %   | 3,2 %   | 1,0                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,2 %  | 60,7 %  | 0,6                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,1 %   | 5,1 %   | 2,1                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,7 %  | 34,1 %  | –2,6                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 59,2    | 82,2    | 38,9 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 41,4 %  | 41,8 %  | 0,4                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 28,8 %  | 21,8 %  | –7,0                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 0,9     | –5,4 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 3,1     | 4,6 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,8     | –18,9 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'700,7 | 6'516,5 | 38,6 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'193,4 | 8'197,3 | 32,4 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | 0,3 %   | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,8 %  | 45,7 %  | 0,9                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,5 %   | 0,1                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 305,7   | 304,8   | –0,3 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 180,0   | 139,2   | –22,6 %                | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4     | 1,4     | 2,2 %                  | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'266,6 | 3'299,6 | 45,6 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,0 %  | 40,7 %  | –0,2                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,2 %  | 46,3 %  | 2,2                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 135,0   | 141,3   | 4,7 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,2 %  | 52,1 %  | 0,9                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 139,6   | 156,8   | 12,3 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'529,9 | 8'099,5 | 46,5 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –663,4  | –97,7   | 85,3 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Résidence médico-sociale Les Roches

Les Oeuches 26, 2534 Orvin

Canton: BE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 48      | 48      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 16'783  | 17'465  | 4,1 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 898     | 207     | –76,9 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 17'518  | 17'604  | 0,5 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,4     | 7,5     | 0,1                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 685,6   | 969,1   | 41,3 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 32,0    | 56,4    | 76,4 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,8 %  | 99,7 %  | 3,9                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 246,0 % | 56,7 %  | –189,3                 | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 65      | 64      | –1,5 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 30      | 5       | –83,3 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,1    | 85,4    | 1,5 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,4 %  | 72,5 %  | 4,0                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 13,7 %  | 2,9 %   | –10,8                  | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 47,6 %  | 33,3 %  | –14,3                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,1 %   | 1,4 %   | 0,4                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,2 %  | 67,4 %  | 0,3                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 6,8 %   | 6,3 %   | –0,5                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 26,0 %  | 26,3 %  | 0,3                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 50,1    | 53,7    | 7,0 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 59,6 %  | 64,1 %  | 4,5                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 43,8 %  | 44,2 %  | 0,4                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,1     | 7,0 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 3,0     | 7,1 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,3     | 15,0 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'800,0 | 4'116,7 | 8,3 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'179,2 | 5'536,6 | 6,9 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,1 %  | 42,7 %  | –0,4                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,3 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 292,9   | 313,3   | 7,0 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 127,5   | 134,4   | 5,4 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,0     | 1,1     | 7,4 %                  | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'716,8 | 2'794,9 | 2,9 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,4 %  | 48,5 %  | 0,1                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,3 %  | 43,7 %  | –0,6                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 129,7   | 136,9   | 5,5 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,7 %  | 45,7 %  | 0,0                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 145,0   | 148,9   | 2,7 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'612,6 | 5'765,3 | 2,7 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 433,4   | 228,7   | –47,2 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 12      | 12      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 3'945   | 4'026   | 2,1 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 73      | 70      | –4,1 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 4'015   | 4'072   | 1,4 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,3     | 4,2     | –0,1                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 2'105,3 | 1'612,5 | –23,4 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 28,5    | 26,0    | –8,8 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 90,1 %  | 91,9 %  | 1,8                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 13      | 13      | –                      | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 4       | 3       | –25,0 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 78,3    | 75,3    | –3,8 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 82,4 %  | 81,2 %  | –1,1                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 16,7 %  | 18,2 %  | 1,5                    | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,9 %   | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 76,4 %  | 77,8 %  | 1,3                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 23,6 %  | 22,2 %  | –1,3                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 7,9     | 9,9     | 25,4 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 44,3 %  | 58,5 %  | 14,2                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 53,5 %  | 54,5 %  | 0,9                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,8     | 25,4 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,0     | 2,4     | 23,0 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 1,1     | 66,1 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 510,9   | 516,6   | 1,1 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 985,4   | 971,0   | –1,5 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,1 %  | 39,2 %  | –1,0                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,5 %   | –0,1                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 245,2   | 237,1   | –3,3 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 98,5    | 93,4    | –5,2 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,5     | 1,2     | –20,1 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 332,3   | 330,7   | –0,5 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 33,8 %  | 34,2 %  | 0,4                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 52,4 %  | 53,2 %  | 0,8                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 128,5   | 126,0   | –1,9 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,4 %  | 47,6 %  | –0,8                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 118,3   | 112,3   | –5,1 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 982,5   | 967,4   | –1,5 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 107,4   | 118,0   | 9,8 %                  | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –3,0    | –3,6    | –20,9 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 62      | 64      | 3,2 %                  | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 22'912  | 23'207  | 1,3 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 104     | –       | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 22'330  | 22'624  | 1,3 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 3,6     | 3,4     | –0,2                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 2'376,9 | 922,9   | –61,2 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 34,7    | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 101,2 % | 99,3 %  | –1,9                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 82      | 82      | –                      | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 3       | –       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 63,2    | 62,1    | –1,7 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 38,8 %  | 42,7 %  | 3,9                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 31,5 %  | 31,0 %  | –0,5                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,4 %   | 3,7 %   | 1,3                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 53,9 %  | 52,0 %  | –1,9                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,6 %   | 2,9 %   | 0,2                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 43,5 %  | 45,1 %  | 1,7                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 41,2    | 40,4    | –2,0 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 52,4 %  | 56,1 %  | 3,7                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 45,9 %  | 43,8 %  | –2,1                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,6     | –5,1 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 1,8     | 1,7     | –2,8 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,5     | 0,5     | –0,1 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'360,5 | 3'460,4 | 3,0 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'582,4 | 4'955,3 | 8,1 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,7 %  | 34,0 %  | –10,7                  | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,5 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 199,1   | 213,5   | 7,2 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 91,8    | 74,5    | –18,8 %                | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,1     | 1,2     | 6,1 %                  | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'519,8 | 1'485,1 | –2,3 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 28,7 %  | 29,1 %  | 0,4                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,9 %  | 56,9 %  | 9,0                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 95,4    | 121,6   | 27,4 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 64,5 %  | 63,8 %  | –0,7                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,3   | 140,2   | –5,5 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'289,1 | 5'100,7 | –3,6 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 706,8   | 145,5   | –79,4 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022   | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |        |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 8      | 8       | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –      | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –      | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –      | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 2'911  | 2'858   | –1,8 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –      | 8       | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –      | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –      | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 2'911  | 2'866   | –1,5 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –      | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,3    | 6,2     | –0,1                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | –      | 1'364,2 | –                      | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –      | 8,0     | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –      | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –      | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,7 % | 97,9 %  | –1,8                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –      | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –      | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 8      | 12      | 50,0 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –      | 1       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –      | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –      | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,9   | 81,4    | 0,6 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 87,5 % | 84,6 %  | –2,9                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –      | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –      | 50,0 %  | –                      | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 12,5 % | 7,7 %   | –4,8                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –      | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |        |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –      | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 88,5 % | 87,8 %  | –0,7                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –      | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 11,5 % | 12,2 %  | 0,7                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 6,0    | 6,6     | 10,5 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 59,5 % | 57,5 %  | –2,0                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,4 % | 44,7 %  | –1,7                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7    | 0,8     | 10,5 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,1    | 2,3     | 12,2 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1    | 1,2     | 7,7 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |        |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 505,1  | 571,7   | 13,2 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 765,4  | 862,9   | 12,7 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –      | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –      | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,4 % | 44,9 %  | 6,5                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –      | –       | –                      | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 262,9  | 301,1   | 14,5 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 100,9  | 135,1   | 33,8 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –      | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –      | –       | –                      | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –      | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 380,7  | 414,9   | 9,0 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,1 % | 46,6 %  | 1,5                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,8 % | 47,6 %  | –0,2                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 125,8  | 143,5   | 14,0 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,7 % | 48,5 %  | –1,3                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 144,3  | 150,6   | 4,4 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 844,5  | 890,6   | 5,5 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –      | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 79,0   | 27,8    | –64,9 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

## Foyer des Prés

Chemin des Prés 3, 2732 Loveresse

Canton: BE

Forme juridique: Raison individuelle

Soins requis: BESA minutes OPAS

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 16      | 16      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 5'431   | 5'304   | –2,3 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 5'431   | 5'133   | –5,5 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,2     | 2,1     | –5,1                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 782,8   | 851,5   | 8,8 %                  | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,0 %  | 90,8 %  | –2,2                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 27      | 31      | 14,8 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 87,2    | 86,1    | –1,3 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 74,1 %  | 71,0 %  | –3,1                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 76,7 %  | 93,8 %  | 17,1                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 3,2 %   | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 69,8 %  | 78,3 %  | 8,5                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,2 %  | 21,7 %  | –8,5                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 13,8    | 13,4    | –2,7 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 83,2 %  | 79,1 %  | –4,1                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 35,2 %  | 44,6 %  | 9,4                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,8     | –2,7 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 2,5     | –0,4 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5     | 1,6     | 9,8 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'362,6 | 1'380,0 | 1,3 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'742,2 | 1'733,5 | –0,5 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,1 %  | 42,4 %  | 0,2                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 320,8   | 326,8   | 1,9 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 135,1   | 143,1   | 5,9 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 771,4   | 738,1   | –4,3 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,0 %  | 44,8 %  | –3,2                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 57,9 %  | 57,6 %  | –0,2                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 185,7   | 188,4   | 1,5 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,8 %  | 50,0 %  | 3,2                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 138,7   | 155,4   | 12,1 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'608,1 | 1'649,1 | 2,5 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –134,1  | –84,5   | 37,0 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 9       | 16      | 77,8 %                 | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 2'986   | 5'294   | 77,3 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 128     | 221     | 72,7 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 3'056   | 5'415   | 77,2 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,5     | 7,7     | 0,2                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'046,0 | 638,6   | –39,0 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 329,0   | 30,3    | –90,8 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 90,9 %  | 90,7 %  | –0,2                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 11      | 24      | 118,2 %                | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | 7       | 600,0 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,3    | 84,9    | –1,7 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 58,3 %  | 51,6 %  | –6,7                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 43,8 %  | 60,0 %  | 16,2                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 90,0 %  | 84,2 %  | –5,8                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 10,0 %  | 15,8 %  | 5,8                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 10,2    | 14,8    | 45,0 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 54,7 %  | 61,2 %  | 6,5                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 53,1 %  | 50,0 %  | –3,1                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 0,9     | –18,4 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3     | 2,7     | –18,1 %                | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6     | 1,4     | –14,4 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 756,2   | 1'397,9 | 84,9 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 943,5   | 1'797,3 | 90,5 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,8 %  | 45,8 %  | 0,0                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,8 %   | 0,2                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 303,0   | 325,9   | 7,6 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 141,4   | 151,9   | 7,4 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,7     | 2,5     | 44,4 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 478,3   | 889,6   | 86,0 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,8 %  | 48,4 %  | 0,6                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,6 %  | 47,6 %  | 0,1                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 144,1   | 155,2   | 7,7 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,2 %  | 45,8 %  | –0,4                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,4   | 152,6   | 2,9 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'000,6 | 1'837,3 | 83,6 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 12,4    | 20,4    | 64,5 %                 | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 57,1    | 40,1    | –29,9 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 37      | 46      | 24,3 %                 | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 13'163  | 15'942  | 21,1 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 286     | 525     | 83,6 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 13'433  | 16'467  | 22,6 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,6     | 7,7     | 0,0                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 653,0   | 729,6   | 11,7 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 38,4    | 68,1    | 77,3 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,5 %  | 94,9 %  | –2,5                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 61      | 64      | 4,9 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 6       | 10      | 66,7 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,2    | 80,6    | 0,4 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 74,6 %  | 68,9 %  | –5,7                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 66,2 %  | 66,7 %  | 0,5                    | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,7 %  | 66,2 %  | 1,6                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,3 %  | 33,8 %  | –1,6                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 47,0    | 56,0    | 19,1 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 78,7 %  | 74,4 %  | –4,3                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,3 %  | 45,5 %  | –0,8                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,2     | –4,2 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5     | 3,4     | –2,7 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,8     | 1,7     | –5,9 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'330,3 | 3'884,4 | 16,6 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'718,2 | 5'335,7 | 13,1 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 48,5 %  | 47,9 %  | –0,6                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 350,8   | 324,0   | –7,6 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 170,4   | 155,1   | –9,0 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'357,7 | 2'674,9 | 13,5 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 50,4 %  | 47,2 %  | –3,2                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 45,2 %  | 47,8 %  | 2,6                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 158,5   | 154,8   | –2,4 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,6 %  | 52,8 %  | 3,2                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 172,7   | 181,8   | 5,3 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'680,2 | 5'668,5 | 21,1 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 38,0    | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –38,0   | 332,9   | 975,3 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 49      | 49      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3       | 3       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'711  | 17'810  | 0,6 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 93      | –       | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 17'700  | 17'781  | 0,5 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,8     | 6,1     | 0,3                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'167,1 | 1'137,5 | –2,5 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 15,5    | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,0 %  | 99,6 %  | 0,6                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 8,5 %   | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 66      | 63      | –4,5 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 6       | –       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 72,2    | 71,7    | –0,7 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 54,2 %  | 57,1 %  | 3,0                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 31,6 %  | 23,1 %  | –8,6                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,4 %   | 1,6 %   | 0,2                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,5 %  | 66,0 %  | 2,5                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,3 %   | 4,4 %   | –0,9                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,2 %  | 29,6 %  | –1,6                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 44,5    | 44,6    | 0,2 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 73,0 %  | 72,5 %  | –0,6                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 51,4 %  | 52,2 %  | 0,9                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | 0,2 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 2,5     | 0,1 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,2     | 2,8 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'580,8 | 3'790,7 | 5,9 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'881,7 | 5'082,2 | 4,1 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 35,5 %  | 36,5 %  | 0,9                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,1 %   | 0,7 %   | –0,4                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 274,2   | 285,4   | 4,1 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 98,0    | 104,2   | 6,3 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,0     | 2,1     | –31,8 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'144,8 | 2'350,4 | 9,6 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,5 %  | 42,0 %  | 0,6                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,4 %  | 48,0 %  | –0,4                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 132,6   | 137,0   | 3,3 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,3 %  | 42,3 %  | 0,0                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 122,8   | 132,8   | 8,2 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'170,9 | 5'590,7 | 8,1 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 289,3   | 508,5   | 75,8 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 180      | 180      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 54'654   | 54'539   | –0,2 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 2'373    | 2'371    | –0,1 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 55'810   | 55'595   | –0,4 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,9      | 5,8      | –0,1                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'523,1  | 1'002,9  | –34,2 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 51,9     | 49,9     | –3,7 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 83,2 %   | 83,0 %   | –0,2                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 183      | 199      | 8,7 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 54       | 55       | 1,9 %                  | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 77,5     | 77,5     | 0,0 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 58,6 %   | 55,5 %   | –3,1                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,8 %    | 10,6 %   | 3,9                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 24,5 %   | 37,2 %   | 12,7                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,0 %    | 2,4 %    | –0,6                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,4 %   | 65,8 %   | –1,6                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 8,8 %    | 9,5 %    | 0,7                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 23,7 %   | 24,7 %   | 1,0                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 137,6    | 137,8    | 0,1 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 52,1 %   | 51,3 %   | –0,8                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,2 %   | 50,2 %   | –1,9                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8      | 0,8      | 0,1 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4      | 2,4      | 0,3 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9      | 0,8      | –3,4 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 10'886,8 | 11'053,9 | 1,5 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 16'087,3 | 16'312,1 | 1,4 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,2 %   | 42,2 %   | –1,0                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –        | –        | –                      | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 282,1    | 286,6    | 1,6 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 124,4    | 123,8    | –0,5 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –        | –        | –                      | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 7'394,2  | 7'295,7  | –1,3 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,0 %   | 43,2 %   | –0,8                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,4 %   | 51,3 %   | 0,9                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 142,1    | 147,1    | 3,5 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,7 %   | 51,6 %   | 0,8                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 149,3    | 153,0    | 2,4 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 16'786,5 | 16'877,8 | 0,5 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 699,2    | 565,7    | –19,1 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 96      | 96       | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 10      | 10       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 33'044  | 16'086   | –51,3 %                | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 190      | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 1'301   | 1'338    | 2,8 %                  | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 34'333  | 17'522   | –49,0 %                | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,5     | 4,5      | 0,1                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 995,2   | 1'153,0  | 15,9 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 21,4     | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 62,0    | 47,8     | –22,9 %                | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,3 %  | 45,9 %   | –48,4                  | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 130     | 108      | –16,9 %                | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 12       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 21      | 28       | 33,3 %                 | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,0    | 83,4     | –0,8 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,5 %  | 68,9 %   | –2,6                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 0,7 %   | 2,0 %    | 1,4                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 39,2 %  | 19,3 %   | –20,0                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,3 %   | 1,4 %    | 0,0                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 50,7 %  | 54,7 %   | 4,0                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,4 %   | 1,3 %    | –0,1                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 47,9 %  | 44,0 %   | –3,9                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 86,8    | 83,0     | –4,5 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 59,5 %  | 51,2 %   | –8,3                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 40,7 %  | 43,7 %   | 3,0                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8      | –4,5 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 4,7      | 86,3 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 1,3      | 73,8 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'568,2 | 8'286,2  | 9,5 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'752,2 | 10'292,5 | 5,5 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 5,4 %   | 1,3 %    | –4,0                   | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,8 %  | 33,1 %   | –3,7                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | –        | –                      | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 283,9   | 584,3    | 105,8 %                | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 104,5   | 194,6    | 86,2 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6     | –        | –                      | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'286,2 | 3'590,4  | 9,3 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 37,0 %  | 40,7 %   | 3,7                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,2 %  | 49,9 %   | 1,7                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 136,9   | 291,5    | 113,0 %                | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 57,0 %  | 52,6 %   | –4,4                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 147,5   | 263,7    | 78,8 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'890,3 | 8'827,4  | –0,7 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 12,0    | 115,3    | 858,5 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –861,9  | –1'465,1 | –70,0 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 33      | 33      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 12'246  | 12'096  | –1,2 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 109     | 306     | 180,7 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 11'994  | 12'374  | 3,2 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,1     | 4,5     | –0,6                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'338,0 | 1'915,8 | 43,2 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 21,8    | 20,4    | –6,4 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 101,7 % | 100,4 % | –1,2                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 29,9 %  | 83,8 %  | 54,0                   | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 39      | 41      | 5,1 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 5       | 15      | 200,0 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,6    | 84,3    | –0,4 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,2 %  | 73,2 %  | 5,0                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,8 %   | 14,3 %  | 7,5                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 19,1 %  | 25,8 %  | 6,7                    | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 9,1 %   | 3,6 %   | –5,5                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 53,8 %  | 54,0 %  | 0,2                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,6 %   | 1,5 %   | –0,1                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 44,6 %  | 44,4 %  | –0,2                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 35,4    | 35,9    | 1,5 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 54,1 %  | 63,5 %  | 9,5                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 39,9 %  | 48,5 %  | 8,6                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,1     | 1,5 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,9     | 1,1 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 1,0     | 16,1 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'560,1 | 2'723,3 | 6,4 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'315,2 | 3'440,7 | 3,8 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,3 %  | 46,3 %  | 6,0                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,2 %   | –0,1                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 268,3   | 277,4   | 3,4 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 111,5   | 128,8   | 15,5 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,9     | 0,7     | –23,2 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'337,6 | 1'214,4 | –9,2 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,3 %  | 37,2 %  | –3,0                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 52,6 %  | 47,1 %  | –5,5                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 141,1   | 130,7   | –7,4 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 53,8 %  | 56,5 %  | 2,8                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 144,6   | 148,8   | 2,9 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'323,0 | 3'264,3 | –1,8 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 8,3     | 12,3    | 48,9 %                 | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 7,8     | –176,5  | –2'364,3 %             | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 33      | 33      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'637  | 11'592  | –0,4 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 35      | 104     | 197,1 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 11'630  | 11'602  | –0,2 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,0     | 5,3     | 0,3                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'294,0 | 1'871,8 | 44,7 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 35,0    | 26,0    | –25,7 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,6 %  | 96,2 %  | –0,4                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 9,6 %   | 28,5 %  | 18,9                   | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 34      | 38      | 11,8 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | 4       | 300,0 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,9    | 82,0    | –1,1 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 74,3 %  | 61,9 %  | –12,4                  | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,9 %   | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 11,7 %  | 21,0 %  | 9,3                    | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 58,4 %  | 59,9 %  | 1,6                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,6 %   | 4,1 %   | –0,4                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,1 %  | 35,9 %  | –1,1                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 30,8    | 34,1    | 10,8 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 52,7 %  | 56,3 %  | 3,7                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,6 %  | 51,5 %  | 1,9                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 10,8 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,9     | 10,6 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 1,0     | 22,1 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'356,0 | 2'780,5 | 18,0 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'107,0 | 3'479,3 | 12,0 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,6 %  | 49,0 %  | 1,4                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,4 %   | 0,1                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 266,2   | 297,5   | 11,8 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 127,0   | 146,8   | 15,6 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,9     | 1,3     | 45,1 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'276,8 | 1'364,0 | 6,8 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,4 %  | 41,5 %  | 1,1                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,1 %  | 40,7 %  | 0,6                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 106,9   | 121,2   | 13,4 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 53,5 %  | 53,0 %  | –0,6                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 144,8   | 148,8   | 2,8 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'158,1 | 3'286,8 | 4,1 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 10,9    | 1,0     | –91,1 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 51,1    | –192,4  | –476,7 %               | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 21      | 21      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 7'364   | 7'495   | 1,8 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 238     | 169     | –29,0 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'520   | 7'594   | 1,0 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,7     | 4,7     | 0,0                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'106,5 | 3'387,2 | 206,1 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 11,0    | 67,0    | 509,1 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,1 %  | 97,8 %  | 1,7                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 25      | 26      | 4,0 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 4       | 3       | –25,0 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,7    | 84,1    | –1,9 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 82,8 %  | 63,3 %  | –19,4                  | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,9 %   | 3,3 %   | –3,6                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 23,8 %  | 27,5 %  | 3,7                    | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | 365     | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,9 %  | 68,9 %  | 2,0                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,7 %   | 1,8 %   | 0,0                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,3 %  | 29,3 %  | –2,1                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 23,1    | 22,2    | –3,9 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 39,6 %  | 52,8 %  | 13,3                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,9 %  | 54,0 %  | 7,1                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | –3,9 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 2,9     | –4,7 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 1,1     | 30,9 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'484,7 | 1'564,5 | 5,4 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'055,1 | 2'147,6 | 4,5 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,8 %  | 41,8 %  | 3,0                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 0,8 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 270,3   | 280,2   | 3,7 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 106,1   | 118,3   | 11,5 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,3     | 2,4     | 5,3 %                  | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 809,0   | 808,9   | 0,0 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,0 %  | 38,3 %  | –0,7                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 54,4 %  | 51,6 %  | –2,8                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 147,1   | 144,5   | –1,7 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 55,2 %  | 55,3 %  | 0,1                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 150,6   | 152,4   | 1,2 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'072,9 | 2'111,1 | 1,8 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 51,9    | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 17,8    | –36,6   | –305,1 %               | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 50       | 60       | 20,0 %                 | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2        | 5        | 150,0 %                | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 15'052   | 13'146   | –12,7 %                | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 635      | 1'322    | 108,2 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 15'571   | 14'148   | –9,1 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,8      | 5,1      | 0,3                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'217,7  | 1'018,5  | –16,4 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 39,1     | 30,7     | –21,6 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 82,5 %   | 60,0 %   | –22,4                  | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 87,0 %   | 72,4 %   | –14,5                  | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 53       | 54       | 1,9 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 16       | 42       | 162,5 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 76,8     | 76,9     | 0,2 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,8 %   | 62,5 %   | –1,3                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | 1,0 %    | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 22,8 %   | 46,2 %   | 23,3                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 76,9 %   | 76,8 %   | –0,1                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,5 %    | 4,5 %    | 0,0                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 18,6 %   | 18,7 %   | 0,1                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 37,9     | 37,7     | –0,4 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 35,3 %   | 38,3 %   | 3,0                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 58,1 %   | 58,1 %   | 0,0                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7      | 0,6      | –20,4 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4      | 2,6      | 7,9 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7      | 0,8      | 18,6 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'001,8  | 3'235,6  | 7,8 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'331,2  | 5'513,2  | 3,4 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,7 %   | 39,8 %   | 3,1                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,2 %    | 1,0 %    | –0,2                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 339,8    | 381,1    | 12,1 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 125,7    | 155,1    | 23,3 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 4,1      | 4,0      | –1,4 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'655,1  | 1'666,9  | 0,7 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,4 %   | 41,4 %   | 2,0                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 53,0 %   | 50,3 %   | –2,7                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 180,2    | 191,7    | 6,4 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 54,8 %   | 53,0 %   | –1,9                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 146,9    | 147,3    | 0,3 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'200,3  | 4'023,4  | –4,2 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'130,9 | –1'489,8 | –31,7 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 71       | 100      | 40,8 %                 | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 8        | 20       | 150,0 %                | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 21'551   | 22'023   | 2,2 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 2'332    | 3'665    | 57,2 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 23'429   | 25'051   | 6,9 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,3      | 4,2      | –0,2                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 381,6    | 986,5    | 158,5 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 30,8     | 30,1     | –2,3 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 83,2 %   | 60,3 %   | –22,8                  | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 79,9 %   | 50,2 %   | –29,7                  | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 94       | 96       | 2,1 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 86       | 125      | 45,3 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,8     | 82,4     | 1,9 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,6 %   | 67,9 %   | 5,2                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,1 %    | 4,1 %    | 3,0                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 54,8 %   | 65,8 %   | 11,0                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,3 %    | 4,1 %    | –1,2                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 10       | –        | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 83,2 %   | 77,8 %   | –5,5                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,2 %    | 3,3 %    | 0,1                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 13,6 %   | 18,9 %   | 5,4                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 56,4     | 54,5     | –3,3 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 35,3 %   | 40,3 %   | 5,0                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 63,3 %   | 59,6 %   | –3,7                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7      | 0,5      | –36,4 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4      | 2,1      | –10,1 %                | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7      | 0,7      | –3,6 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'206,6  | 5'214,6  | 0,2 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'637,4  | 8'718,3  | 0,9 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,6 %   | 44,6 %   | 2,0                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,1 %    | 1,6 %    | –0,4                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 361,7    | 339,4    | –6,2 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 156,9    | 155,2    | –1,1 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 7,6      | 5,7      | –26,0 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'208,2  | 2'261,7  | 2,4 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 31,1 %   | 30,2 %   | –0,9                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,2 %   | 45,9 %   | –4,4                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 181,7    | 155,7    | –14,3 %                | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 63,7 %   | 64,5 %   | 0,7                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 189,5    | 188,0    | –0,8 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'102,5  | 7'489,4  | 5,4 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'534,9 | –1'228,9 | 19,9 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 64      | 64      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 1       | 1       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 23'050  | 22'032  | –4,4 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 5       | 317     | 6'240,0 %              | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 73      | 160     | 119,2 %                | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 22'816  | 21'961  | –3,7 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,0     | 6,0     | 0,0                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'306,3 | 974,9   | –25,4 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 63,8    | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 73,0    | 53,3    | –26,9 %                | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,7 %  | 94,3 %  | –4,4                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 89      | 88      | –1,1 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | 6       | 500,0 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 1       | 3       | 200,0 %                | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,8    | 84,0    | 0,2 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,1 %  | 71,1 %  | 3,0                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 1,0 %   | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 44,5 %  | 53,6 %  | 9,0                    | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,1 %   | 1,0 %   | –0,1                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,0 %  | 57,2 %  | –1,8                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,1 %   | 2,5 %   | 1,4                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,9 %  | 40,3 %  | 0,4                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 69,8    | 72,3    | 3,6 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 61,0 %  | 59,6 %  | –1,4                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 45,5 %  | 42,9 %  | –2,6                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | 3,6 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 3,2     | 6,4 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,1     | 1,9 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'803,4 | 5'831,0 | 0,5 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'973,4 | 7'079,3 | 1,5 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,3 %   | 0,5 %   | 0,3                    | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,3 %  | 40,8 %  | –2,5                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,6 %   | 0,1                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 301,5   | 314,5   | 4,3 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 132,4   | 131,6   | –0,6 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,5     | 1,9     | 25,2 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'118,7 | 3'052,3 | –2,1 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,3 %  | 44,0 %  | –0,3                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,0 %  | 49,0 %  | 0,9                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 144,8   | 154,0   | 6,3 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,8 %  | 50,5 %  | 0,7                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 151,5   | 155,5   | 2,6 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'033,9 | 6'933,3 | –1,4 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 57,7    | 33,8    | –41,4 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 60,5    | –146,0  | –341,5 %               | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 79      | 79      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 24'261  | 24'586  | 1,3 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 520     | 20      | –96,2 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 24'292  | 24'606  | 1,3 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,4     | 5,5     | 0,1                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 906,1   | 780,8   | –13,8 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 50,3    | 20,0    | –60,2 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 84,1 %  | 85,3 %  | 1,1                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 71,2 %  | 2,7 %   | –68,5                  | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 99      | 87      | –12,1 %                | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 12      | 1       | –91,7 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,7    | 84,9    | –0,9 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,0 %  | 71,6 %  | –1,4                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 0,9 %   | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 46,3 %  | 35,8 %  | –10,5                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,9 %  | 59,1 %  | –1,8                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,9 %   | 3,5 %   | 0,7                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,2 %  | 37,4 %  | 1,1                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 59,9    | 58,3    | –2,7 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 47,6 %  | 42,5 %  | –5,0                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,5 %  | 44,3 %  | –3,2                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,7     | –2,7 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4     | 2,4     | –2,0 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,6     | –16,7 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'784,5 | 4'850,1 | 1,4 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'227,5 | 7'550,6 | 4,5 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 46,2 %  | 44,5 %  | –1,7                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,6 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 291,7   | 306,9   | 5,2 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 137,4   | 136,6   | –0,6 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,7     | 1,7     | 5,1 %                  | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'003,2 | 3'140,9 | 4,6 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,1 %  | 43,1 %  | 0,0                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 45,1 %  | 48,6 %  | 3,4                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 131,7   | 149,0   | 13,2 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,0 %  | 50,8 %  | –0,2                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 143,4   | 150,5   | 4,9 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'971,2 | 7'287,0 | 4,5 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 287,6   | 316,9   | 10,2 %                 | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –256,3  | –263,6  | –2,9 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 123      | 120      | -2,4 %                 | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 44'196   | 42'452   | -3,9 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 540      | 803      | 48,7 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 44'184   | 43'249   | -2,1 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,7      | 6,6      | 0,0                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 788,8    | 818,6    | 3,8 %                  | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 26,8     | 31,5     | 17,8 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,4 %   | 96,9 %   | -1,5                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 167      | 180      | 7,8 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 22       | 26       | 18,2 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,1     | 85,0     | 0,0 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,8 %   | 64,6 %   | -4,2                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,6 %    | 1,0 %    | -1,7                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 38,0 %   | 52,1 %   | 14,0                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | 0,5 %    | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 71,1 %   | 72,4 %   | 1,3                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,8 %    | –        | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 27,1 %   | 27,6 %   | 0,4                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 126,1    | 129,7    | 2,8 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 46,4 %   | 50,9 %   | 4,4                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 56,0 %   | 53,8 %   | -2,2                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,1      | 5,4 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8      | 3,0      | 6,4 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9      | 1,1      | 17,3 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 9'214,3  | 9'990,7  | 8,4 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 13'159,5 | 14'479,9 | 10,0 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 49,2 %   | 48,1 %   | -1,1                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %    | 0,8 %    | -0,1                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 294,2    | 334,8    | 13,8 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 146,5    | 161,0    | 9,9 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,8      | 2,7      | -1,4 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 6'887,8  | 6'824,7  | -0,9 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,8 %   | 48,1 %   | -0,7                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,4 %   | 42,4 %   | 1,0                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 121,8    | 141,9    | 16,5 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,7 %   | 46,3 %   | 0,6                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 144,1    | 151,8    | 5,4 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 14'106,1 | 14'179,5 | 0,5 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 79,8     | 395,0    | 394,8 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 946,5    | -300,4   | -131,7 %               | -129,0   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 62      | 62      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 21'502  | 21'036  | –2,2 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 702     | 535     | –23,8 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 21'838  | 21'569  | –1,2 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,0     | 6,3     | 0,4                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 923,1   | 697,1   | –24,5 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 24,9    | 55,4    | 122,3 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,0 %  | 93,0 %  | –2,1                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 96,2 %  | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 88      | 87      | –1,1 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 29      | 14      | –51,7 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,2    | 84,4    | –0,9 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 75,2 %  | 78,2 %  | 3,0                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,3 %   | 1,0 %   | –3,3                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 55,5 %  | 44,4 %  | –11,0                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,4 %  | 63,0 %  | 1,6                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,3 %   | 1,4 %   | 0,1                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,2 %  | 35,6 %  | –1,6                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 61,6    | 66,5    | 7,9 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 50,3 %  | 56,2 %  | 5,9                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 48,1 %  | 47,2 %  | –0,9                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,1     | 11,4 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 3,1     | 11,1 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 1,1     | 25,2 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'574,2 | 4'948,7 | 8,2 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'074,0 | 7'039,7 | 15,9 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 53,8 %  | 50,5 %  | –3,3                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,0 %   | 1,0 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 273,6   | 326,4   | 19,3 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 149,6   | 164,9   | 10,2 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,8     | 3,3     | 19,8 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'947,0 | 3'221,1 | 9,3 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,3 %  | 46,7 %  | 1,4                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,9 %  | 38,7 %  | 1,8                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 100,9   | 126,2   | 25,0 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,8 %  | 47,8 %  | –1,0                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 143,0   | 152,9   | 6,9 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'509,4 | 6'900,3 | 6,0 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 44,7    | 172,1   | 284,8 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 435,4   | –139,4  | –132,0 %               | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 38      | 44      | 15,8 %                 | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 14      | 14      | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 13'599  | 17'162  | 26,2 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 381     | 21      | –94,5 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 1'417   | 1'916   | 35,2 %                 | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 15'180  | 18'910  | 24,6 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,7     | 6,7     | 0,0                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 757,5   | 1'521,7 | 100,9 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 43,7    | 21,0    | –51,9 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 38,3    | 45,6    | 19,1 %                 | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,0 %  | 106,9 % | 8,8                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 62      | 65      | 4,8 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 9       | 1       | –88,9 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 37      | 42      | 13,5 %                 | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,6    | 82,5    | –1,4 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,7 %  | 59,3 %  | –6,5                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,4 %   | 2,8 %   | –4,6                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 72,9 %  | 39,8 %  | –33,1                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 0,9 %   | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,4 %  | 60,8 %  | 1,4                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,1 %   | 1,4 %   | 0,3                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,5 %  | 37,8 %  | –1,7                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 60,1    | 59,0    | –1,7 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 60,3 %  | 55,9 %  | –4,4                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 45,8 %  | 45,6 %  | –0,2                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,0     | –11,9 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,9     | 3,1     | –20,8 %                | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,1     | –25,1 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'616,2 | 4'642,7 | 28,4 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'693,4 | 5'692,9 | 21,3 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 7,4 %   | 2,5 %   | –4,9                   | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 46,8 %  | 44,7 %  | –2,1                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,6 %   | –0,1                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 304,8   | 298,1   | –2,2 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 144,8   | 134,6   | –7,0 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,2     | 1,8     | –15,0 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'557,1 | 3'151,1 | 23,2 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 51,6 %  | 54,5 %  | 2,9                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 37,6 %  | 43,2 %  | 5,7                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 114,5   | 128,9   | 12,5 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 40,0 %  | 40,6 %  | 0,5                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 128,8   | 122,8   | –4,7 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'956,4 | 5'780,8 | 16,6 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 200,7   | 37,4    | –81,4 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 263,0   | 87,9    | –66,6 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 24      | 24      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 8'398   | 8'319   | –0,9 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 22      | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 8'272   | 8'341   | 0,8 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,9     | 7,3     | 0,4                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 895,0   | 600,4   | –32,9 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 22,0    | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,9 %  | 95,0 %  | –0,9                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 39      | 35      | –10,3 %                | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 1       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,2    | 82,9    | –0,3 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 82,1 %  | 86,1 %  | 4,1                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 66,7 %  | 54,5 %  | –12,1                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 76,8 %  | 81,7 %  | 4,8                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,7 %   | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 19,5 %  | 18,3 %  | –1,1                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 24,4    | 23,6    | –2,9 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 58,1 %  | 50,7 %  | –7,4                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 59,7 %  | 57,3 %  | –2,4                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | –2,9 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,8     | –2,3 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,2     | –10,7 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'018,5 | 2'187,6 | 8,4 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'972,9 | 3'173,4 | 6,7 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 55,4 %  | 60,1 %  | 4,7                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 0,6 %   | –0,2                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 354,0   | 380,5   | 7,5 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 199,0   | 228,6   | 14,9 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,8     | 2,3     | –15,8 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'360,7 | 1'486,9 | 9,3 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 50,6 %  | 51,6 %  | 1,0                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 34,1 %  | 27,3 %  | –6,8                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 120,7   | 104,0   | –13,9 %                | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,3 %  | 43,1 %  | –1,2                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 141,8   | 149,0   | 5,1 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'690,1 | 2'883,2 | 7,2 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 290,6   | 309,3   | 6,4 %                  | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –282,8  | –290,1  | –2,6 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 31      | 31      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 10'095  | 9'879   | –2,1 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 556     | 462     | –16,9 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 10'443  | 10'331  | –1,1 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,0     | 5,5     | –0,5                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 819,7   | 665,7   | –18,8 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 32,1    | 31,7    | –1,2 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 89,2 %  | 87,3 %  | –1,9                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 152,3 % | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 46      | 48      | 4,3 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 14      | 14      | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,4    | 86,2    | –0,2 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 80,0 %  | 79,0 %  | –1,0                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,3 %   | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 58,6 %  | 63,3 %  | 4,7                    | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,1 %  | 67,3 %  | 0,3                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,4 %   | 2,5 %   | 0,1                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,6 %  | 30,2 %  | –0,4                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 33,9    | 32,0    | –5,6 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 59,9 %  | 50,1 %  | –9,9                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 51,4 %  | 50,5 %  | –0,9                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,0     | –2,6 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 3,1     | –2,8 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,0     | –19,9 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'541,2 | 2'886,6 | 13,6 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'378,8 | 3'824,0 | 13,2 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,7 %  | 44,1 %  | –3,7                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,5 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 317,2   | 369,8   | 16,6 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 154,4   | 163,1   | 5,6 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6     | 1,7     | 6,3 %                  | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'459,6 | 1'321,0 | –9,5 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,8 %  | 42,7 %  | –2,2                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,1 %  | 46,4 %  | 3,2                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 136,9   | 171,5   | 25,3 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,2 %  | 51,3 %  | 2,1                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 150,4   | 153,6   | 2,2 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'256,4 | 3'095,6 | –4,9 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 146,2   | 748,0   | 411,5 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –122,5  | –728,5  | –494,8 %               | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 37      | 37      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 12'804  | 12'950  | 1,1 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 519     | 52      | –90,0 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 13'085  | 13'002  | –0,6 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,1     | 6,7     | 0,6                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'074,9 | 890,8   | –17,1 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 54,5    | 52,0    | –4,6 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,8 %  | 95,9 %  | 1,1                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 142,2 % | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 57      | 43      | –24,6 %                | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 10      | 1       | –90,0 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,9    | 86,6    | –0,3 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 82,1 %  | 86,4 %  | 4,3                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 10,4 %  | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 61,8 %  | 20,8 %  | –40,9                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,7 %  | 59,9 %  | –1,8                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,1 %   | 1,2 %   | 0,1                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,2 %  | 38,9 %  | 1,7                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 44,5    | 42,1    | –5,3 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 62,4 %  | 51,2 %  | –11,2                  | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 48,1 %  | 44,9 %  | –3,2                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,1     | –2,7 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3     | 3,2     | –2,9 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,0     | –24,1 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'007,5 | 3'154,5 | 4,9 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'951,1 | 4'231,8 | 7,1 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 55,7 %  | 49,2 %  | –6,5                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,6 %   | 0,1                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 296,6   | 325,5   | 9,7 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 168,1   | 160,1   | –4,7 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,5     | 2,0     | 32,6 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'798,9 | 2'112,2 | 17,4 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,0 %  | 47,0 %  | 2,0                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,3 %  | 41,0 %  | 4,8                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 107,6   | 133,6   | 24,2 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,6 %  | 47,8 %  | –1,8                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,6   | 165,1   | 11,1 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'995,5 | 4'493,9 | 12,5 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 15,8    | 24,7    | 56,1 %                 | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 44,4    | 262,1   | 490,1 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 48      | 48      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 16'171  | 16'813  | 4,0 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 380     | 88      | –76,8 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'292  | 16'901  | 3,7 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,3     | 5,3     | 0,0                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 680,0   | 723,3   | 6,4 %                  | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 63,3    | 22,0    | –65,3 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,3 %  | 96,0 %  | 3,7                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 71      | 64      | –9,9 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 6       | 2       | –66,7 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 87,2    | 87,3    | 0,2 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,4 %  | 65,2 %  | –6,3                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 63,1 %  | 40,2 %  | –22,9                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,8 %  | 67,3 %  | 1,5                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,1 %   | 1,1 %   | 0,0                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,1 %  | 31,6 %  | –1,5                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 54,6    | 53,1    | –2,7 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 46,9 %  | 48,7 %  | 1,8                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 51,3 %  | 50,4 %  | –0,9                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | –2,7 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3     | 3,1     | –4,7 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,0     | –0,5 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'720,0 | 4'169,8 | 12,1 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'072,0 | 5'597,6 | 10,4 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 53,9 %  | 50,8 %  | –3,1                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,5 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 306,4   | 331,2   | 8,1 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 167,7   | 168,2   | 0,3 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6     | 1,6     | 3,0 %                  | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'002,1 | 2'076,8 | 3,7 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,7 %  | 41,9 %  | –0,8                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 37,1 %  | 39,0 %  | 1,9                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 113,7   | 129,1   | 13,6 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,6 %  | 51,5 %  | –0,1                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 146,2   | 151,1   | 3,3 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'693,2 | 4'957,2 | 5,6 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 390,3   | 697,1   | 78,6 %                 | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –378,8  | –640,4  | –69,1 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 112      | 69       | -38,4 %                | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 29'588   | 20'896   | -29,4 %                | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 5'066    | 2'872    | -43,3 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 33'835   | 23'768   | -29,8 %                | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,1      | 5,8      | -0,3                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 945,4    | 1'070,6  | 13,3 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 54,2     | 46,3     | -14,5 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 72,4 %   | 83,0 %   | 10,6                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 126      | 93       | -26,2 %                | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 101      | 75       | -25,7 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,1     | 81,6     | -0,5 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 58,1 %   | 64,3 %   | 6,1                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,5 %    | 1,2 %    | -6,3                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 51,7 %   | 40,1 %   | -11,5                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,4 %    | –        | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 75,2 %   | 72,9 %   | -2,3                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,7 %    | –        | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 23,1 %   | 27,1 %   | 4,0                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 108,2    | 90,1     | -16,8 %                | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 56,7 %   | 59,2 %   | 2,5                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 59,0 %   | 50,9 %   | -8,0                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,3      | 35,1 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1      | 3,8      | 21,3 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4      | 1,6      | 19,8 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'655,3  | 6'249,3  | -18,4 %                | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 11'137,1 | 9'172,0  | -17,6 %                | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 54,7 %   | 52,1 %   | -2,6                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %    | 0,6 %    | -0,1                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 321,4    | 385,9    | 20,1 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 180,1    | 201,1    | 11,7 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,4      | 2,3      | -3,5 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'892,5  | 3'205,0  | -34,5 %                | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,4 %   | 42,9 %   | -2,5                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,5 %   | 38,5 %   | 2,0                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 117,3    | 148,5    | 26,6 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,1 %   | 50,8 %   | 1,7                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 152,6    | 159,7    | 4,7 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'776,1 | 7'469,8  | -30,7 %                | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 393,5    | 1'780,3  | 352,4 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -361,0   | -1'702,2 | -371,5 %               | -129,0   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 73      | 74      | 1,4 %                  | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 3       | 3       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 26'334  | 26'617  | 1,1 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 348     | 135     | –61,2 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 8       | 71      | 787,5 %                | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 26'528  | 26'823  | 1,1 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,4     | 7,3     | –0,1                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 643,2   | 566,3   | –11,9 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 62,1    | 22,8    | –63,3 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 8,0     | 17,8    | 121,9 %                | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,8 %  | 98,5 %  | –0,3                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 116     | 112     | –3,4 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 7       | 6       | –14,3 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 1       | 4       | 300,0 %                | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,2    | 83,4    | 0,2 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,9 %  | 67,2 %  | 4,3                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,0 %   | 4,1 %   | 0,1                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 60,3 %  | 55,6 %  | –4,6                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 83,2 %  | 82,4 %  | –0,9                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,1 %   | 2,7 %   | 0,6                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 14,7 %  | 14,9 %  | 0,2                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 77,3    | 76,7    | –0,8 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 54,9 %  | 57,6 %  | 2,7                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 64,6 %  | 61,9 %  | –2,7                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | –2,1 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,9     | –1,3 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,4     | 2,0 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'716,9 | 5'950,1 | 4,1 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'711,0 | 9'316,5 | 7,0 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,0 %   | 0,2 %   | 0,2                    | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 55,5 %  | 53,2 %  | –2,3                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,1 %   | 1,2 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 326,4   | 347,3   | 6,4 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 182,2   | 184,8   | 1,4 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,7     | 4,0     | 8,5 %                  | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'598,0 | 4'730,4 | 2,9 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 52,3 %  | 51,9 %  | –0,4                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 32,7 %  | 34,5 %  | 1,8                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 106,7   | 120,0   | 12,4 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,4 %  | 43,0 %  | 0,5                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 139,7   | 145,9   | 4,4 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'788,7 | 9'107,2 | 3,6 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 61,6    | 261,5   | 324,5 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 77,7    | –209,4  | –369,5 %               | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 43      | 43      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 15'128  | 14'976  | –1,0 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 490     | 420     | –14,3 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 15'224  | 15'396  | 1,1 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,7     | 6,5     | –0,2                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'035,9 | 777,1   | –25,0 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 60,3    | 44,8    | –25,8 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,4 %  | 95,4 %  | –1,0                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 59      | 60      | 1,7 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 9       | 9       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,7    | 82,7    | 0,0 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 76,5 %  | 68,1 %  | –8,4                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,9 %   | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 37,5 %  | 52,4 %  | 14,9                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 1,4 %   | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 69,3 %  | 68,3 %  | –1,0                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,5 %   | 1,9 %   | 0,3                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,1 %  | 29,8 %  | 0,7                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 46,4    | 48,8    | 5,2 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 48,4 %  | 41,5 %  | –6,9                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 54,1 %  | 51,2 %  | –2,8                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | 5,2 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 3,2     | 6,7 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,9     | –12,2 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'438,5 | 3'529,8 | 2,7 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'811,7 | 5'093,5 | 5,9 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,7 %  | 40,8 %  | –5,0                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,5 %   | –0,3                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 308,1   | 330,8   | 7,4 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 144,5   | 134,9   | –6,7 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,3     | 1,5     | –34,1 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'491,2 | 2'435,3 | –2,2 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,6 %  | 48,3 %  | –1,4                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,1 %  | 49,5 %  | 3,5                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 141,9   | 163,9   | 15,5 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,9 %  | 46,1 %  | 1,3                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 144,2   | 151,2   | 4,9 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'019,3 | 5'046,7 | 0,5 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 33,4    | 84,7    | 153,7 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 207,6   | –46,8   | –122,6 %               | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 45      | 45      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 14'599  | 15'423  | 5,6 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 564     | 499     | –11,5 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 15'064  | 15'908  | 5,6 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,1     | 6,4     | 0,3                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 443,4   | 897,7   | 102,5 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 46,9    | 62,4    | 33,1 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 88,9 %  | 93,9 %  | 5,0                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 54      | 62      | 14,8 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 11      | 9       | –18,2 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,6    | 83,1    | –1,8 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 83,1 %  | 71,8 %  | –11,2                  | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 2,8 %   | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 32,5 %  | 43,2 %  | 10,7                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,5 %  | 62,6 %  | 1,1                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,5 %   | 1,6 %   | 0,1                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,0 %  | 35,8 %  | –1,2                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 46,3    | 46,6    | 0,6 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 52,5 %  | 51,4 %  | –1,2                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,9 %  | 46,9 %  | –1,0                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | 0,6 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 2,9     | –4,2 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,9     | –5,2 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'022,8 | 3'369,7 | 11,5 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'354,3 | 4'666,3 | 7,2 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 49,5 %  | 41,6 %  | –7,9                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,8 %   | 0,3                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 287,2   | 293,1   | 2,1 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 143,2   | 122,0   | –14,8 %                | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,5     | 2,3     | 53,0 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'139,6 | 2'343,0 | 9,5 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,7 %  | 46,7 %  | 0,0                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,3 %  | 48,5 %  | 6,3                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 121,3   | 142,2   | 17,2 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,9 %  | 47,6 %  | –0,3                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 144,6   | 149,9   | 3,7 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'581,2 | 5'014,4 | 9,5 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 12,2    | 31,7    | 160,6 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 226,8   | 348,0   | 53,4 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 27       | 27      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 7'123    | 6'903   | –3,1 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –       | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'087    | 6'894   | –2,7 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,5      | 5,9     | –0,6                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 253,0    | 226,9   | –10,3 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 72,3 %   | 70,0 %  | –2,2                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 47       | 54      | 14,9 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 91,4     | 90,3    | –1,2 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 83,0 %   | 77,8 %  | –5,2                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,4 %    | 11,1 %  | 4,7                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 150,0 %  | 197,2 % | 47,2                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 95,3 %   | 96,8 %  | 1,5                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –        | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 4,7 %    | 3,2 %   | –1,5                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 18,8     | 21,9    | 17,0 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 63,3 %   | 63,8 %  | 0,5                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 38,0 %   | 38,6 %  | 0,6                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7      | 0,8     | 17,0 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6      | 3,2     | 20,7 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6      | 2,0     | 23,1 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'604,4  | 7'648,0 | 66,1 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'117,1  | 2'757,7 | –11,5 %                | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 46,6 %   | 47,6 %  | 1,1                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %    | –       | –                      | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 437,6    | 399,5   | –8,7 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 204,9    | 190,6   | –7,0 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,8      | –       | –                      | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 941,8    | 853,4   | –9,4 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,0 %   | 41,4 %  | –3,6                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 45,1 %   | 44,0 %  | –1,1                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 197,5    | 175,8   | –11,0 %                | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,2 %   | 53,4 %  | 5,2                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 141,5    | 159,4   | 12,6 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'092,0  | 2'060,5 | –1,5 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | 697,1   | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'025,2 | –697,1  | 32,0 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 33      | 33      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'137  | 9'780   | –12,2 %                | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 433     | 1'107   | 155,7 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 11'334  | 10'583  | –6,6 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,1     | 6,0     | –0,1                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 608,0   | 663,8   | 9,2 %                  | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 20,1    | 36,5    | 81,9 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,5 %  | 81,2 %  | –11,3                  | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 36      | 43      | 19,4 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 20      | 28      | 40,0 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,9    | 84,6    | 0,8 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 60,7 %  | 70,4 %  | 9,7                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,8 %   | 7,0 %   | 5,3                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 26,7 %  | 64,8 %  | 38,1                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,4 %   | 1,4 %   | –3,9                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,3 %  | 45,6 %  | –18,7                  | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,7 %   | 1,1 %   | –0,5                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,0 %  | 53,2 %  | 19,2                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 41,6    | 61,2    | 47,1 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 51,0 %  | 42,5 %  | –8,5                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,5 %  | 36,0 %  | –11,4                  | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,9     | 47,1 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,6     | 5,6     | 56,3 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,1     | –6,9 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'567,1 | 4'736,3 | 3,7 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'584,7 | 4'581,1 | –0,1 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,8 %  | 47,7 %  | 3,9                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 0,6 %   | –0,1                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 396,3   | 420,8   | 6,2 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 177,0   | 206,4   | 16,6 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,0     | 2,8     | –8,3 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'408,5 | 1'313,3 | –6,8 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 35,8 %  | 34,2 %  | –1,6                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,0 %  | 48,0 %  | 0,0                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 190,4   | 202,0   | 6,1 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 59,1 %  | 61,1 %  | 2,0                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 201,2   | 215,9   | 7,3 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'938,3 | 3'845,4 | –2,4 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 27,3    | 16,2    | –40,4 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –646,4  | –735,7  | –13,8 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 124      | 135      | 8,9 %                  | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2        | 2        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 8        | 8        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 44'702   | 42'884   | –4,1 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 473      | 2'253    | 376,3 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 570      | 876      | 53,7 %                 | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 45'257   | 45'414   | 0,3 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,1      | 7,0      | 0,0                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'009,7  | 753,5    | –25,4 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 25,1     | 55,7     | 121,4 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 33,5     | 46,1     | 37,5 %                 | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,8 %   | 87,0 %   | –11,7                  | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 64,8 %   | 308,6 %  | 243,8                  | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 162      | 175      | 8,0 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 18       | 43       | 138,9 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 17       | 19       | 11,8 %                 | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 75,3     | 77,9     | 3,6 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 51,3 %   | 49,8 %   | –1,5                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,1 %    | 5,9 %    | 1,8                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 32,5 %   | 47,0 %   | 14,5                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,0 %    | 0,8 %    | –0,2                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 55,7 %   | 55,4 %   | –0,3                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 6,0 %    | 7,4 %    | 1,4                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,4 %   | 37,2 %   | –1,1                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 154,8    | 153,2    | –1,0 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 55,4 %   | 62,4 %   | 7,0                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 43,3 %   | 40,3 %   | –3,0                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2      | 1,1      | –8,5 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4      | 3,3      | –1,6 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1      | 1,2      | 10,6 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 11'213,9 | 11'610,3 | 3,5 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 14'698,2 | 15'147,4 | 3,1 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 2,3 %    | 4,1 %    | 1,8                    | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,1 %   | 40,4 %   | –2,6                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %    | 0,5 %    | –0,2                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 321,3    | 329,2    | 2,5 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 139,9    | 134,9    | –3,6 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,1      | 1,5      | –26,0 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 7'449,3  | 7'583,5  | 1,8 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,4 %   | 49,2 %   | –0,2                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,4 %   | 45,9 %   | –0,6                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 149,2    | 151,0    | 1,2 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,6 %   | 45,8 %   | 0,1                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 150,5    | 153,1    | 1,8 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 15'078,6 | 15'398,7 | 2,1 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 42,4     | 58,8     | 38,5 %                 | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 380,4    | 251,3    | –33,9 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 114      | 114      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3        | 3        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 39'631   | 38'015   | –4,1 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'513    | 2'552    | 68,7 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 40'776   | 40'204   | –1,4 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,9      | 6,8      | –0,1                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'039,8  | 1'120,9  | 7,8 %                  | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 53,1     | 49,5     | –6,7 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,2 %   | 91,4 %   | –3,9                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 138,2 %  | 233,1 %  | 94,9                   | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 150      | 162      | 8,0 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 33       | 54       | 63,6 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 78,3     | 80,3     | 2,6 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,4 %   | 66,2 %   | –3,2                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,7 %    | 9,3 %    | 6,5                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 42,7 %   | 50,5 %   | 7,7                    | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | 1,4 %    | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 68,3 %   | 63,2 %   | –5,1                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,9 %    | 2,8 %    | –0,1                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 28,8 %   | 34,0 %   | 5,2                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 127,1    | 128,9    | 1,4 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 51,2 %   | 49,4 %   | –1,8                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,4 %   | 46,4 %   | –6,0                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | 1,4 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1      | 3,2      | 2,9 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1      | 1,0      | –8,1 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 10'706,0 | 11'245,1 | 5,0 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 13'588,2 | 13'889,0 | 2,2 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,9 %   | 45,4 %   | –2,5                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %    | 0,8 %    | –0,1                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 330,3    | 342,4    | 3,7 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 159,6    | 156,9    | –1,7 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,1      | 2,8      | –11,4 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 6'464,0  | 6'420,4  | –0,7 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,7 %   | 48,3 %   | –0,5                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,8 %   | 43,7 %   | 0,9                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 141,4    | 149,7    | 5,9 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,0 %   | 46,6 %   | 0,5                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,5    | 152,7    | 2,9 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 13'270,1 | 13'304,6 | 0,3 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 63,9     | 58,2     | –8,9 %                 | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –318,1   | –584,5   | –83,7 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 72      | 72       | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 24'285  | 25'452   | 4,8 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'244   | 603      | –51,5 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 25'152  | 25'738   | 2,3 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,2     | 5,1      | –0,1                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 791,3   | 651,8    | –17,6 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 24,9    | 36,3     | 45,8 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,4 %  | 96,8 %   | 4,4                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 102     | 91       | –10,8 %                | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 53      | 19       | –64,2 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,7    | 85,3     | –0,4 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,3 %  | 70,9 %   | 0,6                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 16,8 %  | 7,3 %    | –9,5                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 55,5 %  | 29,7 %   | –25,8                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,5 %   | 4,5 %    | 0,0                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,6 %  | 58,7 %   | –5,9                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,8 %   | 3,4 %    | 2,5                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,6 %  | 37,9 %   | 3,3                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 69,2    | 68,6     | –0,9 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 54,4 %  | 55,4 %   | 1,0                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,2 %  | 45,4 %   | –1,8                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0      | –0,9 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,6      | –2,9 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,9      | –10,2 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'308,7 | 5'978,7  | 12,6 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'386,9 | 8'278,2  | 12,1 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,0 %  | 41,0 %   | –0,1                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,1 %   | 0,9 %    | –0,3                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 289,4   | 317,7    | 9,8 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 120,5   | 131,8    | 9,3 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,3     | 2,8      | –15,6 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'663,1 | 2'723,8  | 2,3 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,8 %  | 38,2 %   | –0,6                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,5 %  | 48,1 %   | –0,5                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 140,5   | 152,7    | 8,7 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 55,5 %  | 56,1 %   | 0,5                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 149,5   | 153,6    | 2,8 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'870,7 | 7'137,4  | 3,9 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 0,2     | 5,7      | 2'357,0 %              | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –516,2  | –1'140,8 | –121,0 %               | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 103     | 102      | –1,0 %                 | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 34'760  | 37'169   | 6,9 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 3       | –        | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 34'382  | 36'592   | 6,4 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,9     | 5,3      | 0,3                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 919,9   | 825,6    | –10,2 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 3,0     | –        | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,5 %  | 99,8 %   | 7,4                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 141     | 145      | 2,8 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | –        | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,9    | 84,1     | 0,1 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,5 %  | 73,1 %   | 0,6                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –        | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 56,5 %  | 43,1 %   | –13,4                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –        | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,7 %  | 57,4 %   | 0,7                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,1 %   | 4,1 %    | 1,0                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 40,2 %  | 38,5 %   | –1,6                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 96,1    | 98,1     | 2,1 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 62,8 %  | 61,0 %   | –1,8                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 43,6 %  | 44,2 %   | 0,6                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0      | 3,1 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,6      | –4,5 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,9      | –5,8 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'500,8 | 8'057,7  | 7,4 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'997,2 | 10'985,9 | 9,9 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,3 %  | 39,4 %   | –0,9                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,2 %   | 1,1 %    | –0,1                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 287,6   | 295,6    | 2,8 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 117,1   | 118,4    | 1,1 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,5     | 3,3      | –6,4 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'777,7 | 4'418,8  | 17,0 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,9 %  | 40,3 %   | 1,4                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,4 %  | 44,8 %   | –5,6                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 145,0   | 132,6    | –8,6 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 55,6 %  | 54,4 %   | –1,1                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 155,0   | 160,5    | 3,5 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'700,7 | 10'962,0 | 13,0 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –        | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –296,5  | –23,9    | 91,9 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 92       | 92       | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 32'996   | 33'084   | 0,3 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 73       | –        | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 32'927   | 32'933   | 0,0 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,1      | 6,7      | 0,6                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'279,4  | 634,3    | –50,4 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 113,0    | –        | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,3 %   | 98,5 %   | 0,3                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 123      | 135      | 9,8 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1        | –        | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,7     | 84,2     | –0,6 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,6 %   | 71,1 %   | –1,5                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 37,6 %   | 47,8 %   | 10,2                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,8 %    | 0,7 %    | –0,1                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,8 %   | 62,5 %   | 1,7                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,0 %    | 1,7 %    | –0,3                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,2 %   | 35,9 %   | –1,4                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 111,4    | 108,8    | –2,3 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 56,9 %   | 55,7 %   | –1,2                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,8 %   | 49,3 %   | 2,5                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2      | 1,2      | –2,3 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4      | 3,3      | –2,4 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2      | 1,1      | –1,8 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'459,6  | 8'933,6  | 5,6 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'333,0  | 10'274,3 | 10,1 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 48,6 %   | 44,5 %   | –4,1                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,1 %    | 0,8 %    | –0,4                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 282,2    | 310,6    | 10,0 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 137,7    | 138,8    | 0,8 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,2      | 2,4      | –24,4 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'706,0  | 5'217,1  | 10,9 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,6 %   | 47,1 %   | 1,5                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,5 %   | 39,4 %   | –5,1                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 125,6    | 122,5    | –2,5 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,5 %   | 48,2 %   | –1,2                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 154,4    | 161,5    | 4,6 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'320,5 | 11'073,3 | 7,3 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 987,6    | 798,9    | –19,1 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 30      | 30      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 8'551   | 9'348   | 9,3 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 685     | –       | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 9'098   | 9'258   | 1,8 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,6     | 5,9     | 0,4                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 498,5   | 333,0   | –33,2 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 27,6    | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 78,1 %  | 85,4 %  | 7,3                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 93,8 %  | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 38      | 63      | 65,8 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 27      | –       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,8    | 89,2    | 2,8 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,7 %  | 58,7 %  | –9,0                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,6 %   | 6,3 %   | 1,7                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 72,5 %  | 144,2 % | 71,7                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 35,9 %  | 31,8 %  | –4,1                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 64,1 %  | 68,2 %  | 4,1                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 59,4    | 69,2    | 16,5 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 34,8 %  | 34,7 %  | –0,1                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 25,5 %  | 21,2 %  | –4,3                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,9     | 2,2     | 16,5 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 6,4     | 7,4     | 15,1 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,8     | 0,9 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'794,1 | 5'970,0 | 3,0 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'106,5 | 3'959,2 | –3,6 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 76,0 %  | 48,5 %  | –27,5                  | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,4 %   | 0,1                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 444,6   | 423,5   | –4,7 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 343,0   | 207,5   | –39,5 %                | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3     | 1,7     | 30,2 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'143,9 | 1'290,6 | 12,8 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 34,9 %  | 36,0 %  | 1,1                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 12,4 %  | 38,2 %  | 25,8                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 55,2    | 161,6   | 193,0 %                | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 65,1 %  | 61,2 %  | –3,9                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 230,9   | 234,9   | 1,7 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'276,9 | 3'586,2 | 9,4 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –829,6  | –373,0  | 55,0 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 46      | 46      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 8       | 8       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 15'645  | 16'560  | 5,8 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 555     | –       | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 1'594   | 1'636   | 2,6 %                  | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 17'730  | 18'169  | 2,5 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,5     | 5,5     | 0,0                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'348,9 | 1'127,6 | –16,4 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 64,5    | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 40,9    | 30,9    | –24,5 %                | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,2 %  | 98,6 %  | 5,4                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 59      | 60      | 1,7 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 8       | –       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 39      | 53      | 35,9 %                 | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,8    | 82,2    | 0,5 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,3 %  | 69,0 %  | 6,8                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,7 %   | 3,5 %   | –1,2                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 39,3 %  | 32,2 %  | –7,1                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,3 %  | 65,4 %  | 2,1                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,2 %   | 0,9 %   | –1,3                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,5 %  | 33,7 %  | –0,8                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 53,9    | 50,4    | –6,4 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 53,9 %  | 63,9 %  | 9,9                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 42,5 %  | 42,4 %  | –0,1                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 0,9     | –6,4 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 2,8     | –8,4 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,2     | 11,8 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'391,4 | 4'533,2 | 3,2 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'566,4 | 5'711,1 | 2,6 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 7,1 %   | 7,1 %   | 0,1                    | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,5 %  | 39,9 %  | –0,6                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,6 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 312,8   | 313,9   | 0,3 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 127,3   | 125,4   | –1,5 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,7     | 1,8     | 3,0 %                  | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'412,6 | 2'488,1 | 3,1 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,5 %  | 47,1 %  | –0,5                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 45,0 %  | 45,8 %  | 0,8                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 140,8   | 143,9   | 2,2 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,3 %  | 47,8 %  | 0,6                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 134,8   | 139,0   | 3,1 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'075,1 | 5'286,1 | 4,2 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 13,5    | 10,5    | –22,4 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –491,3  | –424,9  | 13,5 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 125      | 82       | –34,4 %                | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 15'758   | 28'754   | 82,5 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 15'617   | 28'741   | 84,0 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,4      | 6,5      | –1,0                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 118,1    | 302,6    | 156,3 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 34,5 %   | 96,1 %   | 61,5                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 132      | 180      | 36,4 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 79,4     | 83,7     | 5,5 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,6 %   | 66,1 %   | 2,5                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 510,5 %  | 131,8 %  | –378,7                 | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 6,8 %    | 0,6 %    | –6,3                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 78,6 %   | 72,2 %   | –6,4                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,1 %    | 3,3 %    | 1,2                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 19,3 %   | 24,5 %   | 5,1                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 118,8    | 96,2     | –19,0 %                | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 48,0 %   | 50,2 %   | 2,2                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 58,9 %   | 54,1 %   | –4,8                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,2      | 23,5 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 7,5      | 3,3      | –55,6 %                | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 2,9      | 1,2      | –57,7 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'745,1  | 8'031,5  | 19,1 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'799,5  | 10'806,6 | 10,3 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 50,9 %   | 52,3 %   | 1,3                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %    | 0,1 %    | –0,2                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 621,9    | 375,8    | –39,6 %                | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 319,7    | 196,6    | –38,5 %                | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8      | 0,5      | –73,7 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'748,1  | 5'214,2  | 9,8 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,8 %   | 47,8 %   | 2,0                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 33,0 %   | 31,5 %   | –1,5                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 205,1    | 118,4    | –42,2 %                | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,4 %   | 47,4 %   | –1,9                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 325,0    | 179,9    | –44,7 %                | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'372,2 | 10'904,2 | 5,1 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 572,7    | 97,6     | –83,0 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 38      | 38      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 12'248  | 12'558  | 2,5 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 550     | 1'173   | 113,3 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 12'704  | 13'431  | 5,7 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,9     | 4,4     | –0,5                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 803,1   | 834,7   | 3,9 %                  | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 22,8    | 65,0    | 185,4 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 88,3 %  | 90,5 %  | 2,2                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 47      | 52      | 10,6 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 23      | 17      | –26,1 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,9    | 84,5    | –0,5 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,1 %  | 69,6 %  | 2,4                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,9 %   | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 43,9 %  | 48,5 %  | 4,6                    | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,3 %  | 55,0 %  | –1,3                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,8 %   | 3,4 %   | 0,6                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 40,9 %  | 41,6 %  | 0,7                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 39,9    | 39,7    | –0,4 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 57,0 %  | 56,3 %  | –0,7                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,7 %  | 51,5 %  | 0,8                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | –0,4 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 2,9     | –7,2 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,9     | –9,1 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'896,3 | 3'122,1 | 7,8 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'409,0 | 3'859,7 | 13,2 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,5 %  | 40,3 %  | –3,2                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,5 %   | –0,2                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 266,4   | 281,1   | 5,5 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 116,8   | 115,9   | –0,7 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9     | 1,6     | –18,9 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'239,9 | 1'287,9 | 3,9 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,7 %  | 36,2 %  | –5,5                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,8 %  | 51,9 %  | 3,2                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 129,9   | 146,0   | 12,4 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,6 %  | 57,9 %  | 6,2                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 120,0   | 149,8   | 24,9 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'974,5 | 3'554,7 | 19,5 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –434,5  | –305,0  | 29,8 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 50      | 50      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'842  | 17'745  | –0,5 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 17'828  | 17'736  | –0,5 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,3     | 4,8     | 0,5                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 659,4   | 1'396,9 | 111,8 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,8 %  | 97,2 %  | –0,5                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 60      | 58      | –3,3 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,0    | 84,7    | –0,3 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,7 %  | 65,5 %  | –1,1                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 21,4 %  | 18,0 %  | –3,4                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 62,6 %  | 60,3 %  | –2,3                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,0 %   | 1,3 %   | 1,3                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,4 %  | 38,4 %  | 1,1                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 50,9    | 52,3    | 2,8 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 73,6 %  | 74,6 %  | 1,0                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 48,6 %  | 43,2 %  | –5,4                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | 2,8 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,9     | 3,4 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,3     | 0,8 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'529,1 | 3'774,5 | 7,0 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'240,4 | 4'997,0 | 17,8 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 35,7 %  | 38,3 %  | 2,5                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | 0,8 %   | –                      | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 237,7   | 281,6   | 18,5 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 84,9    | 107,8   | 26,9 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | 2,1     | –                      | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'515,1 | 1'731,0 | 14,3 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 34,0 %  | 36,5 %  | 2,5                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 58,0 %  | 46,6 %  | –11,4                  | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 137,8   | 131,3   | –4,7 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 59,7 %  | 48,8 %  | –10,9                  | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,9   | 130,4   | –12,5 %                | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'450,8 | 4'736,9 | 6,4 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 210,5   | –260,1  | –223,6 %               | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 41      | 41      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 13'781  | 13'837  | 0,4 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 376     | 472     | 25,5 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 13'865  | 13'973  | 0,8 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,9     | 5,5     | –0,4                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 690,2   | 589,6   | –14,6 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 20,9    | 27,8    | 32,9 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,1 %  | 92,5 %  | 0,4                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 55      | 56      | 1,8 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 18      | 17      | –5,6 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,0    | 84,3    | –0,8 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 77,3 %  | 72,6 %  | –4,7                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 46,1 %  | 48,6 %  | 2,6                    | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 2       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 53,2 %  | 55,5 %  | 2,2                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,0 %   | 1,2 %   | –0,8                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 44,8 %  | 43,3 %  | –1,5                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 40,2    | 41,0    | 2,0 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 64,5 %  | 59,0 %  | –5,5                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 31,9 %  | 41,5 %  | 9,5                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | 2,0 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,9     | 0,9 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,0     | –3,5 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'947,0 | 3'070,8 | 4,2 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'169,4 | 4'192,6 | 0,6 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,1 %  | 42,1 %  | 0,0                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,5 %   | –0,1                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 294,5   | 293,0   | –0,5 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 126,6   | 126,4   | –0,2 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9     | 1,4     | –22,5 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'887,9 | 1'778,0 | –5,8 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,4 %  | 42,1 %  | –2,3                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 45,5 %  | 41,7 %  | –3,7                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 133,9   | 122,3   | –8,6 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,4 %  | 52,6 %  | 2,2                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 151,5   | 155,2   | 2,5 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'254,7 | 4'224,9 | –0,7 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 85,3    | 32,3    | –62,1 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 60      | 57      | -5,0 %                 | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 18'989  | 19'023  | 0,2 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'064   | 486     | -54,3 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 19'393  | 18'562  | -4,3 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,5     | 4,7     | 0,2                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 845,3   | 932,4   | 10,3 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 41,4    | 24,8    | -40,0 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 86,7 %  | 91,4 %  | 4,7                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 67      | 66      | -1,5 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 29      | 22      | -24,1 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,9    | 87,5    | 0,7 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 79,2 %  | 77,3 %  | -1,9                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 10,4 %  | 4,5 %   | -5,9                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 28,8 %  | 26,4 %  | -2,4                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,0 %   | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,5 %  | 58,8 %  | 2,3                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,3 %   | 1,3 %   | 0,0                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 42,2 %  | 39,9 %  | -2,4                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 55,7    | 55,5    | -0,4 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 61,9 %  | 46,1 %  | -15,8                  | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,7 %  | 49,0 %  | 2,3                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 4,8 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,8     | 2,3 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,8     | -19,4 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'120,5 | 4'293,0 | 4,2 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'862,3 | 6'010,7 | 2,5 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,9 %  | 40,1 %  | 0,2                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,3 %   | -0,3                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 292,3   | 308,1   | 5,4 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 120,6   | 129,7   | 7,6 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8     | 0,9     | -51,1 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'730,7 | 1'752,5 | 1,3 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 31,2 %  | 31,8 %  | 0,6                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 54,0 %  | 54,2 %  | 0,2                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 157,9   | 167,0   | 5,7 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 61,6 %  | 61,9 %  | 0,3                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 170,4   | 174,9   | 2,7 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'546,3 | 5'509,0 | -0,7 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -316,0  | -501,6  | -58,7 %                | -129,0   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 9       | 9       | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 3'223   | 3'293   | 2,2 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 470     | 477     | 1,5 %                  | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 3'562   | 3'252   | –8,7 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,6     | 6,3     | –0,3                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 692,0   | 826,3   | 19,4 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 72,9    | 47,4    | –34,9 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,1 %  | 100,2 % | 2,1                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 64,4 %  | 65,3 %  | 1,0                    | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 14      | 18      | 28,6 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 8       | 13      | 62,5 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 88,8    | 85,1    | –4,1 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,7 %  | 80,6 %  | 7,9                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 18,2 %  | 19,4 %  | 1,2                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 62,5 %  | 90,0 %  | 27,5                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 55,8 %  | 71,5 %  | 15,7                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 44,2 %  | 28,5 %  | –15,7                  | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 15,7    | 12,6    | –19,4 %                | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 53,8 %  | 39,2 %  | –14,6                  | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 53,8 %  | 50,1 %  | –3,7                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,4     | 1,1     | –19,4 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,2     | 3,3     | –21,0 %                | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,1     | –17,5 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'060,5 | 1'152,9 | 8,7 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'168,2 | 1'096,4 | –6,2 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 46,2 %  | 46,3 %  | 0,1                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,4 %   | –0,1                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 316,3   | 290,8   | –8,1 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 151,5   | 156,0   | 2,9 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,7     | 1,4     | –16,6 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 545,8   | 493,6   | –9,6 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,6 %  | 43,5 %  | –4,1                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,0 %  | 37,8 %  | –0,2                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 120,2   | 109,9   | –8,6 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,7 %  | 47,1 %  | 4,4                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 132,6   | 141,8   | 6,9 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'145,6 | 1'133,8 | –1,0 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –22,6   | 37,4    | 265,6 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 42      | 42      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 13'324  | 14'205  | 6,6 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 196     | 362     | 84,7 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 13'430  | 14'527  | 8,2 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,5     | 5,4     | –0,1                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 742,7   | 1'102,3 | 48,4 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 21,8    | 28,0    | 28,6 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 86,9 %  | 92,7 %  | 5,7                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 53,7 %  | 99,2 %  | 45,5                   | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 57      | 46      | –19,3 %                | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 9       | 10      | 11,1 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,9    | 84,0    | 1,3 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 74,2 %  | 73,2 %  | –1,0                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 50,0 %  | 20,5 %  | –29,5                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 15,2 %  | 14,3 %  | –0,9                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,1 %  | 63,5 %  | 2,5                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,9 %  | 36,5 %  | –2,5                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 34,8    | 38,9    | 11,7 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 57,5 %  | 54,5 %  | –3,0                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 45,8 %  | 47,6 %  | 1,8                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,9     | 11,7 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,7     | 3,7 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,9     | 1,8 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'495,9 | 2'833,0 | 13,5 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'633,8 | 3'289,8 | –9,5 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 34,8 %  | 44,6 %  | 9,7                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,7 %   | 0,2                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 268,8   | 225,8   | –16,0 %                | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 94,2    | 100,9   | 7,1 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3     | 1,5     | 14,3 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'672,9 | 1'785,9 | 6,8 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 36,3 %  | 35,4 %  | –0,9                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 49,7 %  | 38,9 %  | –10,7                  | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 133,5   | 87,9    | –34,1 %                | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,1 %  | 53,5 %  | 1,4                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 177,6   | 185,2   | 4,3 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'603,5 | 5'040,0 | 9,5 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 969,7   | 1'750,3 | 80,5 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 16      | 17      | 6,2 %                  | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 1       | -50,0 %                | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | -       | -       | -                      | -        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | -       | -       | -                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 5'874   | 6'675   | 13,6 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 664     | 91      | -86,3 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | -       | -       | -                      | -        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | -       | -       | -                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 6'258   | 6'475   | 3,5 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | -       | -       | -                      | -        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,9     | 5,9     | 1,0                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'173,4 | 912,6   | -22,2 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 44,1    | 37,5    | -15,0 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | -       | -       | -                      | -        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | -       | -       | -                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 100,6 % | 107,6 % | 7,0                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 91,0 %  | 24,9 %  | -66,0                  | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | -       | -       | -                      | -        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 22      | 25      | 13,6 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 16      | 5       | -68,8 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | -       | -       | -                      | -        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | -       | -       | -                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 77,8    | 79,9    | 2,7 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 55,3 %  | 73,3 %  | 18,1                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,9 %   | 10,0 %  | 2,1                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 34,4 %  | 50,0 %  | 15,6                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | -       | -       | -                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | -       | -       | -                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | -       | -       | -                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 45,7 %  | 59,2 %  | 13,5                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | -       | -       | -                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 54,3 %  | 40,8 %  | -13,5                  | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 19,7    | 18,0    | -8,7 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 47,5 %  | 48,3 %  | 0,8                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 45,4 %  | 43,2 %  | -2,2                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,0     | -8,7 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 2,7     | -11,7 %                | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,8     | 16,4 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'217,6 | 1'518,2 | 24,7 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'591,4 | 1'772,4 | 11,4 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | -       | -       | -                      | -        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | -       | -       | -                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,8 %  | 39,3 %  | 1,5                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,1 %   | 2,1 %   | 1,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 243,4   | 262,0   | 7,6 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 96,2    | 107,7   | 12,0 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | -       | -       | -                      | -        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,8     | 5,8     | 110,0 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | -       | -       | -                      | -        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 664,2   | 870,6   | 31,1 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,3 %  | 43,4 %  | 5,0                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,8 %  | 42,9 %  | -3,8                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 113,8   | 112,5   | -1,2 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,4 %  | 46,9 %  | -3,4                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 133,5   | 139,2   | 4,3 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'732,8 | 2'007,1 | 15,8 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | -       | -       | -                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 141,4   | 234,6   | 65,9 %                 | -129,0   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 22       | 21      | –4,5 %                 | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 4        | 5       | 25,0 %                 | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 8'784    | 8'037   | –8,5 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 589      | 1'560   | 164,9 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 8'545    | 8'882   | 3,9 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,1      | 5,2     | 0,0                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 670,6    | 623,1   | –7,1 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 44,5     | 47,8    | 7,6 %                  | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 109,4 %  | 104,9 % | –4,5                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 40,3 %   | 85,5 %  | 45,1                   | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 37       | 40      | 8,1 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 17       | 35      | 105,9 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,2     | 86,9    | 0,8 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,5 %   | 73,3 %  | 4,8                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,4 %    | 14,7 %  | 7,3                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 48,1 %   | 77,3 %  | 29,1                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,6 %    | 1,3 %   | –4,2                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 50,1 %   | 32,4 %  | –17,7                  | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –        | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 49,9 %   | 67,6 %  | 17,7                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 34,0     | 45,7    | 34,4 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 58,1 %   | 74,6 %  | 16,5                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 36,6 %   | 25,5 %  | –11,1                  | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3      | 1,8     | 34,4 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,6      | 4,8     | 31,3 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2      | 1,2     | 7,3 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'873,8  | 3'770,8 | –2,7 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'963,1  | 3'654,8 | –7,8 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 32,9 %   | 39,0 %  | 6,2                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,4 %    | 0,6 %   | –0,8                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 422,8    | 380,8   | –9,9 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 152,4    | 160,5   | 5,4 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 6,7      | 2,6     | –60,8 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 979,8    | 1'087,4 | 11,0 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 34,4 %   | 34,4 %  | 0,1                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,9 %   | 52,4 %  | 1,5                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 215,2    | 199,4   | –7,3 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 56,1 %   | 56,7 %  | 0,6                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 170,7    | 186,6   | 9,3 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'851,3  | 3'156,6 | 10,7 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'111,8 | –498,2  | 55,2 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 45      | 45      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 5       | 5       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 15'881  | 15'906  | 0,2 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 354     | 772     | 118,1 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 500     | 236     | –52,8 %                | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 15'959  | 16'326  | 2,3 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,7     | 4,8     | 0,1                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'563,2 | 873,0   | –44,2 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 17,4    | 21,1    | 21,4 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 41,7    | 29,5    | –29,2 %                | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,7 %  | 96,8 %  | 0,2                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 97,0 %  | 211,5 % | 114,5                  | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 59      | 63      | 6,8 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 17      | 26      | 52,9 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 12      | 8       | –33,3 %                | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,3    | 83,9    | –0,5 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,0 %  | 55,6 %  | –11,5                  | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 17,0 %  | 12,1 %  | –4,9                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 32,6 %  | 48,8 %  | 16,2                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | 34      | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 48,6 %  | 49,6 %  | 1,0                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,7 %   | 2,4 %   | –0,3                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 48,7 %  | 48,0 %  | –0,7                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 48,6    | 49,6    | 2,0 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 70,2 %  | 72,6 %  | 2,4                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 38,7 %  | 35,8 %  | –2,9                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | 2,0 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,9     | 0,9 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,1     | 5,2 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'409,7 | 3'549,4 | 4,1 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'356,1 | 5'021,2 | 15,3 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 3,6 %   | 2,1 %   | –1,5                   | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,3 %  | 32,9 %  | –4,4                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,1 %   | 0,1 %   | –0,1                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 260,3   | 296,9   | 14,0 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 101,8   | 101,1   | –0,7 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,4     | 0,2     | –35,4 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'462,2 | 1'555,5 | 6,4 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 35,3 %  | 35,5 %  | 0,2                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 52,1 %  | 56,2 %  | 4,1                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 135,7   | 166,9   | 23,0 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 58,7 %  | 58,5 %  | –0,1                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 145,3   | 151,7   | 4,4 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'145,2 | 4'383,5 | 5,8 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –210,9  | –637,6  | –202,4 %               | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 15      | 16      | 6,7 %                  | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 1       | 1       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 5'162   | 5'312   | 2,9 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 183     | 211     | 15,3 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 153     | 73      | –52,3 %                | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 5'424   | 5'487   | 1,2 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,0     | 6,2     | 0,2                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 714,3   | 602,8   | –15,6 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 36,6    | 23,4    | –35,9 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 51,0    | 18,2    | –64,2 %                | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,3 %  | 91,0 %  | –3,3                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 25      | 20      | –20,0 %                | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 5       | 9       | 80,0 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 3       | 4       | 33,3 %                 | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,5    | 81,5    | 1,2 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,7 %  | 69,7 %  | –                      | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,1 %   | 6,1 %   | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 70,0 %  | 42,9 %  | –27,1                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 82,1 %  | 79,6 %  | –2,5                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 17,9 %  | 20,4 %  | 2,5                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 14,5    | 13,7    | –5,9 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 76,9 %  | 67,4 %  | –9,5                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 65,7 %  | 63,6 %  | –2,0                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,8     | –11,4 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,4     | –7,5 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,7     | 1,3     | –20,9 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 944,1   | 949,4   | 0,6 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'306,0 | 1'263,5 | –3,3 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 2,1 %   | 0,6 %   | –1,5                   | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 48,2 %  | 49,6 %  | 1,5                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 237,5   | 225,8   | –4,9 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 115,9   | 114,3   | –1,4 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 678,2   | 721,5   | 6,4 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,7 %  | 43,5 %  | 0,8                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 34,1 %  | 32,7 %  | –1,4                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 81,1    | 73,8    | –8,9 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,5 %  | 36,5 %  | –3,0                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 114,2   | 108,2   | –5,2 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'587,4 | 1'658,5 | 4,5 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 281,4   | 395,0   | 40,4 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 54      | 54      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | 3       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 19'590  | 20'188  | 3,1 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 298     | 40      | –86,6 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 19'668  | 20'024  | 1,8 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,8     | 5,6     | –0,1                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'107,7 | 959,2   | –13,4 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 28,8    | 20,0    | –30,6 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,4 %  | 102,4 % | 3,0                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 27,2 %  | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 79      | 67      | –15,2 %                | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 6       | 2       | –66,7 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,8    | 85,1    | 1,6 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 61,2 %  | 73,9 %  | 12,7                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 46,3 %  | 21,8 %  | –24,5                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,2 %   | 1,4 %   | 0,3                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,9 %  | 60,3 %  | –0,6                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,6 %   | 2,4 %   | –0,2                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,5 %  | 37,2 %  | 0,8                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 54,4    | 52,2    | –4,1 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 67,7 %  | 63,7 %  | –4,0                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 45,0 %  | 44,3 %  | –0,7                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 0,9     | –4,1 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,6     | –5,7 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,0     | –12,2 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'464,0 | 4'622,8 | 3,6 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'779,1 | 5'942,8 | 2,8 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,4 %  | 41,1 %  | –3,3                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,6 %   | –0,2                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 290,6   | 293,8   | 1,1 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 130,4   | 121,9   | –6,5 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,2     | 1,7     | –20,4 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'591,0 | 2'595,7 | 0,2 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,9 %  | 42,9 %  | –1,0                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,9 %  | 48,2 %  | 1,2                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 136,4   | 141,5   | 3,7 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,0 %  | 51,0 %  | 1,0                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,4   | 152,6   | 2,9 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'899,0 | 6'052,6 | 2,6 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 50,4    | 54,6    | 8,4 %                  | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 119,9   | 109,8   | –8,4 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 52      | 52      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'325  | 17'777  | 2,6 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 925     | 528     | –42,9 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 17'994  | 18'152  | 0,9 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,0     | 6,0     | 0,1                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'145,4 | 672,5   | –41,3 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 45,4    | 39,1    | –13,9 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 91,3 %  | 93,7 %  | 2,4                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 74      | 71      | –4,1 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 24      | 17      | –29,2 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,6    | 84,2    | –0,5 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,3 %  | 70,5 %  | 4,1                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 13,3 %  | 10,2 %  | –3,0                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 55,0 %  | 60,5 %  | 5,5                    | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 49,9 %  | 53,2 %  | 3,3                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,3 %   | 1,8 %   | 0,5                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 48,7 %  | 45,0 %  | –3,8                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 60,7    | 55,9    | –7,8 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 59,9 %  | 56,9 %  | –3,0                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,1 %  | 53,2 %  | 4,1                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,1     | –7,8 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3     | 3,1     | –8,1 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,9     | –7,5 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'018,6 | 5'791,4 | –3,8 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'053,9 | 5'886,2 | –2,8 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 56,4 %  | 59,7 %  | 3,3                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,4 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 331,7   | 321,6   | –3,1 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 189,8   | 193,6   | 2,0 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3     | 1,2     | –5,0 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'769,7 | 1'801,7 | 1,8 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 33,7 %  | 33,5 %  | –0,2                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 28,8 %  | 24,7 %  | –4,1                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 95,6    | 79,6    | –16,7 %                | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 57,9 %  | 58,2 %  | 0,3                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 166,3   | 170,8   | 2,7 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'243,7 | 5'375,2 | 2,5 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –810,2  | –511,0  | 36,9 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 66      | 66      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'906  | 20'944  | 75,9 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'893   | 1'805   | –4,6 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 13'569  | 22'438  | 65,4 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,0     | 5,2     | 0,2                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 301,8   | 237,8   | –21,2 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 33,7    | 48,2    | 43,3 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 49,4 %  | 86,9 %  | 37,5                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 64      | 85      | 32,8 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 60      | 44      | –26,7 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,0    | 82,9    | –0,2 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 54,0 %  | 57,4 %  | 3,3                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,0 %   | 2,3 %   | –1,7                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 172,2 % | 63,3 %  | –109,0                 | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 0,8 %   | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 71,0 %  | 71,7 %  | 0,7                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,9 %   | 2,1 %   | –0,8                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 26,2 %  | 26,2 %  | 0,1                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 34,9    | 47,6    | 36,2 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 68,5 %  | 54,3 %  | –14,3                  | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 55,6 %  | 50,5 %  | –5,1                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,5     | 0,7     | 36,2 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 2,1     | –17,4 %                | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 0,8     | –34,2 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'175,0 | 3'671,2 | 68,8 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'577,5 | 5'642,2 | 57,7 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 46,4 %  | 43,4 %  | –2,9                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,7 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 259,3   | 248,0   | –4,3 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 122,2   | 109,2   | –10,7 %                | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9     | 1,7     | –9,2 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'482,9 | 2'606,0 | 75,7 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,8 %  | 40,5 %  | 0,7                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,9 %  | 47,5 %  | 2,5                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 116,5   | 117,7   | 1,1 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 54,6 %  | 54,1 %  | –0,5                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 147,2   | 152,8   | 3,8 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'721,7 | 6'429,3 | 72,8 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 144,2   | 787,1   | 446,0 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 80      | 80       | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 10      | 8        | –20,0 %                | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 27'565  | 29'111   | 5,6 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 211     | 48       | –77,3 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 342     | 367      | 7,3 %                  | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 27'864  | 29'524   | 6,0 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,7     | 7,3      | –0,4                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 642,6   | 771,7    | 20,1 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 32,6    | 24,0     | –26,3 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 34,2    | 36,7     | 7,3 %                  | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,4 %  | 99,7 %   | 5,3                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 135     | 113      | –16,3 %                | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 9       | 2        | –77,8 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 10      | 10       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 79,1    | 79,2     | 0,1 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 55,2 %  | 59,2 %   | 4,0                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,6 %   | 5,6 %    | 3,0                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 72,2 %  | 44,9 %   | –27,3                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –        | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 81,8 %  | 79,2 %   | –2,6                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,8 %   | 2,0 %    | 1,2                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 17,4 %  | 18,8 %   | 1,4                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 85,8    | 86,7     | 1,0 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 52,1 %  | 54,8 %   | 2,7                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 63,2 %  | 59,4 %   | –3,9                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0      | 3,3 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 2,9      | –3,8 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,3      | –2,9 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'328,6 | 6'462,8  | 2,1 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'375,8 | 9'897,9  | 5,6 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,8 %   | 2,0 %    | 1,2                    | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 51,4 %  | 48,7 %   | –2,6                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %   | 0,8 %    | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 333,4   | 335,2    | 0,5 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 172,9   | 163,4    | –5,5 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,0     | 2,8      | –5,6 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'137,9 | 5'308,8  | 3,3 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 53,4 %  | 52,2 %   | –1,2                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,1 %  | 39,8 %   | 1,7                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 127,1   | 133,5    | 5,1 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,8 %  | 41,8 %   | 0,0                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 143,2   | 144,2    | 0,7 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'629,8 | 10'178,5 | 5,7 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 33,8    | 169,6    | 401,1 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 254,0   | 280,6    | 10,5 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 49      | 47      | –4,1 %                 | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 10      | 10      | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 13'908  | 15'342  | 10,3 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'099   | 1'190   | 8,3 %                  | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 565     | 784     | 38,8 %                 | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 15'149  | 17'093  | 12,8 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,7     | 7,1     | 0,4                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 551,4   | 755,9   | 37,1 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 39,4    | 49,7    | 26,0 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 26,9    | 43,6    | 61,9 %                 | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 77,8 %  | 89,4 %  | 11,7                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 59      | 59      | –                      | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 32      | 30      | –6,2 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 21      | 18      | –14,3 %                | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,4    | 83,5    | 0,1 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,8 %  | 68,2 %  | –0,5                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 12,5 %  | 10,3 %  | –2,2                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 64,7 %  | 43,8 %  | –21,0                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,4 %  | 56,0 %  | –4,4                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,5 %   | 4,8 %   | 1,3                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,2 %  | 39,2 %  | 3,1                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 49,9    | 61,0    | 22,2 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 43,5 %  | 44,4 %  | 0,9                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,4 %  | 41,0 %  | –9,4                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 1,1     | 26,4 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 3,5     | 9,8 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,9     | 2,5 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'326,9 | 5'043,6 | 16,6 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'638,1 | 6'221,8 | 10,4 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 3,7 %   | 6,0 %   | 2,3                    | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,1 %  | 39,6 %  | –4,4                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 1,6 %   | 0,8                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 362,1   | 359,3   | –0,8 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 164,0   | 144,3   | –12,0 %                | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,7     | 5,7     | 111,3 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'431,4 | 2'871,6 | 18,1 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,4 %  | 50,4 %  | 1,0                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,2 %  | 42,1 %  | 1,9                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 145,5   | 151,3   | 4,0 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,5 %  | 44,5 %  | –1,0                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 143,8   | 146,3   | 1,8 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'924,0 | 5'698,0 | 15,7 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 21,5    | 34,6    | 60,9 %                 | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –714,1  | –523,8  | 26,7 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 53      | 53      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 19'395  | 18'778  | –3,2 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 350     | 380     | 8,6 %                  | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 19'531  | 18'847  | –3,5 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,4     | 5,8     | 0,4                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'450,6 | 1'213,8 | –16,3 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 29,6    | 24,2    | –18,1 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 100,3 % | 97,1 %  | –3,2                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 95,9 %  | 104,1 % | 8,2                    | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 71      | 66      | –7,0 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 20      | 22      | 10,0 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,9    | 85,2    | 0,4 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,6 %  | 77,3 %  | 3,6                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,1 %   | 8,0 %   | 6,9                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 40,0 %  | 33,3 %  | –6,7                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,1 %   | 2,3 %   | 1,2                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 68,0 %  | 69,8 %  | 1,8                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,2 %   | 0,9 %   | –0,3                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,8 %  | 29,3 %  | –1,5                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 58,4    | 58,0    | –0,6 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 67,1 %  | 68,6 %  | 1,4                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 33,4 %  | 34,1 %  | 0,7                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | –0,6 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 3,0     | 2,4 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,5     | 8,1 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'019,2 | 4'184,1 | 4,1 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'279,6 | 5'683,4 | 7,6 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 46,5 %  | 43,1 %  | –3,4                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,9 %   | 0,2                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 267,4   | 296,7   | 10,9 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 125,7   | 130,0   | 3,5 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9     | 2,6     | 38,8 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'302,2 | 2'552,2 | 10,9 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,2 %  | 44,3 %  | –0,9                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,4 %  | 41,6 %  | –4,9                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 124,2   | 123,3   | –0,7 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,5 %  | 40,7 %  | –7,7                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 125,1   | 122,5   | –2,1 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'097,6 | 5'763,7 | 13,1 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –182,0  | 80,3    | 144,1 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 21      | 21      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 7'839   | 7'587   | –3,2 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 74      | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'726   | 7'596   | –1,7 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,1     | 5,1     | 0,1                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 814,2   | 1'434,2 | 76,2 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 37,0    | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 102,3 % | 99,0 %  | –3,3                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 26      | 25      | –3,8 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 2       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,2    | 86,1    | 1,1 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 76,9 %  | 81,5 %  | 4,6                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 3,7 %   | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 20,5 %  | 19,0 %  | –1,4                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,6 %  | 65,3 %  | 0,7                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,8 %   | 3,3 %   | –0,5                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,5 %  | 31,4 %  | –0,1                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 18,4    | 18,7    | 1,5 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 54,3 %  | 57,0 %  | 2,7                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 48,5 %  | 49,0 %  | 0,5                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | 1,5 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3     | 2,4     | 3,8 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,9     | 9,4 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'562,2 | 1'599,9 | 2,4 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'136,1 | 2'123,2 | –0,6 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,3 %  | 40,7 %  | 1,3                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,6 %   | 0,1                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 272,5   | 277,1   | 1,7 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 108,8   | 113,7   | 4,6 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,2     | 1,6     | 30,1 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 852,3   | 860,4   | 0,9 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,0 %  | 40,0 %  | 0,1                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,4 %  | 40,3 %  | –2,1                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 115,5   | 111,6   | –3,4 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 54,1 %  | 54,4 %  | 0,3                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 147,2   | 152,7   | 3,7 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'132,3 | 2'148,9 | 0,8 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 6,7     | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –3,8    | 25,7    | 776,5 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 45      | 45      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 15'681  | 16'312  | 4,0 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 119     | 142     | 19,3 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 15'367  | 16'454  | 7,1 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,2     | 5,3     | 0,1                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'104,4 | 831,3   | –24,7 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 242,0   | 144,0   | –40,5 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,5 %  | 99,3 %  | 3,8                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 32,6 %  | 38,9 %  | 6,3                    | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 58      | 60      | 3,4 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2       | 3       | 50,0 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,6    | 85,5    | 1,1 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,0 %  | 65,1 %  | –4,9                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 41,2 %  | 39,3 %  | –2,0                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 54,3 %  | 56,0 %  | 1,7                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 45,7 %  | 44,0 %  | –1,7                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 42,7    | 44,4    | 3,8 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 51,5 %  | 45,2 %  | –6,3                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 38,2 %  | 42,0 %  | 3,9                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 3,8 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,7     | –0,3 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,7     | –12,3 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'312,4 | 3'460,1 | 4,5 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'299,6 | 4'569,8 | 6,3 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 35,7 %  | 34,6 %  | –1,1                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %   | 0,7 %   | –0,2                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 272,1   | 277,7   | 2,1 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 99,9    | 96,2    | –3,7 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,5     | 2,0     | –21,5 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'682,5 | 1'788,3 | 6,3 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 37,2 %  | 37,9 %  | 0,7                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 52,3 %  | 53,0 %  | 0,7                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 142,4   | 147,1   | 3,4 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 57,2 %  | 56,6 %  | –0,6                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 163,9   | 162,4   | –0,9 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'525,5 | 4'718,3 | 4,3 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 225,9   | 148,4   | –34,3 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 20      | 20      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 7'017   | 6'835   | –2,6 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 102     | 258     | 152,9 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 6'302   | 6'934   | 10,0 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,0     | 5,9     | –0,2                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'004,3 | 510,4   | –49,2 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 22,0    | 34,5    | 56,8 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,1 %  | 93,6 %  | –2,5                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 24      | 22      | –8,3 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 4       | 3       | –25,0 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 77,2    | 75,9    | –1,7 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 75,0 %  | 72,0 %  | –3,0                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 4,0 %   | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 27,5 %  | 21,1 %  | –6,4                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,5 %  | 57,0 %  | –2,6                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 40,5 %  | 43,0 %  | 2,6                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 18,9    | 19,3    | 2,0 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 75,5 %  | 68,8 %  | –6,6                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 55,2 %  | 53,0 %  | –2,2                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 2,0 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,7     | 2,3 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,1     | –19,1 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'587,1 | 1'695,7 | 6,8 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'012,6 | 2'148,6 | 6,8 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,4 %  | 39,4 %  | –1,0                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,2 %   | –0,5                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 282,7   | 302,9   | 7,1 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 129,0   | 122,0   | –5,4 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,1     | 0,6     | –73,3 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 835,9   | 955,5   | 14,3 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,1 %  | 43,9 %  | 2,8                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 51,7 %  | 53,5 %  | 1,8                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 146,2   | 162,0   | 10,8 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 53,4 %  | 50,9 %  | –2,5                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 152,6   | 156,3   | 2,5 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'032,7 | 2'176,4 | 7,1 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 20,1    | 27,8    | 38,7 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 71      | 71      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 21'897  | 20'438  | –6,7 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 60      | 66      | 10,0 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 21'364  | 20'155  | –5,7 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,1     | 6,9     | –0,1                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'045,9 | 1'502,3 | 43,6 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 39,0    | 22,0    | –43,6 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 84,5 %  | 78,9 %  | –5,6                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 88      | 75      | –14,8 %                | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2       | 3       | 50,0 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,6    | 84,6    | –1,1 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,0 %  | 70,5 %  | 0,5                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 2,6 %   | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 44,4 %  | 31,4 %  | –13,0                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,1 %   | 1,3 %   | 0,2                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,3 %  | 62,8 %  | –1,6                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,7 %  | 37,2 %  | 1,6                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 70,7    | 67,7    | –4,3 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 58,6 %  | 58,6 %  | 0,1                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,6 %  | 46,3 %  | –1,4                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | –4,3 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 3,3     | 2,5 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,2     | –0,9 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'224,5 | 6'189,6 | –0,6 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'002,9 | 8'107,4 | 1,3 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,6 %  | 41,0 %  | –0,6                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,6 %   | –0,1                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 364,5   | 395,4   | 8,5 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 155,9   | 164,9   | 5,8 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,4     | 2,4     | –1,3 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'553,3 | 3'448,0 | –3,0 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,2 %  | 47,1 %  | –1,1                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,8 %  | 48,8 %  | 1,0                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 174,1   | 193,0   | 10,8 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,9 %  | 47,3 %  | 0,3                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 157,5   | 168,7   | 7,1 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'368,3 | 7'319,0 | –0,7 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 17,5    | 74,0    | 321,7 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –634,6  | –788,4  | –24,2 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 63      | 63      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 18'793  | 20'582  | 9,5 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'288   | 1'069   | –17,0 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 19'059  | 20'493  | 7,5 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,2     | 5,2     | –0,1                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 833,8   | 610,1   | –26,8 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 45,0    | 36,6    | –18,8 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 81,7 %  | 89,5 %  | 7,8                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 78      | 85      | 9,0 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 25      | 35      | 40,0 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,8    | 85,0    | 0,2 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,9 %  | 73,8 %  | 4,8                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,9 %   | 4,1 %   | 2,2                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 56,2 %  | 50,9 %  | –5,3                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,0 %   | 1,6 %   | 0,7                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | 109     | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,4 %  | 53,2 %  | –3,2                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,0 %   | 4,2 %   | 2,2                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 41,6 %  | 42,6 %  | 1,0                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 58,8    | 44,0    | –25,2 %                | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 62,1 %  | 61,1 %  | –1,1                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 34,3 %  | 31,9 %  | –2,4                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,7     | –25,2 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,0     | –30,6 %                | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 0,7     | –35,5 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'577,2 | 4'852,1 | 6,0 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'737,5 | 7'140,0 | 6,0 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 31,1 %  | 29,4 %  | –1,6                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %   | 0,9 %   | 0,1                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 335,5   | 329,8   | –1,7 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 109,8   | 102,5   | –6,7 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,1     | 3,2     | 5,4 %                  | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'030,8 | 2'152,1 | 6,0 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 34,3 %  | 33,2 %  | –1,1                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 55,7 %  | 58,0 %  | 2,3                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 186,9   | 191,4   | 2,4 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 59,2 %  | 60,4 %  | 1,2                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 174,4   | 180,6   | 3,6 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'914,3 | 6'474,3 | 9,5 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –823,2  | –665,7  | 19,1 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 68       | 68      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 18'940   | 19'406  | 2,5 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 743      | 939     | 26,4 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 19'194   | 20'030  | 4,4 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,2      | 6,6     | 0,4                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'086,5  | 1'287,1 | 18,5 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 38,3     | 28,1    | –26,6 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 76,3 %   | 78,2 %  | 1,9                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 72       | 69      | –4,2 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 21       | 29      | 38,1 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,1     | 85,8    | 0,8 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,8 %   | 71,4 %  | 2,6                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,5 %    | 11,2 %  | 4,8                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 41,5 %   | 38,3 %  | –3,2                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | 2,0 %   | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,9 %   | 60,0 %  | 0,1                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,1 %    | 1,1 %   | 0,0                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,0 %   | 38,9 %  | –0,1                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 64,7     | 64,2    | –0,7 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 66,1 %   | 69,6 %  | 3,4                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 39,8 %   | 43,7 %  | 3,9                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 0,9     | –0,7 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3      | 3,2     | –4,0 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3      | 1,3     | 0,2 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'739,3  | 5'464,8 | –4,8 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'379,1  | 7'158,1 | –3,0 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,6 %   | 41,0 %  | –0,6                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %    | 0,6 %   | –0,1                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 374,9    | 351,8   | –6,2 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 160,0    | 146,5   | –8,4 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,5      | 2,1     | –14,5 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'636,7  | 2'831,7 | 7,4 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,3 %   | 45,4 %  | 1,2                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,8 %   | 48,8 %  | 1,0                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 179,1    | 171,7   | –4,1 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,4 %   | 48,7 %  | –1,7                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 152,5    | 149,2   | –2,1 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'956,1  | 6'234,2 | 4,7 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 16,2     | 68,2    | 321,7 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'423,0 | –923,9  | 35,1 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 79      | 79      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 25'988  | 28'174  | 8,4 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 560     | 572     | 2,1 %                  | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 22'339  | 28'219  | 26,3 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7     | 6,0     | 0,3                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'121,7 | 1'590,8 | 41,8 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 33,5    | 24,2    | –27,8 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 90,1 %  | 97,7 %  | 7,6                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 84      | 104     | 23,8 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 19      | 26      | 36,8 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 87,1    | 86,0    | –1,2 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 74,8 %  | 70,0 %  | –4,8                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 15,5 %  | 9,2 %   | –6,3                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 33,0 %  | 38,5 %  | 5,5                    | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,9 %   | 1,5 %   | –0,4                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,2 %  | 98,8 %  | 37,6                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,0 %   | 1,2 %   | –0,8                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,8 %  | 0,0 %   | –36,8                  | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 91,5    | 50,7    | –44,6 %                | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 66,2 %  | 68,9 %  | 2,7                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 37,5 %  | 58,7 %  | 21,2                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 0,6     | –44,6 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4     | 1,8     | –48,8 %                | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,7     | 1,2     | –26,3 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'589,7 | 3'932,4 | –40,3 %                | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'627,7 | 8'417,9 | –2,4 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,5 %  | 43,1 %  | 0,6                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,6 %   | 0,6 %   | –1,1                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 325,0   | 292,8   | –9,9 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 164,0   | 128,5   | –21,7 %                | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 6,2     | 1,6     | –73,7 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'277,7 | 3'495,2 | 6,6 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,6 %  | 41,3 %  | 0,7                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,8 %  | 46,7 %  | –2,1                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 158,7   | 136,8   | –13,8 %                | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 53,3 %  | 52,9 %  | –0,4                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 162,2   | 155,7   | –4,0 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'073,9 | 8'459,2 | 4,8 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –553,9  | 41,3    | 107,5 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 124      | 124      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | 4        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 10       | 12       | 20,0 %                 | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 36'585   | 36'783   | 0,5 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 4'368    | 6'806    | 55,8 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 1'832    | 2'268    | 23,8 %                 | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 42'254   | 45'097   | 6,7 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,4      | 6,4      | 0,0                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'450,0  | 654,9    | –54,8 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 40,3     | 47,0     | 16,7 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 38,2     | 48,3     | 26,4 %                 | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 80,8 %   | 81,3 %   | 0,4                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | 466,2 %  | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 157      | 160      | 1,9 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 97       | 152      | 56,7 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 48       | 47       | –2,1 %                 | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,0     | 83,0     | 0,1 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,9 %   | 64,0 %   | –3,9                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 17,2 %   | 19,4 %   | 2,2                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 49,5 %   | 56,9 %   | 7,4                    | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 9,3 %    | 22,2 %   | 12,9                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | 10       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 57,8 %   | 58,3 %   | 0,5                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,1 %    | 4,6 %    | 0,5                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,1 %   | 37,1 %   | –1,0                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 159,1    | 153,2    | –3,7 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 47,8 %   | 50,9 %   | 3,1                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 43,1 %   | 44,4 %   | 1,3                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2      | 1,1      | –7,8 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,7      | 3,3      | –10,1 %                | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0      | 1,0      | –3,0 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 11'946,1 | 12'039,1 | 0,8 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 15'427,4 | 15'844,3 | 2,7 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 3,5 %    | 3,4 %    | –0,1                   | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,4 %   | 42,5 %   | –0,9                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,2 %    | 2,4 %    | 0,3                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 360,6    | 345,5    | –4,2 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 158,4    | 149,4    | –5,7 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 7,9      | 8,6      | 8,3 %                  | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 6'875,1  | 7'338,0  | 6,7 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,3 %   | 48,6 %   | 0,3                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,0 %   | 42,5 %   | 0,5                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 151,5    | 147,0    | –3,0 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,2 %   | 45,9 %   | 1,7                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 146,9    | 151,1    | 2,8 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 14'228,4 | 15'086,8 | 6,0 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 436,7    | 136,4    | –68,8 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'199,0 | –757,5   | 36,8 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 36      | 36      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'822  | 12'621  | 6,8 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'029   | 265     | –74,2 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 12'733  | 12'885  | 1,2 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,1     | 5,2     | 0,1                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 991,0   | 741,1   | –25,2 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 45,2    | 132,3   | 192,4 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 90,0 %  | 96,1 %  | 6,1                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 281,9 % | 72,6 %  | –209,3                 | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 40      | 42      | 5,0 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 20      | 3       | –85,0 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,1    | 86,3    | 0,2 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 81,7 %  | 84,4 %  | 2,8                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 10,0 %  | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 27,4 %  | 27,9 %  | 0,5                    | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,7 %   | 2,2 %   | 0,6                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 57,6 %  | 62,6 %  | 5,0                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,3 %   | 1,6 %   | –1,8                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,0 %  | 35,8 %  | –3,2                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 37,2    | 38,6    | 3,7 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 50,3 %  | 59,7 %  | 9,4                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,9 %  | 45,6 %  | 0,7                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | 3,7 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 3,0     | 3,4 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 1,1     | 32,1 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'755,6 | 2'894,7 | 5,0 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'570,2 | 3'892,2 | 9,0 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,8 %  | 36,9 %  | –2,9                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 277,8   | 302,0   | 8,7 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 111,7   | 111,4   | –0,2 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'293,2 | 1'335,8 | 3,3 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 36,0 %  | 37,4 %  | 1,4                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,1 %  | 51,3 %  | 3,2                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 133,7   | 154,9   | 15,9 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,6 %  | 56,0 %  | 11,4                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 124,6   | 155,4   | 24,7 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'593,5 | 3'576,5 | –0,5 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 210,2   | 30,8    | –85,4 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 23,3    | –315,7  | –1'452,8 %             | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 57      | 56      | -1,8 %                 | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 20'067  | 20'533  | 2,3 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 43      | 310     | 620,9 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 19'345  | 20'361  | 5,3 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,0     | 6,2     | 0,2                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 672,2   | 782,5   | 16,4 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 15,0    | 29,4    | 95,8 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,5 %  | 100,5 % | 4,0                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 11,8 %  | 84,9 %  | 73,2                   | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 75      | 82      | 9,3 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 3       | 11      | 266,7 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,6    | 82,8    | 0,3 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 78,2 %  | 76,3 %  | -1,9                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 3,2 %   | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 32,5 %  | 46,4 %  | 14,0                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,1 %   | 4,3 %   | -0,8                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,9 %  | 59,8 %  | -0,2                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,0 %   | 3,2 %   | 0,1                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,0 %  | 37,1 %  | 0,0                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 62,5    | 60,1    | -3,8 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 73,9 %  | 78,0 %  | 4,2                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,0 %  | 43,7 %  | -0,3                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | -2,1 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 2,9     | -7,2 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,4     | -3,7 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'670,5 | 4'636,6 | -0,7 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'194,7 | 5'958,8 | -3,8 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,7 %  | 45,9 %  | 1,2                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,5 %   | 0,1                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 308,0   | 285,9   | -7,2 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 143,2   | 134,3   | -6,2 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4     | 1,6     | 16,8 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'640,9 | 2'892,5 | 9,5 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,5 %  | 45,5 %  | 1,1                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,1 %  | 44,8 %  | -1,2                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 141,9   | 128,1   | -9,7 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,4 %  | 49,4 %  | -0,9                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,7   | 150,7   | 1,3 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'936,5 | 6'351,3 | 7,0 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -258,2  | 392,5   | 252,0 %                | -129,0   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 52      | 52      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'155  | 9'847   | –11,7 %                | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 771     | 801     | 3,9 %                  | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 11'632  | 10'059  | –13,5 %                | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,7     | 5,2     | 0,5                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'191,1 | 358,6   | –69,9 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 24,6    | 47,1    | 91,2 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 58,8 %  | 51,9 %  | –6,9                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 46      | 51      | 10,9 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 19      | 17      | –10,5 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,4    | 80,8    | –0,8 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 58,5 %  | 55,9 %  | –2,6                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,5 %   | 5,9 %   | 4,3                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 54,4 %  | 116,7 % | 62,3                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 1,5 %   | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,4 %  | 50,5 %  | –12,9                  | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,6 %   | 2,8 %   | 0,2                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,1 %  | 46,7 %  | 12,7                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 24,7    | 21,4    | –13,4 %                | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 69,1 %  | 48,1 %  | –21,0                  | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,8 %  | 40,7 %  | –12,0                  | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,5     | 0,4     | –13,4 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,1     | 2,0     | –3,0 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,5     | –44,5 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'827,7 | 1'716,3 | –6,1 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'301,0 | 3'038,0 | –8,0 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,2 %  | 35,9 %  | –6,2                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,4 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 276,8   | 285,3   | 3,1 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 119,6   | 108,5   | –9,3 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,1     | 1,2     | 13,2 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'168,8 | 1'149,3 | –1,7 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,0 %  | 40,7 %  | 2,7                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 51,0 %  | 57,1 %  | 6,0                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 141,3   | 162,8   | 15,3 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 56,3 %  | 53,9 %  | –2,4                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 145,4   | 143,1   | –1,6 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'079,8 | 2'825,1 | –8,3 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 221,2   | 212,9   | –3,7 %                 | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –221,2  | –212,9  | 3,7 %                  | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 26      | 26      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 8'078   | 8'485   | 5,0 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 566     | 259     | –54,2 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 8'567   | 8'679   | 1,3 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,0     | 6,5     | –1,5                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 594,3   | 576,8   | –2,9 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 24,2    | 30,6    | 26,4 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 85,1 %  | 89,4 %  | 4,3                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 35      | 35      | –                      | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 11      | 10      | –9,1 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,7    | 80,6    | –1,3 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 61,7 %  | 66,7 %  | 5,0                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,3 %   | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 70,0 %  | 47,9 %  | –22,1                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,1 %   | 2,2 %   | 0,1                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 119     | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 42,7 %  | 42,7 %  | –0,1                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 6,3 %   | 6,6 %   | 0,3                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 50,9 %  | 50,7 %  | –0,2                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 32,7    | 33,9    | 3,7 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 45,4 %  | 46,8 %  | 1,4                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 42,7 %  | 42,7 %  | –0,1                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,3     | 3,7 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,8     | 3,9     | 2,5 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,8     | 5,5 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'152,6 | 2'173,4 | 1,0 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'484,3 | 2'526,2 | 1,7 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,5 %  | 36,7 %  | –5,9                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,6 %   | 0,6 %   | –1,0                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 287,4   | 288,9   | 0,5 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 123,4   | 106,8   | –13,4 %                | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 4,7     | 1,7     | –63,7 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'424,2 | 1'175,5 | –17,5 %                | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 55,1 %  | 49,6 %  | –5,5                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,5 %  | 47,1 %  | 4,6                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 122,1   | 135,9   | 11,3 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,7 %  | 44,7 %  | 4,9                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 118,8   | 121,2   | 2,0 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'584,5 | 2'371,7 | –8,2 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 100,2   | –154,5  | –254,1 %               | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 18      | 22      | 22,2 %                 | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | 2       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 7'825   | 7'956   | 1,7 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 13      | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'825   | 7'969   | 1,8 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,1     | 5,3     | 0,3                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 702,8   | 650,1   | –7,5 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 13,0    | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 119,1 % | 99,1 %  | –20,0                  | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 28      | 29      | 3,6 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 1       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 88,3    | 85,8    | –2,8 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,4 %  | 76,7 %  | 5,2                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 35,0 %  | 31,8 %  | –3,2                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 7,1 %   | 6,7 %   | –0,5                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 71,7 %  | 70,5 %  | –1,2                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 28,3 %  | 29,5 %  | 1,2                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 17,8    | 20,2    | 13,1 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 60,8 %  | 63,5 %  | 2,8                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 43,1 %  | 40,8 %  | –2,3                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 0,8     | –15,2 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3     | 2,5     | 11,1 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,1     | 14,3 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'562,8 | 1'809,4 | 15,8 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'838,3 | 1'672,6 | –9,0 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 55,4 %  | 53,7 %  | –1,7                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,8 %   | 0,2                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 234,9   | 209,9   | –10,7 %                | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 130,1   | 112,7   | –13,4 %                | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6     | 1,7     | 10,1 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 791,1   | 879,9   | 11,2 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 36,3 %  | 39,2 %  | 3,0                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 32,8 %  | 32,8 %  | 0,0                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 77,1    | 68,9    | –10,6 %                | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 56,7 %  | 55,3 %  | –1,4                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 157,9   | 155,6   | –1,5 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'181,4 | 2'242,5 | 2,8 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1,0     | 1,9     | 82,4 %                 | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 343,1   | 569,8   | 66,1 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 49      | 49      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'329  | 17'835  | 2,9 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 329     | –       | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 17'417  | 17'548  | 0,8 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,6     | 6,0     | 0,4                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'085,5 | 892,6   | –17,8 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 28,3    | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,9 %  | 99,7 %  | 2,8                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 70      | 64      | –8,6 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 4       | –       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,4    | 84,5    | –1,0 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 79,7 %  | 84,4 %  | 4,6                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,4 %   | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 45,8 %  | 30,6 %  | –15,2                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,1 %  | 65,1 %  | 0,1                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,1 %   | 2,1 %   | 0,0                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,8 %  | 32,8 %  | –0,1                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 51,4    | 53,1    | 3,4 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 55,0 %  | 60,6 %  | 5,6                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,7 %  | 51,9 %  | 1,3                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,1     | 3,4 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 3,0     | 2,4 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,2     | 13,3 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'125,6 | 4'338,0 | 5,1 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'045,9 | 5'238,0 | 3,8 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,4 %  | 46,0 %  | –1,4                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,7 %   | 0,1                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 285,8   | 293,7   | 2,8 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 137,3   | 137,2   | –0,1 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8     | 2,2     | 26,2 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'236,2 | 2'449,7 | 9,5 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,4 %  | 44,8 %  | 1,4                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 45,8 %  | 46,6 %  | 0,8                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 131,0   | 136,9   | 4,5 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,8 %  | 49,7 %  | –1,1                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,3   | 152,5   | 2,8 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'154,8 | 5'470,7 | 6,1 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 28,8    | 24,4    | –15,1 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 109,0   | 232,6   | 113,5 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 33      | 33      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'813  | 11'873  | 0,5 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 11'793  | 11'762  | –0,3 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,4     | 6,0     | –0,4                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 2'696,6 | 931,0   | –65,5 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,1 %  | 98,6 %  | 0,5                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 42      | 41      | –2,4 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,0    | 84,6    | 0,7 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,4 %  | 73,2 %  | 1,7                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 2,4 %   | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 29,7 %  | 26,6 %  | –3,1                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 58,4 %  | 59,2 %  | 0,9                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,2 %   | 3,1 %   | 1,0                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,5 %  | 37,6 %  | –1,8                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 23,8    | 24,3    | 2,1 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 65,8 %  | 60,0 %  | –5,7                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 4,5 %   | 6,9 %   | 2,5                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,7     | 2,1 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,0     | 2,0     | 1,6 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,7     | –5,1 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'670,0 | 2'827,1 | 5,9 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'283,1 | 3'668,8 | 11,7 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,9 %  | 33,9 %  | –3,9                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 1,8 %   | 1,3                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 277,9   | 309,0   | 11,2 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 105,4   | 105,8   | 0,4 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,2     | 5,6     | 363,6 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'545,3 | 1'478,9 | –4,3 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,3 %  | 42,5 %  | –1,7                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 45,0 %  | 44,4 %  | –0,5                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 125,0   | 137,3   | 9,8 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 55,7 %  | 52,1 %  | –3,6                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 164,7   | 152,7   | –7,3 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'490,9 | 3'476,3 | –0,4 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 0,0     | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 207,8   | –192,5  | –192,6 %               | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 44      | 44      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 2       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 15'464  | 15'467  | 0,0 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 209     | 306     | 46,4 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 15'673  | 15'642  | –0,2 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,6     | 5,9     | 0,4                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'518,4 | 896,8   | –40,9 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 28,0    | 37,5    | 33,9 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,3 %  | 96,3 %  | 0,0                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 54      | 60      | 11,1 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 8       | 10      | 25,0 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,6    | 84,1    | –0,6 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 74,2 %  | 60,0 %  | –14,2                  | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,2 %   | 7,1 %   | 3,9                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 32,9 %  | 47,5 %  | 14,6                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,9 %  | 58,5 %  | –2,5                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,9 %   | 3,1 %   | –0,8                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,2 %  | 38,5 %  | 3,3                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 35,9    | 40,7    | 13,1 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 46,2 %  | 42,8 %  | –3,4                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,8 %  | 47,1 %  | –2,7                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,9     | 18,3 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3     | 2,6     | 12,4 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6     | 0,6     | 0,7 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'144,9 | 3'372,5 | 7,2 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'989,8 | 4'342,2 | 8,8 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,4 %  | 43,0 %  | –1,4                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,3 %   | –0,3                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 254,6   | 275,3   | 8,1 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 113,1   | 119,4   | 5,6 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,5     | 0,9     | –43,4 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'766,9 | 1'929,3 | 9,2 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,6 %  | 42,0 %  | 1,3                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,3 %  | 49,0 %  | 1,7                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 120,4   | 134,9   | 12,1 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 53,8 %  | 52,4 %  | –1,4                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 149,4   | 152,8   | 2,3 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'351,0 | 4'598,1 | 5,7 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 6,6     | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 361,2   | 255,9   | –29,2 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 90      | 90       | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 28      | 8        | –71,4 %                | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 32'715  | 32'596   | –0,4 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 285     | 290      | 1,8 %                  | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 608     | 861      | 41,6 %                 | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 33'194  | 33'397   | 0,6 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,9     | 6,2      | 0,2                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 821,9   | 971,5    | 18,2 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 18,6    | 26,1     | 40,3 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 43,4    | 47,8     | 10,1 %                 | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,6 %  | 99,2 %   | –0,4                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 78,1 %  | 79,5 %   | 1,4                    | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 138     | 116      | –15,9 %                | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 16      | 12       | –25,0 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 14      | 18       | 28,6 %                 | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,7    | 84,2     | –0,7 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,3 %  | 76,0 %   | 6,7                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 9,9 %   | 7,6 %    | –2,3                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 58,1 %  | 30,0 %   | –28,1                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,0 %   | –        | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 1'257   | 901      | –28,3 %                | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,9 %  | 55,3 %   | –1,6                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,5 %   | 7,7 %    | 3,3                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,7 %  | 36,9 %   | –1,7                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 110,2   | 105,8    | –4,1 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 64,8 %  | 61,5 %   | –3,3                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,6 %  | 46,1 %   | –1,5                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,1      | 15,3 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3     | 3,1      | –4,4 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,1      | –11,9 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'798,5 | 7'995,5  | 2,5 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'543,2 | 10'087,9 | 5,7 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 2,8 %   | 3,9 %    | 1,1                    | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,8 %  | 42,1 %   | –0,7                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,5 %    | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 284,0   | 298,9    | 5,3 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 123,0   | 127,1    | 3,3 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4     | 1,4      | 0,6 %                  | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'135,6 | 4'379,7  | 5,9 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,7 %  | 43,3 %   | 0,6                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,7 %  | 43,3 %   | 2,6                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 115,6   | 129,5    | 12,0 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,8 %  | 50,1 %   | 4,3                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 132,0   | 150,3    | 13,9 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'689,6 | 10'123,3 | 4,5 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 144,6   | 154,3    | 6,8 %                  | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 146,4   | 35,5     | –75,8 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 68      | 68      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'098  | 17'388  | 1,7 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 2'387   | 3'223   | 35,0 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 19'119  | 19'677  | 2,9 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,8     | 4,7     | –0,1                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 950,8   | 781,9   | –17,8 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 32,3    | 44,7    | 38,5 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 68,9 %  | 70,1 %  | 1,2                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 327,0 % | 441,5 % | 114,5                  | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 74      | 69      | –6,8 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 73      | 81      | 11,0 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,7    | 84,2    | –0,6 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 59,2 %  | 60,7 %  | 1,5                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 8,2 %   | 13,3 %  | 5,2                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 53,0 %  | 52,2 %  | –0,8                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,6 %  | 55,7 %  | –4,0                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,9 %   | 2,2 %   | 0,3                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,5 %  | 42,2 %  | 3,7                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 54,5    | 53,0    | –2,7 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 75,0 %  | 77,8 %  | 2,8                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 48,4 %  | 45,4 %  | –3,0                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | –2,7 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,6     | –8,0 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,2     | –8,5 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'335,8 | 4'150,4 | –4,3 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'667,6 | 5'468,0 | –3,5 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,9 %  | 34,0 %  | –2,9                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,3 %   | –0,5                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 290,9   | 265,3   | –8,8 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 109,4   | 94,5    | –13,6 %                | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,1     | 0,7     | –66,0 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'870,2 | 1'874,0 | 0,2 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 37,4 %  | 35,9 %  | –1,5                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 53,8 %  | 56,8 %  | 3,0                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 156,5   | 150,8   | –3,6 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 56,7 %  | 58,2 %  | 1,5                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 145,4   | 147,4   | 1,4 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'000,2 | 5'220,0 | 4,4 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 669,1   | 248,0   | –62,9 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –667,4  | –248,0  | 62,8 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 49      | 51      | 4,1 %                  | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'566  | 16'031  | –8,7 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 517     | 1'502   | 190,5 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 17'950  | 17'476  | –2,6 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,9     | 6,1     | –0,8                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'142,8 | 1'476,1 | 29,2 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 25,6    | 36,0    | 40,7 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,2 %  | 86,1 %  | –12,1                  | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 70,8 %  | 205,8 % | 134,9                  | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 69      | 51      | –26,1 %                | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 20      | 48      | 140,0 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,0    | 83,7    | –1,5 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 61,8 %  | 61,6 %  | –0,2                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,1 %   | 3,0 %   | 1,9                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 43,9 %  | 16,3 %  | –27,6                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,5 %   | 4,0 %   | –0,5                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 69,1 %  | 69,2 %  | 0,0                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,9 %  | 30,8 %  | 0,0                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 52,0    | 47,3    | –9,0 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 72,5 %  | 72,2 %  | –0,3                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 51,8 %  | 51,1 %  | –0,7                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 0,9     | –12,4 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,7     | –6,1 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5     | 1,4     | –6,8 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'294,2 | 4'258,9 | –0,8 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'221,5 | 5'217,3 | –0,1 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 46,0 %  | 50,8 %  | 4,8                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,0 %   | 1,0 %   | –1,0                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 288,7   | 297,6   | 3,1 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 133,7   | 151,7   | 13,4 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 5,8     | 3,0     | –48,6 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'553,0 | 2'272,5 | –11,0 %                | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,6 %  | 44,1 %  | –3,6                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 35,8 %  | 35,4 %  | –0,4                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 103,4   | 105,4   | 1,9 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 37,1 %  | 50,6 %  | 13,5                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 110,1   | 149,0   | 35,3 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'360,5 | 5'158,2 | –3,8 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 139,1   | –59,1   | –142,5 %               | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 10      | 10      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 3'615   | 3'468   | –4,1 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 75      | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 3'514   | 3'218   | –8,4 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,3     | 7,1     | –0,2                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 389,6   | 1'345,7 | 245,4 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 25,0    | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,0 %  | 95,0 %  | –4,0                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 15      | 13      | –13,3 %                | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 3       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,1    | 83,9    | –2,5 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,7 %  | 93,8 %  | 27,1                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 50,0 %  | 30,0 %  | –20,0                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 6,2 %   | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 72,9 %  | 76,1 %  | 3,3                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 27,1 %  | 23,9 %  | –3,3                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 8,1     | 9,1     | 12,6 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 79,7 %  | 99,1 %  | 19,4                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 67,4 %  | 66,4 %  | –1,0                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,9     | 12,6 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,2     | 2,6     | 14,9 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 2,1     | 59,7 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 823,8   | 833,6   | 1,2 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'048,8 | 1'057,7 | 0,8 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 50,4 %  | 50,3 %  | –0,1                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,1 %   | 1,2 %   | –0,9                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 290,1   | 298,5   | 2,9 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 150,5   | 165,4   | 9,9 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 6,2     | 3,9     | –36,8 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 539,3   | 517,0   | –4,1 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,5 %  | 46,2 %  | –2,3                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 30,7 %  | 29,8 %  | –0,9                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 89,2    | 89,0    | –0,1 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 33,3 %  | 33,2 %  | –0,1                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 102,4   | 104,8   | 2,4 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'111,5 | 1'119,6 | 0,7 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 62,7    | 61,9    | –1,3 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 50      | 50      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'777  | 18'093  | 1,8 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 17'777  | 17'918  | 0,8 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,9     | 6,3     | –3,6                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'496,4 | 1'492,1 | –0,3 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,4 %  | 99,1 %  | 1,7                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 63      | 66      | 4,8 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,4    | 84,5    | –1,0 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,0 %  | 75,8 %  | 2,7                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 27,0 %  | 35,7 %  | 8,7                    | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,3 %  | 66,9 %  | 1,6                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,4 %   | 4,2 %   | –0,3                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,2 %  | 28,9 %  | –1,3                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 42,7    | 47,9    | 12,3 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 72,4 %  | 70,1 %  | –2,3                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 51,4 %  | 52,5 %  | 1,2                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 12,3 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4     | 2,6     | 10,3 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,3     | 10,5 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'713,9 | 3'959,3 | 6,6 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'303,5 | 5'641,0 | 6,4 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,5 %  | 43,6 %  | –1,9                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | 0,4 %   | –                      | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 298,3   | 311,8   | 4,5 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 135,9   | 137,4   | 1,1 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | 1,2     | –                      | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'173,2 | 2'341,4 | 7,7 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,4 %  | 43,5 %  | 1,1                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,8 %  | 47,6 %  | 2,8                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 133,7   | 148,5   | 11,1 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,2 %  | 51,3 %  | –0,9                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 150,4   | 152,5   | 1,4 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'126,6 | 5'382,4 | 5,0 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –176,9  | –258,6  | –46,2 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 181      | 181      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1        | 1        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 58'009   | 59'223   | 2,1 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 646      | 995      | 54,0 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 57'162   | 58'992   | 3,2 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,8      | 5,9      | 0,1                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 2'020,1  | 2'999,9  | 48,5 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 30,7     | 39,2     | 27,8 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 87,8 %   | 89,6 %   | 1,8                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 177,0 %  | 272,6 %  | 95,6                   | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 190      | 196      | 3,2 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 22       | 26       | 18,2 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 74,0     | 74,6     | 0,7 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 55,7 %   | 58,1 %   | 2,4                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,2 %    | 5,9 %    | 1,6                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 19,4 %   | 23,7 %   | 4,3                    | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,2 %    | 1,8 %    | –2,4                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 58,4 %   | 56,7 %   | –1,8                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,2 %    | 2,1 %    | –0,1                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,4 %   | 41,2 %   | 1,9                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 173,6    | 173,3    | –0,1 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 49,9 %   | 42,4 %   | –7,4                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 56,7 %   | 55,1 %   | –1,6                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,0      | –0,1 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0      | 2,9      | –2,7 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9      | 0,7      | –20,1 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 11'406,7 | 11'912,1 | 4,4 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 16'539,4 | 17'304,9 | 4,6 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 49,0 %   | 48,1 %   | –0,9                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %    | 0,4 %    | –0,1                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 282,0    | 287,4    | 1,9 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 141,9    | 141,2    | –0,5 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4      | 1,1      | –23,6 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'585,1  | 5'948,4  | 6,5 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 33,8 %   | 34,1 %   | 0,4                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,2 %   | 39,4 %   | 1,3                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 107,7    | 113,4    | 5,3 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 58,1 %   | 57,7 %   | –0,4                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 163,9    | 167,0    | 1,9 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 16'539,7 | 17'427,4 | 5,4 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 0,3      | 122,5    | 40'064,3 %             | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 21      | 22      | 4,8 %                  | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 7'402   | 7'730   | 4,4 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 185     | 201     | 8,6 %                  | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'222   | 7'810   | 8,1 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,6     | 7,9     | 0,3                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'025,8 | 540,5   | –47,3 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 47,2    | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,6 %  | 96,3 %  | –0,3                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 30      | 26      | –13,3 %                | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 6       | 1       | –83,3 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,7    | 83,5    | 1,0 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,2 %  | 77,8 %  | 5,6                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 8,3 %   | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 45,0 %  | 22,7 %  | –22,3                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 25,0 %  | 22,2 %  | –2,8                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 45,9 %  | 49,8 %  | 3,9                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,7 %   | 6,6 %   | 3,9                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 51,4 %  | 43,6 %  | –7,8                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 26,0    | 36,9    | 41,7 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 93,1 %  | 96,1 %  | 3,0                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 29,2 %  | 33,5 %  | 4,3                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,7     | 35,2 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4     | 4,7     | 35,5 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5     | 2,3     | 46,8 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'980,8 | 2'232,2 | 12,7 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'453,5 | 2'719,8 | 10,9 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 34,5 %  | 31,5 %  | –3,0                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,5 %   | 0,1                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 323,4   | 342,9   | 6,0 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 117,2   | 109,9   | –6,3 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3     | 1,8     | 31,3 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'215,6 | 1'303,3 | 7,2 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,5 %  | 54,7 %  | 6,2                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 57,2 %  | 60,2 %  | 3,0                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 185,0   | 206,5   | 11,6 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,8 %  | 40,1 %  | –6,7                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 154,7   | 120,6   | –22,0 %                | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'507,3 | 2'383,1 | –5,0 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 53,8    | –336,7  | –725,5 %               | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 29      | 29      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 10'174  | 10'201  | 0,3 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 267     | 111     | –58,4 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 10'291  | 10'222  | –0,7 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,3     | 5,0     | –0,3                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 966,7   | 604,6   | –37,5 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 34,2    | 31,0    | –9,4 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,1 %  | 96,4 %  | 0,3                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 36      | 44      | 22,2 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 7       | 4       | –42,9 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,0    | 85,3    | –0,8 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,8 %  | 72,9 %  | 3,1                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 33,9 %  | 61,1 %  | 27,2                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,3 %   | 4,2 %   | 1,8                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,5 %  | 59,1 %  | –1,4                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,5 %   | 0,4 %   | 0,0                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,0 %  | 40,4 %  | 1,4                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 21,4    | 22,9    | 6,9 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 74,1 %  | 76,3 %  | 2,2                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 59,9 %  | 58,1 %  | –1,8                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,8     | 6,9 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,1     | 2,2     | 8,3 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 1,0     | 8,3 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'723,7 | 1'865,7 | 8,2 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'526,9 | 2'640,1 | 4,5 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,9 %  | 40,8 %  | –0,1                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,6 %   | –0,1                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 242,0   | 256,0   | 5,8 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 100,4   | 105,4   | 5,0 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8     | 1,6     | –9,6 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'110,5 | 1'050,2 | –5,4 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,3 %  | 37,7 %  | –1,6                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,8 %  | 51,2 %  | 0,4                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 123,0   | 131,1   | 6,6 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 54,7 %  | 56,5 %  | 1,8                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,2   | 152,5   | 2,9 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'828,9 | 2'785,9 | –1,5 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 8,7     | 2,7     | –69,0 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 302,0   | 145,7   | –51,7 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 78      | 76      | -2,6 %                 | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 4       | 100,0 %                | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | -       | -       | -                      | -        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | -       | -       | -                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 28'538  | 28'215  | -1,1 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 356     | 464     | 30,3 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | -       | -       | -                      | -        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | -       | -       | -                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 28'428  | 28'318  | -0,4 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | -       | -       | -                      | -        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,5     | 6,7     | 0,3                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 965,1   | 794,7   | -17,6 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 39,9    | 65,2    | 63,3 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | -       | -       | -                      | -        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | -       | -       | -                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 100,2 % | 101,7 % | 1,5                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 48,8 %  | 31,8 %  | -17,0                  | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | -       | -       | -                      | -        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 107     | 110     | 2,8 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 14      | 9       | -35,7 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | -       | -       | -                      | -        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | -       | -       | -                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,3    | 82,1    | -0,3 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 59,5 %  | 59,7 %  | 0,2                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,1 %   | 1,7 %   | -2,5                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 38,5 %  | 43,5 %  | 5,0                    | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,7 %   | 2,5 %   | 0,9                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | -       | -       | -                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | -       | -       | -                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,2 %  | 64,2 %  | 4,0                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,6 %   | 2,1 %   | 0,4                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,2 %  | 33,8 %  | -4,4                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 84,6    | 83,3    | -1,5 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 56,1 %  | 57,3 %  | 1,2                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 39,9 %  | 43,2 %  | 3,3                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,0     | -1,5 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,9     | -0,8 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,1     | 7,6 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'368,1 | 6'746,1 | 5,9 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'875,9 | 8'451,1 | 7,3 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | -       | -       | -                      | -        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | -       | -       | -                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,6 %  | 38,9 %  | 0,3                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 0,6 %   | -0,2                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 272,6   | 294,7   | 8,1 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 107,0   | 116,2   | 8,6 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | -       | -       | -                      | -        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,4     | 1,8     | -22,5 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | -       | -       | -                      | -        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'803,1 | 4'044,6 | 6,4 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,5 %  | 45,4 %  | 0,9                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,2 %  | 45,5 %  | -0,7                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 125,9   | 134,1   | 6,5 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,3 %  | 49,5 %  | -0,8                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,8   | 153,9   | 3,4 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'550,6 | 8'908,2 | 4,2 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | -       | -       | -                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 674,8   | 457,2   | -32,2 %                | -129,0   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 42      | 42      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 13'811  | 14'077  | 1,9 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 490     | 654     | 33,5 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 14'301  | 14'731  | 3,0 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,1     | 5,1     | 0,0                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'122,2 | 833,9   | –25,7 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 37,2    | 34,9    | –6,3 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 90,1 %  | 91,8 %  | 1,7                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 50      | 52      | 4,0 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 7       | 11      | 57,1 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,0    | 85,7    | –0,4 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,9 %  | 68,3 %  | –3,7                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 34,6 %  | 41,7 %  | 7,1                    | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,0 %  | 61,3 %  | 0,3                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,4 %   | 5,7 %   | 1,3                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,6 %  | 33,1 %  | –1,6                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 37,5    | 41,5    | 10,5 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 84,0 %  | 76,7 %  | –7,4                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 45,2 %  | 48,2 %  | 3,0                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 10,5 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,8     | 7,3 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,3     | –1,6 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'999,2 | 3'158,8 | 5,3 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'919,1 | 4'108,1 | 4,8 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,2 %  | 72,2 %  | 33,9                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | 1,2 %   | –                      | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 274,0   | 278,9   | 1,8 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 104,8   | 201,2   | 92,1 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | 3,5     | –                      | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'463,8 | 1'446,7 | –1,2 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 37,5 %  | 36,7 %  | –0,9                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 39,7 %  | 4,8 %   | –34,9                  | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 108,9   | 13,4    | –87,7 %                | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 56,8 %  | 57,6 %  | 0,9                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 154,9   | 154,4   | –0,3 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'903,2 | 3'947,0 | 1,1 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1,2     | 1,4     | 16,2 %                 | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –15,9   | –161,1  | –912,9 %               | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 112      | 97       | -13,4 %                | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 26'660   | 28'644   | 7,4 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 26'421   | 28'288   | 7,1 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,1      | 6,6      | -0,5                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'181,1  | 894,0    | -24,3 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 65,2 %   | 80,9 %   | 15,7                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 102      | 109      | 6,9 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 74,9     | 75,8     | 1,1 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 58,8 %   | 59,6 %   | 0,8                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,0 %    | –        | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 41,0 %   | 45,2 %   | 4,2                    | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 18,6 %   | 33,0 %   | 14,4                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 55,7 %   | 53,0 %   | -2,8                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,8 %    | 1,7 %    | -0,1                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 42,5 %   | 45,3 %   | 2,8                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 104,9    | 103,7    | -1,1 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 60,2 %   | 69,3 %   | 9,1                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 75,0 %   | 75,0 %   | 0,0                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9      | 1,1      | 14,1 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,9      | 3,6      | -8,0 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3      | 1,3      | 1,0 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'439,8  | 8'429,4  | -0,1 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'437,7 | 10'553,6 | 1,1 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 49,3 %   | 46,7 %   | -2,6                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,6 %    | 1,7 %    | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 391,5    | 368,4    | -5,9 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 194,6    | 174,2    | -10,5 %                | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 6,5      | 6,3      | -2,9 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'436,4  | 5'626,2  | 3,5 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 60,6 %   | 59,2 %   | -1,4                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,2 %   | 40,7 %   | 4,5                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 141,9    | 150,1    | 5,8 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 33,4 %   | 34,4 %   | 1,0                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 112,6    | 114,3    | 1,5 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'975,5  | 9'501,6  | 5,9 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'599,0  | 1'229,2  | -23,1 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -1'462,2 | -1'052,0 | 28,1 %                 | -129,0   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 24      | 29      | 20,8 %                 | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 8'634   | 9'402   | 8,9 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 177     | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 8'634   | 9'579   | 10,9 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,8     | 8,4     | –0,4                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 546,8   | 1'083,5 | 98,2 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 22,6    | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,6 %  | 88,8 %  | –9,7                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 33      | 37      | 12,1 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 8       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 75,4    | 78,8    | 4,5 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,7 %  | 66,7 %  | –6,1                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 34,0 %  | 44,0 %  | 10,0                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,0 %   | 6,7 %   | 3,6                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,9 %  | 62,2 %  | –2,7                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,1 %  | 37,8 %  | 2,7                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 21,9    | 27,4    | 24,6 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 69,6 %  | 70,0 %  | 0,4                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 36,7 %  | 43,9 %  | 7,3                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | 3,1 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 2,9     | 12,3 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,2     | 8,2 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'396,1 | 1'876,0 | –44,8 %                | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'002,6 | 3'163,0 | 5,3 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 31,5 %  | 31,6 %  | 0,1                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,6 %   | –       | –                      | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 347,8   | 330,2   | –5,1 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 109,5   | 104,3   | –4,8 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 9,1     | –       | –                      | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'599,0 | 1'878,1 | 17,5 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 52,3 %  | 52,4 %  | 0,1                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 55,2 %  | 57,4 %  | 2,2                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 191,8   | 189,4   | –1,3 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 8,6 %   | 44,0 %  | 35,3                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 30,6    | 164,6   | 437,5 %                | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'058,6 | 3'584,3 | 17,2 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 0,2     | 12,8    | 5'010,4 %              | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 56,0    | 421,2   | 652,7 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 44      | 44      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 15'612  | 15'948  | 2,2 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 66      | –       | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 15'409  | 15'691  | 1,8 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,1     | 5,7     | –0,4                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 888,0   | 774,7   | –12,8 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 33,0    | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,2 %  | 99,3 %  | 2,1                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 65      | 53      | –18,5 %                | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2       | –       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,0    | 82,8    | –0,2 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 61,2 %  | 67,9 %  | 6,7                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 52,3 %  | 23,8 %  | –28,5                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 2,0 %   | 1,9 %   | –0,1                   | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,0 %  | 61,3 %  | 0,2                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,6 %   | 1,5 %   | –1,1                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,3 %  | 35,3 %  | 1,0                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 49,4    | 51,8    | 4,9 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 83,0 %  | 78,0 %  | –5,0                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,6 %  | 49,9 %  | –0,8                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,2     | 4,9 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 3,2     | 3,1 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6     | 1,6     | –2,9 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'588,0 | 3'798,4 | 5,9 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'486,3 | 4'767,8 | 6,3 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,2 %  | 42,1 %  | –3,1                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 0,8 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 286,2   | 299,0   | 4,5 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 131,5   | 127,9   | –2,7 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,3     | 2,4     | 5,1 %                  | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'910,1 | 1'856,0 | –2,8 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,2 %  | 40,6 %  | –1,6                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 49,7 %  | 43,6 %  | –6,2                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 142,3   | 130,2   | –8,5 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,5 %  | 44,8 %  | –7,7                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 151,7   | 128,5   | –15,3 %                | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'525,4 | 4'571,4 | 1,0 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 32,1    | 28,8    | –10,4 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 39,0    | –196,4  | –603,3 %               | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 35      | 34      | -2,9 %                 | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | 1       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 8'719   | 11'232  | 28,8 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'819   | 951     | -47,7 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 10'507  | 12'074  | 14,9 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 3,4     | 3,6     | 0,2                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 401,0   | 702,8   | 75,2 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 43,8    | 40,9    | -6,6 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 68,3 %  | 90,5 %  | 22,3                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | 260,5 % | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 38      | 40      | 5,3 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 34      | 24      | -29,4 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,3    | 85,4    | 1,2 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,4 %  | 70,3 %  | 0,9                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,4 %   | 3,1 %   | 1,7                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 68,2 %  | 35,7 %  | -32,5                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,8 %   | 3,1 %   | 0,3                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 42,7 %  | 32,5 %  | -10,2                  | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 12,3 %  | 11,2 %  | -1,1                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 44,9 %  | 56,3 %  | 11,4                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 26,7    | 29,2    | 9,3 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 84,1 %  | 76,8 %  | -7,3                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 37,4 %  | 45,4 %  | 8,0                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | 9,3 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 2,4     | -5,5 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,6     | -33,9 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'093,6 | 2'561,8 | 22,4 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'215,7 | 3'777,6 | 17,5 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,2 %  | 42,4 %  | -1,8                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 305,1   | 310,1   | 1,6 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 135,4   | 132,8   | -1,9 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 726,6   | 957,5   | 31,8 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 28,3 %  | 30,0 %  | 1,7                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,4 %  | 50,6 %  | 3,2                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 144,7   | 157,0   | 8,4 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 66,6 %  | 65,1 %  | -1,6                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 162,6   | 170,5   | 4,9 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'571,4 | 3'192,8 | 24,2 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -644,2  | -584,8  | 9,2 %                  | -129,0   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 51      | 51      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'753  | 17'797  | 0,2 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 342     | 421     | 23,1 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 17'789  | 18'092  | 1,7 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,7     | 5,0     | 0,3                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 894,6   | 910,1   | 1,7 %                  | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 27,5    | 62,6    | 127,2 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,4 %  | 95,6 %  | 0,2                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 70      | 67      | –4,3 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 12      | 13      | 8,3 %                  | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,4    | 85,3    | –0,1 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,2 %  | 68,8 %  | –4,4                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,1 %   | 11,2 %  | 5,2                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 40,2 %  | 38,5 %  | –1,7                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,4 %   | 2,5 %   | 0,1                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,1 %  | 61,8 %  | –4,2                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,4 %   | 2,6 %   | 0,2                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,5 %  | 35,5 %  | 4,0                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 48,4    | 45,4    | –6,0 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 79,6 %  | 75,1 %  | –4,5                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 45,8 %  | 30,7 %  | –15,1                  | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | –6,0 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,5     | –6,7 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,2     | –18,4 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'737,4 | 3'812,9 | 2,0 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'077,0 | 5'193,6 | 2,3 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,8 %  | 35,3 %  | –6,4                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 1,1 %   | 0,5                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 280,6   | 285,1   | 1,6 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 119,3   | 101,5   | –14,9 %                | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8     | 3,2     | 81,1 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'840,3 | 2'049,3 | 11,4 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,1 %  | 39,9 %  | 1,8                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 49,2 %  | 50,1 %  | 0,9                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 138,0   | 142,7   | 3,4 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 56,1 %  | 54,5 %  | –1,5                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 149,5   | 153,6   | 2,7 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'824,2 | 5'131,0 | 6,4 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 62,7    | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –252,9  | –62,7   | 75,2 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 53      | 53      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | 5       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 20'820  | 20'900  | 0,4 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 638     | 225     | –64,7 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 21'234  | 20'698  | –2,5 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,0     | 6,8     | –0,1                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 691,8   | 767,5   | 10,9 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 42,0    | 25,2    | –39,9 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 107,6 % | 108,0 % | 0,4                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | 12,3 %  | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 86      | 81      | –5,8 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 17      | 10      | –41,2 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,4    | 85,3    | 1,1 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,0 %  | 67,0 %  | 0,0                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,9 %   | 2,2 %   | –1,7                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 55,5 %  | 45,5 %  | –10,0                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,8 %   | 5,5 %   | –0,3                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 49,5 %  | 51,0 %  | 1,6                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 10,6 %  | 11,3 %  | 0,7                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,9 %  | 37,6 %  | –2,3                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 83,1    | 83,4    | 0,4 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 72,3 %  | 73,6 %  | 1,2                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 35,3 %  | 36,7 %  | 1,4                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,6     | 1,4     | –8,2 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,9     | 3,9     | 2,0 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,5     | 8,1 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'468,7 | 5'584,8 | 2,1 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'451,4 | 6'584,6 | 2,1 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 26,7 %  | 26,2 %  | –0,6                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,1 %   | –0,3                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 300,7   | 311,7   | 3,7 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 81,2    | 83,3    | 2,5 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,2     | 0,4     | –64,6 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'032,0 | 2'987,4 | –1,5 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,2 %  | 45,6 %  | –0,5                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 51,0 %  | 51,0 %  | 0,0                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 153,2   | 158,9   | 3,7 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,1 %  | 44,1 %  | –0,1                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 135,2   | 136,6   | 1,1 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'569,4 | 6'544,8 | –0,4 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 39,8    | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 118,1   | –39,8   | –133,7 %               | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Résidence Hébron

Mont-Soleil 112, 2610 Mont-Soleil

Canton: BE

Forme juridique: Société coopérative

Soins requis: BESA minutes OPAS

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 30      | 30      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 10'929  | 10'926  | 0,0 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 10'821  | 10'791  | –0,3 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,1     | 7,9     | –0,2                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'323,9 | 938,2   | –29,1 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,8 %  | 99,8 %  | 0,0                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 36      | 36      | –                      | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 75,8    | 76,6    | 1,2 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 54,1 %  | 52,8 %  | –1,3                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 21,7 %  | 22,4 %  | 0,7                    | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 1       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 76,7 %  | 75,2 %  | –1,5                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 23,3 %  | 24,8 %  | 1,5                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 26,7    | 30,1    | 12,7 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 75,3 %  | 82,0 %  | 6,7                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 11,1 %  | 12,3 %  | 1,2                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 12,7 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4     | 2,8     | 12,7 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,7     | 20,6 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'083,1 | 2'374,2 | 14,0 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'171,2 | 3'441,6 | 8,5 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 50,7 %  | 47,6 %  | –3,1                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | –       | –                      | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 290,2   | 315,0   | 8,6 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 148,5   | 151,7   | 2,2 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8     | –       | –                      | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'833,9 | 1'792,2 | –2,3 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 50,5 %  | 49,3 %  | –1,1                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,0 %  | 40,5 %  | 0,5                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 116,0   | 127,4   | 9,9 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,6 %  | 46,0 %  | 1,4                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,4   | 152,8   | 3,0 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'634,7 | 3'631,7 | –0,1 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 10,7    | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 463,5   | 190,1   | –59,0 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023   | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |        |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 9       | 9      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –      | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –      | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –      | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 2'446   | 2'183  | –10,8 %                | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 16      | 100    | 525,0 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –      | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –      | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 2'462   | 2'283  | –7,3 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –      | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,4     | 8,2    | –0,2                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'106,0 | 968,7  | –12,4 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 16,0    | 16,8   | 5,2 %                  | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –      | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –      | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 74,5 %  | 66,5 % | –8,0                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –      | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –      | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 9       | 11     | 22,2 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | 6      | 500,0 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –      | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –      | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,9    | 84,8   | –2,4 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 80,0 %  | 82,4 % | 2,4                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –      | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 28,6 %  | 91,7 % | 63,1                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 10,0 %  | 11,8 % | 1,8                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –      | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |        |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –      | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 87,2 %  | 85,9 % | –1,2                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –      | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 12,8 %  | 14,1 % | 1,2                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 7,7     | 7,1    | –7,8 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 55,3 %  | 48,2 % | –7,1                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 56,3 %  | 73,8 % | 17,5                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,8    | –7,8 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 3,1    | –0,6 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5     | 1,3    | –14,5 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |        |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 525,6   | 552,8  | 5,2 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 701,7   | 756,9  | 7,9 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –      | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –      | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,1 %  | 45,7 % | 7,6                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | 0,7 %  | –                      | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 285,0   | 331,5  | 16,3 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 108,6   | 151,5  | 39,5 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –      | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | 2,4    | –                      | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –      | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 452,7   | 414,6  | –8,4 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 57,5 %  | 55,0 % | –2,5                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,1 %  | 46,3 % | –0,9                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 134,4   | 153,4  | 14,2 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 37,6 %  | 40,1 % | 2,5                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 120,4   | 132,5  | 10,1 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 787,3   | 753,7  | –4,3 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 4,4    | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 85,6    | –3,2   | –103,8 %               | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 25      | 22      | -12,0 %                | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 8'866   | 6'198   | -30,1 %                | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 113     | 1'130   | 900,0 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 8'789   | 7'309   | -16,8 %                | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,9     | 6,0     | 0,1                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 703,9   | 519,6   | -26,2 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 26,8    | 31,0    | 15,7 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,2 %  | 77,2 %  | -20,0                  | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 31      | 33      | 6,5 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 5       | 30      | 500,0 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,4    | 84,2    | -2,5 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 75,0 %  | 68,3 %  | -6,7                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 1,6 %   | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 37,0 %  | 63,6 %  | 26,7                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 4,8 %   | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 52,5 %  | 52,4 %  | 0,0                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,9 %   | 1,9 %   | 0,0                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 45,7 %  | 45,7 %  | 0,0                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 31,9    | 27,9    | -12,7 %                | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 57,4 %  | 46,1 %  | -11,3                  | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 41,3 %  | 52,4 %  | 11,2                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,3     | -0,8 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,6     | 3,8     | 7,0 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 0,9     | -15,6 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'324,3 | 2'361,0 | 1,6 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'995,8 | 3'392,2 | 13,2 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 49,0 %  | 48,7 %  | -0,3                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,3 %   | -0,3                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 333,7   | 462,9   | 38,7 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 167,1   | 225,9   | 35,2 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8     | 1,2     | -31,6 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'164,5 | 989,0   | -15,1 %                | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,3 %  | 38,1 %  | -0,2                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,6 %  | 42,7 %  | 0,1                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 142,1   | 197,7   | 39,2 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 56,8 %  | 56,4 %  | -0,4                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 192,3   | 199,9   | 3,9 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'038,6 | 2'596,6 | -14,5 %                | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 8,2     | 816,7   | 9'799,2 %              | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 42,8    | -795,6  | -1'959,5 %             | -129,0   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 38      | 38      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 13'639  | 13'366  | –2,0 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 13'443  | 13'236  | –1,5 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,7     | 7,4     | 0,7                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 894,5   | 600,5   | –32,9 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,3 %  | 96,4 %  | –2,0                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 67      | 52      | –22,4 %                | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,7    | 86,1    | 0,4 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,7 %  | 71,2 %  | 8,5                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 77,6 %  | 47,3 %  | –30,3                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,0 %  | 55,5 %  | –3,5                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,4 %   | 2,3 %   | –0,1                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,6 %  | 42,2 %  | 3,6                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 37,6    | 38,8    | 3,2 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 52,5 %  | 59,2 %  | 6,7                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 53,7 %  | 41,6 %  | –12,0                  | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | 3,2 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,9     | 5,3 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 1,0     | 11,2 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'096,7 | 3'457,6 | 11,7 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'828,5 | 4'166,2 | 8,8 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 51,2 %  | 43,6 %  | –7,6                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,1 %   | –0,2                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 280,7   | 311,7   | 11,0 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 146,0   | 137,2   | –6,0 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,0     | 0,3     | –69,5 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'859,6 | 2'051,5 | 10,3 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,4 %  | 47,7 %  | 2,3                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,7 %  | 45,0 %  | 4,4                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 114,1   | 140,4   | 23,0 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,2 %  | 47,3 %  | –1,9                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 147,9   | 152,3   | 3,0 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'097,7 | 4'302,1 | 5,0 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 12,2    | 7,7     | –37,0 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 269,2   | 135,9   | –49,5 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 85       | 85      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 15'450   | 24'388  | 57,9 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 2'531    | 3'298   | 30,3 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 17'675   | 27'251  | 54,2 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,2      | 5,7     | 0,5                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 948,1    | 593,7   | –37,4 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 43,1     | 38,4    | –11,0 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 49,8 %   | 78,6 %  | 28,8                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 80       | 119     | 48,8 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 61       | 93      | 52,5 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,8     | 84,6    | –0,2 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 60,3 %   | 55,7 %  | –4,6                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,8 %    | 17,5 %  | 9,7                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 82,9 %   | 105,8 % | 22,8                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 7,8 %    | 8,5 %   | 0,7                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 58,7 %   | 61,1 %  | 2,4                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,3 %    | 1,7 %   | 0,4                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 40,0 %   | 37,2 %  | –2,8                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 54,5     | 73,6    | 35,1 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 48,7 %   | 53,6 %  | 4,9                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 58,7 %   | 61,1 %  | 2,4                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,6      | 0,9     | 35,1 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0      | 2,7     | –12,3 %                | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9      | 0,9     | 0,4 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'533,1  | 8'080,6 | 46,0 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'990,5  | 8'630,0 | 44,1 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 55,8 %   | 58,4 %  | 2,6                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %    | 0,4 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 333,2    | 311,7   | –6,4 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 189,2    | 184,9   | –2,3 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,2      | 1,2     | –5,0 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'510,3  | 2'613,4 | 73,0 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 31,3 %   | 32,8 %  | 1,6                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 29,8 %   | 26,6 %  | –3,2                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 99,3     | 83,1    | –16,4 %                | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 61,0 %   | 59,1 %  | –2,0                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 164,0    | 169,9   | 3,6 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'830,6  | 7'959,9 | 64,8 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'159,9 | –670,1  | 42,2 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 44      | 44      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 16'053  | 15'435  | –3,8 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 438     | 994     | 126,9 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'275  | 16'146  | –0,8 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,1     | 5,4     | 0,3                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'105,2 | 1'053,7 | –4,7 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 35,5    | 43,9    | 23,5 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 100,0 % | 96,1 %  | –3,8                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 60,0 %  | 136,2 % | 76,2                   | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 57      | 61      | 7,0 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 14      | 24      | 71,4 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,4    | 85,0    | 0,7 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,0 %  | 72,9 %  | 3,9                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,6 %   | 9,4 %   | 3,8                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 30,0 %  | 44,2 %  | 14,2                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 2,4 %   | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 52,9 %  | 53,4 %  | 0,5                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,6 %   | 2,7 %   | 0,1                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 44,5 %  | 43,9 %  | –0,6                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 38,6    | 39,8    | 3,2 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 54,2 %  | 56,6 %  | 2,4                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 34,1 %  | 34,6 %  | 0,5                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,9     | 3,2 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3     | 2,4     | 3,6 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,7     | 9,8 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'278,5 | 3'400,0 | 3,7 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'558,8 | 4'498,0 | –1,3 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 35,0 %  | 36,3 %  | 1,2                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,5 %   | 0,1                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 276,4   | 273,8   | –1,0 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 98,1    | 101,1   | 3,0 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,2     | 1,4     | 17,7 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'667,3 | 1'783,6 | 7,0 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 37,9 %  | 39,0 %  | 1,1                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 57,1 %  | 55,3 %  | –1,8                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 157,8   | 151,3   | –4,1 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 55,6 %  | 54,7 %  | –0,9                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,3   | 152,4   | 2,8 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'395,2 | 4'573,9 | 4,1 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 28,9    | 31,8    | 10,2 %                 | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –163,5  | 75,9    | 146,4 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 54      | 54      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 15      | 15      | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 18'827  | 18'866  | 0,2 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 661     | 579     | –12,4 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 908     | 1'197   | 31,8 %                 | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 20'010  | 19'246  | –3,8 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,3     | 7,3     | 0,1                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'139,8 | 1'127,1 | –1,1 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 39,1    | 50,4    | 28,7 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 33,6    | 34,2    | 1,7 %                  | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,5 %  | 95,7 %  | 0,2                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 66      | 68      | 3,0 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 20      | 15      | –25,0 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 27      | 35      | 29,6 %                 | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,0    | 81,9    | –0,1 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 60,2 %  | 61,9 %  | 1,7                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 8,8 %   | 6,8 %   | –2,1                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 31,4 %  | 35,7 %  | 4,3                    | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,9 %   | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,8 %   | 0,7 %   | –0,1                   | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,1 %  | 67,4 %  | 2,3                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,8 %   | 2,8 %   | –2,1                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,3 %  | 29,1 %  | –0,2                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 69,6    | 57,5    | –17,4 %                | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 44,4 %  | 41,2 %  | –3,2                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,5 %  | 51,4 %  | 1,9                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 0,8     | –17,4 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4     | 2,8     | –18,4 %                | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,8     | –17,5 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'071,1 | 5'374,5 | 6,0 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'747,5 | 6'428,4 | –4,7 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,7 %  | 49,4 %  | 4,7                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 5,5 %   | 5,8 %   | 0,4                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 330,8   | 311,4   | –5,9 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 150,8   | 165,1   | 9,5 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 18,4    | 19,5    | 5,7 %                  | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'646,6 | 3'533,1 | –3,1 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 53,3 %  | 51,9 %  | –1,4                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,0 %  | 42,0 %  | –1,0                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 142,2   | 130,7   | –8,1 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,3 %  | 43,6 %  | 1,3                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 141,8   | 143,8   | 1,4 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'839,6 | 6'804,6 | –0,5 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 92,1    | 376,1   | 308,2 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



# Résidence Les Aliziers

Les Courtils, 2746 Crémines

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: BESA minutes OPAS

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 44      | 44      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3       | 3       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 10      | 10      | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 15'234  | 14'015  | –8,0 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 497     | 328     | –34,0 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 1'241   | 840     | –32,3 %                | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'718  | 14'983  | –10,4 %                | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,5     | 7,4     | –0,1                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 557,9   | 1'254,3 | 124,8 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 12,6    | 15,2    | 20,9 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 54,0    | 33,6    | –37,7 %                | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,9 %  | 87,3 %  | –7,6                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 45,4 %  | 30,0 %  | –15,4                  | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 49      | 56      | 14,3 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 44      | 22      | –50,0 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 23      | 25      | 8,7 %                  | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,2    | 83,4    | 0,2 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,7 %  | 60,2 %  | –4,5                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 33,6 %  | 20,4 %  | –13,2                  | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 17,0 %  | 39,7 %  | 22,7                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,9 %   | 1,9 %   | 1,1                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,1 %  | 59,2 %  | –3,9                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,8 %   | 0,7 %   | –0,1                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,1 %  | 40,1 %  | 4,0                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 46,3    | 49,5    | 6,8 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 58,3 %  | 52,7 %  | –5,6                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,4 %  | 48,3 %  | –4,1                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,9     | 6,8 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 3,3     | 19,4 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,0     | 1,1 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'321,9 | 3'378,7 | 1,7 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'661,0 | 4'653,1 | –0,2 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 1,7 %   | 1,5 %   | –0,1                   | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 26,6 %  | 26,6 %  | –0,1                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,1 %   | 1,0 %   | –0,1                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 274,6   | 306,5   | 11,6 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 74,2    | 82,5    | 11,1 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,0     | 3,0     | 0,9 %                  | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'439,8 | 2'254,7 | –7,6 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,2 %  | 48,2 %  | –0,9                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,4 %  | 45,4 %  | –2,0                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 130,0   | 139,0   | 6,9 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,4 %  | 42,6 %  | 0,2                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 124,0   | 131,3   | 5,9 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'962,9 | 4'675,6 | –5,8 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 301,9   | 22,5    | –92,6 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 15      | 15      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 5'407   | 5'393   | –0,3 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 5'405   | 5'388   | –0,3 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,2     | 5,8     | –0,3                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 838,8   | 713,4   | –14,9 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,8 %  | 98,5 %  | –0,3                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 19      | 21      | 10,5 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,2    | 83,2    | 0,0 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 78,9 %  | 81,0 %  | 2,0                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 30,0 %  | 50,0 %  | 20,0                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 78,8 %  | 75,8 %  | –2,9                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,1 %   | 3,5 %   | 0,3                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 18,1 %  | 20,7 %  | 2,6                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 12,7    | 14,0    | 10,0 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 68,0 %  | 66,0 %  | –2,0                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 59,1 %  | 56,9 %  | –2,2                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,9     | 10,0 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4     | 2,6     | 10,3 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,3     | 3,1 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'230,0 | 1'252,6 | 1,8 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'561,4 | 1'553,4 | –0,5 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 49,5 %  | 52,2 %  | 2,8                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,5 %   | –0,2                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 288,8   | 288,0   | –0,3 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 142,9   | 150,6   | 5,4 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,0     | 1,4     | –32,2 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 750,0   | 693,2   | –7,6 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,9 %  | 42,8 %  | –3,1                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 29,4 %  | 35,8 %  | 6,5                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 84,8    | 103,2   | 21,7 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,7 %  | 51,5 %  | 2,8                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 147,3   | 154,6   | 5,0 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'634,7 | 1'618,9 | –1,0 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 4,9     | 7,6     | 53,6 %                 | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 73,3    | 65,5    | –10,6 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Alters- und Pflegeheim Sägematt

Bahnhofstrasse 12, 2543 Lengnau

Canton: BE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 50      | 50      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 18'160  | 17'880  | –1,5 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 37      | 156     | 321,6 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 18'130  | 17'893  | –1,3 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,4     | 5,5     | 0,1                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'275,0 | 1'307,5 | 2,5 %                  | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 34,0    | 41,0    | 20,6 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,5 %  | 98,0 %  | –1,5                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 62      | 59      | –4,8 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2       | 3       | 50,0 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,5    | 86,1    | –0,4 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,8 %  | 66,1 %  | –2,6                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 23,5 %  | 22,4 %  | –1,1                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 6,2 %   | 6,5 %   | 0,2                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,5 %  | 62,4 %  | 1,8                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,8 %   | 2,7 %   | 0,0                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,7 %  | 34,9 %  | –1,8                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 49,1    | 51,8    | 5,5 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 86,5 %  | 80,8 %  | –5,8                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 43,3 %  | 41,4 %  | –1,9                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | 5,5 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,9     | 6,4 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,5     | 2,8 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'879,0 | 4'014,9 | 3,5 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'054,9 | 5'220,7 | 3,3 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,7 %  | 40,6 %  | 1,9                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | 0,1 %   | –                      | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 277,8   | 289,5   | 4,2 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 107,9   | 118,4   | 9,7 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | 0,2     | –                      | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'970,1 | 2'025,6 | 2,8 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,7 %  | 39,9 %  | 0,3                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,9 %  | 42,3 %  | –2,6                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 124,7   | 122,3   | –1,9 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 43,6 %  | 46,4 %  | 2,8                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 118,9   | 130,4   | 9,7 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'963,4 | 5'070,9 | 2,2 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 15,6    | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –91,5   | –149,7  | –63,7 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 18      | 18      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 6'503   | 5'964   | –8,3 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 6'462   | 5'911   | –8,5 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,2     | 4,9     | –0,3                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 807,7   | 1'717,4 | 112,6 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,0 %  | 90,8 %  | –8,2                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 23      | 23      | –                      | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,6    | 81,7    | 0,2 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 82,6 %  | 87,0 %  | 4,3                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,3 %   | 4,3 %   | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 28,9 %  | 43,8 %  | 14,8                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 8,7 %   | 8,7 %   | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,7 %  | 65,7 %  | 1,0                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,3 %  | 34,3 %  | –1,0                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 14,8    | 15,2    | 2,9 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 74,9 %  | 75,0 %  | 0,1                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 57,9 %  | 58,9 %  | 1,0                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | 2,9 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3     | 2,5     | 12,2 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,3     | 14,3 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'249,6 | 1'247,8 | –0,1 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'565,3 | 1'748,9 | 11,7 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,0 %  | 41,2 %  | –1,9                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 0,8 %   | 0,1                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 240,7   | 293,2   | 21,8 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 104,3   | 121,8   | 16,8 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8     | 2,4     | 32,1 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 748,0   | 657,9   | –12,1 %                | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,4 %  | 37,9 %  | –6,5                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,1 %  | 52,0 %  | 1,9                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 120,7   | 152,6   | 26,5 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,8 %  | 49,6 %  | 6,9                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 110,7   | 144,5   | 30,5 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'683,4 | 1'735,6 | 3,1 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 121,9   | 127,9   | 4,9 %                  | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 118,1   | –13,3   | –111,3 %               | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 16      | 16      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 5'608   | 5'594   | –0,2 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 110     | 150     | 36,4 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 5'636   | 5'587   | –0,9 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,0     | 6,4     | 0,4                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 729,0   | 1'413,8 | 93,9 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 110,0   | 69,0    | –37,3 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,0 %  | 95,8 %  | –0,2                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 19      | 19      | –                      | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | 3       | 200,0 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 77,8    | 77,7    | –0,2 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 80,0 %  | 77,3 %  | –2,7                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 18,8 %  | 28,1 %  | 9,4                    | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,9 %  | 68,5 %  | 1,6                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,9 %   | 3,2 %   | 0,4                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,3 %  | 28,3 %  | –2,0                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 13,9    | 14,2    | 1,8 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 81,9 %  | 80,4 %  | –1,6                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,1 %  | 51,4 %  | 1,2                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | 1,8 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4     | 2,5     | 1,3 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,4     | 3,1 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'321,6 | 1'373,5 | 3,9 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'918,7 | 1'744,0 | –9,1 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,9 %  | 49,0 %  | 4,1                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,5 %   | 0,1                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 335,6   | 303,6   | –9,5 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 152,8   | 152,9   | 0,1 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,7     | 1,7     | 2,9 %                  | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 697,9   | 740,7   | 6,1 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,6 %  | 43,4 %  | 0,8                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,8 %  | 37,1 %  | –4,7                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 140,4   | 112,7   | –19,8 %                | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,6 %  | 51,0 %  | –0,6                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 147,7   | 151,5   | 2,5 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'637,3 | 1'707,6 | 4,3 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 6,5     | 8,1     | 23,9 %                 | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –281,4  | –36,4   | 87,1 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 41      | 41      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 14'258  | 14'235  | –0,2 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 18      | 6       | –66,7 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 14'165  | 14'109  | –0,4 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,1     | 4,8     | –0,3                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'151,1 | 793,6   | –31,1 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 13,5    | 6,0     | –55,6 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,3 %  | 95,1 %  | –0,2                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 54      | 55      | 1,9 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2       | 1       | –50,0 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,0    | 85,8    | –0,2 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 76,8 %  | 67,9 %  | –8,9                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,8 %   | 1,8 %   | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 39,7 %  | 43,4 %  | 3,7                    | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,4 %   | 5,4 %   | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 57,7 %  | 53,6 %  | –4,1                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,6 %   | 2,3 %   | 0,7                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 40,7 %  | 44,1 %  | 3,4                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 37,6    | 34,4    | –8,4 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 61,5 %  | 57,4 %  | –4,1                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 48,2 %  | 42,9 %  | –5,3                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,8     | –8,4 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,4     | –8,2 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,8     | –20,3 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'228,4 | 3'305,7 | 2,4 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'130,0 | 4'199,2 | 1,7 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,6 %  | 44,8 %  | 3,2                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | 0,1 %   | –                      | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 289,3   | 294,9   | 1,9 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 121,2   | 133,3   | 10,0 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | 0,4     | –                      | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'626,1 | 1'514,1 | –6,9 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,4 %  | 37,8 %  | –1,6                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,5 %  | 47,8 %  | –2,8                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 146,2   | 140,9   | –3,6 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,3 %  | 54,1 %  | 1,9                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 150,9   | 152,1   | 0,8 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'122,9 | 4'002,0 | –2,9 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 124,3   | 297,2   | 139,0 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –7,1    | –197,2  | –2'674,7 %             | –129,0   | –155,5   |

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 40      | 41      | 2,5 %                  | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 14'774  | 14'924  | 1,0 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 137     | –       | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 14'808  | 14'629  | –1,2 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,5     | 5,3     | –0,2                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'535,3 | 1'133,4 | –26,2 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 26,6    | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 101,2 % | 99,7 %  | –1,5                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 37,5 %  | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 51      | 56      | 9,8 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 8       | –       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,6    | 82,4    | –0,3 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,1 %  | 64,3 %  | –1,8                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 28,2 %  | 36,6 %  | 8,4                    | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,4 %   | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 53,9 %  | 52,9 %  | –1,0                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,3 %   | 2,0 %   | –0,3                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 43,8 %  | 45,0 %  | 1,3                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 41,1    | 42,3    | 2,8 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 45,4 %  | 48,0 %  | 2,7                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 41,5 %  | 39,5 %  | –1,9                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | 2,8 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,8     | 2,7 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,7     | 8,1 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'192,2 | 3'242,7 | 1,6 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'961,5 | 4'130,4 | 4,3 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,8 %  | 38,2 %  | –1,6                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,0 %   | 0,7 %   | –0,3                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 265,7   | 276,8   | 4,2 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 106,4   | 107,9   | 1,4 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,7     | 1,9     | –30,2 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'831,7 | 1'769,1 | –3,4 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,7 %  | 41,3 %  | –1,4                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 52,6 %  | 52,2 %  | –0,4                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 139,6   | 144,4   | 3,4 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,6 %  | 53,1 %  | 1,5                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,5   | 152,4   | 2,7 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'290,6 | 4'285,6 | –0,1 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 15,1    | 9,8     | –35,2 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 329,1   | 155,3   | –52,8 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 78      | 78      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 8       | 5       | –37,5 %                | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 28'608  | 28'414  | –0,7 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 43      | 126     | 193,0 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 854     | 765     | –10,4 %                | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 29'366  | 29'134  | –0,8 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,4     | 6,0     | 0,6                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 877,2   | 959,9   | 9,4 %                  | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 21,5    | 18,0    | –16,3 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 61,0    | 45,0    | –26,2 %                | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 100,5 % | 99,8 %  | –0,7                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 11,8 %  | 34,5 %  | 22,7                   | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 91      | 103     | 13,2 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2       | 7       | 250,0 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 14      | 17      | 21,4 %                 | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,2    | 86,1    | 1,0 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 76,6 %  | 77,2 %  | 0,5                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,9 %   | 2,4 %   | 0,5                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 18,0 %  | 30,6 %  | 12,6                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,7 %   | 1,6 %   | –2,2                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 49,8 %  | 49,2 %  | –0,7                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 8,7 %   | 8,8 %   | 0,1                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 41,4 %  | 42,0 %  | 0,6                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 82,0    | 83,8    | 2,2 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 78,3 %  | 79,9 %  | 1,5                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 37,1 %  | 45,3 %  | 8,3                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 5,8 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,9     | 2,9 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,1     | 3,6 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'786,8 | 6'205,1 | 7,2 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'819,7 | 8'241,2 | 5,4 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 3,2 %   | 3,0 %   | –0,2                   | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 35,8 %  | 39,0 %  | 3,2                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,4 %   | 0,1                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 265,0   | 281,2   | 6,1 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 95,4    | 110,3   | 15,7 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,7     | 1,1     | 56,9 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'256,4 | 3'684,6 | 13,1 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,8 %  | 43,4 %  | 2,5                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,2 %  | 46,7 %  | –1,6                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 127,8   | 131,3   | 2,7 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 53,4 %  | 51,3 %  | –2,1                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 144,2   | 148,7   | 3,1 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'974,0 | 8'498,1 | 6,6 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 20,8    | 8,8     | –57,8 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 154,2   | 257,0   | 66,6 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 16      | 16      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 5'725   | 5'675   | –0,9 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 5'706   | 5'586   | –2,1 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,6     | 5,3     | 0,7                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 837,6   | 445,4   | –46,8 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,0 %  | 97,2 %  | –0,9                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 26      | 22      | –15,4 %                | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,3    | 85,0    | –0,3 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 84,6 %  | 77,3 %  | –7,3                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 70,0 %  | 40,6 %  | –29,4                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 74,5 %  | 76,8 %  | 2,3                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 25,5 %  | 23,2 %  | –2,3                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 15,3    | 15,2    | –0,6 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 56,9 %  | 60,7 %  | 3,7                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 56,6 %  | 59,5 %  | 2,9                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | –0,6 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,7     | 0,3 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,3     | 11,4 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'315,7 | 1'485,6 | 12,9 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'528,2 | 1'802,2 | 17,9 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 46,8 %  | 43,8 %  | –3,0                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,7 %   | 1,4 %   | –0,2                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 266,9   | 317,6   | 19,0 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 125,4   | 141,4   | 12,8 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 4,5     | 4,6     | 2,8 %                  | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 518,5   | 611,5   | 17,9 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 35,6 %  | 38,2 %  | 2,6                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 39,5 %  | 44,6 %  | 5,2                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 105,3   | 141,8   | 34,6 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 58,4 %  | 53,4 %  | –5,0                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,5   | 150,8   | 1,6 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'456,3 | 1'602,0 | 10,0 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 48,0    | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –72,0   | –200,2  | –178,2 %               | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 66      | 66      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 18'793  | 22'438  | 19,4 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 18'616  | 21'939  | 17,9 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,0     | 5,7     | –0,3                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 425,8   | 657,2   | 54,4 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 78,0 %  | 93,1 %  | 15,1                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 98      | 108     | 10,2 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,6    | 84,8    | 0,3 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,4 %  | 70,4 %  | 0,0                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,0 %   | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 89,8 %  | 80,5 %  | –9,3                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,1 %   | 3,7 %   | –0,4                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,5 %  | 54,0 %  | –2,5                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | 2,8 %   | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 43,5 %  | 43,2 %  | –0,3                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 59,8    | 65,1    | 8,9 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 50,4 %  | 54,0 %  | 3,5                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 0,7 %   | 52,2 %  | 51,6                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 8,9 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 2,9     | –8,8 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,9     | –5,5 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'180,5 | 4'937,9 | 18,1 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'815,4 | 6'704,7 | 15,3 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,5 %  | 39,3 %  | 0,8                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,0 %   | –0,4                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 309,4   | 298,8   | –3,4 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 120,2   | 120,1   | 0,0 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,5     | 0,1     | –90,7 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'553,4 | 2'846,7 | 11,5 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,6 %  | 42,4 %  | –2,2                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,1 %  | 53,1 %  | 3,0                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 155,0   | 158,6   | 2,3 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,3 %  | 52,4 %  | 2,1                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 153,2   | 157,0   | 2,5 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'721,8 | 6'717,5 | 17,4 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –93,6   | 12,8    | 113,7 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 63      | 63      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 22'666  | 22'850  | 0,8 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 22'394  | 22'585  | 0,9 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,8     | 5,8     | –1,0                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 670,2   | 913,6   | 36,3 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,6 %  | 99,4 %  | 0,8                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 88      | 82      | –6,8 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,7    | 84,4    | –0,4 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,5 %  | 72,0 %  | 1,5                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 47,4 %  | 32,3 %  | –15,2                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,6 %  | 61,2 %  | 0,6                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,9 %   | 4,5 %   | 0,6                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,5 %  | 34,3 %  | –1,2                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 54,1    | 52,0    | –3,9 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 74,2 %  | 71,6 %  | –2,6                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 43,7 %  | 44,0 %  | 0,3                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,8     | –3,9 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4     | 2,3     | –4,7 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,0     | –7,1 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'356,5 | 5'422,6 | 1,2 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'074,9 | 6'943,7 | –1,9 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 49,7 %  | 47,0 %  | –2,7                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | 0,5 %   | –                      | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 312,1   | 303,9   | –2,6 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 156,9   | 144,4   | –7,9 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | 1,5     | –                      | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'158,5 | 3'220,9 | 2,0 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,6 %  | 45,2 %  | –0,4                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,2 %  | 44,0 %  | 0,8                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 134,9   | 133,6   | –1,0 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,6 %  | 47,2 %  | –1,4                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,3   | 147,0   | –0,9 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'921,4 | 7'122,6 | 2,9 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 40,9    | 47,8    | 16,7 %                 | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –153,5  | 179,0   | 216,5 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 82      | 82      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 25'136  | 25'863  | 2,9 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'187   | 457     | –61,5 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 25'761  | 25'886  | 0,5 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,3     | 5,3     | 0,0                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 383,1   | 911,7   | 138,0 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 49,5    | 29,5    | –40,3 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 84,0 %  | 86,4 %  | 2,4                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 103     | 95      | –7,8 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 24      | 16      | –33,3 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,6    | 81,8    | –0,9 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,4 %  | 63,1 %  | –2,3                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 0,8 %   | 0,9 %   | 0,1                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 44,4 %  | 40,0 %  | –4,4                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,9 %   | 3,6 %   | –0,3                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 68,4 %  | 64,0 %  | –4,4                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,3 %   | 2,1 %   | –0,2                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,3 %  | 34,0 %  | 4,6                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 59,1    | 68,2    | 15,4 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 66,2 %  | 57,5 %  | –8,8                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 57,1 %  | 52,9 %  | –4,2                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,8     | 15,4 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,2     | 2,6     | 15,5 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,0     | –6,7 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'982,4 | 4'503,9 | 13,1 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'832,0 | 7'382,9 | 8,1 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 49,1 %  | 43,2 %  | –5,8                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,4 %   | –0,1                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 259,5   | 280,5   | 8,1 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 130,1   | 123,3   | –5,2 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,2     | 1,1     | –14,4 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'962,1 | 2'967,9 | 0,2 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,8 %  | 40,5 %  | –0,3                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,1 %  | 48,3 %  | 6,2                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 109,3   | 135,4   | 23,9 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 53,8 %  | 54,1 %  | 0,3                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,4   | 150,7   | 1,6 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'262,1 | 7'329,8 | 0,9 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 53,1    | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 430,1   | –53,1   | –112,4 %               | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 50      | 50      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'750  | 17'939  | 1,1 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 17'663  | 17'831  | 1,0 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,1     | 6,1     | 0,0                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'098,8 | 823,2   | –25,1 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,3 %  | 98,3 %  | 1,0                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 69      | 63      | –8,7 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,6    | 81,6    | –1,1 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,5 %  | 69,8 %  | –2,6                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 46,7 %  | 29,6 %  | –17,1                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,4 %   | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,9 %  | 66,9 %  | 2,0                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,9 %   | 3,1 %   | 0,2                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,3 %  | 30,0 %  | –2,2                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 59,5    | 60,7    | 1,9 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 60,4 %  | 71,4 %  | 11,0                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,8 %  | 51,4 %  | 1,6                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,2     | 1,9 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4     | 3,4     | 0,8 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,6     | 23,1 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'971,2 | 5'015,2 | 0,9 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'092,1 | 6'084,0 | –0,1 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,9 %  | 49,2 %  | 1,3                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,2 %   | –0,2                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 343,2   | 339,2   | –1,2 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 165,3   | 168,0   | 1,6 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,1     | 0,5     | –51,1 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'214,6 | 2'264,8 | 2,3 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,1 %  | 42,8 %  | –0,3                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,9 %  | 39,1 %  | –1,9                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 140,5   | 132,5   | –5,7 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,5 %  | 51,9 %  | 0,4                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 149,1   | 153,1   | 2,7 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'135,7 | 5'290,3 | 3,0 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –956,4  | –793,7  | 17,0 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 65      | 65      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 18'662  | 18'740  | 0,4 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 949     | 857     | –9,7 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 19'289  | 19'466  | 0,9 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,2     | 5,1     | 0,0                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'631,1 | 630,5   | –61,3 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 26,6    | 27,8    | 4,4 %                  | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 78,7 %  | 79,0 %  | 0,3                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 68      | 73      | 7,4 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 34      | 33      | –2,9 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,6    | 83,0    | 0,5 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,7 %  | 62,3 %  | –2,4                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 8,8 %   | 2,8 %   | –6,0                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 40,4 %  | 42,2 %  | 1,7                    | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 8,8 %   | 13,2 %  | 4,4                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,7 %  | 58,8 %  | –0,9                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 40,3 %  | 41,2 %  | 0,9                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 51,1    | 52,6    | 2,9 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 68,7 %  | 73,6 %  | 5,0                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 43,9 %  | 44,7 %  | 0,8                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | 2,9 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,7     | 3,0 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,2     | 7,7 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'227,6 | 4'576,3 | 8,2 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'455,3 | 5'752,9 | 5,5 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 34,0 %  | 40,0 %  | 5,9                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 1,3 %   | 0,7                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 278,2   | 293,6   | 5,5 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 96,3    | 118,1   | 22,7 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9     | 3,9     | 106,0 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'897,1 | 2'053,8 | 8,3 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 36,3 %  | 37,8 %  | 1,5                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,3 %  | 47,7 %  | 6,3                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 114,9   | 139,9   | 21,7 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,5 %  | 55,3 %  | 10,8                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 118,5   | 153,3   | 29,4 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'220,6 | 5'430,4 | 4,0 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 701,0   | 67,4    | –90,4 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –234,7  | –322,5  | –37,4 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 120      | 120      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 31'622   | 35'070   | 10,9 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'189    | 1'208    | 1,6 %                  | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 31'435   | 30'604   | –2,6 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,3      | 5,4      | 0,1                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'451,6  | 1'364,7  | –6,0 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 80,8     | 29,0     | –64,1 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 72,2 %   | 80,1 %   | 7,9                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 118      | 133      | 12,7 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 25       | 26       | 4,0 %                  | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,9     | 84,9     | –1,2 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,7 %   | 70,3 %   | 2,7                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 9,8 %    | 6,2 %    | –3,5                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 27,4 %   | 27,6 %   | 0,3                    | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,6 %    | 1,0 %    | 0,3                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 24,6 %   | 25,2 %   | 0,5                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 22,0 %   | 22,3 %   | 0,3                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 53,4 %   | 52,5 %   | –0,8                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 107,7    | 129,1    | 19,9 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 95,4 %   | 87,7 %   | –7,7                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,1 %   | 46,5 %   | 0,5                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9      | 1,1      | 19,9 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3      | 3,6      | 8,5 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8      | 0,9      | 15,7 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'697,0  | 8'071,4  | 4,9 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 11'985,0 | 12'602,2 | 5,1 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 62,0 %   | 34,7 %   | –27,3                  | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %    | 0,5 %    | –0,4                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 365,3    | 347,4    | –4,9 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 236,4    | 142,7    | –39,6 %                | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,5      | 2,3      | –35,2 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'548,4  | 3'492,8  | –1,6 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 29,4 %   | 27,7 %   | –1,8                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 23,0 %   | 58,8 %   | 35,8                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 84,0     | 204,1    | 143,0 %                | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 67,5 %   | 66,5 %   | –1,1                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 248,1    | 231,3    | –6,8 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 12'053,7 | 12'622,2 | 4,7 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 19,0     | 15,5     | –18,3 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 68,6     | 19,9     | –70,9 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 178      | 179      | 0,6 %                  | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 6        | 7        | 16,7 %                 | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 1        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 12       | 12       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 64'240   | 63'162   | –1,7 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 2'266    | 2'473    | 9,1 %                  | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 14       | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 1'557    | 1'694    | 8,8 %                  | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 67'081   | 66'284   | –1,2 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 14       | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,4      | 6,7      | 0,3                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 658,0    | 530,4    | –19,4 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 49,1     | 47,0     | –4,3 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 14,0     | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 41,0     | 41,3     | 0,8 %                  | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,9 %   | 96,7 %   | –2,2                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 103,5 %  | 96,8 %   | –6,7                   | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 3,8 %    | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 263      | 248      | –5,7 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 64       | 71       | 10,9 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 1        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 38       | 41       | 7,9 %                  | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,3     | 80,3     | –0,1 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 60,4 %   | 54,4 %   | –5,9                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,7 %    | 4,2 %    | –1,6                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 55,7 %   | 43,9 %   | –11,8                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,3 %    | 1,7 %    | 1,4                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,2 %   | 62,8 %   | –0,4                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 7,4 %    | 7,6 %    | 0,2                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,4 %   | 29,6 %   | 0,2                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 201,7    | 199,6    | –1,1 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 58,4 %   | 54,9 %   | –3,5                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,3 %   | 47,2 %   | 0,9                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,0      | –1,6 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0      | 3,0      | 0,0 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1      | 1,0      | –6,4 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 15'736,9 | 15'890,6 | 1,0 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 21'374,1 | 21'183,5 | –0,9 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 0,0 %    | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 1,9 %    | 2,1 %    | 0,2                    | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,9 %   | 43,6 %   | –2,3                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %    | 1,0 %    | 0,1                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 314,0    | 314,6    | 0,2 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 146,3    | 139,4    | –4,7 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 147,4    | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,9      | 3,3      | 10,6 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 2,9      | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 10'009,4 | 10'567,9 | 5,6 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,9 %   | 48,1 %   | 1,2                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,5 %   | 46,3 %   | 3,7                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 133,6    | 145,6    | 9,0 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,6 %   | 46,9 %   | –0,8                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 149,3    | 152,8    | 2,4 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 21'330,2 | 21'960,1 | 3,0 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 134,5    | 82,8     | –38,5 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –43,9    | 776,6    | 1'870,7 %              | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 36      | 36      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'817  | 11'700  | –1,0 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 701     | 912     | 30,1 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 12'364  | 12'505  | 1,1 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,8     | 4,9     | 0,0                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 631,4   | 671,4   | 6,3 %                  | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 40,1    | 62,8    | 56,4 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 89,9 %  | 89,0 %  | –0,9                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 54      | 41      | –24,1 %                | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 17      | 13      | –23,5 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,6    | 83,6    | 0,0 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,6 %  | 72,2 %  | 4,6                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,4 %   | 1,9 %   | 0,4                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 56,9 %  | 26,6 %  | –30,4                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,4 %   | 1,9 %   | 0,4                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 58,8 %  | 60,0 %  | 1,2                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,8 %   | 1,4 %   | –0,3                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,5 %  | 38,6 %  | –0,8                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 24,2    | 24,9    | 2,8 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 54,4 %  | 52,7 %  | –1,7                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,0 %  | 50,5 %  | 3,5                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,7     | 2,8 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 1,9     | 2,0     | 2,1 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6     | 0,6     | 0,5 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'281,3 | 2'375,1 | 4,1 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'922,1 | 3'215,3 | 10,0 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,0 %  | 39,7 %  | –0,3                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,2 %   | 0,7 %   | –0,5                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 233,4   | 254,9   | 9,2 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 94,6    | 102,0   | 7,9 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,8     | 1,7     | –37,8 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'223,6 | 1'260,1 | 3,0 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 37,0 %  | 37,1 %  | 0,2                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 51,0 %  | 52,1 %  | 1,1                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 119,0   | 132,7   | 11,5 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 63,0 %  | 62,9 %  | –0,2                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 166,8   | 169,3   | 1,5 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'311,3 | 3'394,8 | 2,5 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 389,2   | 179,5   | –53,9 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Pflegewohnung Emmaus

Bahnhofstrasse 9, 3292 Busswil bei Büren

Canton: BE

Forme juridique: Raison individuelle

Soins requis: BESA minutes OPAS

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 7       | 7       | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 2'416   | 2'194   | –9,2 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 2'406   | 2'184   | –9,2 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,6     | 7,3     | –0,3                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 2'228,0 | –       | –                      | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,6 %  | 85,9 %  | –8,7                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 8       | 7       | –12,5 %                | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,2    | 84,6    | 0,4 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 100,0 % | 100,0 % | –                      | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 21,4 %  | –       | –                      | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 86,4 %  | 86,3 %  | –0,1                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 13,6 %  | 13,7 %  | 0,1                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 6,9     | 7,4     | 7,6 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 53,4 %  | 32,1 %  | –21,3                  | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 29,5 %  | 26,8 %  | –2,7                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,1     | 7,6 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 3,4     | 18,5 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 0,9     | –28,9 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 482,2   | 588,5   | 22,0 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 497,0   | 638,4   | 28,5 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 83,4 %  | 63,1 %  | –20,4                  | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 205,7   | 291,0   | 41,5 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 172,3   | 184,3   | 7,0 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 260,0   | 315,0   | 21,2 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,3 %  | 45,5 %  | 5,2                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 16,6 %  | 36,9 %  | 20,4                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 34,1    | 107,5   | 215,4 %                | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,7 %  | 49,9 %  | –2,9                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 140,7   | 157,2   | 11,7 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 645,0   | 692,0   | 7,3 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 148,1   | 53,6    | –63,8 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 10      | 10      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 3'156   | 3'641   | 15,4 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 289     | –       | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 3'423   | 3'602   | 5,2 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7     | 5,6     | –0,1                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 659,2   | 618,7   | –6,2 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 39,6    | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 86,5 %  | 99,8 %  | 13,3                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 13      | 13      | –                      | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 8       | –       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,5    | 85,1    | 3,2 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 76,2 %  | 84,6 %  | 8,4                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 35,0 %  | 30,0 %  | –5,0                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 75,6 %  | 73,2 %  | –2,4                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 24,4 %  | 26,8 %  | 2,4                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 8,8     | 7,6     | –14,0 %                | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 68,6 %  | 45,2 %  | –23,4                  | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,8 %  | 32,6 %  | –14,2                  | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,8     | –14,0 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,1     | –18,6 %                | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 0,7     | –47,9 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 632,9   | 644,4   | 1,8 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 834,6   | 868,1   | 4,0 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,3 %  | 31,1 %  | –7,2                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 4,0 %   | 3,1 %   | –1,0                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 242,3   | 238,4   | –1,6 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 93,4    | 75,0    | –19,7 %                | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 9,9     | 7,4     | –25,3 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 429,3   | 450,9   | 5,0 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,6 %  | 42,4 %  | –0,2                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,5 %  | 39,8 %  | 3,3                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 88,3    | 94,8    | 7,3 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,1 %  | 52,3 %  | 0,3                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 152,4   | 153,0   | 0,4 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'008,4 | 1'064,5 | 5,6 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 173,8   | 196,4   | 13,0 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 34      | 36      | 5,9 %                  | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'533  | 11'922  | 3,4 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'151   | 555     | –51,8 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 12'388  | 12'323  | –0,5 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,4     | 5,6     | 0,2                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 597,7   | 759,3   | 27,0 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 51,6    | 36,2    | –29,7 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,9 %  | 90,7 %  | –2,2                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 315,3 % | 152,1 % | –163,3                 | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 46      | 44      | –4,3 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 17      | 11      | –35,3 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,0    | 82,8    | –0,3 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,3 %  | 74,5 %  | 6,3                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,9 %   | 3,6 %   | –4,3                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 53,3 %  | 25,0 %  | –28,3                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,2 %   | 3,6 %   | 0,5                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,2 %  | 65,4 %  | –1,8                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,2 %   | 1,7 %   | 0,5                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,6 %  | 32,9 %  | 1,3                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 32,7    | 34,6    | 5,8 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 57,9 %  | 54,2 %  | –3,8                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 55,2 %  | 53,7 %  | –1,5                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | 0,1 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,8     | 7,5 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,0     | –3,2 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'450,8 | 2'549,0 | 4,0 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'533,0 | 3'632,9 | 2,8 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,3 %  | 38,9 %  | 0,6                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,2 %   | 3,1 %   | 0,9                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 278,5   | 291,2   | 4,5 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 109,3   | 114,7   | 4,9 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 6,4     | 9,2     | 43,3 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'528,1 | 1'620,2 | 6,0 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,2 %  | 43,1 %  | 0,9                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,4 %  | 42,8 %  | –0,5                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 120,8   | 124,7   | 3,2 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,4 %  | 51,2 %  | –1,2                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 149,8   | 154,3   | 3,0 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'623,7 | 3'759,6 | 3,8 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 90,7    | 126,7   | 39,6 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 64      | 67      | 4,7 %                  | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 10      | 10      | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 18'415  | 22'784  | 23,7 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'984   | 756     | –61,9 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 909     | 1'808   | 98,9 %                 | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 20'968  | 25'010  | 19,3 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,6     | 6,4     | –0,2                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 789,7   | 1'001,7 | 26,8 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 41,9    | 33,1    | –20,9 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 29,3    | 67,0    | 128,4 %                | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 78,8 %  | 93,2 %  | 14,3                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 181,2 % | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 82      | 78      | –4,9 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 54      | 27      | –50,0 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 31      | 27      | –12,9 %                | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,9    | 82,3    | 0,5 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 58,1 %  | 59,8 %  | 1,8                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 20,4 %  | 3,8 %   | –16,6                  | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 54,8 %  | 33,0 %  | –21,8                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 8,4 %   | 8,3 %   | 0,0                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 58,9 %  | 63,9 %  | 5,1                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,1 %   | 7,1 %   | 2,0                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,1 %  | 29,0 %  | –7,1                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 82,8    | 82,0    | –1,0 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 68,2 %  | 68,8 %  | 0,6                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 39,5 %  | 44,8 %  | 5,3                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | –1,0 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,9     | 3,2     | –16,8 %                | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6     | 1,4     | –9,1 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'852,1 | 6'274,8 | 7,2 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'731,9 | 8'212,4 | 6,2 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 6,9 %   | 5,2 %   | –1,7                   | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,2 %  | 46,2 %  | 4,0                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 3,1 %   | 0,6 %   | –2,5                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 362,9   | 324,0   | –10,7 %                | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 155,6   | 151,8   | –2,4 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 11,4    | 1,9     | –83,1 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'364,8 | 3'864,5 | 14,8 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,6 %  | 49,0 %  | –0,5                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,3 %  | 38,4 %  | 0,1                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 139,1   | 124,4   | –10,6 %                | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,6 %  | 45,6 %  | 0,0                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 145,3   | 141,8   | –2,4 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'787,0 | 7'878,7 | 16,1 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 5,7     | 54,8    | 862,5 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –944,9  | –333,7  | 64,7 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 90      | 90       | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 31'981  | 32'132   | 0,5 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 548     | 413      | –24,6 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 32'258  | 32'242   | 0,0 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,2     | 6,2      | –0,1                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 959,0   | 713,2    | –25,6 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 25,8    | 24,8     | –3,6 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,4 %  | 97,8 %   | 0,5                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 139     | 123      | –11,5 %                | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 22      | 19       | –13,6 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,2    | 83,4     | 0,2 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,2 %  | 67,6 %   | –2,6                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,1 %   | 5,6 %    | 2,5                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 54,4 %  | 37,2 %   | –17,2                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –        | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,8 %  | 62,4 %   | –1,3                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,3 %   | 2,8 %    | 0,5                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,9 %  | 34,8 %   | 0,8                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 92,8    | 90,8     | –2,2 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 42,3 %  | 50,0 %   | 7,7                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,4 %  | 44,7 %   | –4,7                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0      | –2,2 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,8      | –2,2 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,9      | 13,4 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'136,1 | 7'336,5  | 2,8 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'713,1 | 10'066,4 | 3,6 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,2 %  | 42,4 %   | –1,8                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,4 %    | –0,1                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 298,6   | 309,3    | 3,6 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 133,1   | 132,5    | –0,4 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4     | 1,2      | –9,6 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'125,3 | 4'130,0  | 0,1 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,3 %  | 41,5 %   | –1,8                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,4 %  | 45,2 %   | 0,8                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 132,6   | 139,9    | 5,5 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,9 %  | 50,1 %   | –0,8                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 149,1   | 153,1    | 2,7 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'529,0 | 9'946,1  | 4,4 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 52,4    | 327,9    | 525,4 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –184,1  | –120,3   | 34,6 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 100      | 100      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 32'889   | 32'328   | –1,7 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'366    | 1'664    | 21,8 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 33'901   | 33'623   | –0,8 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,9      | 7,0      | 0,1                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'184,2  | 716,3    | –39,5 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 55,0     | 50,0     | –9,0 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 90,1 %   | 88,6 %   | –1,5                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 129      | 129      | –                      | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 26       | 35       | 34,6 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,3     | 85,6     | 0,4 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,7 %   | 72,6 %   | 4,8                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,7 %    | 14,0 %   | 6,3                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 40,0 %   | 44,3 %   | 4,3                    | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,6 %    | 1,8 %    | 1,2                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,1 %   | 63,0 %   | 1,9                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,1 %    | 2,4 %    | –0,7                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,8 %   | 34,6 %   | –1,2                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 106,6    | 117,1    | 9,9 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 49,0 %   | 46,0 %   | –3,1                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 58,0 %   | 49,4 %   | –8,7                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,2      | 9,9 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1      | 3,4      | 10,7 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9      | 1,0      | 7,2 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 9'730,7  | 9'761,7  | 0,3 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 12'077,3 | 12'654,4 | 4,8 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,0 %   | 45,3 %   | –1,7                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,1 %    | 0,3 %    | –0,8                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 352,6    | 372,3    | 5,6 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 167,3    | 170,4    | 1,9 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,8      | 1,1      | –71,5 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'483,2  | 5'524,9  | 0,8 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,2 %   | 49,0 %   | –0,2                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,3 %   | 47,2 %   | 2,9                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 156,2    | 175,7    | 12,5 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,6 %   | 46,0 %   | 0,4                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,4    | 152,6    | 2,8 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 11'147,4 | 11'273,5 | 1,1 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 51,8     | 32,1     | –38,1 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –929,9   | –1'380,8 | –48,5 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 30      | 30      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 10'758  | 10'440  | –3,0 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 33      | 77      | 133,3 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 10'700  | 10'453  | –2,3 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 3,8     | 4,9     | 1,1                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'582,0 | 1'326,8 | –16,1 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 16,5    | 17,3    | 5,1 %                  | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,2 %  | 95,3 %  | –2,9                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 36      | 41      | 13,9 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2       | 4       | 100,0 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,7    | 84,0    | –0,9 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,1 %  | 73,3 %  | 2,3                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 20,0 %  | 38,3 %  | 18,3                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 79,5 %  | 71,7 %  | –7,8                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 20,5 %  | 28,3 %  | 7,8                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 18,8    | 22,8    | 21,2 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 46,4 %  | 46,6 %  | 0,2                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 56,2 %  | 49,2 %  | –7,0                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,6     | 0,8     | 21,2 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 1,7     | 2,2     | 24,3 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6     | 0,7     | 12,3 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'692,4 | 2'073,8 | 22,5 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'524,5 | 2'961,3 | 17,3 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,1 %  | 38,5 %  | –2,6                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,2 %   | –0,3                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 233,9   | 281,6   | 20,4 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 96,9    | 109,0   | 12,5 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,1     | 0,5     | –56,1 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 855,8   | 1'124,7 | 31,4 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 34,0 %  | 39,1 %  | 5,1                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,1 %  | 48,8 %  | 0,7                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 112,5   | 137,4   | 22,1 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 58,7 %  | 54,0 %  | –4,7                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 136,7   | 147,6   | 8,0 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'515,2 | 2'876,1 | 14,4 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 17,5    | 35,7    | 103,8 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –9,3    | –85,2   | –813,5 %               | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 43      | 43      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 15'448  | 15'353  | –0,6 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 112     | 214     | 91,1 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 15'404  | 15'349  | –0,4 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,8     | 6,1     | 0,2                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 890,5   | 869,1   | –2,4 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 26,7    | 23,8    | –10,8 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,4 %  | 97,8 %  | –0,6                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 58      | 64      | 10,3 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 4       | 9       | 125,0 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,8    | 84,5    | –1,5 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 74,2 %  | 72,6 %  | –1,6                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,2 %   | 9,6 %   | 6,4                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 46,2 %  | 53,7 %  | 7,4                    | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,8 %   | 4,1 %   | –0,7                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,3 %  | 64,2 %  | –0,1                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,6 %   | 2,4 %   | –0,2                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,1 %  | 33,4 %  | 0,3                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 45,5    | 47,0    | 3,2 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 82,5 %  | 81,6 %  | –0,9                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 19,2 %  | 18,8 %  | –0,4                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | 3,2 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 3,0     | 3,2 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6     | 1,6     | 2,4 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'565,9 | 3'692,0 | 3,5 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'537,7 | 4'670,3 | 2,9 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,5 %  | 43,7 %  | –1,8                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,4 %   | –0,2                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 291,6   | 300,0   | 2,9 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 134,0   | 132,9   | –0,8 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8     | 1,1     | –35,1 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'067,5 | 2'173,8 | 5,1 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,8 %  | 45,4 %  | 0,6                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,0 %  | 43,1 %  | –2,9                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 134,1   | 129,3   | –3,6 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,0 %  | 49,6 %  | –0,4                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,3   | 152,5   | 2,8 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'614,6 | 4'790,2 | 3,8 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 76,9    | 119,9   | 55,9 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 33      | 33      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'401  | 12'059  | 5,8 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 90      | 72      | –20,0 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 11'408  | 12'016  | 5,3 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,4     | 4,5     | 0,1                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'666,9 | 1'281,6 | –23,1 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 30,0    | 36,0    | 20,0 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,7 %  | 100,1 % | 5,5                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 43      | 42      | –2,3 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 3       | 2       | –33,3 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,7    | 85,6    | –0,1 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 78,3 %  | 68,2 %  | –10,1                  | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,5 %   | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 33,9 %  | 23,5 %  | –10,3                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %   | 0,1 %   | 0,0                    | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 51,8 %  | 52,6 %  | 0,9                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 48,1 %  | 47,2 %  | –0,9                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 30,6    | 29,3    | –4,3 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 57,7 %  | 64,0 %  | 6,3                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 32,0 %  | 32,8 %  | 0,8                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | –4,3 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,4     | –9,3 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,8     | 2,6 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'340,1 | 2'395,4 | 2,4 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'004,2 | 3'084,6 | 2,7 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 34,8 %  | 36,5 %  | 1,7                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | –       | –                      | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 261,4   | 254,3   | –2,7 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 91,6    | 93,7    | 2,4 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,0     | –       | –                      | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'010,9 | 1'083,7 | 7,2 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 34,8 %  | 34,7 %  | –0,2                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 56,9 %  | 55,5 %  | –1,4                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 148,7   | 141,1   | –5,1 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 58,7 %  | 59,3 %  | 0,6                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,3   | 152,7   | 3,0 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'900,8 | 3'124,9 | 7,7 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 6,4     | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –103,3  | 40,3    | 139,0 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 62      | 62      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 22'150  | 21'762  | –1,8 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 457     | 192     | –58,0 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 22'305  | 21'954  | –1,6 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,6     | 5,1     | –0,6                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'193,1 | 1'092,2 | –8,5 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 45,3    | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,9 %  | 96,2 %  | –1,7                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 85      | 81      | –4,7 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 4       | 1       | –75,0 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,3    | 83,5    | 0,2 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,9 %  | 63,4 %  | 0,5                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,4 %   | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 37,3 %  | 32,8 %  | –4,5                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,3 %  | 65,0 %  | –1,3                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,0 %   | 3,3 %   | 0,3                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,7 %  | 31,7 %  | 1,0                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 64,8    | 64,0    | –1,3 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 46,6 %  | 53,0 %  | 6,5                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,5 %  | 48,3 %  | –4,2                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | –1,3 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,9     | 1,7 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 1,0     | 12,0 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'566,8 | 4'744,9 | 3,9 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'135,4 | 6'111,1 | –0,4 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 54,1 %  | 46,4 %  | –7,7                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,7 %   | 0,1                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 271,4   | 278,4   | 2,6 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 148,8   | 129,3   | –13,1 %                | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6     | 1,8     | 12,2 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'799,9 | 2'494,0 | –10,9 %                | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,6 %  | 40,1 %  | –3,5                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,0 %  | 42,2 %  | 6,1                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 97,8    | 117,4   | 20,1 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,3 %  | 53,5 %  | 3,2                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 142,8   | 151,4   | 6,0 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'417,4 | 6'212,8 | –3,2 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 42,9    | 44,9    | 4,5 %                  | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 282,0   | 101,7   | –63,9 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 93       | 92       | -1,1 %                 | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 29'718   | 30'115   | 1,3 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 805      | 540      | -32,9 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 567      | 579      | 2,1 %                  | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 30'658   | 30'673   | 0,0 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,3      | 7,2      | -0,1                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 615,4    | 432,5    | -29,7 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 24,0     | 28,2     | 17,4 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 70,9     | 57,9     | -18,3 %                | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 87,5 %   | 89,7 %   | 2,1                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 139      | 155      | 11,5 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 35       | 21       | -40,0 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 8        | 10       | 25,0 %                 | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,4     | 82,8     | -0,6 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 59,3 %   | 63,4 %   | 4,1                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 8,8 %    | 3,8 %    | -5,0                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 67,5 %   | 89,0 %   | 21,6                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,5 %    | 0,5 %    | 0,0                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,5 %   | 62,1 %   | 2,6                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,0 %    | 2,0 %    | 0,0                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,5 %   | 35,9 %   | -2,6                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 101,5    | 102,8    | 1,4 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 54,2 %   | 57,7 %   | 3,5                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 58,6 %   | 61,2 %   | 2,6                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | 2,5 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3      | 3,3      | 0,9 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1      | 1,2      | 12,6 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'280,8  | 8'688,2  | 4,9 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'475,8 | 10'932,0 | 4,4 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 1,5 %    | 1,4 %    | -0,2                   | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 49,2 %   | 48,8 %   | -0,4                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %    | 0,3 %    | -0,4                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 337,0    | 350,0    | 3,9 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 168,2    | 173,9    | 3,4 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,3      | 1,1      | -50,4 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'273,1  | 5'231,2  | -0,8 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 50,9 %   | 50,0 %   | -0,9                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,2 %   | 40,3 %   | 0,1                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 135,5    | 141,2    | 4,2 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,0 %   | 44,8 %   | 0,9                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 146,4    | 149,9    | 2,4 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'356,8 | 10'453,0 | 0,9 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 60,3     | 61,6     | 2,1 %                  | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -119,0   | -479,0   | -302,5 %               | -129,0   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 46      | 46      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 16'684  | 16'536  | –0,9 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 9       | 34      | 277,8 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'407  | 16'570  | 1,0 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,0     | 5,9     | –0,1                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'104,8 | 931,8   | –15,7 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 21,5    | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,4 %  | 98,5 %  | –0,9                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 60      | 64      | 6,7 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2       | 2       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,4    | 83,5    | –2,2 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 82,3 %  | 83,3 %  | 1,1                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 32,6 %  | 43,2 %  | 10,6                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,9 %  | 67,5 %  | 2,6                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,9 %   | 1,2 %   | 0,4                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,3 %  | 31,3 %  | –3,0                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 46,6    | 34,2    | –26,4 %                | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 81,4 %  | 72,4 %  | –9,0                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 73,3 %  | 58,1 %  | –15,1                  | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 0,7     | –26,4 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,1     | –25,9 %                | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5     | 1,0     | –32,6 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'575,8 | 3'883,6 | 8,6 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'922,0 | 5'107,3 | 3,8 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,4 %  | 40,8 %  | –1,6                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,2 %   | 0,2 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 294,9   | 308,2   | 4,5 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 127,3   | 125,9   | –1,1 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,6     | 0,7     | 19,3 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'220,0 | 2'250,4 | 1,4 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,6 %  | 44,2 %  | –0,4                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,0 %  | 43,0 %  | 1,0                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 124,0   | 132,7   | 7,0 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,8 %  | 50,1 %  | 0,3                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,5   | 153,9   | 3,6 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'973,4 | 5'085,8 | 2,3 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 17,5    | 26,0    | 48,5 %                 | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 51,4    | –21,5   | –141,8 %               | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 49      | 49      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'382  | 17'574  | 1,1 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 12      | 41      | 241,7 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'644  | 17'281  | 3,8 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,3     | 4,3     | 0,0                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'409,4 | 1'071,0 | –24,0 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 53,0    | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,2 %  | 98,3 %  | 1,1                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 61      | 58      | –4,9 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | 1       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,5    | 84,6    | –1,0 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 83,9 %  | 79,7 %  | –4,2                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 28,1 %  | 21,3 %  | –6,8                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,6 %   | 1,7 %   | 0,1                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 47,6 %  | 47,6 %  | 0,0                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,2 %   | 2,4 %   | 1,2                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 51,2 %  | 50,0 %  | –1,2                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 42,2    | 43,3    | 2,6 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 57,3 %  | 78,0 %  | 20,7                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 36,4 %  | 32,0 %  | –4,4                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | 2,6 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4     | 2,5     | 1,3 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,9     | 34,5 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'399,2 | 3'491,7 | 2,7 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'657,5 | 4'675,5 | 0,4 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 30,8 %  | 28,9 %  | –2,0                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,6 %   | –0,1                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 267,8   | 265,4   | –0,9 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 86,3    | 78,1    | –9,5 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,0     | 1,7     | –16,1 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'459,4 | 1'490,1 | 2,1 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 33,9 %  | 33,7 %  | –0,2                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 55,6 %  | 57,1 %  | 1,5                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 148,8   | 151,5   | 1,8 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 58,7 %  | 60,1 %  | 1,4                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 145,3   | 151,1   | 4,0 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'306,9 | 4'427,9 | 2,8 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 2,9     | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –350,6  | –247,7  | 29,4 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 73      | 73      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 23'807  | 25'411  | 6,7 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'402   | 999     | –28,7 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 25'204  | 26'157  | 3,8 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,0     | 5,9     | –0,2                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 781,2   | 768,7   | –1,6 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 31,6    | 27,3    | –13,4 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 89,3 %  | 95,4 %  | 6,0                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 109     | 99      | –9,2 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 47      | 45      | –4,3 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,4    | 81,4    | 1,2 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,2 %  | 68,1 %  | 5,9                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,8 %   | 15,3 %  | 9,5                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 75,0 %  | 48,5 %  | –26,5                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 10,3 %  | 11,1 %  | 0,9                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,6 %  | 63,4 %  | –3,2                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,0 %   | 2,9 %   | 1,9                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,4 %  | 33,7 %  | 1,3                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 78,6    | 78,4    | –0,3 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 57,6 %  | 59,2 %  | 1,6                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 53,3 %  | 46,8 %  | –6,5                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | –0,3 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 3,0     | –4,8 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,1     | –6,0 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'588,4 | 5'670,1 | 1,5 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'573,8 | 7'621,2 | 0,6 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,0 %  | 41,4 %  | –3,6                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,7 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 300,4   | 288,6   | –4,0 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 135,2   | 120,5   | –10,9 %                | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,0     | 2,0     | 0,2 %                  | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'137,8 | 3'190,5 | 1,7 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,7 %  | 41,7 %  | –1,0                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,8 %  | 42,6 %  | –5,2                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 143,6   | 122,9   | –14,4 %                | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,0 %  | 52,9 %  | 0,9                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 151,6   | 153,3   | 1,2 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'352,6 | 7'653,7 | 4,1 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –221,2  | 32,5    | 114,7 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 54      | 54      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 18'713  | 18'755  | 0,2 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 266     | 492     | 85,0 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 18'792  | 18'815  | 0,1 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,9     | 4,7     | –0,2                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 926,1   | 1'215,3 | 31,2 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 3,0     | 45,7    | 1'423,8 %              | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,9 %  | 95,2 %  | 0,2                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 75      | 61      | –18,7 %                | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2       | 8       | 300,0 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,8    | 85,3    | –0,6 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,2 %  | 63,8 %  | –2,5                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 1,4 %   | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 46,1 %  | 18,9 %  | –27,2                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 58,8 %  | 57,7 %  | –1,1                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,3 %   | 2,4 %   | 0,1                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,9 %  | 40,0 %  | 1,0                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 51,9    | 50,6    | –2,6 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 64,8 %  | 64,4 %  | –0,3                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 20,8 %  | 17,1 %  | –3,7                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 0,9     | –2,6 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,6     | –3,9 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,0     | –5,0 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'106,5 | 3'869,0 | –5,8 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'007,6 | 5'152,0 | 2,9 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,6 %  | 38,7 %  | –0,9                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 263,8   | 267,7   | 1,5 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 105,5   | 105,9   | 0,4 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'881,1 | 1'837,2 | –2,3 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 37,4 %  | 35,8 %  | –1,6                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 53,9 %  | 54,6 %  | 0,7                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 142,2   | 146,1   | 2,7 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 56,7 %  | 58,3 %  | 1,6                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 150,0   | 155,3   | 3,5 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'023,9 | 5'130,3 | 2,1 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 16,3    | 21,7    | 33,2 %                 | –129,0   | –155,5   |

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 86      | 86       | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 8       | 8        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 29'798  | 30'343   | 1,8 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 993     | 1'105    | 11,3 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 1'129   | 1'295    | 14,7 %                 | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 31'738  | 32'453   | 2,3 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,8     | 5,9      | 0,1                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'227,1 | 1'328,7  | 8,3 %                  | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 32,6    | 24,7     | –24,2 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 49,1    | 33,2     | –32,4 %                | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,9 %  | 96,7 %   | 1,7                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 112     | 113      | 0,9 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 32      | 44       | 37,5 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 23      | 39       | 69,6 %                 | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,0    | 83,1     | –1,0 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,5 %  | 68,9 %   | –0,6                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 10,2 %  | 8,2 %    | –2,0                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 37,7 %  | 34,8 %   | –2,9                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,2 %   | 2,6 %    | –1,6                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 57,6 %  | 54,9 %   | –2,7                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,3 %   | 3,7 %    | 0,4                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,1 %  | 41,3 %   | 2,2                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 75,1    | 91,7     | 22,1 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 53,3 %  | 64,4 %   | 11,1                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 45,7 %  | 43,6 %   | –2,1                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 1,0      | 22,1 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4     | 2,8      | 19,0 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 1,0      | 37,6 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'458,2 | 8'034,1  | 24,4 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'810,2 | 10'632,7 | 20,7 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 2,0 %   | 2,0 %    | 0,0                    | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,3 %  | 39,8 %   | –1,5                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 0,9 %    | 0,1                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 276,0   | 324,7    | 17,7 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 114,7   | 130,4    | 13,6 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,1     | 2,9      | 37,2 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'866,0 | 4'062,2  | 5,1 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,7 %  | 42,8 %   | 0,1                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,5 %  | 43,0 %   | –1,5                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 122,8   | 139,7    | 13,7 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,0 %  | 51,1 %   | 0,1                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 144,7   | 148,1    | 2,4 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'061,2 | 9'497,4  | 4,8 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 100,8   | 95,0     | –5,8 %                 | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 251,0   | –1'135,3 | –552,2 %               | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 12      | 12      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 4'546   | 4'625   | 1,7 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 4'520   | 4'625   | 2,3 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,8     | 5,9     | 0,1                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 295,7   | 103,0   | –65,2 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 103,8 % | 105,6 % | 1,8                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 21      | 18      | –14,3 %                | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,1    | 83,7    | 0,7 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,4 %  | 83,3 %  | 11,9                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 75,0 %  | 54,5 %  | –20,5                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 80,9 %  | 87,0 %  | 6,1                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 19,1 %  | 13,0 %  | –6,1                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 12,5    | 12,2    | –2,4 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 59,4 %  | 53,5 %  | –5,9                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 63,2 %  | 67,5 %  | 4,2                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 0,9     | –2,4 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,6     | –4,1 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,2     | –7,6 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 951,1   | 1'035,2 | 8,8 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'330,9 | 1'364,9 | 2,6 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 70,2 %  | 74,8 %  | 4,6                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,7 %   | 1,9 %   | 0,2                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 292,8   | 295,1   | 0,8 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 206,6   | 220,7   | 6,8 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 5,0     | 5,6     | 11,8 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 629,9   | 603,6   | –4,2 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,0 %  | 42,9 %  | –2,1                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 21,8 %  | 17,3 %  | –4,5                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 63,8    | 51,1    | –19,8 %                | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,5 %  | 46,9 %  | 1,4                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 140,3   | 142,6   | 1,7 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'401,1 | 1'407,4 | 0,5 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 70,2    | 42,5    | –39,4 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Résidence Les Mimosas

Rue de Boujean 60, 2502 Biel/Bienne

Canton: BE

Forme juridique: Société simple  
Soins requis: BESA minutes OPAS

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 18      | 18      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 6'399   | 6'468   | 1,1 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 112     | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 6'250   | 6'282   | 0,5 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,1     | 7,1     | 0,0                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 540,4   | 2'347,7 | 334,4 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 28,5    | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,4 %  | 98,4 %  | 1,1                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 23      | 21      | –8,7 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 4       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 74,9    | 71,9    | –3,9 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 56,5 %  | 52,0 %  | –4,5                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 23,7 %  | 16,7 %  | –7,0                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 8,7 %   | 8,0 %   | –0,7                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,8 %  | 64,9 %  | –2,9                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,4 %   | 5,7 %   | 3,4                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,8 %  | 29,4 %  | –0,4                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 16,4    | 15,9    | –2,8 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 78,5 %  | 68,4 %  | –10,1                  | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 40,7 %  | 39,7 %  | –1,0                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | –2,8 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,4     | –5,5 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,1     | –19,4 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'361,9 | 1'413,6 | 3,8 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'854,9 | 1'871,1 | 0,9 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,3 %  | 49,2 %  | 12,9                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,6 %   | –       | –                      | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 289,9   | 284,4   | –1,9 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 107,6   | 146,5   | 36,1 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 4,8     | –       | –                      | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'000,8 | 934,0   | –6,7 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,4 %  | 38,2 %  | –7,2                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 45,7 %  | 47,0 %  | 1,4                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 132,4   | 133,7   | 1,0 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 54,1 %  | 45,6 %  | –8,5                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 186,3   | 169,6   | –9,0 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'204,1 | 2'447,7 | 11,0 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 349,2   | 576,5   | 65,1 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 82      | 82      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 28'477  | 28'120  | –1,3 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 27'695  | 27'383  | –1,1 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,5     | 6,1     | 0,6                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 466,1   | 748,3   | 60,6 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,1 %  | 94,0 %  | –1,2                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 108     | 98      | –9,3 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,0    | 84,9    | –0,1 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,1 %  | 72,4 %  | –0,7                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 1,0 %   | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 38,0 %  | 32,5 %  | –5,5                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,9 %   | 1,0 %   | 0,1                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,1 %  | 58,2 %  | –1,9                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,7 %   | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,2 %  | 41,8 %  | 3,6                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 64,9    | 69,1    | 6,5 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 48,2 %  | 52,5 %  | 4,3                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,5 %  | 43,4 %  | –1,1                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | 6,5 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3     | 2,5     | 7,8 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,8     | 13,5 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'401,0 | 5'686,6 | 5,3 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'832,1 | 9'261,5 | 4,9 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 35,9 %  | 36,4 %  | 0,4                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,7 %   | 0,1                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 310,1   | 329,4   | 6,2 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 114,6   | 123,0   | 7,4 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9     | 2,3     | 21,9 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'498,0 | 3'918,7 | 12,0 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,0 %  | 44,4 %  | 2,4                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,2 %  | 50,0 %  | 1,8                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 149,5   | 164,7   | 10,2 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,8 %  | 50,7 %  | –2,1                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 154,6   | 159,0   | 2,9 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'337,9 | 8'827,8 | 5,9 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –494,2  | –433,8  | 12,2 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 31      | 31      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 10'152  | 10'605  | 4,5 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 515     | 262     | –49,1 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 10'385  | 10'638  | 2,4 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,4     | 5,6     | 0,2                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 926,9   | 1'086,1 | 17,2 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 40,6    | 45,1    | 11,3 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 89,7 %  | 93,7 %  | 4,0                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 141,1 % | 71,8 %  | –69,3                  | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 41      | 38      | –7,3 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 13      | 7       | –46,2 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,0    | 84,8    | –0,3 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 61,1 %  | 60,0 %  | –1,1                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 2,2 %   | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 43,1 %  | 32,8 %  | –10,3                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,6 %  | 61,9 %  | 0,3                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,1 %   | 3,0 %   | 0,0                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,3 %  | 35,1 %  | –0,2                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 32,0    | 32,3    | 0,9 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 56,3 %  | 51,5 %  | –4,8                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,3 %  | 48,7 %  | –0,6                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | 0,9 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 3,0     | –0,9 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,0     | –9,5 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'276,2 | 2'517,9 | 10,6 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'222,7 | 3'216,1 | –0,2 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,6 %  | 37,5 %  | –0,1                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,7 %   | 1,5 %   | –0,2                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 302,1   | 296,0   | –2,0 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 116,7   | 113,4   | –2,8 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 5,2     | 4,4     | –15,4 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'278,2 | 1'388,2 | 8,6 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,1 %  | 43,1 %  | 1,0                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,8 %  | 48,1 %  | 1,3                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 141,3   | 142,4   | 0,8 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,5 %  | 51,7 %  | –0,9                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 149,7   | 153,2   | 2,3 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'039,5 | 3'222,4 | 6,0 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –183,2  | 6,3     | 103,5 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 33      | 34      | 3,0 %                  | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 9'327   | 11'781  | 26,3 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'521   | 137     | –91,0 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 10'355  | 11'733  | 13,3 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,1     | 7,1     | 0,0                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 334,7   | 488,8   | 46,0 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 35,1    | 32,2    | –8,4 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 77,4 %  | 94,9 %  | 17,5                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 48      | 46      | –4,2 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 42      | 5       | –88,1 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,9    | 87,6    | 2,0 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 61,1 %  | 68,6 %  | 7,6                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,3 %   | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 127,5 % | 46,7 %  | –80,8                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 45      | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,0 %  | 55,7 %  | –0,3                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 7,6 %   | 9,1 %   | 1,5                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,4 %  | 35,2 %  | –1,2                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 27,9    | 36,6    | 30,9 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 83,0 %  | 69,0 %  | –14,0                  | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,0 %  | 48,1 %  | –1,9                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 1,1     | 27,1 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 3,1     | 19,2 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,2     | –4,4 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'156,3 | 2'792,4 | 29,5 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'190,2 | 3'525,3 | 10,5 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 27,4 %  | 50,6 %  | 23,2                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 0,6 %   | –0,3                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 294,1   | 295,8   | 0,6 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 84,3    | 152,0   | 80,3 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,6     | 1,7     | –33,5 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'584,6 | 1'762,4 | 11,2 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,1 %  | 46,3 %  | –0,8                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 51,3 %  | 38,4 %  | –12,9                  | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 150,8   | 113,5   | –24,7 %                | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 43,4 %  | 52,8 %  | 9,3                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 134,7   | 168,6   | 25,1 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'366,1 | 3'808,3 | 13,1 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 5,5     | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 176,0   | 283,0   | 60,8 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 20      | 20      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | 1       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 7'029   | 6'417   | –8,7 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 128     | 557     | 335,2 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'148   | 6'870   | –3,9 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,6     | 6,6     | 0,0                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'369,7 | 1'489,0 | 8,7 %                  | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 42,7    | 55,1    | 29,1 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,3 %  | 87,9 %  | –8,4                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | 152,6 % | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 22      | 24      | 9,1 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 3       | 14      | 366,7 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,2    | 84,3    | 0,2 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 56,0 %  | 63,2 %  | 7,2                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 12,0 %  | 10,5 %  | –1,5                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 15,8 %  | 28,9 %  | 13,2                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,3 %  | 67,6 %  | 1,2                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,7 %  | 32,4 %  | –1,2                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 18,0    | 18,6    | 3,5 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 61,0 %  | 60,9 %  | –0,1                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,7 %  | 50,2 %  | 0,4                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | –1,5 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 2,7     | 6,2 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,1     | 9,4 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'526,2 | 1'501,9 | –1,6 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'128,4 | 2'198,9 | 3,3 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,3 %  | 41,0 %  | –0,3                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,5 %   | 1,4 %   | –0,1                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 297,4   | 315,3   | 6,0 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 122,9   | 131,3   | 6,8 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 4,5     | 4,4     | –2,5 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 964,8   | 932,3   | –3,4 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,3 %  | 43,1 %  | –1,2                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,8 %  | 43,1 %  | 2,2                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 121,4   | 135,8   | 11,8 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,7 %  | 52,0 %  | 1,3                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 154,4   | 161,4   | 4,5 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'180,3 | 2'164,8 | –0,7 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 51,9    | –34,2   | –165,9 %               | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 65       | 65      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 20'072   | 22'012  | 9,7 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –       | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 24       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 20'092   | 22'007  | 9,5 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,0      | 6,0     | 0,0                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 401,3    | 412,0   | 2,7 %                  | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 12,0     | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 84,6 %   | 92,8 %  | 8,2                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 101      | 124     | 22,8 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 2        | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,8     | 81,6    | 1,0 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 61,2 %   | 57,3 %  | –3,9                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 81,8 %   | 112,1 % | 30,3                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,0 %    | 1,6 %   | 0,6                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 87,0 %   | 88,0 %  | 0,9                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,4 %    | 2,8 %   | –0,6                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 9,6 %    | 9,3 %   | –0,3                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 50,1     | 53,1    | 6,2 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 85,8 %   | 81,2 %  | –4,6                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 55,7 %   | 56,5 %  | 0,7                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8      | 0,8     | 6,2 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5      | 2,4     | –3,1 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,9      | 1,7     | –7,3 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'914,2  | 4'048,6 | 3,4 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'090,8  | 7'292,6 | 2,8 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 49,4 %   | 47,0 %  | –2,4                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %    | 1,1 %   | 0,2                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 352,8    | 331,3   | –6,1 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 174,2    | 155,7   | –10,6 %                | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,1      | 3,7     | 20,0 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'686,3  | 3'049,8 | 13,5 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,4 %   | 44,9 %  | –0,5                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 31,1 %   | 37,1 %  | 5,9                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 109,8    | 122,8   | 11,8 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,4 %   | 50,0 %  | 0,5                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 145,5    | 154,1   | 5,9 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'916,0  | 6'787,2 | 14,7 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'174,7 | –505,5  | 57,0 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 61      | 63      | 3,3 %                  | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 6       | 6       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 22'357  | 22'177  | –0,8 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 567     | 741     | 30,7 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 1'108   | 1'063   | –4,1 %                 | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 23'849  | 23'716  | –0,6 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,9     | 6,0     | 0,1                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 434,2   | 729,2   | 67,9 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 23,0    | 38,1    | 65,5 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 31,7    | 32,2    | 1,8 %                  | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 100,4 % | 96,4 %  | –4,0                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 77,7 %  | 101,5 % | 23,8                   | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 83      | 89      | 7,2 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 27      | 23      | –14,8 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 35      | 33      | –5,7 %                 | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,9    | 82,7    | 1,0 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 61,4 %  | 62,1 %  | 0,7                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 9,0 %   | 9,7 %   | 0,7                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 36,9 %  | 47,5 %  | 10,6                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,8 %  | 63,3 %  | 1,5                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 6,1 %   | 5,7 %   | –0,4                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,1 %  | 31,0 %  | –1,0                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 65,6    | 65,3    | –0,4 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 46,5 %  | 45,4 %  | –1,0                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 42,6 %  | 43,4 %  | 0,8                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 0,9     | –3,2 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,7     | –0,1 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,8     | 0,3 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'082,7 | 5'351,8 | 5,3 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'766,0 | 7'051,1 | 4,2 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 5,6 %   | 5,3 %   | –0,3                   | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 35,6 %  | 35,5 %  | –0,1                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,0 %   | 0,8 %   | –0,2                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 281,5   | 294,0   | 4,4 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 100,9   | 105,5   | 4,5 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,9     | 2,4     | –16,6 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'046,6 | 3'113,9 | 2,2 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,6 %  | 44,2 %  | –0,4                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 37,1 %  | 37,5 %  | 0,4                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 104,5   | 110,2   | 5,5 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,5 %  | 49,6 %  | 0,0                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 140,9   | 145,8   | 3,4 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'835,5 | 7'047,6 | 3,1 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 50,3    | 81,9    | 62,7 %                 | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 69,5    | –3,5    | –105,0 %               | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 80       | 80       | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 25'817   | 25'953   | 0,5 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 2'298    | 2'682    | 16,7 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 27'276   | 28'034   | 2,8 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,1      | 8,1      | 0,0                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 874,3    | 372,0    | –57,5 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 33,7     | 46,4     | 37,8 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 88,4 %   | 88,9 %   | 0,5                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 110      | 107      | –2,7 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 70       | 63       | –10,0 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 75,4     | 75,5     | 0,1 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 56,1 %   | 52,9 %   | –3,2                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,9 %    | 6,5 %    | 2,6                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 54,1 %   | 53,6 %   | –0,4                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,7 %    | 1,8 %    | 0,1                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 1,1 %    | 1,1 %    | 0,0                    | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 62,5 %   | 59,5 %   | –3,0                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,8 %    | 2,9 %    | –1,9                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,7 %   | 36,4 %   | 4,8                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 105,7    | 89,7     | –15,2 %                | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 54,7 %   | 47,9 %   | –6,8                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,8 %   | 47,0 %   | –3,8                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3      | 1,1      | –15,2 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,8      | 3,1      | –16,7 %                | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3      | 0,9      | –31,2 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'124,1  | 7'788,4  | 9,3 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'742,9 | 10'615,6 | –1,2 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,2 %   | 40,3 %   | 1,1                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 5,5 %    | 6,7 %    | 1,2                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 382,1    | 370,7    | –3,0 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 154,4    | 152,6    | –1,2 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 21,8     | 25,4     | 16,5 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'973,4  | 5'144,4  | 3,4 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 54,1 %   | 53,4 %   | –0,7                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,7 %   | 46,7 %   | –2,0                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 186,1    | 173,3    | –6,9 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,5 %   | 42,3 %   | 0,7                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 135,8    | 142,1    | 4,7 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'186,5  | 9'628,9  | 4,8 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'556,4 | –986,7   | 36,6 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 138      | 138      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 10       | 10       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 43'970   | 44'164   | 0,4 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 3'714    | 3'042    | –18,1 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 912      | 736      | –19,3 %                | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 47'140   | 46'628   | –1,1 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,7      | 7,7      | 0,0                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 613,6    | 754,6    | 23,0 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 45,2     | 36,1     | –20,1 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 29,4     | 30,7     | 4,2 %                  | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 87,3 %   | 87,7 %   | 0,4                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 172      | 173      | 0,6 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 91       | 90       | –1,1 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 31       | 24       | –22,6 %                | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,5     | 80,5     | –1,2 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,6 %   | 62,4 %   | –0,2                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 12,6 %   | 8,0 %    | –4,6                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 47,4 %   | 46,2 %   | –1,2                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,7 %    | 1,4 %    | 0,7                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,9 %    | 0,5 %    | –0,4                   | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,7 %   | 61,6 %   | –3,1                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,0 %    | 4,7 %    | –0,4                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,4 %   | 33,3 %   | 3,9                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 153,3    | 107,8    | –29,7 %                | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 52,4 %   | 49,0 %   | –3,3                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,5 %   | 46,9 %   | –0,7                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 0,7      | –29,7 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2      | 2,2      | –28,7 %                | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1      | 0,7      | –36,6 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 11'784,6 | 12'339,7 | 4,7 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 18'158,1 | 16'562,6 | –8,8 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,1 %   | 46,9 %   | 6,8                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 14,4 %   | 7,6 %    | –6,8                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 373,7    | 345,5    | –7,5 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 154,5    | 166,7    | 7,9 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 55,5     | 26,9     | –51,4 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 8'951,0  | 9'138,3  | 2,1 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 53,5 %   | 53,1 %   | –0,4                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 39,1 %   | 38,0 %   | –1,2                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 146,2    | 131,1    | –10,3 %                | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,2 %   | 42,6 %   | 0,5                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 145,2    | 153,1    | 5,5 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 16'738,5 | 17'222,0 | 2,9 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'419,6 | 659,4    | 146,5 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 17      | 18      | 5,9 %                  | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 6'128   | 6'310   | 3,0 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 72      | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 6'128   | 6'377   | 4,1 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,6     | 6,2     | –0,4                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 482,5   | 685,1   | 42,0 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 18,0    | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,8 %  | 96,0 %  | –2,7                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 28      | 25      | –10,7 %                | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 4       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,0    | 80,1    | –1,1 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,3 %  | 62,1 %  | –2,2                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 64,7 %  | 50,0 %  | –14,7                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 42,9 %  | 44,8 %  | 2,0                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 82,6 %  | 83,5 %  | 0,9                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 17,4 %  | 16,5 %  | –0,9                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 14,3    | 16,0    | 11,7 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 69,5 %  | 71,6 %  | 2,1                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 36,7 %  | 33,2 %  | –3,4                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,9     | 5,5 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3     | 2,5     | 7,2 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,5     | 11,8 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'020,9 | 1'057,8 | 3,6 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'339,3 | 1'452,2 | 8,4 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 49,1 %  | 40,2 %  | –8,9                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 218,6   | 227,5   | 4,1 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 107,3   | 91,5    | –14,7 %                | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 843,5   | 817,2   | –3,1 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 52,9 %  | 46,7 %  | –6,2                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 28,4 %  | 33,3 %  | 4,8                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 62,2    | 75,7    | 21,8 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 26,3 %  | 29,7 %  | 3,3                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 68,5    | 81,3    | 18,7 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'595,0 | 1'749,9 | 9,7 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 255,6   | 297,7   | 16,5 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 48      | 48      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 16'163  | 17'093  | 5,8 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 7       | 82      | 1'071,4 %              | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'066  | 17'123  | 6,6 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,0     | 5,0     | 0,0                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'077,7 | 1'759,9 | 63,3 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 7,0     | 82,0    | 1'071,4 %              | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,3 %  | 97,6 %  | 5,3                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 57      | 53      | –7,0 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | 1       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,1    | 86,0    | –0,1 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 81,0 %  | 79,6 %  | –1,4                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 21,3 %  | 19,6 %  | –1,7                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,2 %  | 63,5 %  | –0,7                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,4 %   | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,4 %  | 36,5 %  | 1,0                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 41,3    | 39,7    | –3,9 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 56,0 %  | 52,2 %  | –3,8                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,2 %  | 49,7 %  | –0,4                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,8     | –3,9 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,3     | –9,5 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,8     | –16,8 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'103,3 | 3'286,7 | 5,9 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'388,6 | 4'661,2 | 6,2 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,2 %  | 40,7 %  | –0,5                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,5 %   | –0,1                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 271,4   | 271,4   | 0,0 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 112,5   | 110,9   | –1,5 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8     | 1,4     | –22,7 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'608,5 | 1'752,5 | 9,0 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 36,7 %  | 37,6 %  | 0,9                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,6 %  | 48,5 %  | –0,1                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 131,9   | 131,7   | –0,2 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 54,7 %  | 56,2 %  | 1,5                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,4   | 152,6   | 2,9 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'385,0 | 4'665,1 | 6,4 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 128,4   | 24,0    | –81,3 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –3,7    | 3,9     | 206,2 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 57      | 60      | 5,3 %                  | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 4       | 4       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 14'337  | 15'872  | 10,7 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'072   | 1'503   | 40,2 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 33      | 5       | –84,8 %                | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 15'285  | 17'038  | 11,5 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,8     | 5,4     | –0,5                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 723,2   | 669,3   | –7,4 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 45,2    | 45,3    | 0,3 %                  | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 11,0    | 5,0     | –54,5 %                | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 68,9 %  | 72,5 %  | 3,6                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 61      | 70      | 14,8 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 26      | 36      | 38,5 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 3       | 1       | –66,7 %                | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,0    | 83,0    | 0,0 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 60,0 %  | 57,4 %  | –2,6                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 10,0 %  | 14,8 %  | 4,8                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 55,3 %  | 60,7 %  | 5,5                    | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,3 %   | 5,6 %   | 2,2                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | 70      | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | 0,3 %   | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 82,1 %  | 83,7 %  | 1,6                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,0 %   | 2,0 %   | –1,0                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 14,9 %  | 14,0 %  | –0,9                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 34,6    | 35,5    | 2,6 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 58,1 %  | 57,1 %  | –1,1                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 63,2 %  | 64,1 %  | 0,9                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,6     | 0,6     | –2,2 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,2     | 2,0     | –8,8 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,0     | –7,9 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'589,7 | 2'752,7 | 6,3 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'184,9 | 4'606,4 | 10,1 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,2 %   | 0,4 %   | 0,2                    | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,8 %  | 46,1 %  | –1,7                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,5 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 271,0   | 265,0   | –2,2 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 130,8   | 124,6   | –4,7 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4     | 1,4     | –3,7 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'027,4 | 2'073,7 | 2,3 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,4 %  | 42,1 %  | –2,3                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,5 %  | 44,6 %  | 2,2                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 115,1   | 118,3   | 2,8 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,0 %  | 52,4 %  | 2,4                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 147,7   | 148,4   | 0,5 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'561,7 | 4'925,9 | 8,0 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 16,9    | 2,3     | –86,3 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 376,9   | 319,5   | –15,2 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 17      | 17      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 4'373   | 4'894   | 11,9 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 505     | –       | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 4'745   | 4'815   | 1,5 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,1     | 6,7     | –0,4                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 3'647,7 | 519,3   | –85,8 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 67,9    | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 70,5 %  | 78,9 %  | 8,4                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 16      | 29      | 81,2 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 9       | –       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,5    | 85,0    | –0,5 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,0 %  | 75,9 %  | 3,9                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 23,1 %  | 110,7 % | 87,6                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 3,4 %   | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,7 %  | 64,9 %  | –1,8                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,9 %   | 2,4 %   | –0,5                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,4 %  | 32,7 %  | 2,3                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 17,4    | 17,0    | –2,5 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 48,8 %  | 79,3 %  | 30,6                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,0 %  | 48,7 %  | –1,3                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | –2,5 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,6     | 3,5     | –2,8 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,8     | 52,0 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'333,2 | 1'470,2 | 10,3 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'423,9 | 2'070,8 | 45,4 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,6 %  | 45,3 %  | 1,8                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 3,5 %   | 2,5 %   | –1,0                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 291,9   | 423,1   | 45,0 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 130,7   | 194,9   | 49,1 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 10,4    | 10,6    | 1,9 %                  | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 735,5   | 719,5   | –2,2 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,3 %  | 46,0 %  | –1,2                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,8 %  | 39,9 %  | –3,9                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 127,8   | 168,7   | 32,0 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,9 %  | 48,5 %  | 0,6                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 152,7   | 154,9   | 1,4 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'555,6 | 1'562,7 | 0,5 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 0,6     | 8,8     | 1'297,9 %              | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 131,6   | –508,1  | –486,0 %               | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 14      | 14      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 5'030   | 5'096   | 1,3 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 4'977   | 5'080   | 2,1 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,9     | 5,9     | –0,1                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 714,0   | 1'651,3 | 131,3 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,4 %  | 99,7 %  | 1,3                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 21      | 17      | –19,0 %                | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,4    | 80,5    | 0,1 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 81,0 %  | 82,4 %  | 1,4                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 50,0 %  | 21,4 %  | –28,6                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 76,3 %  | 77,2 %  | 0,9                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 23,7 %  | 22,8 %  | –0,9                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 16,3    | 13,6    | –16,6 %                | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 74,7 %  | 68,9 %  | –5,8                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 34,4 %  | 43,4 %  | 9,0                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,0     | –16,6 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 2,7     | –17,7 %                | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,9     | 1,4     | –23,7 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'109,9 | 1'104,1 | –0,5 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'453,9 | 1'439,1 | –1,0 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 46,9 %  | 55,1 %  | 8,2                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,1 %   | 1,2 %   | 0,1                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 289,0   | 282,4   | –2,3 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 136,9   | 156,0   | 13,9 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,1     | 3,4     | 9,8 %                  | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 679,6   | 706,2   | 3,9 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,2 %  | 46,4 %  | 1,2                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,7 %  | 25,5 %  | –11,2                  | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 106,0   | 71,9    | –32,1 %                | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,6 %  | 48,4 %  | –1,3                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,4   | 144,4   | –2,7 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'503,5 | 1'521,1 | 1,2 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 49,6    | 82,0    | 65,3 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 44      | 44      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 15'754  | 15'677  | –0,5 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 522     | 547     | 4,8 %                  | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'197  | 16'074  | –0,8 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,9     | 5,0     | 0,1                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'605,9 | 1'355,9 | –15,6 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 21,5    | 58,7    | 173,1 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,1 %  | 97,6 %  | –0,5                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 143,0 % | 149,9 % | 6,8                    | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 50      | 57      | 14,0 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 7       | 8       | 14,3 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,7    | 84,4    | –1,4 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,9 %  | 69,2 %  | –2,7                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 1,5 %   | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 17,8 %  | 33,3 %  | 15,6                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,5 %   | 3,1 %   | –0,4                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,8 %  | 60,4 %  | –0,4                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,4 %   | 1,5 %   | 0,0                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,8 %  | 38,2 %  | 0,4                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 38,0    | 41,2    | 8,4 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 49,1 %  | 42,3 %  | –6,8                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,0 %  | 48,3 %  | –1,7                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,9     | 8,4 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3     | 2,5     | 8,8 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,7     | –6,6 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'182,0 | 3'210,6 | 0,9 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'219,3 | 4'166,3 | –1,3 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,3 %  | 38,6 %  | –1,7                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,1 %   | 0,0 %   | –0,1                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 259,2   | 256,8   | –0,9 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 105,0   | 100,2   | –4,6 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,2     | 0,0     | –96,1 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'560,8 | 1'608,2 | 3,0 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 36,7 %  | 36,9 %  | 0,1                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 52,2 %  | 47,7 %  | –4,6                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 135,4   | 122,4   | –9,6 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 57,0 %  | 47,8 %  | –9,2                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,9   | 128,5   | –13,7 %                | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'248,6 | 4'360,0 | 2,6 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 13,2    | 13,3    | 1,0 %                  | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 29,3    | 193,7   | 560,7 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 62       | 62       | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2        | 2        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'884   | 19'208   | 7,4 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 765      | 886      | 15,8 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 18'325   | 19'861   | 8,4 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,2      | 5,8      | –0,4                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 451,0    | 781,9    | 73,4 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 39,5     | 34,2     | –13,5 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 79,0 %   | 84,9 %   | 5,9                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 104,8 %  | 121,4 %  | 16,6                   | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 72       | 84       | 16,7 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 22       | 27       | 22,7 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,1     | 82,5     | 1,7 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,9 %   | 53,2 %   | –11,7                  | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 9,6 %    | 9,9 %    | 0,3                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 50,0 %   | 61,5 %   | 11,5                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 36,2 %   | 40,5 %   | 4,4                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 48,8 %   | 53,0 %   | 4,2                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,2 %    | 3,5 %    | 1,3                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 49,1 %   | 43,6 %   | –5,5                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 67,6     | 67,2     | –0,5 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 48,6 %   | 53,4 %   | 4,8                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 36,7 %   | 39,6 %   | 2,9                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | –0,5 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,6      | 3,3      | –7,7 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9      | 1,0      | 9,6 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'540,5  | 5'552,5  | 0,2 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'660,8  | 7'226,7  | 8,5 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,2 %   | 37,6 %   | –3,7                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %    | 0,5 %    | 0,1                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 357,2    | 359,6    | 0,7 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 149,9    | 136,7    | –8,8 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4      | 1,9      | 35,6 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'369,0  | 2'311,3  | –2,4 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,5 %   | 40,2 %   | –3,4                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,8 %   | 52,2 %   | 1,5                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 181,3    | 187,8    | 3,6 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,2 %   | 54,4 %   | 3,2                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 149,4    | 155,9    | 4,3 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'440,3  | 5'754,5  | 5,8 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'220,5  | 1'472,3  | 20,6 %                 | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'220,5 | –1'472,3 | –20,6 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 51      | 51      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 18'549  | 18'930  | 2,1 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 151     | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 18'480  | 18'938  | 2,5 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,8     | 5,8     | 0,0                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'056,7 | 1'631,1 | 54,4 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 16,1    | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,6 %  | 101,7 % | 2,0                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 67      | 73      | 9,0 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 10      | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,9    | 84,0    | 0,1 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,6 %  | 69,9 %  | –1,8                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 1,2 %   | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 33,3 %  | 44,9 %  | 11,6                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,5 %   | 1,2 %   | –0,3                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,0 %  | 66,8 %  | –0,3                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,0 %  | 33,2 %  | 0,3                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 50,8    | 58,1    | 14,3 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 69,0 %  | 65,2 %  | –3,8                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,4 %  | 50,9 %  | 0,4                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,1     | 14,3 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 3,0     | 11,1 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,3     | 5,0 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'383,4 | 4'615,5 | 5,3 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'534,0 | 5'393,9 | –2,5 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 60,6 %  | 45,6 %  | –15,1                  | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 1,1 %   | 0,2                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 298,3   | 282,7   | –5,3 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 181,5   | 129,8   | –28,5 %                | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,5     | 3,0     | 17,8 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'213,9 | 2'328,2 | 5,2 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,6 %  | 42,0 %  | 0,4                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 23,0 %  | 35,7 %  | 12,7                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 68,6    | 100,8   | 46,9 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 53,0 %  | 52,7 %  | –0,3                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 151,9   | 153,0   | 0,7 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'317,6 | 5'544,8 | 4,3 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –216,5  | 150,9   | 169,7 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 25      | 24      | -4,0 %                 | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 8'903   | 8'349   | -6,2 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 8'739   | 8'137   | -6,9 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,4     | 7,4     | 0,0                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 761,2   | 594,9   | -21,9 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,6 %  | 95,3 %  | -2,3                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 44      | 45      | 2,3 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,4    | 83,0    | 0,8 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,7 %  | 68,9 %  | -3,8                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 89,1 %  | 89,6 %  | 0,5                    | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,3 %   | 2,2 %   | -0,1                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 86,3 %  | 81,5 %  | -4,8                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,8 %   | 5,7 %   | 2,0                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 10,0 %  | 12,8 %  | 2,8                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 18,2    | 20,1    | 10,3 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 60,7 %  | 60,7 %  | 0,0                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 83,5 %  | 79,5 %  | -4,0                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,8     | 14,9 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,0     | 2,4     | 17,6 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,2     | 11,9 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'386,2 | 1'466,2 | 5,8 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'337,7 | 2'377,3 | 1,7 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 48,6 %  | 48,5 %  | -0,2                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,0 %   | 0,0 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 262,6   | 284,7   | 8,4 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 130,1   | 141,6   | 8,8 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,1     | 0,1     | 15,4 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'332,3 | 1'276,8 | -4,2 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,8 %  | 47,4 %  | -0,4                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,0 %  | 31,9 %  | -10,1                  | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 110,3   | 90,9    | -17,6 %                | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,4 %  | 47,4 %  | 0,0                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,6   | 153,0   | 3,0 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'789,8 | 2'693,6 | -3,4 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 12,6    | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 452,1   | 316,4   | -30,0 %                | -129,0   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 58       | 58       | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 14'673   | 15'820   | 7,8 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'478    | 392      | –73,5 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 15'656   | 15'810   | 1,0 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,9      | 4,8      | –1,1                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'066,4  | 715,0    | –33,0 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 39,7     | 22,9     | –42,4 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 69,3 %   | 74,7 %   | 5,4                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 68       | 69       | 1,5 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 41       | 20       | –51,2 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,3     | 82,2     | 0,0 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,4 %   | 60,7 %   | –1,7                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,5 %    | 2,2 %    | –3,3                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 67,9 %   | 54,4 %   | –13,5                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 26,6 %   | 33,7 %   | 7,1                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,5 %   | 59,5 %   | –8,1                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,7 %    | 5,2 %    | 0,5                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 27,7 %   | 35,3 %   | 7,6                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 36,9     | 41,4     | 12,2 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 44,2 %   | 40,8 %   | –3,4                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 67,5 %   | 62,2 %   | –5,3                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,6      | 0,7      | 12,2 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3      | 2,6      | 11,8 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7      | 0,6      | –9,6 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'369,8  | 3'623,2  | 7,5 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'110,5  | 6'171,5  | 1,0 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 46,2 %   | 43,6 %   | –2,6                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,1 %    | 0,5 %    | 0,4                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 378,3    | 380,7    | 0,6 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 180,5    | 170,2    | –5,7 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,4      | 1,9      | 380,0 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'784,3  | 1'400,5  | –21,5 %                | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,8 %   | 33,2 %   | –6,6                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,7 %   | 38,5 %   | –6,2                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 169,1    | 146,5    | –13,4 %                | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 54,8 %   | 60,8 %   | 5,9                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 152,2    | 157,9    | 3,7 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'484,4  | 4'213,6  | –6,0 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'626,1 | –1'957,8 | –20,4 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 15      | 15      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 5'474   | 5'811   | 6,2 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 264     | –       | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 5'669   | 5'711   | 0,7 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,8     | 6,4     | –0,4                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 2'049,0 | 849,0   | –58,6 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 59,0    | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 100,0 % | 106,1 % | 6,2                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 72,3 %  | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 16      | 18      | 12,5 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 5       | –       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,2    | 80,9    | 0,8 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 76,2 %  | 72,2 %  | –4,0                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 14,3 %  | 16,7 %  | 2,4                    | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,8 %   | 5,6 %   | 0,8                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 69,3 %  | 72,2 %  | 2,9                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,4 %   | 2,6 %   | –0,8                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 27,4 %  | 25,3 %  | –2,1                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 17,9    | 19,4    | 8,4 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 92,7 %  | 95,4 %  | 2,6                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 32,8 %  | 39,6 %  | 6,8                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,2     | 8,4 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 3,3     | 7,1 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 2,0     | 2,3     | 15,3 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'252,6 | 1'404,8 | 12,2 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'480,1 | 1'611,7 | 8,9 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 32,8 %  | 34,0 %  | 1,2                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 25,5 %  | 26,0 %  | 0,5                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 257,9   | 277,4   | 7,5 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 85,5    | 95,9    | 12,1 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 66,5    | 73,3    | 10,2 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 755,7   | 754,2   | –0,2 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,3 %  | 48,5 %  | –0,7                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 20,0 %  | 20,4 %  | 0,3                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 51,7    | 56,5    | 9,4 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,1 %  | 45,7 %  | 0,6                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 120,5   | 122,1   | 1,3 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'534,0 | 1'553,6 | 1,3 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 58,1    | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 53,9    | –58,1   | –207,9 %               | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 30      | 30      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 10'932  | 10'941  | 0,1 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 281     | 338     | 20,3 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 10'803  | 11'115  | 2,9 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,8     | 5,6     | –0,2                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 473,2   | 268,0   | –43,4 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 27,7    | 26,5    | –4,4 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,8 %  | 99,9 %  | 0,1                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 77,0 %  | 92,6 %  | 15,6                   | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 55      | 41      | –25,5 %                | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 9       | 12      | 33,3 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,8    | 82,7    | –1,3 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,5 %  | 64,2 %  | 1,7                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,6 %   | 1,9 %   | 0,3                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 82,3 %  | 39,7 %  | –42,6                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 71,0 %  | 70,3 %  | –0,7                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,3 %   | 1,9 %   | –0,4                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 26,7 %  | 27,8 %  | 1,1                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 30,7    | 30,0    | –2,3 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 48,9 %  | 43,4 %  | –5,5                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 42,6 %  | 53,8 %  | 11,2                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | –2,3 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,7     | –2,8 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,8     | –16,5 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'133,1 | 2'062,6 | –3,3 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'376,1 | 3'502,5 | 3,7 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 46,8 %  | 45,8 %  | –1,0                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 0,6 %   | –0,1                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 301,1   | 310,5   | 3,1 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 146,3   | 144,3   | –1,3 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,4     | 2,0     | –17,9 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'421,5 | 1'435,4 | 1,0 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,7 %  | 43,1 %  | –0,7                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,9 %  | 35,9 %  | –9,1                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 135,3   | 111,4   | –17,7 %                | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,0 %  | 51,7 %  | 0,7                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 147,9   | 152,8   | 3,3 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'251,5 | 3'333,9 | 2,5 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –124,6  | –168,6  | –35,3 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 93      | 93      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 31'647  | 28'229  | –10,8 %                | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 454     | 1'525   | 235,9 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 31'864  | 29'551  | –7,3 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,2     | 5,4     | 0,3                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 894,5   | 928,7   | 3,8 %                  | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 33,4    | 39,4    | 17,8 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,2 %  | 83,2 %  | –10,1                  | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 124,4 % | 417,8 % | 293,4                  | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 114     | 116     | 1,8 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 14      | 34      | 142,9 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,0    | 82,4    | 1,8 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,4 %  | 63,3 %  | –3,1                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 31,0 %  | 44,2 %  | 13,2                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,8 %   | 1,3 %   | 0,6                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 54,4 %  | 48,9 %  | –5,4                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 45,6 %  | 51,1 %  | 5,4                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 88,9    | 103,7   | 16,6 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 71,4 %  | 69,6 %  | –1,8                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 54,4 %  | 48,9 %  | –5,4                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,1     | 16,6 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 3,5     | 25,8 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,2     | 10,3 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'511,2 | 6'511,2 | 0,0 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'288,7 | 9'288,7 | –                      | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 33,3 %  | 33,3 %  | –                      | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,1 %   | 2,1 %   | –                      | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 289,4   | 312,2   | 7,9 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 97,2    | 104,8   | 7,8 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 6,0     | 6,5     | 7,8 %                  | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'459,0 | 3'459,0 | –                      | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,1 %  | 38,1 %  | 0,0                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,8 %  | 48,8 %  | –                      | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 141,2   | 152,4   | 7,9 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 55,8 %  | 55,8 %  | 0,0                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 157,9   | 170,3   | 7,9 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'078,5 | 9'076,5 | 0,0 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 451,6   | 453,6   | 0,4 %                  | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –420,4  | –424,4  | –0,9 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 72      | 72      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 25'407  | 25'534  | 0,5 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 435     | –       | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 25'759  | 25'329  | –1,7 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7     | 6,2     | 0,5                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 755,9   | 869,8   | 15,1 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 45,5    | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,7 %  | 97,2 %  | 0,5                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 103     | 99      | –3,9 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 3       | –       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,5    | 83,9    | 0,5 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,7 %  | 76,8 %  | 5,1                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 51,5 %  | 41,5 %  | –9,9                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 52,5 %  | 56,6 %  | 4,1                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,0 %   | 0,9 %   | –2,2                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 44,5 %  | 42,6 %  | –1,9                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 64,2    | 66,6    | 3,7 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 74,0 %  | 70,2 %  | –3,9                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,4 %  | 55,3 %  | 2,9                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | 3,7 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 2,6     | 4,9 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,0     | 7,8 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'751,1 | 6'093,0 | –30,4 %                | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'533,4 | 7'116,1 | –5,5 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,4 %  | 40,0 %  | 3,6                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,0 %   | 0,9 %   | –0,2                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 291,5   | 278,7   | –4,4 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 106,5   | 112,3   | 5,5 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,9     | 2,4     | –18,3 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'972,6 | 3'316,6 | 11,6 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,8 %  | 48,2 %  | 7,4                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,1 %  | 42,3 %  | –5,8                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 140,1   | 117,8   | –15,9 %                | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 53,7 %  | 45,9 %  | –7,7                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 151,2   | 123,8   | –18,1 %                | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'279,8 | 6'879,2 | –5,5 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –253,6  | –236,9  | 6,6 %                  | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 48      | 48      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 16'083  | 17'193  | 6,9 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 266     | 167     | –37,2 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'172  | 17'214  | 6,4 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,0     | 7,2     | 0,2                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'024,5 | 1'299,6 | 26,9 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 47,0    | 60,5    | 28,7 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 91,8 %  | 98,1 %  | 6,3                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 55      | 57      | 3,6 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 6       | 3       | –50,0 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,7    | 81,0    | 0,3 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 59,0 %  | 63,3 %  | 4,3                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 27,2 %  | 22,3 %  | –4,8                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 62,0 %  | 63,7 %  | 1,8                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,7 %   | 5,3 %   | 0,6                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,3 %  | 31,0 %  | –2,4                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 53,6    | 53,5    | –0,2 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 86,5 %  | 86,1 %  | –0,4                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 62,0 %  | 61,3 %  | –0,6                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | –0,2 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3     | 3,1     | –6,0 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,8     | 1,7     | –3,9 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'264,3 | 4'381,9 | 2,8 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'450,3 | 5'787,7 | 6,2 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,1 %  | 43,1 %  | –1,9                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,2 %   | 0,0 %   | –0,2                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 333,4   | 333,4   | 0,0 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 151,8   | 144,9   | –4,6 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,7     | 0,1     | –80,9 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'446,5 | 2'569,0 | 5,0 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 50,5 %  | 48,7 %  | –1,8                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,4 %  | 44,3 %  | 2,9                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 138,1   | 147,8   | 7,0 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 43,0 %  | 45,5 %  | 2,5                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 127,5   | 138,2   | 8,4 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'842,0 | 5'269,9 | 8,8 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 44,7    | 32,7    | –26,8 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –608,2  | –517,9  | 14,9 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 54      | 53      | -1,9 %                 | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | 1       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 18'881  | 14'266  | -24,4 %                | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 489     | 47      | -90,4 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 19'112  | 14'056  | -26,5 %                | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,6     | 5,5     | -0,2                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'527,6 | 1'500,9 | -1,8 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 27,0    | 115,0   | 325,9 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,8 %  | 73,7 %  | -22,0                  | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | 12,9 %  | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 66      | 50      | -24,2 %                | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 18      | 1       | -94,4 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 78,9    | 77,6    | -1,7 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,7 %  | 64,7 %  | -2,0                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 25,9 %  | –       | –                      | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,2 %   | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 55,6 %  | 55,6 %  | 0,0                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,6 %   | 1,1 %   | -0,4                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 42,9 %  | 43,3 %  | 0,4                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 57,0    | 49,7    | -12,9 %                | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 81,4 %  | 82,1 %  | 0,7                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 37,3 %  | 56,7 %  | 19,4                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 0,9     | -12,9 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 3,5     | 17,9 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,6     | 19,5 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'170,3 | 4'169,3 | 0,0 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'347,4 | 5'340,3 | -0,1 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,2 %  | 42,3 %  | 0,1                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,1 %   | –       | –                      | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 276,1   | 373,1   | 35,2 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 118,1   | 160,6   | 36,0 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,4     | –       | –                      | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'170,1 | 1'983,1 | -8,6 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,1 %  | 38,6 %  | -1,4                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,0 %  | 50,1 %  | 0,1                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 138,1   | 186,9   | 35,3 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 53,5 %  | 55,2 %  | 1,7                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 149,4   | 197,8   | 32,4 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'412,3 | 5'131,2 | -5,2 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 49,4    | 450,6   | 811,6 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 64,9    | -418,2  | -744,5 %               | -129,0   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 72      | 72      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'927  | 24'608  | 37,3 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 3'112   | 583     | –81,3 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 20'837  | 24'685  | 18,5 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,2     | 6,4     | 0,2                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 155,5   | 340,4   | 119,0 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 48,8    | 60,1    | 23,2 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 68,2 %  | 93,6 %  | 25,4                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 62      | 92      | 48,4 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 47      | 18      | –61,7 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,2    | 84,1    | –2,4 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,7 %  | 71,8 %  | 2,1                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,7 %   | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –       | 47,5 %  | –                      | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,6 %   | 6,4 %   | 1,8                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,0 %  | 62,1 %  | –4,9                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 6,5 %   | 4,2 %   | –2,2                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 26,6 %  | 33,7 %  | 7,1                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 63,9    | 80,7    | 26,3 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 61,7 %  | 52,9 %  | –8,8                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 53,2 %  | 49,0 %  | –4,2                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,1     | 26,3 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 3,2     | 5,5 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,1     | –15,3 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'350,7 | 6'698,5 | 5,5 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'034,3 | 8'569,2 | 6,7 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,9 %  | 45,9 %  | 4,0                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,7 %   | 0,1                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 381,9   | 340,2   | –10,9 %                | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 161,5   | 159,2   | –1,4 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,6     | 2,6     | –2,3 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'932,8 | 3'733,7 | 27,3 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,4 %  | 41,9 %  | 2,5                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,2 %  | 46,4 %  | –0,8                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 180,2   | 158,0   | –12,4 %                | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 55,5 %  | 53,4 %  | –2,1                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 196,3   | 188,7   | –3,9 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'443,8 | 8'900,9 | 19,6 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 62,7    | 29,6    | –52,9 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –590,5  | 331,7   | 156,2 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 66      | 66      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 22'580  | 23'474  | 4,0 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 446     | –       | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 22'860  | 23'417  | 2,4 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,5     | 5,6     | 0,0                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 973,6   | 905,8   | –7,0 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,7 %  | 97,4 %  | 3,7                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 100     | 82      | –18,0 %                | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2       | –       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,0    | 83,6    | –0,4 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,6 %  | 64,6 %  | –3,0                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 60,3 %  | 31,0 %  | –29,4                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,9 %   | 2,4 %   | –0,5                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 37,5 %  | 47,7 %  | 10,3                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 12,2 %  | 4,4 %   | –7,8                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 50,3 %  | 47,8 %  | –2,5                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 63,5    | 67,9    | 7,0 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 80,2 %  | 68,5 %  | –11,7                  | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 38,2 %  | 39,5 %  | 1,3                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | 7,0 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,9     | 4,9 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,9     | 13,7 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'286,9 | 5'669,6 | 7,2 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'358,9 | 6'731,5 | 5,9 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,2 %  | 42,4 %  | 2,2                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,2 %   | –0,3                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 276,2   | 286,8   | 3,8 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 111,8   | 121,8   | 8,9 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,2     | 0,5     | –61,8 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'841,4 | 2'974,7 | 4,7 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,7 %  | 42,8 %  | 0,1                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,1 %  | 48,6 %  | 2,5                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 127,4   | 139,4   | 9,4 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,6 %  | 51,7 %  | 0,1                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,9   | 153,1   | 2,8 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'648,1 | 6'950,6 | 4,5 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 22,8    | 16,1    | –29,6 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 289,3   | 219,1   | –24,3 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 15      | 15      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 5'249   | 5'679   | 8,2 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 340     | 271     | –20,3 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 5'589   | 5'950   | 6,5 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,8     | 5,8     | –0,1                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 488,3   | 1'705,0 | 249,1 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 29,3    | 32,4    | 10,9 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,9 %  | 103,7 % | 7,9                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 46,6 %  | 37,1 %  | –9,5                   | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 19      | 19      | –                      | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 15      | 9       | –40,0 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,5    | 82,4    | 2,3 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,6 %  | 71,4 %  | 3,8                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 34,6 %  | 15,6 %  | –19,0                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,9 %   | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,8 %  | 71,7 %  | 4,9                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,2 %  | 28,3 %  | –4,9                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 11,6    | 12,3    | 5,7 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 72,8 %  | 59,3 %  | –13,5                  | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 34,8 %  | 35,0 %  | 0,2                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,7     | 5,7 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,1     | 2,1     | –0,7 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,9     | –13,1 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'131,7 | 1'567,6 | 38,5 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'517,3 | 1'546,5 | 1,9 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 48,8 %  | 48,5 %  | –0,3                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 3,4 %   | 4,5 %   | 1,2                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 271,5   | 259,9   | –4,3 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 132,5   | 126,2   | –4,8 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 9,2     | 11,8    | 28,7 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 689,2   | 714,7   | 3,7 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,0 %  | 44,9 %  | 4,8                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 34,1 %  | 33,5 %  | –0,6                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 92,7    | 87,1    | –6,1 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 60,0 %  | 55,1 %  | –4,8                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 184,9   | 147,7   | –20,1 %                | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'722,8 | 1'593,5 | –7,5 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 205,5   | 47,0    | –77,1 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Résidence du Ruschli

Faubourg du Lac 64, 2502 Biel/Bienne

Canton: BE

Forme juridique: Raison individuelle

Soins requis: BESA minutes OPAS

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 40      | 40      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 13'142  | 12'867  | –2,1 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 209     | 415     | 98,6 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 13'041  | 13'090  | 0,4 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,4     | 5,3     | 0,0                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'692,9 | 1'816,9 | 7,3 %                  | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 29,2    | 38,0    | 30,3 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 90,0 %  | 88,1 %  | –1,9                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 42      | 46      | 9,5 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 8       | 12      | 50,0 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,0    | 79,8    | –0,3 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 82,0 %  | 75,9 %  | –6,1                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 25,0 %  | 27,1 %  | 2,1                    | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,0 %  | 64,1 %  | –2,9                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,5 %   | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,5 %  | 35,9 %  | 4,4                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 33,2    | 32,1    | –3,3 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 64,5 %  | 70,9 %  | 6,3                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 63,7 %  | 59,4 %  | –4,2                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | –3,3 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 2,4     | –2,8 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,1     | 1,2 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'527,2 | 2'517,5 | –0,4 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'419,1 | 3'498,7 | 2,3 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 48,6 %  | 52,0 %  | 3,4                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 256,1   | 263,4   | 2,9 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 127,4   | 139,1   | 9,2 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'450,0 | 1'435,9 | –1,0 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,0 %  | 39,1 %  | 0,0                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 45,4 %  | 44,8 %  | –0,6                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 116,1   | 118,0   | 1,6 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 60,5 %  | 60,6 %  | 0,2                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 168,2   | 167,8   | –0,2 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'715,0 | 3'677,1 | –1,0 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 295,9   | 178,4   | –39,7 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 80      | 80      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 21'130  | 21'737  | 2,9 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'839   | 1'569   | –14,7 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 22'565  | 22'614  | 0,2 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,8     | 6,0     | 0,2                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 732,6   | 978,4   | 33,6 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 30,6    | 35,9    | 17,6 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 72,4 %  | 74,4 %  | 2,1                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 503,8 % | 429,9 % | –74,0                  | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 86      | 83      | –3,5 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 66      | 46      | –30,3 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,3    | 83,3    | 0,0 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,1 %  | 69,9 %  | –1,1                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 15,1 %  | 6,0 %   | –9,1                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 54,8 %  | 34,6 %  | –20,2                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 9,2 %   | 9,8 %   | 0,6                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | 4       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 73,3 %  | 73,2 %  | 0,0                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | 1,4 %   | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 26,7 %  | 25,4 %  | –1,4                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 66,2    | 66,4    | 0,3 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 54,0 %  | 48,2 %  | –5,8                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 30,5 %  | 27,3 %  | –3,2                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | 0,3 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,8     | –1,1 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,0     | –10,8 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'011,9 | 5'570,8 | 11,2 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'559,4 | 8'285,4 | 9,6 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,9 %  | 51,0 %  | 8,1                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,3 %   | –0,3                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 329,1   | 355,5   | 8,0 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 143,7   | 186,9   | 30,1 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9     | 1,1     | –42,6 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'137,3 | 3'251,4 | 3,6 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,2 %  | 41,6 %  | 0,4                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 39,4 %  | 37,8 %  | –1,6                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 129,7   | 134,5   | 3,7 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 53,2 %  | 53,1 %  | –0,1                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 176,5   | 178,1   | 0,9 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'613,7 | 7'813,0 | 2,6 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 54,4    | –472,4  | –969,2 %               | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 35      | 35      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 9'572   | 9'745   | 1,8 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'283   | 1'195   | –6,9 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 10'554  | 10'472  | –0,8 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,6     | 4,3     | –0,2                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 820,3   | 1'971,0 | 140,3 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 49,2    | 40,7    | –17,4 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 74,9 %  | 76,3 %  | 1,4                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 34      | 33      | –2,9 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 18      | 29      | 61,1 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,7    | 85,7    | 1,2 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,2 %  | 69,4 %  | 0,1                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,8 %   | 1,6 %   | –4,2                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 32,7 %  | 23,2 %  | –9,5                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 7,7 %   | 6,5 %   | –1,2                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 100,0 % | 98,2 %  | –1,8                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –       | 1,8 %   | –                      | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 23,0    | 22,8    | –1,1 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 60,4 %  | 59,0 %  | –1,4                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 100,0 % | 100,0 % | –                      | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,7     | –1,1 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,1     | 2,1     | –1,9 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,3     | –4,4 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'195,7 | 2'193,8 | –0,1 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'589,0 | 3'621,6 | 0,9 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 28,6 %  | 28,6 %  | –0,1                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,4 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 330,6   | 331,0   | 0,1 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 97,4    | 98,8    | 1,4 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3     | 1,5     | 13,9 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'028,8 | 1'009,1 | –1,9 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 29,0 %  | 27,9 %  | –1,0                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 68,6 %  | 68,5 %  | –0,1                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 226,8   | 226,9   | 0,0 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 66,4 %  | 67,4 %  | 1,0                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 217,3   | 222,6   | 2,4 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'551,3 | 3'612,2 | 1,7 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –37,7   | –9,3    | 75,2 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 125      | 125      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 28'944   | 30'465   | 5,3 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 2'909    | 3'698    | 27,1 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 30'522   | 30'695   | 0,6 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,4      | 5,7      | 0,3                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'773,1  | 1'454,4  | –18,0 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 39,7     | 65,8     | 66,0 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 63,4 %   | 66,8 %   | 3,3                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 111      | 109      | –1,8 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 43       | 53       | 23,3 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,1     | 84,7     | 0,8 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 77,9 %   | 75,9 %   | –2,0                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,3 %    | 13,0 %   | 11,7                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 28,7 %   | 28,5 %   | –0,2                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,9 %    | 1,2 %    | –0,7                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 46,6 %   | 42,2 %   | –4,4                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –        | 0,8 %    | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 53,4 %   | 57,0 %   | 3,7                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 132,0    | 132,2    | 0,1 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 69,0 %   | 63,9 %   | –5,1                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 45,8 %   | 43,8 %   | –2,0                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | 0,1 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,1      | 3,9      | –6,6 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4      | 1,2      | –16,5 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 9'778,9  | 9'927,5  | 1,5 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'582,0 | 10'688,2 | 1,0 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,3 %   | 38,0 %   | –3,3                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %    | 0,8 %    | 0,1                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 332,2    | 312,9    | –5,8 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 143,1    | 132,3    | –7,6 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,5      | 2,7      | 9,4 %                  | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'924,8  | 4'119,8  | 5,0 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 35,5 %   | 35,7 %   | 0,2                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,7 %   | 54,5 %   | 3,8                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 168,5    | 170,6    | 1,2 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 60,1 %   | 60,0 %   | –0,1                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 208,5    | 202,5    | –2,9 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 11'048,7 | 11'534,7 | 4,4 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 466,7    | 846,5    | 81,4 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 20      | 20      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 7'303   | 7'337   | 0,5 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'194   | 7'308   | 1,6 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,1     | 5,4     | –0,7                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 727,2   | 1'016,0 | 39,7 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 100,0 % | 100,5 % | 0,5                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 34      | 26      | –23,5 %                | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,9    | 82,8    | –1,3 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 50,0 %  | 46,2 %  | –3,8                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 70,0 %  | 34,2 %  | –35,8                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,8 %  | 62,5 %  | 1,6                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | 3,7 %   | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,2 %  | 33,8 %  | –5,4                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 17,8    | 18,7    | 5,4 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 83,6 %  | 65,4 %  | –18,2                  | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,4 %  | 45,6 %  | –1,8                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | 5,4 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4     | 2,6     | 4,9 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,0     | –16,7 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'345,3 | 1'302,1 | –3,2 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'106,5 | 2'041,5 | –3,1 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,6 %  | 38,3 %  | –0,2                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,3 %   | 1,4 %   | 0,1                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 288,4   | 278,2   | –3,5 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 112,9   | 107,1   | –5,1 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,7     | 3,9     | 4,6 %                  | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 899,0   | 814,9   | –9,4 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,3 %  | 40,3 %  | –3,0                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,4 %  | 43,4 %  | 0,0                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 125,2   | 120,7   | –3,6 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,4 %  | 54,1 %  | 2,7                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 146,2   | 149,0   | 1,9 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'077,8 | 2'021,9 | –2,7 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –28,7   | –19,6   | 31,7 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Wohn- und Pflegeheim – Haus Teba

Dörfli 86e, 3617 Fahrni bei Thun

Canton: BE

Forme juridique: Raison individuelle

Soins requis: BESA minutes OPAS

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 6       | 6       | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 2'223   | 2'087   | –6,1 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 2'218   | 2'087   | –5,9 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,0     | 8,2     | –0,8                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | –       | 1'394,5 | –                      | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 101,5 % | 95,3 %  | –6,2                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 7       | 10      | 42,9 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,0    | 83,3    | 0,4 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,4 %  | 70,0 %  | –1,4                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –       | 66,7 %  | –                      | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 85,5 %  | 79,8 %  | –5,6                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 14,5 %  | 20,2 %  | 5,6                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 14,5    | 8,7     | –40,5 %                | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 83,6 %  | 89,6 %  | 6,1                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 41,2 %  | 35,0 %  | –6,1                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 2,4     | 1,4     | –40,5 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 6,5     | 4,2     | –36,6 %                | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 4,7     | 3,0     | –36,6 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 852,8   | 618,0   | –27,5 %                | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 699,3   | 550,6   | –21,3 %                | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 55,0 %  | 42,5 %  | –12,4                  | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 314,6   | 263,8   | –16,1 %                | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 173,3   | 112,2   | –35,3 %                | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 423,3   | 368,3   | –13,0 %                | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 53,9 %  | 50,3 %  | –3,6                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 25,8 %  | 42,4 %  | 16,6                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 81,1    | 111,9   | 38,0 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,9 %  | 45,1 %  | 3,2                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,2   | 158,3   | 6,8 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 786,1   | 732,3   | –6,8 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 86,8    | 181,7   | 109,4 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 31      | 31      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'137  | 10'809  | –2,9 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 184     | 467     | 153,8 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 11'166  | 11'276  | 1,0 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,8     | 4,7     | 0,0                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'171,6 | 593,7   | –49,3 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 36,8    | 43,0    | 16,8 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,4 %  | 95,5 %  | –2,9                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 40      | 46      | 15,0 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 5       | 11      | 120,0 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,0    | 85,8    | –0,2 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,9 %  | 77,2 %  | 8,3                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,2 %   | 7,0 %   | 4,8                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 34,5 %  | 48,4 %  | 13,9                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,2 %   | 1,8 %   | –0,5                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,1 %  | 57,3 %  | –1,8                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,3 %   | 1,4 %   | 0,1                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,6 %  | 41,3 %  | 1,7                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 29,8    | 27,8    | –6,8 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 51,7 %  | 63,2 %  | 11,5                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,0 %  | 47,6 %  | 1,6                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 0,9     | –6,8 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,5     | –6,4 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,9     | 9,4 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'220,1 | 2'339,8 | 5,4 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'921,5 | 3'155,1 | 8,0 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,3 %  | 39,9 %  | –0,4                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,1 %   | 1,4 %   | 0,3                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 258,1   | 279,8   | 8,4 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 105,5   | 111,6   | 5,8 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,8     | 3,9     | 40,0 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'198,4 | 1'219,4 | 1,8 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,3 %  | 38,9 %  | –0,4                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 52,2 %  | 52,2 %  | 0,0                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 134,6   | 146,1   | 8,5 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 55,0 %  | 55,2 %  | 0,2                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,4   | 153,7   | 3,5 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'052,8 | 3'136,4 | 2,7 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 26,4    | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 131,3   | –18,7   | –114,2 %               | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 21      | 21      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 8       | 8       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 7'006   | 6'116   | –12,7 %                | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 436     | 1'386   | 217,9 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 695     | 519     | –25,3 %                | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 8'061   | 7'924   | –1,7 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,3     | 6,9     | –0,4                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 427,8   | 927,2   | 116,7 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 32,1    | 35,9    | 11,9 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 63,2    | 37,1    | –41,3 %                | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 91,4 %  | 79,8 %  | –11,6                  | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 59,7 %  | 189,9 % | 130,1                  | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 30      | 36      | 20,0 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 19      | 36      | 89,5 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 11      | 14      | 27,3 %                 | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,4    | 83,3    | –0,1 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 45,0 %  | 52,3 %  | 7,3                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 11,7 %  | 16,3 %  | 4,6                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 66,7 %  | 89,5 %  | 22,8                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 94,2 %  | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,9 %  | 61,6 %  | –0,3                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 6,7 %   | 2,6 %   | –4,2                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,4 %  | 35,9 %  | 4,4                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 34,9    | 33,9    | –3,0 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 62,1 %  | 78,9 %  | 16,8                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 33,6 %  | 49,0 %  | 15,4                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | –3,0 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,3     | 4,2     | –1,6 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,7     | 2,1     | 24,7 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'374,0 | 2'374,0 | –                      | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'022,9 | 3'022,9 | –                      | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 6,0 %   | 6,0 %   | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 33,2 %  | 33,2 %  | –                      | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 371,5   | 376,9   | 1,4 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 124,6   | 126,7   | 1,7 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'328,0 | 1'328,0 | –                      | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,3 %  | 49,3 %  | –                      | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 39,0 %  | 39,0 %  | –                      | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 144,8   | 146,9   | 1,4 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 35,2 %  | 35,2 %  | –                      | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 116,5   | 118,2   | 1,4 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'693,7 | 2'693,7 | –                      | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 259,5   | 259,5   | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –329,2  | –329,2  | –                      | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 56      | 54      | -3,6 %                 | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 15'997  | 14'686  | -8,2 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 49      | 6       | -87,8 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'046  | 14'692  | -8,4 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,9     | 5,7     | -0,2                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 838,6   | 3'058,9 | 264,7 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 10,7    | 23,0    | 115,6 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 78,3 %  | 74,5 %  | -3,8                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 52      | 46      | -11,5 %                | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 4       | 1       | -75,0 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 62,4    | 61,1    | -2,2 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,6 %  | 74,5 %  | 4,8                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 18,2 %  | 10,2 %  | -8,0                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 30,4 %  | 29,8 %  | -0,6                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 78,5 %  | 76,6 %  | -1,9                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 21,5 %  | 23,4 %  | 1,9                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 41,0    | 36,7    | -10,6 %                | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 70,1 %  | 79,7 %  | 9,6                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 27,9 %  | 29,2 %  | 1,3                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,7     | -7,3 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,5     | -2,4 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,5     | 8,3 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'008,1 | 4'175,6 | 4,2 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'463,0 | 4'527,3 | 1,4 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 35,5 %  | 35,5 %  | 0,0                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 3,6 %   | 3,6 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 278,1   | 308,1   | 10,8 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 98,8    | 109,4   | 10,8 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 10,0    | 11,1    | 10,8 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'838,0 | 1'865,4 | 1,5 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,9 %  | 40,9 %  | 0,0                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 39,7 %  | 39,7 %  | 0,0                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 110,5   | 122,4   | 10,8 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,6 %  | 49,6 %  | 0,0                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 139,0   | 154,0   | 10,8 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'498,0 | 4'564,8 | 1,5 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 35,0    | 37,5    | 7,1 %                  | -129,0   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 33      | 33      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | 1       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'267  | 11'763  | 4,4 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 87      | 35      | –59,8 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | 124     | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 11'195  | 11'738  | 4,9 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,9     | 6,1     | 0,2                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 962,8   | 868,8   | –9,8 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 35,3    | 35,0    | –0,9 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | 62,0    | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,5 %  | 97,7 %  | 4,1                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 23,8 %  | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 41      | 43      | 4,9 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 3       | 1       | –66,7 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | 2       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,0    | 82,7    | –2,6 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,5 %  | 69,6 %  | –0,9                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 44,6 %  | 40,3 %  | –4,3                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 54,3 %  | 56,2 %  | 1,9                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,7 %   | 4,7 %   | 4,0                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 45,0 %  | 39,1 %  | –5,8                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 26,7    | 34,4    | 28,7 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 83,7 %  | 84,4 %  | 0,7                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 38,5 %  | 46,9 %  | 8,4                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 1,0     | 28,7 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4     | 2,9     | 22,6 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,4     | 28,1 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'195,3 | 3'530,9 | 60,8 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'354,9 | 3'451,5 | 2,9 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | 1,0 %   | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,8 %  | 43,5 %  | –0,2                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,9 %   | 0,2                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 295,5   | 289,5   | –2,0 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 131,2   | 128,0   | –2,4 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,1     | 2,8     | 30,6 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'385,6 | 1'511,1 | 9,1 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,6 %  | 43,6 %  | 2,0                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,5 %  | 48,1 %  | –0,5                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 143,4   | 139,2   | –3,0 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 53,0 %  | 51,1 %  | –1,9                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 155,4   | 148,6   | –4,4 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'331,1 | 3'465,7 | 4,0 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –23,7   | 14,2    | 159,9 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 32      | 33      | 3,1 %                  | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 10'411  | 11'528  | 10,7 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 572     | 146     | –74,5 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 10'516  | 11'674  | 11,0 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 3,6     | 4,5     | 1,0                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 719,6   | 664,3   | –7,7 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 14,9    | 14,6    | –1,8 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 89,1 %  | 95,7 %  | 6,6                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 42      | 45      | 7,1 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 18      | 6       | –66,7 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,6    | 83,2    | –1,6 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 55,0 %  | 56,9 %  | 1,9                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,7 %   | 3,9 %   | 2,3                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 50,0 %  | 50,0 %  | –                      | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,7 %   | 3,9 %   | 2,3                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 50,5 %  | 45,4 %  | –5,1                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 49,5 %  | 54,6 %  | 5,1                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 28,4    | 24,5    | –13,7 %                | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 61,1 %  | 54,4 %  | –6,7                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 39,4 %  | 35,4 %  | –4,0                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,7     | –16,3 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,1     | –18,8 %                | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,5     | –37,7 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'115,0 | 2'423,5 | 14,6 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'628,1 | 2'910,9 | 10,8 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 34,2 %  | 36,3 %  | 2,1                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,3 %   | 0,5 %   | –1,8                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 239,3   | 249,4   | 4,2 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 85,4    | 90,6    | 6,0 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 5,7     | 1,2     | –78,9 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 739,1   | 1'054,1 | 42,6 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 29,3 %  | 34,7 %  | 5,5                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 56,7 %  | 55,7 %  | –1,0                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 135,7   | 139,0   | 2,4 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 63,9 %  | 59,0 %  | –5,0                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 147,1   | 153,4   | 4,3 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'526,5 | 3'036,3 | 20,2 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 4,8     | 9,7     | 102,9 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –101,6  | 125,3   | 223,3 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 11      | 11      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 4'015   | 3'894   | –3,0 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 39      | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 4'015   | 3'933   | –2,0 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,8     | 7,3     | 0,5                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | –       | 1'919,0 | –                      | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 39,0    | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 100,0 % | 97,0 %  | –3,0                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 11      | 13      | 18,2 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 1       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 77,2    | 75,9    | –1,7 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 100,0 % | 100,0 % | –                      | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –       | 18,2 %  | –                      | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 91,6 %  | 89,3 %  | –2,3                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,9 %   | 2,7 %   | 0,8                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 6,5 %   | 8,1 %   | 1,5                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 17,0    | 14,9    | –12,2 %                | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 77,4 %  | 82,2 %  | 4,9                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 63,4 %  | 51,5 %  | –11,9                  | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,5     | 1,4     | –12,2 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,2     | 3,8     | –10,4 %                | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 3,0     | 2,8     | –7,2 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 906,7   | 996,2   | 9,9 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'249,0 | 1'324,9 | 6,1 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,3 %  | 40,5 %  | –6,8                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,0 %   | 0,0 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 311,1   | 336,9   | 8,3 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 147,2   | 136,5   | –7,2 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,1     | 0,0     | –91,9 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 608,9   | 660,2   | 8,4 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,1 %  | 49,6 %  | 1,5                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,9 %  | 29,4 %  | –7,4                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 114,7   | 99,2    | –13,5 %                | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,9 %  | 45,8 %  | –6,1                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 163,7   | 155,0   | –5,3 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'266,5 | 1'332,1 | 5,2 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 0,2     | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 17,5    | 7,2     | –58,8 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.  
<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 115      | 115      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 9        | 9        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 41'468   | 41'559   | 0,2 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 157      | 86       | –45,2 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 1'241    | 1'801    | 45,1 %                 | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 42'037   | 43'257   | 2,9 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,1      | 7,0      | –0,1                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 583,9    | 573,0    | –1,9 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 17,4     | 14,3     | –17,8 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 54,0     | 43,9     | –18,6 %                | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,8 %   | 99,0 %   | 0,2                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 211      | 194      | –8,1 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 9        | 6        | –33,3 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 23       | 41       | 78,3 %                 | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,7     | 82,1     | –0,7 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 61,7 %   | 52,3 %   | –9,4                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,5 %    | 7,5 %    | 2,9                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 84,5 %   | 67,4 %   | –17,1                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,5 %    | 1,2 %    | –1,2                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,5 %   | 65,8 %   | –0,7                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,7 %    | 4,0 %    | –0,6                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 28,9 %   | 30,2 %   | 1,3                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 123,1    | 123,8    | 0,5 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 71,0 %   | 72,0 %   | 1,0                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,7 %   | 54,7 %   | 4,1                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,0      | 0,5 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9      | 2,8      | –0,8 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4      | 1,4      | –1,9 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 11'124,0 | 11'161,3 | 0,3 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 14'743,7 | 14'508,7 | –1,6 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 3,7 %    | 3,9 %    | 0,3                    | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,6 %   | 40,0 %   | –0,6                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %    | 0,7 %    | 0,1                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 343,9    | 333,9    | –2,9 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 142,4    | 134,2    | –5,8 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,0      | 2,3      | 11,5 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 7'126,3  | 7'271,1  | 2,0 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 50,6 %   | 50,2 %   | –0,3                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,4 %   | 44,6 %   | 0,2                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 152,7    | 149,1    | –2,4 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,1 %   | 44,3 %   | 0,2                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 145,0    | 147,6    | 1,8 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 14'084,0 | 14'470,0 | 2,7 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 95,3     | 130,4    | 36,8 %                 | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –659,7   | –38,6    | 94,1 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 149      | 131      | -12,1 %                | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 50'010   | 45'333   | -9,4 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 49'958   | 45'273   | -9,4 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,0      | 5,8      | -0,2                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 641,1    | 794,8    | 24,0 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,0 %   | 94,8 %   | 2,9                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 208      | 174      | -16,3 %                | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 79,5     | 80,4     | 1,1 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 57,7 %   | 63,8 %   | 6,1                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 53,8 %   | 39,7 %   | -14,1                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,9 %    | 3,4 %    | 0,6                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,5 %   | 62,7 %   | -1,8                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,4 %    | 4,9 %    | 1,5                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,1 %   | 32,4 %   | 0,3                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 159,7    | 138,1    | -13,5 %                | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 73,3 %   | 69,8 %   | -3,6                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 34,4 %   | 34,6 %   | 0,1                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | -1,7 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2      | 3,0      | -4,6 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5      | 1,3      | -11,7 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 11'461,2 | 11'433,8 | -0,2 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 13'874,0 | 13'789,3 | -0,6 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 46,7 %   | 46,0 %   | -0,6                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %    | 1,6 %    | 0,7                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 277,4    | 304,2    | 9,6 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 129,6    | 140,2    | 8,2 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,4      | 4,8      | 102,8 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 6'398,8  | 6'122,1  | -4,3 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,6 %   | 44,5 %   | -2,0                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 37,6 %   | 35,4 %   | -2,2                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 104,3    | 107,5    | 3,1 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,4 %   | 50,3 %   | 1,9                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 133,0    | 152,6    | 14,7 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 13'742,6 | 13'752,1 | 0,1 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -131,4   | -37,2    | 71,7 %                 | -129,0   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 138      | 138      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 47'308   | 47'580   | 0,6 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 2'105    | 2'229    | 5,9 %                  | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 48'853   | 49'424   | 1,2 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,3      | 6,1      | –0,2                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 972,0    | 1'036,4  | 6,6 %                  | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 45,7     | 46,3     | 1,3 %                  | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,9 %   | 94,5 %   | 0,5                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 171      | 175      | 2,3 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 51       | 56       | 9,8 %                  | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,7     | 83,7     | 0,0 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,9 %   | 65,9 %   | 1,1                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 8,1 %    | 9,9 %    | 1,8                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 34,6 %   | 36,6 %   | 2,0                    | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,5 %    | –        | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,6 %   | 60,9 %   | 0,3                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,9 %    | 3,0 %    | 0,1                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,5 %   | 36,1 %   | –0,4                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 152,1    | 147,0    | –3,4 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 52,4 %   | 55,6 %   | 3,2                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,1 %   | 51,5 %   | 4,4                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | –3,4 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1      | 3,0      | –4,1 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0      | 1,0      | 1,9 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 11'556,9 | 11'545,3 | –0,1 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 15'319,3 | 15'037,2 | –1,8 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,9 %   | 46,9 %   | –1,0                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,9 %    | 1,9 %    | –0,1                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 310,0    | 301,9    | –2,6 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 150,3    | 142,8    | –5,0 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 6,1      | 5,7      | –5,9 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 7'612,2  | 7'138,2  | –6,2 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,5 %   | 45,7 %   | –2,8                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,9 %   | 45,6 %   | 0,7                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 139,2    | 137,6    | –1,1 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,7 %   | 48,8 %   | 2,2                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,2    | 153,1    | 3,3 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 15'697,3 | 15'620,4 | –0,5 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 0,8      | 80,6     | 10'298,1 %             | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 378,0    | 583,3    | 54,3 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 45      | 45      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 8       | 8       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 15'927  | 15'662  | –1,7 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 416     | 601     | 44,5 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 147     | 7       | –95,2 %                | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'269  | 16'103  | –1,0 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,2     | 4,3     | 0,1                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'001,2 | 1'395,7 | 39,4 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 36,2    | 50,3    | 39,0 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 29,4    | 7,0     | –76,2 %                | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,0 %  | 95,4 %  | –1,6                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 56      | 63      | 12,5 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 12      | 14      | 16,7 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 5       | 1       | –80,0 %                | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,2    | 85,4    | –0,9 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,1 %  | 73,1 %  | 6,0                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,7 %   | 9,0 %   | 6,2                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 38,5 %  | 45,3 %  | 6,9                    | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 1,3 %   | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,4 %  | 53,8 %  | –2,6                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,8 %   | 2,8 %   | 1,1                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 41,8 %  | 43,4 %  | 1,6                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 45,1    | 41,6    | –7,6 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 55,9 %  | 62,7 %  | 6,7                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 41,9 %  | 43,4 %  | 1,4                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,8     | –7,6 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,6     | –6,3 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,9     | –0,3 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'906,7 | 2'928,8 | 0,8 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'068,9 | 4'133,7 | 1,6 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,7 %   | 0,1 %   | –0,6                   | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,7 %  | 39,3 %  | –0,4                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,0 %   | 0,9 %   | –0,1                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 246,7   | 254,1   | 3,0 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 99,3    | 100,9   | 1,7 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,4     | 2,3     | –5,6 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'496,1 | 1'561,4 | 4,4 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 35,8 %  | 36,1 %  | 0,3                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 51,6 %  | 52,6 %  | 1,1                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 127,3   | 133,7   | 5,1 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 58,1 %  | 57,7 %  | –0,4                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 147,1   | 153,4   | 4,3 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'173,6 | 4'324,8 | 3,6 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 13,2    | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 104,7   | 191,1   | 82,5 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 37      | 37      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 13'108  | 13'212  | 0,8 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 300     | 175     | –41,7 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 13'323  | 13'247  | –0,6 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,8     | 5,0     | 0,1                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 810,5   | 1'771,3 | 118,5 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 50,0    | 40,5    | –19,0 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,1 %  | 97,8 %  | 0,8                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 42      | 44      | 4,8 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 6       | 5       | –16,7 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,7    | 84,3    | –0,5 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 83,3 %  | 85,7 %  | 2,4                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 14,9 %  | 23,0 %  | 8,1                    | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 70,1 %  | 69,5 %  | –0,6                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,0 %   | 4,0 %   | 0,9                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 26,9 %  | 26,5 %  | –0,4                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 29,6    | 29,5    | –0,3 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 42,2 %  | 47,4 %  | 5,2                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 42,0 %  | 52,0 %  | 10,0                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | –0,3 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,2     | 2,2     | –0,2 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,7     | 11,8 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'027,6 | 2'119,6 | 4,5 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'725,0 | 3'859,4 | 3,6 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 34,5 %  | 36,7 %  | 2,2                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,5 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 277,8   | 288,3   | 3,8 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 96,5    | 106,9   | 10,8 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,2     | 1,3     | 14,8 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'428,4 | 1'497,0 | 4,8 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,8 %  | 39,5 %  | 0,7                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 56,0 %  | 47,8 %  | –8,2                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 155,6   | 137,9   | –11,3 %                | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 55,4 %  | 54,9 %  | –0,5                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 152,0   | 155,3   | 2,2 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'677,3 | 3'787,8 | 3,0 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –47,7   | –71,6   | –50,2 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 31      | 25      | –19,4 %                | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | 6       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 9'291   | 8'916   | –4,0 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'719   | 2'038   | 18,6 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 10'912  | 10'806  | –1,0 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,3     | 6,3     | 0,0                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'644,9 | 646,8   | –60,7 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 43,2    | 41,8    | –3,2 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 82,1 %  | 97,7 %  | 15,6                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | 93,1 %  | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 34      | 38      | 11,8 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 43      | 55      | 27,9 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,7    | 80,9    | –1,0 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,6 %  | 66,7 %  | 3,0                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 9,1 %   | 10,8 %  | 1,7                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 32,0 %  | 48,1 %  | 16,1                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 79,3 %  | 81,6 %  | 2,3                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,7 %   | 0,3 %   | –0,4                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 19,9 %  | 18,1 %  | –1,8                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 31,7    | 31,8    | 0,4 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 54,7 %  | 45,9 %  | –8,8                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 62,1 %  | 62,5 %  | 0,3                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | 0,4 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,9     | 0,9 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,1     | –12,5 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'511,9 | 2'628,9 | 4,7 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'210,3 | 3'414,3 | 6,4 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 50,0 %  | 50,8 %  | 0,8                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,6 %   | 0,1                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 291,6   | 311,7   | 6,9 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 147,1   | 160,6   | 9,2 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,5     | 1,8     | 23,5 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'585,4 | 1'605,0 | 1,2 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,8 %  | 46,3 %  | –0,5                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 31,8 %  | 31,0 %  | –0,8                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 92,8    | 96,6    | 4,1 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,2 %  | 48,8 %  | 0,5                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,4   | 154,2   | 3,9 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'387,4 | 3'463,4 | 2,2 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 177,1   | 49,0    | –72,3 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 20      | 20      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 6'544   | 6'688   | 2,2 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 80      | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 6'484   | 6'766   | 4,3 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,6     | 6,0     | 0,3                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'352,2 | 533,1   | –60,6 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 15,8    | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 89,6 %  | 91,6 %  | 2,0                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 24      | 29      | 20,8 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 6       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,4    | 85,9    | 0,6 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 79,2 %  | 74,3 %  | –4,9                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 32,4 %  | 58,3 %  | 26,0                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,2 %  | 68,5 %  | 1,3                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,8 %  | 31,5 %  | –1,3                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 17,7    | 19,1    | 7,9 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 93,1 %  | 90,9 %  | –2,2                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 37,8 %  | 39,8 %  | 2,0                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 7,9 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,8     | 4,3 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,7     | 1,8     | 2,9 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'486,8 | 1'563,1 | 5,1 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'840,4 | 1'965,8 | 6,8 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,5 %  | 42,5 %  | 0,0                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 281,2   | 290,5   | 3,3 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 120,6   | 123,5   | 2,4 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 739,9   | 833,0   | 12,6 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,5 %  | 41,9 %  | 1,4                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 51,4 %  | 51,1 %  | –0,4                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 144,7   | 148,3   | 2,5 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 54,0 %  | 52,4 %  | –1,6                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 150,6   | 153,8   | 2,1 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'825,0 | 1'987,7 | 8,9 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 3,5     | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –15,5   | 21,9    | 241,6 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 63      | 60      | -4,8 %                 | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | 3       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 21'646  | 21'399  | -1,1 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 315     | 571     | 81,3 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 21'961  | 21'785  | -0,8 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,3     | 5,0     | -0,4                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 2'174,2 | 1'547,2 | -28,8 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 29,2    | 28,2    | -3,4 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,1 %  | 97,7 %  | 3,6                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 66      | 78      | 18,2 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 11      | 21      | 90,9 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,2    | 85,6    | 1,7 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,4 %  | 68,7 %  | -2,7                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,9 %   | 8,1 %   | 4,2                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 11,7 %  | 37,1 %  | 25,4                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 55,2 %  | 60,1 %  | 4,8                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,9 %   | 2,2 %   | -0,8                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 41,8 %  | 37,8 %  | -4,1                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 51,1    | 60,8    | 18,9 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 56,1 %  | 58,0 %  | 1,9                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 43,0 %  | 47,2 %  | 4,2                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 1,0     | 18,9 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3     | 2,8     | 18,8 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 1,0     | 34,7 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'284,0 | 4'718,5 | 10,1 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'025,9 | 6'565,3 | 9,0 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,0 %  | 39,3 %  | 2,3                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 0,1 %   | -0,7                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 274,4   | 298,8   | 8,9 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 101,5   | 118,4   | 16,7 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,2     | 0,3     | -88,2 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'365,3 | 2'118,5 | -10,4 %                | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,8 %  | 35,7 %  | -3,2                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 51,8 %  | 49,5 %  | -2,2                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 142,0   | 148,0   | 4,3 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 55,5 %  | 58,4 %  | 2,9                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 154,0   | 158,0   | 2,6 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'089,1 | 5'941,5 | -2,4 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 63,1    | -623,8  | -1'088,3 %             | -129,0   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 140      | 140      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 42'893   | 42'001   | –2,1 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'015    | 594      | –41,5 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 43'250   | 42'079   | –2,7 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,3      | 6,3      | 0,0                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 763,9    | 1'065,7  | 39,5 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 38,8     | 26,4     | –32,0 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 83,9 %   | 82,2 %   | –1,7                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 159      | 144      | –9,4 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 29       | 23       | –20,7 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 79,6     | 79,5     | –0,1 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 56,8 %   | 60,7 %   | 3,9                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,3 %    | 4,8 %    | –1,6                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 35,7 %   | 26,8 %   | –9,0                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,8 %    | 5,4 %    | –0,4                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 80       | 31       | –61,3 %                | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 93,6 %   | 93,4 %   | –0,1                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –        | –        | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 6,4 %    | 6,6 %    | 0,1                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 118,6    | 120,1    | 1,3 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 59,1 %   | 59,0 %   | –0,1                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 78,6 %   | 76,5 %   | –2,1                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8      | 0,9      | 1,3 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7      | 2,8      | 4,4 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5      | 1,6      | 3,7 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 17'843,1 | 18'165,4 | 1,8 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 18'281,9 | 18'461,5 | 1,0 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,9 %   | 44,4 %   | –1,5                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %    | 0,7 %    | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 416,4    | 433,4    | 4,1 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 194,1    | 194,8    | 0,4 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,9      | 2,9      | –0,4 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 8'021,0  | 7'976,1  | –0,6 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,3 %   | 48,3 %   | 0,0                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,2 %   | 49,0 %   | 1,8                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 196,5    | 212,4    | 8,1 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,9 %   | 47,0 %   | 0,1                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 177,4    | 182,4    | 2,8 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 16'611,8 | 16'529,0 | –0,5 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'670,1 | –1'932,5 | –15,7 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 73      | 73       | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 25'302  | 25'638   | 1,3 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –        | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 24'895  | 25'374   | 1,9 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,9     | 6,4      | –0,5                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 367,1   | 396,2    | 7,9 %                  | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –        | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,0 %  | 96,2 %   | 1,3                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 122     | 116      | –4,9 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,3    | 84,7     | –0,6 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,7 %  | 64,7 %   | –5,0                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 0,8 %   | 2,6 %    | 1,8                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 99,1 %  | 63,4 %   | –35,8                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,6 %   | 1,7 %    | 0,1                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,8 %  | 61,0 %   | 1,2                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,5 %   | 2,6 %    | 0,1                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,7 %  | 36,4 %   | –1,2                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 74,4    | 76,6     | 3,0 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 50,6 %  | 54,2 %   | 3,5                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,4 %  | 45,8 %   | –3,6                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0      | 3,0 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 3,0      | 1,7 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 1,0      | 10,2 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'436,9 | 7'174,0  | 11,5 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'342,7 | 8'996,0  | 7,8 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 48,9 %  | 45,9 %   | –3,0                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,1 %    | –0,4                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 329,7   | 350,9    | 6,4 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 163,9   | 162,7    | –0,8 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6     | 0,2      | –84,8 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'560,0 | 3'353,3  | –5,8 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,1 %  | 43,7 %   | –2,4                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,4 %  | 42,2 %   | 0,8                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 136,4   | 148,0    | 8,5 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,5 %  | 50,8 %   | 2,4                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 147,8   | 152,1    | 2,9 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'717,6 | 7'673,0  | –0,6 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 28,9    | 22,8     | –21,3 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –625,1  | –1'323,0 | –111,7 %               | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



# Wohn- und Pflegezentrum Rotonda

Solothurnstrasse 76, 3303 Jeggenstorf

Canton: BE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 64      | 64      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 18'709  | 19'914  | 6,4 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'696   | 2'031   | 19,8 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 20'085  | 21'749  | 8,3 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,5     | 5,5     | 0,0                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 791,7   | 473,8   | –40,2 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 33,6    | 31,4    | –6,6 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 80,1 %  | 85,2 %  | 5,2                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 232,3 % | 278,2 % | 45,9                   | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 84      | 90      | 7,1 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 47      | 67      | 42,6 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,3    | 85,6    | 0,4 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,7 %  | 60,5 %  | –8,2                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 13,0 %  | 15,9 %  | 2,9                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 59,3 %  | 71,0 %  | 11,7                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,8 %   | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 52,0 %  | 53,7 %  | 1,7                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 7,4 %   | 3,8 %   | –3,7                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 40,5 %  | 42,5 %  | 2,0                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 80,5    | 74,5    | –7,4 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 82,7 %  | 74,2 %  | –8,5                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 13,0 %  | 13,4 %  | 0,4                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,1     | –7,4 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,9     | 3,4     | –13,9 %                | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,7     | 1,4     | –20,8 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'950,4 | 5'010,0 | 1,2 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'551,8 | 6'926,8 | 5,7 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,8 %  | 40,7 %  | –0,1                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,8 %   | 0,1                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 321,1   | 315,6   | –1,7 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 133,1   | 129,8   | –2,5 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,1     | 2,5     | 20,2 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'552,2 | 2'806,1 | 9,9 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,9 %  | 41,7 %  | –0,2                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,3 %  | 50,6 %  | 8,3                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 135,9   | 159,7   | 17,5 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,7 %  | 53,2 %  | 0,5                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 157,2   | 163,0   | 3,7 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'093,7 | 6'724,7 | 10,4 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –458,1  | –202,1  | 55,9 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Domicil – Hausmatte

Dorfstrasse 1, 3032 Hinterkappelen

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 31      | 32      | 3,2 %                  | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 9'976   | 11'140  | 11,7 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 961     | 270     | –71,9 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 10'816  | 11'384  | 5,3 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,9     | 5,2     | 0,3                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 734,8   | 1'000,3 | 36,1 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 45,1    | 34,0    | –24,6 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 88,2 %  | 95,4 %  | 7,2                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 263,3 % | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 47      | 46      | –2,1 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 22      | 8       | –63,6 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,0    | 84,0    | –2,3 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,8 %  | 75,9 %  | 12,2                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 11,6 %  | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 70,4 %  | 39,7 %  | –30,7                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,4 %   | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,7 %  | 52,1 %  | –4,6                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,8 %   | 2,1 %   | 0,2                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 41,4 %  | 45,8 %  | 4,4                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 43,3    | 41,0    | –5,5 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 44,8 %  | 45,0 %  | 0,1                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,3 %  | 39,1 %  | –5,2                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,4     | 1,3     | –5,5 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,0     | 3,6     | –9,4 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,8     | –17,2 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'604,2 | 3'508,3 | 34,7 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'021,9 | 3'825,1 | 26,6 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 51,2 %  | 48,2 %  | –3,0                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,4 %   | 0,9 %   | –0,5                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 276,3   | 335,2   | 21,3 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 143,0   | 162,1   | 13,3 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,9     | 3,0     | –20,9 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'176,9 | 1'319,2 | 12,1 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,5 %  | 39,5 %  | 1,0                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,0 %  | 43,0 %  | 3,0                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 110,5   | 144,2   | 30,6 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 54,8 %  | 54,5 %  | –0,3                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 153,4   | 159,6   | 4,1 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'059,3 | 3'342,3 | 9,3 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 32,4    | 502,4   | 1'452,9 %              | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 37,4    | –482,8  | –1'391,4 %             | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 18      | 18      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 5'904   | 2'101   | –64,4 %                | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 321     | 137     | –57,3 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 6'192   | 2'229   | –64,0 %                | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,3     | 6,3     | 0,0                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 944,3   | 1'022,7 | 8,3 %                  | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 40,7    | 46,2    | 13,6 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 89,9 %  | 32,0 %  | –57,9                  | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 19      | 18      | –5,3 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 8       | 5       | –37,5 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,7    | 82,5    | –0,2 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,4 %  | 65,2 %  | –5,2                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 18,5 %  | 4,3 %   | –14,2                  | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 28,6 %  | 62,5 %  | 33,9                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,7 %   | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 83,8 %  | 66,4 %  | –17,4                  | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,8 %   | 9,1 %   | 5,3                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 12,4 %  | 24,5 %  | 12,1                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 15,7    | 8,2     | –47,9 %                | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 45,0 %  | 65,5 %  | 20,4                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 63,1 %  | 48,9 %  | –14,2                  | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,5     | –47,9 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 3,7     | 45,0 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,6     | 66,9 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'595,8 | 858,4   | –46,2 %                | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'987,5 | 1'199,4 | –39,7 %                | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 51,1 %  | 43,0 %  | –8,1                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,4 %   | 2,5 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 319,3   | 535,9   | 67,9 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 164,0   | 231,1   | 40,9 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 7,8     | 13,3    | 70,1 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 921,7   | 329,4   | –64,3 %                | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,4 %  | 45,7 %  | –1,7                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 33,8 %  | 44,0 %  | 10,2                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 107,8   | 235,9   | 118,8 %                | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,6 %  | 47,4 %  | –0,1                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,5   | 152,7   | 2,8 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'943,3 | 720,5   | –62,9 %                | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1,4     | 14,7    | 916,7 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –44,2   | –478,9  | –983,8 %               | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 19      | 19      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 2       | 2       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 6'813   | 7'044   | 3,4 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 79      | 121     | 53,2 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 279     | 23      | –91,8 %                | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'133   | 6'934   | –2,8 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,5     | 7,8     | 0,3                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'196,2 | 1'230,2 | 2,8 %                  | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 13,2    | 142,3   | 981,0 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 34,9    | 23,0    | –34,1 %                | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,2 %  | 101,6 % | 3,3                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 10,8 %  | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 23      | 27      | 17,4 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 6       | 3       | –50,0 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 8       | 1       | –87,5 %                | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 75,0    | 74,2    | –1,1 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 44,7 %  | 51,6 %  | 6,9                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 18,4 %  | 9,7 %   | –8,7                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 21,1 %  | 44,7 %  | 23,7                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,3 %   | 6,5 %   | 1,2                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 75,3 %  | 70,2 %  | –5,1                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 24,7 %  | 29,8 %  | 5,1                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 24,2    | 23,6    | –2,6 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 65,6 %  | 69,1 %  | 3,5                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 71,5 %  | 69,1 %  | –2,4                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | 6,6 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4     | 3,3     | –2,9 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,7     | 1,7     | –1,7 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'827,1 | 1'849,7 | 1,2 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'347,4 | 2'496,9 | 6,4 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 1,9 %   | 2,7 %   | 0,8                    | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 51,2 %  | 45,7 %  | –5,6                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %   | 0,8 %   | –0,2                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 327,3   | 347,4   | 6,1 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 168,5   | 164,4   | –2,4 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,1     | 2,7     | –12,2 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'162,0 | 1'201,2 | 3,4 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 50,0 %  | 50,6 %  | 0,6                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,8 %  | 44,3 %  | 5,5                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 126,9   | 153,8   | 21,2 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,0 %  | 44,8 %  | 0,8                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 142,5   | 147,9   | 3,8 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'323,8 | 2'375,1 | 2,2 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 34,7    | 2,7     | –92,1 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –23,5   | –121,8  | –417,2 %               | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 14      | 15      | 7,1 %                  | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 4'651   | 5'377   | 15,6 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 15      | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 4'651   | 5'300   | 14,0 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,3     | 4,0     | –0,3                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 820,4   | 1'216,2 | 48,3 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 15,0    | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 91,0 %  | 98,2 %  | 7,2                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 16      | 19      | 18,8 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 1       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,1    | 81,5    | –2,0 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 87,5 %  | 80,0 %  | –7,5                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 20,0 %  | 32,1 %  | 12,1                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 82,1 %  | 81,5 %  | –0,5                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 17,9 %  | 18,5 %  | 0,5                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 13,9    | 14,9    | 7,2 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 92,1 %  | 64,5 %  | –27,7                  | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 62,1 %  | 58,7 %  | –3,4                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | 0,1 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 2,8     | –7,5 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 2,3     | 1,5     | –34,6 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'019,2 | 974,1   | –4,4 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'092,4 | 1'259,6 | 15,3 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 52,7 %  | 43,1 %  | –9,6                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,2 %   | 1,0 %   | –0,1                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 234,9   | 233,6   | –0,5 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 123,7   | 102,3   | –17,3 %                | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,8     | 2,5     | –10,5 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 397,6   | 422,9   | 6,4 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 36,1 %  | 31,7 %  | –4,4                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 33,0 %  | 45,6 %  | 12,6                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 77,6    | 106,6   | 37,3 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 56,5 %  | 62,0 %  | 5,5                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 133,7   | 153,4   | 14,7 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'100,4 | 1'333,1 | 21,1 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 8,0     | 73,5    | 818,6 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 10      | 10      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 3'601   | 3'274   | –9,1 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 15      | 202     | 1'246,7 %              | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 3'589   | 3'343   | –6,9 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,5     | 6,1     | –0,4                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'628,3 | 1'061,2 | –34,8 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 15,0    | 32,0    | 113,3 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,7 %  | 89,7 %  | –9,0                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 13      | 14      | 7,7 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | 4       | 300,0 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,6    | 83,7    | 0,1 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 50,0 %  | 50,0 %  | –                      | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 30,0 %  | 45,0 %  | 15,0                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 100,0 % | 100,0 % | –                      | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –       | –       | –                      | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 8,7     | 8,7     | –0,6 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 65,0 %  | 60,9 %  | –4,1                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,6 %  | 50,5 %  | 1,0                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | –0,6 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4     | 2,5     | 3,4 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6     | 1,6     | 0,0 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 929,4   | 900,1   | –3,1 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'149,6 | 1'017,3 | –11,5 %                | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 55,3 %  | 55,6 %  | 0,3                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,1 %   | 1,0 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 317,9   | 292,7   | –7,9 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 177,0   | 169,2   | –4,5 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,5     | 3,2     | –8,0 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 543,5   | 456,2   | –16,1 %                | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,1 %  | 44,0 %  | –4,0                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,6 %  | 24,0 %  | –12,6                  | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 116,5   | 70,3    | –39,6 %                | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,5 %  | 31,1 %  | –11,4                  | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 132,8   | 92,5    | –30,4 %                | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'130,4 | 1'035,6 | –8,4 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –19,2   | 18,3    | 195,0 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022   | 2023   | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |        |        |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 6      | 6      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –      | –      | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –      | –      | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –      | –      | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 1'708  | 1'779  | 4,2 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 55     | –      | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –      | –      | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –      | –      | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 1'738  | 1'779  | 2,4 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –      | –      | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,9    | 5,1    | –0,8                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 852,0  | 686,5  | –19,4 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 18,3   | –      | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –      | –      | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –      | –      | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 78,0 % | 81,2 % | 3,2                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –      | –      | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –      | –      | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 8      | 7      | –12,5 %                | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 3      | –      | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –      | –      | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –      | –      | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,7   | 85,9   | 2,5 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,6 % | 57,1 % | –6,5                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 9,1 %  | –      | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 60,0 % | 40,0 % | –20,0                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –      | –      | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –      | –      | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |        |        |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –      | –      | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 88,3 % | 89,6 % | 1,3                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –      | –      | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 11,7 % | 10,4 % | –1,3                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 2,6    | 2,9    | 9,1 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 80,7 % | 45,9 % | –34,8                  | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 61,6 % | 27,7 % | –33,9                  | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,4    | 0,5    | 9,1 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 1,5    | 1,6    | 8,1 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1    | 0,7    | –38,4 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |        |        |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 290,7  | 289,6  | –0,4 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 433,4  | 423,1  | –2,4 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –      | –      | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –      | –      | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 49,0 % | 49,8 % | 0,7                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,2 %  | 0,2 %  | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 245,8  | 237,8  | –3,3 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 122,3  | 118,3  | –3,3 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –      | –      | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,4    | 0,4    | –13,4 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –      | –      | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 224,3  | 213,5  | –4,8 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 50,3 % | 47,6 % | –2,7                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 34,7 % | 33,7 % | –1,0                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 85,3   | 80,1   | –6,1 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,3 % | 43,7 % | 2,4                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 104,6  | 110,3  | 5,4 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 446,2  | 448,4  | 0,5 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –      | –      | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 12,7   | 25,4   | 99,1 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 104     | 95      | –8,7 %                 | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 27'614  | 29'321  | 6,2 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 27'245  | 28'843  | 5,9 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,5     | 6,4     | –0,1                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 789,5   | 497,7   | –37,0 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 72,7 %  | 84,6 %  | 11,8                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 123     | 158     | 28,5 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,8    | 84,3    | 0,6 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,9 %  | 67,7 %  | –2,2                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 0,8 %   | 1,9 %   | 1,1                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 50,0 %  | 100,6 % | 50,6                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 100,0 % | 100,0 % | –                      | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –       | –       | –                      | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 55,5    | 46,4    | –16,3 %                | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 100,0 % | 100,0 % | –                      | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 100,0 % | 100,0 % | –                      | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,5     | 0,5     | –8,4 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,0     | 1,6     | –21,2 %                | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 2,0     | 1,6     | –21,0 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'364,6 | 8'876,6 | 65,5 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'823,1 | 9'309,3 | 5,5 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 70,1 %  | 88,1 %  | 18,0                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,1 %   | 0,3 %   | 0,2                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 319,5   | 317,5   | –0,6 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 226,9   | 284,3   | 25,3 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,3     | 1,0     | 216,1 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'161,6 | 4'348,9 | 4,5 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,7 %  | 46,8 %  | 0,1                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 27,2 %  | 4,1 %   | –23,1                  | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 87,1    | 13,0    | –85,1 %                | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,2 %  | 42,9 %  | 1,8                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 132,9   | 136,1   | 2,5 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'916,5 | 9'301,1 | 4,3 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 93,4    | –8,2    | –108,8 %               | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 48      | 48      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 12'342  | 13'591  | 10,1 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 11'947  | 13'303  | 11,4 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,5     | 6,3     | –0,2                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 394,2   | 167,2   | –57,6 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 70,4 %  | 77,6 %  | 7,1                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 107     | 113     | 5,6 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,4    | 84,5    | 0,2 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,3 %  | 58,4 %  | –8,9                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 1,8 %   | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 176,2 % | 225,0 % | 48,8                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,6 %   | 5,3 %   | –0,3                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 100,0 % | 100,0 % | –                      | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –       | –       | –                      | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 23,7    | 21,2    | –10,6 %                | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 72,6 %  | 71,4 %  | –1,1                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 100,0 % | 100,0 % | –                      | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,5     | 0,4     | –10,6 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 1,9     | 1,6     | –18,8 %                | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,1     | –20,9 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'361,7 | 4'145,8 | 23,3 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'937,4 | 4'309,8 | 9,5 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 71,9 %  | 86,9 %  | 15,0                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,1 %   | 1,3 %   | –0,8                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 319,0   | 317,1   | –0,6 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 237,0   | 281,5   | 18,8 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 6,9     | 4,2     | –39,7 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'831,6 | 2'009,6 | 9,7 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,2 %  | 47,2 %  | 1,0                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 22,0 %  | 5,6 %   | –16,4                  | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 70,2    | 17,7    | –74,8 %                | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,4 %  | 43,6 %  | 1,2                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 136,3   | 136,4   | 0,1 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'966,3 | 4'255,5 | 7,3 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 29,0    | –54,3   | –287,5 %               | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 10      | 10      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 3'637   | 3'616   | –0,6 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 3'571   | 3'551   | –0,6 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,9     | 8,3     | 0,5                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 616,2   | 592,8   | –3,8 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,6 %  | 99,1 %  | –0,6                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 14      | 14      | –                      | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,4    | 81,9    | –3,0 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,4 %  | 71,4 %  | –                      | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 40,0 %  | 40,0 %  | –                      | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 88,2 %  | 85,1 %  | –3,0                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 11,8 %  | 14,9 %  | 3,0                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 13,5    | 12,8    | –5,2 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 53,8 %  | 61,0 %  | 7,1                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 53,0 %  | 50,4 %  | –2,6                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,4     | 1,3     | –5,2 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,7     | 3,5     | –4,7 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,8     | 1,9     | 4,2 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 925,8   | 896,4   | –3,2 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'192,7 | 1'155,6 | –3,1 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,8 %  | 44,0 %  | –0,8                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,8 %   | 0,3                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 327,9   | 319,6   | –2,6 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 149,6   | 143,2   | –4,3 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6     | 2,7     | 62,2 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 584,1   | 631,7   | 8,1 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,2 %  | 50,8 %  | 1,5                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 49,0 %  | 49,5 %  | 0,5                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 160,5   | 158,0   | –1,6 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,5 %  | 44,3 %  | –1,2                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,3   | 152,4   | 2,8 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'186,1 | 1'243,8 | 4,9 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 6,7     | 4,8     | –28,5 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –6,6    | 88,2    | 1'431,7 %              | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 8       | 8       | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 2'383   | 2'439   | 2,3 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 420     | 377     | –10,2 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 2'770   | 2'750   | –0,7 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,3     | 6,2     | –0,1                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 430,4   | 228,5   | –46,9 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 90,0    | 43,0    | –52,2 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 81,6 %  | 83,5 %  | 1,9                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 11      | 14      | 27,3 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 8       | 10      | 25,0 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,3    | 83,5    | –1,0 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 52,6 %  | 70,8 %  | 18,2                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 4,2 %   | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 110,0 % | 133,3 % | 23,3                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 96,4 %  | 94,5 %  | –1,9                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 3,6 %   | 5,5 %   | 1,9                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 9,0     | 9,1     | 1,9 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 41,3 %  | 36,8 %  | –4,5                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 54,8 %  | 55,4 %  | 0,6                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | 1,9 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 3,2     | 1,4 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,2     | –10,3 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 700,5   | 700,7   | 0,0 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 900,7   | 923,0   | 2,5 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 46,7 %  | 46,3 %  | –0,4                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,6 %   | 0,2                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 321,3   | 327,8   | 2,0 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 151,9   | 155,3   | 2,3 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,1     | 1,9     | 82,2 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 355,8   | 354,9   | –0,2 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,5 %  | 42,3 %  | –1,2                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,9 %  | 47,2 %  | 0,3                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 150,7   | 154,7   | 2,6 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,8 %  | 51,3 %  | 0,5                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,4   | 152,9   | 3,1 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 818,7   | 839,3   | 2,5 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 3,9     | 9,9     | 154,8 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –82,0   | –83,7   | –2,0 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 10      | 10      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 3'593   | 2'952   | –17,8 %                | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 43      | 586     | 1'262,8 %              | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 3'579   | 3'431   | –4,1 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,8     | 6,3     | –0,6                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'724,0 | 548,8   | –68,2 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 43,0    | 58,6    | 36,3 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,4 %  | 80,9 %  | –17,6                  | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 15      | 15      | –                      | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | 10      | 900,0 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,6    | 84,5    | 1,1 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 75,0 %  | 76,0 %  | 1,0                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,2 %   | 12,0 %  | 5,8                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 50,0 %  | 50,0 %  | –                      | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 6,2 %   | 8,0 %   | 1,8                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 92,4 %  | 86,5 %  | –5,9                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 7,6 %   | 13,5 %  | 5,9                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 11,8    | 12,5    | 6,3 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 29,2 %  | 59,5 %  | 30,4                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,5 %  | 49,1 %  | –3,4                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,3     | 6,3 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 3,5     | 9,3 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 1,9     | 111,9 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 888,6   | 932,4   | 4,9 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'103,5 | 1'151,7 | 4,4 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,5 %  | 44,5 %  | 0,0                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,5 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 303,5   | 325,5   | 7,3 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 137,1   | 149,3   | 8,9 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8     | 1,8     | –0,2 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 506,2   | 446,4   | –11,8 %                | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,4 %  | 42,6 %  | –2,8                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 49,2 %  | 49,0 %  | –0,2                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 149,2   | 159,5   | 6,9 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,4 %  | 51,5 %  | 3,1                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,4   | 152,5   | 2,8 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'114,3 | 1'047,1 | –6,0 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 12,5    | 6,0     | –51,6 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 10,8    | –104,6  | –1'070,4 %             | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 36      | 36      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 12'248  | 12'472  | 1,8 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 12'094  | 12'148  | 0,4 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,8     | 5,8     | –0,1                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 356,3   | 194,0   | –45,5 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,2 %  | 94,9 %  | 1,7                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 94      | 87      | –7,4 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,8    | 84,4    | 1,8 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,8 %  | 67,8 %  | 4,0                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,1 %   | 2,3 %   | 1,2                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 177,9 % | 163,6 % | –14,3                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 23,4 %  | 33,3 %  | 9,9                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 95,7 %  | 93,9 %  | –1,9                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 4,3 %   | 6,1 %   | 1,9                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 21,7    | 19,8    | –8,7 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 55,4 %  | 55,4 %  | 0,0                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 75,0 %  | 75,0 %  | 0,0                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,6     | 0,5     | –8,7 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 1,8     | 1,6     | –10,4 %                | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,8     | –10,9 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'219,8 | 2'270,1 | 2,3 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'925,6 | 3'883,1 | –1,1 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 50,7 %  | 53,1 %  | 2,4                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 3,2 %   | 2,7 %   | –0,5                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 320,5   | 311,3   | –2,9 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 164,5   | 169,6   | 3,1 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 10,4    | 8,6     | –17,8 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'819,9 | 1'924,9 | 5,8 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,2 %  | 47,3 %  | 0,1                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,0 %  | 36,8 %  | –1,2                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 121,8   | 114,6   | –5,9 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,5 %  | 46,1 %  | –0,4                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 146,3   | 150,3   | 2,8 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'855,7 | 4'070,8 | 5,6 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 75,9    | 27,0    | –64,4 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –69,9   | 187,7   | 368,5 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 52      | 52      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 13'858  | 11'448  | –17,4 %                | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 13'459  | 11'160  | –17,1 %                | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,9     | 5,8     | –0,1                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 229,9   | 245,5   | 6,8 %                  | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 73,0 %  | 60,3 %  | –12,7                  | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 104     | 68      | –34,6 %                | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 79,3    | 80,3    | 1,2 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 50,0 %  | 55,9 %  | 5,9                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,7 %   | 2,9 %   | –3,8                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 190,0 % | 83,8 %  | –106,2                 | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 6,7 %   | 11,8 %  | 5,0                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 62,9 %  | 58,4 %  | –4,5                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,1 %  | 41,6 %  | 4,5                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 34,5    | 30,1    | –12,6 %                | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 53,5 %  | 54,7 %  | 1,2                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 75,0 %  | 75,0 %  | –                      | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,6     | –12,6 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 2,6     | 5,9 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,9     | 0,2 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'917,3 | 2'772,2 | –5,0 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'365,7 | 4'051,9 | –7,2 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,1 %  | 51,3 %  | 6,2                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 3,9 %   | 2,5 %   | –1,4                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 315,0   | 353,9   | 12,3 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 146,4   | 186,4   | 27,4 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 12,7    | 9,2     | –28,0 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'965,8 | 1'662,6 | –15,4 %                | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,9 %  | 46,2 %  | –0,7                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,4 %  | 37,7 %  | –4,7                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 133,7   | 133,5   | –0,2 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,7 %  | 46,7 %  | –0,1                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 141,5   | 146,7   | 3,7 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'194,8 | 3'598,0 | –14,2 %                | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 180,1   | 490,2   | 172,2 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –171,0  | –453,8  | –165,5 %               | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 85      | 85       | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 29'943  | 30'067   | 0,4 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –        | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 29'460  | 29'774   | 1,1 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,6     | 5,7      | 0,1                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 251,2   | 371,0    | 47,7 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –        | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,5 %  | 96,9 %   | 0,4                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 182     | 136      | –25,3 %                | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,8    | 83,9     | 0,1 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,2 %  | 62,5 %   | –0,7                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,2 %   | 0,7 %    | –1,5                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 134,9 % | 64,5 %   | –70,4                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,8 %   | 7,4 %    | 3,5                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 68,3 %  | 69,3 %   | 1,0                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –        | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,7 %  | 30,7 %   | –1,0                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 68,4    | 66,9     | –2,1 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 51,0 %  | 48,9 %   | –2,1                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 75,0 %  | 75,0 %   | –                      | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8      | –2,1 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3     | 2,2      | –2,5 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,8      | –5,8 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'803,0 | 6'387,4  | 10,1 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'876,2 | 10'267,1 | 15,7 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 49,2 %  | 47,1 %   | –2,1                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 3,6 %   | 3,2 %    | –0,4                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 296,4   | 341,5    | 15,2 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 148,1   | 162,3    | 9,6 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 10,8    | 10,9     | 1,0 %                  | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'106,5 | 4'279,9  | 4,2 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,0 %  | 45,5 %   | –0,5                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,1 %  | 41,2 %   | 3,0                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 113,0   | 140,6    | 24,4 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,5 %  | 47,4 %   | –0,1                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 141,7   | 148,3    | 4,7 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'930,3 | 9'403,1  | 5,3 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 926,4    | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 54,1    | –864,0   | –1'697,2 %             | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 22      | 22      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 7'526   | 7'931   | 5,4 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 548     | 288     | –47,4 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'976   | 8'157   | 2,3 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,6     | 6,3     | 0,7                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 819,9   | 1'257,8 | 53,4 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 29,1    | 57,6    | 98,2 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,7 %  | 98,8 %  | 5,0                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 32      | 28      | –12,5 %                | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 17      | 5       | –70,6 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,6    | 82,8    | –1,0 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,5 %  | 66,7 %  | –6,8                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,1 %   | 3,0 %   | –3,1                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 54,8 %  | 31,0 %  | –23,8                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,8 %  | 57,2 %  | 0,3                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,0 %   | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 41,2 %  | 42,8 %  | 1,6                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 26,0    | 27,1    | 4,2 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 54,4 %  | 52,2 %  | –2,3                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 42,2 %  | 42,6 %  | 0,4                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,2     | 4,2 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 3,3     | 2,4 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,0     | –1,8 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'736,1 | 1'814,3 | 4,5 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'325,1 | 2'354,8 | 1,3 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,6 %  | 37,1 %  | –3,5                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,6 %   | 0,1                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 288,0   | 286,5   | –0,5 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 118,4   | 107,2   | –9,5 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4     | 1,7     | 26,5 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 905,2   | 1'071,6 | 18,4 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,4 %  | 43,5 %  | 3,1                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 51,3 %  | 53,0 %  | 1,7                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 147,8   | 151,9   | 2,7 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 53,5 %  | 50,9 %  | –2,5                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,4   | 152,6   | 2,8 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'241,7 | 2'464,2 | 9,9 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 14,0    | 10,5    | –24,9 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –83,5   | 109,4   | 231,1 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 42      | 42      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 1       | 1       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 14'923  | 15'129  | 1,4 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 86      | 18      | –79,1 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 578     | 7       | –98,8 %                | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 15'005  | 15'067  | 0,4 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,4     | 5,8     | 0,4                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'539,6 | 1'078,4 | –30,0 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 29,0    | 15,0    | –48,3 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 144,5   | 7,0     | –95,2 %                | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,3 %  | 98,7 %  | 1,3                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 62      | 53      | –14,5 %                | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 4       | 2       | –50,0 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 4       | 1       | –75,0 %                | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,0    | 84,4    | 1,7 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 58,6 %  | 58,9 %  | 0,4                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,1 %   | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 55,1 %  | 29,8 %  | –25,4                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,4 %   | 1,8 %   | 0,4                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,9 %  | 69,9 %  | 1,9                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,4 %   | 0,1 %   | –0,3                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,7 %  | 30,0 %  | –1,6                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 35,5    | 36,7    | 3,4 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 74,1 %  | 72,4 %  | –1,7                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,9 %  | 50,1 %  | –0,8                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,9     | 3,4 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3     | 2,4     | 6,4 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,2     | 3,5 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'750,3 | 2'916,6 | 6,0 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'005,0 | 4'220,0 | 5,4 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,5 %   | 0,0 %   | –0,5                   | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,2 %  | 38,8 %  | –1,4                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,8 %   | 0,1                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 256,9   | 278,5   | 8,4 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 107,3   | 108,7   | 1,3 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9     | 2,3     | 18,8 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'656,5 | 1'806,8 | 9,1 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,0 %  | 41,4 %  | 1,4                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,4 %  | 45,7 %  | 3,3                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 109,0   | 127,3   | 16,8 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 53,9 %  | 52,8 %  | –1,1                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 143,2   | 152,0   | 6,2 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'139,9 | 4'365,5 | 5,5 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 20,1    | 20,2    | 0,8 %                  | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 134,9   | 145,5   | 7,9 %                  | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 19      | 19      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 6'977   | 7'076   | 1,4 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 647     | 523     | –19,2 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'254   | 6'976   | –3,8 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,5     | 6,3     | –0,2                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 763,1   | 803,5   | 5,3 %                  | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 57,1    | 87,0    | 52,3 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 100,6 % | 102,0 % | 1,4                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 88,6 %  | 71,6 %  | –17,0                  | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 34      | 27      | –20,6 %                | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 12      | 10      | –16,7 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,2    | 85,7    | –0,5 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 76,1 %  | 67,6 %  | –8,5                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 13,0 %  | 13,5 %  | 0,5                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 71,4 %  | 52,9 %  | –18,5                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 46,2 %  | 41,6 %  | –4,6                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 53,8 %  | 58,4 %  | 4,6                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 39,4    | 35,9    | –9,0 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 53,8 %  | 56,0 %  | 2,3                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 35,0 %  | 30,3 %  | –4,7                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,9     | 1,7     | –9,0 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 5,2     | 4,7     | –8,7 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,2     | –11,2 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'839,2 | 2'901,6 | 2,2 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'737,1 | 2'813,8 | 2,8 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,5 %  | 43,1 %  | –0,4                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,6 %   | 0,2                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 359,0   | 370,3   | 3,1 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 163,9   | 173,8   | 6,0 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3     | 2,3     | 81,7 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'104,7 | 1'083,0 | –2,0 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,6 %  | 43,7 %  | –1,9                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 39,0 %  | 38,6 %  | –0,3                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 139,8   | 143,0   | 2,3 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,0 %  | 47,6 %  | 2,6                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 142,9   | 155,2   | 8,6 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'422,9 | 2'478,0 | 2,3 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –314,1  | –335,8  | –6,9 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 30      | 31      | 3,3 %                  | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 10'129  | 10'164  | 0,3 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 246     | 210     | –14,6 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 10'023  | 9'886   | –1,4 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,6     | 7,6     | 1,0                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 653,9   | 85,0    | –87,0 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 29,5    | 13,3    | –54,8 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,5 %  | 89,8 %  | –2,7                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 42      | 75      | 78,6 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 5       | 9       | 80,0 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 87,6    | 85,2    | –2,7 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 76,6 %  | 66,7 %  | –9,9                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 79,5 %  | –       | –                      | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 62,3 %  | 51,8 %  | –10,5                  | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,1 %   | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,6 %  | 48,2 %  | 11,6                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 35,0    | 54,6    | 55,7 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 45,5 %  | 49,8 %  | 4,3                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,6 %  | 40,6 %  | –6,0                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,8     | 50,7 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4     | 5,3     | 55,8 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,4     | 43,8 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'463,3 | 4'066,3 | 17,4 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'909,3 | 4'326,3 | 10,7 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,9 %  | 43,1 %  | 0,3                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 1,0 %   | 0,4                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 376,8   | 417,0   | 10,7 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 167,3   | 188,8   | 12,9 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,1     | 4,2     | 100,8 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'358,9 | 1'739,1 | 28,0 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,8 %  | 43,9 %  | 5,0                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 49,2 %  | 39,8 %  | –9,3                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 185,2   | 166,2   | –10,3 %                | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 56,6 %  | 52,0 %  | –4,6                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 190,8   | 198,8   | 4,2 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'498,0 | 3'964,7 | 13,3 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 5,7     | 9,2     | 61,1 %                 | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –411,4  | –361,5  | 12,1 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 48      | 48      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'598  | 17'391  | –1,2 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 504     | 776     | 54,0 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 17'473  | 17'687  | 1,2 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,4     | 6,3     | –0,1                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 491,5   | 958,1   | 95,0 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 19,9    | 23,8    | 19,8 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 100,4 % | 99,3 %  | –1,2                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 69,0 %  | 106,3 % | 37,3                   | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 76      | 74      | –2,6 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 25      | 22      | –12,0 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,4    | 85,5    | –1,0 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,3 %  | 66,7 %  | –5,6                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 10,9 %  | 12,5 %  | 1,6                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 55,0 %  | 55,2 %  | 0,2                    | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 49,1 %  | 46,1 %  | –2,9                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 50,9 %  | 53,9 %  | 2,9                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 78,9    | 79,5    | 0,8 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 70,7 %  | 54,4 %  | –16,3                  | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 29,2 %  | 27,0 %  | –2,2                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,6     | 1,6     | 0,8 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,4     | 4,4     | 0,4 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6     | 1,1     | –28,0 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'168,4 | 6'627,2 | 7,4 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'278,8 | 5'612,0 | 6,3 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 52,2 %  | 51,7 %  | –0,5                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,1 %   | –0,3                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 291,6   | 308,9   | 5,9 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 157,8   | 164,0   | 4,0 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,2     | 0,3     | –74,9 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'588,5 | 2'615,0 | 1,0 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,6 %  | 45,1 %  | –0,5                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 34,2 %  | 35,2 %  | 0,9                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 99,8    | 108,6   | 8,8 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,9 %  | 48,5 %  | 0,5                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 150,2   | 154,6   | 2,9 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'672,6 | 5'794,4 | 2,1 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 393,8   | 182,4   | –53,7 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 12      | 12      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 4'304   | 4'089   | –5,0 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 16      | 224     | 1'300,0 %              | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 4'313   | 4'313   | –                      | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,5     | 6,5     | 1,1                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 472,7   | 700,7   | 48,2 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 16,0    | 122,5   | 665,6 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,3 %  | 93,4 %  | –4,9                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 18      | 15      | –16,7 %                | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | 2       | 100,0 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,7    | 82,5    | –2,6 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 84,2 %  | 76,5 %  | –7,7                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 5,9 %   | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 50,0 %  | 25,0 %  | –25,0                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 11,8 %  | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 80,7 %  | 73,1 %  | –7,6                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 19,3 %  | 26,9 %  | 7,6                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 11,0    | 12,1    | 9,7 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 41,1 %  | 55,5 %  | 14,4                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 39,2 %  | 38,5 %  | –0,7                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 9,7 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 2,8     | 9,9 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 1,1     | 34,1 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 840,4   | 1'061,4 | 26,3 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'187,2 | 1'472,9 | 24,1 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,5 %  | 36,4 %  | –11,1                  | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %   | 0,7 %   | –0,2                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 274,8   | 341,5   | 24,3 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 130,7   | 124,3   | –4,9 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,4     | 2,4     | 0,2 %                  | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 482,5   | 654,9   | 35,7 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,1 %  | 47,0 %  | 7,0                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,0 %  | 49,9 %  | 5,9                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 120,9   | 170,4   | 41,0 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 54,4 %  | 48,1 %  | –6,3                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 151,6   | 155,3   | 2,5 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'203,8 | 1'392,5 | 15,7 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 80,4    | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 16,6    | –80,4   | –585,2 %               | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 66      | 67      | 1,5 %                  | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 6       | 5       | –16,7 %                | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 22'349  | 23'018  | 3,0 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'904   | 1'558   | –18,2 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 23'409  | 23'755  | 1,5 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,4     | 6,2     | –0,2                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'024,5 | 588,4   | –42,6 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 46,1    | 54,2    | 17,4 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,8 %  | 94,1 %  | 1,4                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 86,9 %  | 85,4 %  | –1,6                   | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 97      | 117     | 20,6 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 41      | 39      | –4,9 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,9    | 84,2    | 1,5 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 75,4 %  | 71,8 %  | –3,6                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 19,6 %  | 23,7 %  | 4,2                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 62,5 %  | 87,5 %  | 25,0                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,7 %   | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,4 %  | 65,4 %  | 1,1                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,6 %  | 34,6 %  | –1,1                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 78,6    | 77,7    | –1,1 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 43,7 %  | 73,7 %  | 30,1                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,9 %  | 39,9 %  | –7,0                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | –1,1 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 3,2     | –2,4 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 1,6     | 67,2 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'271,6 | 5'546,6 | 5,2 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'458,4 | 7'828,2 | 5,0 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,3 %  | 36,0 %  | –1,3                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,5 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 307,5   | 318,5   | 3,6 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 119,0   | 118,7   | –0,2 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6     | 1,6     | –2,2 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'488,4 | 3'485,8 | –0,1 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,5 %  | 43,9 %  | –1,7                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,8 %  | 53,1 %  | 8,2                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 137,8   | 169,0   | 22,6 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,0 %  | 47,4 %  | 2,4                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 142,0   | 153,3   | 7,9 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'661,3 | 7'948,1 | 3,7 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 202,9   | 119,9   | –40,9 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 50      | 53      | 6,0 %                  | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 6       | 3       | -50,0 %                | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | -       | -       | -                      | -        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | -       | -       | -                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'909  | 19'130  | 6,8 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 2'289   | 1'044   | -54,4 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | -       | -       | -                      | -        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | -       | -       | -                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 19'695  | 19'651  | -0,2 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | -       | -       | -                      | -        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,7     | 4,9     | 0,2                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 399,0   | 537,1   | 34,6 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 59,8    | 48,2    | -19,3 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | -       | -       | -                      | -        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | -       | -       | -                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,1 %  | 98,9 %  | 0,8                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 104,5 % | 95,3 %  | -9,2                   | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | -       | -       | -                      | -        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 74      | 91      | 23,0 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 49      | 25      | -49,0 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | -       | -       | -                      | -        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | -       | -       | -                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,0    | 84,2    | 1,4 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 58,5 %  | 63,8 %  | 5,3                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 17,9 %  | 23,3 %  | 5,4                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 57,8 %  | 76,5 %  | 18,7                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,8 %   | 1,7 %   | 0,9                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | -       | -       | -                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | -       | -       | -                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 58,2 %  | 62,9 %  | 4,7                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | -       | -       | -                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 41,8 %  | 37,1 %  | -4,7                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 56,2    | 53,9    | -4,2 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 57,9 %  | 60,8 %  | 2,9                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 42,2 %  | 41,9 %  | -0,3                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | -4,2 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,7     | -4,1 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,0     | 8,9 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'658,9 | 3'841,3 | 5,0 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'334,8 | 5'456,8 | 2,3 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | -       | -       | -                      | -        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | -       | -       | -                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 33,0 %  | 34,5 %  | 1,5                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,6 %   | 0,1                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 264,1   | 270,5   | 2,4 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 89,4    | 95,9    | 7,3 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | -       | -       | -                      | -        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4     | 1,6     | 15,4 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | -       | -       | -                      | -        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'058,4 | 2'137,4 | 3,8 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 37,1 %  | 36,4 %  | -0,7                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 53,2 %  | 51,0 %  | -2,2                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 140,5   | 137,9   | -1,8 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,0 %  | 53,7 %  | 1,8                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 142,8   | 156,2   | 9,4 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'549,1 | 5'866,1 | 5,7 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | -       | -       | -                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 214,3   | 409,3   | 91,0 %                 | -129,0   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Domicil Selve Park

Scheibenstrasse 33, 3600 Thun

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 24      | 24      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 7'768   | 8'204   | 5,6 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 420     | 61      | –85,5 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'999   | 8'265   | 3,3 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,5     | 6,0     | –0,4                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'053,2 | 449,2   | –57,3 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 48,6    | 30,5    | –37,3 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 88,7 %  | 93,7 %  | 5,0                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 46      | 39      | –15,2 %                | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 15      | 2       | –86,7 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,1    | 84,3    | –1,0 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,9 %  | 68,3 %  | 4,4                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,3 %   | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 109,1 % | 81,0 %  | –28,1                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,8 %  | 58,7 %  | –3,1                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | 1,2 %   | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,2 %  | 40,0 %  | 1,9                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 41,8    | 41,4    | –0,9 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 67,3 %  | 67,4 %  | 0,0                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,1 %  | 43,7 %  | –3,4                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,7     | 1,7     | –0,9 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 5,1     | 5,0     | –1,8 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 2,2     | 2,0     | –8,8 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'360,1 | 2'952,9 | 25,1 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'022,2 | 3'329,3 | 10,2 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 61,7 %  | 54,0 %  | –7,7                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %   | 0,1 %   | –0,8                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 369,1   | 402,8   | 9,1 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 233,2   | 217,5   | –6,8 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,4     | 0,5     | –84,5 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'225,2 | 1'176,9 | –3,9 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,1 %  | 44,2 %  | –1,9                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 29,9 %  | 34,1 %  | 4,2                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 110,5   | 137,5   | 24,4 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,6 %  | 49,8 %  | 2,2                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 154,4   | 160,3   | 3,8 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'656,9 | 2'663,0 | 0,2 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 404,0   | 693,7   | 71,7 %                 | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –365,3  | –666,4  | –82,4 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 27      | 26      | -3,7 %                 | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 9'558   | 8'993   | -5,9 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 75      | 367     | 389,3 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 9'579   | 9'349   | -2,4 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,4     | 5,2     | -0,2                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 726,4   | 1'212,4 | 66,9 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 8,0     | 14,0    | 75,0 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,0 %  | 94,8 %  | -2,2                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 32      | 37      | 15,6 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2       | 2       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,1    | 85,6    | -0,6 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 82,4 %  | 82,1 %  | -0,3                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,9 %   | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 25,0 %  | 50,0 %  | 25,0                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,2 %  | 62,9 %  | -2,3                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,8 %   | 1,7 %   | 0,9                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,0 %  | 35,4 %  | 1,4                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 25,7    | 29,1    | 13,5 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 60,0 %  | 52,4 %  | -7,6                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,8 %  | 47,2 %  | -3,7                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,1     | 17,9 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 3,1     | 16,8 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,0     | -2,1 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'983,5 | 2'337,6 | 17,9 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'763,5 | 3'110,8 | 12,6 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 54,2 %  | 50,4 %  | -3,8                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,8 %   | 0,2                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 286,9   | 332,3   | 15,9 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 156,3   | 167,7   | 7,3 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9     | 2,8     | 45,0 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'175,9 | 1'118,0 | -4,9 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,6 %  | 39,9 %  | -2,7                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,9 %  | 38,4 %  | 1,5                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 105,9   | 127,7   | 20,6 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,0 %  | 54,2 %  | 2,2                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,8   | 162,0   | 8,9 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'758,8 | 2'800,6 | 1,5 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 4,7     | 328,9   | 6'876,7 %              | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -4,7    | -310,2  | -6'481,0 %             | -129,0   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 33      | 34      | 3,0 %                  | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'685  | 11'082  | –5,2 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 141     | 431     | 205,7 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 11'673  | 11'513  | –1,4 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,1     | 5,9     | –0,2                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'177,5 | 771,6   | –34,5 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 35,2    | 33,7    | –4,4 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,0 %  | 89,3 %  | –7,7                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 45      | 46      | 2,2 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 4       | 14      | 250,0 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,1    | 84,7    | 0,7 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,5 %  | 73,3 %  | –0,1                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 3,3 %   | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 40,6 %  | 43,9 %  | 3,3                    | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 58,5 %  | 62,4 %  | 3,9                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,0 %   | 3,3 %   | –0,7                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,5 %  | 34,3 %  | –3,2                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 35,5    | 36,8    | 3,5 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 64,3 %  | 62,2 %  | –2,1                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,0 %  | 47,4 %  | 1,5                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | 0,5 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 3,2     | 6,3 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,2     | 8,2 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'515,8 | 2'718,2 | 8,0 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'099,1 | 3'267,8 | 5,4 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 55,0 %  | 47,0 %  | –8,0                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 0,7 %   | –0,2                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 262,1   | 283,8   | 8,3 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 146,1   | 133,4   | –8,7 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,2     | 1,9     | –12,7 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'612,0 | 1'570,7 | –2,6 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,2 %  | 45,2 %  | –1,0                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 34,8 %  | 42,3 %  | 7,4                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 91,3    | 120,0   | 31,5 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,3 %  | 48,9 %  | 0,6                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 142,6   | 147,5   | 3,5 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'492,7 | 3'476,3 | –0,5 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 12,1    | 25,4    | 109,9 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 393,6   | 208,5   | –47,0 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 14      | 15      | 7,1 %                  | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 2       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 5'126   | 5'231   | 2,0 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 156     | –       | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 5'282   | 5'231   | –1,0 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,2     | 7,8     | –0,4                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 95,2    | 198,1   | 108,0 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 20,8    | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 100,3 % | 95,5 %  | –4,8                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 38      | 54      | 42,1 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 9       | –       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,7    | 79,7    | –2,4 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 55,3 %  | 68,5 %  | 13,2                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 188,5 % | 260,0 % | 71,5                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 3,7 %   | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 100,0 % | 100,0 % | –                      | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –       | –       | –                      | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 11,8    | 11,8    | 0,2 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 71,5 %  | 74,8 %  | 3,3                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 78,7 %  | 82,4 %  | 3,7                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,8     | 6,9 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,2     | 2,3     | 1,2 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6     | 1,7     | 5,9 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'282,8 | 1'266,6 | –1,3 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'638,7 | 1'477,5 | –9,8 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 53,4 %  | 56,7 %  | 3,3                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 310,2   | 282,4   | –9,0 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 165,6   | 160,1   | –3,3 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 954,5   | 980,9   | 2,8 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 50,0 %  | 50,9 %  | 1,0                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 37,6 %  | 37,6 %  | 0,0                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 116,6   | 106,1   | –9,0 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,5 %  | 45,0 %  | –0,5                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 164,6   | 165,6   | 0,6 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'910,5 | 1'925,3 | 0,8 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 271,8   | 447,8   | 64,8 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 36      | 36      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 1       | 1       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 13'160  | 12'971  | –1,4 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 51      | 81      | 58,8 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 31      | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 13'027  | 12'875  | –1,2 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7     | 5,7     | 0,0                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 992,4   | 1'206,3 | 21,6 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 19,0    | 19,2    | 1,3 %                  | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 31,0    | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 100,2 % | 98,7 %  | –1,4                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 48      | 47      | –2,1 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 3       | 5       | 66,7 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 1       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,3    | 85,5    | 0,2 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,1 %  | 65,4 %  | –7,7                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,8 %   | 5,8 %   | 1,9                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 33,8 %  | 36,8 %  | 3,0                    | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 75,8 %  | 70,5 %  | –5,3                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,9 %   | 3,9 %   | 0,0                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 20,3 %  | 25,5 %  | 5,2                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 28,6    | 29,0    | 1,6 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 58,2 %  | 59,8 %  | 1,7                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 63,0 %  | 56,3 %  | –6,8                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | 1,6 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,2     | 2,2     | 3,0 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,0     | –1,7 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'058,7 | 2'353,8 | 14,3 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'964,6 | 3'893,4 | –1,8 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,2 %   | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 33,6 %  | 41,9 %  | 8,3                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 0,7 %   | –0,1                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 299,4   | 298,3   | –0,4 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 102,3   | 126,8   | 24,0 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,5     | 2,1     | –16,9 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'706,7 | 1'716,4 | 0,6 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,3 %  | 43,9 %  | –0,4                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,8 %  | 40,9 %  | –5,9                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 140,1   | 121,9   | –12,9 %                | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,5 %  | 50,9 %  | 0,4                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 147,1   | 152,7   | 3,8 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'855,3 | 3'912,4 | 1,5 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –109,2  | 19,0    | 117,4 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022 | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |      |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | –    | 77       | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –    | –        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –    | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –    | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | –    | 22'731   | –                      | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –    | 1'106    | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –    | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –    | –        | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | –    | 23'427   | –                      | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –    | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | –    | 7,8      | –                      | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | –    | 196,9    | –                      | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –    | 69,3     | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –    | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –    | –        | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | –    | 80,9 %   | –                      | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –    | –        | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –    | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | –    | 98       | –                      | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –    | 14       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –    | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –    | –        | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | –    | 78,1     | –                      | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | –    | 50,0 %   | –                      | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –    | 8,9 %    | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –    | 64,4 %   | –                      | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –    | –        | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –    | –        | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |      |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –    | 0,6 %    | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | –    | 63,1 %   | –                      | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –    | 4,1 %    | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –    | 32,3 %   | –                      | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | –    | 64,8     | –                      | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | –    | 58,9 %   | –                      | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | –    | 50,2 %   | –                      | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | –    | 0,8      | –                      | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | –    | 2,7      | –                      | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | –    | 1,0      | –                      | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |      |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | –    | 6'879,8  | –                      | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | –    | 10'195,2 | –                      | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –    | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –    | –        | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | –    | 42,8 %   | –                      | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –    | 4,8 %    | –                      | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | –    | 427,7    | –                      | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | –    | 186,2    | –                      | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –    | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –    | 20,8     | –                      | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –    | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | –    | 4'878,6  | –                      | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | –    | 52,8 %   | –                      | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | –    | 46,4 %   | –                      | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | –    | 198,3    | –                      | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | –    | 42,9 %   | –                      | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | –    | 166,3    | –                      | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | –    | 9'244,8  | –                      | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –    | –        | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –    | –950,4   | –                      | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 25      | 25      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 8'255   | 8'967   | 8,6 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 8'071   | 8'861   | 9,8 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7     | 6,3     | 0,6                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 686,2   | 427,9   | –37,7 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 90,5 %  | 98,3 %  | 7,8                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 42      | 31      | –26,2 %                | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,7    | 81,7    | –1,3 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,7 %  | 67,7 %  | 1,1                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 92,9 %  | 26,0 %  | –66,9                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,4 %  | 59,6 %  | –6,8                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,8 %   | 3,7 %   | –0,1                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,7 %  | 36,7 %  | 7,0                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 14,9    | 17,5    | 17,8 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 50,6 %  | 63,0 %  | 12,4                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,9 %  | 45,6 %  | –5,2                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,6     | 0,7     | 17,8 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 1,8     | 2,0     | 8,4 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6     | 0,7     | 19,9 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'470,0 | 1'665,8 | 13,3 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'313,5 | 2'601,8 | 12,5 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 46,3 %  | 38,8 %  | –7,6                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,3 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 280,3   | 290,1   | 3,5 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 132,8   | 113,9   | –14,3 %                | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,9     | 0,8     | –11,0 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 928,4   | 1'169,3 | 25,9 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,9 %  | 43,8 %  | 2,9                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,4 %  | 53,7 %  | 5,4                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 135,6   | 155,9   | 15,0 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 53,3 %  | 48,8 %  | –4,5                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 146,7   | 145,3   | –1,0 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'270,2 | 2'669,5 | 17,6 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2,9     | 5,3     | 82,1 %                 | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –43,4   | 67,8    | 256,3 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 18      | 18      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 4'773   | 5'910   | 23,8 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 886     | 285     | –67,8 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 5'573   | 6'099   | 9,4 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,7     | 5,9     | –0,8                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 720,4   | 530,2   | –26,4 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 37,0    | 40,4    | 9,1 %                  | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 72,6 %  | 90,0 %  | 17,3                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 27      | 27      | –                      | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 25      | 8       | –68,0 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,5    | 85,8    | 0,3 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 55,8 %  | 54,3 %  | –1,5                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 13,5 %  | 8,6 %   | –4,9                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 70,6 %  | 96,2 %  | 25,6                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,9 %   | 5,7 %   | 3,8                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 87,0 %  | 68,7 %  | –18,2                  | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 11,4 %  | 10,6 %  | –0,8                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 1,6 %   | 20,6 %  | 19,0                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 15,8    | 21,2    | 34,7 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 58,5 %  | 52,2 %  | –6,3                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 60,8 %  | 47,5 %  | –13,3                  | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,2     | 34,7 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 3,4     | 23,0 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,2     | –13,2 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'606,9 | 1'662,7 | 3,5 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'115,3 | 2'185,2 | 3,3 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,8 %  | 44,6 %  | –3,2                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,3 %   | 1,5 %   | –0,9                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 373,8   | 352,7   | –5,6 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 181,4   | 159,9   | –11,8 %                | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 8,8     | 5,3     | –40,5 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 869,4   | 855,4   | –1,6 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,2 %  | 44,7 %  | –3,4                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 37,8 %  | 42,7 %  | 4,9                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 141,4   | 150,8   | 6,6 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,9 %  | 49,5 %  | 2,6                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 149,4   | 152,7   | 2,1 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'804,4 | 1'912,1 | 6,0 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1,4     | 14,7    | 916,7 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –311,0  | –273,1  | 12,2 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 35      | 35      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 12'341  | 12'469  | 1,0 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 479     | 201     | –58,0 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 12'731  | 12'516  | –1,7 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,5     | 5,8     | 0,2                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'048,9 | 1'573,8 | 50,0 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 67,9    | 51,2    | –24,5 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,6 %  | 97,6 %  | 1,0                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 45      | 39      | –13,3 %                | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 8       | 4       | –50,0 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,2    | 84,2    | –1,2 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 60,4 %  | 65,1 %  | 4,7                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 33,3 %  | 13,2 %  | –20,1                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 62,4 %  | 61,9 %  | –0,5                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,1 %   | 3,2 %   | 0,0                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,5 %  | 35,0 %  | 0,4                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 32,1    | 31,6    | –1,5 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 63,6 %  | 53,7 %  | –9,9                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 37,4 %  | 46,4 %  | 9,0                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | –1,5 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 2,5     | –0,3 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,8     | –16,1 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'343,5 | 2'301,5 | –1,8 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'786,4 | 3'853,3 | 1,8 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,7 %  | 38,2 %  | –1,5                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,4 %   | –0,2                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 295,3   | 304,1   | 3,0 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 118,1   | 117,6   | –0,4 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8     | 1,1     | –35,8 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'619,2 | 1'679,8 | 3,7 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,5 %  | 43,1 %  | 0,5                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 49,2 %  | 45,4 %  | –3,8                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 145,3   | 138,0   | –5,0 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,1 %  | 51,7 %  | –0,4                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 154,6   | 159,0   | 2,9 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'807,0 | 3'900,2 | 2,4 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 20,6    | 46,9    | 128,1 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 15      | 15      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 5'367   | 5'247   | –2,2 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 5'363   | 5'168   | –3,6 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,7     | 6,3     | –0,4                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 691,9   | 579,2   | –16,3 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,0 %  | 95,8 %  | –2,2                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 25      | 36      | 44,0 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,0    | 85,2    | 1,4 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 76,0 %  | 61,1 %  | –14,9                  | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 66,7 %  | 153,6 % | 86,9                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 8,0 %   | 19,4 %  | 11,4                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 96,6 %  | 96,1 %  | –0,5                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 3,4 %   | 3,9 %   | 0,5                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 11,3    | 11,6    | 2,7 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 46,4 %  | 55,1 %  | 8,6                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 75,0 %  | 75,0 %  | 0,0                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | 2,7 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,1     | 2,2     | 5,0 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 1,2     | 25,7 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 884,9   | 1'001,3 | 13,1 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'576,1 | 1'801,6 | 14,3 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 57,5 %  | 55,1 %  | –2,4                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,9 %   | 2,0 %   | –0,9                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 293,7   | 343,4   | 16,9 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 169,0   | 192,3   | 13,7 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 8,6     | 6,9     | –19,6 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 854,3   | 807,5   | –5,5 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,6 %  | 47,3 %  | –2,3                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 27,5 %  | 30,6 %  | 3,1                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 80,8    | 105,1   | 30,1 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,6 %  | 45,5 %  | 0,9                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 143,2   | 148,0   | 3,4 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'723,7 | 1'707,0 | –1,0 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 117,0   | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 147,6   | –94,6   | –164,1 %               | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 116      | 124      | 6,9 %                  | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 14       | 6        | –57,1 %                | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 44'457   | 45'106   | 1,5 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'924    | 1'270    | –34,0 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 45'948   | 46'035   | 0,2 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,7      | 6,9      | 0,2                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 930,0    | 1'101,7  | 18,5 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 42,9     | 30,3     | –29,4 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 105,0 %  | 99,7 %   | –5,3                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 37,7 %   | 58,0 %   | 20,3                   | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 167      | 171      | 2,4 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 34       | 26       | –23,5 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,7     | 83,7     | –1,2 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,2 %   | 69,6 %   | 1,4                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 9,5 %    | 6,4 %    | –3,1                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 37,8 %   | 40,8 %   | 3,0                    | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,5 %    | 1,0 %    | 0,5                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | 201      | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,5 %   | 60,8 %   | –3,7                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,5 %    | 3,1 %    | 2,6                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,0 %   | 36,1 %   | 1,1                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 137,3    | 147,7    | 7,6 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 56,7 %   | 58,2 %   | 1,5                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 30,4 %   | 30,8 %   | 0,4                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | 7,6 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0      | 3,2      | 7,6 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1      | 1,1      | 3,8 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 11'371,3 | 12'173,8 | 7,1 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 15'297,9 | 16'156,5 | 5,6 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,9 %   | 45,3 %   | 1,4                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %    | 0,4 %    | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 329,8    | 348,4    | 5,6 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 146,1    | 159,0    | 8,8 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,5      | 1,5      | –2,7 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 6'935,6  | 7'204,9  | 3,9 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,0 %   | 47,4 %   | 0,4                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,0 %   | 45,0 %   | –2,1                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 155,1    | 156,7    | 1,0 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,7 %   | 46,7 %   | 0,0                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,5    | 153,0    | 3,1 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 14'746,2 | 15'187,0 | 3,0 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 210,7    | 128,8    | –38,9 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –551,7   | –969,4   | –75,7 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 48      | 48      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 16'549  | 16'526  | –0,1 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 221     | 413     | 86,9 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'545  | 16'705  | 1,0 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,3     | 6,6     | 0,3                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 902,7   | 588,3   | –34,8 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 23,2    | 61,9    | 167,1 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,5 %  | 94,3 %  | –0,1                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 78      | 65      | –16,7 %                | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 9       | 8       | –11,1 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,6    | 85,2    | –0,4 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,7 %  | 69,9 %  | 3,2                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,3 %   | 4,1 %   | 1,8                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 72,8 %  | 50,0 %  | –22,8                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,9 %   | 1,0 %   | 0,1                    | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,2 %  | 57,3 %  | –6,9                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,7 %   | 3,7 %   | 3,0                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,2 %  | 38,0 %  | 3,8                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 43,8    | 30,7    | –29,9 %                | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 56,0 %  | 43,9 %  | –12,1                  | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,1 %  | 44,0 %  | –5,1                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,6     | –29,9 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 1,8     | –30,6 %                | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,5     | –51,5 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'682,3 | 3'871,2 | 5,1 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'182,3 | 5'010,6 | –3,3 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,1 %  | 41,0 %  | –0,1                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 4,6 %   | 6,8 %   | 2,2                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 309,0   | 295,8   | –4,3 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 128,8   | 123,1   | –4,4 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 14,3    | 20,2    | 41,6 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'616,8 | 2'864,4 | 9,5 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,9 %  | 49,8 %  | 0,9                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,5 %  | 46,5 %  | –1,9                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 149,7   | 137,6   | –8,1 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,3 %  | 45,6 %  | –0,7                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 147,5   | 154,6   | 4,8 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'349,1 | 5'747,1 | 7,4 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 166,8   | 736,5   | 341,5 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 60      | 60      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 15'012  | 16'323  | 8,7 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 2'826   | 3'128   | 10,7 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 17'413  | 19'080  | 9,6 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,4     | 4,4     | 0,0                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 244,0   | 507,5   | 108,0 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 49,2    | 42,4    | –13,8 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 68,5 %  | 74,5 %  | 6,0                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 60      | 65      | 8,3 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 64      | 84      | 31,2 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,6    | 85,0    | 0,5 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,2 %  | 69,1 %  | –1,0                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 10,5 %  | 10,1 %  | –0,4                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 60,6 %  | 37,0 %  | –23,6                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,8 %   | 4,7 %   | –0,1                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 57,1 %  | 55,7 %  | –1,4                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 10,7 %  | 10,3 %  | –0,4                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,2 %  | 34,0 %  | 1,8                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 37,5    | 47,2    | 25,8 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 73,7 %  | 75,5 %  | 1,7                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 41,4 %  | 40,7 %  | –0,8                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,6     | 0,8     | 25,8 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,1     | 2,4     | 15,4 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 1,0     | 14,6 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'428,1 | 3'765,6 | 9,8 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'609,9 | 5'068,9 | 10,0 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 31,4 %  | 36,6 %  | 5,2                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 258,4   | 260,6   | 0,8 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 83,2    | 97,3    | 17,0 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'667,4 | 1'846,0 | 10,7 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 36,3 %  | 34,9 %  | –1,4                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 59,3 %  | 54,6 %  | –4,7                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 153,3   | 142,3   | –7,2 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 57,7 %  | 58,2 %  | 0,5                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,5   | 158,2   | 6,5 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'589,7 | 5'287,7 | 15,2 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –20,2   | 218,8   | 1'184,4 %              | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 47      | 47      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 1       | 1       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'855  | 17'523  | –1,9 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 4       | 160     | 3'900,0 %              | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 147     | 179     | 21,8 %                 | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 17'804  | 17'281  | –2,9 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,6     | 4,8     | 0,2                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'236,8 | 866,5   | –29,9 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 23,4    | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 29,4    | 89,5    | 204,4 %                | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 104,1 % | 102,1 % | –1,9                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 1,1 %   | 43,8 %  | 42,7                   | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 56      | 71      | 26,8 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | 7       | 600,0 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 5       | 2       | –60,0 %                | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,2    | 85,3    | 0,1 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 82,3 %  | 81,2 %  | –1,0                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,8 %   | 11,2 %  | 6,4                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 18,1 %  | 45,8 %  | 27,7                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,6 %   | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,5 %  | 59,6 %  | 0,2                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 40,5 %  | 40,4 %  | –0,2                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 40,5    | 41,7    | 2,9 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 46,4 %  | 48,3 %  | 1,9                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 42,9 %  | 43,0 %  | 0,1                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,9     | 2,9 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,2     | 2,3     | 3,7 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6     | 0,7     | 10,5 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'898,8 | 3'127,7 | 7,9 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'308,2 | 4'621,1 | 7,3 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,3 %   | 0,8 %   | 0,5                    | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 33,2 %  | 34,5 %  | 1,3                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %   | 0,7 %   | –0,2                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 239,3   | 258,7   | 8,1 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 80,3    | 92,2    | 14,9 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,1     | 1,8     | –12,5 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'821,9 | 2'057,9 | 13,0 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,1 %  | 41,4 %  | 3,3                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 53,5 %  | 51,3 %  | –2,2                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 128,0   | 132,7   | 3,7 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,5 %  | 48,7 %  | –1,8                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 133,9   | 135,3   | 1,1 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'777,8 | 4'966,6 | 4,0 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 5,1     | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 469,6   | 345,5   | –26,4 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 60      | 60      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 20'980  | 20'608  | –1,8 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 116     | 195     | 68,1 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 20'929  | 20'575  | –1,7 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,6     | 5,6     | 0,0                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 447,3   | 641,0   | 43,3 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 25,1    | 50,1    | 99,3 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,8 %  | 94,1 %  | –1,7                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 75      | 90      | 20,0 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 7       | 10      | 42,9 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,3    | 84,9    | 0,7 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,2 %  | 75,0 %  | 1,8                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 2,0 %   | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 36,1 %  | 57,9 %  | 21,8                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,2 %   | 1,0 %   | –0,2                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 58,9 %  | 65,9 %  | 7,1                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,7 %   | 1,9 %   | –0,8                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,5 %  | 32,2 %  | –6,3                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 54,5    | 74,7    | 37,2 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 63,7 %  | 57,6 %  | –6,1                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 36,7 %  | 56,0 %  | 19,3                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,2     | 37,2 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 3,6     | 39,1 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,4     | 41,4 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'531,2 | 4'661,1 | 2,9 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'483,9 | 6'874,8 | 6,0 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,2 %  | 41,2 %  | 4,0                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,2 %   | –0,1                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 307,4   | 330,5   | 7,5 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 115,1   | 137,5   | 19,5 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,9     | 0,5     | –43,0 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'634,8 | 2'604,9 | –1,1 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,2 %  | 41,2 %  | –1,0                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 52,3 %  | 51,3 %  | –1,1                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 160,9   | 169,5   | 5,3 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,6 %  | 53,8 %  | 1,2                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 155,9   | 163,5   | 4,9 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'246,0 | 6'323,6 | 1,2 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –238,0  | –551,2  | –131,6 %               | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 165      | 165      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3        | 3        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 1        | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 43'188   | 38'468   | –10,9 %                | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 858      | 944      | 10,0 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 6        | –        | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 42'687   | 37'588   | –11,9 %                | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,8      | 6,0      | 0,3                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 848,9    | 594,1    | –30,0 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 36,8     | 49,2     | 34,0 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 6,0      | –        | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 71,7 %   | 63,9 %   | –7,8                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 78,4 %   | 86,2 %   | 7,9                    | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 175      | 161      | –8,0 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 25       | 19       | –24,0 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 1        | –        | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,7     | 85,2     | 0,6 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,6 %   | 71,1 %   | –2,5                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 11,9 %   | 11,1 %   | –0,8                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 45,0 %   | 54,9 %   | 9,9                    | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,5 %    | –        | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 54,0 %   | 54,4 %   | 0,4                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –        | –        | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 46,0 %   | 45,6 %   | –0,4                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 134,9    | 138,7    | 2,8 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 48,0 %   | 88,2 %   | 40,2                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 39,2 %   | 43,1 %   | 3,8                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8      | 0,8      | 3,4 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1      | 3,5      | 14,9 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8      | 1,8      | 116,3 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 10'106,3 | 10'505,1 | 3,9 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 15'135,8 | 15'454,7 | 2,1 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,0 %    | –        | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 35,0 %   | 41,9 %   | 6,9                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %    | 0,6 %    | –0,1                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 343,6    | 392,1    | 14,1 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 124,2    | 172,2    | 38,7 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,3      | 2,3      | 1,9 %                  | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'594,1  | 5'315,6  | –5,0 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,8 %   | 43,4 %   | 0,6                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,7 %   | 53,0 %   | 2,3                    | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 174,3    | 208,0    | 19,3 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,2 %   | 47,5 %   | 0,3                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 140,1    | 147,6    | 5,3 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 13'080,4 | 12'245,0 | –6,4 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –2'055,4 | –3'209,6 | –56,2 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 15      | 15      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 5'031   | 5'306   | 5,5 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 35      | 60      | 71,4 %                 | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 5'066   | 5'366   | 5,9 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,5     | 6,1     | 1,6                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 75,6    | 426,1   | 463,5 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 17,5    | 20,0    | 14,3 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 91,9 %  | 96,9 %  | 5,0                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 27      | 23      | –14,8 %                | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2       | 3       | 50,0 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,8    | 82,5    | –0,3 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,1 %  | 46,2 %  | –15,9                  | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 92,9 %  | 64,3 %  | –28,6                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 80,1 %  | 78,6 %  | –1,6                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,3 %   | 6,0 %   | 0,7                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 14,5 %  | 15,4 %  | 0,9                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 11,2    | 13,8    | 23,1 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 87,8 %  | 86,4 %  | –1,4                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 62,7 %  | 76,1 %  | 13,4                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,9     | 23,1 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,2     | 2,6     | 16,2 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6     | 1,7     | 12,1 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 999,8   | 1'157,0 | 15,7 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'252,4 | 1'522,8 | 21,6 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 53,9 %  | 61,6 %  | 7,7                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 247,2   | 283,8   | 14,8 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 133,2   | 174,8   | 31,2 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 461,1   | 640,7   | 38,9 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 35,9 %  | 41,0 %  | 5,0                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 28,4 %  | 22,1 %  | –6,4                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 70,3    | 62,6    | –10,9 %                | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 57,4 %  | 53,5 %  | –3,9                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 145,4   | 155,8   | 7,1 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'283,3 | 1'563,6 | 21,8 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 0,4     | 2,2     | 492,1 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 30,9    | 40,8    | 32,3 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 166      | 166      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 51'635   | 55'978   | 8,4 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 2'908    | 129      | –95,6 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 1'599    | 62       | –96,1 %                | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 55'472   | 55'506   | 0,1 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,3      | 7,4      | 0,1                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 404,4    | 407,1    | 0,7 %                  | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 36,4     | 112,3    | 208,7 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 64,0     | 62,0     | –3,1 %                 | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 85,2 %   | 92,4 %   | 7,2                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 253      | 277      | 9,5 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 35       | 3        | –91,4 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 25       | 1        | –96,0 %                | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,3     | 80,0     | –0,4 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,5 %   | 61,6 %   | –3,0                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,7 %    | 4,3 %    | –3,4                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 73,8 %   | 85,8 %   | 12,0                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,2 %    | 5,0 %    | 0,8                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 70,7 %   | 71,8 %   | 1,1                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,6 %    | 1,1 %    | –0,5                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 27,7 %   | 27,1 %   | –0,6                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 183,3    | 185,7    | 1,3 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 50,4 %   | 53,6 %   | 3,2                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 56,9 %   | 57,1 %   | 0,2                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | 1,3 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3      | 3,3      | 1,2 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2      | 1,3      | 9,3 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 14'085,5 | 14'496,6 | 2,9 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 19'138,5 | 19'172,7 | 0,2 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 2,6 %    | 0,4 %    | –2,3                   | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 48,2 %   | 52,7 %   | 4,5                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %    | 0,6 %    | –0,1                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 340,9    | 341,3    | 0,1 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 166,3    | 182,1    | 9,5 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,7      | 2,2      | –17,3 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 9'657,4  | 9'958,8  | 3,1 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 51,4 %   | 51,2 %   | –0,2                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,5 %   | 39,6 %   | –0,8                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 138,0    | 135,3    | –1,9 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 43,6 %   | 43,8 %   | 0,2                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 145,9    | 151,8    | 4,0 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 18'792,2 | 19'458,6 | 3,5 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 111,7    | 109,2    | –2,2 %                 | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –346,3   | 285,9    | 182,6 %                | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 22      | 22      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 7'901   | 7'676   | –2,8 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 96      | 201     | 109,4 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'918   | 7'703   | –2,7 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,9     | 5,3     | 0,4                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'611,0 | 562,8   | –65,1 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 37,7    | 50,2    | 33,4 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,4 %  | 95,6 %  | –2,8                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 24      | 33      | 37,5 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 3       | 4       | 33,3 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,1    | 87,7    | 1,8 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 88,9 %  | 78,4 %  | –10,5                  | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,7 %   | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 20,0 %  | 62,5 %  | 42,5                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,7 %   | 2,7 %   | –1,0                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 55,8 %  | 56,1 %  | 0,2                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 44,2 %  | 43,9 %  | –0,2                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 17,1    | 18,4    | 7,6 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 37,0 %  | 35,1 %  | –2,0                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,7 %  | 46,0 %  | 1,2                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | 7,6 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,1     | 2,3     | 9,2 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,4     | 0,5     | 5,1 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'496,9 | 1'585,1 | 5,9 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'126,0 | 2'209,2 | 3,9 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,5 %  | 41,0 %  | 0,5                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,5 %   | 0,2                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 265,8   | 280,5   | 5,5 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 108,7   | 117,6   | 8,2 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,8     | 1,4     | 74,8 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 849,7   | 916,3   | 7,8 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,3 %  | 40,8 %  | 1,6                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 52,6 %  | 51,3 %  | –1,2                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 139,8   | 144,0   | 3,0 %                  | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 54,8 %  | 53,5 %  | –1,3                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,3   | 152,3   | 2,7 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'164,2 | 2'244,7 | 3,7 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 5,7     | 6,1     | 7,0 %                  | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 38,2    | 35,4    | –7,2 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 80      | 80      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 25'424  | 25'952  | 2,1 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 3'050   | 985     | –67,7 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 73      | 115     | 57,5 %                 | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 27'883  | 26'104  | –6,4 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,2     | 5,5     | 0,2                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 789,5   | 912,7   | 15,6 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 56,9    | 52,1    | –8,4 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 36,5    | 57,5    | 57,5 %                 | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 87,1 %  | 88,9 %  | 1,8                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 80      | 97      | 21,2 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 39      | 26      | –33,3 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 2       | 2       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 79,4    | 80,4    | 1,3 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 57,9 %  | 56,8 %  | –1,1                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,7 %   | 0,8 %   | –0,9                   | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 22,0 %  | 36,0 %  | 14,0                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,7 %   | 3,2 %   | 1,5                    | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 75,8 %  | 60,4 %  | –15,4                  | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,4 %   | 3,9 %   | 0,5                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 20,8 %  | 35,7 %  | 14,9                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 52,2    | 59,4    | 13,7 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 58,3 %  | 49,4 %  | –8,9                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 56,9 %  | 48,2 %  | –8,7                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,7     | 13,7 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 1,8     | 2,2     | 19,9 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,7     | –18,1 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'616,7 | 5'074,7 | 9,9 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'827,1 | 7'643,8 | –2,3 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,2 %   | 0,4 %   | 0,1                    | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,9 %  | 41,0 %  | –0,9                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,6 %   | 0,1                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 274,2   | 282,6   | 3,1 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 117,6   | 120,2   | 2,2 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4     | 1,7     | 25,7 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'269,5 | 3'260,5 | –0,3 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,1 %  | 40,7 %  | 0,5                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 49,9 %  | 41,7 %  | –8,2                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 136,8   | 117,7   | –13,9 %                | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 54,6 %  | 53,9 %  | –0,7                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 155,8   | 159,7   | 2,5 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'144,7 | 8'020,1 | –1,5 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 35,9    | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 317,6   | 376,3   | 18,5 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 24      | 24      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 9'008   | 9'107   | 1,1 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 30      | –       | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 8'893   | 8'937   | 0,5 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,8     | 6,7     | –0,1                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 469,5   | 775,1   | 65,1 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 30,0    | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 102,8 % | 104,0 % | 1,1                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 36      | 39      | 8,3 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | –       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 75,4    | 75,1    | –0,3 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 45,9 %  | 51,3 %  | 5,3                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 44,0 %  | 60,4 %  | 16,4                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 2,6 %   | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,2 %  | 63,7 %  | –2,6                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,0 %   | 2,4 %   | 0,4                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,8 %  | 33,9 %  | 2,2                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 26,4    | 25,6    | –3,0 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 50,0 %  | 54,8 %  | 4,8                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 54,9 %  | 50,7 %  | –4,2                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | –3,0 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,8     | –3,7 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,0     | 1,6 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'998,4 | 2'108,4 | 5,5 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'681,3 | 2'700,5 | 0,7 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,8 %  | 42,4 %  | –3,5                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 1,5 %   | 0,7                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 296,7   | 296,5   | 0,0 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 138,2   | 128,0   | –7,4 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,5     | 4,7     | 83,9 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'374,5 | 1'390,4 | 1,2 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,8 %  | 46,1 %  | –0,7                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 45,5 %  | 39,6 %  | –5,9                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 135,1   | 117,4   | –13,1 %                | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,5 %  | 48,9 %  | 0,3                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 157,8   | 161,9   | 2,6 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'937,3 | 3'018,3 | 2,8 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 14,1    | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 256,0   | 317,8   | 24,1 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 30      | 30      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 10'221  | 10'881  | 6,5 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 597     | 270     | –54,8 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | 19      | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 10'288  | 10'783  | 4,8 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7     | 6,3     | 0,6                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 270,4   | 334,2   | 23,6 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 34,2    | 33,8    | –1,4 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | 19,0    | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,3 %  | 99,4 %  | 6,0                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 60      | 59      | –1,7 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 18      | 8       | –55,6 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | 1       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,1    | 81,7    | 0,7 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,8 %  | 57,4 %  | –5,5                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,3 %   | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 145,7 % | 105,2 % | –40,5                  | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,8 %   | 2,9 %   | –0,9                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 74,6 %  | 70,1 %  | –4,5                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,2 %   | 2,3 %   | 0,1                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 23,3 %  | 27,7 %  | 4,4                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 23,2    | 26,5    | 14,0 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 45,9 %  | 47,1 %  | 1,3                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 59,7 %  | 56,1 %  | –3,6                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,9     | 14,0 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,1     | 2,4     | 10,4 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,8     | 5,0 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'847,4 | 2'130,1 | 15,3 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'975,7 | 3'236,7 | 8,8 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | 0,2 %   | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,4 %  | 41,1 %  | –0,3                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 1,1 %   | 0,6                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 275,1   | 289,8   | 5,3 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 119,7   | 123,3   | 3,1 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,5     | 3,4     | 120,7 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'316,7 | 1'611,3 | 22,4 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,1 %  | 43,8 %  | 3,7                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,8 %  | 42,0 %  | –8,9                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 139,8   | 121,6   | –13,0 %                | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 55,1 %  | 51,3 %  | –3,8                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 167,4   | 169,2   | 1,1 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'286,0 | 3'683,0 | 12,1 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 14,2    | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 310,3   | 446,3   | 43,8 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 35      | 35      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'666  | 12'783  | 9,6 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'059   | 352     | –66,8 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 12'406  | 12'800  | 3,2 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,0     | 5,3     | 0,3                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'443,2 | 753,2   | –47,8 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 28,8    | 32,8    | 14,0 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 91,3 %  | 100,1 % | 8,7                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 36      | 46      | 27,8 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 18      | 15      | –16,7 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 79,6    | 80,2    | 0,7 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,8 %  | 70,5 %  | 5,7                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,9 %   | 8,2 %   | 6,3                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 20,7 %  | 39,7 %  | 19,0                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,7 %   | 1,6 %   | –2,1                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 51,8 %  | 52,0 %  | 0,2                    | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,9 %   | 1,2 %   | 0,3                    | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 47,3 %  | 46,8 %  | –0,6                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 37,9    | 44,7    | 17,8 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 44,7 %  | 40,8 %  | –4,0                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 36,9 %  | 40,6 %  | 3,7                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,3     | 17,8 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 3,4     | 14,2 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,7     | 4,5 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'998,9 | 3'405,9 | 13,6 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'952,3 | 4'295,1 | 8,7 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,0 %  | 40,5 %  | 0,5                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,5 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 310,6   | 327,0   | 5,3 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 127,4   | 135,9   | 6,7 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6     | 1,6     | 4,2 %                  | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'385,3 | 1'551,7 | 12,0 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,6 %  | 39,7 %  | 1,1                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 52,6 %  | 43,6 %  | –9,0                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 163,4   | 142,6   | –12,8 %                | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 55,5 %  | 54,5 %  | –0,9                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 156,5   | 162,2   | 3,7 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'588,5 | 3'905,5 | 8,8 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 21,3    | 16,4    | –23,3 %                | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –363,9  | –389,6  | –7,1 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 73      | 82      | 12,3 %                 | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 20'581  | 22'481  | 9,2 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'899   | 1'254   | –34,0 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 21'939  | 23'060  | 5,1 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,5     | 5,3     | –0,2                   | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'185,1 | 677,1   | –42,9 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 39,0    | 31,8    | –18,4 %                | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 77,2 %  | 75,1 %  | –2,1                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 76      | 93      | 22,4 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 42      | 41      | –2,4 %                 | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,0    | 81,1    | –1,1 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 60,2 %  | 63,4 %  | 3,3                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,7 %   | 3,7 %   | 2,0                    | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 34,2 %  | 60,5 %  | 26,4                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,5 %   | 2,2 %   | –0,3                   | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 71,5 %  | 67,0 %  | –4,4                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 28,5 %  | 33,0 %  | 4,4                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 58,8    | 61,9    | 5,2 %                  | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 52,4 %  | 48,2 %  | –4,2                   | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 58,4 %  | 53,6 %  | –4,8                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | –6,4 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,6     | –0,4 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,9     | –13,7 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'383,5 | 4'634,4 | 5,7 %                  | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'102,6 | 7'043,9 | –0,8 %                 | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,4 %  | 44,9 %  | 1,5                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 1,0 %   | 0,2                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 316,0   | 296,8   | –6,1 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 140,6   | 137,1   | –2,5 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,5     | 3,0     | 20,8 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'728,3 | 2'785,5 | 2,1 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,8 %  | 40,3 %  | –1,5                   | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,9 %  | 47,7 %  | –1,2                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 154,6   | 141,6   | –8,4 %                 | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 53,0 %  | 54,0 %  | 1,0                    | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 154,0   | 157,1   | 2,1 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'528,0 | 6'908,6 | 5,8 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 0,8     | 35,2    | 4'461,9 %              | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –574,6  | –135,3  | 76,5 %                 | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 30      | 30      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 12'236  | 12'108  | –1,0 %                 | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 31      | –       | –                      | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 12'121  | 11'972  | –1,2 %                 | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7     | 6,0     | 0,2                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 721,1   | 818,4   | 13,5 %                 | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 15,5    | –       | –                      | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 111,7 % | 110,6 % | –1,2                   | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 42      | 39      | –7,1 %                 | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2       | –       | –                      | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,9    | 83,4    | 0,6 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 59,1 %  | 66,7 %  | 7,6                    | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 25,0 %  | 21,2 %  | –3,8                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,3 %   | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 72,8 %  | 61,3 %  | –11,6                  | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,9 %   | –       | –                      | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 24,2 %  | 38,7 %  | 14,5                   | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 32,5    | 37,4    | 15,1 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 53,8 %  | 61,6 %  | 7,8                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 54,9 %  | 49,0 %  | –5,8                   | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,2     | 15,1 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 3,1     | 16,6 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,2     | 12,3 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'691,9 | 3'029,7 | 12,6 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'760,4 | 3'879,1 | 3,2 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,7 %  | 44,8 %  | –0,9                   | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,3 %   | –0,2                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 306,5   | 320,4   | 4,5 %                  | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 141,8   | 145,2   | 2,4 %                  | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3     | 0,8     | –36,9 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'533,6 | 1'643,5 | 7,2 %                  | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,4 %  | 44,0 %  | 1,5                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,0 %  | 38,2 %  | –7,8                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 141,0   | 122,4   | –13,2 %                | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,1 %  | 50,6 %  | –1,5                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 153,5   | 156,1   | 1,7 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'615,4 | 3'738,9 | 3,4 %                  | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 12,7    | 18,9    | 48,6 %                 | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –145,0  | –140,1  | 3,3 %                  | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



# Tertianum Lyssbachpark

Steinweg 24, 3250 Lyss

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 39      | 39      | –                      | 51,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 13'048  | 14'243  | 9,2 %                  | 17'026,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 738     | 320     | –56,6 %                | 572,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 94,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 13'345  | 14'209  | 6,5 %                  | 17'401,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,8     | 5,8     | 0,9                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 867,1   | 504,0   | –41,9 %                | 772,5    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 30,4    | 29,2    | –4,2 %                 | 39,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 91,7 %  | 100,1 % | 8,4                    | 90,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 222,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 52      | 57      | 9,6 %                  | 68,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 21      | 14      | –33,3 %                | 15,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,2    | 84,4    | 1,4 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,5 %  | 67,6 %  | –0,9                   | 66,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 1,4 %   | –                      | 10,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 45,9 %  | 58,3 %  | 12,4                   | 48,0 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 6,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,2 %  | 64,5 %  | –0,7                   | 61,7 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,4 %   | 1,2 %   | –1,2                   | 2,8 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,3 %  | 34,2 %  | 1,9                    | 35,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 32,8    | 41,4    | 26,2 %                 | 51,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 42,9 %  | 49,5 %  | 6,6                    | 60,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 48,7 %  | 49,7 %  | 1,0                    | 47,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 1,1     | 26,2 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4     | 2,8     | 19,4 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,9     | 35,4 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'747,2 | 3'190,5 | 16,1 %                 | 4'218,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'824,1 | 3'932,6 | 2,8 %                  | 5'564,0  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,3 %  | 41,6 %  | 1,4                    | 43,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,9 %   | 0,2                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 277,4   | 270,0   | –2,6 %                 | 314,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 115,4   | 115,2   | –0,1 %                 | 139,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9     | 2,5     | 27,3 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'409,4 | 1'844,8 | 30,9 %                 | 2'351,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 36,4 %  | 40,2 %  | 3,8                    | 43,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 52,2 %  | 42,4 %  | –9,8                   | 44,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 144,8   | 114,4   | –21,0 %                | 138,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 58,3 %  | 54,6 %  | –3,8                   | 50,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 164,0   | 171,9   | 4,9 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'875,3 | 4'587,8 | 18,4 %                 | 5'436,3  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 18,1    | –                      | 85,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 51,2    | 655,2   | 1'179,1 %              | –129,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 40      | 40      | –                      | 106,4    | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 10'566  | 12'387  | 17,2 %                 | 37'342,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 3'030   | 1'827   | –39,7 %                | 710,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 283,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 12'970  | 13'616  | 5,0 %                  | 37'623,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,3     | 5,8     | 0,4                    | 5,8      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 313,3   | 279,4   | –10,8 %                | 886,6    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 42,0    | 29,3    | –30,2 %                | 30,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 72,4 %  | 84,8 %  | 12,5                   | 96,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 122,7 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 49      | 59      | 20,4 %                 | 143,1    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 58      | 56      | –3,4 %                 | 24,3     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 7,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,7    | 82,9    | 0,2 %                  | 84,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 59,8 %  | 62,6 %  | 2,8                    | 66,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,8 %   | 7,0 %   | 4,2                    | 8,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 73,2 %  | 77,1 %  | 3,9                    | 42,3 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 6,5 %   | 7,8 %   | 1,3                    | 2,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 77,1 %  | 70,1 %  | –7,0                   | 64,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | 1,7 %   | –                      | 2,9 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 22,9 %  | 28,3 %  | 5,3                    | 32,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 29,5    | 38,2    | 29,3 %                 | 114,8    | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 55,3 %  | 48,1 %  | –7,2                   | 61,6 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 53,8 %  | 46,8 %  | –7,0                   | 46,6 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 1,0     | 29,3 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,2     | 2,7     | 23,7 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,9     | –2,7 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'367,7 | 2'596,9 | 9,7 %                  | 10'328,6 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'837,3 | 3'872,4 | 0,9 %                  | 13'638,3 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 34,5 %  | 46,0 %  | 11,6                   | 44,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 0,8 %   | 0,0                    | 0,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 282,2   | 272,4   | –3,5 %                 | 355,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 101,9   | 130,8   | 28,4 %                 | 161,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,5     | 2,3     | –4,9 %                 | 2,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'629,1 | 1'921,5 | 18,0 %                 | 5'526,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 35,1 %  | 37,6 %  | 2,5                    | 41,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 49,6 %  | 49,7 %  | 0,1                    | 47,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 139,9   | 135,4   | –3,2 %                 | 167,2    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,6 %  | 48,7 %  | –2,0                   | 42,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 172,9   | 175,1   | 1,2 %                  | 146,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'643,5 | 5'115,4 | 10,2 %                 | 13'367,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 30,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 806,2   | 1'242,9 | 54,2 %                 | –255,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 67      | 67      | –                      | 106,4    | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 1       | 1       | –                      | 1,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 20'079  | 19'038  | –5,2 %                 | 37'342,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'216   | 927     | –23,8 %                | 710,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | 8       | –                      | 283,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 20'215  | 19'402  | –4,0 %                 | 37'623,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,9     | 6,1     | 0,2                    | 5,8      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'498,5 | 894,6   | –40,3 %                | 886,6    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 46,5    | 59,1    | 27,1 %                 | 30,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | 8,0     | –                      | 40,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 82,1 %  | 77,8 %  | –4,3                   | 96,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 122,7 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 81      | 76      | –6,2 %                 | 143,1    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 23      | 22      | –4,3 %                 | 24,3     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | 1       | –                      | 7,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,3    | 83,8    | 0,5 %                  | 84,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 59,6 %  | 63,0 %  | 3,4                    | 66,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,0 %   | 1,0 %   | 0,0                    | 8,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 40,3 %  | 51,0 %  | 10,7                   | 42,3 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 1,0 %   | –                      | 2,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | 11      | –                      | 0,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,7 %  | 64,1 %  | –1,5                   | 64,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,9 %   | 1,9 %   | 0,0                    | 2,9 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,4 %  | 34,0 %  | 1,5                    | 32,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 63,2    | 61,8    | –2,3 %                 | 114,8    | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 59,7 %  | 55,5 %  | –4,2                   | 61,6 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 45,9 %  | 51,4 %  | 5,5                    | 46,6 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | –2,3 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 3,1     | 4,2 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,1     | –7,5 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'404,9 | 5'557,4 | 2,8 %                  | 10'328,6 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'583,3 | 6'680,8 | 1,5 %                  | 13'638,3 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | 0,4 %   | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,5 %  | 48,1 %  | 6,5                    | 44,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,5 %   | 0,1                    | 0,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 309,1   | 334,5   | 8,2 %                  | 355,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 135,3   | 165,5   | 22,4 %                 | 161,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,5     | 1,9     | 21,4 %                 | 2,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'044,1 | 3'135,1 | 3,0 %                  | 5'526,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,5 %  | 45,2 %  | 0,6                    | 41,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 37,6 %  | 44,1 %  | 6,5                    | 47,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 116,2   | 147,5   | 27,0 %                 | 167,2    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 40,6 %  | 39,5 %  | –1,1                   | 42,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 130,3   | 137,2   | 5,3 %                  | 146,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'834,9 | 6'938,2 | 1,5 %                  | 13'367,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 30,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 251,6   | 257,3   | 2,3 %                  | –255,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 130      | 130      | –                      | 106,4    | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 1,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 43'625   | 43'680   | 0,1 %                  | 37'342,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 551      | 856      | 55,4 %                 | 710,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 283,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 43'418   | 43'847   | 1,0 %                  | 37'623,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,1      | 6,1      | 0,0                    | 5,8      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'007,8  | 1'149,0  | 14,0 %                 | 886,6    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 22,8     | 29,5     | 29,2 %                 | 30,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 40,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 91,9 %   | 92,1 %   | 0,1                    | 96,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 122,7 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 161      | 168      | 4,3 %                  | 143,1    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 25       | 31       | 24,0 %                 | 24,3     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 7,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,2     | 84,1     | 1,2 %                  | 84,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,4 %   | 67,8 %   | –2,6                   | 66,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,0 %    | 6,5 %    | –0,5                   | 8,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 36,8 %   | 39,9 %   | 3,2                    | 42,3 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,6 %    | 6,0 %    | 4,4                    | 2,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 0,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,7 %   | 66,0 %   | –1,7                   | 64,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,3 %    | 3,3 %    | 0,9                    | 2,9 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,9 %   | 30,7 %   | 0,8                    | 32,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 131,7    | 137,5    | 4,5 %                  | 114,8    | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 67,1 %   | 68,7 %   | 1,6                    | 61,6 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 18,7 %   | 50,0 %   | 31,3                   | 46,6 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,1      | 4,5 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0      | 3,1      | 3,6 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4      | 1,4      | 3,3 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 9'851,6  | 10'709,4 | 8,7 %                  | 10'328,6 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 13'768,6 | 14'814,4 | 7,6 %                  | 13'638,3 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,6 %   | 41,9 %   | 2,4                    | 44,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %    | 1,0 %    | 0,1                    | 0,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 311,7    | 332,6    | 6,7 %                  | 355,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 125,5    | 141,7    | 12,9 %                 | 161,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,8      | 3,3      | 16,7 %                 | 2,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 6'591,5  | 6'949,2  | 5,4 %                  | 5'526,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,0 %   | 44,6 %   | 0,6                    | 41,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,1 %   | 48,1 %   | 8,0                    | 47,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 124,8    | 160,0    | 28,2 %                 | 167,2    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 37,9 %   | 36,7 %   | –1,2                   | 42,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 128,3    | 128,2    | –0,1 %                 | 146,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 14'963,6 | 15'564,6 | 4,0 %                  | 13'367,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 749,8    | 718,6    | –4,2 %                 | 30,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 1'195,0  | 750,2    | –37,2 %                | –255,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 138      | 138      | –                      | 106,4    | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3        | 3        | –                      | 1,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 48'228   | 50'353   | 4,4 %                  | 37'342,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'671    | 973      | –41,8 %                | 710,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 283,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 48'138   | 49'942   | 3,7 %                  | 37'623,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,5      | 5,7      | 0,2                    | 5,8      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 847,3    | 646,7    | –23,7 %                | 886,6    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 25,1     | 22,9     | –8,9 %                 | 30,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 40,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,7 %   | 100,0 %  | 4,2                    | 96,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 152,6 %  | 88,9 %   | –63,7                  | 122,7 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 198      | 186      | –6,1 %                 | 143,1    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 69       | 41       | –40,6 %                | 24,3     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 7,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,3     | 85,0     | –0,4 %                 | 84,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,2 %   | 64,3 %   | –0,9                   | 66,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 10,1 %   | 5,7 %    | –4,4                   | 8,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 49,2 %   | 34,3 %   | –14,9                  | 42,3 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,1 %    | 1,8 %    | 0,6                    | 2,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 0,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 71,3 %   | 72,2 %   | 0,9                    | 64,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,3 %    | 4,1 %    | –0,2                   | 2,9 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 24,4 %   | 23,7 %   | –0,8                   | 32,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 154,9    | 161,1    | 4,0 %                  | 114,8    | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 55,2 %   | 57,0 %   | 1,7                    | 61,6 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,1 %   | 19,8 %   | –30,3                  | 46,6 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | 4,0 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1      | 3,1      | 1,1 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3      | 1,3      | 4,8 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 12'593,5 | 13'210,2 | 4,9 %                  | 10'328,6 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 17'311,8 | 17'972,2 | 3,8 %                  | 13'638,3 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,6 %   | 46,0 %   | 5,4                    | 44,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %    | 0,2 %    | –0,3                   | 0,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 346,9    | 350,2    | 0,9 %                  | 355,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 146,0    | 165,4    | 13,3 %                 | 161,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8      | 0,8      | –53,4 %                | 2,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 6'668,9  | 7'306,9  | 9,6 %                  | 5'526,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,2 %   | 41,2 %   | 0,9                    | 41,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 39,0 %   | 46,6 %   | 7,6                    | 47,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 135,4    | 163,3    | 20,6 %                 | 167,2    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,3 %   | 45,9 %   | –0,4                   | 42,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 153,7    | 158,5    | 3,1 %                  | 146,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 16'572,1 | 17'743,5 | 7,1 %                  | 13'367,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 30,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –739,7   | –228,8   | 69,1 %                 | –255,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 93       | 94       | 1,1 %                  | 106,4    | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2        | 1        | -50,0 %                | 1,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | -        | -        | -                      | -        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | -        | -        | -                      | 1,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 32'667   | 33'315   | 2,0 %                  | 37'342,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 673      | 407      | -39,5 %                | 710,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | -        | -        | -                      | -        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | -        | -        | -                      | 283,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 32'740   | 33'296   | 1,7 %                  | 37'623,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | -        | -        | -                      | -        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,9      | 5,9      | 0,0                    | 5,8      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 910,9    | 668,3    | -26,6 %                | 886,6    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 34,6     | 30,9     | -10,6 %                | 30,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | -        | -        | -                      | -        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | -        | -        | -                      | 40,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,2 %   | 97,1 %   | 0,9                    | 96,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 92,2 %   | 111,5 %  | 19,3                   | 122,7 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | -        | -        | -                      | -        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 124      | 123      | -0,8 %                 | 143,1    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 23       | 15       | -34,8 %                | 24,3     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | -        | -        | -                      | -        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | -        | -        | -                      | 7,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,9     | 83,7     | -0,3 %                 | 84,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 51,0 %   | 57,2 %   | 6,2                    | 66,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,8 %    | 2,2 %    | -4,6                   | 8,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 38,9 %   | 37,5 %   | -1,4                   | 42,3 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,1 %    | 2,9 %    | -1,2                   | 2,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | -        | -        | -                      | 0,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | -        | -        | -                      | -        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,5 %   | 65,5 %   | -1,1                   | 64,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,3 %    | 2,7 %    | 0,3                    | 2,9 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,1 %   | 31,9 %   | 0,8                    | 32,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 103,3    | 106,5    | 3,1 %                  | 114,8    | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 58,2 %   | 60,3 %   | 2,2                    | 61,6 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,5 %   | 46,5 %   | 0,0                    | 46,6 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | 3,1 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1      | 3,2      | 2,0 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2      | 1,3      | 3,5 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'731,2  | 9'352,3  | 7,1 %                  | 10'328,6 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 11'639,8 | 12'402,4 | 6,6 %                  | 13'638,3 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | -        | -        | -                      | -        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | -        | -        | -                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,7 %   | 45,2 %   | 5,5                    | 44,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %    | 0,7 %    | -0,2                   | 0,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 349,1    | 367,8    | 5,3 %                  | 355,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 141,1    | 168,3    | 19,3 %                 | 161,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | -        | -        | -                      | -        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,0      | 2,5      | -18,2 %                | 2,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | -        | -        | -                      | -        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'817,4  | 5'115,0  | 6,2 %                  | 5'526,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,0 %   | 42,1 %   | 0,1                    | 41,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,2 %   | 46,6 %   | 6,5                    | 47,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 140,2    | 171,5    | 22,4 %                 | 167,2    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 43,5 %   | 42,7 %   | -0,8                   | 42,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 149,5    | 153,6    | 2,8 %                  | 146,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 11'461,9 | 12'140,5 | 5,9 %                  | 13'367,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 177,9    | -        | -                      | 30,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -177,9   | -262,0   | -47,3 %                | -255,2   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 114      | 114      | –                      | 106,4    | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 8        | 8        | –                      | 1,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 2        | 2        | –                      | 1,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 41'363   | 40'009   | –3,3 %                 | 37'342,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 503      | 734      | 45,9 %                 | 710,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 359      | 168      | –53,2 %                | 283,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 42'225   | 40'911   | –3,1 %                 | 37'623,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,5      | 5,6      | 0,1                    | 5,8      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'007,6  | 860,6    | –14,6 %                | 886,6    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 25,8     | 29,9     | 16,0 %                 | 30,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 179,5    | 84,0     | –53,2 %                | 40,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,4 %   | 96,2 %   | –3,3                   | 96,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 17,2 %   | 25,1 %   | 7,9                    | 122,7 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 158      | 163      | 3,2 %                  | 143,1    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 24       | 26       | 8,3 %                  | 24,3     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 2        | 2        | –                      | 7,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,1     | 84,1     | 0,0 %                  | 84,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,6 %   | 70,2 %   | 0,6                    | 66,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 8,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 46,7 %   | 46,0 %   | –0,7                   | 42,3 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,4 %    | 6,8 %    | 1,4                    | 2,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 0,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 57,1 %   | 56,0 %   | –1,0                   | 64,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,0 %    | 2,7 %    | –0,3                   | 2,9 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,9 %   | 41,2 %   | 1,3                    | 32,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 143,8    | 145,7    | 1,3 %                  | 114,8    | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 81,1 %   | 78,8 %   | –2,3                   | 61,6 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 39,6 %   | 45,1 %   | 5,6                    | 46,6 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2      | 1,2      | 1,3 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4      | 3,6      | 4,6 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6      | 1,6      | –0,2 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 11'381,5 | 11'790,7 | 3,6 %                  | 10'328,6 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 13'732,3 | 14'893,3 | 8,5 %                  | 13'638,3 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,7 %    | 0,4 %    | –0,3                   | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,5 %   | 43,7 %   | 4,2                    | 44,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,1 %    | 1,0 %    | –0,1                   | 0,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 325,2    | 364,0    | 11,9 %                 | 355,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 128,4    | 159,0    | 23,8 %                 | 161,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,4      | 3,6      | 6,0 %                  | 2,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'775,9  | 6'024,1  | 4,3 %                  | 5'526,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,5 %   | 41,8 %   | –0,7                   | 41,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,3 %   | 45,2 %   | 6,9                    | 47,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 124,6    | 164,6    | 32,1 %                 | 167,2    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 40,7 %   | 39,5 %   | –1,2                   | 42,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 131,1    | 139,1    | 6,1 %                  | 146,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 13'588,5 | 14'403,0 | 6,0 %                  | 13'367,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 50,5     | 50,5     | –                      | 30,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –143,8   | –490,4   | –240,9 %               | –255,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 55      | 56      | 1,8 %                  | 106,4    | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3       | 1       | -66,7 %                | 1,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | -       | -       | -                      | -        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | -       | -       | -                      | 1,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 16'003  | 18'569  | 16,0 %                 | 37'342,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 798     | 819     | 2,6 %                  | 710,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | -       | -       | -                      | -        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | -       | -       | -                      | 283,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'255  | 18'789  | 15,6 %                 | 37'623,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | -       | -       | -                      | -        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,1     | 5,3     | 0,2                    | 5,8      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 671,7   | 799,7   | 19,1 %                 | 886,6    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 28,7    | 34,2    | 19,1 %                 | 30,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | -       | -       | -                      | -        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | -       | -       | -                      | 40,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 79,7 %  | 90,8 %  | 11,1                   | 96,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 72,9 %  | 224,4 % | 151,5                  | 122,7 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | -       | -       | -                      | -        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 71      | 75      | 5,6 %                  | 143,1    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 30      | 25      | -16,7 %                | 24,3     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | -       | -       | -                      | -        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | -       | -       | -                      | 7,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,3    | 83,9    | 0,7 %                  | 84,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,3 %  | 65,0 %  | -5,3                   | 66,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,9 %   | 1,0 %   | -4,9                   | 8,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 57,8 %  | 56,7 %  | -1,1                   | 42,3 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,0 %   | 7,0 %   | 4,0                    | 2,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | -       | -       | -                      | 0,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | -       | -       | -                      | -        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,9 %  | 64,4 %  | -1,5                   | 64,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,1 %   | 2,7 %   | 0,6                    | 2,9 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,0 %  | 32,9 %  | 0,9                    | 32,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 57,4    | 62,5    | 8,8 %                  | 114,8    | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 68,1 %  | 63,9 %  | -4,2                   | 61,6 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,5 %  | 48,0 %  | -2,5                   | 46,6 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,1     | 10,7 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4     | 3,2     | -5,7 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6     | 1,4     | -13,7 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'844,1 | 5'272,9 | 8,9 %                  | 10'328,6 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'332,0 | 7'013,7 | 10,8 %                 | 13'638,3 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | -       | -       | -                      | -        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | -       | -       | -                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,2 %  | 38,6 %  | -2,6                   | 44,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,4 %   | 0,1                    | 0,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 376,9   | 361,8   | -4,0 %                 | 355,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 160,7   | 144,2   | -10,2 %                | 161,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | -       | -       | -                      | -        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,2     | 1,5     | 23,8 %                 | 2,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | -       | -       | -                      | -        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'981,0 | 2'488,4 | 25,6 %                 | 5'526,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 36,5 %  | 37,9 %  | 1,4                    | 41,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 39,1 %  | 53,0 %  | 13,9                   | 47,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 147,4   | 191,7   | 30,0 %                 | 167,2    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,6 %  | 44,6 %  | 0,0                    | 42,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 143,9   | 151,1   | 5,0 %                  | 146,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'420,4 | 6'562,8 | 21,1 %                 | 13'367,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | -       | -       | -                      | 30,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -911,6  | -451,0  | 50,5 %                 | -255,2   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 174      | 174      | –                      | 106,4    | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2        | 2        | –                      | 1,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 53'372   | 57'584   | 7,9 %                  | 37'342,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'722    | 1'597    | –7,3 %                 | 710,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 283,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 54'219   | 58'192   | 7,3 %                  | 37'623,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,6      | 5,8      | 0,1                    | 5,8      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 851,8    | 876,7    | 2,9 %                  | 886,6    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 27,0     | 25,4     | –5,6 %                 | 30,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 40,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 84,0 %   | 90,7 %   | 6,6                    | 96,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 235,9 %  | 218,8 %  | –17,1                  | 122,7 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 217      | 218      | 0,5 %                  | 143,1    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 65       | 54       | –16,9 %                | 24,3     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 7,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,6     | 85,7     | 0,0 %                  | 84,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,1 %   | 70,6 %   | 1,4                    | 66,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,4 %    | 5,5 %    | –1,9                   | 8,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 54,3 %   | 43,4 %   | –10,9                  | 42,3 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,8 %    | 2,2 %    | 0,4                    | 2,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 0,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,5 %   | 62,4 %   | –3,1                   | 64,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,7 %    | 3,4 %    | 0,7                    | 2,9 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,8 %   | 34,2 %   | 2,4                    | 32,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 175,2    | 163,7    | –6,5 %                 | 114,8    | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 46,2 %   | 51,2 %   | 4,9                    | 61,6 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 45,9 %   | 43,5 %   | –2,3                   | 46,6 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 0,9      | –6,5 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2      | 2,8      | –13,0 %                | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0      | 0,9      | –8,2 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 14'356,6 | 15'317,9 | 6,7 %                  | 10'328,6 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 19'547,3 | 21'004,7 | 7,5 %                  | 13'638,3 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,2 %   | 42,3 %   | 3,1                    | 44,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %    | 0,5 %    | 0,0                    | 0,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 354,8    | 354,9    | 0,0 %                  | 355,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 141,2    | 152,6    | 8,1 %                  | 161,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8      | 1,9      | 9,1 %                  | 2,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 7'117,5  | 8'169,0  | 14,8 %                 | 5'526,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,9 %   | 39,4 %   | 0,4                    | 41,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 39,6 %   | 47,5 %   | 7,9                    | 47,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 140,3    | 168,5    | 20,0 %                 | 167,2    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,7 %   | 44,3 %   | –0,4                   | 42,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,3    | 155,3    | 4,7 %                  | 146,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 18'273,9 | 20'737,9 | 13,5 %                 | 13'367,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 30,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'273,3 | –266,8   | 79,0 %                 | –255,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 67      | 67      | –                      | 106,4    | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 4       | 3       | –25,0 %                | 1,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 24'288  | 25'619  | 5,5 %                  | 37'342,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 617     | 263     | –57,4 %                | 710,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 283,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 24'263  | 25'380  | 4,6 %                  | 37'623,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,1     | 5,6     | 0,5                    | 5,8      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 557,2   | 516,6   | –7,3 %                 | 886,6    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 32,6    | 42,0    | 28,9 %                 | 30,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,3 %  | 104,8 % | 5,4                    | 96,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 42,3 %  | 24,0 %  | –18,2                  | 122,7 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 95      | 94      | –1,1 %                 | 143,1    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 18      | 8       | –55,6 %                | 24,3     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 7,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,2    | 83,8    | –0,5 %                 | 84,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,0 %  | 72,5 %  | 3,5                    | 66,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,2 %   | 2,0 %   | –4,2                   | 8,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 56,1 %  | 36,2 %  | –19,9                  | 42,3 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,9 %   | 2,0 %   | 1,1                    | 2,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,6 %  | 61,7 %  | –1,9                   | 64,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,4 %   | 3,5 %   | 0,1                    | 2,9 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,0 %  | 34,8 %  | 1,8                    | 32,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 70,9    | 70,3    | –0,9 %                 | 114,8    | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 51,0 %  | 56,5 %  | 5,5                    | 61,6 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,9 %  | 55,3 %  | 2,4                    | 46,6 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | 0,5 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,7     | –4,6 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 1,0     | 1,7 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'867,6 | 6'706,4 | 14,3 %                 | 10'328,6 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'914,7 | 8'564,2 | 8,2 %                  | 13'638,3 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 35,8 %  | 44,7 %  | 8,9                    | 44,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,4 %   | 0,1                    | 0,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 317,8   | 330,9   | 4,1 %                  | 355,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 116,6   | 150,7   | 29,2 %                 | 161,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,0     | 1,3     | 22,4 %                 | 2,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'862,8 | 3'446,4 | 20,4 %                 | 5'526,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 35,5 %  | 39,0 %  | 3,5                    | 41,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 45,7 %  | 48,5 %  | 2,8                    | 47,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 145,3   | 160,6   | 10,6 %                 | 167,2    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,8 %  | 48,8 %  | –3,0                   | 42,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 167,8   | 166,5   | –0,8 %                 | 146,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'071,1 | 8'834,2 | 9,5 %                  | 13'367,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 35,0    | –       | –                      | 30,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 156,4   | 270,0   | 72,7 %                 | –255,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 56      | 56      | –                      | 106,4    | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 16'839  | 17'341  | 3,0 %                  | 37'342,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 330     | 130     | –60,6 %                | 710,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 283,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 17'018  | 17'363  | 2,0 %                  | 37'623,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,7     | 5,2     | 0,6                    | 5,8      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 496,2   | 1'469,6 | 196,2 %                | 886,6    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 19,4    | 22,3    | 15,1 %                 | 30,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 82,4 %  | 84,8 %  | 2,5                    | 96,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 122,7 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 58      | 55      | –5,2 %                 | 143,1    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 19      | 6       | –68,4 %                | 24,3     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 7,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,8    | 84,7    | 1,1 %                  | 84,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 74,0 %  | 72,1 %  | –1,9                   | 66,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 10,4 %  | 4,9 %   | –5,5                   | 8,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 24,5 %  | 18,5 %  | –6,0                   | 42,3 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,2 %   | 3,3 %   | –1,9                   | 2,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,9 %  | 61,3 %  | –0,6                   | 64,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,5 %   | 2,9 %   | –0,6                   | 2,9 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,6 %  | 35,8 %  | 1,2                    | 32,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 40,6    | 48,0    | 18,3 %                 | 114,8    | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 66,8 %  | 55,5 %  | –11,3                  | 61,6 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,5 %  | 49,2 %  | –0,4                   | 46,6 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,9     | 18,3 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4     | 2,8     | 16,2 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,9     | –4,7 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'871,5 | 4'218,9 | 9,0 %                  | 10'328,6 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'958,3 | 5'274,3 | 6,4 %                  | 13'638,3 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,0 %  | 43,3 %  | 4,4                    | 44,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,2 %   | –0,2                   | 0,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 288,8   | 301,9   | 4,5 %                  | 355,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 113,6   | 131,7   | 15,9 %                 | 161,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,1     | 0,5     | –52,8 %                | 2,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'823,1 | 2'173,2 | 19,2 %                 | 5'526,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 36,2 %  | 39,4 %  | 3,1                    | 41,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,1 %  | 48,5 %  | 7,5                    | 47,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 118,6   | 146,5   | 23,5 %                 | 167,2    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,2 %  | 43,5 %  | –1,7                   | 42,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 132,5   | 137,4   | 3,7 %                  | 146,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'033,5 | 5'521,9 | 9,7 %                  | 13'367,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 30,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 75,3    | 247,5   | 228,9 %                | –255,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 32      | 33      | 3,1 %                  | 106,4    | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'016  | 10'401  | –5,6 %                 | 37'342,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 403     | 311     | –22,8 %                | 710,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 283,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 10'717  | 10'431  | –2,7 %                 | 37'623,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,4     | 6,6     | 0,3                    | 5,8      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 947,6   | 315,8   | –66,7 %                | 886,6    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 41,5    | 53,2    | 28,3 %                 | 30,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,3 %  | 86,4 %  | –8,0                   | 96,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 122,7 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 44      | 50      | 13,6 %                 | 143,1    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 12      | 6       | –50,0 %                | 24,3     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 7,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,8    | 84,4    | 2,0 %                  | 84,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,1 %  | 53,6 %  | –12,5                  | 66,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,4 %   | –       | –                      | 8,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 55,0 %  | 96,0 %  | 41,0                   | 42,3 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,8 %   | –       | –                      | 2,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 72,3 %  | 73,5 %  | 1,2                    | 64,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,1 %   | 4,1 %   | 0,0                    | 2,9 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 23,6 %  | 22,4 %  | –1,2                   | 32,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 32,0    | 32,6    | 2,1 %                  | 114,8    | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 54,8 %  | 57,2 %  | 2,3                    | 61,6 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,6 %  | 61,0 %  | 8,4                    | 46,6 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | –1,0 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 3,0     | 8,8 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,3     | 11,2 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'023,8 | 3'187,4 | 5,4 %                  | 10'328,6 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'703,5 | 3'927,7 | 6,1 %                  | 13'638,3 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,5 %  | 57,3 %  | 9,8                    | 44,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,4 %   | 0,0                    | 0,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 324,3   | 366,7   | 13,1 %                 | 355,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 164,3   | 215,7   | 31,3 %                 | 161,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,5     | 1,7     | 15,0 %                 | 2,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'608,2 | 1'692,4 | 5,2 %                  | 5'526,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,3 %  | 45,7 %  | 2,4                    | 41,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 28,5 %  | 36,5 %  | 8,0                    | 47,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 92,4    | 133,7   | 44,7 %                 | 167,2    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 36,3 %  | 35,2 %  | –1,1                   | 42,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 118,1   | 121,6   | 3,0 %                  | 146,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'715,6 | 3'702,5 | –0,4 %                 | 13'367,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 30,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 12,1    | 225,1   | 1'758,3 %              | –255,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 84       | 84       | –                      | 106,4    | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 1,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 27'226   | 29'891   | 9,8 %                  | 37'342,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'104    | 375      | –66,0 %                | 710,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 283,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 27'838   | 29'971   | 7,7 %                  | 37'623,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,1      | 6,2      | 0,1                    | 5,8      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 520,0    | 1'046,0  | 101,2 %                | 886,6    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 28,9     | 173,0    | 498,8 %                | 30,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 40,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 88,8 %   | 97,5 %   | 8,7                    | 96,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 122,7 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 117      | 109      | –6,8 %                 | 143,1    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 39       | 3        | –92,3 %                | 24,3     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 7,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,7     | 83,6     | 0,0 %                  | 84,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,8 %   | 75,0 %   | 3,2                    | 66,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 11,5 %   | 1,8 %    | –9,8                   | 8,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 54,8 %   | 33,3 %   | –21,5                  | 42,3 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,3 %    | 0,9 %    | –0,4                   | 2,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 0,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,8 %   | 57,7 %   | –6,1                   | 64,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,6 %    | 3,2 %    | 0,6                    | 2,9 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,6 %   | 39,2 %   | 5,6                    | 32,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 79,0     | 82,1     | 3,9 %                  | 114,8    | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 54,0 %   | 54,8 %   | 0,8                    | 61,6 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,7 %   | 45,7 %   | 1,0                    | 46,6 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9      | 1,0      | 3,9 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8      | 2,7      | –2,7 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0      | 0,9      | –11,5 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'331,3  | 7'655,2  | 4,4 %                  | 10'328,6 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'007,7 | 10'376,7 | 3,7 %                  | 13'638,3 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,5 %   | 45,6 %   | 7,1                    | 44,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %    | 0,1 %    | –0,1                   | 0,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 353,3    | 342,8    | –2,9 %                 | 355,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 138,5    | 158,0    | 14,1 %                 | 161,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,9      | 0,4      | –51,8 %                | 2,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'940,5  | 4'487,6  | 13,9 %                 | 5'526,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,5 %   | 42,1 %   | 0,6                    | 41,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,2 %   | 47,4 %   | 5,2                    | 47,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 149,1    | 162,5    | 8,9 %                  | 167,2    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 43,9 %   | 43,3 %   | –0,6                   | 42,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 147,2    | 152,5    | 3,6 %                  | 146,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'501,6  | 10'661,1 | 12,2 %                 | 13'367,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 30,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –506,1   | 284,5    | 156,2 %                | –255,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 210      | 210      | –                      | 106,4    | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 4        | 4        | –                      | 1,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 75'515   | 75'294   | –0,3 %                 | 37'342,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 243      | 482      | 98,4 %                 | 710,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 283,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 73'667   | 74'012   | 0,5 %                  | 37'623,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,8      | 6,2      | 0,4                    | 5,8      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 891,5    | 954,1    | 7,0 %                  | 886,6    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 20,4     | 18,5     | –9,2 %                 | 30,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 40,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,5 %   | 98,2 %   | –0,3                   | 96,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 16,6 %   | 33,0 %   | 16,4                   | 122,7 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 281      | 302      | 7,5 %                  | 143,1    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 14       | 28       | 100,0 %                | 24,3     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 7,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,2     | 85,3     | 1,3 %                  | 84,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,8 %   | 65,8 %   | –2,0                   | 66,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,0 %    | 1,2 %    | 0,2                    | 8,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 37,8 %   | 48,5 %   | 10,7                   | 42,3 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 2,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 0,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,1 %   | 63,4 %   | –1,8                   | 64,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,8 %    | 3,9 %    | 0,1                    | 2,9 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,1 %   | 32,8 %   | 1,7                    | 32,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 231,1    | 239,8    | 3,8 %                  | 114,8    | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 69,5 %   | 64,6 %   | –4,9                   | 61,6 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,9 %   | 53,1 %   | 8,1                    | 46,6 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | 3,8 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0      | 3,2      | 3,8 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4      | 1,3      | –6,5 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 21'161,4 | 21'911,2 | 3,5 %                  | 10'328,6 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 27'254,3 | 28'325,4 | 3,9 %                  | 13'638,3 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,9 %   | 51,2 %   | 9,3                    | 44,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 3,1 %    | 3,0 %    | –0,1                   | 0,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 359,8    | 373,8    | 3,9 %                  | 355,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 155,0    | 196,0    | 26,4 %                 | 161,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 11,5     | 11,6     | 1,4 %                  | 2,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 10'825,4 | 11'938,0 | 10,3 %                 | 5'526,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,0 %   | 42,5 %   | 1,5                    | 41,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,1 %   | 41,1 %   | 5,1                    | 47,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 129,8    | 153,8    | 18,4 %                 | 167,2    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 40,8 %   | 40,6 %   | –0,2                   | 42,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 142,0    | 150,6    | 6,0 %                  | 146,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 26'400,1 | 28'102,5 | 6,4 %                  | 13'367,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 100,3    | 20,0     | –80,1 %                | 30,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –854,3   | –222,9   | 73,9 %                 | –255,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Alters- und Pflegeheim Hofmatt

Pumpwerkstrasse 3, 4142 Münchenstein

Canton: BL

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 165      | 165      | –                      | 106,4    | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | 1        | –                      | 1,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 17       | 17       | –                      | 1,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 58'657   | 59'242   | 1,0 %                  | 37'342,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 434      | 488      | 12,4 %                 | 710,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 2'165    | 2'423    | 11,9 %                 | 283,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 60'670   | 61'326   | 1,1 %                  | 37'623,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7      | 5,3      | –0,4                   | 5,8      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'143,7  | 979,7    | –14,3 %                | 886,6    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 19,0     | 17,1     | –10,3 %                | 30,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 38,7     | 43,3     | 11,9 %                 | 40,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,4 %   | 98,4 %   | 1,0                    | 96,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | 133,7 %  | –                      | 122,7 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 221      | 231      | 4,5 %                  | 143,1    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 27       | 28       | 3,7 %                  | 24,3     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 56       | 56       | –                      | 7,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,9     | 84,6     | 2,0 %                  | 84,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 59,5 %   | 60,0 %   | 0,5                    | 66,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 8,2 %    | 6,7 %    | –1,6                   | 8,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 38,6 %   | 46,8 %   | 8,2                    | 42,3 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,3 %    | 2,9 %    | –0,4                   | 2,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 0,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 68,4 %   | 67,0 %   | –1,4                   | 64,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,5 %    | 2,1 %    | 0,6                    | 2,9 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,1 %   | 30,9 %   | 0,8                    | 32,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 183,2    | 185,8    | 1,4 %                  | 114,8    | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 70,5 %   | 70,3 %   | –0,1                   | 61,6 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,8 %   | 46,4 %   | 1,6                    | 46,6 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,0      | 0,9 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0      | 3,0      | –0,1 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5      | 1,4      | –1,9 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 15'712,5 | 16'595,2 | 5,6 %                  | 10'328,6 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 20'002,3 | 21'786,2 | 8,9 %                  | 13'638,3 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 3,5 %    | 2,5 %    | –1,0                   | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,9 %   | 42,0 %   | 2,2                    | 44,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %    | 0,7 %    | 0,0                    | 0,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 326,5    | 350,5    | 7,3 %                  | 355,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 131,5    | 149,4    | 13,6 %                 | 161,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,1      | 2,4      | 15,0 %                 | 2,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 8'799,8  | 8'858,6  | 0,7 %                  | 5'526,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,0 %   | 42,4 %   | –1,6                   | 41,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,0 %   | 47,8 %   | 11,8                   | 47,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 117,6    | 167,5    | 42,4 %                 | 167,2    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 38,2 %   | 40,4 %   | 2,3                    | 42,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 124,6    | 136,0    | 9,1 %                  | 146,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 20'001,3 | 20'915,6 | 4,6 %                  | 13'367,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 30,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1,0     | –870,6   | –83'446,4 %            | –255,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 163      | 164      | 0,6 %                  | 106,4    | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2        | 1        | -50,0 %                | 1,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 58'106   | 60'254   | 3,7 %                  | 37'342,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | 21       | –                      | 710,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 283,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 56'265   | 58'932   | 4,7 %                  | 37'623,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,1      | 6,3      | 0,1                    | 5,8      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 901,0    | 854,3    | -5,2 %                 | 886,6    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 30,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 40,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,7 %   | 100,7 %  | 3,0                    | 96,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | 5,8 %    | –                      | 122,7 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 217      | 220      | 1,4 %                  | 143,1    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | 1        | –                      | 24,3     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 7,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,8     | 82,2     | 0,4 %                  | 84,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,4 %   | 64,3 %   | -1,2                   | 66,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 8,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 39,2 %   | 36,5 %   | -2,7                   | 42,3 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,4 %    | 1,4 %    | 0,0                    | 2,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 0,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,3 %   | 64,0 %   | -2,4                   | 64,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,7 %    | 3,3 %    | 0,6                    | 2,9 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,0 %   | 32,7 %   | 1,7                    | 32,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 178,9    | 181,5    | 1,5 %                  | 114,8    | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 71,8 %   | 67,7 %   | -4,1                   | 61,6 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,9 %   | 52,3 %   | 4,3                    | 46,6 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | 1,5 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1      | 3,0      | -2,2 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5      | 1,3      | -11,9 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 16'224,1 | 17'430,6 | 7,4 %                  | 10'328,6 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 22'957,8 | 24'343,5 | 6,0 %                  | 13'638,3 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,7 %   | 40,4 %   | 3,7                    | 44,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %    | 0,2 %    | -0,3                   | 0,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 395,1    | 403,9    | 2,2 %                  | 355,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 149,8    | 166,9    | 11,4 %                 | 161,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,7      | 0,6      | -62,6 %                | 2,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 8'230,5  | 9'069,6  | 10,2 %                 | 5'526,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,5 %   | 40,5 %   | 1,0                    | 41,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,9 %   | 54,2 %   | 9,4                    | 47,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 177,2    | 219,0    | 23,6 %                 | 167,2    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,7 %   | 40,3 %   | 0,6                    | 42,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 142,3    | 149,7    | 5,2 %                  | 146,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 20'811,7 | 22'393,7 | 7,6 %                  | 13'367,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 30,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -2'146,1 | -1'949,8 | 9,1 %                  | -255,2   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 137      | 137      | –                      | 106,4    | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1        | 1        | –                      | 1,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 49'113   | 49'359   | 0,5 %                  | 37'342,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 411      | 460      | 11,9 %                 | 710,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 283,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 48'534   | 48'994   | 0,9 %                  | 37'623,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,4      | 5,8      | 0,5                    | 5,8      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'015,5  | 1'133,3  | 11,6 %                 | 886,6    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 20,0     | 28,6     | 43,1 %                 | 30,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 40,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,2 %   | 98,7 %   | 0,5                    | 96,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 112,6 %  | 126,0 %  | 13,4                   | 122,7 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 177      | 177      | –                      | 143,1    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 19       | 18       | –5,3 %                 | 24,3     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 7,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,1     | 84,8     | –0,3 %                 | 84,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,8 %   | 66,2 %   | 3,4                    | 66,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,6 %    | 2,1 %    | –0,5                   | 8,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 32,8 %   | 29,9 %   | –2,9                   | 42,3 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,0 %    | 1,5 %    | 0,5                    | 2,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 0,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,8 %   | 67,6 %   | 1,8                    | 64,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,0 %    | 1,7 %    | –1,3                   | 2,9 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,1 %   | 30,7 %   | –0,4                   | 32,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 138,4    | 132,0    | –4,6 %                 | 114,8    | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 50,5 %   | 57,5 %   | 7,0                    | 61,6 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 42,4 %   | 42,4 %   | 0,1                    | 46,6 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,0      | –4,6 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8      | 2,7      | –5,2 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9      | 1,0      | 10,5 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 11'626,5 | 12'263,4 | 5,5 %                  | 10'328,6 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 16'747,0 | 17'426,4 | 4,1 %                  | 13'638,3 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,4 %   | 41,2 %   | 3,8                    | 44,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,2 %    | 0,3 %    | 0,1                    | 0,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 338,2    | 349,8    | 3,4 %                  | 355,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 129,0    | 146,5    | 13,5 %                 | 161,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,8      | 1,1      | 33,2 %                 | 2,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 6'065,4  | 6'983,7  | 15,1 %                 | 5'526,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 37,0 %   | 40,0 %   | 3,0                    | 41,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,6 %   | 51,9 %   | 8,3                    | 47,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 147,4    | 181,4    | 23,1 %                 | 167,2    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,9 %   | 48,2 %   | –2,8                   | 42,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 168,7    | 168,7    | 0,0 %                  | 146,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 16'398,4 | 17'455,2 | 6,4 %                  | 13'367,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 10,0     | 10,0     | –                      | 30,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –348,5   | 28,8     | 108,3 %                | –255,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 137      | 157      | 14,6 %                 | 106,4    | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2        | 3        | 50,0 %                 | 1,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 47'003   | 54'288   | 15,5 %                 | 37'342,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 2'626    | 2'498    | –4,9 %                 | 710,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 283,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 48'710   | 55'773   | 14,5 %                 | 37'623,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,4      | 5,6      | 0,2                    | 5,8      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 757,4    | 1'104,7  | 45,8 %                 | 886,6    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 32,1     | 36,8     | 14,5 %                 | 30,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 40,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,0 %   | 94,7 %   | 0,7                    | 96,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 359,7 %  | 228,1 %  | –131,6                 | 122,7 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 190      | 201      | 5,8 %                  | 143,1    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 85       | 75       | –11,8 %                | 24,3     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 7,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,9     | 84,5     | –0,4 %                 | 84,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,5 %   | 67,4 %   | –2,1                   | 66,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 11,6 %   | 9,4 %    | –2,2                   | 8,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 47,7 %   | 53,2 %   | 5,5                    | 42,3 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,0 %    | 6,9 %    | 2,9                    | 2,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 0,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,1 %   | 63,7 %   | 2,6                    | 64,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,1 %    | 2,6 %    | 0,5                    | 2,9 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,7 %   | 33,7 %   | –3,0                   | 32,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 141,6    | 156,8    | 10,7 %                 | 114,8    | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 64,0 %   | 65,0 %   | 1,0                    | 61,6 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 42,6 %   | 44,1 %   | 1,6                    | 46,6 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,0      | –3,8 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9      | 2,8      | –3,2 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1      | 1,2      | 2,3 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 13'570,7 | 15'978,7 | 17,7 %                 | 10'328,6 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 17'304,0 | 20'093,7 | 16,1 %                 | 13'638,3 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,0 %   | 45,8 %   | 5,7                    | 44,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %    | 0,4 %    | 0,0                    | 0,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 348,7    | 353,8    | 1,5 %                  | 355,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 142,2    | 164,9    | 16,0 %                 | 161,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3      | 1,4      | 2,3 %                  | 2,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 6'139,3  | 7'627,3  | 24,2 %                 | 5'526,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,1 %   | 40,0 %   | 1,9                    | 41,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,2 %   | 47,5 %   | 7,3                    | 47,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 140,2    | 168,2    | 20,0 %                 | 167,2    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,2 %   | 41,4 %   | –0,9                   | 42,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 137,1    | 138,9    | 1,3 %                  | 146,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 16'113,7 | 19'059,2 | 18,3 %                 | 13'367,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 33,4     | 37,6     | 12,6 %                 | 30,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'190,3 | –1'034,5 | 13,1 %                 | –255,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 132      | 137      | 3,8 %                  | 106,4    | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 8        | 3        | -62,5 %                | 1,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 10       | 3        | -70,0 %                | 1,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 47'671   | 49'558   | 4,0 %                  | 37'342,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'397    | 1'053    | -24,6 %                | 710,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 565      | 531      | -6,0 %                 | 283,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 48'642   | 49'997   | 2,8 %                  | 37'623,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,3      | 7,6      | 0,2                    | 5,8      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'031,6  | 972,8    | -5,7 %                 | 886,6    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 28,2     | 36,3     | 28,7 %                 | 30,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 28,2     | 27,9     | -1,1 %                 | 40,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,9 %   | 99,1 %   | 0,2                    | 96,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 47,8 %   | 96,2 %   | 48,3                   | 122,7 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 178      | 184      | 3,4 %                  | 143,1    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 49       | 35       | -28,6 %                | 24,3     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 20       | 19       | -5,0 %                 | 7,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,0     | 82,6     | 0,7 %                  | 84,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 61,1 %   | 68,9 %   | 7,8                    | 66,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 12,1 %   | 5,5 %    | -6,7                   | 8,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 37,5 %   | 40,5 %   | 3,0                    | 42,3 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,6 %    | 1,7 %    | -2,0                   | 2,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 0,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,6 %   | 64,2 %   | 2,6                    | 64,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,9 %    | 2,3 %    | -0,5                   | 2,9 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,6 %   | 33,5 %   | -2,1                   | 32,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 161,7    | 177,9    | 10,0 %                 | 114,8    | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 55,2 %   | 58,1 %   | 3,0                    | 61,6 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 42,8 %   | 44,5 %   | 1,7                    | 46,6 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,2      | 15,4 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3      | 3,5      | 6,8 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1      | 1,3      | 17,6 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 14'316,6 | 15'251,6 | 6,5 %                  | 10'328,6 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 18'668,9 | 19'641,6 | 5,2 %                  | 13'638,3 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,9 %    | 0,6 %    | -0,4                   | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,2 %   | 52,6 %   | 11,4                   | 44,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %    | 0,1 %    | -0,2                   | 0,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 376,1    | 384,1    | 2,1 %                  | 355,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 158,1    | 206,6    | 30,7 %                 | 161,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,5      | 0,6      | -61,3 %                | 2,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 8'633,1  | 9'470,5  | 9,7 %                  | 5'526,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,4 %   | 48,1 %   | 0,7                    | 41,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 37,2 %   | 40,3 %   | 3,1                    | 47,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 140,1    | 154,8    | 10,5 %                 | 167,2    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 37,5 %   | 37,6 %   | 0,1                    | 42,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 137,8    | 145,0    | 5,2 %                  | 146,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 18'226,6 | 19'707,9 | 8,1 %                  | 13'367,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 30,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -442,3   | 66,3     | 115,0 %                | -255,2   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 164      | 159      | -3,0 %                 | 106,4    | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2        | 3        | 50,0 %                 | 1,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | -        | -        | -                      | -        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 4        | 8        | 100,0 %                | 1,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 54'403   | 56'856   | 4,5 %                  | 37'342,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 581      | 678      | 16,7 %                 | 710,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | -        | -        | -                      | -        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 1'227    | 1'742    | 42,0 %                 | 283,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 54'889   | 58'159   | 6,0 %                  | 37'623,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | -        | -        | -                      | -        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,5      | 5,5      | 0,0                    | 5,8      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 809,1    | 761,9    | -5,8 %                 | 886,6    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 26,2     | 21,9     | -16,4 %                | 30,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | -        | -        | -                      | -        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 38,3     | 34,8     | -9,1 %                 | 40,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 90,9 %   | 98,0 %   | 7,1                    | 96,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 79,6 %   | 61,9 %   | -17,7                  | 122,7 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | -        | -        | -                      | -        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 217      | 219      | 0,9 %                  | 143,1    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 23       | 32       | 39,1 %                 | 24,3     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | -        | -        | -                      | -        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 32       | 50       | 56,2 %                 | 7,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,2     | 84,1     | 0,0 %                  | 84,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,3 %   | 59,8 %   | -4,5                   | 66,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,5 %    | 11,3 %   | 5,8                    | 8,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 49,0 %   | 44,3 %   | -4,7                   | 42,3 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,8 %    | 0,7 %    | -1,2                   | 2,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | -        | -        | -                      | 0,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | -        | -        | -                      | -        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 71,2 %   | 69,5 %   | -1,6                   | 64,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,6 %    | 5,4 %    | -0,2                   | 2,9 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 23,2 %   | 25,0 %   | 1,8                    | 32,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 145,4    | 156,3    | 7,5 %                  | 114,8    | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 56,4 %   | 57,1 %   | 0,7                    | 61,6 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 45,9 %   | 46,5 %   | 0,6                    | 46,6 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9      | 0,9      | 7,5 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6      | 2,6      | 2,0 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1      | 1,1      | 0,4 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 14'260,5 | 15'888,1 | 11,4 %                 | 10'328,6 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 18'936,8 | 20'675,0 | 9,2 %                  | 13'638,3 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | -        | -        | -                      | -        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 1,7 %    | 2,3 %    | 0,6                    | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,9 %   | 39,3 %   | 2,4                    | 44,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 3,2 %    | 3,5 %    | 0,3                    | 0,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 336,9    | 348,8    | 3,5 %                  | 355,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 127,3    | 139,8    | 9,8 %                  | 161,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | -        | -        | -                      | -        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 11,0     | 12,3     | 12,5 %                 | 2,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | -        | -        | -                      | -        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 7'706,5  | 8'485,6  | 10,1 %                 | 5'526,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,7 %   | 41,5 %   | -1,2                   | 41,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 39,9 %   | 48,7 %   | 8,8                    | 47,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 134,4    | 169,7    | 26,2 %                 | 167,2    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,9 %   | 40,8 %   | 0,9                    | 42,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 128,1    | 140,7    | 9,8 %                  | 146,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 18'031,2 | 20'440,9 | 13,4 %                 | 13'367,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | -        | -        | -                      | 30,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -905,6   | -234,0   | 74,2 %                 | -255,2   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 141      | 141      | –                      | 106,4    | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1        | 1        | –                      | 1,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 49'749   | 49'953   | 0,4 %                  | 37'342,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 232      | 46       | –80,2 %                | 710,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 283,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 49'502   | 49'154   | –0,7 %                 | 37'623,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,5      | 6,8      | 0,3                    | 5,8      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'233,7  | 1'111,0  | –9,9 %                 | 886,6    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 28,4     | 46,0     | 61,7 %                 | 30,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 40,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,7 %   | 97,1 %   | 0,4                    | 96,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 63,6 %   | 12,6 %   | –51,0                  | 122,7 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 180      | 183      | 1,7 %                  | 143,1    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 9        | 1        | –88,9 %                | 24,3     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 7,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,8     | 83,1     | –0,9 %                 | 84,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,4 %   | 69,6 %   | –1,9                   | 66,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,6 %    | –        | –                      | 8,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 31,9 %   | 32,7 %   | 0,9                    | 42,3 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,7 %    | 3,8 %    | 0,1                    | 2,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 0,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,7 %   | 64,2 %   | 0,5                    | 64,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,3 %    | 2,3 %    | 0,0                    | 2,9 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,0 %   | 33,5 %   | –0,5                   | 32,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 158,4    | 161,7    | 2,1 %                  | 114,8    | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 59,5 %   | 59,9 %   | 0,4                    | 61,6 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,6 %   | 56,2 %   | 11,6                   | 46,6 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | 2,1 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2      | 3,2      | 2,0 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2      | 1,3      | 4,3 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 13'520,6 | 13'903,6 | 2,8 %                  | 10'328,6 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 17'280,0 | 17'570,1 | 1,7 %                  | 13'638,3 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,0 %   | 51,5 %   | 9,6                    | 44,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %    | 0,5 %    | 0,0                    | 0,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 345,7    | 351,4    | 1,6 %                  | 355,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 146,5    | 184,1    | 25,7 %                 | 161,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,7      | 1,6      | –2,4 %                 | 2,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 7'562,5  | 8'133,9  | 7,6 %                  | 5'526,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,0 %   | 45,8 %   | 0,7                    | 41,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 37,6 %   | 39,4 %   | 1,8                    | 47,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 130,0    | 138,4    | 6,5 %                  | 167,2    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,1 %   | 38,8 %   | –2,3                   | 42,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 138,0    | 137,8    | –0,2 %                 | 146,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 16'789,8 | 17'774,3 | 5,9 %                  | 13'367,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 30,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –490,2   | 204,2    | 141,6 %                | –255,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Alters- und Pflegeheim Madle

Bahnhofstrasse 37, 4133 Pratteln

Canton: BL

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 115      | 115      | –                      | 106,4    | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 1,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 41'045   | 41'630   | 1,4 %                  | 37'342,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 710,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 283,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 40'523   | 40'676   | 0,4 %                  | 37'623,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,4      | 5,5      | 0,1                    | 5,8      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 893,3    | 931,2    | 4,2 %                  | 886,6    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 30,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 40,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,8 %   | 99,2 %   | 1,4                    | 96,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 122,7 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 155      | 167      | 7,7 %                  | 143,1    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 24,3     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 7,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,0     | 84,9     | –0,1 %                 | 84,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 61,9 %   | 67,7 %   | 5,7                    | 66,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 0,6 %    | –        | –                      | 8,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 37,5 %   | 46,1 %   | 8,6                    | 42,3 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,6 %    | 1,2 %    | 0,6                    | 2,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 0,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,0 %   | 61,8 %   | –1,2                   | 64,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,4 %    | 3,8 %    | 0,4                    | 2,9 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,6 %   | 34,4 %   | 0,8                    | 32,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 106,6    | 110,4    | 3,6 %                  | 114,8    | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 75,0 %   | 74,2 %   | –0,7                   | 61,6 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 40,8 %   | 48,7 %   | 7,9                    | 46,6 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9      | 1,0      | 3,6 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6      | 2,7      | 2,2 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2      | 1,2      | 0,3 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 9'345,5  | 9'520,4  | 1,9 %                  | 10'328,6 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 12'597,1 | 13'546,0 | 7,5 %                  | 13'638,3 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,7 %   | 44,2 %   | 5,6                    | 44,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %    | 0,4 %    | –0,1                   | 0,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 306,9    | 325,4    | 6,0 %                  | 355,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 120,2    | 147,3    | 22,6 %                 | 161,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6      | 1,4      | –11,5 %                | 2,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'030,0  | 5'401,6  | 7,4 %                  | 5'526,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,0 %   | 41,1 %   | 0,0                    | 41,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,5 %   | 49,0 %   | 7,5                    | 47,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 127,3    | 159,4    | 25,1 %                 | 167,2    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,3 %   | 43,3 %   | 1,0                    | 42,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 126,4    | 136,7    | 8,2 %                  | 146,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 12'255,9 | 13'151,7 | 7,3 %                  | 13'367,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 30,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –341,3   | –394,4   | –15,6 %                | –255,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 103      | 103      | –                      | 106,4    | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2        | 2        | –                      | 1,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 2        | 2        | –                      | 1,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 34'193   | 35'119   | 2,7 %                  | 37'342,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'790    | 1'626    | –9,2 %                 | 710,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 161      | 198      | 23,0 %                 | 283,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 35'705   | 36'943   | 3,5 %                  | 37'623,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,1      | 6,2      | 0,0                    | 5,8      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 660,4    | 926,7    | 40,3 %                 | 886,6    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 11,0     | 21,7     | 96,5 %                 | 30,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 17,9     | 12,4     | –30,8 %                | 40,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 91,0 %   | 93,4 %   | 2,5                    | 96,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 245,2 %  | 222,7 %  | –22,5                  | 122,7 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 151      | 141      | –6,6 %                 | 143,1    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 176      | 70       | –60,2 %                | 24,3     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 9        | 16       | 77,8 %                 | 7,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,5     | 81,1     | 0,8 %                  | 84,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 43,2 %   | 63,0 %   | 19,8                   | 66,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 43,2 %   | 20,7 %   | –22,4                  | 8,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 61,1 %   | 39,8 %   | –21,3                  | 42,3 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 24,1 %   | 9,7 %    | –14,4                  | 2,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 0,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,5 %   | 67,4 %   | 1,9                    | 64,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,0 %    | 1,9 %    | 0,0                    | 2,9 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,5 %   | 30,7 %   | –1,9                   | 32,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 117,1    | 118,2    | 0,9 %                  | 114,8    | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 53,2 %   | 59,1 %   | 5,9                    | 61,6 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 68,0 %   | 48,5 %   | –19,6                  | 46,6 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | 0,9 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2      | 3,2      | –1,3 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1      | 1,3      | 11,4 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 10'553,6 | 11'341,1 | 7,5 %                  | 10'328,6 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 13'453,8 | 14'603,6 | 8,5 %                  | 13'638,3 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,4 %    | 0,5 %    | 0,1                    | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,1 %   | 43,7 %   | 1,6                    | 44,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %    | 0,3 %    | –0,1                   | 0,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 372,2    | 395,3    | 6,2 %                  | 355,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 158,7    | 172,9    | 8,9 %                  | 161,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,5      | 1,0      | –33,4 %                | 2,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'198,1  | 5'557,8  | 6,9 %                  | 5'526,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,1 %   | 39,8 %   | –1,3                   | 41,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,3 %   | 45,5 %   | 9,2                    | 47,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 135,2    | 180,0    | 33,1 %                 | 167,2    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 40,6 %   | 42,8 %   | 2,2                    | 42,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 142,1    | 161,5    | 13,7 %                 | 146,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 12'644,6 | 13'947,7 | 10,3 %                 | 13'367,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 30,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –809,3   | –655,9   | 18,9 %                 | –255,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 48      | 50      | 4,2 %                  | 106,4    | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | –       | –                      | 1,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'118  | 18'630  | 8,8 %                  | 37'342,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 367     | 434     | 18,3 %                 | 710,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 283,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 17'341  | 18'490  | 6,6 %                  | 37'623,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,8     | 6,2     | –0,6                   | 5,8      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 653,4   | 614,0   | –6,0 %                 | 886,6    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 26,0    | 19,1    | –26,3 %                | 30,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,7 %  | 102,1 % | 4,4                    | 96,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 100,5 % | –       | –                      | 122,7 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 75      | 81      | 8,0 %                  | 143,1    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 16      | 22      | 37,5 %                 | 24,3     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 7,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,5    | 83,9    | 0,4 %                  | 84,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,2 %  | 68,0 %  | –1,3                   | 66,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,7 %   | 6,8 %   | –0,9                   | 8,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 60,9 %  | 63,8 %  | 3,0                    | 42,3 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,4 %   | 2,9 %   | –1,5                   | 2,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,6 %  | 70,0 %  | 4,4                    | 64,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,1 %   | 2,1 %   | 0,0                    | 2,9 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,3 %  | 27,9 %  | –4,4                   | 32,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 58,5    | 62,2    | 6,3 %                  | 114,8    | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 60,9 %  | 60,6 %  | –0,3                   | 61,6 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 45,6 %  | 46,0 %  | 0,4                    | 46,6 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,2     | 4,2 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3     | 3,3     | –2,5 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,4     | 5,8 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'313,7 | 5'481,2 | 3,2 %                  | 10'328,6 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'957,8 | 7'237,0 | 4,0 %                  | 13'638,3 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,5 %  | 42,1 %  | 1,6                    | 44,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,2 %   | –0,1                   | 0,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 397,9   | 379,6   | –4,6 %                 | 355,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 162,5   | 164,7   | 1,3 %                  | 161,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4     | 0,9     | –35,5 %                | 2,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'789,2 | 2'795,7 | 0,2 %                  | 5'526,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,4 %  | 40,8 %  | –2,6                   | 41,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,0 %  | 50,2 %  | 9,2                    | 47,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 163,2   | 190,6   | 16,8 %                 | 167,2    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,8 %  | 42,4 %  | 2,6                    | 42,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 146,4   | 152,4   | 4,1 %                  | 146,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'424,4 | 6'845,1 | 6,5 %                  | 13'367,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 30,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –533,5  | –391,9  | 26,5 %                 | –255,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 119      | 126      | 5,9 %                  | 106,4    | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 1,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 10       | 10       | –                      | 1,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 41'021   | 43'088   | 5,0 %                  | 37'342,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 925      | 601      | –35,0 %                | 710,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 1'104    | 1'387    | 25,6 %                 | 283,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 42'107   | 43'947   | 4,4 %                  | 37'623,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,8      | 4,9      | 0,1                    | 5,8      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'005,2  | 770,0    | –23,4 %                | 886,6    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 31,2     | 21,3     | –31,7 %                | 30,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 44,2     | 55,5     | 25,6 %                 | 40,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,4 %   | 93,7 %   | –0,8                   | 96,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 122,7 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 161      | 174      | 8,1 %                  | 143,1    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 33       | 26       | –21,2 %                | 24,3     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 25       | 25       | –                      | 7,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,5     | 83,6     | 0,2 %                  | 84,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,0 %   | 67,6 %   | –0,5                   | 66,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 10,0 %   | 6,2 %    | –3,8                   | 8,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 43,8 %   | 51,8 %   | 8,0                    | 42,3 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,2 %    | 3,6 %    | 0,4                    | 2,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 0,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,5 %   | 63,6 %   | 3,1                    | 64,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,6 %    | 2,5 %    | –1,0                   | 2,9 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,0 %   | 33,9 %   | –2,1                   | 32,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 118,6    | 124,0    | 4,5 %                  | 114,8    | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 50,5 %   | 50,7 %   | 0,2                    | 61,6 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 41,8 %   | 45,1 %   | 3,2                    | 46,6 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9      | 0,9      | –0,9 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8      | 2,8      | –0,2 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9      | 0,9      | 5,8 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 10'809,4 | 11'451,4 | 5,9 %                  | 10'328,6 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 13'984,4 | 15'197,5 | 8,7 %                  | 13'638,3 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 2,8 %    | 3,2 %    | 0,4                    | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,8 %   | 40,2 %   | 2,4                    | 44,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %    | 0,3 %    | –0,4                   | 0,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 324,8    | 337,2    | 3,8 %                  | 355,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 125,4    | 138,9    | 10,8 %                 | 161,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,2      | 1,1      | –51,9 %                | 2,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'733,0  | 5'259,8  | 11,1 %                 | 5'526,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 36,1 %   | 36,2 %   | 0,1                    | 41,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,5 %   | 48,5 %   | 8,0                    | 47,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 131,4    | 163,6    | 24,4 %                 | 167,2    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,5 %   | 44,4 %   | –1,1                   | 42,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 138,6    | 143,3    | 3,4 %                  | 146,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 13'112,9 | 14'540,6 | 10,9 %                 | 13'367,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 0,7      | 37,8     | 5'091,6 %              | 30,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –871,5   | –656,8   | 24,6 %                 | –255,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 169      | 169      | –                      | 106,4    | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | 1        | –                      | 1,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 12       | 12       | –                      | 1,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 59'322   | 59'591   | 0,5 %                  | 37'342,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 202      | 268      | 32,7 %                 | 710,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 1'081    | 1'766    | 63,4 %                 | 283,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 59'190   | 60'437   | 2,1 %                  | 37'623,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,4      | 5,2      | –0,2                   | 5,8      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'365,3  | 943,9    | –30,9 %                | 886,6    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 25,2     | 19,6     | –22,3 %                | 30,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 37,3     | 51,9     | 39,3 %                 | 40,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,2 %   | 96,6 %   | 0,4                    | 96,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | 73,4 %   | –                      | 122,7 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 221      | 229      | 3,6 %                  | 143,1    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 8        | 14       | 75,0 %                 | 24,3     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 29       | 34       | 17,2 %                 | 7,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,5     | 84,1     | –0,4 %                 | 84,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,5 %   | 66,1 %   | 0,6                    | 66,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,5 %    | 5,4 %    | 1,9                    | 8,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 37,3 %   | 39,2 %   | 1,8                    | 42,3 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,2 %    | 0,7 %    | –0,4                   | 2,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 0,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,1 %   | 65,4 %   | –0,7                   | 64,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,9 %    | 1,9 %    | –0,1                   | 2,9 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,0 %   | 32,7 %   | 0,8                    | 32,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 189,3    | 183,7    | –3,0 %                 | 114,8    | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 57,2 %   | 56,3 %   | –0,9                   | 61,6 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,5 %   | 52,9 %   | 8,5                    | 46,6 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,0      | –3,5 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1      | 3,0      | –4,6 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2      | 1,1      | –7,4 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 16'746,7 | 17'050,8 | 1,8 %                  | 10'328,6 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 22'008,3 | 21'807,3 | –0,9 %                 | 13'638,3 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 2,0 %    | 2,2 %    | 0,2                    | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,7 %   | 44,6 %   | 7,9                    | 44,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %    | 0,0 %    | –0,4                   | 0,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 363,1    | 353,9    | –2,6 %                 | 355,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 136,5    | 160,9    | 17,9 %                 | 161,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,7      | 0,1      | –93,5 %                | 2,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 7'526,6  | 7'604,2  | 1,0 %                  | 5'526,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,6 %   | 38,7 %   | –2,0                   | 41,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,9 %   | 46,1 %   | 4,2                    | 47,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 152,2    | 163,1    | 7,2 %                  | 167,2    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 43,3 %   | 44,0 %   | 0,6                    | 42,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 132,4    | 140,4    | 6,0 %                  | 146,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 18'519,2 | 19'667,2 | 6,2 %                  | 13'367,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 30,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –3'489,1 | –2'140,2 | 38,7 %                 | –255,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 60      | 60      | –                      | 106,4    | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 21'414  | 21'688  | 1,3 %                  | 37'342,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 129     | 34      | –73,6 %                | 710,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 283,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 21'277  | 21'493  | 1,0 %                  | 37'623,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,3     | 4,6     | –0,7                   | 5,8      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'220,2 | 1'045,4 | –14,3 %                | 886,6    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 20,8    | 34,0    | 63,5 %                 | 30,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,8 %  | 99,0 %  | 1,3                    | 96,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 122,7 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 80      | 71      | –11,2 %                | 143,1    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 6       | 1       | –83,3 %                | 24,3     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 7,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,6    | 83,9    | –0,9 %                 | 84,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,9 %  | 70,8 %  | –0,1                   | 66,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 8,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 35,0 %  | 19,5 %  | –15,5                  | 42,3 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,2 %   | –       | –                      | 2,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,0 %  | 63,5 %  | 2,5                    | 64,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,2 %   | 4,0 %   | 0,8                    | 2,9 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,8 %  | 32,5 %  | –3,3                   | 32,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 65,9    | 67,1    | 1,9 %                  | 114,8    | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 48,4 %  | 52,9 %  | 4,5                    | 61,6 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 43,7 %  | 46,9 %  | 3,3                    | 46,6 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | 1,9 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 3,1     | 1,0 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 1,0     | 14,6 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'458,6 | 5'735,7 | 5,1 %                  | 10'328,6 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'145,0 | 7'466,3 | 4,5 %                  | 13'638,3 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,8 %  | 42,1 %  | 2,3                    | 44,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,3 %   | 0,0                    | 0,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 331,7   | 343,7   | 3,6 %                  | 355,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 133,7   | 146,3   | 9,4 %                  | 161,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,2     | 1,0     | –9,7 %                 | 2,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'754,4 | 2'552,2 | –7,3 %                 | 5'526,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,6 %  | 36,6 %  | –3,0                   | 41,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,1 %  | 49,1 %  | 8,9                    | 47,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 133,1   | 168,7   | 26,7 %                 | 167,2    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 43,4 %  | 44,7 %  | 1,3                    | 42,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 140,4   | 143,4   | 2,2 %                  | 146,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'959,3 | 6'969,4 | 0,1 %                  | 13'367,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 30,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –185,7  | –497,0  | –167,6 %               | –255,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 28      | 27      | -3,6 %                 | 106,4    | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | -                      | 1,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | -       | -       | -                      | -        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | -       | -       | -                      | 1,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 8'937   | 9'316   | 4,2 %                  | 37'342,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 55      | 37      | -32,7 %                | 710,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | -       | -       | -                      | -        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | -       | -       | -                      | 283,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 8'641   | 9'209   | 6,6 %                  | 37'623,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | -       | -       | -                      | -        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,6     | 5,1     | -0,5                   | 5,8      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 791,5   | 2'774,8 | 250,6 %                | 886,6    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 36,5    | 37,0    | 1,4 %                  | 30,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | -       | -       | -                      | -        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | -       | -       | -                      | 40,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 87,4 %  | 94,5 %  | 7,1                    | 96,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 15,1 %  | 10,1 %  | -4,9                   | 122,7 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | -       | -       | -                      | -        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 40      | 31      | -22,5 %                | 143,1    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2       | 1       | -50,0 %                | 24,3     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | -       | -       | -                      | -        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | -       | -       | -                      | 7,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,6    | 84,1    | 0,6 %                  | 84,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,0 %  | 68,8 %  | -0,3                   | 66,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,8 %   | 3,1 %   | -1,6                   | 8,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 55,8 %  | 20,0 %  | -35,8                  | 42,3 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | -       | -       | -                      | 2,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | -       | -       | -                      | 0,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | -       | -       | -                      | -        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 69,1 %  | 75,3 %  | 6,2                    | 64,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,9 %   | 3,2 %   | -0,7                   | 2,9 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 26,9 %  | 21,5 %  | -5,4                   | 32,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 22,1    | 24,4    | 10,3 %                 | 114,8    | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 63,9 %  | 61,5 %  | -2,4                   | 61,6 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 9,2 %   | 9,5 %   | 0,3                    | 46,6 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,9     | 14,3 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 2,6     | 6,1 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,2     | 8,5 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'511,9 | 2'492,7 | -0,8 %                 | 10'328,6 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'488,1 | 3'509,0 | 0,6 %                  | 13'638,3 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | -       | -       | -                      | -        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | -       | -       | -                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,0 %  | 47,6 %  | 7,6                    | 44,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 0,2 %   | -0,6                   | 0,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 387,9   | 375,2   | -3,3 %                 | 355,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 161,3   | 181,3   | 12,4 %                 | 161,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | -       | -       | -                      | -        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,4     | 0,9     | -72,9 %                | 2,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | -       | -       | -                      | -        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'167,5 | 1'163,2 | -0,4 %                 | 5'526,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,4 %  | 37,3 %  | -3,1                   | 41,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 39,0 %  | 41,9 %  | 2,9                    | 47,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 151,2   | 157,3   | 4,0 %                  | 167,2    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,9 %  | 41,0 %  | -0,8                   | 42,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 134,7   | 136,8   | 1,6 %                  | 146,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'891,8 | 3'118,4 | 7,8 %                  | 13'367,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | -       | -       | -                      | 30,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -596,3  | -390,5  | 34,5 %                 | -255,2   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 72      | 72      | –                      | 106,4    | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 1,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 25'431  | 25'708  | 1,1 %                  | 37'342,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 551     | 560     | 1,6 %                  | 710,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 283,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 25'660  | 25'977  | 1,2 %                  | 37'623,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7     | 6,0     | 0,3                    | 5,8      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 764,2   | 929,5   | 21,6 %                 | 886,6    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 25,8    | 26,6    | 3,2 %                  | 30,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,8 %  | 97,8 %  | 1,1                    | 96,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 151,0 % | 153,4 % | 2,5                    | 122,7 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 96      | 102     | 6,2 %                  | 143,1    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 24      | 23      | –4,2 %                 | 24,3     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 7,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,8    | 82,3    | –0,6 %                 | 84,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,0 %  | 68,0 %  | 3,0                    | 66,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,8 %   | 8,8 %   | 3,0                    | 8,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 36,8 %  | 49,3 %  | 12,4                   | 42,3 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,8 %   | 1,6 %   | 0,8                    | 2,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 57,1 %  | 56,0 %  | –1,1                   | 64,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,3 %   | 1,4 %   | 0,1                    | 2,9 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 41,6 %  | 42,6 %  | 1,1                    | 32,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 80,6    | 81,7    | 1,3 %                  | 114,8    | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 64,4 %  | 64,3 %  | –0,1                   | 61,6 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 39,7 %  | 43,7 %  | 3,9                    | 46,6 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | 1,3 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 3,1     | 0,2 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,1     | –2,1 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'904,5 | 7'200,2 | 4,3 %                  | 10'328,6 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'228,0 | 9'329,9 | 1,1 %                  | 13'638,3 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 35,5 %  | 41,9 %  | 6,4                    | 44,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,1 %   | –0,3                   | 0,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 355,2   | 355,2   | 0,0 %                  | 355,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 127,8   | 150,5   | 17,8 %                 | 161,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4     | 0,4     | –73,8 %                | 2,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'413,9 | 3'751,6 | 9,9 %                  | 5'526,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,7 %  | 39,7 %  | 1,0                    | 41,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,0 %  | 50,8 %  | 2,8                    | 47,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 170,5   | 180,4   | 5,8 %                  | 167,2    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,5 %  | 44,5 %  | 0,0                    | 42,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 151,2   | 160,4   | 6,1 %                  | 146,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'820,7 | 9'460,8 | 7,3 %                  | 13'367,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 30,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –407,2  | 130,9   | 132,1 %                | –255,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 44      | 42      | -4,5 %                 | 106,4    | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 6       | 6       | –                      | 1,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 15'271  | 15'164  | -0,7 %                 | 37'342,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 2'281   | 2'104   | -7,8 %                 | 710,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 283,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 17'002  | 16'428  | -3,4 %                 | 37'623,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,3     | 6,3     | 0,0                    | 5,8      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 707,2   | 632,6   | -10,5 %                | 886,6    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 68,6    | 63,5    | -7,5 %                 | 30,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 40,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,1 %  | 98,9 %  | 3,8                    | 96,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 104,2 % | 96,1 %  | -8,1                   | 122,7 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 68      | 62      | -8,8 %                 | 143,1    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 35      | 37      | 5,7 %                  | 24,3     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 7,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,4    | 83,9    | -1,8 %                 | 84,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,8 %  | 70,7 %  | -1,1                   | 66,0 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 18,4 %  | 18,2 %  | -0,3                   | 8,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 61,9 %  | 45,2 %  | -16,7                  | 42,3 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,9 %   | –       | –                      | 2,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,0 %  | 62,3 %  | -0,7                   | 64,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,9 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,0 %  | 37,7 %  | 0,7                    | 32,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 54,8    | 57,0    | 4,0 %                  | 114,8    | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 40,7 %  | 85,0 %  | 44,3                   | 61,6 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 42,4 %  | 45,3 %  | 2,8                    | 46,6 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,2     | 8,3 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 3,3     | 5,7 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 1,8     | 122,4 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'276,1 | 4'456,9 | 4,2 %                  | 10'328,6 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'928,7 | 6'154,4 | 3,8 %                  | 13'638,3 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,5 %  | 39,4 %  | 2,9                    | 44,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,3 %   | -0,3                   | 0,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 337,8   | 356,4   | 5,5 %                  | 355,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 127,1   | 147,6   | 16,1 %                 | 161,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,2     | 1,2     | -44,6 %                | 2,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'665,8 | 2'694,5 | 1,1 %                  | 5'526,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,8 %  | 43,6 %  | 0,7                    | 41,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 45,5 %  | 53,1 %  | 7,6                    | 47,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 153,6   | 189,1   | 23,1 %                 | 167,2    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,4 %  | 40,8 %  | -0,6                   | 42,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 146,7   | 146,2   | -0,4 %                 | 146,9    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'224,1 | 6'184,3 | -0,6 %                 | 13'367,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 30,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 295,4   | 29,9    | -89,9 %                | -255,2   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 60      | 60      | –                      | 77,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 3,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 20'502  | 21'336  | 4,1 %                  | 26'247,6 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 43      | 76      | 76,7 %                 | 308,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 521,9    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 20'269  | 21'118  | 4,2 %                  | 26'410,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,6     | 5,2     | –0,4                   | 6,0      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'490,7 | 912,0   | –38,8 %                | 826,1    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 18,6    | 19,0    | 2,2 %                  | 31,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 65,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,6 %  | 97,4 %  | 3,8                    | 93,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 11,8 %  | 20,8 %  | 9,0                    | 156,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 80      | 79      | –1,2 %                 | 104,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 5       | 4       | –20,0 %                | 11,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 8,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,5    | 80,8    | 0,4 %                  | 83,2     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,9 %  | 61,4 %  | –4,4                   | 66,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,4 %   | 1,2 %   | –1,1                   | 7,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 40,4 %  | 37,7 %  | –2,6                   | 47,1 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,2 %   | –       | –                      | 5,4 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,7 %  | 62,5 %  | –1,2                   | 65,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,9 %   | 4,9 %   | 0,0                    | 4,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,5 %  | 32,7 %  | 1,2                    | 29,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 79,1    | 86,4    | 9,2 %                  | 79,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 53,6 %  | 48,4 %  | –5,2                   | 55,1 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 63,7 %  | 62,5 %  | –1,2                   | 45,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,4     | 9,2 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,9     | 4,0     | 4,8 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,2     | –7,2 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'087,6 | 5'862,2 | –3,7 %                 | 6'680,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'670,1 | 7'456,2 | –2,8 %                 | 9'395,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,5 %  | 40,4 %  | –1,1                   | 37,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,0 %   | –       | –                      | 0,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 373,3   | 348,2   | –6,7 %                 | 347,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 157,1   | 142,6   | –9,2 %                 | 133,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,0     | –       | –                      | 0,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'693,0 | 2'615,4 | –2,9 %                 | 3'637,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,1 %  | 38,2 %  | –1,9                   | 39,6 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 30,6 %  | 37,0 %  | 6,4                    | 41,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 114,1   | 128,7   | 12,8 %                 | 144,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 38,0 %  | 39,3 %  | 1,3                    | 41,9 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 124,1   | 125,7   | 1,3 %                  | 142,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'714,3 | 6'852,9 | 2,1 %                  | 9'180,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 19,2    | 13,2    | –31,1 %                | 78,6     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –955,8  | –603,3  | 36,9 %                 | –215,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 40      | 40      | –                      | 77,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 3,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 12'455  | 12'976  | 4,2 %                  | 26'247,6 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 371     | 282     | –24,0 %                | 308,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 521,9    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 12'500  | 13'037  | 4,3 %                  | 26'410,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,3     | 6,1     | –0,2                   | 6,0      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'261,5 | 850,1   | –32,6 %                | 826,1    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 28,9    | 35,2    | 21,9 %                 | 31,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 65,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 85,3 %  | 88,9 %  | 3,6                    | 93,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 156,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 48      | 63      | 31,2 %                 | 104,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 13      | 8       | –38,5 %                | 11,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 8,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,6    | 87,7    | 1,2 %                  | 83,2     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,5 %  | 66,2 %  | –4,3                   | 66,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,6 %   | 7,0 %   | 0,5                    | 7,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 50,0 %  | 96,7 %  | 46,7                   | 47,1 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,6 %   | 19,7 %  | 18,1                   | 5,4 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,2 %  | 50,9 %  | –8,3                   | 65,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,7 %   | 3,9 %   | 1,3                    | 4,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,1 %  | 45,1 %  | 7,0                    | 29,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 52,5    | 46,9    | –10,6 %                | 79,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 57,7 %  | 61,9 %  | 4,2                    | 55,1 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 40,7 %  | 35,6 %  | –5,1                   | 45,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,2     | –10,6 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,1     | 3,5     | –13,5 %                | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,1     | –21,0 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'728,7 | 3'798,5 | 1,9 %                  | 6'680,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'964,4 | 5'051,9 | 1,8 %                  | 9'395,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,7 %  | 39,6 %  | –5,1                   | 37,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,0 %   | –       | –                      | 0,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 387,1   | 381,0   | –1,6 %                 | 347,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 177,6   | 153,6   | –13,5 %                | 133,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,1     | –       | –                      | 0,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'695,4 | 1'791,5 | 5,7 %                  | 3'637,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,6 %  | 39,6 %  | 0,0                    | 39,6 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 33,0 %  | 40,2 %  | 7,3                    | 41,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 127,7   | 153,4   | 20,1 %                 | 144,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 35,8 %  | 40,3 %  | 4,5                    | 41,9 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 119,6   | 137,3   | 14,8 %                 | 142,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'282,7 | 4'521,7 | 5,6 %                  | 9'180,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 19,0    | –       | –                      | 78,6     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –681,6  | –530,2  | 22,2 %                 | –215,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 67      | 57      | -14,9 %                | 77,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 3,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 18'402  | 20'959  | 13,9 %                 | 26'247,6 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 308,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 521,9    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 17'617  | 20'264  | 15,0 %                 | 26'410,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,1     | 5,8     | -0,4                   | 6,0      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 739,8   | 585,8   | -20,8 %                | 826,1    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 31,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 65,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 75,2 %  | 100,7 % | 25,5                   | 93,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 156,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 87      | 94      | 8,0 %                  | 104,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 11,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 8,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,5    | 82,2    | -0,4 %                 | 83,2     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 60,9 %  | 54,3 %  | -6,7                   | 66,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 7,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 71,6 %  | 80,0 %  | 8,4                    | 47,1 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,4 %   | 3,2 %   | -0,3                   | 5,4 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,8 %  | 61,4 %  | 4,6                    | 65,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,4 %   | 3,0 %   | -0,4                   | 4,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,8 %  | 35,6 %  | -4,2                   | 29,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 66,3    | 70,0    | 5,6 %                  | 79,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 49,4 %  | 54,2 %  | 4,8                    | 55,1 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 39,8 %  | 43,0 %  | 3,2                    | 45,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,2     | 24,1 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,6     | 3,3     | -7,3 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,1     | 8,9 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'762,0 | 4'934,3 | 3,6 %                  | 6'680,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'725,0 | 7'028,3 | 4,5 %                  | 9'395,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,4 %  | 36,3 %  | -0,1                   | 37,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,0 %   | –       | –                      | 0,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 365,4   | 335,3   | -8,2 %                 | 347,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 138,9   | 126,0   | -9,3 %                 | 133,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,0     | –       | –                      | 0,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'348,5 | 2'637,0 | 12,3 %                 | 3'637,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,8 %  | 38,8 %  | -1,0                   | 39,6 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,6 %  | 44,8 %  | 1,3                    | 41,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 159,3   | 150,3   | -5,6 %                 | 144,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,1 %  | 43,1 %  | 2,0                    | 41,9 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 131,7   | 139,7   | 6,1 %                  | 142,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'895,6 | 6'794,6 | 15,2 %                 | 9'180,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 10,5    | –       | –                      | 78,6     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -829,3  | -233,8  | 71,8 %                 | -215,0   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 87      | 87       | –                      | 77,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | 3,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 30'923  | 30'763   | –0,5 %                 | 26'247,6 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 321     | 503      | 56,7 %                 | 308,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | 521,9    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 30'815  | 30'719   | –0,3 %                 | 26'410,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,4     | 6,1      | –0,3                   | 6,0      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'114,9 | 998,5    | –10,4 %                | 826,1    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 20,5    | 23,2     | 13,6 %                 | 31,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | 65,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,4 %  | 96,9 %   | –0,5                   | 93,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 156,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 119     | 131      | 10,1 %                 | 104,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 16      | 24       | 50,0 %                 | 11,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | 8,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,7    | 86,1     | 1,7 %                  | 83,2     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,6 %  | 72,9 %   | 0,3                    | 66,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,0 %   | 5,8 %    | 2,8                    | 7,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 39,2 %  | 59,3 %   | 20,1                   | 47,1 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,9 %   | 5,2 %    | –0,8                   | 5,4 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 2,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 77,1 %  | 73,7 %   | –3,3                   | 65,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,2 %   | 3,9 %    | 0,7                    | 4,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 19,8 %  | 22,4 %   | 2,6                    | 29,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 89,5    | 82,6     | –7,8 %                 | 79,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 75,6 %  | 73,4 %   | –2,2                   | 55,1 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 70,7 %  | 70,2 %   | –0,5                   | 45,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 0,9      | –7,8 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,6      | –7,9 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,7     | 1,5      | –14,1 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'915,0 | 5'942,1  | 0,5 %                  | 6'680,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'537,4 | 9'205,9  | 7,8 %                  | 9'395,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | 1,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,1 %  | 37,5 %   | –3,7                   | 37,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,0 %   | 0,0 %    | 0,0                    | 0,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 273,2   | 294,4    | 7,8 %                  | 347,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 114,0   | 112,4    | –1,4 %                 | 133,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,0     | 0,0      | 881,9 %                | 0,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'126,6 | 4'146,3  | 0,5 %                  | 3'637,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,5 %  | 40,1 %   | –2,4                   | 39,6 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 39,1 %  | 43,5 %   | 4,4                    | 41,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 106,8   | 128,1    | 19,9 %                 | 144,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 38,1 %  | 41,6 %   | 3,6                    | 41,9 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 118,4   | 137,8    | 16,4 %                 | 142,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'718,8 | 10'348,1 | 6,5 %                  | 9'180,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 22,9    | 14,7     | –35,9 %                | 78,6     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 1'181,3 | 1'142,1  | –3,3 %                 | –215,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 106      | 104      | -1,9 %                 | 77,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | 2        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 3,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 35'103   | 36'805   | 4,8 %                  | 26'247,6 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 537      | 239      | -55,5 %                | 308,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 521,9    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 34'504   | 36'085   | 4,6 %                  | 26'410,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,9      | 5,5      | -0,3                   | 6,0      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 858,3    | 1'004,3  | 17,0 %                 | 826,1    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 28,2     | 25,3     | -10,1 %                | 31,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 65,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 90,7 %   | 97,0 %   | 6,2                    | 93,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | 32,7 %   | –                      | 156,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 134      | 136      | 1,5 %                  | 104,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 19       | 11       | -42,1 %                | 11,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 8,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,1     | 84,0     | -0,1 %                 | 83,2     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 75,8 %   | 76,9 %   | 1,1                    | 66,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,9 %    | 2,7 %    | -1,2                   | 7,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 42,4 %   | 38,3 %   | -4,1                   | 47,1 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,6 %    | 2,0 %    | -0,6                   | 5,4 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 2,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,5 %   | 60,2 %   | -0,4                   | 65,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,1 %    | 3,4 %    | 0,2                    | 4,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,3 %   | 36,5 %   | 0,1                    | 29,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 115,8    | 113,9    | -1,6 %                 | 79,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 47,8 %   | 46,6 %   | -1,2                   | 55,1 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 42,6 %   | 42,2 %   | -0,4                   | 45,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | -1,6 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3      | 3,1      | -5,4 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0      | 0,9      | -8,9 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'495,2  | 8'679,1  | 2,2 %                  | 6'680,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 11'861,6 | 11'304,9 | -4,7 %                 | 9'395,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 1,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,1 %   | 38,2 %   | 2,0                    | 37,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %    | 0,1 %    | -0,3                   | 0,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 332,8    | 305,2    | -8,3 %                 | 347,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 124,3    | 119,6    | -3,7 %                 | 133,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4      | 0,3      | -77,8 %                | 0,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'575,1  | 4'665,5  | 2,0 %                  | 3'637,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,2 %   | 39,0 %   | -1,2                   | 39,6 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 37,2 %   | 34,5 %   | -2,8                   | 41,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 123,9    | 105,1    | -15,1 %                | 144,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 37,7 %   | 33,6 %   | -4,0                   | 41,9 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 120,3    | 108,6    | -9,8 %                 | 142,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 11'380,9 | 11'959,4 | 5,1 %                  | 9'180,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 78,6     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -480,7   | 654,5    | 236,2 %                | -215,0   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 44      | 44      | –                      | 77,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 4       | 4       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 3,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 16'360  | 14'730  | –10,0 %                | 26'247,6 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 92      | 558     | 506,5 %                | 308,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 521,9    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'338  | 15'042  | –7,9 %                 | 26'410,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,8     | 6,9     | 0,2                    | 6,0      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'095,9 | 888,4   | –18,9 %                | 826,1    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 18,4    | 32,6    | 77,3 %                 | 31,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 65,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 101,9 % | 91,7 %  | –10,1                  | 93,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 6,3 %   | 38,2 %  | 31,9                   | 156,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 59      | 57      | –3,4 %                 | 104,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 5       | 9       | 80,0 %                 | 11,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 8,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 87,8    | 85,7    | –2,4 %                 | 83,2     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 84,4 %  | 87,9 %  | 3,5                    | 66,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,6 %   | 7,6 %   | 6,0                    | 7,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 32,6 %  | 40,5 %  | 7,9                    | 47,1 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,1 %   | 6,1 %   | 2,9                    | 5,4 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,2 %  | 55,2 %  | –4,1                   | 65,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,6 %   | 3,6 %   | 1,0                    | 4,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,2 %  | 41,3 %  | 3,1                    | 29,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 57,5    | 53,1    | –7,7 %                 | 79,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 42,2 %  | 42,1 %  | –0,1                   | 55,1 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,1 %  | 39,9 %  | –4,3                   | 45,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,1     | –7,7 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5     | 3,5     | –0,7 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,8     | –6,9 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'147,4 | 4'273,2 | 3,0 %                  | 6'680,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'595,7 | 5'686,7 | 1,6 %                  | 9'395,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,0 %  | 36,3 %  | 0,3                    | 37,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,3 %   | –0,3                   | 0,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 340,1   | 372,0   | 9,4 %                  | 347,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 123,3   | 137,3   | 11,3 %                 | 133,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,1     | 1,3     | –38,1 %                | 0,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'351,4 | 2'301,4 | –2,1 %                 | 3'637,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,1 %  | 42,8 %  | 0,7                    | 39,6 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 45,6 %  | 45,8 %  | 0,1                    | 41,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 155,2   | 170,2   | 9,7 %                  | 144,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,7 %  | 40,1 %  | –1,6                   | 41,9 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 141,4   | 141,0   | –0,3 %                 | 142,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'583,6 | 5'380,4 | –3,6 %                 | 9'180,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 78,6     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –12,1   | –306,3  | –2'439,2 %             | –215,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 81      | 81      | –                      | 77,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 3,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 27'844  | 28'472  | 2,3 %                  | 26'247,6 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 623     | 98      | –84,3 %                | 308,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 521,9    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 27'715  | 27'948  | 0,8 %                  | 26'410,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,4     | 6,3     | –0,1                   | 6,0      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 523,8   | 1'081,4 | 106,5 %                | 826,1    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 34,0    | 21,2    | –37,5 %                | 31,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 65,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,2 %  | 96,3 %  | 2,1                    | 93,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 156,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 105     | 106     | 1,0 %                  | 104,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 9       | 5       | –44,4 %                | 11,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 8,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,4    | 80,5    | 0,1 %                  | 83,2     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,1 %  | 73,0 %  | 1,9                    | 66,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 7,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 37,3 %  | 36,2 %  | –1,1                   | 47,1 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 0,9 %   | –                      | 5,4 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,2 %  | 56,8 %  | –2,4                   | 65,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,3 %   | 3,7 %   | 0,4                    | 4,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,5 %  | 39,4 %  | 1,9                    | 29,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 91,1    | 95,9    | 5,3 %                  | 79,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 78,3 %  | 74,4 %  | –3,9                   | 55,1 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,4 %  | 43,0 %  | –1,4                   | 45,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,2     | 5,3 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 3,4     | 4,9 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5     | 1,4     | –4,8 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'634,5 | 7'306,9 | 10,1 %                 | 6'680,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'819,3 | 9'829,5 | 11,5 %                 | 9'395,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,2 %  | 37,0 %  | 0,8                    | 37,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,4 %   | –0,2                   | 0,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 309,8   | 344,0   | 11,1 %                 | 347,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 115,1   | 130,1   | 13,0 %                 | 133,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9     | 1,4     | –25,9 %                | 0,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'802,0 | 4'002,3 | 5,3 %                  | 3'637,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,6 %  | 41,1 %  | 0,5                    | 39,6 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,5 %  | 42,8 %  | –0,7                   | 41,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 134,7   | 147,4   | 9,4 %                  | 144,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 40,7 %  | 40,3 %  | –0,4                   | 41,9 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 133,7   | 137,1   | 2,5 %                  | 142,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'358,4 | 9'727,6 | 3,9 %                  | 9'180,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 20,8    | –       | –                      | 78,6     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 539,2   | –101,9  | –118,9 %               | –215,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 36      | 38      | 5,6 %                  | 77,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 3,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'298  | 11'696  | 3,5 %                  | 26'247,6 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 78      | 141     | 80,8 %                 | 308,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 521,9    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 11'189  | 11'631  | 4,0 %                  | 26'410,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,0     | 6,1     | 0,1                    | 6,0      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 819,2   | 591,1   | –27,8 %                | 826,1    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 17,0    | 14,8    | –13,1 %                | 31,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 65,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 86,0 %  | 84,3 %  | –1,7                   | 93,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 156,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 41      | 53      | 29,3 %                 | 104,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 6       | 10      | 66,7 %                 | 11,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 8,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,2    | 85,4    | 1,4 %                  | 83,2     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 87,2 %  | 85,7 %  | –1,5                   | 66,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,3 %   | 3,2 %   | –1,1                   | 7,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 46,3 %  | 75,0 %  | 28,7                   | 47,1 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 12,8 %  | 6,3 %   | –6,4                   | 5,4 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,6 %  | 70,4 %  | 4,8                    | 65,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,8 %   | 6,0 %   | 0,1                    | 4,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 28,6 %  | 23,7 %  | –4,9                   | 29,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 30,2    | 30,8    | 2,3 %                  | 79,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 56,0 %  | 55,4 %  | –0,7                   | 55,1 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 45,9 %  | 49,2 %  | 3,4                    | 45,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | –3,1 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,6     | –1,7 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,0     | 4,3 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'747,1 | 2'965,5 | 8,0 %                  | 6'680,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'442,3 | 4'508,2 | 1,5 %                  | 9'395,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 48,3 %  | 40,6 %  | –7,7                   | 37,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,0 %   | 0,0 %   | 0,0                    | 0,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 390,5   | 380,9   | –2,5 %                 | 347,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 191,7   | 157,2   | –18,0 %                | 133,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,2     | 0,0     | –84,1 %                | 0,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'421,8 | 1'570,5 | 10,5 %                 | 3'637,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,6 %  | 39,4 %  | 0,8                    | 39,6 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 35,3 %  | 38,7 %  | 3,3                    | 41,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 138,0   | 147,2   | 6,7 %                  | 144,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,0 %  | 39,3 %  | –2,6                   | 41,9 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 135,8   | 132,3   | –2,5 %                 | 142,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'681,2 | 3'981,8 | 8,2 %                  | 9'180,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 0,2     | –       | –                      | 78,6     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –761,0  | –526,4  | 30,8 %                 | –215,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 16      | 21      | 31,2 %                 | 77,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 3,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 7'355   | 7'677   | 4,4 %                  | 26'247,6 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 105     | 8       | –92,4 %                | 308,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 521,9    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'233   | 7'550   | 4,4 %                  | 26'410,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,5     | 6,6     | 0,0                    | 6,0      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 239,7   | 347,1   | 44,8 %                 | 826,1    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 19,5    | 4,0     | –79,5 %                | 31,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 65,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 125,9 % | 100,2 % | –25,8                  | 93,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 156,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 35      | 32      | –8,6 %                 | 104,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 6       | 2       | –66,7 %                | 11,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 8,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 87,5    | 86,3    | –1,4 %                 | 83,2     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,3 %  | 79,4 %  | 11,1                   | 66,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 9,8 %   | 17,6 %  | 7,9                    | 7,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 86,1 %  | 57,1 %  | –29,0                  | 47,1 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 31,7 %  | 29,4 %  | –2,3                   | 5,4 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 76,2 %  | 57,9 %  | –18,4                  | 65,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,2 %   | 1,6 %   | –0,6                   | 4,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 21,6 %  | 40,6 %  | 19,0                   | 29,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 37,1    | 46,0    | 23,9 %                 | 79,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 39,2 %  | 42,7 %  | 3,6                    | 55,1 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 53,6 %  | 40,5 %  | –13,1                  | 45,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 2,3     | 2,2     | –5,6 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 5,0     | 6,0     | 20,3 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5     | 1,5     | –1,7 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'274,0 | 3'882,7 | –9,2 %                 | 6'680,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'678,6 | 3'251,0 | –11,6 %                | 9'395,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,0 %  | 40,9 %  | –3,1                   | 37,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,1 %   | 0,0 %   | 0,0                    | 0,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 493,1   | 423,0   | –14,2 %                | 347,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 223,9   | 176,0   | –21,4 %                | 133,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,3     | 0,1     | –59,4 %                | 0,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'010,5 | 1'105,1 | 9,4 %                  | 3'637,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 30,4 %  | 30,6 %  | 0,2                    | 39,6 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 34,7 %  | 39,0 %  | 4,3                    | 41,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 171,2   | 165,1   | –3,6 %                 | 144,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 43,1 %  | 42,2 %  | –1,0                   | 41,9 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 192,4   | 198,2   | 3,0 %                  | 142,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'326,3 | 3'610,4 | 8,5 %                  | 9'180,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 13,5    | –                      | 78,6     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –352,2  | 359,4   | 202,0 %                | –215,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 83       | 83       | –                      | 77,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1        | 1        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 20       | 20       | –                      | 3,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 30'769   | 30'364   | –1,3 %                 | 26'247,6 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 82       | 351      | 328,0 %                | 308,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 3'433    | 3'735    | 8,8 %                  | 521,9    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 33'679   | 33'576   | –0,3 %                 | 26'410,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,6      | 5,7      | 0,1                    | 6,0      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'310,6  | 1'154,7  | –11,9 %                | 826,1    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 16,4     | 24,4     | 48,5 %                 | 31,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 71,5     | 62,2     | –13,0 %                | 65,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 101,6 %  | 100,2 %  | –1,3                   | 93,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 22,5 %   | 96,2 %   | 73,7                   | 156,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 99       | 106      | 7,1 %                  | 104,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 5        | 15       | 200,0 %                | 11,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 48       | 60       | 25,0 %                 | 8,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,0     | 84,7     | 0,8 %                  | 83,2     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,2 %   | 66,1 %   | 3,0                    | 66,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,2 %    | 8,7 %    | 1,5                    | 7,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 18,7 %   | 26,8 %   | 8,1                    | 47,1 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,3 %    | –        | –                      | 5,4 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | 93       | –                      | 2,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,5 %   | 62,7 %   | 1,3                    | 65,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,0 %    | 4,3 %    | –0,6                   | 4,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,5 %   | 32,9 %   | –0,6                   | 29,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 112,0    | 110,2    | –1,6 %                 | 79,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 34,2 %   | 38,9 %   | 4,8                    | 55,1 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 45,9 %   | 45,9 %   | 0,0                    | 45,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | –1,6 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3      | 3,2      | –2,1 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7      | 0,8      | 14,8 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'060,9  | 8'306,6  | 3,0 %                  | 6'680,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'878,0 | 11'057,5 | 1,7 %                  | 9'395,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 6,8 %    | 7,1 %    | 0,3                    | 1,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 34,3 %   | 34,6 %   | 0,3                    | 37,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %    | 0,5 %    | 0,1                    | 0,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 317,3    | 321,0    | 1,2 %                  | 347,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 110,9    | 113,9    | 2,7 %                  | 133,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,5      | 1,8      | 21,4 %                 | 0,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'249,3  | 4'516,9  | 6,3 %                  | 3'637,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,2 %   | 42,1 %   | 1,8                    | 39,6 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,8 %   | 40,0 %   | –0,8                   | 41,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 129,5    | 128,4    | –0,9 %                 | 144,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,9 %   | 40,0 %   | 0,0                    | 41,9 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 123,0    | 124,6    | 1,3 %                  | 142,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'559,5 | 10'737,0 | 1,7 %                  | 9'180,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 274,7    | 17,8     | –93,5 %                | 78,6     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –318,5   | –320,5   | –0,6 %                 | –215,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 142      | 142      | –                      | 77,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 104      | 104      | –                      | 3,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 50'802   | 52'635   | 3,6 %                  | 26'247,6 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 373      | 76       | –79,6 %                | 308,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 13'309   | 14'889   | 11,9 %                 | 521,9    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 61'772   | 64'714   | 4,8 %                  | 26'410,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,2      | 5,3      | 0,1                    | 6,0      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'155,4  | 1'297,3  | 12,3 %                 | 826,1    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 20,1     | 63,7     | 216,8 %                | 31,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 60,5     | 65,3     | 7,9 %                  | 65,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,0 %   | 101,6 %  | 3,5                    | 93,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 156,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 192      | 192      | –                      | 104,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 21       | 6        | –71,4 %                | 11,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 220      | 228      | 3,6 %                  | 8,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 78,2     | 77,3     | –1,2 %                 | 83,2     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 57,0 %   | 57,5 %   | 0,5                    | 66,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 8,5 %    | 3,8 %    | –4,8                   | 7,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 36,4 %   | 36,2 %   | –0,3                   | 47,1 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,5 %    | 1,9 %    | –0,7                   | 5,4 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 2,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 73,2 %   | 74,5 %   | 1,4                    | 65,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,0 %    | 2,3 %    | –0,7                   | 4,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 23,8 %   | 23,2 %   | –0,6                   | 29,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 168,5    | 170,4    | 1,1 %                  | 79,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 58,2 %   | 55,7 %   | –2,5                   | 55,1 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 35,7 %   | 35,8 %   | 0,1                    | 45,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7      | 0,7      | 1,1 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6      | 2,5      | –3,6 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2      | 1,1      | –6,0 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 13'936,4 | 13'880,5 | –0,4 %                 | 6'680,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 19'289,9 | 19'626,7 | 1,7 %                  | 9'395,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 13,8 %   | 13,1 %   | –0,6                   | 1,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 31,9 %   | 31,9 %   | –0,1                   | 37,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –        | –        | –                      | 0,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 299,1    | 290,3    | –2,9 %                 | 347,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 99,7     | 96,6     | –3,1 %                 | 133,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –        | –        | –                      | 0,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 7'814,8  | 8'644,3  | 10,6 %                 | 3'637,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,6 %   | 40,5 %   | 0,9                    | 39,6 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 37,8 %   | 38,9 %   | 1,1                    | 41,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 113,1    | 112,9    | –0,2 %                 | 144,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,1 %   | 42,0 %   | –0,1                   | 41,9 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 128,7    | 132,6    | 3,0 %                  | 142,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 19'732,4 | 21'362,1 | 8,3 %                  | 9'180,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 78,6     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 442,5    | 1'735,3  | 292,2 %                | –215,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 115      | 111      | -3,5 %                 | 77,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 3,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 39'421   | 39'995   | 1,5 %                  | 26'247,6 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 111      | 76       | -31,5 %                | 308,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 521,9    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 38'090   | 38'958   | 2,3 %                  | 26'410,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,7      | 4,8      | 0,1                    | 6,0      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 911,1    | 713,9    | -21,6 %                | 826,1    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 49,0     | 25,3     | -48,3 %                | 31,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 65,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,9 %   | 98,7 %   | 4,8                    | 93,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 156,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 161      | 155      | -3,7 %                 | 104,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 3        | 3        | –                      | 11,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 8,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,9     | 86,8     | -0,1 %                 | 83,2     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,3 %   | 64,6 %   | -3,7                   | 66,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 7,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 50,5 %   | 41,3 %   | -9,2                   | 47,1 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,3 %    | 3,2 %    | -1,1                   | 5,4 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 2,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 57,6 %   | 57,8 %   | 0,1                    | 65,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,2 %    | 3,7 %    | 0,5                    | 4,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,2 %   | 38,6 %   | -0,6                   | 29,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 97,5     | 103,0    | 5,7 %                  | 79,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 72,7 %   | 75,5 %   | 2,8                    | 55,1 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 40,4 %   | 40,4 %   | 0,1                    | 45,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8      | 0,9      | 9,5 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5      | 2,6      | 4,2 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1      | 1,2      | 7,5 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'482,3  | 9'099,0  | 7,3 %                  | 6'680,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 11'438,8 | 12'221,4 | 6,8 %                  | 9'395,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 1,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 34,0 %   | 33,1 %   | -0,8                   | 37,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,0 %    | 0,4 %    | 0,4                    | 0,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 289,4    | 305,0    | 5,4 %                  | 347,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 102,1    | 104,0    | 1,9 %                  | 133,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,1      | 1,2      | 1'133,9 %              | 0,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'786,4  | 4'103,5  | 8,4 %                  | 3'637,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 32,9 %   | 33,8 %   | 0,9                    | 39,6 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,7 %   | 48,3 %   | 0,6                    | 41,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 138,0    | 147,3    | 6,7 %                  | 144,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,4 %   | 48,1 %   | -0,3                   | 41,9 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 141,0    | 145,7    | 3,3 %                  | 142,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 11'517,2 | 12'142,6 | 5,4 %                  | 9'180,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 22,0     | –        | –                      | 78,6     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 78,4     | -78,8    | -200,5 %               | -215,0   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



# Alters- und Pflegeheim Marienhaus

Horbургstrasse 54, 4057 Basel

Canton: BS

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 111      | 111      | –                      | 77,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 3,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 39'710   | 38'581   | –2,8 %                 | 26'247,6 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 93       | 53       | –43,0 %                | 308,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 521,9    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 39'228   | 37'773   | –3,7 %                 | 26'410,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,4      | 6,0      | –0,4                   | 6,0      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 793,0    | 1'179,0  | 48,7 %                 | 826,1    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 23,2     | 36,0     | 54,8 %                 | 31,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 65,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,0 %   | 95,2 %   | –2,8                   | 93,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 156,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 157      | 147      | –6,4 %                 | 104,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 4        | 3        | –25,0 %                | 11,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 8,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,4     | 81,5     | –1,1 %                 | 83,2     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,8 %   | 76,0 %   | 5,2                    | 66,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,2 %    | –        | –                      | 7,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 44,0 %   | 38,6 %   | –5,3                   | 47,1 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,9 %    | 2,0 %    | 0,1                    | 5,4 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 2,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 69,6 %   | 68,4 %   | –1,1                   | 65,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,3 %    | 3,4 %    | 0,1                    | 4,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 27,1 %   | 28,2 %   | 1,0                    | 29,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 120,9    | 117,1    | –3,2 %                 | 79,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 48,3 %   | 49,0 %   | 0,7                    | 55,1 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 48,1 %   | 47,9 %   | –0,2                   | 45,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | –3,2 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0      | 3,0      | –0,2 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0      | 1,0      | 0,3 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 9'041,5  | 8'996,6  | –0,5 %                 | 6'680,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 11'879,4 | 12'110,3 | 1,9 %                  | 9'395,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 1,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,5 %   | 40,0 %   | 0,5                    | 37,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %    | 0,6 %    | –0,1                   | 0,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 298,5    | 313,5    | 5,0 %                  | 347,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 119,7    | 128,2    | 7,1 %                  | 133,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9      | 1,8      | –2,9 %                 | 0,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'391,7  | 5'151,3  | –4,5 %                 | 3'637,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,9 %   | 40,0 %   | –0,9                   | 39,6 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 39,0 %   | 39,0 %   | –0,1                   | 41,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 116,5    | 122,2    | 4,9 %                  | 144,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 38,4 %   | 39,4 %   | 0,9                    | 41,9 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 127,3    | 131,3    | 3,1 %                  | 142,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 13'190,2 | 12'885,5 | –2,3 %                 | 9'180,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 31,5     | –        | –                      | 78,6     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 1'310,8  | 775,1    | –40,9 %                | –215,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 76      | 76      | –                      | 77,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 3,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 25'303  | 25'634  | 1,3 %                  | 26'247,6 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 251     | 232     | –7,6 %                 | 308,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 521,9    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 25'230  | 25'321  | 0,4 %                  | 26'410,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,6     | 5,8     | 0,1                    | 6,0      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 713,3   | 594,9   | –16,6 %                | 826,1    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 30,2    | 23,6    | –21,9 %                | 31,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 65,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 91,2 %  | 92,4 %  | 1,2                    | 93,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 34,4 %  | 31,8 %  | –2,6                   | 156,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 110     | 122     | 10,9 %                 | 104,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 9       | 12      | 33,3 %                 | 11,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 8,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,0    | 80,9    | –0,1 %                 | 83,2     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 60,5 %  | 60,4 %  | –0,1                   | 66,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 0,8 %   | 2,2 %   | 1,4                    | 7,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 62,1 %  | 84,9 %  | 22,8                   | 47,1 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 6,7 %   | –                      | 5,4 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,5 %  | 59,5 %  | –5,0                   | 65,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,8 %   | 2,7 %   | –0,2                   | 4,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,7 %  | 37,9 %  | 5,2                    | 29,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 74,4    | 73,4    | –1,2 %                 | 79,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 80,3 %  | 69,1 %  | –11,2                  | 55,1 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 37,2 %  | 33,1 %  | –4,2                   | 45,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 0,9     | –1,2 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,8     | –2,4 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5     | 1,2     | –21,9 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'923,0 | 6'150,0 | 3,8 %                  | 6'680,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'116,0 | 8'569,3 | 5,6 %                  | 9'395,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,7 %  | 38,1 %  | –0,6                   | 37,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 317,6   | 331,3   | 4,3 %                  | 347,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 124,4   | 128,9   | 3,6 %                  | 133,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 0,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'063,3 | 3'335,1 | 8,9 %                  | 3'637,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 36,7 %  | 38,2 %  | 1,5                    | 39,6 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,9 %  | 44,0 %  | 2,1                    | 41,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 133,1   | 145,6   | 9,4 %                  | 144,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,8 %  | 43,8 %  | 1,1                    | 41,9 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 139,5   | 147,9   | 6,0 %                  | 142,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'338,3 | 8'730,5 | 4,7 %                  | 9'180,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 57,0    | –       | –                      | 78,6     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 222,3   | 161,2   | –27,5 %                | –215,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 75      | 75      | –                      | 77,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 3,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 25'550  | 27'099  | 6,1 %                  | 26'247,6 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 666     | 112     | –83,2 %                | 308,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 521,9    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 25'541  | 26'641  | 4,3 %                  | 26'410,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,6     | 6,4     | –0,1                   | 6,0      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 820,8   | 1'006,5 | 22,6 %                 | 826,1    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 27,3    | 75,0    | 174,9 %                | 31,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 65,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,3 %  | 99,0 %  | 5,7                    | 93,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 156,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 100     | 94      | –6,0 %                 | 104,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 12      | 6       | –50,0 %                | 11,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 8,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,7    | 85,4    | –0,3 %                 | 83,2     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 75,0 %  | 71,0 %  | –4,0                   | 66,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,8 %   | –       | –                      | 7,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 43,7 %  | 33,1 %  | –10,6                  | 47,1 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,9 %   | –       | –                      | 5,4 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 58,1 %  | 56,2 %  | –1,9                   | 65,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,5 %   | 3,8 %   | 0,4                    | 4,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,5 %  | 40,0 %  | 1,5                    | 29,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 86,3    | 88,7    | 2,8 %                  | 79,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 58,2 %  | 60,7 %  | 2,5                    | 55,1 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 40,6 %  | 39,0 %  | –1,6                   | 45,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,2     | 2,8 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3     | 3,3     | –0,9 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,1     | –0,5 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'329,1 | 6'820,8 | 7,8 %                  | 6'680,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'902,2 | 9'646,2 | 8,4 %                  | 9'395,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 34,0 %  | 33,9 %  | –0,1                   | 37,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,4 %   | 0,0                    | 0,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 339,6   | 354,5   | 4,4 %                  | 347,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 118,5   | 122,6   | 3,5 %                  | 133,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6     | 1,5     | –5,7 %                 | 0,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'601,3 | 3'854,4 | 7,0 %                  | 3'637,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,7 %  | 41,7 %  | 0,0                    | 39,6 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,5 %  | 46,7 %  | 0,2                    | 41,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 158,0   | 165,6   | 4,8 %                  | 144,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,2 %  | 41,4 %  | 0,2                    | 41,9 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 135,7   | 140,7   | 3,7 %                  | 142,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'628,1 | 9'239,4 | 7,1 %                  | 9'180,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 13,9    | –       | –                      | 78,6     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –274,0  | –406,9  | –48,5 %                | –215,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 60      | 63      | 5,0 %                  | 77,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 12      | 12      | –                      | 3,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 21'172  | 21'142  | –0,1 %                 | 26'247,6 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 446     | 333     | –25,3 %                | 308,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 2'155   | 1'732   | –19,6 %                | 521,9    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 23'278  | 22'846  | –1,9 %                 | 26'410,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,2     | 7,2     | 0,0                    | 6,0      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 661,0   | 764,4   | 15,6 %                 | 826,1    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 10,9    | 8,6     | –21,3 %                | 31,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 69,5    | 72,2    | 3,8 %                  | 65,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,7 %  | 91,9 %  | –4,7                   | 93,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 61,1 %  | 45,6 %  | –15,5                  | 156,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 93      | 89      | –4,3 %                 | 104,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 42      | 40      | –4,8 %                 | 11,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 31      | 24      | –22,6 %                | 8,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,5    | 82,1    | –0,5 %                 | 83,2     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 55,4 %  | 53,6 %  | –1,8                   | 66,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 31,3 %  | 28,1 %  | –3,2                   | 7,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 55,7 %  | 53,4 %  | –2,3                   | 47,1 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,6 %   | 3,3 %   | –0,3                   | 5,4 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 75,9 %  | 78,2 %  | 2,3                    | 65,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,0 %   | 2,9 %   | –2,1                   | 4,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 19,1 %  | 19,0 %  | –0,2                   | 29,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 62,7    | 63,4    | 1,2 %                  | 79,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 62,5 %  | 57,5 %  | –5,0                   | 55,1 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,4 %  | 49,7 %  | –0,6                   | 45,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | –2,7 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,7     | 3,7 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,2     | –2,3 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'638,0 | 5'837,6 | 3,5 %                  | 6'680,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'967,6 | 8'135,1 | 2,1 %                  | 9'395,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 5,8 %   | 5,6 %   | –0,2                   | 1,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,1 %  | 42,0 %  | 2,9                    | 37,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,2 %   | –0,4                   | 0,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 335,2   | 350,5   | 4,6 %                  | 347,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 133,7   | 149,6   | 11,9 %                 | 133,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9     | 0,7     | –63,3 %                | 0,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'781,9 | 3'819,7 | 1,0 %                  | 3'637,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,9 %  | 44,7 %  | –0,2                   | 39,6 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 35,1 %  | 31,8 %  | –3,3                   | 41,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 117,5   | 111,3   | –5,2 %                 | 144,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 35,3 %  | 33,7 %  | –1,7                   | 41,9 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 125,3   | 124,0   | –1,0 %                 | 142,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'430,0 | 8'546,2 | 1,4 %                  | 9'180,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 12,2    | –       | –                      | 78,6     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 462,4   | 411,2   | –11,1 %                | –215,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 107      | 107      | –                      | 77,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2        | 2        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 3,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 37'785   | 38'090   | 0,8 %                  | 26'247,6 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 440      | 376      | –14,5 %                | 308,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 521,9    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 37'173   | 37'560   | 1,0 %                  | 26'410,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,3      | 6,4      | 0,1                    | 6,0      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 566,3    | 967,9    | 70,9 %                 | 826,1    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 24,7     | 31,5     | 27,5 %                 | 31,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 65,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,7 %   | 97,5 %   | 0,8                    | 93,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 60,3 %   | 51,5 %   | –8,8                   | 156,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 152      | 141      | –7,2 %                 | 104,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 18       | 15       | –16,7 %                | 11,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 8,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,3     | 79,8     | –0,6 %                 | 83,2     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,6 %   | 61,5 %   | –6,1                   | 66,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,6 %    | 5,1 %    | –2,5                   | 7,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 48,5 %   | 35,9 %   | –12,6                  | 47,1 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 8,8 %    | 11,5 %   | 2,7                    | 5,4 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 2,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 82,2 %   | 81,8 %   | –0,4                   | 65,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,7 %    | 4,2 %    | 0,5                    | 4,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 14,2 %   | 14,1 %   | –0,1                   | 29,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 106,4    | 110,6    | 3,9 %                  | 79,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 53,4 %   | 52,8 %   | –0,6                   | 55,1 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 57,1 %   | 57,2 %   | 0,2                    | 45,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,0      | 3,9 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8      | 2,9      | 3,3 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3      | 1,3      | 1,2 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 10'693,1 | 11'717,8 | 9,6 %                  | 6'680,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 14'017,3 | 15'134,3 | 8,0 %                  | 9'395,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 1,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,0 %   | 40,5 %   | 1,5                    | 37,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,1 %    | –        | –                      | 0,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 366,7    | 393,4    | 7,3 %                  | 347,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 147,1    | 163,2    | 10,9 %                 | 133,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,3      | –        | –                      | 0,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'983,5  | 5'354,3  | 7,4 %                  | 3'637,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 36,4 %   | 37,5 %   | 1,1                    | 39,6 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,2 %   | 39,6 %   | –1,6                   | 41,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 151,2    | 156,0    | 3,2 %                  | 144,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,9 %   | 41,6 %   | –1,2                   | 41,9 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 153,4    | 154,5    | 0,7 %                  | 142,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 13'672,3 | 14'273,1 | 4,4 %                  | 9'180,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 24,0     | –        | –                      | 78,6     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –345,0   | –861,1   | –149,6 %               | –215,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 132      | 132      | –                      | 77,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 3,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 46'131   | 46'389   | 0,6 %                  | 26'247,6 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 8        | 9        | 12,5 %                 | 308,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 521,9    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 45'446   | 45'719   | 0,6 %                  | 26'410,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,5      | 6,7      | 0,2                    | 6,0      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'192,6  | 902,9    | –24,3 %                | 826,1    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 8,0      | 9,0      | 12,5 %                 | 31,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 65,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,7 %   | 96,3 %   | 0,5                    | 93,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 156,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 159      | 180      | 13,2 %                 | 104,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1        | 1        | –                      | 11,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 8,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,3     | 84,7     | 0,4 %                  | 83,2     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,5 %   | 67,4 %   | –5,1                   | 66,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,2 %    | –        | –                      | 7,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 26,2 %   | 40,3 %   | 14,1                   | 47,1 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | 1,7 %    | –                      | 5,4 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 2,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 70,8 %   | 69,4 %   | –1,3                   | 65,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,4 %    | 4,0 %    | 0,6                    | 4,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 25,9 %   | 26,6 %   | 0,7                    | 29,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 124,6    | 130,6    | 4,8 %                  | 79,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 55,5 %   | 60,2 %   | 4,7                    | 55,1 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 48,8 %   | 48,6 %   | –0,2                   | 45,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9      | 1,0      | 4,8 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7      | 2,8      | 4,2 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1      | 1,2      | 10,9 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 11'035,0 | 11'796,3 | 6,9 %                  | 6'680,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 14'978,1 | 16'055,2 | 7,2 %                  | 9'395,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 1,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,2 %   | 39,2 %   | 0,1                    | 37,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %    | –        | –                      | 0,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 324,6    | 346,0    | 6,6 %                  | 347,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 129,1    | 137,8    | 6,7 %                  | 133,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,8      | –        | –                      | 0,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 6'313,9  | 6'855,0  | 8,6 %                  | 3'637,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,3 %   | 42,5 %   | 1,2                    | 39,6 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,1 %   | 40,9 %   | –0,1                   | 41,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 133,3    | 141,6    | 6,3 %                  | 144,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,6 %   | 38,7 %   | –0,9                   | 41,9 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 131,2    | 134,5    | 2,5 %                  | 142,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 15'277,0 | 16'118,3 | 5,5 %                  | 9'180,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 32,8     | –        | –                      | 78,6     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 299,0    | 63,2     | –78,9 %                | –215,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 70      | 70       | –                      | 77,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | 3,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 21'152  | 24'591   | 16,3 %                 | 26'247,6 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 15      | 29       | 93,3 %                 | 308,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | 521,9    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 20'765  | 24'117   | 16,1 %                 | 26'410,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7     | 5,4      | –0,2                   | 6,0      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 821,1   | 1'500,1  | 82,7 %                 | 826,1    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 15,0    | 34,0     | 126,7 %                | 31,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | 65,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 82,8 %  | 96,2 %   | 13,5                   | 93,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 156,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 78      | 91       | 16,7 %                 | 104,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | 2        | 100,0 %                | 11,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | 8,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,7    | 86,7     | 0,0 %                  | 83,2     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 75,9 %  | 84,9 %   | 9,0                    | 66,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –        | –                      | 7,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 36,0 %  | 49,1 %   | 13,2                   | 47,1 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,3 %   | –        | –                      | 5,4 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 2,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,8 %  | 61,9 %   | 1,2                    | 65,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,3 %   | 3,1 %    | –0,2                   | 4,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,9 %  | 35,0 %   | –0,9                   | 29,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 66,6    | 72,1     | 8,2 %                  | 79,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 69,1 %  | 69,2 %   | 0,1                    | 55,1 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 42,5 %  | 43,3 %   | 0,8                    | 45,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0      | 8,2 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 2,9      | –7,0 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,3      | –4,9 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'497,9 | 6'449,4  | 17,3 %                 | 6'680,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'522,9 | 8'851,8  | 17,7 %                 | 9'395,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | 1,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,1 %  | 38,8 %   | –8,4                   | 37,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,1 %   | 0,3 %    | 0,3                    | 0,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 355,4   | 359,5    | 1,2 %                  | 347,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 170,7   | 142,3    | –16,7 %                | 133,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,2     | 1,2      | 499,2 %                | 0,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'479,4 | 2'895,9  | 16,8 %                 | 3'637,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,0 %  | 37,5 %   | –0,5                   | 39,6 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 30,5 %  | 41,0 %   | 10,4                   | 41,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 108,6   | 147,3    | 35,7 %                 | 144,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 35,7 %  | 42,0 %   | 6,3                    | 41,9 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 110,1   | 131,9    | 19,8 %                 | 142,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'524,0 | 7'723,8  | 18,4 %                 | 9'180,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 15,6    | –        | –                      | 78,6     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –998,9  | –1'128,0 | –12,9 %                | –215,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 58      | 58      | –                      | 77,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 3,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 19'582  | 19'958  | 1,9 %                  | 26'247,6 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 11      | –                      | 308,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 521,9    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 19'169  | 19'720  | 2,9 %                  | 26'410,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,5     | 6,6     | 0,1                    | 6,0      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 468,5   | 519,4   | 10,9 %                 | 826,1    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 11,0    | –                      | 31,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 65,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,5 %  | 94,3 %  | 1,8                    | 93,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 156,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 69      | 61      | –11,6 %                | 104,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 1       | –                      | 11,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 8,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 71,6    | 70,7    | –1,2 %                 | 83,2     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 42,0 %  | 43,5 %  | 1,5                    | 66,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 7,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 31,4 %  | 11,8 %  | –19,6                  | 47,1 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 5,4 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 82,4 %  | 84,0 %  | 1,6                    | 65,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,7 %   | 4,1 %   | –0,6                   | 4,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 13,0 %  | 11,9 %  | –1,1                   | 29,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 54,8    | 58,1    | 6,0 %                  | 79,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 45,6 %  | 48,5 %  | 2,9                    | 55,1 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 58,4 %  | 59,5 %  | 1,1                    | 45,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 6,0 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,9     | 3,9 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,2     | 11,7 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'146,4 | 5'413,4 | 5,2 %                  | 6'680,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'636,2 | 8'186,0 | 7,2 %                  | 9'395,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,7 %  | 44,2 %  | –0,5                   | 37,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,1 %   | –0,4                   | 0,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 390,0   | 409,9   | 5,1 %                  | 347,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 178,1   | 183,7   | 3,1 %                  | 133,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8     | 0,3     | –84,4 %                | 0,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'201,5 | 3'463,7 | 8,2 %                  | 3'637,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,3 %  | 44,5 %  | 1,2                    | 39,6 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 31,8 %  | 32,9 %  | 1,1                    | 41,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 124,0   | 134,7   | 8,6 %                  | 144,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 32,8 %  | 38,6 %  | 5,8                    | 41,9 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 124,0   | 150,6   | 21,4 %                 | 142,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'402,1 | 7'789,7 | 5,2 %                  | 9'180,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 10,8    | 10,4    | –3,7 %                 | 78,6     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –234,1  | –396,3  | –69,3 %                | –215,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 85      | 85      | –                      | 77,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 3,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 25'534  | 25'677  | 0,6 %                  | 26'247,6 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 308,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 521,9    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 25'004  | 25'177  | 0,7 %                  | 26'410,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,8     | 6,3     | 0,5                    | 6,0      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 554,2   | 590,8   | 6,6 %                  | 826,1    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 31,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 65,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 82,3 %  | 82,8 %  | 0,5                    | 93,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 156,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 100     | 91      | –9,0 %                 | 104,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 11,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 8,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,9    | 86,5    | 0,7 %                  | 83,2     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,0 %  | 72,5 %  | 3,5                    | 66,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 7,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 46,4 %  | 31,3 %  | –15,1                  | 47,1 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 5,4 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 68,0 %  | 70,8 %  | 2,8                    | 65,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,1 %   | 4,1 %   | –1,0                   | 4,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 26,9 %  | 25,1 %  | –1,8                   | 29,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 63,9    | 67,4    | 5,5 %                  | 79,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 55,4 %  | 52,5 %  | –2,9                   | 55,1 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,3 %  | 49,6 %  | 2,3                    | 45,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | 5,5 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 2,6     | 4,9 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,0     | 3,3 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'027,3 | 5'338,3 | 6,2 %                  | 6'680,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'738,6 | 9'297,7 | 6,4 %                  | 9'395,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 34,5 %  | 36,2 %  | 1,7                    | 37,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,1 %   | –0,4                   | 0,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 342,2   | 362,1   | 5,8 %                  | 347,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 120,6   | 133,8   | 10,9 %                 | 133,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,7     | 0,5     | –71,1 %                | 0,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'098,2 | 3'538,6 | 14,2 %                 | 3'637,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,4 %  | 41,0 %  | 2,6                    | 39,6 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,1 %  | 45,0 %  | –1,1                   | 41,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 157,8   | 162,9   | 3,2 %                  | 144,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 43,7 %  | 45,2 %  | 1,6                    | 41,9 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 137,9   | 152,0   | 10,2 %                 | 142,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'062,4 | 8'631,1 | 7,1 %                  | 9'180,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 78,6     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –676,1  | –666,6  | 1,4 %                  | –215,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 65      | 65      | –                      | 77,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 3,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 23'423  | 23'457  | 0,1 %                  | 26'247,6 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 13      | –       | –                      | 308,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 521,9    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 22'565  | 23'042  | 2,1 %                  | 26'410,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,8     | 5,8     | 0,0                    | 6,0      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 857,9   | 948,4   | 10,5 %                 | 826,1    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 31,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 65,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,7 %  | 98,9 %  | 0,1                    | 93,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 156,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 82      | 81      | –1,2 %                 | 104,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | –       | –                      | 11,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 8,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,0    | 80,5    | –0,6 %                 | 83,2     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 50,6 %  | 54,3 %  | 3,7                    | 66,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 7,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 26,9 %  | 24,6 %  | –2,3                   | 47,1 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 5,4 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 73,5 %  | 70,9 %  | –2,6                   | 65,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,9 %   | 3,7 %   | 0,8                    | 4,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 23,6 %  | 25,4 %  | 1,8                    | 29,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 62,9    | 61,5    | –2,3 %                 | 79,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 46,4 %  | 46,0 %  | –0,5                   | 55,1 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 51,9 %  | 49,6 %  | –2,3                   | 45,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 0,9     | –2,3 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,6     | –2,3 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,9     | –8,6 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'034,0 | 4'858,0 | –3,5 %                 | 6'680,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'150,2 | 8'111,6 | –0,5 %                 | 9'395,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,2 %  | 39,3 %  | –0,9                   | 37,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,1 %   | –0,4                   | 0,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 347,8   | 345,8   | –0,6 %                 | 347,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 145,2   | 138,2   | –4,8 %                 | 133,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8     | 0,3     | –83,9 %                | 0,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'792,8 | 2'984,3 | 6,9 %                  | 3'637,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 37,3 %  | 38,1 %  | 0,8                    | 39,6 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,9 %  | 40,5 %  | 1,6                    | 41,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 135,2   | 139,9   | 3,5 %                  | 144,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,1 %  | 45,3 %  | 4,3                    | 41,9 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 131,1   | 151,3   | 15,4 %                 | 142,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'484,7 | 7'827,2 | 4,6 %                  | 9'180,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 6,3     | 10,2    | 60,2 %                 | 78,6     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –665,5  | –284,4  | 57,3 %                 | –215,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 86       | 86       | –                      | 77,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 3,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 29'870   | 29'639   | –0,8 %                 | 26'247,6 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | 253      | –                      | 308,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 521,9    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 28'998   | 28'808   | –0,7 %                 | 26'410,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,4      | 6,3      | 0,0                    | 6,0      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 556,2    | 805,2    | 44,8 %                 | 826,1    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | 54,1     | –                      | 31,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 65,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,2 %   | 94,4 %   | –0,7                   | 93,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 156,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 134      | 114      | –14,9 %                | 104,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | 12       | –                      | 11,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 8,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 79,9     | 82,3     | 3,0 %                  | 83,2     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 54,5 %   | 60,3 %   | 5,8                    | 66,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | 3,2 %    | –                      | 7,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 61,1 %   | 41,5 %   | –19,6                  | 47,1 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,0 %    | 1,6 %    | –1,4                   | 5,4 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 2,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 84,1 %   | 85,2 %   | 1,2                    | 65,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,4 %    | 4,5 %    | 0,1                    | 4,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 11,5 %   | 10,3 %   | –1,2                   | 29,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 68,0     | 71,4     | 5,0 %                  | 79,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 45,0 %   | 44,0 %   | –1,0                   | 55,1 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 59,6 %   | 60,8 %   | 1,2                    | 45,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8      | 0,8      | 5,0 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3      | 2,4      | 4,9 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9      | 0,9      | 4,7 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'613,0  | 6'060,5  | 8,0 %                  | 6'680,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'725,8  | 10'378,5 | 6,7 %                  | 9'395,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 1,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,5 %   | 40,8 %   | 0,3                    | 37,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %    | 0,1 %    | –0,7                   | 0,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 325,6    | 347,2    | 6,6 %                  | 347,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 135,9    | 147,0    | 8,1 %                  | 133,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,5      | 0,3      | –87,0 %                | 0,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'017,5  | 4'129,9  | 2,8 %                  | 3'637,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,9 %   | 40,0 %   | 0,1                    | 39,6 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,9 %   | 38,7 %   | –0,2                   | 41,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 126,6    | 134,3    | 6,0 %                  | 144,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,8 %   | 44,0 %   | 4,1                    | 41,9 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 134,4    | 152,0    | 13,1 %                 | 142,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'078,8 | 10'334,5 | 2,5 %                  | 9'180,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | 0,3      | –                      | 78,6     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 353,0    | –44,0    | –112,5 %               | –215,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 111      | 111      | –                      | 77,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 3,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 37'077   | 37'714   | 1,7 %                  | 26'247,6 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 450      | 764      | 69,8 %                 | 308,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 521,9    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 36'207   | 37'158   | 2,6 %                  | 26'410,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,0      | 6,5      | –0,5                   | 6,0      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 647,3    | 825,0    | 27,4 %                 | 826,1    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 22,9     | 30,0     | 31,0 %                 | 31,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 65,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 91,5 %   | 93,1 %   | 1,6                    | 93,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 156,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 148      | 148      | –                      | 104,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 21       | 19       | –9,5 %                 | 11,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 8,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,8     | 86,0     | 1,4 %                  | 83,2     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 74,6 %   | 74,3 %   | –0,3                   | 66,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,5 %    | 4,2 %    | –2,3                   | 7,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 47,0 %   | 44,6 %   | –2,4                   | 47,1 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 7,1 %    | 9,6 %    | 2,5                    | 5,4 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 2,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,1 %   | 64,1 %   | –2,0                   | 65,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,6 %    | 3,8 %    | 0,2                    | 4,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,4 %   | 32,1 %   | 1,7                    | 29,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 118,7    | 114,9    | –3,2 %                 | 79,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 63,6 %   | 58,7 %   | –4,9                   | 55,1 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,3 %   | 44,2 %   | –2,0                   | 45,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,0      | –3,2 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2      | 3,0      | –5,6 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4      | 1,2      | –15,5 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'839,0  | 9'341,5  | 5,7 %                  | 6'680,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 13'306,7 | 14'070,7 | 5,7 %                  | 9'395,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 1,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 32,7 %   | 33,1 %   | 0,4                    | 37,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %    | 0,8 %    | 0,1                    | 0,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 354,6    | 365,7    | 3,1 %                  | 347,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 120,1    | 125,3    | 4,3 %                  | 133,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,3      | 2,9      | 25,4 %                 | 0,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'543,6  | 5'451,4  | –1,7 %                 | 3'637,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,1 %   | 39,6 %   | –1,6                   | 39,6 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,2 %   | 48,6 %   | 0,5                    | 41,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 170,8    | 177,9    | 4,1 %                  | 144,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 38,5 %   | 40,8 %   | 2,4                    | 41,9 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 138,1    | 146,1    | 5,8 %                  | 142,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 13'480,2 | 13'779,8 | 2,2 %                  | 9'180,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 760,1    | 680,0    | –10,5 %                | 78,6     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 173,6    | –290,9   | –267,6 %               | –215,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 82      | 82      | –                      | 77,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 3,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 27'943  | 28'851  | 3,2 %                  | 26'247,6 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 80      | 56      | –30,0 %                | 308,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 521,9    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 27'405  | 28'140  | 2,7 %                  | 26'410,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,6     | 5,5     | –0,1                   | 6,0      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 777,2   | 1'061,3 | 36,6 %                 | 826,1    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 26,7    | 14,0    | –47,5 %                | 31,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 65,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,4 %  | 96,4 %  | 3,0                    | 93,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 156,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 107     | 109     | 1,9 %                  | 104,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 3       | 4       | 33,3 %                 | 11,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 8,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,2    | 85,9    | –0,3 %                 | 83,2     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,9 %  | 71,7 %  | 0,8                    | 66,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 7,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 47,1 %  | 39,1 %  | –8,0                   | 47,1 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,5 %   | 8,8 %   | 4,3                    | 5,4 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 71,5 %  | 70,7 %  | –0,9                   | 65,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,0 %   | 4,5 %   | 0,5                    | 4,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 24,5 %  | 24,9 %  | 0,4                    | 29,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 68,4    | 69,3    | 1,3 %                  | 79,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 56,1 %  | 53,9 %  | –2,2                   | 55,1 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,1 %  | 49,1 %  | –0,1                   | 45,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | 1,3 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4     | 2,4     | –1,8 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,9     | –6,3 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'841,2 | 6'370,1 | 9,1 %                  | 6'680,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'547,1 | 9'219,9 | 7,9 %                  | 9'395,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,7 %  | 37,8 %  | –1,9                   | 37,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,5 %   | 0,0                    | 0,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 305,0   | 318,9   | 4,6 %                  | 347,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 123,7   | 123,8   | 0,1 %                  | 133,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8     | 1,8     | –2,9 %                 | 0,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'329,2 | 3'497,9 | 5,1 %                  | 3'637,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,2 %  | 38,0 %  | –0,1                   | 39,6 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,5 %  | 41,4 %  | 3,0                    | 41,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 117,3   | 132,1   | 12,6 %                 | 144,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,7 %  | 41,6 %  | 1,9                    | 41,9 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 123,6   | 132,5   | 7,2 %                  | 142,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'725,3 | 9'202,1 | 5,5 %                  | 9'180,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 15,2    | –       | –                      | 78,6     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 178,3   | –17,8   | –110,0 %               | –215,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 59      | 62      | 5,1 %                  | 77,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3       | –       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 3,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 21'115  | 19'440  | –7,9 %                 | 26'247,6 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 99      | 306     | 209,1 %                | 308,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 521,9    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 21'214  | 19'614  | –7,5 %                 | 26'410,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7     | 5,7     | 0,1                    | 6,0      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'316,1 | 773,8   | –41,2 %                | 826,1    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 33,0    | 20,2    | –38,8 %                | 31,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 65,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,0 %  | 85,9 %  | –12,1                  | 93,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 9,0 %   | –       | –                      | 156,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 72      | 70      | –2,8 %                 | 104,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 3       | 6       | 100,0 %                | 11,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 8,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,7    | 85,7    | 0,0 %                  | 83,2     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 77,3 %  | 71,1 %  | –6,3                   | 66,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 1,3 %   | –                      | 7,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 30,0 %  | 27,7 %  | –2,3                   | 47,1 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 5,4 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,7 %  | 58,6 %  | –3,1                   | 65,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,0 %   | 4,2 %   | 1,2                    | 4,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,2 %  | 37,2 %  | 1,9                    | 29,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 53,7    | 55,0    | 2,5 %                  | 79,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 69,3 %  | 57,9 %  | –11,4                  | 55,1 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 43,2 %  | 41,0 %  | –2,2                   | 45,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | 2,5 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 2,8     | 10,1 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,0     | –12,1 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'016,1 | 5'221,3 | 4,1 %                  | 6'680,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'608,3 | 7'280,8 | 10,2 %                 | 9'395,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,2 %  | 37,6 %  | –4,6                   | 37,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,7 %   | 0,1                    | 0,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 311,5   | 368,7   | 18,4 %                 | 347,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 131,5   | 139,6   | 6,2 %                  | 133,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8     | 2,5     | 35,4 %                 | 0,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'550,1 | 2'553,8 | 0,1 %                  | 3'637,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,0 %  | 39,7 %  | 1,7                    | 39,6 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 39,9 %  | 43,8 %  | 3,9                    | 41,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 124,3   | 161,4   | 29,9 %                 | 144,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,9 %  | 42,6 %  | –0,3                   | 41,9 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 135,7   | 138,9   | 2,4 %                  | 142,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'713,5 | 6'437,0 | –4,1 %                 | 9'180,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 11,1    | 854,6   | 7'582,1 %              | 78,6     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 105,3   | –843,8  | –901,5 %               | –215,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 28      | 28      | –                      | 77,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 3,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 8'749   | 9'778   | 11,8 %                 | 26'247,6 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 422     | 203     | –51,9 %                | 308,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 521,9    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 9'010   | 9'851   | 9,3 %                  | 26'410,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,9     | 6,6     | –0,2                   | 6,0      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 531,9   | 332,8   | –37,4 %                | 826,1    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 28,9    | 133,7   | 362,0 %                | 31,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 65,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 85,6 %  | 95,7 %  | 10,1                   | 93,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 156,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 47      | 44      | –6,4 %                 | 104,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 15      | 3       | –80,0 %                | 11,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 8,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 89,2    | 90,1    | 0,9 %                  | 83,2     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,1 %  | 59,6 %  | –6,6                   | 66,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,2 %   | –       | –                      | 7,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 93,5 %  | 63,0 %  | –30,5                  | 47,1 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 51,6 %  | 40,4 %  | –11,2                  | 5,4 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 51,0 %  | 51,5 %  | 0,6                    | 65,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 49,0 %  | 48,5 %  | –0,6                   | 29,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 47,9    | 47,8    | –0,2 %                 | 79,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 60,8 %  | 64,2 %  | 3,4                    | 55,1 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 30,8 %  | 31,4 %  | 0,5                    | 45,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,7     | 1,7     | –0,2 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 5,2     | 4,8     | –8,3 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6     | 1,6     | –2,5 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'158,1 | 6'399,0 | 3,9 %                  | 6'680,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'673,7 | 4'895,2 | 4,7 %                  | 9'395,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,3 %  | 39,6 %  | –0,7                   | 37,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,3 %   | –0,2                   | 0,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 509,6   | 490,5   | –3,8 %                 | 347,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 209,0   | 196,7   | –5,9 %                 | 133,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,5     | 1,3     | –46,2 %                | 0,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'353,6 | 1'555,8 | 14,9 %                 | 3'637,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 33,2 %  | 34,1 %  | 0,9                    | 39,6 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,3 %  | 42,6 %  | 1,3                    | 41,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 210,3   | 209,0   | –0,6 %                 | 144,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,3 %  | 49,3 %  | 0,0                    | 41,9 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 219,0   | 225,2   | 2,8 %                  | 142,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'072,1 | 4'560,1 | 12,0 %                 | 9'180,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 78,6     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –601,6  | –335,1  | 44,3 %                 | –215,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 113      | 113      | –                      | 77,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 3,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 38'887   | 39'143   | 0,7 %                  | 26'247,6 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | 252      | –                      | 308,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 521,9    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 38'078   | 38'594   | 1,4 %                  | 26'410,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,8      | 6,8      | 0,0                    | 6,0      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 757,9    | 783,3    | 3,4 %                  | 826,1    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | 28,8     | –                      | 31,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 65,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,3 %   | 94,9 %   | 0,6                    | 93,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 156,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 146      | 145      | –0,7 %                 | 104,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | 13       | –                      | 11,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 8,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,3     | 82,4     | 0,2 %                  | 83,2     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,2 %   | 69,6 %   | –1,6                   | 66,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | 2,5 %    | –                      | 7,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 40,4 %   | 38,3 %   | –2,0                   | 47,1 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 5,4 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 2,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 81,3 %   | 84,4 %   | 3,1                    | 65,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,1 %    | 5,0 %    | –0,1                   | 4,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 13,6 %   | 10,6 %   | –3,0                   | 29,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 105,0    | 110,3    | 5,0 %                  | 79,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 50,0 %   | 53,6 %   | 3,6                    | 55,1 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 57,9 %   | 60,0 %   | 2,1                    | 45,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9      | 1,0      | 5,0 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7      | 2,8      | 3,6 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1      | 1,3      | 15,3 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 9'015,7  | 9'745,2  | 8,1 %                  | 6'680,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 14'440,0 | 15'541,5 | 7,6 %                  | 9'395,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 1,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,9 %   | 45,0 %   | 1,1                    | 37,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %    | 0,1 %    | –0,5                   | 0,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 371,3    | 394,5    | 6,2 %                  | 347,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 166,3    | 181,2    | 9,0 %                  | 133,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,3      | 0,5      | –78,1 %                | 0,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 7'031,9  | 7'443,2  | 5,8 %                  | 3'637,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,5 %   | 48,8 %   | 0,3                    | 39,6 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 33,5 %   | 33,0 %   | –0,4                   | 41,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 124,3    | 130,3    | 4,9 %                  | 144,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 31,0 %   | 39,1 %   | 8,1                    | 41,9 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 115,8    | 151,4    | 30,8 %                 | 142,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 14'511,7 | 15'254,4 | 5,1 %                  | 9'180,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 8,0      | 6,6      | –17,3 %                | 78,6     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 71,7     | –287,2   | –500,4 %               | –215,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 134      | 134      | –                      | 77,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 3,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 46'977   | 46'781   | –0,4 %                 | 26'247,6 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 355      | 1'024    | 188,5 %                | 308,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 521,9    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 45'981   | 46'756   | 1,7 %                  | 26'410,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,9      | 6,1      | 0,2                    | 6,0      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 880,4    | 922,4    | 4,8 %                  | 826,1    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 35,6     | 39,3     | 10,5 %                 | 31,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 65,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,0 %   | 95,6 %   | –0,4                   | 93,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 156,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 190      | 184      | –3,2 %                 | 104,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 9        | 15       | 66,7 %                 | 11,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 8,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,7     | 85,9     | 0,3 %                  | 83,2     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 75,9 %   | 74,9 %   | –1,0                   | 66,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | 1,0 %    | –                      | 7,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 49,6 %   | 41,9 %   | –7,7                   | 47,1 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | 5,0 %    | –                      | 5,4 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 2,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 80,5 %   | 81,2 %   | 0,7                    | 65,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,1 %    | 3,7 %    | –0,5                   | 4,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 15,4 %   | 15,1 %   | –0,2                   | 29,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 99,2     | 103,3    | 4,2 %                  | 79,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 54,0 %   | 67,2 %   | 13,2                   | 55,1 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 43,6 %   | 46,2 %   | 2,7                    | 45,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7      | 0,8      | 4,2 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,1      | 2,2      | 3,1 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9      | 1,2      | 28,5 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'180,4  | 8'771,7  | 7,2 %                  | 6'680,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 14'542,5 | 15'523,4 | 6,7 %                  | 9'395,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 1,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,3 %   | 37,2 %   | 0,9                    | 37,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –        | –        | –                      | 0,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 307,2    | 324,7    | 5,7 %                  | 347,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 114,9    | 123,7    | 7,6 %                  | 133,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –        | –        | –                      | 0,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'699,7  | 6'336,2  | 11,2 %                 | 3'637,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 37,2 %   | 39,1 %   | 1,9                    | 39,6 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 45,9 %   | 44,8 %   | –1,1                   | 41,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 141,0    | 145,5    | 3,2 %                  | 144,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,8 %   | 43,5 %   | –1,2                   | 41,9 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 144,9    | 147,4    | 1,8 %                  | 142,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 15'314,9 | 16'192,7 | 5,7 %                  | 9'180,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 102,8    | –        | –                      | 78,6     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 772,4    | 669,3    | –13,3 %                | –215,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 95       | 92       | –3,2 %                 | 77,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2        | 5        | 150,0 %                | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 3,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 20'580   | 24'834   | 20,7 %                 | 26'247,6 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 557      | 1'687    | 202,9 %                | 308,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 521,9    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 20'433   | 25'028   | 22,5 %                 | 26'410,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,3      | 6,0      | –0,3                   | 6,0      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 627,3    | 326,0    | –48,0 %                | 826,1    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 28,3     | 31,8     | 12,3 %                 | 31,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 65,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 59,4 %   | 74,0 %   | 14,6                   | 93,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 76,3 %   | 92,4 %   | 16,1                   | 156,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 95       | 157      | 65,3 %                 | 104,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 21       | 58       | 176,2 %                | 11,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 8,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,1     | 83,0     | –2,5 %                 | 83,2     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,2 %   | 60,9 %   | –6,3                   | 66,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,9 %    | 10,2 %   | 3,3                    | 7,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 79,4 %   | 150,9 %  | 71,5                   | 47,1 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 18,1 %   | 8,4 %    | –9,7                   | 5,4 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 2,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,1 %   | 58,8 %   | –0,3                   | 65,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –        | –        | –                      | 4,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 40,9 %   | 41,2 %   | 0,3                    | 29,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 83,1     | 96,1     | 15,6 %                 | 79,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 55,3 %   | 50,9 %   | –4,4                   | 55,1 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 39,1 %   | 38,8 %   | –0,2                   | 45,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9      | 1,0      | 15,6 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,9      | 3,6      | –7,8 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3      | 1,1      | –13,6 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'762,4  | 7'185,9  | 24,7 %                 | 6'680,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'415,5  | 10'110,9 | 20,1 %                 | 9'395,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 1,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 34,2 %   | 33,0 %   | –1,2                   | 37,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %    | 0,5 %    | 0,2                    | 0,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 398,1    | 381,2    | –4,2 %                 | 347,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 140,9    | 133,4    | –5,3 %                 | 133,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,1      | 1,9      | 75,8 %                 | 0,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'749,4  | 3'428,9  | 24,7 %                 | 3'637,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,6 %   | 39,7 %   | –0,9                   | 39,6 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,8 %   | 48,5 %   | 0,6                    | 41,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 190,5    | 184,7    | –3,0 %                 | 144,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,4 %   | 46,7 %   | 1,3                    | 41,9 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 145,7    | 152,3    | 4,5 %                  | 142,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'779,8  | 8'643,7  | 27,5 %                 | 9'180,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 78,6     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'635,7 | –1'467,1 | 10,3 %                 | –215,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 10      | 10      | –                      | 77,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 3,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 2'891   | 2'213   | –23,5 %                | 26'247,6 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 308,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 521,9    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 2'891   | 2'213   | –23,5 %                | 26'410,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,8     | 8,7     | 1,0                    | 6,0      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 6,0     | 836,0   | 13'833,3 %             | 826,1    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 31,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 65,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 79,2 %  | 60,6 %  | –18,6                  | 93,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 156,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 10      | 9       | –10,0 %                | 104,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 11,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 8,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,4    | 84,3    | –0,1 %                 | 83,2     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 100,0 % | 100,0 % | –                      | 66,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 7,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 28,6 %  | –       | –                      | 47,1 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 5,4 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 86,6 %  | 88,1 %  | 1,6                    | 65,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 13,4 %  | 11,9 %  | –1,6                   | 29,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 10,0    | 8,6     | –13,9 %                | 79,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 51,1 %  | 53,9 %  | 2,8                    | 55,1 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,0 %  | 53,1 %  | 1,1                    | 45,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 0,9     | –13,9 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4     | 3,9     | 12,5 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5     | 1,8     | 20,8 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 909,6   | 922,3   | 1,4 %                  | 6'680,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'222,1 | 1'194,7 | –2,2 %                 | 9'395,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 49,6 %  | 52,4 %  | 2,8                    | 37,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,5 %   | 0,1                    | 0,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 422,7   | 539,8   | 27,7 %                 | 347,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 209,7   | 283,1   | 35,0 %                 | 133,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8     | 2,9     | 58,9 %                 | 0,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 477,8   | 436,3   | –8,7 %                 | 3'637,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,2 %  | 50,0 %  | 3,8                    | 39,6 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 26,0 %  | 22,2 %  | –3,8                   | 41,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 109,8   | 119,9   | 9,1 %                  | 144,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 35,8 %  | 33,3 %  | –2,5                   | 41,9 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 128,1   | 131,3   | 2,5 %                  | 142,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'033,4 | 872,3   | –15,6 %                | 9'180,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 188,7   | 322,4   | 70,9 %                 | 78,6     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –188,7  | –322,4  | –70,9 %                | –215,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 54      | 54      | –                      | 77,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 3,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 18'457  | 18'795  | 1,8 %                  | 26'247,6 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 406     | 508     | 25,1 %                 | 308,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 521,9    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 18'196  | 18'563  | 2,0 %                  | 26'410,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,9     | 5,9     | 0,0                    | 6,0      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 488,4   | 700,1   | 43,4 %                 | 826,1    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 19,4    | 37,9    | 96,0 %                 | 31,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 65,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,6 %  | 95,4 %  | 1,7                    | 93,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 55,6 %  | 69,6 %  | 14,0                   | 156,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 75      | 78      | 4,0 %                  | 104,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 22      | 14      | –36,4 %                | 11,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 8,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,9    | 84,2    | 0,3 %                  | 83,2     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,1 %  | 63,0 %  | –8,1                   | 66,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 8,2 %   | 6,5 %   | –1,7                   | 7,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 48,0 %  | 52,9 %  | 4,9                    | 47,1 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,1 %   | 3,3 %   | –0,9                   | 5,4 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 58,2 %  | 55,1 %  | –3,1                   | 65,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 41,8 %  | 44,9 %  | 3,1                    | 29,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 69,4    | 67,5    | –2,6 %                 | 79,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 44,3 %  | 51,8 %  | 7,5                    | 55,1 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 38,4 %  | 36,5 %  | –1,9                   | 45,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,2     | –2,6 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,7     | 3,5     | –4,9 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,0     | 5,5 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'856,3 | 4'787,2 | –1,4 %                 | 6'680,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'225,2 | 6'818,9 | 9,5 %                  | 9'395,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 34,9 %  | 34,6 %  | –0,3                   | 37,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,4 %   | –0,1                   | 0,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 330,0   | 353,3   | 7,0 %                  | 347,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 119,3   | 126,9   | 6,4 %                  | 133,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8     | 1,5     | –18,3 %                | 0,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'240,7 | 2'382,2 | 6,3 %                  | 3'637,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,4 %  | 38,1 %  | –0,3                   | 39,6 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,4 %  | 47,1 %  | 0,8                    | 41,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 153,0   | 166,5   | 8,9 %                  | 144,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,1 %  | 48,1 %  | 1,0                    | 41,9 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 145,9   | 156,1   | 7,0 %                  | 142,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'841,7 | 6'260,5 | 7,2 %                  | 9'180,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 78,6     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –383,5  | –558,4  | –45,6 %                | –215,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 180      | 163      | -9,4 %                 | 77,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 3,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 54'634   | 52'726   | -3,5 %                 | 26'247,6 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 703      | 722      | 2,7 %                  | 308,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 521,9    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 54'000   | 52'346   | -3,1 %                 | 26'410,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,2      | 6,2      | 0,0                    | 6,0      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 728,9    | 608,7    | -16,5 %                | 826,1    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 25,5     | 21,4     | -16,1 %                | 31,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 65,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 83,2 %   | 88,6 %   | 5,5                    | 93,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 156,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 250      | 247      | -1,2 %                 | 104,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 33       | 35       | 6,1 %                  | 11,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 8,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,7     | 83,6     | -0,2 %                 | 83,2     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,1 %   | 65,6 %   | -1,5                   | 66,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,3 %    | 5,0 %    | -0,3                   | 7,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 63,0 %   | 71,4 %   | 8,4                    | 47,1 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 17,7 %   | 16,3 %   | -1,4                   | 5,4 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 2,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 57,2 %   | 41,2 %   | -16,0                  | 65,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,7 %    | 19,4 %   | 13,8                   | 4,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,1 %   | 39,4 %   | 2,2                    | 29,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 178,2    | 178,2    | 0,0 %                  | 79,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 67,8 %   | 56,9 %   | -10,9                  | 55,1 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 39,7 %   | 38,3 %   | -1,4                   | 45,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,1      | 10,5 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2      | 3,3      | 3,6 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3      | 0,8      | -37,6 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 16'012,2 | 15'634,7 | -2,4 %                 | 6'680,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 22'105,4 | 22'153,5 | 0,2 %                  | 9'395,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 1,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 35,6 %   | 36,5 %   | 1,0                    | 37,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –        | –        | –                      | 0,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 399,5    | 414,5    | 3,8 %                  | 347,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 145,7    | 154,7    | 6,2 %                  | 133,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –        | –        | –                      | 0,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 7'153,9  | 7'375,4  | 3,1 %                  | 3'637,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 36,1 %   | 36,1 %   | 0,0                    | 39,6 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,3 %   | 43,6 %   | -2,7                   | 41,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 184,8    | 180,5    | -2,3 %                 | 144,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,7 %   | 46,8 %   | 1,1                    | 41,9 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 163,4    | 178,7    | 9,4 %                  | 142,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 19'790,2 | 20'402,7 | 3,1 %                  | 9'180,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 78,6     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -2'315,1 | -1'750,7 | 24,4 %                 | -215,0   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 66       | 60       | -9,1 %                 | 77,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 3,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 21'663   | 18'461   | -14,8 %                | 26'247,6 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 89       | 39       | -56,2 %                | 308,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 521,9    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 21'438   | 18'099   | -15,6 %                | 26'410,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,1      | 4,8      | -0,3                   | 6,0      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 740,6    | 1'156,2  | 56,1 %                 | 826,1    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 11,5     | 19,7     | 71,0 %                 | 31,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 65,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 89,9 %   | 84,3 %   | -5,6                   | 93,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 156,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 78       | 74       | -5,1 %                 | 104,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 7        | 3        | -57,1 %                | 11,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 8,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,9     | 85,3     | -0,6 %                 | 83,2     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,1 %   | 63,6 %   | -3,4                   | 66,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 7,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 34,2 %   | 39,1 %   | 4,9                    | 47,1 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,5 %    | 1,3 %    | -2,2                   | 5,4 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 2,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,5 %   | 43,6 %   | -16,9                  | 65,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,4 %    | 18,4 %   | 13,0                   | 4,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,1 %   | 37,9 %   | 3,9                    | 29,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 66,5     | 58,2     | -12,4 %                | 79,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 63,4 %   | 54,3 %   | -9,1                   | 55,1 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 40,4 %   | 37,7 %   | -2,7                   | 45,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,0      | -3,7 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1      | 3,1      | 3,0 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2      | 0,8      | -35,9 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'554,6  | 4'903,2  | -11,7 %                | 6'680,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'260,8  | 7'481,9  | -9,4 %                 | 9'395,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 1,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 32,3 %   | 31,6 %   | -0,7                   | 37,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –        | –        | –                      | 0,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 379,8    | 404,4    | 6,5 %                  | 347,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 124,3    | 130,6    | 5,0 %                  | 133,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –        | –        | –                      | 0,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'330,7  | 1'563,5  | -32,9 %                | 3'637,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 34,8 %   | 28,9 %   | -5,9                   | 39,6 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 49,1 %   | 50,1 %   | 1,0                    | 41,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 186,5    | 202,8    | 8,7 %                  | 144,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,0 %   | 47,9 %   | 3,9                    | 41,9 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 135,5    | 140,2    | 3,4 %                  | 142,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'691,9  | 5'408,5  | -19,2 %                | 9'180,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 78,6     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -1'568,9 | -2'073,4 | -32,2 %                | -215,0   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 63      | 63      | –                      | 77,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 3,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 16'857  | 21'008  | 24,6 %                 | 26'247,6 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 2'387   | 645     | –73,0 %                | 308,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 521,9    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 18'751  | 21'190  | 13,0 %                 | 26'410,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,1     | 5,7     | –0,5                   | 6,0      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 980,0   | 516,7   | –47,3 %                | 826,1    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 34,2    | 75,8    | 121,8 %                | 31,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 65,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 73,3 %  | 91,4 %  | 18,1                   | 93,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 156,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 78      | 84      | 7,7 %                  | 104,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 38      | 10      | –73,7 %                | 11,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 8,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,0    | 85,4    | 0,5 %                  | 83,2     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,0 %  | 73,4 %  | 4,4                    | 66,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,2 %   | –       | –                      | 7,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 65,2 %  | 51,8 %  | –13,4                  | 47,1 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,3 %   | 2,1 %   | –2,2                   | 5,4 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 82,5 %  | 81,2 %  | –1,2                   | 65,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,3 %   | 4,4 %   | 0,1                    | 4,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 13,3 %  | 14,4 %  | 1,1                    | 29,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 48,4    | 47,0    | –2,9 %                 | 79,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 55,1 %  | 55,2 %  | 0,1                    | 55,1 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 57,4 %  | 55,3 %  | –2,1                   | 45,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,7     | –2,9 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 2,2     | –13,7 %                | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,0     | –15,3 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'821,7 | 4'246,1 | 11,1 %                 | 6'680,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'327,5 | 6'927,2 | 9,5 %                  | 9'395,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,6 %  | 37,0 %  | 0,4                    | 37,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | 0,6 %   | –                      | 0,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 328,8   | 319,9   | –2,7 %                 | 347,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 123,6   | 121,1   | –2,0 %                 | 133,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | 2,0     | –                      | 0,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'472,2 | 2'716,7 | 9,9 %                  | 3'637,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,1 %  | 39,0 %  | –1,1                   | 39,6 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,0 %  | 43,1 %  | –0,9                   | 41,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 144,7   | 138,0   | –4,7 %                 | 144,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,5 %  | 42,2 %  | 0,7                    | 41,9 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 133,0   | 135,8   | 2,1 %                  | 142,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'168,7 | 6'965,2 | 12,9 %                 | 9'180,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 12,4    | –       | –                      | 78,6     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –158,7  | 38,0    | 123,9 %                | –215,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 57      | 57      | –                      | 77,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 3,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 18'876  | 19'791  | 4,8 %                  | 26'247,6 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 609     | 330     | –45,8 %                | 308,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 521,9    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 18'967  | 19'567  | 3,2 %                  | 26'410,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,6     | 6,0     | 0,4                    | 6,0      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 663,5   | 846,0   | 27,5 %                 | 826,1    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 31,5    | 32,8    | 3,9 %                  | 31,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 65,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 90,7 %  | 95,1 %  | 4,4                    | 93,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 156,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 81      | 77      | –4,9 %                 | 104,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 17      | 16      | –5,9 %                 | 11,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 8,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,0    | 85,2    | –0,9 %                 | 83,2     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,4 %  | 67,7 %  | –2,7                   | 66,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,0 %   | 2,2 %   | 1,1                    | 7,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 57,0 %  | 47,3 %  | –9,7                   | 47,1 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,0 %   | 3,2 %   | 2,2                    | 5,4 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 83,6 %  | 81,3 %  | –2,3                   | 65,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,3 %   | 4,3 %   | 0,0                    | 4,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 12,1 %  | 14,4 %  | 2,3                    | 29,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 39,8    | 43,2    | 8,6 %                  | 79,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 40,6 %  | 30,8 %  | –9,8                   | 55,1 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 57,9 %  | 56,9 %  | –1,0                   | 45,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,8     | 8,6 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,0     | 2,1     | 5,2 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,6     | –22,5 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'431,2 | 3'776,0 | 10,0 %                 | 6'680,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'551,2 | 6'032,1 | 8,7 %                  | 9'395,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,6 %  | 37,1 %  | 0,5                    | 37,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | 0,6 %   | –                      | 0,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 284,9   | 299,8   | 5,2 %                  | 347,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 107,2   | 114,4   | 6,7 %                  | 133,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | 2,0     | –                      | 0,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'243,1 | 2'666,9 | 18,9 %                 | 3'637,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 37,6 %  | 40,4 %  | 2,8                    | 39,6 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,9 %  | 43,2 %  | –0,7                   | 41,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 125,1   | 129,5   | 3,6 %                  | 144,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 43,1 %  | 41,4 %  | –1,7                   | 41,9 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 131,8   | 135,8   | 3,0 %                  | 142,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'962,0 | 6'604,3 | 10,8 %                 | 9'180,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 11,1    | –       | –                      | 78,6     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 410,8   | 572,2   | 39,3 %                 | –215,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 72      | 72      | –                      | 77,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 3,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 24'385  | 25'606  | 5,0 %                  | 26'247,6 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 871     | 165     | –81,1 %                | 308,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 521,9    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 24'555  | 25'343  | 3,2 %                  | 26'410,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,4     | 5,6     | 0,2                    | 6,0      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 745,9   | 750,0   | 0,5 %                  | 826,1    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 32,3    | 35,2    | 9,2 %                  | 31,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 65,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,8 %  | 97,4 %  | 4,6                    | 93,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 156,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 99      | 94      | –5,1 %                 | 104,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 9       | 5       | –44,4 %                | 11,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 8,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,4    | 84,3    | 1,1 %                  | 83,2     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,9 %  | 61,6 %  | –2,3                   | 66,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 7,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 50,8 %  | 37,0 %  | –13,8                  | 47,1 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,9 %   | 2,0 %   | 1,1                    | 5,4 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 83,7 %  | 82,2 %  | –1,5                   | 65,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,4 %   | 4,5 %   | 0,1                    | 4,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 11,9 %  | 13,3 %  | 1,4                    | 29,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 52,4    | 52,6    | 0,4 %                  | 79,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 46,8 %  | 45,3 %  | –1,4                   | 55,1 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 58,2 %  | 57,5 %  | –0,7                   | 45,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,7     | 0,4 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,1     | 2,0     | –1,6 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,8     | –7,4 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'319,8 | 4'606,4 | 6,6 %                  | 6'680,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'187,7 | 7'600,3 | 5,7 %                  | 9'395,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,4 %  | 38,0 %  | –1,4                   | 37,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,0 %   | 0,8 %   | 0,8                    | 0,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 284,6   | 294,9   | 3,6 %                  | 347,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 115,4   | 114,0   | –1,2 %                 | 133,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,0     | 2,3     | 19'460,7 %             | 0,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'839,8 | 3'211,6 | 13,1 %                 | 3'637,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 37,1 %  | 38,8 %  | 1,7                    | 39,6 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,9 %  | 41,9 %  | 1,1                    | 41,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 116,3   | 123,6   | 6,3 %                  | 144,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,3 %  | 41,9 %  | –0,4                   | 41,9 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 128,2   | 134,5   | 4,9 %                  | 142,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'655,2 | 8'272,4 | 8,1 %                  | 9'180,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 13,8    | –       | –                      | 78,6     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 467,5   | 672,0   | 43,7 %                 | –215,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 46      | 46      | –                      | 77,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 3,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 14'618  | 14'669  | 0,3 %                  | 26'247,6 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'383   | 1'269   | –8,2 %                 | 308,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 521,9    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 15'666  | 15'527  | –0,9 %                 | 26'410,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,1     | 6,1     | 0,0                    | 6,0      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 804,7   | 1'053,7 | 30,9 %                 | 826,1    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 44,7    | 62,2    | 39,0 %                 | 31,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 65,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 87,1 %  | 87,4 %  | 0,3                    | 93,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 156,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 53      | 59      | 11,3 %                 | 104,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 13      | 28      | 115,4 %                | 11,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 8,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,6    | 84,2    | 1,9 %                  | 83,2     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,7 %  | 73,9 %  | 4,2                    | 66,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,0 %   | –       | –                      | 7,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 40,8 %  | 48,8 %  | 8,0                    | 47,1 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,0 %   | 12,5 %  | 9,5                    | 5,4 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | 2       | –                      | 2,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 81,1 %  | 85,9 %  | 4,7                    | 65,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,6 %   | 3,4 %   | –1,2                   | 4,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 14,3 %  | 10,8 %  | –3,6                   | 29,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 31,8    | 39,4    | 23,9 %                 | 79,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 54,9 %  | 42,4 %  | –12,5                  | 55,1 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 56,4 %  | 60,1 %  | 3,7                    | 45,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,9     | 23,9 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,0     | 2,5     | 24,4 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,9     | 2,2 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'757,5 | 3'399,0 | 23,3 %                 | 6'680,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'606,9 | 5'393,1 | 17,1 %                 | 9'395,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,0 %  | 38,0 %  | 2,0                    | 37,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | 0,8 %   | –                      | 0,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 287,9   | 338,4   | 17,5 %                 | 347,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 105,8   | 131,9   | 24,6 %                 | 133,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | 2,7     | –                      | 0,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'016,2 | 2'172,2 | 7,7 %                  | 3'637,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,8 %  | 40,9 %  | 1,1                    | 39,6 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 45,2 %  | 42,4 %  | –2,8                   | 41,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 130,0   | 143,5   | 10,3 %                 | 144,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,4 %  | 40,9 %  | –1,5                   | 41,9 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 134,3   | 136,3   | 1,5 %                  | 142,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'071,7 | 5'311,1 | 4,7 %                  | 9'180,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 8,8     | –       | –                      | 78,6     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 464,8   | –82,0   | –117,6 %               | –215,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 62      | 64       | 3,2 %                  | 77,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | –        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | 3,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 14'204  | 15'181   | 6,9 %                  | 26'247,6 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 113     | 231      | 104,4 %                | 308,1    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | 521,9    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 14'018  | 14'666   | 4,6 %                  | 26'410,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,6     | 4,8      | –0,8                   | 6,0      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 2'052,4 | 899,0    | –56,2 %                | 826,1    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 20,0    | 21,3     | 6,5 %                  | 31,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | 65,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 62,8 %  | 65,0 %   | 2,2                    | 93,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 15,5 %  | –        | –                      | 156,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 56      | 71       | 26,8 %                 | 104,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 6       | 12       | 100,0 %                | 11,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | 8,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 79,4    | 78,8     | –0,8 %                 | 83,2     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,5 %  | 63,9 %   | –0,7                   | 66,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 2,4 %    | –                      | 7,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 36,0 %  | 89,2 %   | 53,1                   | 47,1 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 17,7 %  | 24,1 %   | 6,4                    | 5,4 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 2,4      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 42,5 %  | 40,8 %   | –1,8                   | 65,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,6 %   | 3,0 %    | 0,3                    | 4,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 54,8 %  | 56,3 %   | 1,4                    | 29,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 80,2    | 79,4     | –1,1 %                 | 79,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 50,3 %  | 50,3 %   | 0,0                    | 55,1 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 24,9 %  | 21,4 %   | –3,5                   | 45,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,2      | –1,1 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 5,6     | 5,1      | –8,1 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,1      | –9,4 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'654,9 | 6'869,2  | 3,2 %                  | 6'680,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'311,3 | 5'481,7  | 3,2 %                  | 9'395,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | 1,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,4 %  | 41,2 %   | –2,2                   | 37,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –        | –                      | 0,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 371,0   | 355,7    | –4,1 %                 | 347,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 164,5   | 153,9    | –6,4 %                 | 133,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –        | –                      | 0,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'726,9 | 1'569,3  | –9,1 %                 | 3'637,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 32,3 %  | 36,0 %   | 3,7                    | 39,6 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,1 %  | 38,1 %   | 0,0                    | 41,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 141,2   | 135,4    | –4,1 %                 | 144,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 34,7 %  | 41,4 %   | 6,7                    | 41,9 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 129,7   | 117,2    | –9,6 %                 | 142,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'353,1 | 4'360,2  | –18,5 %                | 9'180,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 900,0   | 1'121,5  | 24,6 %                 | 78,6     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 41,8    | –1'121,5 | –2'780,5 %             | –215,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 74      | 71      | -4,1 %                 | 68,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3       | 3       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 25'595  | 26'028  | 1,7 %                  | 24'643,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'156   | 885     | -23,4 %                | 313,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 284,7    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 26'596  | 26'829  | 0,9 %                  | 24'886,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,0     | 6,5     | -0,5                   | 6,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 880,4   | 767,6   | -12,8 %                | 881,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 34,6    | 56,0    | 61,7 %                 | 37,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 42,8     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,8 %  | 100,4 % | 5,7                    | 98,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 105,6 % | 80,8 %  | -24,7                  | 49,1 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 109     | 95      | -12,8 %                | 95,6     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 35      | 19      | -45,7 %                | 9,1      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,6    | 85,1    | 0,5 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,9 %  | 69,3 %  | -3,6                   | 64,6 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,2 %   | 4,4 %   | 0,2                    | 8,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 55,8 %  | 33,3 %  | -22,5                  | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,7 %   | 0,9 %   | 0,2                    | 1,2 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 11,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,0 %  | 66,9 %  | 0,9                    | 68,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 7,2 %   | 4,6 %   | -2,6                   | 3,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 26,8 %  | 28,5 %  | 1,7                    | 27,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 72,2    | 87,6    | 21,3 %                 | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 55,5 %  | 49,4 %  | -6,2                   | 50,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 61,8 %  | 62,5 %  | 0,6                    | 59,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,2     | 26,2 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 3,3     | 20,6 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,1     | 8,4 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'901,6 | 7'982,1 | 1,0 %                  | 7'371,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'941,3 | 9'112,7 | 1,9 %                  | 8'799,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 54,4 %  | 52,6 %  | -1,8                   | 50,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,2 %   | –       | –                      | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 334,2   | 338,6   | 1,3 %                  | 348,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 182,8   | 178,7   | -2,2 %                 | 178,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,7     | –       | –                      | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'953,8 | 3'924,2 | -0,7 %                 | 3'555,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,3 %  | 42,9 %  | -1,4                   | 41,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 24,6 %  | 26,3 %  | 1,7                    | 28,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 82,3    | 89,0    | 8,1 %                  | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 31,7 %  | 31,9 %  | 0,3                    | 31,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 105,7   | 108,5   | 2,7 %                  | 108,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'927,0 | 9'146,3 | 2,5 %                  | 8'666,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 424,6   | 402,0   | -5,3 %                 | 735,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -14,3   | 33,6    | 334,3 %                | -133,1   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Foyer Les Peupliers

Les Peupliers 3, C.P. 32, 1724 Oberried

Canton: FR

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 17      | 17      | –                      | 68,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 5'947   | 5'610   | –5,7 %                 | 24'643,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 313,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 284,7    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 5'786   | 5'512   | –4,7 %                 | 24'886,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,9     | 4,8     | –0,1                   | 6,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 729,7   | 2'246,7 | 207,9 %                | 881,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 37,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 42,8     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,8 %  | 90,4 %  | –5,4                   | 98,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 49,1 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 22      | 22      | –                      | 95,6     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 9,1      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 74,4    | 75,8    | 1,9 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,6 %  | 54,5 %  | –9,1                   | 64,6 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 8,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 32,4 %  | 37,5 %  | 5,1                    | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,5 %   | 4,5 %   | –                      | 1,2 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 11,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,9 %  | 64,3 %  | –1,6                   | 68,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 3,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,1 %  | 35,7 %  | 1,6                    | 27,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 13,5    | 13,5    | 0,4 %                  | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 43,7 %  | 57,6 %  | 13,9                   | 50,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 56,4 %  | 55,4 %  | –1,0                   | 59,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | 0,4 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3     | 2,4     | 6,4 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,9     | 35,7 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'263,5 | 1'326,9 | 5,0 %                  | 7'371,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'597,0 | 1'614,2 | 1,1 %                  | 8'799,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 48,4 %  | 49,4 %  | 1,0                    | 50,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 268,5   | 287,7   | 7,1 %                  | 348,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 133,5   | 144,6   | 8,3 %                  | 178,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 844,1   | 849,8   | 0,7 %                  | 3'555,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 52,5 %  | 52,8 %  | 0,3                    | 41,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 28,1 %  | 28,3 %  | 0,1                    | 28,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 75,6    | 81,4    | 7,7 %                  | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 43,1 %  | 42,8 %  | –0,3                   | 31,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 116,4   | 122,8   | 5,5 %                  | 108,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'607,3 | 1'609,7 | 0,1 %                  | 8'666,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 71,0    | 70,9    | –0,1 %                 | 735,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 10,3    | –4,5    | –143,6 %               | –133,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 36      | 36      | –                      | 68,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'335  | 12'144  | 7,1 %                  | 24'643,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 754     | 337     | –55,3 %                | 313,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 284,7    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 11'493  | 11'983  | 4,3 %                  | 24'886,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,7     | 7,0     | 0,3                    | 6,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 496,5   | 639,1   | 28,7 %                 | 881,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 40,5    | 56,4    | 39,3 %                 | 37,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 42,8     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 86,3 %  | 92,4 %  | 6,2                    | 98,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 49,1 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 50      | 52      | 4,0 %                  | 95,6     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 22      | 8       | –63,6 %                | 9,1      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,8    | 80,3    | –0,6 %                 | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 61,1 %  | 60,0 %  | –1,1                   | 64,6 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 8,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 66,1 %  | 70,0 %  | 3,9                    | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 1,2 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 11,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,1 %  | 69,2 %  | 2,1                    | 68,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 6,8 %   | 5,8 %   | –1,0                   | 3,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 26,0 %  | 25,0 %  | –1,1                   | 27,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 38,6    | 40,5    | 4,9 %                  | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 49,3 %  | 52,4 %  | 3,1                    | 50,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 67,7 %  | 68,6 %  | 1,0                    | 59,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | 4,9 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 3,2     | 1,6 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,2     | 10,1 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'298,1 | 3'555,6 | 7,8 %                  | 7'371,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'908,8 | 4'095,5 | 4,8 %                  | 8'799,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 48,1 %  | 51,5 %  | 3,4                    | 50,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,4 %   | 0,0                    | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 323,3   | 328,1   | 1,5 %                  | 348,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 163,5   | 175,9   | 7,6 %                  | 178,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3     | 1,2     | –2,3 %                 | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'802,3 | 2'034,9 | 12,9 %                 | 3'555,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,8 %  | 45,9 %  | 2,0                    | 41,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 29,5 %  | 27,2 %  | –2,2                   | 28,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 95,3    | 89,4    | –6,2 %                 | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 31,7 %  | 30,6 %  | –1,1                   | 31,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 107,8   | 108,9   | 1,1 %                  | 108,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'112,0 | 4'438,1 | 7,9 %                  | 8'666,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 189,2   | 210,1   | 11,1 %                 | 735,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 203,1   | 342,6   | 68,7 %                 | –133,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 80      | 80      | –                      | 68,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 5       | 5       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 29'591  | 29'614  | 0,1 %                  | 24'643,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 298     | 398     | 33,6 %                 | 313,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 284,7    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 29'339  | 29'667  | 1,1 %                  | 24'886,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,1     | 6,4     | 0,3                    | 6,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 820,5   | 1'277,1 | 55,7 %                 | 881,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 33,5    | 45,8    | 36,4 %                 | 37,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 42,8     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 101,3 % | 101,4 % | 0,1                    | 98,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 16,3 %  | 21,8 %  | 5,5                    | 49,1 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 105     | 98      | –6,7 %                 | 95,6     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 11      | 10      | –9,1 %                 | 9,1      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 79,1    | 79,2    | 0,1 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 56,9 %  | 59,3 %  | 2,4                    | 64,6 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,6 %   | 2,8 %   | 0,2                    | 8,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 31,2 %  | 21,9 %  | –9,4                   | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 1,2 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 11,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,9 %  | 64,7 %  | –0,1                   | 68,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,9 %   | 4,4 %   | 0,5                    | 3,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,2 %  | 30,8 %  | –0,4                   | 27,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 95,5    | 96,4    | 0,9 %                  | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 57,4 %  | 53,5 %  | –3,8                   | 50,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 62,6 %  | 61,5 %  | –1,1                   | 59,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | 0,9 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 3,2     | 0,5 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,1     | –7,0 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'359,8 | 7'614,0 | 3,5 %                  | 7'371,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'969,5 | 9'304,8 | 3,7 %                  | 8'799,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 49,1 %  | 49,6 %  | 0,5                    | 50,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 0,7 %   | 0,0                    | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 300,1   | 310,0   | 3,3 %                  | 348,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 150,0   | 155,5   | 3,7 %                  | 178,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,3     | 2,2     | –3,7 %                 | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'808,2 | 4'282,9 | 12,5 %                 | 3'555,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,4 %  | 46,0 %  | 3,6                    | 41,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 27,5 %  | 28,7 %  | 1,3                    | 28,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 82,4    | 89,0    | 8,1 %                  | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 34,9 %  | 34,8 %  | –0,1                   | 31,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 104,8   | 107,9   | 2,9 %                  | 108,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'983,0 | 9'304,4 | 3,6 %                  | 8'666,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 521,2   | 484,5   | –7,0 %                 | 735,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 13,5    | –0,3    | –102,3 %               | –133,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 50      | 50      | –                      | 68,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'628  | 17'609  | –0,1 %                 | 24'643,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 514     | 322     | –37,4 %                | 313,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 284,7    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 18'049  | 17'633  | –2,3 %                 | 24'886,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,1     | 5,5     | –0,6                   | 6,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'144,5 | 591,5   | –48,3 %                | 881,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 51,6    | 38,0    | –26,3 %                | 37,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 42,8     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,6 %  | 96,5 %  | –0,1                   | 98,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 140,8 % | 88,2 %  | –52,6                  | 49,1 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 81      | 82      | 1,2 %                  | 95,6     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 11      | 9       | –18,2 %                | 9,1      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,3    | 84,1    | –0,2 %                 | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,3 %  | 57,1 %  | –9,2                   | 64,6 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,4 %   | 5,5 %   | 0,1                    | 8,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 70,8 %  | 71,3 %  | 0,4                    | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 1,2 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 11,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,6 %  | 65,9 %  | –0,7                   | 68,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 3,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,4 %  | 34,1 %  | 0,7                    | 27,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 53,2    | 58,2    | 9,4 %                  | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 44,3 %  | 47,9 %  | 3,6                    | 50,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 59,6 %  | 30,1 %  | –29,6                  | 59,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,1     | 9,4 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 3,2     | 10,7 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 1,0     | 19,9 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'508,5 | 5'691,7 | 3,3 %                  | 7'371,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'191,7 | 6'415,0 | 3,6 %                  | 8'799,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 49,8 %  | 49,5 %  | –0,3                   | 50,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %   | 0,3 %   | –0,6                   | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 341,3   | 357,8   | 4,8 %                  | 348,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 170,7   | 180,1   | 5,4 %                  | 178,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,1     | 1,2     | –62,4 %                | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'342,2 | 2'184,2 | –6,7 %                 | 3'555,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,3 %  | 34,8 %  | –3,5                   | 41,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 30,3 %  | 30,1 %  | –0,2                   | 28,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 103,4   | 107,7   | 4,1 %                  | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 32,0 %  | 31,5 %  | –0,5                   | 31,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 107,9   | 110,4   | 2,3 %                  | 108,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'116,2 | 6'282,3 | 2,7 %                  | 8'666,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 599,1   | 716,1   | 19,5 %                 | 735,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –75,5   | –132,7  | –75,8 %                | –133,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

## Résidence des Chênes

Rte de la Singine 2, 1700 Fribourg

Canton: FR

Forme juridique: Société coopérative  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 83       | 83       | –                      | 68,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 30'103   | 30'160   | 0,2 %                  | 24'643,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 313,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 284,7    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 29'947   | 29'967   | 0,1 %                  | 24'886,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,0      | 7,2      | 0,2                    | 6,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 2'735,1  | 1'191,8  | –56,4 %                | 881,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 37,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 42,8     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,4 %   | 99,6 %   | 0,2                    | 98,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 49,1 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 99       | 103      | 4,0 %                  | 95,6     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 9,1      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 6,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 79,8     | 81,0     | 1,6 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,7 %   | 71,8 %   | –0,9                   | 64,6 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 8,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 24,4 %   | 25,6 %   | 1,3                    | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 1,2 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 11,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 73,1 %   | 72,5 %   | –0,6                   | 68,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,9 %    | 5,6 %    | 0,6                    | 3,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 21,9 %   | 21,9 %   | 0,0                    | 27,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 110,9    | 92,0     | –17,0 %                | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 59,8 %   | 61,2 %   | 1,3                    | 50,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 73,3 %   | 73,6 %   | 0,3                    | 59,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3      | 1,1      | –17,0 %                | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,7      | 3,1      | –17,2 %                | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6      | 1,4      | –15,9 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'500,4  | 9'001,7  | 5,9 %                  | 7'371,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'548,7 | 11'815,7 | 12,0 %                 | 8'799,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 52,9 %   | 53,1 %   | 0,2                    | 50,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –        | –        | –                      | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 350,4    | 391,8    | 11,8 %                 | 348,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 186,4    | 209,3    | 12,3 %                 | 178,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –        | –        | –                      | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'408,6  | 4'810,9  | 9,1 %                  | 3'555,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,8 %   | 40,7 %   | –1,1                   | 41,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 26,5 %   | 28,7 %   | 2,2                    | 28,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 92,7     | 112,2    | 21,1 %                 | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 29,9 %   | 27,5 %   | –2,4                   | 31,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 104,9    | 107,9    | 2,8 %                  | 108,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'555,2 | 11'819,1 | 12,0 %                 | 8'666,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 653,3    | 1'419,1  | 117,2 %                | 735,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 6,6      | 3,4      | –47,7 %                | –133,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 47      | 47      | –                      | 68,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 16'849  | 17'012  | 1,0 %                  | 24'643,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 313,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 284,7    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'849  | 17'012  | 1,0 %                  | 24'886,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,8     | 6,7     | –0,1                   | 6,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 553,0   | 922,8   | 66,9 %                 | 881,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 37,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 42,8     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,2 %  | 99,2 %  | 1,0                    | 98,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 49,1 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 74      | 67      | –9,5 %                 | 95,6     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 9,1      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,4    | 84,1    | –0,3 %                 | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,2 %  | 56,7 %  | –5,4                   | 64,6 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 8,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 63,0 %  | 48,9 %  | –14,2                  | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 1,2 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 11,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 80,8 %  | 78,3 %  | –2,5                   | 68,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 3,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 19,2 %  | 21,7 %  | 2,5                    | 27,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 46,8    | 49,2    | 5,1 %                  | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 63,5 %  | 65,0 %  | 1,5                    | 50,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 71,5 %  | 31,5 %  | –40,0                  | 59,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | 5,1 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,9     | 4,1 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,5     | 3,2 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'813,1 | 5'157,4 | 7,2 %                  | 7'371,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'647,7 | 5'239,8 | –7,2 %                 | 8'799,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 59,3 %  | 62,3 %  | 3,0                    | 50,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,8 %   | 0,2                    | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 335,2   | 308,0   | –8,1 %                 | 348,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 198,7   | 192,0   | –3,4 %                 | 178,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,2     | 2,5     | 13,3 %                 | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'379,6 | 2'101,4 | –11,7 %                | 3'555,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,2 %  | 37,8 %  | –4,4                   | 41,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 22,6 %  | 22,0 %  | –0,5                   | 28,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 75,7    | 67,9    | –10,3 %                | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 31,3 %  | 30,1 %  | –1,2                   | 31,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 104,9   | 98,4    | –6,2 %                 | 108,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'645,1 | 5'564,5 | –1,4 %                 | 8'666,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 270,2   | 274,7   | 1,6 %                  | 735,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –2,6    | 324,7   | 12'468,9 %             | –133,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 44      | 44      | –                      | 68,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 15'938  | 15'940  | 0,0 %                  | 24'643,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 313,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 284,7    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 15'853  | 15'624  | –1,4 %                 | 24'886,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,4     | 6,1     | –0,3                   | 6,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 640,4   | 651,3   | 1,7 %                  | 881,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 37,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 42,8     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,2 %  | 99,3 %  | 0,0                    | 98,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 49,1 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 67      | 64      | –4,5 %                 | 95,6     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 9,1      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,3    | 82,3    | –1,2 %                 | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,6 %  | 67,2 %  | –4,5                   | 64,6 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,5 %   | –       | –                      | 8,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 54,5 %  | 53,6 %  | –1,0                   | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 1,2 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 11,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 75,6 %  | 76,4 %  | 0,8                    | 68,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 3,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 24,4 %  | 23,6 %  | –0,8                   | 27,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 49,8    | 47,5    | –4,5 %                 | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 68,9 %  | 70,8 %  | 1,9                    | 50,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 70,3 %  | 69,6 %  | –0,8                   | 59,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | –4,5 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 3,0     | –4,5 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6     | 1,6     | 0,5 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'267,0 | 4'414,2 | 3,5 %                  | 7'371,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'233,8 | 5'151,6 | –1,6 %                 | 8'799,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 52,6 %  | 53,1 %  | 0,6                    | 50,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,4 %   | 0,1                    | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 328,4   | 323,2   | –1,6 %                 | 348,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 173,5   | 175,2   | 1,0 %                  | 178,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,0     | 1,3     | 32,5 %                 | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'195,7 | 2'202,6 | 0,3 %                  | 3'555,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,6 %  | 41,6 %  | 0,0                    | 41,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 28,0 %  | 26,2 %  | –1,9                   | 28,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 92,1    | 84,7    | –8,1 %                 | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 31,7 %  | 32,5 %  | 0,8                    | 31,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 105,2   | 108,0   | 2,6 %                  | 108,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'282,8 | 5'293,8 | 0,2 %                  | 8'666,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 274,8   | 274,5   | –0,1 %                 | 735,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 49,0    | 142,2   | 190,0 %                | –133,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 40      | 40      | –                      | 68,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 14'284  | 13'888  | –2,8 %                 | 24'643,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 313,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 284,7    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 14'072  | 13'888  | –1,3 %                 | 24'886,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,3     | 5,4     | 0,1                    | 6,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 296,0   | 910,7   | 207,7 %                | 881,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 37,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 42,8     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,8 %  | 95,1 %  | –2,7                   | 98,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 49,1 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 69      | 68      | –1,4 %                 | 95,6     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 9,1      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,5    | 79,9    | –2,0 %                 | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 50,7 %  | 64,7 %  | 14,0                   | 64,6 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,9 %   | 1,5 %   | –1,4                   | 8,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 83,8 %  | 77,6 %  | –6,2                   | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,4 %   | –       | –                      | 1,2 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 11,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,9 %  | 59,2 %  | –0,7                   | 68,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,1 %   | 3,2 %   | 0,0                    | 3,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,0 %  | 37,6 %  | 0,6                    | 27,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 44,5    | 43,8    | –1,5 %                 | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 46,2 %  | 48,4 %  | 2,2                    | 50,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 59,4 %  | 63,3 %  | 3,9                    | 59,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | –1,5 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 3,2     | 1,3 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,9     | 3,5 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'401,4 | 3'560,6 | 4,7 %                  | 7'371,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'949,9 | 4'118,5 | 4,3 %                  | 8'799,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,7 %  | 47,6 %  | 1,9                    | 50,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,4 %   | 0,1                    | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 276,5   | 296,6   | 7,2 %                  | 348,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 128,2   | 141,1   | 10,0 %                 | 178,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,0     | 1,3     | 23,8 %                 | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'556,6 | 1'671,6 | 7,4 %                  | 3'555,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,6 %  | 41,0 %  | 1,4                    | 41,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 34,4 %  | 32,7 %  | –1,7                   | 28,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 95,1    | 97,0    | 1,9 %                  | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,0 %  | 37,7 %  | –1,3                   | 31,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 107,3   | 110,5   | 3,0 %                  | 108,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'929,0 | 4'073,6 | 3,7 %                  | 8'666,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 201,0   | 191,5   | –4,7 %                 | 735,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –20,9   | –44,9   | –114,4 %               | –133,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 46      | 46      | –                      | 68,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3       | 3       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 8       | 8       | –                      | 1,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 16'545  | 14'994  | –9,4 %                 | 24'643,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 994     | 2'020   | 103,2 %                | 313,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 1'988   | 1'991   | 0,2 %                  | 284,7    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 19'448  | 18'798  | –3,3 %                 | 24'886,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,9     | 5,4     | –0,4                   | 6,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 2'411,0 | 1'203,4 | –50,1 %                | 881,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 57,6    | 52,7    | –8,4 %                 | 37,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 42,3    | 39,8    | –5,9 %                 | 42,8     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,5 %  | 89,3 %  | –9,2                   | 98,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 90,8 %  | 184,5 % | 93,7                   | 49,1 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 55      | 60      | 9,1 %                  | 95,6     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 25      | 41      | 64,0 %                 | 9,1      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 47      | 50      | 6,4 %                  | 6,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 79,0    | 80,8    | 2,2 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 44,1 %  | 51,7 %  | 7,6                    | 64,6 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 18,9 %  | 25,8 %  | 6,9                    | 8,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 32,9 %  | 40,5 %  | 7,5                    | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,8 %   | 0,7 %   | –0,1                   | 1,2 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 11,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 70,8 %  | 71,2 %  | 0,4                    | 68,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,4 %   | 3,3 %   | 1,0                    | 3,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 26,8 %  | 25,4 %  | –1,4                   | 27,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 58,5    | 57,3    | –2,0 %                 | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 55,5 %  | 54,3 %  | –1,2                   | 50,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 64,3 %  | 62,9 %  | –1,4                   | 59,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | –2,0 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 3,0     | 0,7 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,2     | –0,3 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'386,8 | 5'304,2 | –1,5 %                 | 7'371,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'761,3 | 5'716,9 | –0,8 %                 | 8'799,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 9,1 %   | 9,8 %   | 0,7                    | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 52,0 %  | 48,5 %  | –3,5                   | 50,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 295,0   | 300,8   | 2,0 %                  | 348,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 154,1   | 147,6   | –4,2 %                 | 178,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'716,5 | 2'589,5 | –4,7 %                 | 3'555,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,9 %  | 47,3 %  | –0,6                   | 41,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 18,8 %  | 30,8 %  | 12,0                   | 28,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 55,5    | 92,7    | 67,1 %                 | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 33,2 %  | 34,2 %  | 1,0                    | 31,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 96,5    | 98,5    | 2,1 %                  | 108,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'671,2 | 5'476,8 | –3,4 %                 | 8'666,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 90,1    | 240,1   | 166,4 %                | 735,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –90,1   | –240,1  | –166,4 %               | –133,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 44      | 44      | –                      | 68,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 15'476  | 15'935  | 3,0 %                  | 24'643,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 313,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 284,7    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 15'397  | 15'800  | 2,6 %                  | 24'886,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,3     | 7,1     | –0,2                   | 6,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'280,7 | 1'029,1 | –19,7 %                | 881,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 37,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 42,8     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,4 %  | 99,2 %  | 2,9                    | 98,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 49,1 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 63      | 60      | –4,8 %                 | 95,6     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 9,1      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,5    | 83,9    | 0,5 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 58,7 %  | 53,3 %  | –5,4                   | 64,6 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,6 %   | –       | –                      | 8,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 51,2 %  | 40,5 %  | –10,7                  | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,2 %   | –       | –                      | 1,2 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 11,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 72,0 %  | 70,4 %  | –1,6                   | 68,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,4 %   | 1,8 %   | –0,6                   | 3,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 25,6 %  | 27,7 %  | 2,1                    | 27,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 41,9    | 58,2    | 39,0 %                 | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 35,0 %  | 40,7 %  | 5,7                    | 50,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 74,4 %  | 63,2 %  | –11,2                  | 59,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,3     | 39,0 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 3,7     | 35,0 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 1,1     | 54,2 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'662,8 | 4'972,0 | 6,6 %                  | 7'371,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'138,5 | 5'479,9 | 6,6 %                  | 8'799,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 56,0 %  | 57,2 %  | 1,2                    | 50,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 332,0   | 343,9   | 3,6 %                  | 348,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 186,8   | 198,3   | 6,2 %                  | 178,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'388,3 | 2'533,0 | 6,1 %                  | 3'555,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,9 %  | 47,6 %  | –1,2                   | 41,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 23,2 %  | 23,1 %  | –0,1                   | 28,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 77,1    | 79,4    | 3,1 %                  | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 33,5 %  | 32,3 %  | –1,3                   | 31,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 105,9   | 107,7   | 1,7 %                  | 108,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'888,9 | 5'320,0 | 8,8 %                  | 8'666,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 249,6   | 159,9   | –35,9 %                | 735,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –249,6  | –159,9  | 35,9 %                 | –133,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Résidence Les Épinettes

Ch. des Épinettes 8, 1723 Marly

Canton: FR

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 53      | 52      | -1,9 %                 | 68,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 19'149  | 18'913  | -1,2 %                 | 24'643,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 313,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 284,7    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 18'890  | 18'696  | -1,0 %                 | 24'886,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,3     | 6,6     | 0,4                    | 6,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 438,8   | 1'260,6 | 187,3 %                | 881,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 37,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 42,8     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,0 %  | 99,6 %  | 0,7                    | 98,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 49,1 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 68      | 62      | -8,8 %                 | 95,6     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 9,1      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,1    | 82,8    | -0,3 %                 | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,1 %  | 72,6 %  | 3,5                    | 64,6 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 8,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 30,8 %  | 19,2 %  | -11,5                  | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 1,2 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 11,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,5 %  | 66,5 %  | 1,0                    | 68,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 6,7 %   | 7,1 %   | 0,4                    | 3,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 27,8 %  | 26,4 %  | -1,4                   | 27,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 60,0    | 59,2    | -1,3 %                 | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 66,0 %  | 65,1 %  | -0,9                   | 50,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 60,3 %  | 61,2 %  | 0,9                    | 59,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | 0,6 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 3,1     | -0,1 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,4     | -0,2 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'412,0 | 5'603,7 | 3,5 %                  | 7'371,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'144,6 | 6'339,6 | 3,2 %                  | 8'799,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 53,7 %  | 54,3 %  | 0,6                    | 50,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,2 %   | -0,5                   | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 320,9   | 335,2   | 4,5 %                  | 348,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 174,7   | 184,2   | 5,4 %                  | 178,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,2     | 0,7     | -69,2 %                | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'508,5 | 2'814,8 | 12,2 %                 | 3'555,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,9 %  | 44,3 %  | 3,4                    | 41,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 25,9 %  | 25,1 %  | -0,8                   | 28,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 83,2    | 84,3    | 1,3 %                  | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 32,6 %  | 32,1 %  | -0,5                   | 31,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 104,4   | 107,8   | 3,2 %                  | 108,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'127,1 | 6'347,4 | 3,6 %                  | 8'666,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 296,4   | 293,1   | -1,1 %                 | 735,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -17,6   | 7,8     | 144,5 %                | -133,1   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Résidence Les Martinets

Rte des Martinets 10, C.P. 75, 1752 Villars-sur-Glâne

Canton: FR

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 100      | 100      | –                      | 68,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3        | 3        | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 36'888   | 37'092   | 0,6 %                  | 24'643,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 740      | 680      | –8,1 %                 | 313,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 284,7    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 37'373   | 37'268   | –0,3 %                 | 24'886,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,7      | 6,5      | –0,2                   | 6,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'023,8  | 1'186,3  | 15,9 %                 | 881,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 55,9     | 53,1     | –5,1 %                 | 37,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 42,8     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 101,1 %  | 101,6 %  | 0,6                    | 98,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 67,6 %   | 62,1 %   | –5,5                   | 49,1 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 130      | 138      | 6,2 %                  | 95,6     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 16       | 14       | –12,5 %                | 9,1      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 6,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,9     | 84,6     | –0,4 %                 | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,2 %   | 71,1 %   | –0,2                   | 64,6 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,4 %    | 5,9 %    | 2,5                    | 8,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 31,6 %   | 37,5 %   | 5,9                    | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 1,2 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 11,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 2,4 %    | 2,7 %    | 0,3                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,7 %   | 64,6 %   | –1,0                   | 68,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,5 %    | 5,0 %    | 0,5                    | 3,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 27,5 %   | 27,7 %   | 0,2                    | 27,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 108,9    | 110,2    | 1,2 %                  | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 53,2 %   | 54,3 %   | 1,1                    | 50,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 27,5 %   | 27,2 %   | –0,3                   | 59,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | 1,2 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9      | 2,9      | 0,8 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0      | 1,0      | 2,0 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 11'423,4 | 11'758,0 | 2,9 %                  | 7'371,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 13'793,8 | 13'940,7 | 1,1 %                  | 8'799,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 52,9 %   | 53,4 %   | 0,5                    | 50,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,2 %    | 0,9 %    | 0,7                    | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 366,6    | 369,1    | 0,7 %                  | 348,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 195,2    | 199,6    | 2,3 %                  | 178,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,7      | 3,3      | 345,3 %                | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'331,2  | 5'565,2  | 4,4 %                  | 3'555,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,4 %   | 40,0 %   | 1,6                    | 41,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 29,1 %   | 29,0 %   | –0,1                   | 28,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 106,8    | 107,1    | 0,2 %                  | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 28,5 %   | 29,2 %   | 0,7                    | 31,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 105,2    | 107,5    | 2,2 %                  | 108,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 13'874,1 | 13'920,0 | 0,3 %                  | 8'666,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'305,1  | 1'130,9  | –13,3 %                | 735,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 80,3     | –20,7    | –125,8 %               | –133,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Résidence Saint-Martin – Home médicalisé pour personnes âgées

Rte de la Residence 1, 1741 Cottens

Canton: FR

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 102      | 102      | –                      | 68,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2        | 2        | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 37'603   | 37'852   | 0,7 %                  | 24'643,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'067    | 557      | –47,8 %                | 313,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 284,7    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 38'443   | 38'255   | –0,5 %                 | 24'886,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,4      | 6,3      | –0,1                   | 6,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 982,0    | 1'180,2  | 20,2 %                 | 881,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 36,6     | 28,0     | –23,4 %                | 37,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 42,8     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 101,0 %  | 101,7 %  | 0,7                    | 98,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 146,2 %  | 76,3 %   | –69,9                  | 49,1 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 140      | 135      | –3,6 %                 | 95,6     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 31       | 22       | –29,0 %                | 9,1      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 6,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,9     | 83,8     | 1,1 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,1 %   | 69,4 %   | 3,3                    | 64,6 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,0 %    | 3,2 %    | –3,8                   | 8,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 36,3 %   | 30,8 %   | –5,5                   | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | 1,3 %    | –                      | 1,2 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 11,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 71,8 %   | 69,6 %   | –2,1                   | 68,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,4 %    | 2,5 %    | 0,1                    | 3,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 25,8 %   | 27,8 %   | 2,0                    | 27,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 128,9    | 128,1    | –0,6 %                 | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 49,7 %   | 45,8 %   | –3,9                   | 50,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 71,3 %   | 69,8 %   | –1,5                   | 59,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2      | 1,2      | –0,6 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3      | 3,3      | 0,0 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2      | 1,1      | –10,7 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 10'608,6 | 10'784,9 | 1,7 %                  | 7'371,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 13'118,7 | 13'310,7 | 1,5 %                  | 8'799,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 50,7 %   | 51,4 %   | 0,7                    | 50,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %    | 0,5 %    | 0,1                    | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 339,2    | 346,6    | 2,2 %                  | 348,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 172,9    | 178,8    | 3,4 %                  | 178,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3      | 1,6      | 22,2 %                 | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'250,1  | 5'509,5  | 4,9 %                  | 3'555,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,0 %   | 41,3 %   | 1,3                    | 41,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 28,7 %   | 29,0 %   | 0,3                    | 28,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 97,5     | 100,6    | 3,2 %                  | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 30,9 %   | 31,4 %   | 0,4                    | 31,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 105,0    | 108,8    | 3,7 %                  | 108,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 13'124,3 | 13'324,6 | 1,5 %                  | 8'666,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'281,0  | 1'156,7  | –9,7 %                 | 735,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 5,6      | 13,9     | 149,7 %                | –133,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Foyers de la Ville de Bulle

Rue du Pays-d'Enhaut 19, C.P. 428, 1630 Bulle

Canton: FR

Forme juridique: Administration communale  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 132      | 132      | –                      | 68,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 46'940   | 47'325   | 0,8 %                  | 24'643,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 313,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 284,7    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 46'940   | 47'325   | 0,8 %                  | 24'886,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,2      | 6,1      | –0,2                   | 6,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 928,8    | 673,2    | –27,5 %                | 881,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 37,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 42,8     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,4 %   | 98,2 %   | 0,8                    | 98,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 49,1 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 186      | 168      | –9,7 %                 | 95,6     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 9,1      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 6,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,7     | 82,7     | 0,0 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 74,7 %   | 70,2 %   | –4,5                   | 64,6 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 8,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 43,8 %   | 28,8 %   | –15,0                  | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 1,2 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 11,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,7 %   | 61,9 %   | –2,8                   | 68,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,3 %    | 6,8 %    | 3,6                    | 3,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,0 %   | 31,3 %   | –0,7                   | 27,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 172,1    | 186,2    | 8,2 %                  | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 63,1 %   | 53,0 %   | –10,1                  | 50,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,4 %   | 61,3 %   | 11,8                   | 59,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3      | 1,4      | 8,2 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,7      | 3,9      | 7,3 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5      | 1,3      | –13,8 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 15'561,6 | 15'730,6 | 1,1 %                  | 7'371,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 17'165,0 | 17'380,9 | 1,3 %                  | 8'799,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 53,4 %   | 52,0 %   | –1,4                   | 50,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %    | 0,3 %    | –0,2                   | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 365,7    | 367,3    | 0,4 %                  | 348,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 195,2    | 190,9    | –2,2 %                 | 178,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,0      | 1,2      | –37,1 %                | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 7'769,2  | 6'599,3  | –15,1 %                | 3'555,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,7 %   | 38,1 %   | –7,6                   | 41,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 26,6 %   | 28,2 %   | 1,7                    | 28,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 97,1     | 103,6    | 6,7 %                  | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 29,4 %   | 29,9 %   | 0,5                    | 31,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 106,5    | 109,3    | 2,7 %                  | 108,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 16'997,3 | 17'304,4 | 1,8 %                  | 8'666,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'347,0  | 1'230,7  | –8,6 %                 | 735,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –167,7   | –76,4    | 54,4 %                 | –133,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 65      | 65      | –                      | 68,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3       | 3       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 20'173  | 20'981  | 4,0 %                  | 24'643,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 2'857   | 2'082   | –27,1 %                | 313,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 284,7    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 22'720  | 22'815  | 0,4 %                  | 24'886,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7     | 6,0     | 0,3                    | 6,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 464,5   | 611,5   | 31,6 %                 | 881,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 46,7    | 40,9    | –12,4 %                | 37,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 42,8     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 85,0 %  | 88,4 %  | 3,4                    | 98,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 260,9 % | 190,1 % | –70,8                  | 49,1 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 96      | 111     | 15,6 %                 | 95,6     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 63      | 61      | –3,2 %                 | 9,1      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,0    | 83,7    | –0,4 %                 | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,2 %  | 61,0 %  | –3,1                   | 64,6 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,3 %   | 5,8 %   | –0,5                   | 8,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 84,0 %  | 94,1 %  | 10,1                   | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,3 %   | 0,6 %   | –0,7                   | 1,2 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 11,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 81,9 %  | 83,6 %  | 1,7                    | 68,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 3,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 18,1 %  | 16,4 %  | –1,7                   | 27,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 56,1    | 57,6    | 2,7 %                  | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 52,5 %  | 45,1 %  | –7,4                   | 50,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 76,6 %  | 76,6 %  | 0,0                    | 59,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | 2,7 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4     | 2,5     | 2,5 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,0     | –10,4 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'195,9 | 5'600,1 | 7,8 %                  | 7'371,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'718,0 | 7'110,1 | 5,8 %                  | 8'799,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 55,9 %  | 55,5 %  | –0,3                   | 50,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 291,7   | 308,3   | 5,7 %                  | 348,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 165,2   | 173,1   | 4,8 %                  | 178,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'813,6 | 3'213,4 | 14,2 %                 | 3'555,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,1 %  | 45,5 %  | 2,4                    | 41,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 24,3 %  | 22,7 %  | –1,6                   | 28,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 70,8    | 70,1    | –1,1 %                 | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 37,5 %  | 35,7 %  | –1,7                   | 31,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 106,2   | 109,5   | 3,1 %                  | 108,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'528,9 | 7'067,1 | 8,2 %                  | 8'666,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 189,1   | 43,0    | –77,2 %                | 735,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –189,1  | –43,0   | 77,2 %                 | –133,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 36      | 36      | –                      | 68,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 12'422  | 12'792  | 3,0 %                  | 24'643,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 313,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 284,7    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 12'391  | 12'679  | 2,3 %                  | 24'886,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,9     | 6,3     | 0,4                    | 6,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 995,4   | 767,2   | –22,9 %                | 881,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 37,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 42,8     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,5 %  | 97,4 %  | 2,8                    | 98,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 49,1 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 48      | 52      | 8,3 %                  | 95,6     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 9,1      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,0    | 84,3    | 0,4 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 58,3 %  | 59,6 %  | 1,3                    | 64,6 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,1 %   | –       | –                      | 8,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 48,4 %  | 45,8 %  | –2,6                   | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,1 %   | 1,9 %   | –0,2                   | 1,2 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 11,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 68,5 %  | 64,7 %  | –3,9                   | 68,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,4 %   | 3,4 %   | 1,0                    | 3,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,1 %  | 31,9 %  | 2,9                    | 27,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 45,4    | 44,3    | –2,4 %                 | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 50,4 %  | 49,4 %  | –1,0                   | 50,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 60,5 %  | 57,9 %  | –2,6                   | 59,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,2     | –2,4 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,7     | 3,5     | –5,2 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,1     | –11,7 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'537,3 | 3'748,3 | 6,0 %                  | 7'371,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'978,0 | 4'185,2 | 5,2 %                  | 8'799,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 53,2 %  | 53,9 %  | 0,8                    | 50,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,0 %   | 0,0 %   | 0,0                    | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 320,2   | 327,2   | 2,2 %                  | 348,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 170,7   | 178,1   | 4,3 %                  | 178,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,0     | 0,0     | –96,4 %                | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'598,2 | 1'794,7 | 12,3 %                 | 3'555,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,8 %  | 44,6 %  | 2,7                    | 41,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 24,9 %  | 24,5 %  | –0,4                   | 28,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 79,6    | 80,1    | 0,6 %                  | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 34,7 %  | 34,3 %  | –0,4                   | 31,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 106,8   | 108,0   | 1,1 %                  | 108,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'822,2 | 4'027,7 | 5,4 %                  | 8'666,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 155,8   | 157,5   | 1,1 %                  | 735,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –155,8  | –157,5  | –1,1 %                 | –133,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 44      | 44      | –                      | 68,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 15'922  | 15'970  | 0,3 %                  | 24'643,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 313,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 284,7    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 15'922  | 15'970  | 0,3 %                  | 24'886,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,3     | 7,2     | –0,2                   | 6,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 743,9   | 538,7   | –27,6 %                | 881,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 37,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 42,8     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,1 %  | 99,4 %  | 0,3                    | 98,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 49,1 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 67      | 57      | –14,9 %                | 95,6     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 9,1      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,8    | 85,4    | –0,5 %                 | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 61,2 %  | 61,4 %  | 0,2                    | 64,6 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 8,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 53,4 %  | 33,7 %  | –19,7                  | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 1,2 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 11,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 73,2 %  | 73,1 %  | –0,1                   | 68,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 3,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 26,8 %  | 26,9 %  | 0,1                    | 27,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 55,2    | 53,9    | –2,3 %                 | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 55,8 %  | 56,2 %  | 0,4                    | 50,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 68,2 %  | 68,1 %  | –0,1                   | 59,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,2     | –2,3 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5     | 3,4     | –2,6 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,4     | –2,2 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'958,4 | 5'062,0 | 2,1 %                  | 7'371,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'454,4 | 5'319,0 | –2,5 %                 | 8'799,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 55,6 %  | 57,4 %  | 1,9                    | 50,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,4 %   | 0,1                    | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 342,6   | 333,1   | –2,8 %                 | 348,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 190,4   | 191,3   | 0,5 %                  | 178,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,1     | 1,4     | 27,9 %                 | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'512,2 | 2'611,9 | 4,0 %                  | 3'555,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,6 %  | 45,0 %  | 0,3                    | 41,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 24,4 %  | 22,4 %  | –1,9                   | 28,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 83,4    | 74,7    | –10,5 %                | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 29,6 %  | 29,6 %  | 0,0                    | 31,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 104,7   | 107,7   | 2,9 %                  | 108,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'629,6 | 5'810,1 | 3,2 %                  | 8'666,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 272,1   | 293,8   | 8,0 %                  | 735,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 175,2   | 491,2   | 180,4 %                | –133,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 38      | 38      | –                      | 68,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | 1       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 13'655  | 13'730  | 0,5 %                  | 24'643,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 313,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 284,7    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 13'428  | 13'625  | 1,5 %                  | 24'886,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,4     | 5,7     | 0,3                    | 6,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 458,3   | 686,5   | 49,8 %                 | 881,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 37,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 42,8     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,4 %  | 99,0 %  | 0,5                    | 98,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 49,1 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 51      | 53      | 3,9 %                  | 95,6     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 9,1      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,7    | 83,3    | 0,7 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,5 %  | 69,8 %  | –2,7                   | 64,6 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 8,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 41,7 %  | 44,4 %  | 2,8                    | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 1,2 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 11,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 74,4 %  | 72,2 %  | –2,2                   | 68,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,1 %   | –       | –                      | 3,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 25,5 %  | 27,8 %  | 2,4                    | 27,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 39,1    | 43,9    | 12,4 %                 | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 43,7 %  | 42,8 %  | –0,9                   | 50,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 38,1 %  | 44,3 %  | 6,2                    | 59,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,1     | 9,5 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 3,2     | 11,8 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 1,0     | 5,2 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'524,2 | 3'710,5 | 5,3 %                  | 7'371,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'020,9 | 4'159,8 | 3,5 %                  | 8'799,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 55,0 %  | 56,3 %  | 1,3                    | 50,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 294,5   | 303,0   | 2,9 %                  | 348,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 164,7   | 172,0   | 4,4 %                  | 178,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'610,2 | 1'814,4 | 12,7 %                 | 3'555,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,2 %  | 43,3 %  | 2,1                    | 41,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 25,2 %  | 27,1 %  | 1,9                    | 28,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 74,2    | 82,0    | 10,5 %                 | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 36,7 %  | 35,4 %  | –1,4                   | 31,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 105,2   | 107,9   | 2,6 %                  | 108,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'910,5 | 4'191,4 | 7,2 %                  | 8'666,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 110,4   | –       | –                      | 735,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –110,4  | 31,6    | 128,6 %                | –133,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 29      | 29      | –                      | 68,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 10'264  | 10'376  | 1,1 %                  | 24'643,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 32      | –                      | 313,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 284,7    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 10'246  | 10'373  | 1,2 %                  | 24'886,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,5     | 5,7     | 0,2                    | 6,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'107,1 | 633,4   | –42,8 %                | 881,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 32,0    | –                      | 37,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 42,8     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,0 %  | 98,0 %  | 1,1                    | 98,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 49,1 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 35      | 36      | 2,9 %                  | 95,6     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 1       | –                      | 9,1      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,1    | 80,1    | 0,0 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,9 %  | 62,2 %  | –0,7                   | 64,6 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 8,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 27,8 %  | 30,4 %  | 2,6                    | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 20,0 %  | 24,3 %  | 4,3                    | 1,2 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 11,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,3 %   | 0,3 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 78,7 %  | 82,1 %  | 3,4                    | 68,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 3,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 21,0 %  | 17,5 %  | –3,4                   | 27,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 34,3    | 33,8    | –1,3 %                 | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 71,3 %  | 68,8 %  | –2,5                   | 50,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 54,0 %  | 56,3 %  | 2,2                    | 59,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,2     | –1,3 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3     | 3,3     | –2,7 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,9     | 1,8     | –1,8 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'227,9 | 2'389,2 | 7,2 %                  | 7'371,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'937,4 | 3'062,1 | 4,2 %                  | 8'799,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 52,1 %  | 49,4 %  | –2,7                   | 50,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,5 %   | 1,4 %   | –0,1                   | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 286,2   | 294,2   | 2,8 %                  | 348,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 149,4   | 146,0   | –2,3 %                 | 178,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 4,3     | 4,3     | –1,5 %                 | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'211,3 | 1'099,3 | –9,2 %                 | 3'555,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,2 %  | 35,9 %  | –5,3                   | 41,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 24,2 %  | 24,5 %  | 0,3                    | 28,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 69,2    | 72,1    | 4,2 %                  | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 40,2 %  | 39,3 %  | –0,9                   | 31,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 115,2   | 115,7   | 0,5 %                  | 108,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'942,6 | 3'065,1 | 4,2 %                  | 8'666,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 229,4   | 249,5   | 8,7 %                  | 735,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 5,2     | 3,1     | –40,6 %                | –133,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 34      | 34      | –                      | 68,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 12'418  | 12'665  | 2,0 %                  | 24'643,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 404     | 157     | –61,1 %                | 313,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 284,7    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 12'738  | 12'822  | 0,7 %                  | 24'886,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,8     | 6,8     | 0,1                    | 6,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 739,7   | 1'141,6 | 54,3 %                 | 881,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 40,4    | 45,5    | 12,6 %                 | 37,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 42,8     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 100,1 % | 102,1 % | 2,0                    | 98,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 110,7 % | 43,0 %  | –67,7                  | 49,1 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 50      | 48      | –4,0 %                 | 95,6     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 10      | 4       | –60,0 %                | 9,1      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,7    | 84,9    | –0,9 %                 | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,7 %  | 67,3 %  | –4,4                   | 64,6 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,7 %   | –       | –                      | 8,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 48,5 %  | 37,1 %  | –11,3                  | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 1,2 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 11,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 70,6 %  | 69,3 %  | –1,4                   | 68,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 3,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,4 %  | 30,7 %  | 1,4                    | 27,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 50,3    | 48,3    | –3,8 %                 | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 43,0 %  | 39,1 %  | –3,9                   | 50,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 61,4 %  | 54,1 %  | –7,3                   | 59,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,4     | 1,4     | –3,8 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,9     | 3,8     | –3,8 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,0     | –14,8 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'314,2 | 4'184,9 | –3,0 %                 | 7'371,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'912,8 | 4'783,8 | –2,6 %                 | 8'799,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 53,9 %  | 50,4 %  | –3,4                   | 50,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 383,2   | 373,1   | –2,6 %                 | 348,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 207,8   | 188,2   | –9,5 %                 | 178,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'830,1 | 1'957,6 | 7,0 %                  | 3'555,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,3 %  | 45,2 %  | 2,9                    | 41,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 28,0 %  | 37,1 %  | 9,1                    | 28,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 107,1   | 138,5   | 29,2 %                 | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 30,1 %  | 32,3 %  | 2,2                    | 31,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 101,6   | 109,2   | 7,4 %                  | 108,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'325,3 | 4'326,5 | 0,0 %                  | 8'666,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 642,4   | 499,6   | –22,2 %                | 735,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –587,5  | –457,3  | 22,2 %                 | –133,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 50      | 50       | –                      | 68,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –        | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | 1,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 16'113  | 18'013   | 11,8 %                 | 24'643,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –        | –                      | 313,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | 284,7    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 15'843  | 17'685   | 11,6 %                 | 24'886,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,2     | 6,8      | –0,4                   | 6,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 807,7   | 938,5    | 16,2 %                 | 881,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –        | –                      | 37,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | 42,8     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 88,3 %  | 98,7 %   | 10,4                   | 98,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 49,1 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 63      | 82       | 30,2 %                 | 95,6     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 9,1      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | 6,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 78,2    | 78,9     | 0,8 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 61,9 %  | 70,7 %   | 8,8                    | 64,6 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 9,8 %    | –                      | 8,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 56,9 %  | 67,3 %   | 10,4                   | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 11,1 %  | 8,5 %    | –2,6                   | 1,2 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 11,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | 0,1 %    | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 71,1 %  | 73,1 %   | 2,0                    | 68,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,0 %   | 5,3 %    | 0,4                    | 3,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 23,9 %  | 21,5 %   | –2,4                   | 27,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 53,6    | 60,1     | 12,1 %                 | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 43,0 %  | 48,4 %   | 5,3                    | 50,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 56,5 %  | 58,2 %   | 1,7                    | 59,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,2      | 12,1 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3     | 3,3      | 0,3 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,2      | 16,0 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'324,2 | 5'057,8  | 17,0 %                 | 7'371,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'200,6 | 8'042,0  | 54,6 %                 | 8'799,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,6 %  | 36,4 %   | –9,2                   | 50,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,1 %   | 1,0 %    | –0,2                   | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 322,8   | 446,5    | 38,3 %                 | 348,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 149,6   | 165,6    | 10,7 %                 | 178,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,8     | 4,4      | 15,8 %                 | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'383,9 | 2'730,2  | 14,5 %                 | 3'555,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,2 %  | 42,4 %   | 1,2                    | 41,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 23,5 %  | 31,8 %   | 8,3                    | 28,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 75,8    | 141,8    | 87,0 %                 | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 29,2 %  | 29,0 %   | –0,3                   | 31,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 105,0   | 103,6    | –1,4 %                 | 108,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'788,7 | 6'440,2  | 11,3 %                 | 8'666,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 437,7   | 481,9    | 10,1 %                 | 735,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 588,1   | –1'601,8 | –372,4 %               | –133,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 68      | 68      | –                      | 68,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 3       | 200,0 %                | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 24'553  | 24'643  | 0,4 %                  | 24'643,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 153     | 396     | 158,8 %                | 313,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 284,7    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 24'674  | 24'957  | 1,1 %                  | 24'886,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,5     | 6,2     | –0,3                   | 6,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'771,1 | 1'378,0 | –22,2 %                | 881,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 38,2    | 28,0    | –26,8 %                | 37,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 42,8     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,9 %  | 99,3 %  | 0,4                    | 98,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 41,9 %  | 36,2 %  | –5,8                   | 49,1 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 87      | 89      | 2,3 %                  | 95,6     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 4       | 15      | 275,0 %                | 9,1      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,7    | 82,0    | 1,6 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,4 %  | 70,2 %  | –1,2                   | 64,6 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,1 %   | 7,7 %   | 6,6                    | 8,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 30,3 %  | 31,6 %  | 1,3                    | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,3 %   | 2,9 %   | –0,4                   | 1,2 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 11,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 71,0 %  | 70,4 %  | –0,6                   | 68,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,9 %   | 3,7 %   | 0,8                    | 3,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 26,1 %  | 25,8 %  | –0,3                   | 27,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 79,0    | 80,6    | 2,0 %                  | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 47,8 %  | 50,1 %  | 2,3                    | 50,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 72,7 %  | 72,2 %  | –0,5                   | 59,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | –0,9 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 3,2     | 0,7 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,1     | 4,9 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'590,3 | 6'823,3 | 3,5 %                  | 7'371,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'881,5 | 9'050,2 | 1,9 %                  | 8'799,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 50,2 %  | 50,1 %  | 0,0                    | 50,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,1 %   | –0,3                   | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 359,5   | 361,4   | 0,5 %                  | 348,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 180,6   | 181,8   | 0,7 %                  | 178,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4     | 0,3     | –78,1 %                | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'531,3 | 3'534,4 | 0,1 %                  | 3'555,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,1 %  | 38,7 %  | –0,4                   | 41,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 29,8 %  | 28,5 %  | –1,3                   | 28,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 107,1   | 103,1   | –3,8 %                 | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 28,7 %  | 29,6 %  | 0,9                    | 31,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 105,0   | 107,9   | 2,8 %                  | 108,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'021,6 | 9'127,0 | 1,2 %                  | 8'666,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 861,9   | 850,3   | –1,4 %                 | 735,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 140,1   | 76,7    | –45,2 %                | –133,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.  
<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 26      | 26      | –                      | 68,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 8'795   | 8'565   | –2,6 %                 | 24'643,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 313,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 284,7    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 8'544   | 8'383   | –1,9 %                 | 24'886,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 2,8     | 3,2     | 0,4                    | 6,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 117,2   | 809,2   | 590,5 %                | 881,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 37,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 42,8     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,7 %  | 90,3 %  | –2,4                   | 98,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 49,1 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 39      | 37      | –5,1 %                 | 95,6     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 9,1      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 77,6    | 77,9    | 0,4 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 61,5 %  | 51,4 %  | –10,2                  | 64,6 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 8,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 75,0 %  | 65,2 %  | –9,8                   | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 1,2 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 11,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 57,7 %  | 55,4 %  | –2,4                   | 68,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 3,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 42,3 %  | 44,6 %  | 2,4                    | 27,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 15,3    | 15,7    | 2,8 %                  | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 41,4 %  | 40,1 %  | –1,2                   | 50,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 56,8 %  | 54,5 %  | –2,3                   | 59,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,6     | 0,6     | 2,8 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 1,7     | 1,8     | 5,5 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,4     | 0,4     | –2,5 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'960,0 | 2'439,9 | 24,5 %                 | 7'371,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'767,4 | 1'804,8 | 2,1 %                  | 8'799,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,3 %  | 46,7 %  | 1,4                    | 50,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,4 %   | 0,1                    | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 201,0   | 210,7   | 4,9 %                  | 348,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 93,6    | 100,5   | 7,3 %                  | 178,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,7     | 0,8     | 19,8 %                 | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 476,8   | 424,4   | –11,0 %                | 3'555,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 23,6 %  | 28,7 %  | 5,1                    | 41,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,1 %  | 39,0 %  | –1,1                   | 28,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 80,6    | 82,2    | 2,0 %                  | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,4 %  | 67,5 %  | 18,1                   | 31,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 113,2   | 116,4   | 2,8 %                  | 108,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'016,3 | 1'477,6 | –26,7 %                | 8'666,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 52,5    | 56,3    | 7,1 %                  | 735,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 248,9   | –327,2  | –231,5 %               | –133,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Résidence Le Manoir

Pl. d'Affry 2, 1762 Givisiez

Canton: FR

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 98       | 95       | -3,1 %                 | 68,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 31'017   | 35'431   | 14,2 %                 | 24'643,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 313,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 284,7    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 30'838   | 35'142   | 14,0 %                 | 24'886,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,9      | 7,1      | 0,2                    | 6,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | –        | 1'107,5  | –                      | 881,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 37,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 42,8     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 86,7 %   | 102,2 %  | 15,5                   | 98,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 49,1 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 97       | 126      | 29,9 %                 | 95,6     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 9,1      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 6,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,6     | 84,0     | 0,6 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,0 %   | 63,5 %   | -2,5                   | 64,6 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | 0,8 %    | –                      | 8,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –        | 29,4 %   | –                      | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,1 %    | 1,6 %    | -0,5                   | 1,2 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 11,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,3 %   | 63,3 %   | 2,0                    | 68,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 6,1 %    | 5,6 %    | -0,5                   | 3,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,6 %   | 31,2 %   | -1,5                   | 27,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 121,5    | 112,9    | -7,1 %                 | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 46,2 %   | 47,6 %   | 1,3                    | 50,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 67,2 %   | 68,1 %   | 0,9                    | 59,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2      | 1,2      | -4,2 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,9      | 3,2      | -18,7 %                | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1      | 1,0      | -13,4 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 10'634,5 | 10'558,0 | -0,7 %                 | 7'371,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 11'985,5 | 12'861,1 | 7,3 %                  | 8'799,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 50,6 %   | 48,4 %   | -2,2                   | 50,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %    | –        | –                      | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 386,4    | 363,0    | -6,1 %                 | 348,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 196,8    | 177,0    | -10,0 %                | 178,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,5      | –        | –                      | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'010,8  | 5'543,3  | 10,6 %                 | 3'555,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,0 %   | 43,1 %   | 1,1                    | 41,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 24,8 %   | 31,4 %   | 6,6                    | 28,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 95,8     | 113,8    | 18,8 %                 | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 29,8 %   | 29,7 %   | -0,1                   | 31,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 114,7    | 108,0    | -5,8 %                 | 108,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 11'925,9 | 12'867,4 | 7,9 %                  | 8'666,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 429,9    | 1'651,9  | 284,3 %                | 735,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -59,7    | 6,3      | 110,6 %                | -133,1   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 90       | 90       | –                      | 68,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2        | 2        | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 32'037   | 32'813   | 2,4 %                  | 24'643,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 641      | 349      | –45,6 %                | 313,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 284,7    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 32'419   | 32'987   | 1,8 %                  | 24'886,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7      | 6,2      | 0,4                    | 6,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 694,8    | 793,1    | 14,2 %                 | 881,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 40,8     | 26,4     | –35,3 %                | 37,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 42,8     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,5 %   | 99,9 %   | 2,4                    | 98,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 87,8 %   | 47,8 %   | –40,0                  | 49,1 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 128      | 123      | –3,9 %                 | 95,6     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 16       | 15       | –6,2 %                 | 9,1      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 6,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,5     | 82,8     | 0,3 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,1 %   | 60,1 %   | –7,9                   | 64,6 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,8 %    | 2,2 %    | –0,6                   | 8,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 46,5 %   | 38,3 %   | –8,2                   | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,7 %    | –        | –                      | 1,2 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 11,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 68,9 %   | 65,3 %   | –3,6                   | 68,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,8 %    | 1,7 %    | –0,1                   | 3,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,3 %   | 33,0 %   | 3,7                    | 27,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 123,0    | 117,2    | –4,7 %                 | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 49,9 %   | 45,6 %   | –4,2                   | 50,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 2,5 %    | 24,8 %   | 22,3                   | 59,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3      | 1,3      | –4,7 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,8      | 3,5      | –6,1 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3      | 1,1      | –18,7 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 10'973,3 | 11'231,7 | 2,4 %                  | 7'371,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 12'443,6 | 12'505,1 | 0,5 %                  | 8'799,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 50,8 %   | 51,6 %   | 0,8                    | 50,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –        | –        | –                      | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 380,8    | 377,1    | –1,0 %                 | 348,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 195,1    | 195,6    | 0,3 %                  | 178,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –        | –        | –                      | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'934,3  | 4'553,2  | 15,7 %                 | 3'555,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 33,7 %   | 38,4 %   | 4,7                    | 41,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 32,2 %   | 30,9 %   | –1,3                   | 28,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 122,7    | 116,7    | –4,9 %                 | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 29,4 %   | 28,1 %   | –1,3                   | 31,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 105,0    | 100,4    | –4,4 %                 | 108,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 11'677,8 | 11'858,9 | 1,6 %                  | 8'666,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'843,1  | 1'723,5  | –6,5 %                 | 735,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –765,8   | –646,2   | 15,6 %                 | –133,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 74      | 74      | –                      | 68,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 8       | 8       | –                      | 1,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 24'120  | 26'779  | 11,0 %                 | 24'643,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 313,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 36      | 3'029   | 8'313,9 %              | 284,7    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 23'938  | 29'721  | 24,2 %                 | 24'886,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,4     | 6,0     | –0,4                   | 6,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 997,5   | 935,9   | –6,2 %                 | 881,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 37,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 36,0    | 81,9    | 127,4 %                | 42,8     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 89,3 %  | 99,1 %  | 9,8                    | 98,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 49,1 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 89      | 96      | 7,9 %                  | 95,6     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 9,1      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 1       | 37      | 3'600,0 %              | 6,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,0    | 81,4    | 0,5 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,2 %  | 53,4 %  | –8,8                   | 64,6 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 5,3 %   | –                      | 8,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 36,5 %  | 29,7 %  | –6,8                   | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,1 %   | 0,8 %   | –0,4                   | 1,2 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 11,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,3 %   | 0,3 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 68,7 %  | 71,8 %  | 3,1                    | 68,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 7,3 %   | 3,8 %   | –3,5                   | 3,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 23,6 %  | 24,0 %  | 0,4                    | 27,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 93,9    | 97,4    | 3,8 %                  | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 49,2 %  | 54,2 %  | 5,0                    | 50,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 65,5 %  | 66,5 %  | 1,0                    | 59,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,2     | 3,8 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,9     | 3,3     | –15,9 %                | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,3     | –3,8 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'854,5 | 7'983,4 | 1,6 %                  | 7'371,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'478,2 | 9'913,4 | 4,6 %                  | 8'799,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 3,2 %   | 3,1 %   | –0,1                   | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 64,1 %  | 47,9 %  | –16,2                  | 50,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,2 %   | –0,1                   | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 392,4   | 332,6   | –15,2 %                | 348,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 253,7   | 159,7   | –37,0 %                | 178,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,1     | 0,6     | –44,6 %                | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'913,5 | 4'032,7 | 3,0 %                  | 3'555,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,1 %  | 41,2 %  | 0,1                    | 41,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 27,1 %  | 25,5 %  | –1,6                   | 28,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 106,3   | 84,9    | –20,1 %                | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 29,3 %  | 29,5 %  | 0,2                    | 31,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 115,7   | 97,0    | –16,1 %                | 108,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'524,6 | 9'796,5 | 2,9 %                  | 8'666,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 944,7   | 1'093,1 | 15,7 %                 | 735,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 46,4    | –116,9  | –352,1 %               | –133,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 48      | 48      | –                      | 68,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 10      | 10      | –                      | 1,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'239  | 17'212  | –0,2 %                 | 24'643,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 416     | 641     | 54,1 %                 | 313,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 1'635   | 1'797   | 9,9 %                  | 284,7    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 19'285  | 19'650  | 1,9 %                  | 24'886,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,8     | 6,9     | 0,0                    | 6,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'348,4 | 920,2   | –31,8 %                | 881,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 24,9    | 22,7    | –8,5 %                 | 37,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 37,2    | 37,4    | 0,7 %                  | 42,8     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,4 %  | 98,2 %  | –0,2                   | 98,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 57,0 %  | 87,8 %  | 30,8                   | 49,1 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 61      | 69      | 13,1 %                 | 95,6     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 17      | 29      | 70,6 %                 | 9,1      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 44      | 48      | 9,1 %                  | 6,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,9    | 82,3    | 1,8 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,5 %  | 61,0 %  | –9,5                   | 64,6 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 10,7 %  | 10,3 %  | –0,4                   | 8,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 33,3 %  | 45,7 %  | 12,4                   | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 2,1 %   | –                      | 1,2 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 11,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,4 %  | 66,1 %  | 0,7                    | 68,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,7 %   | 5,1 %   | –0,6                   | 3,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 28,9 %  | 28,9 %  | 0,0                    | 27,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 79,0    | 80,6    | 2,0 %                  | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 49,2 %  | 49,8 %  | 0,6                    | 50,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 64,3 %  | 65,1 %  | 0,8                    | 59,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,3     | 2,0 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,1     | 4,1     | 0,2 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,3     | 2,4 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'045,6 | 6'321,5 | 4,6 %                  | 7'371,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'382,9 | 6'588,2 | 3,2 %                  | 8'799,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 3,9 %   | 5,2 %   | 1,3                    | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 50,4 %  | 49,1 %  | –1,4                   | 50,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,3 %   | 0,0                    | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 330,9   | 335,3   | 1,3 %                  | 348,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 166,9   | 164,5   | –1,4 %                 | 178,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,2     | 1,1     | –8,6 %                 | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'876,6 | 3'078,2 | 7,0 %                  | 3'555,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,6 %  | 46,1 %  | 2,5                    | 41,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 24,8 %  | 25,1 %  | 0,4                    | 28,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 82,0    | 84,3    | 2,8 %                  | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 28,7 %  | 29,1 %  | 0,4                    | 31,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 98,1    | 98,9    | 0,9 %                  | 108,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'600,8 | 6'682,3 | 1,2 %                  | 8'666,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 421,8   | 353,8   | –16,1 %                | 735,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 217,9   | 94,1    | –56,8 %                | –133,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 81       | 84       | 3,7 %                  | 68,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3        | 3        | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 10       | 10       | –                      | 1,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 27'360   | 29'181   | 6,7 %                  | 24'643,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'044    | 774      | –25,9 %                | 313,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 1'155    | 1'107    | –4,2 %                 | 284,7    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 29'321   | 30'735   | 4,8 %                  | 24'886,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,6      | 6,2      | –0,3                   | 6,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 858,3    | 1'013,0  | 18,0 %                 | 881,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 32,0     | 27,0     | –15,6 %                | 37,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 39,8     | 41,0     | 2,9 %                  | 42,8     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,5 %   | 95,2 %   | 2,6                    | 98,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 95,3 %   | 70,7 %   | –24,7                  | 49,1 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 112      | 110      | –1,8 %                 | 95,6     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 35       | 31       | –11,4 %                | 9,1      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 29       | 27       | –6,9 %                 | 6,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,2     | 82,9     | 0,9 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 58,5 %   | 64,3 %   | 5,8                    | 64,6 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 12,5 %   | 11,3 %   | –1,2                   | 8,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 52,1 %   | 40,3 %   | –11,8                  | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,7 %    | 0,6 %    | –1,1                   | 1,2 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 11,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,7 %   | 66,3 %   | 0,6                    | 68,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,6 %    | 4,1 %    | –0,5                   | 3,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,6 %   | 29,6 %   | –0,1                   | 27,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 96,2     | 102,7    | 6,8 %                  | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 54,8 %   | 51,9 %   | –2,9                   | 50,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 63,2 %   | 66,3 %   | 3,0                    | 59,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,1      | 3,5 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3      | 3,3      | 1,6 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2      | 1,2      | –2,7 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'927,0  | 8'613,9  | 8,7 %                  | 7'371,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'754,2 | 10'798,2 | 0,4 %                  | 8'799,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 2,8 %    | 3,0 %    | 0,2                    | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,8 %   | 46,2 %   | 1,3                    | 50,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %    | 0,4 %    | –0,1                   | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 363,8    | 347,6    | –4,4 %                 | 348,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 164,4    | 162,2    | –1,4 %                 | 178,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8      | 1,4      | –20,3 %                | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'173,8  | 4'431,7  | 6,2 %                  | 3'555,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,0 %   | 40,2 %   | 0,2                    | 41,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 35,1 %   | 33,7 %   | –1,3                   | 28,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 127,6    | 117,3    | –8,1 %                 | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 28,7 %   | 29,5 %   | 0,7                    | 31,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 101,3    | 104,5    | 3,1 %                  | 108,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'425,6 | 11'014,3 | 5,6 %                  | 8'666,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'182,9  | 1'175,1  | –0,7 %                 | 735,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –328,6   | 216,1    | 165,8 %                | –133,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 47      | 47      | –                      | 68,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'061  | 17'021  | –0,2 %                 | 24'643,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 313,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 284,7    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'996  | 16'976  | –0,1 %                 | 24'886,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,7     | 6,6     | –0,1                   | 6,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 801,6   | 2'059,4 | 156,9 %                | 881,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 37,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 42,8     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,5 %  | 99,2 %  | –0,2                   | 98,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 49,1 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 61      | 58      | –4,9 %                 | 95,6     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 9,1      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,1    | 82,2    | –1,1 %                 | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,1 %  | 67,2 %  | –4,9                   | 64,6 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 8,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 29,8 %  | 26,6 %  | –3,2                   | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 1,2 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 11,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,9 %  | 66,0 %  | –1,9                   | 68,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,9 %   | 3,0 %   | 0,2                    | 3,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,2 %  | 31,0 %  | 1,7                    | 27,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 65,7    | 65,7    | –0,1 %                 | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 45,4 %  | 46,7 %  | 1,3                    | 50,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 58,2 %  | 54,5 %  | –3,7                   | 59,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,4     | 1,4     | –0,1 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,9     | 3,9     | 0,2 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,2     | 0,1 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'235,6 | 5'378,2 | 2,7 %                  | 7'371,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'292,7 | 6'074,9 | –3,5 %                 | 8'799,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 48,5 %  | 51,0 %  | 2,4                    | 50,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,4 %   | 0,1                    | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 368,8   | 356,9   | –3,2 %                 | 348,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 179,7   | 182,5   | 1,5 %                  | 178,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,0     | 1,3     | 25,6 %                 | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'220,0 | 2'321,6 | 4,6 %                  | 3'555,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,8 %  | 42,2 %  | 3,4                    | 41,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 30,2 %  | 29,1 %  | –1,1                   | 28,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 111,4   | 103,8   | –6,9 %                 | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 31,4 %  | 33,5 %  | 2,1                    | 31,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 105,3   | 108,4   | 2,9 %                  | 108,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'720,8 | 5'502,6 | –3,8 %                 | 8'666,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 993,7   | 626,7   | –36,9 %                | 735,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –571,9  | –572,3  | –0,1 %                 | –133,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 33      | 33      | –                      | 68,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'804  | 11'914  | 0,9 %                  | 24'643,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 313,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 284,7    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 11'669  | 11'840  | 1,5 %                  | 24'886,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,8     | 6,8     | 0,0                    | 6,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 429,4   | 372,5   | –13,2 %                | 881,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 37,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 42,8     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,0 %  | 98,9 %  | 0,9                    | 98,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 49,1 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 46      | 43      | –6,5 %                 | 95,6     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 9,1      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 77,7    | 75,7    | –2,6 %                 | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 54,3 %  | 55,8 %  | 1,5                    | 64,6 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 8,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 53,4 %  | 32,8 %  | –20,6                  | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 1,2 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 11,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 74,7 %  | 75,9 %  | 1,2                    | 68,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,7 %   | 5,3 %   | –0,3                   | 3,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 19,6 %  | 18,7 %  | –0,9                   | 27,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 32,9    | 35,1    | 6,7 %                  | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 48,2 %  | 45,9 %  | –2,4                   | 50,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 68,7 %  | 69,8 %  | 1,1                    | 59,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,1     | 6,7 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,9     | 5,7 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,0     | 1,6 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'252,7 | 3'481,1 | 7,0 %                  | 7'371,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'097,1 | 4'352,5 | 6,2 %                  | 8'799,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 53,3 %  | 54,0 %  | 0,7                    | 50,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,6 %   | 0,0                    | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 347,1   | 365,3   | 5,3 %                  | 348,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 187,2   | 198,7   | 6,1 %                  | 178,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9     | 2,1     | 9,4 %                  | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'715,3 | 1'845,2 | 7,6 %                  | 3'555,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,7 %  | 42,4 %  | 0,6                    | 41,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 23,0 %  | 21,9 %  | –1,1                   | 28,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 79,7    | 80,0    | 0,4 %                  | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 30,1 %  | 29,5 %  | –0,6                   | 31,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 104,8   | 107,9   | 2,9 %                  | 108,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'108,9 | 4'354,3 | 6,0 %                  | 8'666,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 162,2   | 160,1   | –1,3 %                 | 735,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 11,8    | 1,8     | –85,0 %                | –133,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 185      | 185      | –                      | 68,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3        | 3        | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 6        | 6        | –                      | 1,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 66'823   | 67'516   | 1,0 %                  | 24'643,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 649      | 539      | –16,9 %                | 313,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 1'518    | 281      | –81,5 %                | 284,7    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 68'113   | 67'628   | –0,7 %                 | 24'886,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,0      | 6,0      | 0,0                    | 6,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 977,4    | 774,1    | –20,8 %                | 881,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 26,3     | 29,4     | 12,1 %                 | 37,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 41,0     | 6,9      | –83,3 %                | 42,8     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,0 %   | 100,0 %  | 1,0                    | 98,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 59,3 %   | 49,2 %   | –10,0                  | 49,1 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 252      | 249      | –1,2 %                 | 95,6     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 27       | 23       | –14,8 %                | 9,1      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 37       | 41       | 10,8 %                 | 6,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,7     | 83,2     | 0,5 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,5 %   | 65,9 %   | –1,5                   | 64,6 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 13,3 %   | 8,8 %    | –4,5                   | 8,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 41,0 %   | 36,0 %   | –5,0                   | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,8 %    | 3,8 %    | –1,1                   | 1,2 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 2'050    | 476      | –76,8 %                | 11,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 79,4 %   | 75,7 %   | –3,7                   | 68,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,4 %    | 4,8 %    | 0,3                    | 3,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 16,1 %   | 19,5 %   | 3,4                    | 27,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 211,4    | 211,7    | 0,1 %                  | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 44,7 %   | 44,0 %   | –0,7                   | 50,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 75,7 %   | 72,9 %   | –2,8                   | 59,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | 0,1 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1      | 3,1      | 1,1 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1      | 1,0      | –5,4 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 18'072,7 | 18'723,7 | 3,6 %                  | 7'371,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 23'567,1 | 23'903,5 | 1,4 %                  | 8'799,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 1,3 %    | 1,3 %    | 0,0                    | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 49,9 %   | 50,9 %   | 1,0                    | 50,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %    | –0,1 %   | –0,5                   | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 341,6    | 349,8    | 2,4 %                  | 348,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 172,7    | 179,8    | 4,1 %                  | 178,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,1      | –0,5     | –141,6 %               | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 9'254,3  | 9'649,1  | 4,3 %                  | 3'555,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,3 %   | 40,4 %   | 1,1                    | 41,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 29,2 %   | 27,6 %   | –1,6                   | 28,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 99,7     | 96,5     | –3,2 %                 | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 30,0 %   | 30,7 %   | 0,7                    | 31,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 102,3    | 107,3    | 4,8 %                  | 108,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 23'567,1 | 23'903,5 | 1,4 %                  | 8'666,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2'585,3  | 2'158,1  | –16,5 %                | 735,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –        | –        | –                      | –133,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 92       | 92       | –                      | 68,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 19       | 19       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 37'892   | 37'430   | –1,2 %                 | 24'643,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 313,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 284,7    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 37'529   | 37'093   | –1,2 %                 | 24'886,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,0      | 5,9      | –0,1                   | 6,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 299,5    | 323,7    | 8,1 %                  | 881,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 37,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 42,8     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 112,8 %  | 111,5 %  | –1,4                   | 98,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 49,1 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 242      | 216      | –10,7 %                | 95,6     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 9,1      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 6,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,5     | 82,4     | –1,3 %                 | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,7 %   | 68,1 %   | –2,6                   | 64,6 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,9 %    | 6,0 %    | –1,8                   | 8,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 139,0 %  | 105,7 %  | –33,3                  | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,4 %    | 0,5 %    | 0,0                    | 1,2 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 11,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 57,0 %   | 62,2 %   | 5,2                    | 68,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,8 %    | 3,7 %    | –2,1                   | 3,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,2 %   | 34,1 %   | –3,1                   | 27,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 121,2    | 123,3    | 1,7 %                  | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 37,2 %   | 33,4 %   | –3,8                   | 50,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 36,3 %   | 34,2 %   | –2,1                   | 59,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | 1,7 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2      | 3,3      | 3,0 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7      | 0,7      | 1,0 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 10'361,8 | 10'135,2 | –2,2 %                 | 7'371,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 13'162,7 | 13'268,7 | 0,8 %                  | 8'799,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,4 %   | 42,6 %   | 0,2                    | 50,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,0 %    | –        | –                      | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 347,4    | 354,5    | 2,0 %                  | 348,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 148,6    | 152,2    | 2,4 %                  | 178,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,2      | –        | –                      | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'791,4  | 5'011,3  | 4,6 %                  | 3'555,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 37,0 %   | 38,2 %   | 1,2                    | 41,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,7 %   | 39,0 %   | 2,3                    | 28,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 127,6    | 138,4    | 8,4 %                  | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 32,1 %   | 32,7 %   | 0,6                    | 31,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 109,7    | 114,6    | 4,5 %                  | 108,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 12'966,2 | 13'131,9 | 1,3 %                  | 8'666,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'603,1  | 1'887,8  | 17,8 %                 | 735,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –196,4   | –136,7   | 30,4 %                 | –133,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres–clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 142      | 106      | –25,4 %                | 68,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 4        | 4        | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 8        | 8        | –                      | 1,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 31'143   | 36'168   | 16,1 %                 | 24'643,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 313,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 975      | 894      | –8,3 %                 | 284,7    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 31'689   | 36'555   | 15,4 %                 | 24'886,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,8      | 5,6      | –0,2                   | 6,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 948,1    | 690,4    | –27,2 %                | 881,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 37,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 34,8     | 44,7     | 28,4 %                 | 42,8     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 60,1 %   | 93,5 %   | 33,4                   | 98,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 49,1 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 133      | 151      | 13,5 %                 | 95,6     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 9,1      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 28       | 20       | –28,6 %                | 6,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,2     | 80,4     | 0,2 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 60,9 %   | 62,4 %   | 1,6                    | 64,6 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,2 %    | 0,6 %    | –0,7                   | 8,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 58,4 %   | 54,1 %   | –4,3                   | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,6 %    | 0,6 %    | 0,0                    | 1,2 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 11,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein–temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,1 %   | 63,3 %   | 0,2                    | 68,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 7,3 %    | 7,0 %    | –0,3                   | 3,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,6 %   | 29,7 %   | 0,1                    | 27,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 120,6    | 119,1    | –1,2 %                 | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 44,7 %   | 45,6 %   | 0,9                    | 50,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 59,1 %   | 61,3 %   | 2,2                    | 59,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8      | 1,0      | 28,9 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,8      | 3,2      | –14,4 %                | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1      | 0,9      | –12,3 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 10'377,8 | 10'881,2 | 4,8 %                  | 7'371,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 12'348,0 | 12'656,3 | 2,5 %                  | 8'799,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 1,5 %    | 1,3 %    | –0,2                   | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 50,2 %   | 51,1 %   | 0,9                    | 50,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,0 %    | 0,1 %    | 0,0                    | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 384,5    | 341,5    | –11,2 %                | 348,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 195,5    | 176,9    | –9,5 %                 | 178,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,1      | 0,2      | 157,9 %                | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'707,9  | 4'968,4  | 5,5 %                  | 3'555,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,1 %   | 39,2 %   | 1,1                    | 41,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 28,5 %   | 27,9 %   | –0,6                   | 28,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 109,6    | 95,3     | –13,0 %                | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 32,4 %   | 33,0 %   | 0,6                    | 31,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 124,7    | 113,0    | –9,4 %                 | 108,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 12'347,4 | 12'681,1 | 2,7 %                  | 8'666,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 787,2    | 845,0    | 7,3 %                  | 735,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –0,6     | 24,8     | 4'233,0 %              | –133,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 15      | 15      | –                      | 68,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 5'236   | 5'141   | –1,8 %                 | 24'643,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 293     | –                      | 313,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 284,7    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 5'220   | 5'346   | 2,4 %                  | 24'886,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,3     | 8,7     | 0,4                    | 6,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 205,0   | 1'032,5 | 403,7 %                | 881,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 37,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 42,8     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,6 %  | 93,9 %  | –1,7                   | 98,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 49,1 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 20      | 20      | –                      | 95,6     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 1       | –                      | 9,1      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 72,0    | 72,7    | 0,9 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 50,0 %  | 52,4 %  | 2,4                    | 64,6 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 8,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 39,3 %  | 36,7 %  | –2,6                   | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 1,2 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 11,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 89,7 %  | 88,5 %  | –1,2                   | 68,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,9 %   | 6,0 %   | 1,1                    | 3,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 5,4 %   | 5,5 %   | 0,0                    | 27,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 18,4    | 18,3    | –0,9 %                 | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 90,3 %  | 90,1 %  | –0,2                   | 50,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 89,7 %  | 79,7 %  | –9,9                   | 59,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,2     | –0,9 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5     | 3,4     | –4,5 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 2,9     | 2,7     | –4,7 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'104,2 | 2'203,7 | 4,7 %                  | 7'371,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'530,0 | 2'637,8 | 4,3 %                  | 8'799,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 62,8 %  | 63,6 %  | 0,8                    | 50,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 4,3 %   | 4,4 %   | 0,1                    | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 483,2   | 485,4   | 0,5 %                  | 348,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 304,4   | 314,0   | 3,1 %                  | 178,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 21,0    | 22,0    | 4,3 %                  | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 893,4   | 1'011,9 | 13,3 %                 | 3'555,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 35,1 %  | 38,1 %  | 3,0                    | 41,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 15,2 %  | 15,1 %  | –0,1                   | 28,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 73,5    | 73,5    | –0,1 %                 | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 22,8 %  | 22,0 %  | –0,8                   | 31,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 111,1   | 107,7   | –3,1 %                 | 108,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'548,6 | 2'656,4 | 4,2 %                  | 8'666,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 95,0    | 102,9   | 8,4 %                  | 735,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 18,6    | 18,6    | 0,3 %                  | –133,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Les Bonnesfontaines – Résidence bourgeoisiale

Rte des Bonnesfontaines 24, 1700 Fribourg

Canton: FR

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 87       | 87       | –                      | 68,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 31'599   | 31'635   | 0,1 %                  | 24'643,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 313,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 284,7    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 31'178   | 31'349   | 0,5 %                  | 24'886,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,9      | 6,8      | –0,1                   | 6,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'275,7  | 1'085,1  | –14,9 %                | 881,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 37,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 42,8     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,5 %   | 99,6 %   | 0,1                    | 98,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 49,1 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 125      | 116      | –7,2 %                 | 95,6     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 9,1      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 6,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,7     | 83,1     | 0,5 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,0 %   | 72,4 %   | 0,4                    | 64,6 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 8,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 43,7 %   | 33,9 %   | –9,8                   | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 1,2 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 11,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 71,3 %   | 71,3 %   | 0,0                    | 68,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,1 %    | 4,6 %    | 0,5                    | 3,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 24,6 %   | 24,2 %   | –0,4                   | 27,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 106,0    | 105,0    | –0,9 %                 | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 61,3 %   | 66,8 %   | 5,5                    | 50,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 71,9 %   | 70,2 %   | –1,7                   | 59,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2      | 1,2      | –0,9 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4      | 3,3      | –1,0 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5      | 1,6      | 7,3 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 9'111,6  | 9'602,1  | 5,4 %                  | 7'371,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'928,7 | 11'373,2 | 4,1 %                  | 8'799,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 54,4 %   | 54,4 %   | 0,0                    | 50,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,1 %    | 0,1 %    | 0,0                    | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 345,9    | 359,5    | 3,9 %                  | 348,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 190,7    | 197,3    | 3,5 %                  | 178,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,2      | 0,2      | –1,1 %                 | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'608,3  | 4'857,2  | 5,4 %                  | 3'555,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,1 %   | 42,7 %   | 0,6                    | 41,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 25,1 %   | 25,1 %   | 0,0                    | 28,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 86,8     | 90,3     | 4,0 %                  | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 30,2 %   | 30,0 %   | –0,3                   | 31,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 104,9    | 107,9    | 2,9 %                  | 108,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'956,2 | 11'387,5 | 3,9 %                  | 8'666,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 847,1    | 852,0    | 0,6 %                  | 735,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 27,5     | 14,3     | –48,1 %                | –133,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 160      | 160      | –                      | 68,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 6        | 6        | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 15       | 15       | –                      | 1,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 58'357   | 58'888   | 0,9 %                  | 24'643,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 932      | 885      | –5,0 %                 | 313,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 2'030    | 2'290    | 12,8 %                 | 284,7    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 60'589   | 61'426   | 1,4 %                  | 24'886,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,4      | 5,3      | 0,0                    | 6,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 907,8    | 1'005,9  | 10,8 %                 | 881,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 33,9     | 36,7     | 8,4 %                  | 37,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 42,3     | 53,3     | 25,9 %                 | 42,8     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,9 %   | 100,8 %  | 0,9                    | 98,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 42,6 %   | 40,4 %   | –2,1                   | 49,1 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 230      | 221      | –3,9 %                 | 95,6     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 30       | 25       | –16,7 %                | 9,1      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 48       | 43       | –10,4 %                | 6,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,0     | 82,4     | –0,7 %                 | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,6 %   | 60,2 %   | –3,4                   | 64,6 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 8,1 %    | 4,5 %    | –3,6                   | 8,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 44,3 %   | 37,2 %   | –7,2                   | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 1,2 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 11,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,9 %   | 67,9 %   | 1,1                    | 68,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,5 %    | 3,0 %    | –0,5                   | 3,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,6 %   | 29,0 %   | –0,6                   | 27,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 185,1    | 182,8    | –1,2 %                 | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 58,1 %   | 57,2 %   | –0,9                   | 50,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 62,2 %   | 62,4 %   | 0,3                    | 59,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,0      | –1,2 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0      | 2,9      | –2,4 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2      | 1,2      | –2,6 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 17'461,4 | 17'988,1 | 3,0 %                  | 7'371,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 20'420,6 | 21'656,8 | 6,1 %                  | 8'799,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,3 %    | 0,4 %    | 0,1                    | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 48,5 %   | 47,3 %   | –1,2                   | 50,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,2 %    | 0,2 %    | –0,1                   | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 333,0    | 348,9    | 4,8 %                  | 348,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 163,4    | 166,7    | 2,0 %                  | 178,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,8      | 0,6      | –22,6 %                | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 6'844,4  | 7'200,1  | 5,2 %                  | 3'555,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 35,3 %   | 35,5 %   | 0,2                    | 41,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 31,0 %   | 32,7 %   | 1,7                    | 28,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 103,3    | 114,1    | 10,5 %                 | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 32,3 %   | 32,4 %   | 0,1                    | 31,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 102,3    | 106,0    | 3,6 %                  | 108,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 19'398,4 | 20'287,4 | 4,6 %                  | 8'666,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2'472,4  | 3'036,8  | 22,8 %                 | 735,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'022,2 | –1'369,3 | –34,0 %                | –133,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 213      | 218      | 2,3 %                  | 68,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 5        | 5        | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 75'145   | 78'722   | 4,8 %                  | 24'643,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'776    | 1'124    | –36,7 %                | 313,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 284,7    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 76'233   | 79'464   | 4,2 %                  | 24'886,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,1      | 6,1      | 0,1                    | 6,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 833,0    | 1'179,5  | 41,6 %                 | 881,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 36,4     | 37,0     | 1,8 %                  | 37,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 42,8     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,7 %   | 98,9 %   | 2,3                    | 98,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 97,3 %   | 61,6 %   | –35,7                  | 49,1 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 295      | 308      | 4,4 %                  | 95,6     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 53       | 32       | –39,6 %                | 9,1      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 6,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,5     | 82,6     | 0,1 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,0 %   | 69,1 %   | 0,2                    | 64,6 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,7 %    | 5,9 %    | 0,1                    | 8,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 46,0 %   | 45,4 %   | –0,6                   | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,7 %    | 1,5 %    | –0,3                   | 1,2 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 11,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 62,9 %   | 63,0 %   | 0,1                    | 68,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,0 %    | 3,5 %    | 0,4                    | 3,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,1 %   | 33,5 %   | –0,6                   | 27,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 246,9    | 262,3    | 6,2 %                  | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 48,3 %   | 47,5 %   | –0,7                   | 50,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 62,2 %   | 62,3 %   | 0,1                    | 59,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,2      | 3,8 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2      | 3,3      | 2,3 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0      | 1,0      | 0,5 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 21'115,0 | 23'215,3 | 9,9 %                  | 7'371,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 25'080,1 | 27'157,0 | 8,3 %                  | 8'799,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,7 %   | 48,5 %   | 0,8                    | 50,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %    | 0,2 %    | –0,3                   | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 326,1    | 340,1    | 4,3 %                  | 348,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 156,9    | 165,6    | 5,6 %                  | 178,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6      | 0,5      | –65,1 %                | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 9'917,7  | 11'113,3 | 12,1 %                 | 3'555,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,4 %   | 42,2 %   | 1,8                    | 41,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 35,1 %   | 33,4 %   | –1,7                   | 28,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 114,3    | 113,6    | –0,6 %                 | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 32,9 %   | 32,8 %   | –0,1                   | 31,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 104,9    | 108,0    | 3,0 %                  | 108,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 24'524,5 | 26'309,0 | 7,3 %                  | 8'666,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2'602,2  | 2'839,8  | 9,1 %                  | 735,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –555,6   | –848,0   | –52,6 %                | –133,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 19      | 19      | –                      | 68,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 7'263   | 7'132   | –1,8 %                 | 24'643,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 18      | 65      | 261,1 %                | 313,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 284,7    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'059   | 1'149   | –83,7 %                | 24'886,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,0     | 8,1     | 1,1                    | 6,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 524,5   | 490,9   | –6,4 %                 | 881,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 41,5    | –                      | 37,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 42,8     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 104,7 % | 102,8 % | –1,9                   | 98,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 4,9 %   | 17,8 %  | 12,9                   | 49,1 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 31      | 32      | 3,2 %                  | 95,6     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | 2       | 100,0 %                | 9,1      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,0    | 87,1    | 1,3 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 75,0 %  | 85,3 %  | 10,3                   | 64,6 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 5,9 %   | –                      | 8,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 57,5 %  | 65,8 %  | 8,3                    | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 21,9 %  | –       | –                      | 1,2 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 11,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 100,0 % | 100,0 % | –                      | 68,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 3,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –       | –       | –                      | 27,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 22,1    | 24,6    | 11,4 %                 | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 41,7 %  | 52,0 %  | 10,4                   | 50,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 77,1 %  | 77,4 %  | 0,3                    | 59,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,2     | 11,4 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 3,4     | 12,7 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 11,2    | 754,5 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'802,6 | 2'060,5 | 14,3 %                 | 7'371,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'166,6 | 3'230,8 | 2,0 %                  | 8'799,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 52,4 %  | 55,5 %  | 3,0                    | 50,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 1,1 %   | 0,3                    | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 434,9   | 448,9   | 3,2 %                  | 348,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 235,2   | 1'559,7 | 563,2 %                | 178,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,5     | 30,1    | 764,2 %                | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'123,7 | 1'252,5 | 11,5 %                 | 3'555,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,1 %  | 42,2 %  | 1,1                    | 41,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 29,7 %  | 27,0 %  | –2,6                   | 28,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 129,0   | 121,4   | –5,9 %                 | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,6 %  | 39,6 %  | 0,1                    | 31,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,7   | 163,6   | 10,0 %                 | 108,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'736,6 | 2'970,9 | 8,6 %                  | 8'666,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 735,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –429,9  | –259,9  | 39,5 %                 | –133,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 70      | 58      | –17,1 %                | 68,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'514  | 14'893  | –15,0 %                | 24'643,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 130     | –       | –                      | 313,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 284,7    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 17'422  | 14'819  | –14,9 %                | 24'886,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,3     | 6,5     | 0,1                    | 6,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'673,8 | 2'647,3 | 58,2 %                 | 881,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 32,5    | –       | –                      | 37,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 42,8     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 68,5 %  | 70,3 %  | 1,8                    | 98,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 49,1 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 60      | 48      | –20,0 %                | 95,6     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 4       | –       | –                      | 9,1      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,1    | 86,1    | 1,3 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 90,6 %  | 83,3 %  | –7,3                   | 64,6 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 2,1 %   | –                      | 8,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 20,4 %  | 15,5 %  | –4,9                   | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 2,1 %   | –                      | 1,2 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 11,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 78,9 %  | 77,4 %  | –1,4                   | 68,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | 1,8 %   | –                      | 3,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 21,1 %  | 20,8 %  | –0,4                   | 27,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 51,9    | 55,6    | 7,0 %                  | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 41,8 %  | 44,0 %  | 2,2                    | 50,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 68,0 %  | 47,4 %  | –20,6                  | 59,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 1,0     | 29,2 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 3,7     | 26,8 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,3     | 30,0 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'954,9 | 4'987,2 | 0,7 %                  | 7'371,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'674,6 | 6'438,9 | –3,5 %                 | 8'799,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 54,4 %  | 45,7 %  | –8,7                   | 50,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 2,1 %   | 1,8                    | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 378,3   | 432,3   | 14,3 %                 | 348,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 208,4   | 198,4   | –4,8 %                 | 178,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,0     | 9,1     | 775,3 %                | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'472,6 | 2'484,1 | 0,5 %                  | 3'555,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 37,8 %  | 38,3 %  | 0,5                    | 41,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 24,4 %  | 13,8 %  | –10,6                  | 28,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 92,4    | 59,7    | –35,3 %                | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 29,7 %  | 29,7 %  | 0,0                    | 31,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 110,1   | 129,4   | 17,5 %                 | 108,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'542,1 | 6'485,5 | –0,9 %                 | 8'666,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 10,1    | –                      | 735,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –132,5  | 46,5    | 135,1 %                | –133,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Résidence des Franchises pour personnes âgées

Cité Vieusseux 10, 1203 Genève

Canton: GE

Forme juridique: Association

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 70       | 70       | –                      | 81,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 25'483   | 25'442   | –0,2 %                 | 29'688,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 161,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 25'104   | 24'995   | –0,4 %                 | 29'372,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,4      | 9,1      | –0,3                   | 9,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'124,6  | 1'008,4  | –10,3 %                | 1'042,1  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 17,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,7 %   | 99,6 %   | –0,2                   | 99,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 85,0 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 90       | 99       | 10,0 %                 | 107,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 9,6      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,2     | 86,1     | –0,1 %                 | 83,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,3 %   | 72,7 %   | –0,6                   | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 6,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 28,6 %   | 41,4 %   | 12,9                   | 33,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 1,0 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %    | 0,1 %    | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 50,6 %   | 52,1 %   | 1,4                    | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,2 %    | 5,4 %    | 0,2                    | 7,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 44,1 %   | 42,4 %   | –1,7                   | 31,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 87,5     | 87,7     | 0,3 %                  | 88,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 57,2 %   | 63,6 %   | 6,4                    | 64,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,7 %   | 48,1 %   | 1,4                    | 54,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2      | 1,3      | 0,3 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4      | 3,4      | 0,5 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0      | 1,2      | 15,2 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'967,9  | 8'176,9  | 2,6 %                  | 10'234,3 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'517,7 | 10'692,4 | 1,7 %                  | 12'930,1 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,6 %   | 37,7 %   | 1,0                    | 45,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,6 %    | 1,4 %    | –0,2                   | 1,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 412,7    | 420,3    | 1,8 %                  | 433,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 153,5    | 161,2    | 5,0 %                  | 198,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 6,5      | 5,8      | –10,5 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'474,0  | 2'412,2  | –2,5 %                 | 2'835,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 23,7 %   | 23,1 %   | –0,7                   | 21,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,4 %   | 42,2 %   | –1,2                   | 38,7 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 179,2    | 177,5    | –1,0 %                 | 167,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 54,7 %   | 55,0 %   | 0,3                    | 54,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 224,0    | 226,1    | 0,9 %                  | 236,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'430,7 | 10'459,8 | 0,3 %                  | 13'020,0 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2'248,5  | 2'296,3  | 2,1 %                  | 3'150,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –87,0    | –232,6   | –167,3 %               | 89,9     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 98       | 95       | –3,1 %                 | 81,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 34'368   | 34'481   | 0,3 %                  | 29'688,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 161,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 33'787   | 33'847   | 0,2 %                  | 29'372,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,6      | 8,9      | 0,3                    | 9,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'209,3  | 1'077,6  | –10,9 %                | 1'042,1  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 17,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,1 %   | 99,4 %   | 3,4                    | 99,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 85,0 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 128      | 125      | –2,3 %                 | 107,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 9,6      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,0     | 85,7     | –0,3 %                 | 83,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 76,6 %   | 74,4 %   | –2,2                   | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 6,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 38,2 %   | 34,2 %   | –3,9                   | 33,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,6 %    | 2,4 %    | 0,8                    | 1,0 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %    | 0,2 %    | 0,1                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 55,7 %   | 57,8 %   | 2,2                    | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 7,7 %    | 7,3 %    | –0,4                   | 7,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,5 %   | 34,7 %   | –1,8                   | 31,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 93,3     | 97,8     | 4,8 %                  | 88,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 70,0 %   | 62,9 %   | –7,0                   | 64,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,0 %   | 51,1 %   | 2,0                    | 54,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,0      | 8,1 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7      | 2,8      | 4,4 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1      | 1,1      | –2,3 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 11'271,0 | 11'469,9 | 1,8 %                  | 10'234,3 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 13'879,0 | 14'477,1 | 4,3 %                  | 12'930,1 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,4 %   | 52,5 %   | 7,1                    | 45,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,1 %    | 1,5 %    | 0,4                    | 1,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 403,8    | 419,9    | 4,0 %                  | 433,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 186,6    | 224,8    | 20,5 %                 | 198,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 4,5      | 6,3      | 41,6 %                 | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'160,4  | 3'224,8  | 2,0 %                  | 2'835,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 22,5 %   | 22,3 %   | –0,1                   | 21,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,4 %   | 40,7 %   | 0,3                    | 38,7 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 163,0    | 170,8    | 4,8 %                  | 167,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,3 %   | 52,3 %   | 0,0                    | 54,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 214,0    | 219,1    | 2,4 %                  | 236,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 14'068,4 | 14'449,1 | 2,7 %                  | 13'020,0 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 3'553,0  | 3'670,9  | 3,3 %                  | 3'150,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 189,4    | –28,1    | –114,8 %               | 89,9     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 144      | 144      | –                      | 81,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 51'590   | 52'285   | 1,3 %                  | 29'688,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 161,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 50'611   | 51'201   | 1,2 %                  | 29'372,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,4      | 8,7      | 1,3                    | 9,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'016,6  | 787,5    | –22,5 %                | 1'042,1  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 17,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,2 %   | 99,5 %   | 1,3                    | 99,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 85,0 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 192      | 191      | –0,5 %                 | 107,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 9,6      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,6     | 85,0     | 0,5 %                  | 83,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 74,5 %   | 68,6 %   | –5,9                   | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 6,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 38,7 %   | 34,9 %   | –3,8                   | 33,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,6 %    | 1,6 %    | –1,0                   | 1,0 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %    | 0,1 %    | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 62,8 %   | 65,3 %   | 2,4                    | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 8,3 %    | 5,7 %    | –2,6                   | 7,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 28,8 %   | 29,0 %   | 0,2                    | 31,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 123,2    | 120,7    | –2,0 %                 | 88,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 63,7 %   | 66,5 %   | 2,8                    | 64,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 55,2 %   | 57,1 %   | 2,0                    | 54,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9      | 0,8      | –2,0 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4      | 2,3      | –3,3 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0      | 1,0      | 5,0 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 15'536,4 | 15'643,8 | 0,7 %                  | 10'234,3 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 20'673,0 | 20'404,8 | –1,3 %                 | 12'930,1 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,4 %   | 38,4 %   | 1,0                    | 45,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,0 %    | 0,5 %    | –0,5                   | 1,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 400,7    | 390,3    | –2,6 %                 | 433,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 152,6    | 153,0    | 0,3 %                  | 198,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,9      | 2,0      | –49,3 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'022,7  | 4'670,7  | 16,1 %                 | 2'835,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 19,4 %   | 21,5 %   | 2,1                    | 21,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,5 %   | 38,9 %   | 0,4                    | 38,7 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 154,1    | 151,8    | –1,5 %                 | 167,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 58,3 %   | 56,7 %   | –1,5                   | 54,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 234,1    | 236,0    | 0,8 %                  | 236,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 20'731,0 | 21'757,3 | 5,0 %                  | 13'020,0 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 4'630,2  | 4'746,8  | 2,5 %                  | 3'150,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 58,0     | 1'352,5  | 2'233,5 %              | 89,9     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.  
<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 82       | 80       | -2,4 %                 | 81,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1        | 2        | 100,0 %                | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 28'512   | 29'006   | 1,7 %                  | 29'688,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 452      | 656      | 45,1 %                 | 161,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 28'501   | 28'988   | 1,7 %                  | 29'372,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,6      | 8,8      | 0,1                    | 9,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'043,1  | 1'347,5  | 29,2 %                 | 1'042,1  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 17,6     | 18,4     | 4,4 %                  | 17,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,3 %   | 99,3 %   | 4,1                    | 99,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 123,8 %  | 89,9 %   | -34,0                  | 85,0 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 105      | 113      | 7,6 %                  | 107,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 26       | 39       | 50,0 %                 | 9,6      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,6     | 86,4     | -0,3 %                 | 83,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,3 %   | 74,3 %   | 1,1                    | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,1 %    | 7,2 %    | 1,1                    | 6,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 34,4 %   | 41,2 %   | 6,8                    | 33,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,8 %    | 0,7 %    | -0,1                   | 1,0 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,3 %    | 0,2 %    | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 62,5 %   | 60,1 %   | -2,4                   | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 7,1 %    | 9,2 %    | 2,1                    | 7,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,1 %   | 30,5 %   | 0,3                    | 31,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 79,2     | 85,0     | 7,3 %                  | 88,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 72,8 %   | 72,7 %   | -0,1                   | 64,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 58,1 %   | 58,1 %   | 0,0                    | 54,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,0      | 8,6 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7      | 2,9      | 4,8 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3      | 1,3      | 1,3 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 9'531,2  | 9'558,8  | 0,3 %                  | 10'234,3 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 12'065,4 | 12'518,4 | 3,8 %                  | 12'930,1 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,3 %   | 41,7 %   | -0,6                   | 45,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,9 %    | 2,0 %    | 0,1                    | 1,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 416,6    | 422,0    | 1,3 %                  | 433,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 179,0    | 179,9    | 0,5 %                  | 198,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 7,9      | 8,6      | 9,3 %                  | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'653,1  | 2'793,9  | 5,3 %                  | 2'835,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 21,9 %   | 21,9 %   | 0,1                    | 21,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,3 %   | 41,8 %   | -0,5                   | 38,7 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 176,1    | 176,2    | 0,0 %                  | 167,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 53,7 %   | 53,8 %   | 0,1                    | 54,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 225,1    | 231,1    | 2,7 %                  | 236,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 12'137,5 | 12'735,0 | 4,9 %                  | 13'020,0 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2'964,6  | 3'086,2  | 4,1 %                  | 3'150,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 72,1     | 216,6    | 200,4 %                | 89,9     | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

## Butini Village

Ch. Gustave Rochette 14, 1213 Onex

Canton: GE

Forme juridique: Société anonyme  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 132      | 132      | –                      | 81,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 47'737   | 47'498   | –0,5 %                 | 29'688,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 161,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 47'478   | 47'447   | –0,1 %                 | 29'372,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,3      | 7,9      | –0,3                   | 9,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'011,9  | 1'032,3  | 2,0 %                  | 1'042,1  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 17,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,1 %   | 98,6 %   | –0,5                   | 99,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 85,0 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 173      | 172      | –0,6 %                 | 107,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 9,6      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,9     | 87,3     | 0,4 %                  | 83,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 76,9 %   | 73,8 %   | –3,0                   | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 6,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 33,1 %   | 31,5 %   | –1,5                   | 33,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,6 %    | 1,2 %    | 0,6                    | 1,0 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 58,0 %   | 57,8 %   | –0,2                   | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,4 %    | 6,3 %    | 0,9                    | 7,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,6 %   | 35,9 %   | –0,6                   | 31,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 124,9    | 125,9    | 0,8 %                  | 88,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 60,5 %   | 58,8 %   | –1,6                   | 64,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,6 %   | 54,3 %   | 1,8                    | 54,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9      | 1,0      | 0,8 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6      | 2,7      | 1,3 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9      | 0,9      | –2,3 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 15'534,4 | 15'888,3 | 2,3 %                  | 10'234,3 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 20'483,0 | 20'851,7 | 1,8 %                  | 12'930,1 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 49,2 %   | 40,4 %   | –8,8                   | 45,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %    | 0,3 %    | –0,4                   | 1,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 429,1    | 439,0    | 2,3 %                  | 433,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 212,4    | 177,7    | –16,3 %                | 198,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,2      | 1,4      | –56,1 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'288,1  | 4'015,9  | –6,3 %                 | 2'835,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 20,8 %   | 19,4 %   | –1,4                   | 21,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 45,4 %   | 45,0 %   | –0,3                   | 38,7 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 194,7    | 197,7    | 1,6 %                  | 167,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 58,2 %   | 58,5 %   | 0,3                    | 54,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 251,0    | 254,5    | 1,4 %                  | 236,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 20'599,5 | 20'675,6 | 0,4 %                  | 13'020,0 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 4'328,4  | 4'571,1  | 5,6 %                  | 3'150,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 116,5    | –176,1   | –251,2 %               | 89,9     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



# Les Châtaigniers – Résidence pour personnes

âgées

Ch. des Marais 162, 1255 Veyrier

Canton: GE

Forme juridique: Association

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 114      | 114      | –                      | 81,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 40'649   | 41'350   | 1,7 %                  | 29'688,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 161,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 39'999   | 40'917   | 2,3 %                  | 29'372,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,2      | 9,4      | 1,2                    | 9,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 714,5    | 669,1    | –6,4 %                 | 1'042,1  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 17,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,7 %   | 99,4 %   | 1,7                    | 99,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 85,0 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 158      | 153      | –3,2 %                 | 107,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 9,6      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,6     | 84,9     | 0,3 %                  | 83,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,7 %   | 69,3 %   | 1,6                    | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 6,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 41,8 %   | 35,4 %   | –6,4                   | 33,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,4 %    | 2,6 %    | –1,8                   | 1,0 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %    | 0,1 %    | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,2 %   | 59,6 %   | –1,6                   | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 10,2 %   | 9,6 %    | –0,6                   | 7,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 28,6 %   | 30,7 %   | 2,2                    | 31,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 140,1    | 130,9    | –6,5 %                 | 88,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 63,4 %   | 60,6 %   | –2,8                   | 64,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 56,6 %   | 54,7 %   | –1,9                   | 54,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2      | 1,1      | –6,5 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4      | 3,2      | –8,1 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4      | 1,2      | –14,9 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 13'800,8 | 14'227,7 | 3,1 %                  | 10'234,3 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 16'692,9 | 17'685,7 | 5,9 %                  | 12'930,1 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 52,9 %   | 54,2 %   | 1,3                    | 45,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,5 %    | 1,3 %    | –0,2                   | 1,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 410,7    | 427,7    | 4,2 %                  | 433,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 220,8    | 234,2    | 6,1 %                  | 198,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 6,1      | 5,5      | –9,5 %                 | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'515,3  | 4'064,9  | 15,6 %                 | 2'835,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 21,3 %   | 22,9 %   | 1,7                    | 21,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,3 %   | 37,8 %   | –0,5                   | 38,7 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 157,4    | 161,8    | 2,8 %                  | 167,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 54,4 %   | 53,1 %   | –1,2                   | 54,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 221,0    | 227,5    | 3,0 %                  | 236,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 16'528,3 | 17'713,9 | 7,2 %                  | 13'020,0 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 4'029,6  | 4'240,5  | 5,2 %                  | 3'150,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –164,5   | 28,2     | 117,2 %                | 89,9     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 90       | 90       | –                      | 81,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 31'629   | 32'566   | 3,0 %                  | 29'688,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 161,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 31'212   | 32'007   | 2,5 %                  | 29'372,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,5      | 9,7      | 0,2                    | 9,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 844,2    | 949,1    | 12,4 %                 | 1'042,1  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 17,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,3 %   | 99,1 %   | 2,9                    | 99,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 85,0 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 129      | 117      | –9,3 %                 | 107,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 9,6      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,8     | 85,3     | 0,5 %                  | 83,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,1 %   | 74,4 %   | 2,3                    | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 6,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 46,0 %   | 31,5 %   | –14,6                  | 33,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 1,0 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %    | 0,1 %    | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,1 %   | 66,3 %   | 1,2                    | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 6,2 %    | 6,7 %    | 0,5                    | 7,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 28,6 %   | 26,8 %   | –1,7                   | 31,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 111,7    | 113,8    | 1,8 %                  | 88,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 55,9 %   | 54,0 %   | –1,9                   | 64,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 60,9 %   | 59,9 %   | –1,0                   | 54,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2      | 1,3      | 1,8 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5      | 3,5      | –1,1 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3      | 1,3      | –2,3 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 11'227,5 | 11'645,6 | 3,7 %                  | 10'234,3 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 14'721,9 | 15'137,3 | 2,8 %                  | 12'930,1 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 31,7 %   | 33,0 %   | 1,3                    | 45,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,3 %    | 0,6 %    | –0,7                   | 1,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 465,5    | 464,8    | –0,1 %                 | 433,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 149,5    | 156,0    | 4,3 %                  | 198,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 6,1      | 3,0      | –51,6 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'100,6  | 3'233,9  | 4,3 %                  | 2'835,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 21,9 %   | 22,0 %   | 0,1                    | 21,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,7 %   | 38,6 %   | –0,1                   | 38,7 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 180,3    | 179,4    | –0,5 %                 | 167,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 54,6 %   | 54,5 %   | –0,1                   | 54,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 244,6    | 246,4    | 0,7 %                  | 236,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 14'168,2 | 14'710,5 | 3,8 %                  | 13'020,0 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 3'331,5  | 3'453,6  | 3,7 %                  | 3'150,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –553,7   | –426,8   | 22,9 %                 | 89,9     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Les Bruyères – Résidence pour personnes âgées

Rue Louis-Curval 5, 1206 Genève

Canton: GE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 73       | 73       | –                      | 81,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 26'269   | 26'374   | 0,4 %                  | 29'688,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 161,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 26'028   | 25'961   | –0,3 %                 | 29'372,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,4      | 8,7      | –0,7                   | 9,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 920,0    | 785,3    | –14,6 %                | 1'042,1  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 17,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,6 %   | 99,0 %   | 0,4                    | 99,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 85,0 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 102      | 110      | 7,8 %                  | 107,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 9,6      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 87,9     | 86,8     | –1,3 %                 | 83,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 79,4 %   | 72,7 %   | –6,7                   | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 6,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 41,7 %   | 52,8 %   | 11,1                   | 33,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,0 %    | –        | –                      | 1,0 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,3 %    | 0,3 %    | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,9 %   | 59,4 %   | –1,5                   | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,9 %    | 6,0 %    | 0,0                    | 7,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,8 %   | 34,3 %   | 1,5                    | 31,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 61,8     | 72,1     | 16,8 %                 | 88,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 60,5 %   | 56,9 %   | –3,6                   | 64,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 55,8 %   | 57,5 %   | 1,7                    | 54,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8      | 1,0      | 16,8 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4      | 2,7      | 16,3 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9      | 0,9      | 7,4 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'948,8  | 8'097,7  | 1,9 %                  | 10'234,3 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'251,4 | 10'510,2 | 2,5 %                  | 12'930,1 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,8 %   | 44,8 %   | 2,0                    | 45,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,0 %    | 1,9 %    | 1,0                    | 1,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 390,2    | 398,5    | 2,1 %                  | 433,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 168,7    | 181,5    | 7,6 %                  | 198,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,8      | 7,9      | 105,9 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'619,9  | 2'439,3  | –6,9 %                 | 2'835,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 26,2 %   | 24,3 %   | –1,9                   | 21,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 39,4 %   | 38,0 %   | –1,3                   | 38,7 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 153,6    | 151,5    | –1,3 %                 | 167,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,1 %   | 52,8 %   | 0,7                    | 54,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 198,2    | 200,9    | 1,4 %                  | 236,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'988,2  | 10'031,7 | 0,4 %                  | 13'020,0 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2'161,8  | 2'293,2  | 6,1 %                  | 3'150,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –263,3   | –478,5   | –81,8 %                | 89,9     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Résidence Happy Days – Résidence pour personnes âgées

Rte des Chevaliers de Malte 30, 1228 Plan-les-Ouates

Canton: GE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 60      | 60      | –                      | 81,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | 1       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 21'864  | 21'900  | 0,2 %                  | 29'688,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 161,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 21'645  | 21'659  | 0,1 %                  | 29'372,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,8     | 8,7     | –0,1                   | 9,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'002,3 | 829,5   | –17,2 %                | 1'042,1  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 17,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,8 %  | 100,0 % | 0,2                    | 99,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 85,0 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 80      | 75      | –6,2 %                 | 107,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 9,6      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,7    | 85,3    | 0,7 %                  | 83,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 83,8 %  | 86,7 %  | 2,9                    | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 6,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 34,7 %  | 25,0 %  | –9,7                   | 33,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 1,0 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,4 %   | 0,4 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 73,2 %  | 72,0 %  | –1,2                   | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 11,2 %  | 11,6 %  | 0,4                    | 7,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 15,2 %  | 16,0 %  | 0,8                    | 31,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 55,1    | 55,6    | 1,0 %                  | 88,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 57,6 %  | 55,6 %  | –1,9                   | 64,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 70,8 %  | 69,6 %  | –1,2                   | 54,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | –0,7 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 2,5     | 0,8 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,0     | –4,1 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'069,4 | 7'356,7 | 4,1 %                  | 10'234,3 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'551,7 | 9'646,6 | 1,0 %                  | 12'930,1 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,3 %  | 40,2 %  | 0,9                    | 45,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 0,9 %   | 0,1                    | 1,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 436,9   | 440,5   | 0,8 %                  | 433,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 173,4   | 179,0   | 3,2 %                  | 198,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,6     | 3,9     | 9,4 %                  | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'025,5 | 1'996,5 | –1,4 %                 | 2'835,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 21,1 %  | 20,6 %  | –0,5                   | 21,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,4 %  | 34,9 %  | –1,5                   | 38,7 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 159,0   | 153,5   | –3,5 %                 | 167,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 55,9 %  | 55,5 %  | –0,4                   | 54,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 245,8   | 246,0   | 0,1 %                  | 236,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'609,6 | 9'699,5 | 0,9 %                  | 13'020,0 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2'209,4 | 2'315,6 | 4,8 %                  | 3'150,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 57,9    | 52,8    | –8,7 %                 | 89,9     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 28      | 28      | –                      | 81,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 10'369  | 10'548  | 1,7 %                  | 29'688,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 161,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 10'080  | 10'280  | 2,0 %                  | 29'372,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,2     | 7,9     | –0,3                   | 9,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 4'235,2 | 2'618,0 | –38,2 %                | 1'042,1  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 17,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 101,5 % | 103,2 % | 1,8                    | 99,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 85,0 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 33      | 32      | –3,0 %                 | 107,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 9,6      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 63,7    | 63,5    | –0,4 %                 | 83,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 57,6 %  | 62,5 %  | 4,9                    | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 6,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 18,5 %  | 10,3 %  | –8,2                   | 33,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,0 %   | 3,1 %   | 0,1                    | 1,0 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 73,3 %  | 72,6 %  | –0,6                   | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,6 %   | 0,3 %   | –2,3                   | 7,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 24,1 %  | 27,0 %  | 2,9                    | 31,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 30,0    | 26,3    | –12,4 %                | 88,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 70,7 %  | 80,8 %  | 10,1                   | 64,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 38,9 %  | 36,8 %  | –2,0                   | 54,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 0,9     | –12,4 %                | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,5     | –13,8 %                | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5     | 1,5     | –2,7 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'226,0 | 3'393,4 | 5,2 %                  | 10'234,3 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'978,7 | 4'189,1 | 5,3 %                  | 12'930,1 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 67,6 %  | 65,1 %  | –2,5                   | 45,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,5 %   | 3,3 %   | 1,8                    | 1,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 383,7   | 397,1   | 3,5 %                  | 433,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 266,9   | 265,2   | –0,6 %                 | 198,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 5,9     | 13,4    | 126,2 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 878,6   | 863,4   | –1,7 %                 | 2'835,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 21,5 %  | 20,8 %  | –0,7                   | 21,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 29,8 %  | 31,1 %  | 1,2                    | 38,7 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 114,4   | 123,4   | 7,8 %                  | 167,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,5 %  | 50,8 %  | 0,3                    | 54,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 199,0   | 199,9   | 0,5 %                  | 236,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'090,4 | 4'152,6 | 1,5 %                  | 13'020,0 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'148,2 | 1'180,3 | 2,8 %                  | 3'150,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 111,7   | –36,5   | –132,7 %               | 89,9     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Domaine de la Louvière – Maison de Repos

Rte de la Louvière 18, 1243 Presinge

Canton: GE

Forme juridique: Société anonyme  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 61      | 61      | –                      | 81,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 21'240  | 22'024  | 3,7 %                  | 29'688,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 218     | 169     | –22,5 %                | 161,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 20'557  | 21'913  | 6,6 %                  | 29'372,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,2     | 9,2     | 0,0                    | 9,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 593,0   | 1'123,4 | 89,4 %                 | 1'042,1  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 16,5    | 13,9    | –15,6 %                | 17,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,4 %  | 98,9 %  | 3,5                    | 99,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 59,7 %  | 46,3 %  | –13,4                  | 85,0 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 74      | 77      | 4,1 %                  | 107,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 15      | 13      | –13,3 %                | 9,6      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 76,4    | 76,4    | 0,1 %                  | 83,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 48,3 %  | 48,9 %  | 0,6                    | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,5 %   | 1,1 %   | –3,4                   | 6,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 32,1 %  | 29,2 %  | –2,9                   | 33,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,1 %   | 1,1 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %   | 0,1 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 57,1 %  | 57,7 %  | 0,6                    | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,5 %   | 4,5 %   | 0,0                    | 7,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,2 %  | 37,7 %  | –0,6                   | 31,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 67,3    | 66,5    | –1,2 %                 | 88,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 84,4 %  | 88,7 %  | 4,3                    | 64,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,6 %  | 53,2 %  | 0,5                    | 54,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | –1,2 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 3,0     | –4,5 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6     | 1,6     | –1,7 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'058,4 | 7'470,3 | 5,8 %                  | 10'234,3 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'223,6 | 9'756,0 | 5,8 %                  | 12'930,1 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,6 %  | 41,5 %  | 0,9                    | 45,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,4 %   | 1,0 %   | –0,4                   | 1,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 429,8   | 439,6   | 2,3 %                  | 433,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 181,9   | 184,7   | 1,5 %                  | 198,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 6,3     | 4,5     | –28,8 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'987,9 | 2'091,7 | 5,2 %                  | 2'835,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 21,8 %  | 22,0 %  | 0,2                    | 21,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,8 %  | 38,5 %  | –0,3                   | 38,7 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 166,8   | 169,2   | 1,4 %                  | 167,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,1 %  | 52,4 %  | 0,3                    | 54,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 221,9   | 224,5   | 1,2 %                  | 236,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'130,8 | 9'503,0 | 4,1 %                  | 13'020,0 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2'381,6 | 2'429,4 | 2,0 %                  | 3'150,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –92,8   | –253,0  | –172,8 %               | 89,9     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



# Maison de la Tour – Établissement médico-social

Rue du Couchant 15, 1248 Hermance

Canton: GE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 51      | 51      | –                      | 81,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 18'087  | 18'131  | 0,2 %                  | 29'688,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 161,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 17'808  | 17'966  | 0,9 %                  | 29'372,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 10,7    | 10,9    | 0,2                    | 9,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'299,2 | 1'046,8 | –19,4 %                | 1'042,1  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 17,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,2 %  | 97,4 %  | 0,2                    | 99,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 85,0 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 67      | 64      | –4,5 %                 | 107,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 9,6      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,4    | 86,1    | 0,9 %                  | 83,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 79,1 %  | 73,4 %  | –5,7                   | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 6,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 35,0 %  | 29,6 %  | –5,4                   | 33,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,5 %   | –       | –                      | 1,0 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,2 %   | 0,2 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 48,8 %  | 47,4 %  | –1,4                   | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 12,2 %  | 13,9 %  | 1,7                    | 7,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,8 %  | 38,6 %  | –0,2                   | 31,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 60,1    | 62,7    | 4,4 %                  | 88,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 57,3 %  | 63,4 %  | 6,1                    | 64,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,4 %  | 44,9 %  | –1,5                   | 54,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,2     | 4,4 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3     | 3,5     | 4,1 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 1,0     | 11,1 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'340,1 | 6'732,7 | 6,2 %                  | 10'234,3 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'403,8 | 8'969,7 | 6,7 %                  | 12'930,1 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,3 %  | 39,1 %  | 0,8                    | 45,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,3 %   | 2,1 %   | 0,8                    | 1,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 464,6   | 494,7   | 6,5 %                  | 433,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 180,7   | 195,4   | 8,1 %                  | 198,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 6,2     | 10,6    | 72,9 %                 | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'059,8 | 2'073,4 | 0,7 %                  | 2'835,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 24,8 %  | 24,2 %  | –0,6                   | 21,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,7 %  | 41,8 %  | 0,1                    | 38,7 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 193,9   | 207,0   | 6,7 %                  | 167,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 55,1 %  | 55,3 %  | 0,2                    | 54,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 253,0   | 261,3   | 3,3 %                  | 236,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'299,0 | 8'565,0 | 3,2 %                  | 13'020,0 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'662,9 | 1'754,5 | 5,5 %                  | 3'150,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –104,8  | –404,7  | –286,2 %               | 89,9     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Foyer du Vallon – EMS pour personnes âgées aveugles ou malvoyantes

Rte du Vallon 16, 1224 Chêne-Bougeries

Canton: GE

Forme juridique: Association

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 60      | 60      | –                      | 81,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 21'680  | 21'635  | –0,2 %                 | 29'688,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 161,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 20'760  | 21'346  | 2,8 %                  | 29'372,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,4     | 9,3     | –0,1                   | 9,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 975,0   | 797,1   | –18,3 %                | 1'042,1  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 17,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,0 %  | 98,8 %  | –0,2                   | 99,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 85,0 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 81      | 75      | –7,4 %                 | 107,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 9,6      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 88,0    | 88,6    | 0,6 %                  | 83,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 77,8 %  | 81,3 %  | 3,6                    | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 6,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 36,7 %  | 27,6 %  | –9,1                   | 33,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 1,0 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,1 %  | 53,1 %  | –6,0                   | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 12,0 %  | 15,4 %  | 3,4                    | 7,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 28,9 %  | 31,5 %  | 2,5                    | 31,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 63,9    | 69,6    | 8,9 %                  | 88,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 68,3 %  | 80,4 %  | 12,1                   | 64,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 57,4 %  | 54,9 %  | –2,4                   | 54,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,2     | 8,9 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 3,2     | 9,2 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,4     | 12,1 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'385,9 | 7'807,2 | 5,7 %                  | 10'234,3 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'002,6 | 9'529,3 | 5,9 %                  | 12'930,1 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,0 %  | 44,5 %  | –2,5                   | 45,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,8 %   | 2,6 %   | 0,8                    | 1,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 415,2   | 440,5   | 6,1 %                  | 433,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 203,9   | 198,8   | –2,5 %                 | 198,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 7,8     | 11,7    | 49,5 %                 | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'144,1 | 2'082,4 | –2,9 %                 | 2'835,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 22,9 %  | 21,9 %  | –1,0                   | 21,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 34,0 %  | 35,3 %  | 1,3                    | 38,7 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 141,2   | 155,6   | 10,2 %                 | 167,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 54,1 %  | 53,8 %  | –0,3                   | 54,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 234,0   | 236,8   | 1,2 %                  | 236,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'375,7 | 9'528,9 | 1,6 %                  | 13'020,0 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2'158,7 | 2'322,3 | 7,6 %                  | 3'150,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 373,1   | –0,5    | –100,1 %               | 89,9     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Résidence de la Champagne – Établissement médico-social

Rte du Creux-de-Boisset 44, 1286 Soral

Canton: GE

Forme juridique: Association

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 50      | 50      | –                      | 81,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 18'496  | 18'237  | –1,4 %                 | 29'688,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 161,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 18'453  | 18'115  | –1,8 %                 | 29'372,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,3     | 9,0     | –0,2                   | 9,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'519,4 | 1'091,0 | –28,2 %                | 1'042,1  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 17,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 101,3 % | 99,9 %  | –1,4                   | 99,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 85,0 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 67      | 67      | –                      | 107,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 9,6      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,6    | 83,7    | 1,3 %                  | 83,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,7 %  | 65,7 %  | –                      | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 6,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 32,4 %  | 33,0 %  | 0,6                    | 33,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,0 %   | 4,5 %   | 1,5                    | 1,0 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,3 %   | 0,3 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 57,2 %  | 58,5 %  | 1,3                    | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 8,1 %   | 7,7 %   | –0,4                   | 7,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,3 %  | 33,4 %  | –0,9                   | 31,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 63,0    | 63,3    | 0,4 %                  | 88,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 66,6 %  | 70,2 %  | 3,6                    | 64,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 51,6 %  | 51,5 %  | –0,1                   | 54,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,3     | 0,4 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4     | 3,5     | 1,9 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,4     | 10,3 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'014,6 | 6'224,4 | 3,5 %                  | 10'234,3 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'601,6 | 7'875,6 | 3,6 %                  | 12'930,1 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,9 %  | 41,6 %  | –3,3                   | 45,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,0 %   | 2,3 %   | 0,3                    | 1,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 411,0   | 431,8   | 5,1 %                  | 433,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 185,1   | 181,0   | –2,2 %                 | 198,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 8,4     | 10,1    | 20,9 %                 | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'795,6 | 1'716,0 | –4,4 %                 | 2'835,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 23,7 %  | 22,2 %  | –1,5                   | 21,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 31,7 %  | 32,0 %  | 0,3                    | 38,7 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 130,4   | 138,2   | 5,9 %                  | 167,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,9 %  | 51,4 %  | –0,5                   | 54,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 213,0   | 218,1   | 2,4 %                  | 236,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'585,9 | 7'730,6 | 1,9 %                  | 13'020,0 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'850,6 | 2'038,0 | 10,1 %                 | 3'150,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –15,7   | –144,9  | –820,8 %               | 89,9     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Résidence Jura – Établissement médico-social

Av. J.-D. Maillard 7, 1217 Meyrin

Canton: GE

Forme juridique: Association  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 50      | 50      | –                      | 81,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 18'179  | 18'153  | –0,1 %                 | 29'688,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 161,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 17'956  | 17'941  | –0,1 %                 | 29'372,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,6     | 8,6     | 0,0                    | 9,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'077,0 | 678,8   | –37,0 %                | 1'042,1  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 17,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,6 %  | 99,5 %  | –0,1                   | 99,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 85,0 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 66      | 78      | 18,2 %                 | 107,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 9,6      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,1    | 84,1    | –1,3 %                 | 83,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,2 %  | 66,7 %  | 1,5                    | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 1,3 %   | –                      | 6,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 32,0 %  | 56,0 %  | 24,0                   | 33,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 1,0 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %   | 0,1 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 58,6 %  | 61,0 %  | 2,4                    | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 9,6 %   | 8,8 %   | –0,8                   | 7,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,6 %  | 30,0 %  | –1,6                   | 31,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 52,3    | 53,6    | 2,4 %                  | 88,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 81,2 %  | 81,4 %  | 0,2                    | 64,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 51,3 %  | 53,9 %  | 2,6                    | 54,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,1     | 2,4 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 3,0     | 2,6 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,5     | 7,0 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'003,6 | 6'263,1 | 4,3 %                  | 10'234,3 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'751,8 | 8'044,2 | 3,8 %                  | 12'930,1 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,1 %  | 45,0 %  | 0,9                    | 45,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 0,3 %   | –0,5                   | 1,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 426,4   | 443,1   | 3,9 %                  | 433,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 190,4   | 201,9   | 6,0 %                  | 198,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,6     | 1,4     | –59,8 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'643,9 | 1'623,3 | –1,3 %                 | 2'835,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 22,0 %  | 21,0 %  | –1,0                   | 21,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 34,4 %  | 34,5 %  | 0,1                    | 38,7 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 146,8   | 152,9   | 4,2 %                  | 167,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 54,3 %  | 53,4 %  | –0,9                   | 54,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 223,0   | 227,5   | 2,0 %                  | 236,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'469,2 | 7'736,6 | 3,6 %                  | 13'020,0 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2'054,0 | 2'291,1 | 11,5 %                 | 3'150,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –282,7  | –307,6  | –8,8 %                 | 89,9     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 62       | 62       | –                      | 81,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 21'754   | 26'475   | 21,7 %                 | 29'688,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | 100      | –                      | 161,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 21'386   | 25'892   | 21,1 %                 | 29'372,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,6      | 8,6      | –1,0                   | 9,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'141,3  | 968,8    | –15,1 %                | 1'042,1  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | 25,2     | –                      | 17,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,1 %   | 117,0 %  | 20,9                   | 99,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 85,0 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 83       | 114      | 37,3 %                 | 107,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | 4        | –                      | 9,6      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,4     | 85,2     | 1,0 %                  | 83,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,9 %   | 63,6 %   | –6,3                   | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 6,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 41,5 %   | 77,6 %   | 36,1                   | 33,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,2 %    | 0,8 %    | –0,4                   | 1,0 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,7 %   | 67,4 %   | 1,8                    | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,8 %    | 3,7 %    | –1,0                   | 7,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,6 %   | 28,8 %   | –0,7                   | 31,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 70,7     | 76,3     | 7,9 %                  | 88,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 32,1 %   | 40,9 %   | 8,9                    | 64,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 62,5 %   | 61,9 %   | –0,6                   | 54,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,2      | 7,9 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2      | 2,9      | –11,7 %                | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7      | 0,8      | 16,8 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'367,2  | 9'025,7  | 7,9 %                  | 10'234,3 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'742,3 | 11'574,3 | 7,7 %                  | 12'930,1 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,9 %   | 56,9 %   | 9,0                    | 45,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %    | 2,1 %    | 1,2                    | 1,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 493,8    | 435,5    | –11,8 %                | 433,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 240,4    | 254,2    | 5,7 %                  | 198,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 4,6      | 9,5      | 107,6 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'153,8  | 2'330,0  | 8,2 %                  | 2'835,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 22,6 %   | 19,5 %   | –3,0                   | 21,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,1 %   | 37,5 %   | 1,4                    | 38,7 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 178,2    | 163,3    | –8,4 %                 | 167,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 53,5 %   | 52,9 %   | –0,6                   | 54,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 235,0    | 237,6    | 1,1 %                  | 236,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'547,4  | 11'935,7 | 25,0 %                 | 13'020,0 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2'281,4  | 3'291,7  | 44,3 %                 | 3'150,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'194,9 | 361,4    | 130,2 %                | 89,9     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 72       | 72       | –                      | 81,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 25'747   | 26'089   | 1,3 %                  | 29'688,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 161,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 25'060   | 24'882   | –0,7 %                 | 29'372,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,5      | 9,1      | –0,4                   | 9,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 933,3    | 821,9    | –11,9 %                | 1'042,1  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 17,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,0 %   | 99,3 %   | 1,3                    | 99,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 85,0 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 121      | 96       | –20,7 %                | 107,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 9,6      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,5     | 82,6     | –2,1 %                 | 83,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,6 %   | 69,8 %   | –3,8                   | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 6,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 70,4 %   | 35,9 %   | –34,5                  | 33,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,5 %    | 2,1 %    | –0,4                   | 1,0 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,3 %    | 0,3 %    | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 57,5 %   | 57,3 %   | –0,1                   | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 6,8 %    | 6,5 %    | –0,3                   | 7,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,4 %   | 35,9 %   | 0,4                    | 31,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 74,4     | 76,5     | 2,8 %                  | 88,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 70,0 %   | 74,6 %   | 4,6                    | 64,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,7 %   | 52,5 %   | –0,1                   | 54,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,1      | 2,8 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9      | 2,9      | 1,4 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2      | 1,3      | 10,0 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'253,0  | 8'899,9  | 7,8 %                  | 10'234,3 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'201,5 | 10'831,1 | 6,2 %                  | 12'930,1 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,8 %   | 42,9 %   | 1,1                    | 45,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,2 %    | 0,9 %    | –0,4                   | 1,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 396,2    | 415,2    | 4,8 %                  | 433,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 170,1    | 186,7    | 9,7 %                  | 198,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 5,0      | 3,7      | –26,0 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'572,7  | 2'469,0  | –4,0 %                 | 2'835,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 24,3 %   | 22,5 %   | –1,9                   | 21,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,0 %   | 41,1 %   | 0,0                    | 38,7 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 162,6    | 170,5    | 4,8 %                  | 167,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 55,5 %   | 54,5 %   | –1,0                   | 54,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 228,0    | 229,5    | 0,7 %                  | 236,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'572,8 | 10'984,6 | 3,9 %                  | 13'020,0 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2'129,5  | 2'527,8  | 18,7 %                 | 3'150,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 371,3    | 153,5    | –58,7 %                | 89,9     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



# Résidence Bon-Séjour pour personnes âgées

Rte de Sauverny 8, 1290 Versoix

Canton: GE

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 92       | 92       | –                      | 81,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2        | 2        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 33'519   | 33'415   | –0,3 %                 | 29'688,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 586      | 583      | –0,5 %                 | 161,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 33'836   | 33'762   | –0,2 %                 | 29'372,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,6      | 9,4      | –0,1                   | 9,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'536,3  | 1'149,4  | –25,2 %                | 1'042,1  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 22,5     | 18,9     | –15,9 %                | 17,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,8 %   | 99,5 %   | –0,3                   | 99,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 80,3 %   | 79,9 %   | –0,4                   | 85,0 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 116      | 127      | 9,5 %                  | 107,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 30       | 33       | 10,0 %                 | 9,6      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,5     | 85,9     | 0,4 %                  | 83,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 78,8 %   | 75,0 %   | –3,8                   | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,8 %    | 4,4 %    | –2,5                   | 6,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 26,1 %   | 39,1 %   | 13,0                   | 33,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 1,0 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %    | 0,1 %    | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,8 %   | 61,3 %   | 0,5                    | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 6,2 %    | 6,2 %    | 0,1                    | 7,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,0 %   | 32,4 %   | –0,6                   | 31,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 96,8     | 94,3     | –2,6 %                 | 88,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 71,5 %   | 69,7 %   | –1,8                   | 64,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,5 %   | 51,9 %   | –0,6                   | 54,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,0      | –2,6 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8      | 2,8      | –2,3 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2      | 1,2      | –4,1 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 10'843,5 | 11'618,7 | 7,1 %                  | 10'234,3 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 13'231,9 | 14'006,8 | 5,9 %                  | 12'930,1 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,6 %   | 39,8 %   | 0,2                    | 45,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,8 %    | 2,0 %    | 0,2                    | 1,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 388,0    | 412,0    | 6,2 %                  | 433,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 154,9    | 165,3    | 6,7 %                  | 198,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 7,0      | 8,4      | 20,1 %                 | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'502,5  | 3'411,1  | –2,6 %                 | 2'835,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 25,2 %   | 23,7 %   | –1,5                   | 21,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,7 %   | 36,3 %   | –0,4                   | 38,7 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 142,2    | 149,6    | 5,2 %                  | 167,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 53,0 %   | 51,3 %   | –1,7                   | 54,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 216,0    | 217,6    | 0,7 %                  | 236,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 13'899,8 | 14'408,5 | 3,7 %                  | 13'020,0 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 3'029,0  | 3'600,8  | 18,9 %                 | 3'150,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 667,9    | 401,7    | –39,9 %                | 89,9     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Résidence La Vendée – Établissement médico-social

Ch. de la Vendée 1, 1213 Petit-Lancy

Canton: GE

Forme juridique: Association

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 65      | 65      | –                      | 81,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 23'640  | 23'648  | 0,0 %                  | 29'688,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 161,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 23'483  | 23'338  | –0,6 %                 | 29'372,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,2     | 8,8     | –0,3                   | 9,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'046,5 | 981,7   | –6,2 %                 | 1'042,1  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 17,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,6 %  | 99,7 %  | 0,0                    | 99,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 85,0 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 87      | 83      | –4,6 %                 | 107,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 9,6      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,6    | 86,6    | 0,0 %                  | 83,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 80,5 %  | 80,7 %  | 0,3                    | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 6,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 35,2 %  | 28,5 %  | –6,7                   | 33,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 1,0 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %   | 0,1 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,7 %  | 65,7 %  | –0,1                   | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 6,5 %   | 6,4 %   | 0,0                    | 7,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 27,7 %  | 27,8 %  | 0,1                    | 31,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 74,7    | 74,4    | –0,4 %                 | 88,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 59,2 %  | 56,5 %  | –2,6                   | 64,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 43,9 %  | 43,3 %  | –0,7                   | 54,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | –0,4 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 3,1     | –0,4 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,2     | –4,3 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'697,1 | 7'999,8 | 3,9 %                  | 10'234,3 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'318,8 | 9'861,4 | 5,8 %                  | 12'930,1 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,3 %  | 45,5 %  | –1,7                   | 45,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,2 %   | 1,8 %   | –0,4                   | 1,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 394,2   | 417,0   | 5,8 %                  | 433,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 187,6   | 192,5   | 2,6 %                  | 198,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 8,9     | 7,8     | –12,7 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'259,8 | 2'173,3 | –3,8 %                 | 2'835,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 23,8 %  | 22,5 %  | –1,3                   | 21,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,7 %  | 37,1 %  | 0,4                    | 38,7 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 144,8   | 154,8   | 6,9 %                  | 167,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 54,1 %  | 54,9 %  | 0,9                    | 54,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 217,0   | 224,0   | 3,2 %                  | 236,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'483,6 | 9'640,6 | 1,7 %                  | 13'020,0 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2'093,8 | 2'225,4 | 6,3 %                  | 3'150,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 164,8   | –220,8  | –234,0 %               | 89,9     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 54      | 54      | –                      | 81,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 19'470  | 19'557  | 0,4 %                  | 29'688,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 161,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 19'441  | 19'440  | 0,0 %                  | 29'372,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,9     | 8,1     | –0,8                   | 9,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'073,3 | 1'769,0 | 64,8 %                 | 1'042,1  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 17,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,8 %  | 99,2 %  | 0,4                    | 99,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 85,0 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 73      | 74      | 1,4 %                  | 107,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 9,6      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,8    | 85,7    | –0,1 %                 | 83,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 82,2 %  | 78,4 %  | –3,8                   | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 6,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 36,1 %  | 39,6 %  | 3,5                    | 33,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,4 %   | 1,4 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,5 %  | 57,5 %  | –2,1                   | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 6,8 %   | 6,6 %   | –0,1                   | 7,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,7 %  | 35,9 %  | 2,2                    | 31,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 57,0    | 56,2    | –1,4 %                 | 88,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 78,3 %  | 80,3 %  | 2,0                    | 64,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 42,3 %  | 40,8 %  | –1,5                   | 54,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,0     | –1,4 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,9     | –1,8 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,3     | –2,3 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'743,3 | 6'909,6 | 2,5 %                  | 10'234,3 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'446,1 | 8'675,4 | 2,7 %                  | 12'930,1 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,3 %  | 40,0 %  | –0,4                   | 45,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,5 %   | 1,8 %   | –0,7                   | 1,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 433,8   | 443,6   | 2,3 %                  | 433,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 175,2   | 178,4   | 1,8 %                  | 198,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 10,7    | 7,9     | –26,9 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'826,1 | 1'679,6 | –8,0 %                 | 2'835,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 22,0 %  | 20,0 %  | –1,9                   | 21,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 49,0 %  | 50,4 %  | 1,4                    | 38,7 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 212,5   | 223,4   | 5,1 %                  | 167,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 56,2 %  | 57,7 %  | 1,5                    | 54,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 240,0   | 247,5   | 3,1 %                  | 236,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'319,3 | 8'391,6 | 0,9 %                  | 13'020,0 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'820,7 | 1'872,0 | 2,8 %                  | 3'150,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –126,8  | –283,8  | –123,8 %               | 89,9     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Résidence Plantamour

Rue Philippe-Plantamour 7, 1201 Genève

Canton: GE

Forme juridique: Association  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 51      | 51      | –                      | 81,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 12'786  | 17'626  | 37,9 %                 | 29'688,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 161,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 12'579  | 17'346  | 37,9 %                 | 29'372,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,7     | 9,8     | 0,1                    | 9,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 892,1   | 453,8   | –49,1 %                | 1'042,1  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 17,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 68,7 %  | 94,7 %  | 26,0                   | 99,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 85,0 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 58      | 64      | 10,3 %                 | 107,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 9,6      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 79,7    | 80,0    | 0,5 %                  | 83,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,0 %  | 62,5 %  | –6,5                   | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 6,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 82,7 %  | 36,2 %  | –46,5                  | 33,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,7 %   | 1,6 %   | –0,2                   | 1,0 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,3 %   | 0,2 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 55,3 %  | 55,5 %  | 0,1                    | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 8,1 %   | 10,4 %  | 2,3                    | 7,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,3 %  | 33,9 %  | –2,4                   | 31,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 36,8    | 41,8    | 13,7 %                 | 88,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 50,9 %  | 45,5 %  | –5,4                   | 64,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,9 %  | 48,4 %  | 0,5                    | 54,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,8     | 13,7 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,4     | –17,5 %                | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,6     | –26,1 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'842,8 | 6'751,2 | 15,5 %                 | 10'234,3 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'639,4 | 7'715,8 | 16,2 %                 | 12'930,1 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 49,8 %  | 50,4 %  | 0,6                    | 45,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,7 %   | 1,5 %   | –0,2                   | 1,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 519,3   | 437,7   | –15,7 %                | 433,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 262,8   | 224,3   | –14,7 %                | 198,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 9,1     | 6,7     | –27,1 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'274,1 | 1'776,4 | 39,4 %                 | 2'835,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 21,0 %  | 22,8 %  | 1,8                    | 21,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,3 %  | 40,3 %  | –1,0                   | 38,7 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 214,5   | 176,4   | –17,8 %                | 167,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,1 %  | 50,0 %  | 4,9                    | 54,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 214,0   | 220,5   | 3,0 %                  | 236,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'065,4 | 7'776,6 | 28,2 %                 | 13'020,0 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2'055,3 | 2'113,6 | 2,8 %                  | 3'150,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –574,0  | 60,8    | 110,6 %                | 89,9     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 207      | 207      | –                      | 81,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1        | 1        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 75'328   | 74'979   | –0,5 %                 | 29'688,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 275      | 285      | 3,6 %                  | 161,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 74'664   | 74'517   | –0,2 %                 | 29'372,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,8      | 8,8      | –0,1                   | 9,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 685,9    | 773,7    | 12,8 %                 | 1'042,1  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 19,7     | 21,2     | 7,3 %                  | 17,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,7 %   | 99,2 %   | –0,5                   | 99,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 75,3 %   | 78,1 %   | 2,7                    | 85,0 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 287      | 285      | –0,7 %                 | 107,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 14       | 14       | –                      | 9,6      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,7     | 84,8     | 0,2 %                  | 83,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,1 %   | 71,2 %   | 1,1                    | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,0 %    | 1,3 %    | –0,7                   | 6,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 39,7 %   | 40,3 %   | 0,6                    | 33,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,0 %    | 0,7 %    | –0,3                   | 1,0 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,3 %   | 60,9 %   | –0,4                   | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,9 %    | 6,2 %    | 1,3                    | 7,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,8 %   | 32,9 %   | –0,9                   | 31,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 198,1    | 202,3    | 2,1 %                  | 88,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 66,6 %   | 65,9 %   | –0,8                   | 64,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,2 %   | 48,4 %   | 2,2                    | 54,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,0      | 2,1 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6      | 2,7      | 2,6 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1      | 1,1      | 0,5 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 23'258,6 | 23'514,5 | 1,1 %                  | 10'234,3 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 30'792,8 | 31'662,6 | 2,8 %                  | 12'930,1 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,6 %   | 43,0 %   | –0,6                   | 45,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %    | 1,1 %    | 0,2                    | 1,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 407,3    | 420,7    | 3,3 %                  | 433,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 179,9    | 182,6    | 1,5 %                  | 198,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,8      | 4,8      | 27,8 %                 | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 7'118,8  | 6'954,0  | –2,3 %                 | 2'835,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 22,9 %   | 21,9 %   | –0,9                   | 21,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,2 %   | 41,7 %   | 0,6                    | 38,7 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 167,6    | 175,6    | 4,7 %                  | 167,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 55,2 %   | 55,1 %   | –0,1                   | 54,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 227,3    | 232,3    | 2,2 %                  | 236,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 31'133,5 | 31'713,8 | 1,9 %                  | 13'020,0 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 6'826,5  | 7'277,5  | 6,6 %                  | 3'150,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 340,7    | 51,2     | –85,0 %                | 89,9     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 61      | 61       | –                      | 81,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 21'813  | 21'716   | –0,4 %                 | 29'688,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –        | –                      | 161,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 21'568  | 21'061   | –2,4 %                 | 29'372,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,9     | 9,0      | 0,2                    | 9,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 851,6   | 1'085,4  | 27,5 %                 | 1'042,1  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –        | –                      | 17,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,0 %  | 97,5 %   | –0,4                   | 99,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 85,0 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 84      | 76       | –9,5 %                 | 107,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 9,6      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,6    | 85,0     | –0,8 %                 | 83,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 79,8 %  | 73,7 %   | –6,1                   | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –        | –                      | 6,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 40,0 %  | 29,3 %   | –10,7                  | 33,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 1,3 %    | –                      | 1,0 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %   | 0,2 %    | 0,1                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,9 %  | 59,8 %   | –4,0                   | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 6,3 %   | 9,2 %    | 2,8                    | 7,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,7 %  | 30,8 %   | 1,1                    | 31,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 65,3    | 65,2     | –0,1 %                 | 88,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 58,3 %  | 50,3 %   | –8,0                   | 64,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,9 %  | 48,4 %   | –2,5                   | 54,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1      | –0,1 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 3,0      | 0,4 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 0,9      | –17,3 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'510,2 | 7'722,1  | 2,8 %                  | 10'234,3 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'834,3 | 10'071,5 | 2,4 %                  | 12'930,1 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,3 %  | 39,2 %   | –2,1                   | 45,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %   | 0,5 %    | –0,4                   | 1,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 450,8   | 463,8    | 2,9 %                  | 433,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 188,3   | 187,3    | –0,5 %                 | 198,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 4,2     | 2,6      | –39,1 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'071,2 | 1'974,3  | –4,7 %                 | 2'835,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 21,9 %  | 20,3 %   | –1,6                   | 21,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,5 %  | 43,3 %   | 1,8                    | 38,7 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 187,2   | 200,8    | 7,3 %                  | 167,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 55,7 %  | 56,1 %   | 0,4                    | 54,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 241,1   | 251,1    | 4,2 %                  | 236,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'448,2 | 9'722,3  | 2,9 %                  | 13'020,0 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2'118,7 | 2'294,5  | 8,3 %                  | 3'150,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –386,1  | –349,2   | 9,6 %                  | 89,9     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



# Nouveau Kermont – Pension pour personnes âgées

Ch. des Châtaigniers 24, 1292 Chambésy

Canton: GE

Forme juridique: Association  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 70       | 70       | –                      | 81,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 25'303   | 25'345   | 0,2 %                  | 29'688,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 161,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 25'070   | 24'847   | –0,9 %                 | 29'372,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,7      | 9,8      | 0,1                    | 9,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 2'167,2  | 1'252,8  | –42,2 %                | 1'042,1  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 17,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,0 %   | 99,2 %   | 0,2                    | 99,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 85,0 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 86       | 101      | 17,4 %                 | 107,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 9,6      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,7     | 85,7     | 0,0 %                  | 83,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 60,5 %   | 55,4 %   | –5,0                   | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 6,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 22,9 %   | 45,0 %   | 22,1                   | 33,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,7 %    | 2,0 %    | –2,7                   | 1,0 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,4 %    | 0,4 %    | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,3 %   | 63,3 %   | –                      | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 10,2 %   | 10,2 %   | –                      | 7,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 26,1 %   | 26,1 %   | –                      | 31,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 72,3     | 72,3     | –                      | 88,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 62,6 %   | 62,6 %   | –                      | 64,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 58,7 %   | 58,7 %   | –                      | 54,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,0      | –                      | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9      | 2,9      | –0,2 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1      | 1,2      | 0,9 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'447,7  | 8'617,9  | 2,0 %                  | 10'234,3 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'605,2 | 10'936,8 | 3,1 %                  | 12'930,1 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,2 %   | 44,7 %   | –0,5                   | 45,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,9 %    | 1,6 %    | –0,3                   | 1,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 419,1    | 431,5    | 3,0 %                  | 433,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 191,2    | 196,8    | 2,9 %                  | 198,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 8,0      | 6,9      | –13,4 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'665,7  | 2'531,4  | –5,0 %                 | 2'835,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 25,0 %   | 23,3 %   | –1,8                   | 21,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 34,8 %   | 36,0 %   | 1,2                    | 38,7 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 146,1    | 155,6    | 6,5 %                  | 167,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,7 %   | 51,2 %   | 0,4                    | 54,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 213,5    | 219,5    | 2,8 %                  | 236,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'645,7 | 10'869,4 | 2,1 %                  | 13'020,0 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2'579,0  | 2'774,7  | 7,6 %                  | 3'150,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 40,6     | –67,4    | –266,3 %               | 89,9     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 64      | 64      | –                      | 81,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 20'958  | 21'791  | 4,0 %                  | 29'688,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 72      | –                      | 161,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 20'520  | 21'365  | 4,1 %                  | 29'372,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,1     | 9,4     | 0,3                    | 9,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 602,9   | 608,3   | 0,9 %                  | 1'042,1  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 24,0    | –                      | 17,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 89,7 %  | 93,3 %  | 3,6                    | 99,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 85,0 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 99      | 76      | –23,2 %                | 107,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 3       | –                      | 9,6      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,2    | 84,4    | 0,2 %                  | 83,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,7 %  | 77,2 %  | 5,5                    | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,1 %   | 2,5 %   | –4,5                   | 6,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 79,1 %  | 29,5 %  | –49,6                  | 33,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 1,0 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,2 %   | 0,4 %   | 0,2                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 69,2 %  | 68,4 %  | –0,8                   | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,3 %   | 4,9 %   | 0,6                    | 7,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 26,3 %  | 26,2 %  | 0,0                    | 31,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 43,3    | 45,4    | 4,8 %                  | 88,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 83,4 %  | 87,4 %  | 4,0                    | 64,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 64,3 %  | 64,1 %  | –0,2                   | 54,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,7     | 4,8 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,1     | 2,1     | 0,5 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,3     | 4,3 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'611,6 | 6'731,9 | 1,8 %                  | 10'234,3 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'375,1 | 8'673,2 | 3,6 %                  | 12'930,1 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 55,9 %  | 44,9 %  | –11,0                  | 45,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,4 %   | 0,9 %   | –0,4                   | 1,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 399,6   | 396,7   | –0,7 %                 | 433,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 228,1   | 182,2   | –20,1 %                | 198,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 5,6     | 3,8     | –32,4 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'035,7 | 2'137,2 | 5,0 %                  | 2'835,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 24,0 %  | 24,0 %  | 0,0                    | 21,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,9 %  | 39,2 %  | 0,3                    | 38,7 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 155,3   | 155,4   | 0,1 %                  | 167,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,0 %  | 52,2 %  | 0,2                    | 54,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 210,0   | 212,1   | 1,0 %                  | 236,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'468,7 | 8'891,4 | 5,0 %                  | 13'020,0 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2'031,3 | 2'116,0 | 4,2 %                  | 3'150,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 93,6    | 218,2   | 133,2 %                | 89,9     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 50      | 50      | –                      | 81,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 18'132  | 18'186  | 0,3 %                  | 29'688,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 558     | 626     | 12,2 %                 | 161,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 18'575  | 18'471  | –0,6 %                 | 29'372,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 10,5    | 9,8     | –0,7                   | 9,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 850,2   | 754,4   | –11,3 %                | 1'042,1  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 15,7    | 17,1    | 8,9 %                  | 17,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,4 %  | 99,6 %  | 0,3                    | 99,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 76,4 %  | 85,8 %  | 9,3                    | 85,0 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 77      | 64      | –16,9 %                | 107,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 38      | 38      | –                      | 9,6      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,4    | 85,5    | 1,3 %                  | 83,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,5 %  | 66,7 %  | 3,2                    | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 8,7 %   | 5,9 %   | –2,8                   | 6,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 55,0 %  | 29,6 %  | –25,4                  | 33,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 1,0 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 51,4 %  | 53,6 %  | 2,3                    | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 7,1 %   | 6,7 %   | –0,5                   | 7,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 41,5 %  | 39,7 %  | –1,8                   | 31,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 64,5    | 66,5    | 3,1 %                  | 88,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 84,0 %  | 85,6 %  | 1,7                    | 64,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,3 %  | 51,1 %  | 1,8                    | 54,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,3     | 3,1 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5     | 3,5     | 2,4 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5     | 1,7     | 10,4 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'697,0 | 7'495,7 | 11,9 %                 | 10'234,3 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'247,7 | 9'000,8 | 9,1 %                  | 12'930,1 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,8 %  | 45,4 %  | –0,5                   | 45,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,3 %   | 2,6 %   | 1,3                    | 1,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 441,3   | 478,5   | 8,4 %                  | 433,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 203,5   | 221,2   | 8,7 %                  | 198,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 5,7     | 12,4    | 119,3 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'081,3 | 1'891,4 | –9,1 %                 | 2'835,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 25,1 %  | 22,4 %  | –2,8                   | 21,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,9 %  | 38,1 %  | 1,1                    | 38,7 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 162,9   | 182,1   | 11,8 %                 | 167,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,9 %  | 49,5 %  | –0,5                   | 54,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 221,5   | 222,5   | 0,5 %                  | 236,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'288,9 | 8'462,1 | 2,1 %                  | 13'020,0 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2'068,5 | 2'384,9 | 15,3 %                 | 3'150,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 41,3    | –538,7  | –1'405,6 %             | 89,9     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 220      | 220      | –                      | 81,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 4        | 4        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 75'882   | 78'546   | 3,5 %                  | 29'688,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'085    | 1'133    | 4,4 %                  | 161,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 75'747   | 78'362   | 3,5 %                  | 29'372,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,6      | 8,3      | –0,2                   | 9,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 812,7    | 980,6    | 20,7 %                 | 1'042,1  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 19,3     | 19,9     | 3,1 %                  | 17,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,5 %   | 97,8 %   | 3,3                    | 99,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 74,3 %   | 77,6 %   | 3,3                    | 85,0 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 304      | 305      | 0,3 %                  | 107,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 57       | 60       | 5,3 %                  | 9,6      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 87,7     | 86,6     | –1,3 %                 | 83,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,4 %   | 74,0 %   | 0,6                    | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,3 %    | 6,0 %    | 0,8                    | 6,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 45,0 %   | 43,4 %   | –1,6                   | 33,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,8 %    | 0,5 %    | –0,3                   | 1,0 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %    | 0,1 %    | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,1 %   | 57,5 %   | –1,6                   | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,2 %    | 2,0 %    | –0,2                   | 7,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,7 %   | 40,4 %   | 1,8                    | 31,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 257,7    | 253,3    | –1,7 %                 | 88,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 70,7 %   | 67,5 %   | –3,2                   | 64,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,5 %   | 46,6 %   | –0,9                   | 54,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2      | 1,1      | –1,7 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3      | 3,2      | –5,1 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4      | 1,3      | –11,7 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 27'664,0 | 27'342,1 | –1,2 %                 | 10'234,3 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 30'256,3 | 29'659,5 | –2,0 %                 | 12'930,1 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 50,0 %   | 49,8 %   | –0,2                   | 45,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,6 %    | 2,3 %    | –0,3                   | 1,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 393,1    | 372,2    | –5,3 %                 | 433,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 199,7    | 188,6    | –5,6 %                 | 198,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 10,4     | 8,5      | –17,9 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 7'034,7  | 6'891,1  | –2,0 %                 | 2'835,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 21,7 %   | 20,6 %   | –1,2                   | 21,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,5 %   | 42,3 %   | 0,8                    | 38,7 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 163,3    | 157,4    | –3,6 %                 | 167,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 55,3 %   | 55,8 %   | 0,5                    | 54,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 232,8    | 235,0    | 1,0 %                  | 236,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 32'385,6 | 33'529,1 | 3,5 %                  | 13'020,0 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 7'436,7  | 7'915,1  | 6,4 %                  | 3'150,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 2'129,4  | 3'869,6  | 81,7 %                 | 89,9     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 222      | 222      | –                      | 81,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 4        | 4        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 79'914   | 80'310   | 0,5 %                  | 29'688,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'151    | 1'127    | –2,1 %                 | 161,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 79'548   | 79'182   | –0,5 %                 | 29'372,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,1      | 9,1      | 0,0                    | 9,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 950,3    | 1'386,2  | 45,9 %                 | 1'042,1  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 14,9     | 17,0     | 13,8 %                 | 17,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,6 %   | 99,1 %   | 0,5                    | 99,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 78,8 %   | 77,2 %   | –1,6                   | 85,0 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 298      | 278      | –6,7 %                 | 107,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 77       | 67       | –13,0 %                | 9,6      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,4     | 82,9     | 0,6 %                  | 83,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,1 %   | 64,9 %   | 2,8                    | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 10,4 %   | 6,7 %    | –3,7                   | 6,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 39,0 %   | 28,8 %   | –10,2                  | 33,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,1 %    | 1,4 %    | 0,4                    | 1,0 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %    | 0,1 %    | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 57,1 %   | 56,8 %   | –0,3                   | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,6 %    | 2,9 %    | 0,4                    | 7,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 40,2 %   | 40,2 %   | 0,0                    | 31,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 257,0    | 256,2    | –0,3 %                 | 88,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 70,5 %   | 71,6 %   | 1,1                    | 64,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 45,8 %   | 45,6 %   | –0,3                   | 54,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | –0,3 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2      | 3,1      | –0,8 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3      | 1,3      | 1,2 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 29'984,1 | 30'884,0 | 3,0 %                  | 10'234,3 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 37'013,1 | 38'109,4 | 3,0 %                  | 12'930,1 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,1 %   | 44,9 %   | –0,3                   | 45,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,1 %    | 1,4 %    | –0,7                   | 1,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 456,6    | 468,0    | 2,5 %                  | 433,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 210,0    | 215,9    | 2,8 %                  | 198,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 9,8      | 6,7      | –32,0 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 7'563,2  | 7'599,9  | 0,5 %                  | 2'835,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 20,4 %   | 20,0 %   | –0,4                   | 21,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 37,4 %   | 38,2 %   | 0,9                    | 38,7 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 170,6    | 178,8    | 4,8 %                  | 167,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 54,4 %   | 54,5 %   | 0,1                    | 54,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 249,2    | 254,2    | 2,0 %                  | 236,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 37'117,0 | 37'989,2 | 2,3 %                  | 13'020,0 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 9'348,6  | 9'685,6  | 3,6 %                  | 3'150,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 103,9    | –120,2   | –215,7 %               | 89,9     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Résidence Amitié pour personnes âgées

Rue Baudit 1, 1201 Genève

Canton: GE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 52      | 52      | –                      | 81,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'806  | 18'562  | 4,2 %                  | 29'688,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 161,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 17'105  | 18'230  | 6,6 %                  | 29'372,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,6     | 8,3     | 0,7                    | 9,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'290,8 | 1'084,8 | –16,0 %                | 1'042,1  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 17,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,8 %  | 97,8 %  | 4,0                    | 99,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 85,0 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 68      | 56      | –17,6 %                | 107,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 9,6      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 77,6    | 77,1    | –0,7 %                 | 83,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,1 %  | 76,8 %  | 7,7                    | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 6,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 34,3 %  | 11,0 %  | –23,3                  | 33,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,9 %   | 3,6 %   | 0,6                    | 1,0 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,2 %   | 0,3 %   | 0,1                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,6 %  | 60,3 %  | –1,4                   | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 7,1 %   | 7,0 %   | 0,0                    | 7,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,1 %  | 32,4 %  | 1,3                    | 31,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 46,4    | 45,3    | –2,3 %                 | 88,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 57,5 %  | 66,7 %  | 9,1                    | 64,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 61,7 %  | 59,1 %  | –2,6                   | 54,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | –2,3 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,4     | –6,3 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,0     | 3,8 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'564,9 | 6'148,4 | 10,5 %                 | 10'234,3 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'411,0 | 7'740,4 | 4,4 %                  | 12'930,1 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,8 %  | 40,7 %  | 1,9                    | 45,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,8 %   | 1,4 %   | –0,4                   | 1,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 416,2   | 417,0   | 0,2 %                  | 433,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 167,9   | 172,7   | 2,8 %                  | 198,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 7,9     | 6,1     | –22,2 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'508,5 | 1'640,9 | 8,8 %                  | 2'835,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 20,2 %  | 20,8 %  | 0,6                    | 21,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 39,6 %  | 38,9 %  | –0,7                   | 38,7 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 164,6   | 162,0   | –1,6 %                 | 167,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 58,1 %  | 57,4 %  | –0,6                   | 54,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 244,2   | 244,2   | 0,0 %                  | 236,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'484,8 | 7'890,7 | 5,4 %                  | 13'020,0 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'628,3 | 1'716,8 | 5,4 %                  | 3'150,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 73,8    | 150,3   | 103,8 %                | 89,9     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



# Résidence Mandement – Établissement médico-social

Rte d'Aire-la-Ville 219, 1242 Satigny

Canton: GE

Forme juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 75       | 75       | –                      | 81,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 27'321   | 27'337   | 0,1 %                  | 29'688,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 161,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 26'768   | 26'520   | –0,9 %                 | 29'372,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,3      | 8,0      | –0,3                   | 9,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'236,8  | 1'424,7  | 15,2 %                 | 1'042,1  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 17,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,8 %   | 99,9 %   | 0,1                    | 99,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 85,0 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 92       | 92       | –                      | 107,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 9,6      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 74,3     | 75,4     | 1,5 %                  | 83,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,3 %   | 70,7 %   | 4,3                    | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 6,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 22,7 %   | 23,3 %   | 0,7                    | 33,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 1,0 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %    | 0,2 %    | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 69,0 %   | 61,1 %   | –7,8                   | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –        | 9,0 %    | –                      | 7,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,9 %   | 29,8 %   | –1,1                   | 31,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 84,7     | 82,9     | –2,1 %                 | 88,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 56,4 %   | 60,7 %   | 4,4                    | 64,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 53,7 %   | 54,0 %   | 0,3                    | 54,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | –2,1 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1      | 3,0      | –2,2 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2      | 1,2      | –5,7 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'753,7  | 8'955,3  | 2,3 %                  | 10'234,3 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'872,3 | 11'163,8 | 2,7 %                  | 12'930,1 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 46,1 %   | 38,1 %   | –8,0                   | 45,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,0 %    | 1,0 %    | 0,1                    | 1,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 397,9    | 408,4    | 2,6 %                  | 433,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 187,4    | 160,5    | –14,4 %                | 198,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 4,0      | 4,4      | 9,2 %                  | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'363,9  | 2'289,8  | –3,1 %                 | 2'835,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 20,8 %   | 19,5 %   | –1,3                   | 21,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 31,0 %   | 32,5 %   | 1,5                    | 38,7 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 123,3    | 132,7    | 7,6 %                  | 167,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 54,2 %   | 53,8 %   | –0,4                   | 54,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 225,6    | 230,8    | 2,3 %                  | 236,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 11'379,2 | 11'737,6 | 3,2 %                  | 13'020,0 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2'851,2  | 3'138,5  | 10,1 %                 | 3'150,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 506,9    | 573,8    | 13,2 %                 | 89,9     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 28      | 28      | –                      | 81,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 10'158  | 10'126  | –0,3 %                 | 29'688,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 161,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 9'973   | 9'953   | –0,2 %                 | 29'372,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,6     | 9,5     | –0,1                   | 9,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'190,2 | 959,4   | –19,4 %                | 1'042,1  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 17,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,4 %  | 99,1 %  | –0,3                   | 99,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 85,0 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 41      | 41      | –                      | 107,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 9,6      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 79,2    | 78,2    | –1,3 %                 | 83,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 75,6 %  | 78,0 %  | 2,4                    | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 6,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 50,0 %  | 46,4 %  | –3,6                   | 33,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 2,4 %   | –                      | 1,0 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,4 %   | 0,4 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,3 %  | 62,6 %  | –1,7                   | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 7,8 %   | 7,5 %   | –0,3                   | 7,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 27,4 %  | 29,4 %  | 2,0                    | 31,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 33,6    | 34,7    | 3,5 %                  | 88,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 60,5 %  | 58,8 %  | –1,7                   | 64,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 54,6 %  | 53,1 %  | –1,5                   | 54,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,2     | 3,5 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3     | 3,4     | 3,9 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,3     | –1,9 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'090,1 | 3'152,3 | 2,0 %                  | 10'234,3 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'212,9 | 4'234,7 | 0,5 %                  | 12'930,1 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,5 %  | 40,6 %  | 1,1                    | 45,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,8 %   | 2,2 %   | –0,6                   | 1,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 414,7   | 418,2   | 0,8 %                  | 433,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 166,9   | 172,7   | 3,5 %                  | 198,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 11,9    | 9,3     | –21,8 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'024,8 | 993,3   | –3,1 %                 | 2'835,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 23,5 %  | 22,6 %  | –0,9                   | 21,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 31,2 %  | 31,2 %  | 0,1                    | 38,7 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 129,4   | 130,7   | 1,0 %                  | 167,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,6 %  | 50,5 %  | –0,1                   | 54,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 217,4   | 219,4   | 0,9 %                  | 236,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'361,3 | 4'395,4 | 0,8 %                  | 13'020,0 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'127,6 | 1'180,3 | 4,7 %                  | 3'150,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 148,3   | 160,7   | 8,3 %                  | 89,9     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Foyer Béthel pour personnes âgées

Vieux-Chemin d'Onex 54, 1213 Onex

Canton: GE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 65       | 65       | –                      | 81,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 23'652   | 23'626   | –0,1 %                 | 29'688,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 161,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 23'469   | 23'434   | –0,1 %                 | 29'372,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 11,3     | 11,7     | 0,3                    | 9,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'009,8  | 1'058,9  | 4,9 %                  | 1'042,1  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 17,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,7 %   | 99,6 %   | –0,1                   | 99,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 85,0 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 83       | 92       | 10,8 %                 | 107,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 9,6      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,9     | 82,5     | –0,5 %                 | 83,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,1 %   | 69,6 %   | 4,5                    | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 6,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 27,7 %   | 42,3 %   | 14,6                   | 33,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,2 %    | 1,1 %    | –0,1                   | 1,0 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %    | 0,1 %    | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,3 %   | 64,0 %   | –0,3                   | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 6,2 %    | 6,0 %    | –0,2                   | 7,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,3 %   | 29,8 %   | 0,5                    | 31,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 75,5     | 78,0     | 3,3 %                  | 88,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 69,2 %   | 69,2 %   | 0,0                    | 64,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 60,6 %   | 61,0 %   | 0,4                    | 54,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2      | 1,2      | 3,3 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2      | 3,3      | 3,5 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4      | 1,5      | 3,0 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'195,9  | 9'041,1  | 10,3 %                 | 10'234,3 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'424,3 | 11'702,2 | 12,3 %                 | 12'930,1 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,2 %   | 41,7 %   | 0,5                    | 45,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,7 %    | 1,6 %    | –0,1                   | 1,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 440,7    | 495,3    | 12,4 %                 | 433,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 183,1    | 208,4    | 13,8 %                 | 198,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 7,5      | 7,9      | 5,6 %                  | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'756,3  | 2'868,7  | 4,1 %                  | 2'835,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 24,6 %   | 24,7 %   | 0,1                    | 21,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,8 %   | 37,2 %   | 0,3                    | 38,7 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 162,4    | 184,0    | 13,4 %                 | 167,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,5 %   | 51,3 %   | –1,1                   | 54,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 248,0    | 252,0    | 1,6 %                  | 236,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 11'181,6 | 11'602,4 | 3,8 %                  | 13'020,0 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2'559,7  | 2'879,5  | 12,5 %                 | 3'150,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 757,4    | –99,8    | –113,2 %               | 89,9     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Les Charmettes – Établissement médico-social

Ch. de Gambay 6, 1233 Bernex

Canton: GE

Forme juridique: Société anonyme  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 84       | 84       | –                      | 81,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1        | 1        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 31'293   | 31'606   | 1,0 %                  | 29'688,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 413      | 487      | 17,9 %                 | 161,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 31'485   | 31'846   | 1,1 %                  | 29'372,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 10,5     | 10,7     | 0,2                    | 9,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'389,5  | 1'517,1  | 9,2 %                  | 1'042,1  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 21,7     | 26,6     | 22,4 %                 | 17,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 102,1 %  | 103,1 %  | 1,0                    | 99,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 113,2 %  | 133,4 %  | 20,3                   | 85,0 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 106      | 114      | 7,5 %                  | 107,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 19       | 19       | –                      | 9,6      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 79,4     | 78,6     | –1,0 %                 | 83,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,8 %   | 63,2 %   | –1,6                   | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,2 %    | 9,8 %    | 2,6                    | 6,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 25,9 %   | 32,6 %   | 6,7                    | 33,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,2 %    | 2,3 %    | –0,9                   | 1,0 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,2 %    | 0,2 %    | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 70,3 %   | 67,4 %   | –3,0                   | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 20,5 %   | 24,2 %   | 3,7                    | 7,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 8,9 %    | 8,3 %    | –0,7                   | 31,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 87,0     | 98,4     | 13,1 %                 | 88,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 71,2 %   | 65,5 %   | –5,7                   | 64,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 59,9 %   | 62,0 %   | 2,1                    | 54,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,2      | 13,1 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7      | 3,1      | 11,7 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4      | 1,4      | –1,5 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 10'967,7 | 11'366,3 | 3,6 %                  | 10'234,3 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 14'338,7 | 14'758,3 | 2,9 %                  | 12'930,1 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 48,2 %   | 56,4 %   | 8,2                    | 45,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 3,5 %    | 4,3 %    | 0,8                    | 1,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 452,2    | 459,9    | 1,7 %                  | 433,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 219,4    | 261,3    | 19,1 %                 | 198,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 15,8     | 19,8     | 25,6 %                 | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'570,8  | 3'539,3  | –0,9 %                 | 2'835,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 24,1 %   | 23,4 %   | –0,7                   | 21,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 31,3 %   | 30,9 %   | –0,4                   | 38,7 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 141,6    | 142,2    | 0,4 %                  | 167,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 53,8 %   | 52,4 %   | –1,4                   | 54,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 251,6    | 247,2    | –1,7 %                 | 236,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 14'843,4 | 15'149,9 | 2,1 %                  | 13'020,0 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 3'294,1  | 3'675,7  | 11,6 %                 | 3'150,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 504,7    | 391,6    | –22,4 %                | 89,9     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# La Méridienne – Établissement médico-social

Rte de Rossillon 18, 1226 Thônex

Canton: GE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 23      | 23      | –                      | 81,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 9'291   | 10'262  | 10,5 %                 | 29'688,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 161,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 8'753   | 9'887   | 13,0 %                 | 29'372,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,4     | 7,2     | –0,1                   | 9,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | –       | 929,2   | –                      | 1'042,1  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 17,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 110,7 % | 122,2 % | 11,6                   | 99,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 85,0 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 28      | 32      | 14,3 %                 | 107,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 9,6      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 47,9    | 47,7    | –0,4 %                 | 83,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 46,4 %  | 46,9 %  | 0,4                    | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 6,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –       | 14,3 %  | –                      | 33,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 1,0 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 85,8 %  | 87,9 %  | 2,1                    | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,5 %   | –       | –                      | 7,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 13,7 %  | 12,1 %  | –1,6                   | 31,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 28,0    | 26,4    | –5,5 %                 | 88,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 74,4 %  | 72,6 %  | –1,8                   | 64,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 71,2 %  | 73,0 %  | 1,8                    | 54,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,1     | –5,5 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 2,6     | –14,5 %                | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 2,0     | 1,7     | –16,4 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'657,3 | 3'247,0 | –11,2 %                | 10'234,3 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'720,6 | 4'107,5 | –13,0 %                | 12'930,1 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 48,5 %  | 49,6 %  | 1,1                    | 45,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,4 %   | 0,0                    | 1,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 508,1   | 400,3   | –21,2 %                | 433,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 261,6   | 206,1   | –21,2 %                | 198,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,6     | 1,8     | –29,2 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 773,9   | 773,0   | –0,1 %                 | 2'835,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 16,7 %  | 16,4 %  | –0,3                   | 21,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 30,4 %  | 25,3 %  | –5,1                   | 38,7 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 154,3   | 101,1   | –34,5 %                | 167,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,6 %  | 50,2 %  | –0,4                   | 54,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 251,8   | 230,6   | –8,4 %                 | 236,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'627,3 | 4'716,9 | 1,9 %                  | 13'020,0 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'514,2 | 1'577,6 | 4,2 %                  | 3'150,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –93,2   | 609,5   | 753,6 %                | 89,9     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Résidence Beauregard pour personnes âgées

Ch. de Cressy 67, 1232 Confignon

Canton: GE

Forme juridique: Société anonyme  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 36      | 35      | -2,8 %                 | 81,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 12'909  | 12'436  | -3,7 %                 | 29'688,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 161,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 12'777  | 12'329  | -3,5 %                 | 29'372,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 11,1    | 10,7    | -0,5                   | 9,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'671,9 | 668,1   | -60,0 %                | 1'042,1  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 17,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,2 %  | 97,3 %  | -0,9                   | 99,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 85,0 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 49      | 42      | -14,3 %                | 107,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 9,6      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 76,2    | 78,0    | 2,4 %                  | 83,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 59,2 %  | 69,0 %  | 9,9                    | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 6,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 40,0 %  | 22,9 %  | -17,1                  | 33,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 1,0 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 55,9 %  | 57,5 %  | 1,7                    | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 9,8 %   | 11,2 %  | 1,4                    | 7,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,4 %  | 31,3 %  | -3,1                   | 31,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 45,3    | 41,4    | -8,6 %                 | 88,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 65,7 %  | 70,8 %  | 5,2                    | 64,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 53,2 %  | 55,4 %  | 2,2                    | 54,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,2     | -6,0 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5     | 3,3     | -5,1 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,4     | 5,2 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'894,1 | 4'639,7 | -5,2 %                 | 10'234,3 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'910,0 | 5'711,6 | -3,4 %                 | 12'930,1 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 50,3 %  | 52,1 %  | 1,8                    | 45,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,5 %   | 1,0 %   | -0,5                   | 1,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 457,8   | 459,3   | 0,3 %                  | 433,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 232,7   | 241,5   | 3,8 %                  | 198,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 6,9     | 4,7     | -31,6 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'504,8 | 1'362,2 | -9,5 %                 | 2'835,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 26,0 %  | 24,1 %  | -1,9                   | 21,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 35,3 %  | 32,2 %  | -3,2                   | 38,7 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 161,8   | 147,8   | -8,6 %                 | 167,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,7 %  | 46,4 %  | -0,3                   | 54,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 209,9   | 211,0   | 0,6 %                  | 236,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'796,6 | 5'653,7 | -2,5 %                 | 13'020,0 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'582,8 | 1'667,4 | 5,3 %                  | 3'150,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -113,4  | -57,8   | 49,0 %                 | 89,9     | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 63       | 63       | –                      | 81,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 22'748   | 22'581   | –0,7 %                 | 29'688,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 161,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 22'513   | 22'282   | –1,0 %                 | 29'372,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,3      | 9,6      | 0,3                    | 9,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'380,0  | 1'170,2  | –15,2 %                | 1'042,1  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 17,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,9 %   | 98,2 %   | –0,7                   | 99,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 85,0 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 76       | 83       | 9,2 %                  | 107,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 9,6      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,9     | 82,5     | –0,5 %                 | 83,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 75,0 %   | 74,7 %   | –0,3                   | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 6,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 25,0 %   | 33,1 %   | 8,1                    | 33,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,9 %    | 6,0 %    | 2,1                    | 1,0 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %    | 0,1 %    | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,2 %   | 57,6 %   | –2,5                   | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,8 %    | 5,1 %    | 3,3                    | 7,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,9 %   | 37,1 %   | –0,8                   | 31,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 79,1     | 79,8     | 0,9 %                  | 88,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 65,1 %   | 64,5 %   | –0,6                   | 64,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,3 %   | 53,1 %   | 0,9                    | 54,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3      | 1,3      | 0,9 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5      | 3,5      | 1,6 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4      | 1,3      | –3,3 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'323,6  | 8'576,6  | 3,0 %                  | 10'234,3 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'325,0 | 10'680,2 | 3,4 %                  | 12'930,1 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,5 %   | 39,3 %   | –0,2                   | 45,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,8 %    | 1,8 %    | 0,0                    | 1,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 453,9    | 473,0    | 4,2 %                  | 433,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 181,3    | 188,3    | 3,9 %                  | 198,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 8,3      | 8,6      | 2,9 %                  | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'245,2  | 2'240,8  | –0,2 %                 | 2'835,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 21,9 %   | 21,2 %   | –0,7                   | 21,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 39,9 %   | 41,7 %   | 1,8                    | 38,7 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 181,2    | 197,4    | 8,9 %                  | 167,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 56,5 %   | 56,2 %   | –0,3                   | 54,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 255,0    | 263,0    | 3,1 %                  | 236,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'265,8 | 10'568,0 | 2,9 %                  | 13'020,0 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2'219,9  | 2'388,5  | 7,6 %                  | 3'150,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –59,2    | –112,1   | –89,4 %                | 89,9     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 60      | 60      | –                      | 81,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 21'797  | 21'781  | –0,1 %                 | 29'688,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 161,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 21'420  | 21'536  | 0,5 %                  | 29'372,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,7     | 8,9     | 0,2                    | 9,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'451,4 | 1'315,4 | –9,4 %                 | 1'042,1  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 17,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,5 %  | 99,5 %  | –0,1                   | 99,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 85,0 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 72      | 73      | 1,4 %                  | 107,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 9,6      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,3    | 83,5    | 0,2 %                  | 83,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 80,6 %  | 82,2 %  | 1,6                    | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 6,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 21,7 %  | 25,0 %  | 3,3                    | 33,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 1,0 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,2 %   | 0,2 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,7 %  | 63,8 %  | 4,0                    | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 8,0 %   | 6,0 %   | –2,0                   | 7,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,1 %  | 30,1 %  | –2,1                   | 31,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 56,4    | 54,3    | –3,7 %                 | 88,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 71,3 %  | 73,5 %  | 2,1                    | 64,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 57,0 %  | 57,8 %  | 0,7                    | 54,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | –3,7 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,5     | –3,6 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,2     | 5,3 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'968,4 | 7'069,3 | 1,4 %                  | 10'234,3 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'882,3 | 9'215,6 | 3,8 %                  | 12'930,1 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 55,8 %  | 44,5 %  | –11,3                  | 45,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,3 %   | 0,9 %   | –0,4                   | 1,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 407,5   | 423,1   | 3,8 %                  | 433,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 231,4   | 190,4   | –17,7 %                | 198,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 5,4     | 4,0     | –25,7 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'987,8 | 2'036,3 | 2,4 %                  | 2'835,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 21,9 %  | 22,1 %  | 0,2                    | 21,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 37,7 %  | 38,2 %  | 0,5                    | 38,7 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 153,6   | 161,6   | 5,2 %                  | 167,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 55,7 %  | 55,2 %  | –0,5                   | 54,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 232,0   | 234,0   | 0,9 %                  | 236,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'082,3 | 9'234,3 | 1,7 %                  | 13'020,0 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2'037,5 | 2'101,2 | 3,1 %                  | 3'150,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 199,9   | 18,7    | –90,6 %                | 89,9     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Résidence de la Châtelaine

Ch. de l'Écu 1, 1219 Châtelaine

Canton: GE

Forme juridique: Société anonyme  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 87       | 87       | –                      | 81,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 4        | 4        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 31'615   | 31'721   | 0,3 %                  | 29'688,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'368    | 1'420    | 3,8 %                  | 161,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 32'525   | 32'699   | 0,5 %                  | 29'372,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,6      | 9,4      | –0,2                   | 9,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'120,0  | 796,5    | –28,9 %                | 1'042,1  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 19,2     | 15,1     | –21,2 %                | 17,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,6 %   | 99,9 %   | 0,3                    | 99,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 93,7 %   | 97,3 %   | 3,6                    | 85,0 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 112      | 109      | –2,7 %                 | 107,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 77       | 98       | 27,3 %                 | 9,6      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,2     | 83,6     | –0,8 %                 | 83,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,7 %   | 71,5 %   | 4,8                    | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 12,7 %   | 12,1 %   | –0,6                   | 6,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 30,2 %   | 25,9 %   | –4,4                   | 33,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 1,0 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,2 %    | 0,2 %    | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,5 %   | 63,9 %   | 0,4                    | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 8,6 %    | 8,3 %    | –0,3                   | 7,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 27,7 %   | 27,6 %   | –0,1                   | 31,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 98,0     | 97,6     | –0,5 %                 | 88,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 79,2 %   | 80,4 %   | 1,3                    | 64,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 58,6 %   | 59,3 %   | 0,6                    | 54,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | –0,5 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0      | 2,9      | –0,9 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5      | 1,5      | 1,2 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 10'930,2 | 11'103,4 | 1,6 %                  | 10'234,3 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 14'266,1 | 14'569,5 | 2,1 %                  | 12'930,1 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,5 %   | 52,3 %   | 7,8                    | 45,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,1 %    | 1,4 %    | 0,3                    | 1,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 432,5    | 439,6    | 1,6 %                  | 433,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 195,1    | 233,1    | 19,5 %                 | 198,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 4,9      | 6,3      | 29,3 %                 | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'341,2  | 3'227,2  | –3,4 %                 | 2'835,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 23,4 %   | 22,1 %   | –1,3                   | 21,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,2 %   | 39,3 %   | 1,1                    | 38,7 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 165,2    | 172,9    | 4,7 %                  | 167,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 54,7 %   | 55,0 %   | 0,4                    | 54,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 237,0    | 242,6    | 2,4 %                  | 236,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 14'304,0 | 14'605,3 | 2,1 %                  | 13'020,0 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 3'145,5  | 3'338,4  | 6,1 %                  | 3'150,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 37,9     | 35,8     | –5,7 %                 | 89,9     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Résidence de la Rive

Rte du Grand-Lancy 166, 1213 Onex

Canton: GE

Forme juridique: Société anonyme  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 48      | 48      | –                      | 81,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'379  | 17'107  | –1,6 %                 | 29'688,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 161,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 17'306  | 17'107  | –1,1 %                 | 29'372,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 11,1    | 11,0    | 0,0                    | 9,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'789,4 | 1'359,3 | –24,0 %                | 1'042,1  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 17,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,2 %  | 97,6 %  | –1,6                   | 99,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 85,0 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 62      | 66      | 6,5 %                  | 107,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 9,6      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,9    | 82,8    | 1,1 %                  | 83,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,4 %  | 74,2 %  | 4,9                    | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 6,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 29,2 %  | 39,6 %  | 10,4                   | 33,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,2 %   | 3,0 %   | –0,2                   | 1,0 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 70,5 %  | 70,4 %  | –0,1                   | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,5 %   | 4,2 %   | –0,3                   | 7,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 25,0 %  | 25,3 %  | 0,3                    | 31,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 54,8    | 56,8    | 3,6 %                  | 88,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 63,5 %  | 57,8 %  | –5,7                   | 64,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 64,9 %  | 64,8 %  | 0,0                    | 54,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,2     | 3,6 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 3,3     | 5,3 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,4     | –4,7 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'667,6 | 6'879,6 | 3,2 %                  | 10'234,3 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'688,9 | 8'968,6 | 3,2 %                  | 12'930,1 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 57,5 %  | 46,7 %  | –10,8                  | 45,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,4 %   | 0,5 %   | –0,9                   | 1,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 500,0   | 524,3   | 4,9 %                  | 433,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 288,6   | 244,8   | –15,2 %                | 198,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 7,1     | 2,6     | –62,8 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'025,5 | 1'961,6 | –3,2 %                 | 2'835,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 22,7 %  | 21,8 %  | –0,9                   | 21,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 37,1 %  | 38,1 %  | 1,0                    | 38,7 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 185,5   | 199,6   | 7,6 %                  | 167,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,7 %  | 51,4 %  | –0,3                   | 54,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 266,0   | 270,5   | 1,7 %                  | 236,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'938,7 | 8'997,1 | 0,7 %                  | 13'020,0 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2'290,3 | 2'407,9 | 5,1 %                  | 3'150,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 249,8   | 28,5    | –88,6 %                | 89,9     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 73       | 73       | –                      | 81,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 25'237   | 26'191   | 3,8 %                  | 29'688,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 161,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 24'587   | 25'601   | 4,1 %                  | 29'372,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,6      | 9,6      | 1,0                    | 9,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'168,6  | 1'213,2  | 3,8 %                  | 1'042,1  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 17,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,7 %   | 98,3 %   | 3,6                    | 99,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 85,0 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 100      | 90       | –10,0 %                | 107,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 9,6      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,7     | 82,6     | –0,1 %                 | 83,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,0 %   | 62,2 %   | –0,8                   | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 6,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 50,0 %   | 31,6 %   | –18,4                  | 33,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 1,0 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 62,7 %   | 61,1 %   | –1,6                   | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,1 %    | 5,3 %    | 1,2                    | 7,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,3 %   | 33,6 %   | 0,3                    | 31,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 69,8     | 70,3     | 0,7 %                  | 88,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 51,9 %   | 51,5 %   | –0,4                   | 64,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 53,4 %   | 53,1 %   | –0,3                   | 54,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,0      | 0,7 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8      | 2,7      | –2,9 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9      | 0,5      | –42,7 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'159,3  | 9'083,7  | 11,3 %                 | 10'234,3 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'415,2 | 11'336,5 | 8,8 %                  | 12'930,1 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,1 %   | 54,6 %   | 9,5                    | 45,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,2 %    | 2,0 %    | –0,1                   | 1,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 412,7    | 432,8    | 4,9 %                  | 433,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 191,2    | 241,9    | 26,6 %                 | 198,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 9,2      | 9,0      | –2,6 %                 | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'218,3  | 2'558,9  | 15,4 %                 | 2'835,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 20,7 %   | 22,0 %   | 1,3                    | 21,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 35,7 %   | 38,7 %   | 3,0                    | 38,7 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 147,4    | 167,6    | 13,7 %                 | 167,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 55,3 %   | 53,6 %   | –1,8                   | 54,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 235,0    | 238,0    | 1,3 %                  | 236,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'720,0 | 11'637,9 | 8,6 %                  | 13'020,0 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2'569,9  | 2'845,1  | 10,7 %                 | 3'150,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 304,9    | 301,4    | –1,1 %                 | 89,9     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 78       | 78       | –                      | 81,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 28'351   | 28'368   | 0,1 %                  | 29'688,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 161,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 27'926   | 27'918   | 0,0 %                  | 29'372,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,8      | 8,6      | –0,2                   | 9,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'337,2  | 1'092,5  | –18,3 %                | 1'042,1  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 17,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,6 %   | 99,6 %   | 0,1                    | 99,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 85,0 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 103      | 106      | 2,9 %                  | 107,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 9,6      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,1     | 84,7     | 0,6 %                  | 83,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,8 %   | 74,5 %   | 1,7                    | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 6,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 33,8 %   | 37,0 %   | 3,2                    | 33,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 1,0 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %    | 0,1 %    | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,6 %   | 68,1 %   | 2,5                    | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,9 %    | 5,9 %    | 0,0                    | 7,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 28,3 %   | 25,9 %   | –2,4                   | 31,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 88,9     | 89,3     | 0,4 %                  | 88,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 56,2 %   | 55,3 %   | –0,9                   | 64,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 42,5 %   | 44,0 %   | 1,6                    | 54,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | 0,4 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1      | 3,1      | 0,4 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2      | 1,2      | 2,5 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'693,5  | 8'916,9  | 2,6 %                  | 10'234,3 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 11'210,3 | 11'625,3 | 3,7 %                  | 12'930,1 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,2 %   | 43,1 %   | –0,1                   | 45,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 3,3 %    | 3,1 %    | –0,3                   | 1,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 395,4    | 409,8    | 3,6 %                  | 433,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 173,3    | 179,5    | 3,5 %                  | 198,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 13,4     | 12,7     | –4,7 %                 | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'585,6  | 2'537,8  | –1,8 %                 | 2'835,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 22,8 %   | 21,9 %   | –0,8                   | 21,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,5 %   | 36,4 %   | –0,1                   | 38,7 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 144,2    | 149,0    | 3,4 %                  | 167,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 55,4 %   | 55,9 %   | 0,5                    | 54,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 222,0    | 228,0    | 2,7 %                  | 236,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 11'354,7 | 11'562,6 | 1,8 %                  | 13'020,0 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2'474,9  | 2'556,9  | 3,3 %                  | 3'150,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 144,3    | –62,7    | –143,4 %               | 89,9     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



# Résidence Pierre de la Fée

Chemin de l'Avanchet 28a, 1216 Cointrin

Canton: GE

Forme juridique: Association  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 76       | 76       | –                      | 81,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 27'644   | 27'684   | 0,1 %                  | 29'688,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 161,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 27'148   | 27'216   | 0,3 %                  | 29'372,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,7      | 7,7      | 0,0                    | 9,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'057,7  | 975,3    | –7,8 %                 | 1'042,1  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 17,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,7 %   | 99,8 %   | 0,1                    | 99,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 85,0 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 97       | 89       | –8,2 %                 | 107,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 9,6      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,5     | 83,6     | 0,2 %                  | 83,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 74,2 %   | 75,3 %   | 1,1                    | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 6,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 29,7 %   | 17,8 %   | –12,0                  | 33,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 1,0 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %    | 0,1 %    | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 57,8 %   | 60,8 %   | 2,9                    | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 7,1 %    | 7,1 %    | 0,0                    | 7,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,0 %   | 32,0 %   | –3,0                   | 31,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 75,5     | 77,1     | 2,2 %                  | 88,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 69,3 %   | 68,2 %   | –1,1                   | 64,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 51,7 %   | 53,3 %   | 1,6                    | 54,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,0      | 2,2 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7      | 2,8      | 2,1 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1      | 1,2      | 5,5 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'612,5  | 8'852,8  | 2,8 %                  | 10'234,3 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 11'090,3 | 11'542,7 | 4,1 %                  | 12'930,1 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,9 %   | 45,2 %   | 0,3                    | 45,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %    | 0,3 %    | –0,6                   | 1,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 401,2    | 416,9    | 3,9 %                  | 433,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 183,4    | 191,6    | 4,5 %                  | 198,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,8      | 1,3      | –65,1 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'220,4  | 2'221,3  | 0,0 %                  | 2'835,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 19,7 %   | 19,3 %   | –0,4                   | 21,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 33,8 %   | 34,6 %   | 0,8                    | 38,7 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 135,7    | 144,5    | 6,5 %                  | 167,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 58,5 %   | 58,4 %   | 0,0                    | 54,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 238,0    | 243,0    | 2,1 %                  | 236,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 11'253,4 | 11'511,0 | 2,3 %                  | 13'020,0 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2'453,5  | 2'594,2  | 5,7 %                  | 3'150,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 163,1    | –31,7    | –119,4 %               | 89,9     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 80       | 80       | –                      | 81,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 4        | 4        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 29'165   | 29'172   | 0,0 %                  | 29'688,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'361    | 1'408    | 3,5 %                  | 161,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 30'077   | 30'340   | 0,9 %                  | 29'372,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,6      | 9,0      | –0,5                   | 9,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 975,5    | 1'119,8  | 14,8 %                 | 1'042,1  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 18,7     | 15,9     | –15,3 %                | 17,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,9 %   | 99,9 %   | 0,0                    | 99,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 93,2 %   | 96,4 %   | 3,2                    | 85,0 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 108      | 104      | –3,7 %                 | 107,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 79       | 91       | 15,2 %                 | 9,6      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,6     | 84,0     | 0,5 %                  | 83,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,1 %   | 66,2 %   | –5,0                   | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 17,1 %   | 22,1 %   | 4,9                    | 6,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 35,0 %   | 30,0 %   | –5,0                   | 33,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,2 %    | 2,1 %    | –1,2                   | 1,0 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,2 %    | 0,2 %    | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,7 %   | 62,5 %   | –1,1                   | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 7,9 %    | 9,0 %    | 1,1                    | 7,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 28,2 %   | 28,2 %   | 0,0                    | 31,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 91,3     | 91,2     | –0,1 %                 | 88,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 74,0 %   | 71,3 %   | –2,7                   | 64,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 58,6 %   | 55,8 %   | –2,8                   | 54,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | –0,1 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0      | 3,0      | –0,3 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4      | 1,3      | –6,3 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 10'030,4 | 10'327,5 | 3,0 %                  | 10'234,3 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 12'779,3 | 12'979,5 | 1,6 %                  | 12'930,1 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,8 %   | 52,9 %   | 9,1                    | 45,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,3 %    | 1,9 %    | 0,6                    | 1,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 418,6    | 424,4    | 1,4 %                  | 433,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 186,3    | 226,4    | 21,5 %                 | 198,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 5,5      | 8,2      | 47,5 %                 | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'073,7  | 2'876,4  | –6,4 %                 | 2'835,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 24,1 %   | 22,2 %   | –1,9                   | 21,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 37,8 %   | 38,0 %   | 0,3                    | 38,7 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 158,1    | 161,4    | 2,1 %                  | 167,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 54,9 %   | 55,5 %   | 0,7                    | 54,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 229,3    | 235,6    | 2,8 %                  | 236,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 12'758,5 | 12'975,6 | 1,7 %                  | 13'020,0 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2'685,2  | 2'894,0  | 7,8 %                  | 3'150,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –20,8    | –3,9     | 81,4 %                 | 89,9     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

## Résidence de Drize

Route de Drize 61, 1234 Vessy

Canton: GE

Forme juridique: Association  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 60      | 60       | –                      | 81,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 21'792  | 21'832   | 0,2 %                  | 29'688,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –        | –                      | 161,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 21'657  | 21'640   | –0,1 %                 | 29'372,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,8     | 9,9      | 0,1                    | 9,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 819,6   | 1'393,5  | 70,0 %                 | 1'042,1  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –        | –                      | 17,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,5 %  | 99,7 %   | 0,2                    | 99,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 85,0 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 78      | 73       | –6,4 %                 | 107,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 9,6      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,0    | 84,5     | –0,6 %                 | 83,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,8 %  | 75,3 %   | 3,5                    | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –        | –                      | 6,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 33,1 %  | 24,1 %   | –8,9                   | 33,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –        | –                      | 1,0 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %   | 0,1 %    | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,2 %  | 62,9 %   | 2,6                    | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 6,7 %   | 6,5 %    | –0,2                   | 7,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,9 %  | 30,5 %   | –2,4                   | 31,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 72,5    | 79,3     | 9,3 %                  | 88,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 56,6 %  | 50,0 %   | –6,6                   | 64,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 56,2 %  | 58,9 %   | 2,7                    | 54,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,3      | 9,3 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3     | 3,6      | 9,1 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,2      | 0,9 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'736,1 | 8'035,1  | 3,9 %                  | 10'234,3 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'831,1 | 10'180,1 | 3,6 %                  | 12'930,1 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,4 %  | 43,5 %   | 1,0                    | 45,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,0 %   | 1,0 %    | 0,1                    | 1,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 451,1   | 466,3    | 3,4 %                  | 433,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 192,6   | 204,5    | 6,2 %                  | 198,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 4,4     | 4,9      | 10,3 %                 | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'214,6 | 2'269,6  | 2,5 %                  | 2'835,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 22,3 %  | 22,3 %   | 0,0                    | 21,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,0 %  | 40,4 %   | –0,6                   | 38,7 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 184,8   | 188,3    | 1,9 %                  | 167,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 56,3 %  | 56,0 %   | –0,3                   | 54,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 257,0   | 261,4    | 1,7 %                  | 236,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'950,8 | 10'187,3 | 2,4 %                  | 13'020,0 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2'136,2 | 2'211,1  | 3,5 %                  | 3'150,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 119,7   | 7,1      | –94,0 %                | 89,9     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Résidence Notre-Dame

Rue de Lausanne 48, 1201 Genève

Canton: GE

Forme juridique: Association  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 80       | 80       | –                      | 81,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 28'515   | 28'634   | 0,4 %                  | 29'688,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 161,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 27'806   | 28'069   | 0,9 %                  | 29'372,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,2      | 9,2      | 0,0                    | 9,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 719,8    | 1'025,0  | 42,4 %                 | 1'042,1  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 17,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,7 %   | 98,1 %   | 0,4                    | 99,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 85,0 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 96       | 105      | 9,4 %                  | 107,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 9,6      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 79,8     | 80,3     | 0,6 %                  | 83,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,5 %   | 59,0 %   | –3,5                   | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 6,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 24,3 %   | 32,3 %   | 7,9                    | 33,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,0 %    | 1,0 %    | –0,1                   | 1,0 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,2 %    | 0,1 %    | –0,1                   | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,1 %   | 59,8 %   | –0,3                   | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 7,4 %    | 8,2 %    | 0,7                    | 7,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,3 %   | 31,9 %   | –0,4                   | 31,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 71,8     | 72,7     | 1,2 %                  | 88,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 48,9 %   | 50,0 %   | 1,1                    | 64,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,3 %   | 52,0 %   | –0,3                   | 54,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9      | 0,9      | 1,2 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5      | 2,5      | 0,8 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8      | 0,8      | 2,1 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 9'839,9  | 10'422,8 | 5,9 %                  | 10'234,3 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 11'691,1 | 12'774,3 | 9,3 %                  | 12'930,1 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 49,5 %   | 49,1 %   | –0,4                   | 45,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,8 %    | 1,6 %    | –0,2                   | 1,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 410,0    | 446,1    | 8,8 %                  | 433,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 208,0    | 223,4    | 7,4 %                  | 198,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 7,7      | 7,3      | –5,4 %                 | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'702,0  | 2'716,6  | 0,5 %                  | 2'835,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 22,5 %   | 22,2 %   | –0,3                   | 21,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,8 %   | 43,5 %   | –0,2                   | 38,7 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 179,4    | 194,2    | 8,2 %                  | 167,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 53,0 %   | 53,8 %   | 0,8                    | 54,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 223,0    | 229,5    | 2,9 %                  | 236,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 12'001,3 | 12'219,2 | 1,8 %                  | 13'020,0 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2'940,5  | 2'930,6  | –0,3 %                 | 3'150,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 310,2    | –555,2   | –279,0 %               | 89,9     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 238      | 238      | –                      | 81,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 85'581   | 85'983   | 0,5 %                  | 29'688,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 161,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 84'517   | 84'755   | 0,3 %                  | 29'372,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,7      | 9,8      | 0,1                    | 9,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'028,6  | 907,4    | –11,8 %                | 1'042,1  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 17,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,5 %   | 99,0 %   | 0,5                    | 99,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 85,0 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 307      | 316      | 2,9 %                  | 107,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 9,6      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,7     | 86,2     | 0,6 %                  | 83,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,3 %   | 74,7 %   | 2,4                    | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 6,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 31,5 %   | 34,4 %   | 2,9                    | 33,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | 0,6 %    | –                      | 1,0 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %    | 0,1 %    | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,3 %   | 62,7 %   | 1,4                    | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 7,4 %    | 6,5 %    | –0,9                   | 7,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,2 %   | 30,7 %   | –0,5                   | 31,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 278,1    | 276,4    | –0,6 %                 | 88,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 64,1 %   | 63,1 %   | –1,0                   | 64,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 58,5 %   | 59,6 %   | 1,1                    | 54,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2      | 1,2      | –0,6 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2      | 3,2      | –1,1 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3      | 1,3      | –0,2 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 29'924,5 | 31'072,5 | 3,8 %                  | 10'234,3 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 37'505,5 | 38'384,3 | 2,3 %                  | 12'930,1 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,9 %   | 46,6 %   | 1,7                    | 45,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,1 %    | 0,6 %    | –0,4                   | 1,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 438,2    | 446,4    | 1,9 %                  | 433,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 199,2    | 211,1    | 6,0 %                  | 198,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 4,7      | 2,8      | –40,5 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 8'545,9  | 8'632,0  | 1,0 %                  | 2'835,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 23,0 %   | 22,2 %   | –0,7                   | 21,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 37,5 %   | 36,4 %   | –1,1                   | 38,7 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 164,4    | 162,7    | –1,0 %                 | 167,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 55,3 %   | 54,1 %   | –1,3                   | 54,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 240,7    | 244,3    | 1,5 %                  | 236,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 37'232,8 | 38'862,1 | 4,4 %                  | 13'020,0 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 8'356,8  | 9'221,1  | 10,3 %                 | 3'150,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –272,7   | 477,7    | 275,2 %                | 89,9     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 126      | 126      | –                      | 81,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 45'152   | 45'715   | 1,2 %                  | 29'688,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 161,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 44'653   | 45'236   | 1,3 %                  | 29'372,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 10,3     | 10,3     | 0,0                    | 9,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 997,4    | 1'756,4  | 76,1 %                 | 1'042,1  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 17,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,2 %   | 99,4 %   | 1,2                    | 99,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 85,0 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 165      | 149      | –9,7 %                 | 107,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 9,6      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,9     | 82,0     | –1,1 %                 | 83,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,1 %   | 69,1 %   | 0,0                    | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | 2,0 %    | –                      | 6,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 33,1 %   | 20,6 %   | –12,5                  | 33,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,2 %    | 1,3 %    | 0,1                    | 1,0 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %    | 0,1 %    | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,2 %   | 64,2 %   | 0,0                    | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 7,8 %    | 7,9 %    | 0,1                    | 7,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 27,8 %   | 27,7 %   | –0,1                   | 31,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 142,9    | 146,0    | 2,1 %                  | 88,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 58,8 %   | 60,9 %   | 2,1                    | 64,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 62,4 %   | 62,4 %   | 0,0                    | 54,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,2      | 2,1 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2      | 3,2      | 0,9 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2      | 1,3      | 4,4 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 15'703,9 | 16'493,9 | 5,0 %                  | 10'234,3 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 20'295,1 | 21'341,0 | 5,2 %                  | 12'930,1 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 55,9 %   | 42,7 %   | –13,2                  | 45,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,2 %    | 0,8 %    | –0,5                   | 1,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 449,5    | 466,8    | 3,9 %                  | 433,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 254,1    | 201,3    | –20,8 %                | 198,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 5,6      | 3,6      | –35,6 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'857,3  | 4'927,4  | 1,4 %                  | 2'835,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 23,2 %   | 22,6 %   | –0,6                   | 21,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,9 %   | 37,0 %   | 0,1                    | 38,7 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 166,0    | 172,8    | 4,1 %                  | 167,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,0 %   | 49,0 %   | –1,0                   | 54,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 232,2    | 233,5    | 0,6 %                  | 236,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 20'957,6 | 21'792,5 | 4,0 %                  | 13'020,0 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 5'617,1  | 6'190,9  | 10,2 %                 | 3'150,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 662,5    | 451,5    | –31,8 %                | 89,9     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



## Résidence La Plaine

Route de Challex 17, 1283 La Plaine

Canton: GE

Forme juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 92       | 92       | –                      | 81,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 33'432   | 33'523   | 0,3 %                  | 29'688,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 161,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 33'014   | 32'973   | –0,1 %                 | 29'372,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,3      | 8,5      | 0,2                    | 9,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'265,7  | 1'534,0  | 21,2 %                 | 1'042,1  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 17,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,6 %   | 99,8 %   | 0,3                    | 99,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 85,0 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 126      | 113      | –10,3 %                | 107,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 9,6      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 76,9     | 77,4     | 0,7 %                  | 83,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 50,8 %   | 52,2 %   | 1,4                    | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 6,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 37,9 %   | 22,8 %   | –15,1                  | 33,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,8 %    | 0,9 %    | 0,1                    | 1,0 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %    | 0,1 %    | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,0 %   | 61,2 %   | 0,2                    | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 6,1 %    | 5,4 %    | –0,7                   | 7,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,8 %   | 33,2 %   | 0,5                    | 31,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 93,9     | 97,1     | 3,4 %                  | 88,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 65,6 %   | 66,1 %   | 0,6                    | 64,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 55,2 %   | 56,2 %   | 1,0                    | 54,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,1      | 3,4 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8      | 2,9      | 3,2 %                  | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1      | 1,2      | 4,9 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 9'928,8  | 10'300,3 | 3,7 %                  | 10'234,3 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 13'206,1 | 13'637,9 | 3,3 %                  | 12'930,1 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,1 %   | 40,2 %   | 1,1                    | 45,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,1 %    | 1,0 %    | –0,1                   | 1,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 395,0    | 406,8    | 3,0 %                  | 433,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 156,6    | 166,3    | 6,2 %                  | 198,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 4,5      | 4,3      | –4,2 %                 | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'983,2  | 3'030,4  | 1,6 %                  | 2'835,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 22,4 %   | 22,3 %   | –0,1                   | 21,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,8 %   | 42,0 %   | 0,2                    | 38,7 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 165,2    | 171,1    | 3,6 %                  | 167,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 57,6 %   | 56,9 %   | –0,7                   | 54,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 229,3    | 230,8    | 0,6 %                  | 236,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 13'313,5 | 13'597,8 | 2,1 %                  | 13'020,0 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2'663,9  | 2'831,8  | 6,3 %                  | 3'150,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 107,4    | –40,2    | –137,4 %               | 89,9     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 60      | 60      | –                      | 81,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 21'268  | 21'716  | 2,1 %                  | 29'688,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 161,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 20'926  | 21'061  | 0,6 %                  | 29'372,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,2     | 9,0     | –0,2                   | 9,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 564,9   | 1'085,4 | 92,1 %                 | 1'042,1  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 17,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,1 %  | 99,2 %  | 2,0                    | 99,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 85,0 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 78      | 76      | –2,6 %                 | 107,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 9,6      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,8    | 85,0    | 0,2 %                  | 83,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,1 %  | 73,7 %  | 0,6                    | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 6,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 35,3 %  | 29,3 %  | –6,0                   | 33,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,6 %   | 1,3 %   | –1,2                   | 1,0 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | 0,1 %   | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,4 %  | 58,3 %  | –3,1                   | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 7,4 %   | 9,8 %   | 2,5                    | 7,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,2 %  | 31,7 %  | 0,5                    | 31,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 67,4    | 68,2    | 1,2 %                  | 88,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 61,0 %  | 56,6 %  | –4,4                   | 64,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,0 %  | 47,3 %  | –1,7                   | 54,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | 1,2 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 3,1     | –0,9 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,1     | –11,4 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'223,2 | 7'453,9 | 3,2 %                  | 10'234,3 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'509,8 | 9'800,4 | 3,1 %                  | 12'930,1 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,1 %  | 40,6 %  | –1,5                   | 45,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,5 %   | –0,1                   | 1,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 447,1   | 451,3   | 0,9 %                  | 433,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 191,1   | 188,7   | –1,3 %                 | 198,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,8     | 2,5     | –10,9 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'115,7 | 2'037,0 | –3,7 %                 | 2'835,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 22,8 %  | 21,1 %  | –1,7                   | 21,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,3 %  | 41,0 %  | –0,2                   | 38,7 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 184,5   | 185,1   | 0,3 %                  | 167,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 57,0 %  | 54,7 %  | –2,2                   | 54,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 248,6   | 243,3   | –2,1 %                 | 236,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'276,7 | 9'652,3 | 4,0 %                  | 13'020,0 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'874,5 | 2'331,9 | 24,4 %                 | 3'150,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –233,2  | –148,1  | 36,5 %                 | 89,9     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Résidence La Coccinelle

Avenue de Thônex 30, 1225 Chêne-Bourg

Canton: GE

Forme juridique: Association  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 60      | 60      | –                      | 81,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 20'896  | 21'167  | 1,3 %                  | 29'688,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 161,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 20'679  | 20'918  | 1,2 %                  | 29'372,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,8     | 8,6     | –0,2                   | 9,1      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 593,1   | 869,6   | 46,6 %                 | 1'042,1  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 17,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,4 %  | 96,7 %  | 1,2                    | 99,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 85,0 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 77      | 82      | 6,5 %                  | 107,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 9,6      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,9    | 82,9    | 0,1 %                  | 83,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 74,0 %  | 64,6 %  | –9,4                   | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 6,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 34,2 %  | 41,4 %  | 7,2                    | 33,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,3 %   | 1,2 %   | –0,1                   | 1,0 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,3 %   | 0,2 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 74,5 %  | 72,3 %  | –2,2                   | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 12,6 %  | 14,2 %  | 1,6                    | 7,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 12,6 %  | 13,2 %  | 0,6                    | 31,6 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 39,9    | 40,1    | 0,4 %                  | 88,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 36,1 %  | 38,8 %  | 2,7                    | 64,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 64,5 %  | 62,7 %  | –1,8                   | 54,0 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,7     | 0,4 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 1,9     | 1,9     | –0,8 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,5     | 0,5     | 3,5 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'978,6 | 7'106,2 | 1,8 %                  | 10'234,3 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'491,1 | 8'982,3 | 5,8 %                  | 12'930,1 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 51,9 %  | 51,2 %  | –0,8                   | 45,0 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,5 %   | 1,5 %   | 0,0                    | 1,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 406,4   | 424,4   | 4,4 %                  | 433,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 213,3   | 219,7   | 3,0 %                  | 198,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 6,2     | 6,4     | 3,2 %                  | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'931,1 | 1'889,5 | –2,2 %                 | 2'835,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 22,5 %  | 21,8 %  | –0,7                   | 21,8 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 39,3 %  | 39,5 %  | 0,2                    | 38,7 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 159,5   | 167,4   | 4,9 %                  | 167,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 54,2 %  | 54,6 %  | 0,4                    | 54,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 223,0   | 224,0   | 0,4 %                  | 236,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'596,2 | 8'684,2 | 1,0 %                  | 13'020,0 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2'005,1 | 2'053,3 | 2,4 %                  | 3'150,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 105,1   | –298,0  | –383,6 %               | 89,9     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 186      | 186      | –                      | 160,2    | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | 6        | –                      | 1,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 54'750   | 57'851   | 5,7 %                  | 50'853,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 3'347    | 3'169    | –5,3 %                 | 1'890,0  | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 55       | 164      | 198,2 %                | 41,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 55'077   | 56'676   | 2,9 %                  | 50'520,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,9      | 5,4      | 0,5                    | 5,0      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'090,4  | 913,7    | –16,2 %                | 893,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 50,8     | 44,1     | –13,2 %                | 37,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 13,8     | 12,6     | –8,3 %                 | 12,6     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 80,6 %   | 85,2 %   | 4,6                    | 86,9 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 414,2 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 200      | 208      | 4,0 %                  | 192,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 71       | 79       | 11,3 %                 | 55,5     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 4        | 13       | 225,0 %                | 3,2      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,9     | 81,9     | –                      | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,5 %   | 62,0 %   | –0,5                   | 67,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 11,3 %   | 11,3 %   | 0,1                    | 11,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 33,3 %   | 33,4 %   | 0,1                    | 40,4 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,6 %    | 3,3 %    | –0,3                   | 3,2 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 54,7 %   | 54,1 %   | –0,6                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,1 %    | 2,0 %    | –0,1                   | 1,6 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 43,2 %   | 43,9 %   | 0,6                    | 43,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 154,5    | 163,9    | 6,1 %                  | 128,0    | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 41,3 %   | 42,0 %   | 0,6                    | 46,1 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 42,7 %   | 43,2 %   | 0,5                    | 41,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8      | 0,9      | 2,8 %                  | 0,8      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7      | 2,7      | 0,9 %                  | 2,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6      | 0,7      | 3,6 %                  | 0,6      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 11'526,9 | 13'762,6 | 19,4 %                 | 10'754,1 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 15'221,4 | 18'517,1 | 21,7 %                 | 14'289,2 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | 0,5 %    | –                      | 0,2 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,2 %   | 39,1 %   | 0,9                    | 39,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %    | 0,3 %    | –0,3                   | 0,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 261,8    | 302,6    | 15,6 %                 | 270,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 105,4    | 127,7    | 21,1 %                 | 110,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,7      | 1,1      | –35,0 %                | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'884,0  | 7'117,7  | 21,0 %                 | 6'014,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,9 %   | 42,0 %   | 0,1                    | 41,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,7 %   | 48,0 %   | –0,7                   | 47,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 127,5    | 145,3    | 14,0 %                 | 129,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,3 %   | 45,3 %   | –1,0                   | 46,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 111,8    | 125,5    | 12,2 %                 | 128,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 14'044,7 | 16'944,7 | 20,6 %                 | 14'536,3 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 10,8     | 15,5     | 43,7 %                 | 3,9      | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'430,2 | –1'572,4 | –9,9 %                 | 247,2    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 188      | 183      | -2,7 %                 | 160,2    | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | 5        | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 57'362   | 57'175   | -0,3 %                 | 50'853,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'826    | 1'524    | -16,5 %                | 1'890,0  | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 41,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 57'292   | 56'180   | -1,9 %                 | 50'520,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,5      | 5,3      | 0,7                    | 5,0      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'174,2  | 1'110,4  | -5,4 %                 | 893,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 36,9     | 35,5     | -3,9 %                 | 37,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 12,6     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 83,6 %   | 85,6 %   | 2,0                    | 86,9 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | 83,5 %   | –                      | 414,2 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 207      | 206      | -0,5 %                 | 192,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 65       | 44       | -32,3 %                | 55,5     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 3,2      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,5     | 83,6     | 0,2 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,2 %   | 73,6 %   | 0,4                    | 67,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,9 %    | 5,2 %    | -0,7                   | 11,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 33,9 %   | 33,5 %   | -0,3                   | 40,4 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,4 %    | 4,4 %    | 0,0                    | 3,2 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 51,5 %   | 49,9 %   | -1,7                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –        | 1,1 %    | –                      | 1,6 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 48,5 %   | 49,0 %   | 0,5                    | 43,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 138,0    | 141,4    | 2,5 %                  | 128,0    | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 49,4 %   | 42,4 %   | -7,0                   | 46,1 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 37,7 %   | 37,0 %   | -0,7                   | 41,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7      | 0,8      | 2,5 %                  | 0,8      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3      | 2,4      | 3,4 %                  | 2,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6      | 0,5      | -13,1 %                | 0,6      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 10'206,9 | 11'847,1 | 16,1 %                 | 10'754,1 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 12'172,5 | 13'920,5 | 14,4 %                 | 14'289,2 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,2 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,6 %   | 43,9 %   | 0,2                    | 39,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %    | 0,6 %    | 0,1                    | 0,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 205,7    | 237,2    | 15,3 %                 | 270,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 92,7     | 108,7    | 17,3 %                 | 110,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,2      | 1,6      | 30,8 %                 | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'437,3  | 7'076,9  | 30,2 %                 | 6'014,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,4 %   | 42,2 %   | 3,8                    | 41,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,5 %   | 42,0 %   | 0,5                    | 47,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 85,4     | 99,7     | 16,7 %                 | 129,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,7 %   | 47,0 %   | -3,7                   | 46,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 121,5    | 134,4    | 10,6 %                 | 128,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 14'174,7 | 16'781,1 | 18,4 %                 | 14'536,3 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 3,9      | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 748,6    | 2'860,6  | 282,1 %                | 247,2    | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 208      | 208      | –                      | 160,2    | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 62'505   | 66'212   | 5,9 %                  | 50'853,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 2'966    | 2'079    | –29,9 %                | 1'890,0  | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 41,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 64'682   | 67'316   | 4,1 %                  | 50'520,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,3      | 4,2      | 0,0                    | 5,0      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 878,6    | 784,6    | –10,7 %                | 893,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 37,6     | 35,5     | –5,7 %                 | 37,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 12,6     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 82,3 %   | 87,2 %   | 4,9                    | 86,9 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 414,2 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 245      | 262      | 6,9 %                  | 192,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 87       | 70       | –19,5 %                | 55,5     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 3,2      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,9     | 83,7     | 0,9 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,9 %   | 67,2 %   | 3,3                    | 67,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 10,2 %   | 11,4 %   | 1,2                    | 11,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 42,9 %   | 46,6 %   | 3,7                    | 40,4 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,5 %    | 2,4 %    | 0,9                    | 3,2 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 54,2 %   | 57,2 %   | 3,1                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,3 %    | 1,3 %    | 0,0                    | 1,6 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 44,5 %   | 41,5 %   | –3,1                   | 43,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 142,1    | 146,6    | 3,1 %                  | 128,0    | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 50,1 %   | 50,2 %   | 0,0                    | 46,1 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 39,1 %   | 40,1 %   | 1,0                    | 41,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7      | 0,7      | 3,1 %                  | 0,8      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,2      | 2,1      | –1,1 %                 | 2,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6      | 0,6      | 4,8 %                  | 0,6      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 11'269,7 | 12'834,0 | 13,9 %                 | 10'754,1 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 16'453,3 | 18'404,3 | 11,9 %                 | 14'289,2 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,2 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 34,5 %   | 36,1 %   | 1,6                    | 39,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %    | 0,4 %    | –0,2                   | 0,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 251,3    | 269,5    | 7,2 %                  | 270,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 87,7     | 98,7     | 12,6 %                 | 110,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3      | 1,0      | –26,2 %                | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'555,7  | 6'958,1  | 25,2 %                 | 6'014,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 35,7 %   | 38,6 %   | 2,9                    | 41,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 53,3 %   | 51,2 %   | –2,1                   | 47,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 133,9    | 138,0    | 3,1 %                  | 129,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,2 %   | 49,1 %   | –3,1                   | 46,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 124,1    | 129,6    | 4,4 %                  | 128,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 15'568,4 | 18'015,4 | 15,7 %                 | 14'536,3 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2,5      | –        | –                      | 3,9      | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –884,9   | –389,0   | 56,0 %                 | 247,2    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 64      | 64      | –                      | 160,2    | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 21'341  | 22'176  | 3,9 %                  | 50'853,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 605     | 788     | 30,2 %                 | 1'890,0  | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 41,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 20'928  | 21'911  | 4,7 %                  | 50'520,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,5     | 5,5     | 1,0                    | 5,0      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 950,5   | 774,4   | –18,5 %                | 893,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 26,3    | 28,2    | 7,2 %                  | 37,6     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 12,6     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 91,4 %  | 94,9 %  | 3,6                    | 86,9 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 414,2 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 80      | 93      | 16,2 %                 | 192,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 26      | 29      | 11,5 %                 | 55,5     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,2      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,7    | 81,9    | 0,2 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,9 %  | 72,1 %  | 3,3                    | 67,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,6 %   | 10,7 %  | 4,1                    | 11,8 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 40,4 %  | 58,6 %  | 18,3                   | 40,4 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,8 %   | 2,5 %   | –1,3                   | 3,2 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 62,0 %  | 60,9 %  | –1,2                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,1 %   | 2,1 %   | 1,0                    | 1,6 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,9 %  | 37,0 %  | 0,1                    | 43,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 55,7    | 60,2    | 7,9 %                  | 128,0    | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 54,8 %  | 54,2 %  | –0,7                   | 46,1 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,3 %  | 48,5 %  | –0,8                   | 41,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | 7,9 %                  | 0,8      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 2,6     | 3,2 %                  | 2,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,9     | –0,1 %                 | 0,6      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'249,6 | 4'572,9 | 7,6 %                  | 10'754,1 | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'789,7 | 6'314,8 | 9,1 %                  | 14'289,2 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,5 %  | 38,2 %  | –0,3                   | 39,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,1 %   | –0,5                   | 0,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 263,8   | 275,0   | 4,2 %                  | 270,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 106,4   | 110,1   | 3,5 %                  | 110,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4     | 0,2     | –88,3 %                | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'116,7 | 2'907,1 | 37,3 %                 | 6'014,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,7 %  | 45,4 %  | 6,7                    | 41,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,8 %  | 48,5 %  | 0,7                    | 47,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 126,1   | 133,5   | 5,9 %                  | 129,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,6 %  | 42,7 %  | –4,9                   | 46,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 118,9   | 119,2   | 0,3 %                  | 128,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'475,2 | 6'404,2 | 17,0 %                 | 14'536,3 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 3,9      | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –314,5  | 89,4    | 128,4 %                | 247,2    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022 | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |      |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | –    | 40       | –                      | 58,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –    | –        | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –    | –        | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –    | –        | –                      | 0,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | –    | 7'833    | –                      | 19'531,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –    | 1'100    | –                      | 358,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –    | –        | –                      | 12,0     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –    | –        | –                      | 35,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | –    | 8'569    | –                      | 19'588,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –    | –        | –                      | 12,0     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | –    | 5,4      | –                      | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | –    | 930,5    | –                      | 723,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –    | 35,4     | –                      | 30,0     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –    | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –    | –        | –                      | 27,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | –    | 53,7 %   | –                      | 91,7 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –    | –        | –                      | 172,0 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –    | –        | –                      | 7,7 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | –    | 32       | –                      | 82,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –    | 36       | –                      | 13,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –    | –        | –                      | 1,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –    | –        | –                      | 1,3      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | –    | 79,9     | –                      | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | –    | 63,2 %   | –                      | 66,4 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –    | 2,9 %    | –                      | 9,4 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –    | 42,0 %   | –                      | 55,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –    | 8,8 %    | –                      | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –    | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |      |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –    | –        | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | –    | 54,6 %   | –                      | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –    | 2,3 %    | –                      | 2,2 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –    | 43,1 %   | –                      | 34,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | –    | 40,5     | –                      | 61,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | –    | 64,1 %   | –                      | 58,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | –    | 39,6 %   | –                      | 47,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | –    | 1,0      | –                      | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | –    | 4,5      | –                      | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | –    | 1,7      | –                      | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |      |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | –    | 2'892,3  | –                      | 4'716,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | –    | 3'997,5  | –                      | 6'719,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –    | –        | –                      | 0,1 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –    | –        | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | –    | 36,1 %   | –                      | 39,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –    | 0,3 %    | –                      | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | –    | 447,5    | –                      | 337,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | –    | 168,4    | –                      | 134,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –    | –        | –                      | 143,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –    | 1,3      | –                      | 3,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –    | –        | –                      | 4,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | –    | 1'146,8  | –                      | 2'796,6  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | –    | 41,8 %   | –                      | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | –    | 48,9 %   | –                      | 45,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | –    | 218,9    | –                      | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | –    | 45,2 %   | –                      | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | –    | 138,8    | –                      | 136,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | –    | 2'746,8  | –                      | 6'316,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –    | 681,8    | –                      | 197,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –    | –1'250,8 | –                      | –409,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 28      | 28      | –                      | 58,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 9'865   | 10'312  | 4,5 %                  | 19'531,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 242     | 98      | –59,5 %                | 358,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 12,0     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 35,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 9'908   | 10'115  | 2,1 %                  | 19'588,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 12,0     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,3     | 6,4     | 0,1                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 186,2   | 360,8   | 93,7 %                 | 723,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 25,9    | 19,6    | –24,3 %                | 30,0     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,5 %  | 100,9 % | 4,4                    | 91,7 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 172,0 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 7,7 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 49      | 39      | –20,4 %                | 82,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 10      | 6       | –40,0 %                | 13,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 1,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,3      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 78,2    | 76,9    | –1,6 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 52,5 %  | 53,3 %  | 0,8                    | 66,4 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 9,4 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 81,5 %  | 41,1 %  | –40,4                  | 55,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,3 %  | 64,5 %  | 0,2                    | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,2 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,7 %  | 35,5 %  | –0,2                   | 34,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 34,0    | 34,2    | 0,6 %                  | 61,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 85,2 %  | 61,7 %  | –23,5                  | 58,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 59,9 %  | 61,6 %  | 1,7                    | 47,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,2     | 0,6 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4     | 3,3     | –2,3 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,9     | 1,3     | –28,4 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'438,3 | 2'548,7 | 4,5 %                  | 4'716,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'349,8 | 3'482,0 | 3,9 %                  | 6'719,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,3 %  | 42,9 %  | –0,4                   | 39,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,2 %   | 0,3 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 331,4   | 334,5   | 0,9 %                  | 337,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 146,4   | 147,6   | 0,8 %                  | 134,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 143,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,8     | 0,9     | 13,2 %                 | 3,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 4,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'473,9 | 1'630,1 | 10,6 %                 | 2'796,6  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,2 %  | 46,3 %  | 0,1                    | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 37,9 %  | 38,7 %  | 0,8                    | 45,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 125,5   | 129,5   | 3,2 %                  | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,4 %  | 41,7 %  | 0,3                    | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 130,5   | 140,9   | 8,0 %                  | 136,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'189,5 | 3'522,1 | 10,4 %                 | 6'316,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 160,3   | –       | –                      | 197,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –160,3  | 40,0    | 125,0 %                | –409,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 25      | 27      | 8,0 %                  | 58,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 8'398   | 8'890   | 5,9 %                  | 19'531,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 580     | 588     | 1,4 %                  | 358,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 12,0     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 35,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 8'759   | 9'294   | 6,1 %                  | 19'588,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 12,0     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,1     | 5,3     | –0,8                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 434,3   | 1'121,0 | 158,1 %                | 723,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 35,1    | 36,6    | 4,5 %                  | 30,0     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,0 %  | 90,2 %  | –1,8                   | 91,7 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 172,0 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 7,7 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 34      | 32      | –5,9 %                 | 82,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 17      | 13      | –23,5 %                | 13,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 1,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,3      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,8    | 85,0    | –1,0 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,6 %  | 71,1 %  | 0,5                    | 66,4 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,8 %   | 2,2 %   | –5,6                   | 9,4 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 43,8 %  | 34,8 %  | –9,0                   | 55,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 78,6 %  | 70,4 %  | –8,1                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,3 %   | 3,1 %   | –0,2                   | 2,2 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 18,1 %  | 26,5 %  | 8,4                    | 34,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 21,9    | 21,2    | –3,2 %                 | 61,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 77,9 %  | 76,7 %  | –1,2                   | 58,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 61,4 %  | 58,0 %  | –3,4                   | 47,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,8     | –10,4 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4     | 2,2     | –8,3 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5     | 1,2     | –19,5 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'930,1 | 2'213,2 | 14,7 %                 | 4'716,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'899,3 | 3'221,6 | 11,1 %                 | 6'719,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,4 %  | 38,4 %  | –4,9                   | 39,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 1,3 %   | 0,7                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 322,9   | 339,9   | 5,3 %                  | 337,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 143,5   | 133,2   | –7,2 %                 | 134,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 143,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8     | 4,4     | 147,9 %                | 3,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 4,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'261,6 | 1'211,5 | –4,0 %                 | 2'796,6  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,6 %  | 41,7 %  | –3,8                   | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,6 %  | 46,9 %  | 6,3                    | 45,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 131,0   | 159,4   | 21,7 %                 | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,7 %  | 44,8 %  | 3,1                    | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 128,6   | 137,2   | 6,7 %                  | 136,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'768,7 | 2'903,2 | 4,9 %                  | 6'316,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1,1     | 1,9     | 75,5 %                 | 197,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –130,7  | –318,3  | –143,6 %               | –409,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 32      | 32      | –                      | 58,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 6'881   | 5'553   | –19,3 %                | 19'531,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 172     | –       | –                      | 358,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 12,0     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 35,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'053   | 5'553   | –21,3 %                | 19'588,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 12,0     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,2     | 6,0     | –0,2                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 488,7   | 165,2   | –66,2 %                | 723,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 62,2    | –       | –                      | 30,0     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 58,9 %  | 47,5 %  | –11,4                  | 91,7 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 172,0 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 7,7 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 44      | 44      | –                      | 82,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 6       | –       | –                      | 13,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 1,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,3      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,7    | 83,4    | 0,8 %                  | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 56,0 %  | 63,6 %  | 7,6                    | 66,4 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,0 %   | –       | –                      | 9,4 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 171,9 % | 167,6 % | –4,2                   | 55,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 2,3 %   | –                      | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 97,4 %  | 94,7 %  | –2,7                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,6 %   | 2,9 %   | 0,3                    | 2,2 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –       | 2,4 %   | –                      | 34,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 18,6    | 17,0    | –8,6 %                 | 61,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 47,2 %  | 79,1 %  | 31,9                   | 58,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 75,0 %  | 73,2 %  | –1,8                   | 47,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,6     | 0,5     | –8,6 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 3,1     | 16,1 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 2,3     | 89,4 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'319,3 | 1'137,8 | –13,8 %                | 4'716,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'015,2 | 2'726,3 | –9,6 %                 | 6'719,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,0 %  | 41,4 %  | –1,6                   | 39,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %   | –       | –                      | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 427,5   | 491,0   | 14,8 %                 | 337,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 183,8   | 203,4   | 10,6 %                 | 134,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 143,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 4,0     | –       | –                      | 3,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 4,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'003,1 | 830,9   | –17,2 %                | 2'796,6  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,4 %  | 45,8 %  | –0,6                   | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,5 %  | 42,5 %  | 2,0                    | 45,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 173,0   | 208,6   | 20,6 %                 | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 40,8 %  | 41,5 %  | 0,6                    | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 125,2   | 135,5   | 8,2 %                  | 136,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'162,9 | 1'815,3 | –16,1 %                | 6'316,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 197,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –852,3  | –911,0  | –6,9 %                 | –409,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 174      | 174      | –                      | 58,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 52'079   | 54'913   | 5,4 %                  | 19'531,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 2'441    | 938      | –61,6 %                | 358,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 12,0     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | 12       | –                      | 35,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 54'161   | 55'544   | 2,6 %                  | 19'588,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 12,0     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,8      | 4,9      | 0,1                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 788,3    | 770,9    | –2,2 %                 | 723,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 23,6     | 22,2     | –5,8 %                 | 30,0     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | 6,0      | –                      | 27,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 82,0 %   | 86,5 %   | 4,5                    | 91,7 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 172,0 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 7,7 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 239      | 235      | –1,7 %                 | 82,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 107      | 48       | –55,1 %                | 13,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 1,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | 2        | –                      | 1,3      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,4     | 84,1     | –0,4 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,8 %   | 65,3 %   | –5,5                   | 66,4 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 13,9 %   | 9,8 %    | –4,0                   | 9,4 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 58,6 %   | 57,6 %   | –1,0                   | 55,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,9 %    | 3,2 %    | –1,8                   | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,4 %   | 64,3 %   | –1,2                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,7 %    | 1,7 %    | 0,0                    | 2,2 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,8 %   | 34,0 %   | 1,2                    | 34,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 164,1    | 170,8    | 4,1 %                  | 61,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 49,3 %   | 47,1 %   | –2,2                   | 58,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,2 %   | 48,5 %   | –0,7                   | 47,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9      | 1,0      | 4,1 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0      | 3,1      | 1,6 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0      | 0,9      | –4,8 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'325,6  | 8'460,1  | 1,6 %                  | 4'716,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 17'531,4 | 17'949,8 | 2,4 %                  | 6'719,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,1 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | 0,0 %    | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,3 %   | 41,3 %   | 0,1                    | 39,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,4 %    | 2,1 %    | –0,2                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 321,6    | 321,3    | –0,1 %                 | 337,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 133,6    | 133,6    | 0,0 %                  | 134,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 143,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 7,7      | 6,9      | –9,9 %                 | 3,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 4,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 6'248,2  | 6'915,8  | 10,7 %                 | 2'796,6  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,1 %   | 40,7 %   | 0,6                    | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,6 %   | 42,7 %   | 0,1                    | 45,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 137,0    | 137,3    | 0,2 %                  | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,0 %   | 45,6 %   | –0,4                   | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 131,5    | 138,7    | 5,5 %                  | 136,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 15'587,3 | 16'994,6 | 9,0 %                  | 6'316,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 197,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'944,1 | –955,2   | 50,9 %                 | –409,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 38      | 40      | 5,3 %                  | 58,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 1       | 1       | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 1       | 1       | –                      | 0,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 12'890  | 13'391  | 3,9 %                  | 19'531,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 284     | 166     | –41,5 %                | 358,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 71      | 13      | –81,7 %                | 12,0     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | 2       | –                      | 35,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 12'979  | 13'383  | 3,1 %                  | 19'588,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 71      | 13      | –81,7 %                | 12,0     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,8     | 5,8     | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'448,3 | 1'300,4 | –10,2 %                | 723,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 12,8    | 16,2    | 26,2 %                 | 30,0     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 8,9     | 13,0    | 46,5 %                 | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | 2,0     | –                      | 27,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,9 %  | 91,7 %  | –1,2                   | 91,7 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 172,0 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 19,5 %  | 3,6 %   | –15,9                  | 7,7 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 51      | 47      | –7,8 %                 | 82,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 24      | 12      | –50,0 %                | 13,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 8       | 1       | –87,5 %                | 1,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | 1       | –                      | 1,3      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,8    | 82,5    | –0,3 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 57,8 %  | 62,3 %  | 4,5                    | 66,4 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,8 %   | 1,6 %   | –3,2                   | 9,4 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 44,6 %  | 37,5 %  | –7,1                   | 55,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,8 %   | 4,9 %   | 0,1                    | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,3 %  | 63,5 %  | –1,7                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,9 %   | 3,4 %   | 0,6                    | 2,2 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,9 %  | 33,0 %  | 1,2                    | 34,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 43,0    | 42,5    | –1,1 %                 | 61,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 48,3 %  | 56,6 %  | 8,3                    | 58,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,2 %  | 47,6 %  | 0,4                    | 47,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,0     | –5,8 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 3,1     | –3,5 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,1     | 9,5 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'206,8 | 3'587,9 | 11,9 %                 | 4'716,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'603,8 | 4'917,0 | 6,8 %                  | 6'719,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 0,5 %   | 0,1 %   | –0,4                   | 0,1 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | 0,0 %   | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,6 %  | 41,3 %  | 2,7                    | 39,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,7 %   | 2,9 %   | 0,2                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 347,6   | 362,3   | 4,2 %                  | 337,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 136,9   | 151,8   | 10,9 %                 | 134,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 101,5   | 69,8    | –31,3 %                | 143,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 9,5     | 10,7    | 12,7 %                 | 3,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 9,3     | 10,5    | 13,5 %                 | 4,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'876,8 | 2'045,4 | 9,0 %                  | 2'796,6  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,5 %  | 45,5 %  | 0,0                    | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,2 %  | 40,2 %  | –4,0                   | 45,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 153,5   | 145,6   | –5,2 %                 | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,9 %  | 42,0 %  | 0,0                    | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 130,5   | 138,9   | 6,4 %                  | 136,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'124,7 | 4'492,5 | 8,9 %                  | 6'316,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 197,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –479,1  | –424,5  | 11,4 %                 | –409,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 35      | 88       | 151,4 %                | 58,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –        | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | 0,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 9'592   | 28'964   | 202,0 %                | 19'531,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –        | –                      | 358,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | 12,0     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | 35,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 9'530   | 28'829   | 202,5 %                | 19'588,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | 12,0     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,0     | 7,3      | –0,6                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 166,5   | 382,2    | 129,6 %                | 723,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –        | –                      | 30,0     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | 27,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 75,1 %  | 90,2 %   | 15,1                   | 91,7 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 172,0 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 7,7 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 92      | 160      | 73,9 %                 | 82,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 13,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 1,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | 1,3      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,0    | 82,8     | –0,3 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,6 %  | 68,1 %   | –1,4                   | 66,4 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 19,6 %  | 12,5 %   | –7,1                   | 9,4 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 239,3 % | 118,1 %  | –121,2                 | 55,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,4 %   | 1,9 %    | –3,6                   | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 58,0 %  | 61,3 %   | 3,3                    | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,6 %   | 3,8 %    | –0,8                   | 2,2 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,4 %  | 35,0 %   | –2,4                   | 34,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 32,3    | 96,1     | 197,4 %                | 61,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 80,4 %  | 68,5 %   | –11,9                  | 58,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 42,4 %  | 45,7 %   | 3,3                    | 47,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,1      | 18,3 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4     | 3,3      | –1,5 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6     | 1,4      | –11,4 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'435,2 | 5'040,3  | 251,2 %                | 4'716,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'727,1 | 10'085,6 | 170,6 %                | 6'719,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | 0,1 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 34,3 %  | 38,4 %   | 4,1                    | 39,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 4,0 %   | 3,2 %    | –0,8                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 388,6   | 348,2    | –10,4 %                | 337,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 134,0   | 134,2    | 0,2 %                  | 134,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | 143,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 15,8    | 11,3     | –28,7 %                | 3,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | 4,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'910,5 | 5'579,8  | 192,1 %                | 2'796,6  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 54,9 %  | 52,0 %   | –3,0                   | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,2 %  | 43,4 %   | –3,8                   | 45,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 183,3   | 151,0    | –17,6 %                | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 34,1 %  | 36,7 %   | 2,6                    | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 123,6   | 136,2    | 10,2 %                 | 136,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'477,3 | 10'738,3 | 208,8 %                | 6'316,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –        | –                      | 197,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –249,7  | 652,7    | 361,4 %                | –409,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 34      | 34      | –                      | 58,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 2       | 2       | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 5       | 5       | –                      | 0,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 13'849  | 14'421  | 4,1 %                  | 19'531,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 625     | 387     | –38,1 %                | 358,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 28      | 14      | –50,0 %                | 12,0     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 58      | 117     | 101,7 %                | 35,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 14'550  | 14'931  | 2,6 %                  | 19'588,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 28      | 14      | –50,0 %                | 12,0     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,1     | 7,8     | –0,3                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 732,0   | 1'336,4 | 82,6 %                 | 723,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 17,0    | 27,1    | 59,6 %                 | 30,0     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 14,0    | 14,0    | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 14,5    | 29,2    | 101,7 %                | 27,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 111,6 % | 116,2 % | 4,6                    | 91,7 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 172,0 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 3,8 %   | 1,9 %   | –1,9                   | 7,7 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 57      | 56      | –1,8 %                 | 82,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 19      | 18      | –5,3 %                 | 13,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 2       | 1       | –50,0 %                | 1,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 4       | 4       | –                      | 1,3      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,0    | 85,2    | 0,2 %                  | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 75,6 %  | 75,9 %  | 0,3                    | 66,4 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,1 %   | 2,5 %   | –3,6                   | 9,4 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 46,1 %  | 29,8 %  | –16,3                  | 55,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 1,3 %   | –                      | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,2 %   | 0,7 %   | 0,5                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 58,2 %  | 49,5 %  | –8,7                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,6 %   | 6,2 %   | 0,6                    | 2,2 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,0 %  | 43,6 %  | 7,6                    | 34,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 37,7    | 45,5    | 20,5 %                 | 61,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 63,3 %  | 65,1 %  | 1,8                    | 58,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 43,3 %  | 36,1 %  | –7,1                   | 47,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,1     | 20,5 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 3,0     | 17,4 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,0     | 2,7 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'834,8 | 1'830,9 | –0,2 %                 | 4'716,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'186,5 | 4'701,1 | 12,3 %                 | 6'719,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 0,3 %   | 0,1 %   | –0,2                   | 0,1 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,4 %   | 0,7 %   | 0,3                    | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,0 %  | 35,6 %  | –3,4                   | 39,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,0 %   | 0,7 %   | –0,3                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 287,5   | 314,7   | 9,4 %                  | 337,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 112,2   | 112,1   | –0,1 %                 | 134,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 86,2    | 111,4   | 29,2 %                 | 143,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,8     | 2,3     | –18,5 %                | 3,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 2,9     | 2,4     | –17,5 %                | 4,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'884,7 | 3'015,9 | 4,5 %                  | 2'796,6  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 55,3 %  | 54,0 %  | –1,2                   | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,8 %  | 47,0 %  | 4,2                    | 45,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 123,1   | 148,0   | 20,2 %                 | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 33,6 %  | 34,8 %  | 1,2                    | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 120,4   | 129,8   | 7,9 %                  | 136,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'219,2 | 5'580,1 | 6,9 %                  | 6'316,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 197,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 1'032,7 | 878,9   | –14,9 %                | –409,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 35      | 35      | –                      | 58,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'774  | 12'557  | 6,7 %                  | 19'531,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 81      | –                      | 358,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 14      | –       | –                      | 12,0     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 35,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 11'322  | 12'290  | 8,5 %                  | 19'588,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 14      | –       | –                      | 12,0     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,0     | 4,7     | –0,3                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 458,5   | 249,0   | –45,7 %                | 723,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 81,0    | –                      | 30,0     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 14,0    | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,2 %  | 98,3 %  | 6,1                    | 91,7 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 172,0 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 7,7 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 77      | 61      | –20,8 %                | 82,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 1       | –                      | 13,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 1       | –       | –                      | 1,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,3      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,1    | 83,3    | 0,2 %                  | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,4 %  | 58,1 %  | –7,3                   | 66,4 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,6 %   | –       | –                      | 9,4 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 120,0 % | 74,3 %  | –45,7                  | 55,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 3,2 %   | –                      | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,2 %  | 65,0 %  | –0,2                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,7 %   | 2,1 %   | 0,5                    | 2,2 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,2 %  | 32,9 %  | –0,2                   | 34,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 36,2    | 37,6    | 4,1 %                  | 61,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 58,1 %  | 86,4 %  | 28,3                   | 58,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,5 %  | 49,9 %  | 2,3                    | 47,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,1     | 4,1 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 3,0     | –2,9 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,7     | 42,1 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'872,2 | 3'239,4 | 12,8 %                 | 4'716,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'696,2 | 4'067,8 | 10,1 %                 | 6'719,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,9 %  | 43,3 %  | 2,5                    | 39,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,2 %   | –0,3                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 313,6   | 321,9   | 2,7 %                  | 337,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 133,4   | 143,4   | 7,5 %                  | 134,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 143,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6     | 0,6     | –59,8 %                | 3,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 4,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'318,9 | 1'413,4 | 7,2 %                  | 2'796,6  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,5 %  | 39,2 %  | –1,3                   | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,0 %  | 41,0 %  | –3,0                   | 45,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 138,1   | 132,1   | –4,4 %                 | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,3 %  | 46,5 %  | 1,2                    | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 125,1   | 132,9   | 6,2 %                  | 136,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'257,7 | 3'609,1 | 10,8 %                 | 6'316,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 877,0   | 458,6   | –47,7 %                | 197,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –877,0  | –458,6  | 47,7 %                 | –409,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 30      | 30      | –                      | 58,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 9'316   | 8'883   | –4,6 %                 | 19'531,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 261     | 250     | –4,2 %                 | 358,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 12,0     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 35,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 9'459   | 8'916   | –5,7 %                 | 19'588,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 12,0     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,5     | 6,1     | –0,4                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'144,0 | 842,2   | –26,4 %                | 723,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 62,4    | 38,8    | –37,8 %                | 30,0     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 85,1 %  | 81,1 %  | –4,0                   | 91,7 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 172,0 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 7,7 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 30      | 41      | 36,7 %                 | 82,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 6       | 7       | 16,7 %                 | 13,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 1,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,3      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,5    | 81,6    | –3,4 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,2 %  | 66,7 %  | –5,6                   | 66,4 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 9,4 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 21,2 %  | 69,6 %  | 48,4                   | 55,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 2,1 %   | –                      | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 62,8 %  | 58,9 %  | –3,8                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,2 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,2 %  | 41,1 %  | 3,8                    | 34,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 31,3    | 28,5    | –9,0 %                 | 61,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 74,7 %  | 65,3 %  | –9,4                   | 58,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,3 %  | 44,0 %  | –3,3                   | 47,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 0,9     | –9,0 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3     | 3,1     | –4,6 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6     | 1,2     | –20,7 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'387,0 | 2'382,5 | –0,2 %                 | 4'716,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'410,1 | 3'359,5 | –1,5 %                 | 6'719,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 35,9 %  | 34,3 %  | –1,6                   | 39,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,4 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 356,1   | 367,8   | 3,3 %                  | 337,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 129,4   | 129,3   | –0,1 %                 | 134,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 143,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6     | 1,6     | 1,2 %                  | 3,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 4,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'452,5 | 1'367,5 | –5,9 %                 | 2'796,6  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,6 %  | 46,1 %  | –1,5                   | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,5 %  | 52,6 %  | 2,2                    | 45,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 179,7   | 193,5   | 7,7 %                  | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,8 %  | 41,3 %  | 1,5                    | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 126,7   | 134,1   | 5,8 %                  | 136,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'052,1 | 2'966,3 | –2,8 %                 | 6'316,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 365,5   | 393,2   | 7,6 %                  | 197,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –358,0  | –393,2  | –9,8 %                 | –409,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 68      | 68      | –                      | 58,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 24'586  | 25'035  | 1,8 %                  | 19'531,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 358,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 12,0     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 35,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 24'305  | 24'685  | 1,6 %                  | 19'588,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 12,0     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,4     | 5,8     | 0,4                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 649,7   | 645,3   | –0,7 %                 | 723,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 30,0     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,1 %  | 100,9 % | 1,8                    | 91,7 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 172,0 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 7,7 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 99      | 110     | 11,1 %                 | 82,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 13,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 1,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,3      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 78,3    | 79,6    | 1,6 %                  | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 57,6 %  | 61,8 %  | 4,2                    | 66,4 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,0 %   | 1,8 %   | 0,8                    | 9,4 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 47,8 %  | 62,7 %  | 14,9                   | 55,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,0 %   | –       | –                      | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,6 %  | 68,0 %  | 0,4                    | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,8 %   | 1,2 %   | 0,4                    | 2,2 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,6 %  | 30,8 %  | –0,8                   | 34,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 74,7    | 79,3    | 6,2 %                  | 61,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 52,2 %  | 54,0 %  | 1,7                    | 58,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 54,1 %  | 54,4 %  | 0,3                    | 47,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,2     | 6,2 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 3,2     | 4,3 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,2     | 8,7 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'611,6 | 5'962,1 | 6,2 %                  | 4'716,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'138,9 | 8'479,0 | 4,2 %                  | 6'719,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,2 %  | 39,1 %  | –0,1                   | 39,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,5 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 331,0   | 338,7   | 2,3 %                  | 337,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 131,3   | 134,5   | 2,4 %                  | 134,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 143,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,5     | 1,7     | 9,3 %                  | 3,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 4,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'059,8 | 3'545,2 | 15,9 %                 | 2'796,6  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,5 %  | 44,3 %  | 1,8                    | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 45,8 %  | 45,5 %  | –0,3                   | 45,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 151,6   | 154,2   | 1,7 %                  | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,0 %  | 42,7 %  | –1,3                   | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 128,8   | 136,7   | 6,1 %                  | 136,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'199,8 | 8'002,9 | 11,2 %                 | 6'316,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 197,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –939,1  | –476,1  | 49,3 %                 | –409,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 55      | 55      | –                      | 58,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 5       | 5       | –                      | 0,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 19'034  | 19'970  | 4,9 %                  | 19'531,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 281     | 103     | –63,3 %                | 358,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 12,0     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 3       | –       | –                      | 35,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 18'851  | 19'723  | 4,6 %                  | 19'588,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 12,0     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,5     | 6,4     | –0,1                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 812,9   | 792,4   | –2,5 %                 | 723,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 31,2    | 34,3    | 10,0 %                 | 30,0     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 3,0     | –       | –                      | 27,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,8 %  | 99,5 %  | 4,7                    | 91,7 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 172,0 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 7,7 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 89      | 80      | –10,1 %                | 82,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 10      | 3       | –70,0 %                | 13,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 1,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 1       | –       | –                      | 1,3      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,5    | 84,8    | 0,3 %                  | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,0 %  | 79,5 %  | 7,5                    | 66,4 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,0 %   | 1,2 %   | 0,2                    | 9,4 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 71,6 %  | 48,1 %  | –23,4                  | 55,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,0 %   | 1,2 %   | 0,2                    | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 70,0 %  | 68,7 %  | –1,2                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,1 %   | 1,6 %   | 0,4                    | 2,2 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 28,9 %  | 29,7 %  | 0,8                    | 34,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 63,0    | 64,3    | 2,1 %                  | 61,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 53,7 %  | 50,4 %  | –3,4                   | 58,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 48,3 %  | 48,1 %  | –0,2                   | 47,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,1     | 2,1 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3     | 3,2     | –1,8 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,1     | –10,2 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'592,2 | 4'880,5 | 6,3 %                  | 4'716,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'744,7 | 6'075,5 | 5,8 %                  | 6'719,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,0 %   | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,0 %  | 44,4 %  | 0,3                    | 39,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 297,4   | 302,7   | 1,8 %                  | 337,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 134,2   | 136,7   | 1,9 %                  | 134,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 143,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 3,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 4,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'870,2 | 3'126,3 | 8,9 %                  | 2'796,6  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,9 %  | 46,6 %  | –0,3                   | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,6 %  | 40,2 %  | –0,4                   | 45,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 120,7   | 121,7   | 0,8 %                  | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 40,7 %  | 41,1 %  | 0,4                    | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 128,7   | 137,4   | 6,7 %                  | 136,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'116,6 | 6'711,8 | 9,7 %                  | 6'316,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 197,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 371,9   | 636,3   | 71,1 %                 | –409,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 23      | 23      | –                      | 58,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 7'751   | 7'696   | –0,7 %                 | 19'531,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 363     | 203     | –44,1 %                | 358,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 12,0     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 35,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 8'108   | 7'893   | –2,7 %                 | 19'588,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 12,0     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,1     | 7,3     | 1,2                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 501,4   | 727,5   | 45,1 %                 | 723,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 19,3    | 17,7    | –8,6 %                 | 30,0     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,3 %  | 91,7 %  | –0,7                   | 91,7 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 172,0 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 7,7 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 29      | 36      | 24,1 %                 | 82,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 5       | 7       | 40,0 %                 | 13,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 1,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,3      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,5    | 84,2    | –1,5 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,7 %  | 72,1 %  | 7,4                    | 66,4 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 2,3 %   | –                      | 9,4 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 36,4 %  | 69,0 %  | 32,7                   | 55,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 88,1 %  | 89,2 %  | 1,1                    | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 11,9 %  | 10,8 %  | –1,1                   | 2,2 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –       | –       | –                      | 34,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 19,9    | 21,2    | 6,2 %                  | 61,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 71,7 %  | 72,8 %  | 1,1                    | 58,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 64,8 %  | 65,4 %  | 0,6                    | 47,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | 6,2 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 2,7     | 9,1 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6     | 1,7     | 12,2 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'998,1 | 2'096,7 | 4,9 %                  | 4'716,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'577,3 | 3'049,9 | 18,3 %                 | 6'719,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,7 %  | 43,0 %  | –0,7                   | 39,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,6 %   | 1,3 %   | –0,3                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 317,6   | 386,1   | 21,6 %                 | 337,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 138,9   | 166,1   | 19,6 %                 | 134,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 143,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 5,1     | 5,1     | 0,6 %                  | 3,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 4,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'182,9 | 1'471,7 | 24,4 %                 | 2'796,6  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,3 %  | 47,5 %  | 4,3                    | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,8 %  | 38,2 %  | 1,4                    | 45,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 116,8   | 147,6   | 26,3 %                 | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,9 %  | 41,8 %  | –3,1                   | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 151,3   | 163,7   | 8,2 %                  | 136,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'735,0 | 3'096,6 | 13,2 %                 | 6'316,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 197,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 157,7   | 46,6    | –70,4 %                | –409,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 89       | 89       | –                      | 58,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 4        | 4        | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 1        | 1        | –                      | 0,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 34'085   | 34'053   | –0,1 %                 | 19'531,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 797      | 843      | 5,8 %                  | 358,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 12,0     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 364      | 444      | 22,0 %                 | 35,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 34'740   | 34'696   | –0,1 %                 | 19'588,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 12,0     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,6      | 5,5      | –0,1                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'129,1  | 1'065,4  | –5,6 %                 | 723,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 29,4     | 29,2     | –0,9 %                 | 30,0     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 28,0     | 31,7     | 13,3 %                 | 27,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 104,9 %  | 104,8 %  | –0,1                   | 91,7 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 54,6 %   | 57,7 %   | 3,2                    | 172,0 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 7,7 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 126      | 123      | –2,4 %                 | 82,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 25       | 25       | –                      | 13,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 1,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 13       | 14       | 7,7 %                  | 1,3      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,3     | 80,8     | –0,6 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 61,6 %   | 62,3 %   | 0,8                    | 66,4 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,3 %    | 12,3 %   | 5,0                    | 9,4 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 35,1 %   | 33,7 %   | –1,4                   | 55,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,8 %    | 2,5 %    | 0,6                    | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,1 %   | 65,1 %   | –2,0                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,4 %    | 2,3 %    | –0,2                   | 2,2 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,5 %   | 32,6 %   | 2,2                    | 34,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 123,5    | 120,5    | –2,5 %                 | 61,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 55,1 %   | 57,1 %   | 2,0                    | 58,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,5 %   | 48,9 %   | –0,6                   | 47,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3      | 1,3      | –2,5 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5      | 3,4      | –2,7 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3      | 1,3      | –1,8 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'388,0  | 8'842,3  | 5,4 %                  | 4'716,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 11'299,7 | 11'881,3 | 5,1 %                  | 6'719,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,1 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,9 %    | 1,2 %    | 0,3                    | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,7 %   | 40,1 %   | –0,7                   | 39,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,9 %    | 2,9 %    | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 320,6    | 336,2    | 4,9 %                  | 337,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 132,5    | 137,2    | 3,6 %                  | 134,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 143,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 9,4      | 10,0     | 6,9 %                  | 3,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 4,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'925,8  | 5'174,1  | 5,0 %                  | 2'796,6  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,6 %   | 45,4 %   | –0,2                   | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,7 %   | 41,1 %   | 0,5                    | 45,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 130,4    | 138,3    | 6,0 %                  | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,6 %   | 42,0 %   | 0,3                    | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 127,5    | 135,2    | 6,1 %                  | 136,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'793,8 | 11'391,5 | 5,5 %                  | 6'316,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 197,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –505,9   | –489,9   | 3,2 %                  | –409,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 37      | 37      | –                      | 58,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 13'331  | 13'269  | –0,5 %                 | 19'531,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 80      | 68      | –15,0 %                | 358,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 12,0     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 35,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 13'099  | 13'174  | 0,6 %                  | 19'588,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 12,0     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,5     | 5,5     | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'183,3 | 1'136,2 | –4,0 %                 | 723,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 26,7    | 22,7    | –15,0 %                | 30,0     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,7 %  | 98,3 %  | –0,5                   | 91,7 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 172,0 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 7,7 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 51      | 47      | –7,8 %                 | 82,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 3       | 3       | –                      | 13,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 1,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,3      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,3    | 84,9    | –0,5 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,7 %  | 68,0 %  | 1,3                    | 66,4 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 9,4 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 41,7 %  | 35,7 %  | –6,0                   | 55,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 71,1 %  | 70,7 %  | –0,4                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,3 %   | 1,1 %   | –0,2                   | 2,2 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 27,6 %  | 28,2 %  | 0,6                    | 34,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 37,5    | 38,5    | 2,7 %                  | 61,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 55,5 %  | 63,9 %  | 8,4                    | 58,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 53,3 %  | 52,2 %  | –1,0                   | 47,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | 2,7 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,9     | 3,3 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,3     | 16,9 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'984,9 | 3'135,8 | 5,1 %                  | 4'716,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'061,5 | 4'187,2 | 3,1 %                  | 6'719,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,5 %  | 47,1 %  | 1,5                    | 39,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,6 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 302,8   | 314,0   | 3,7 %                  | 337,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 141,1   | 149,6   | 6,0 %                  | 134,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 143,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,0     | 1,9     | –2,8 %                 | 3,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 4,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'683,0 | 1'800,5 | 7,0 %                  | 2'796,6  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,5 %  | 42,8 %  | 0,3                    | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 37,3 %  | 35,5 %  | –1,8                   | 45,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 112,9   | 111,6   | –1,2 %                 | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,3 %  | 44,0 %  | –0,3                   | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 130,9   | 138,9   | 6,2 %                  | 136,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'962,0 | 4'206,8 | 6,2 %                  | 6'316,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 197,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –99,5   | 19,6    | 119,7 %                | –409,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 158      | 158      | –                      | 58,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2        | 2        | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 1        | 1        | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 1        | 1        | –                      | 0,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 52'308   | 54'379   | 4,0 %                  | 19'531,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 620      | 1'046    | 68,7 %                 | 358,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 14       | 14       | –                      | 12,0     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 159      | 136      | –14,5 %                | 35,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 52'171   | 54'253   | 4,0 %                  | 19'588,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 14       | 14       | –                      | 12,0     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,0      | 5,0      | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'198,4  | 892,3    | –25,5 %                | 723,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 22,5     | 38,6     | 71,6 %                 | 30,0     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 15,0     | 22,0     | 46,7 %                 | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 79,5     | 19,4     | –75,6 %                | 27,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 90,7 %   | 94,3 %   | 3,6                    | 91,7 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 84,9 %   | 143,3 %  | 58,4                   | 172,0 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 3,8 %    | 3,8 %    | –                      | 7,7 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 211      | 217      | 2,8 %                  | 82,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 25       | 38       | 52,0 %                 | 13,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 1        | 1        | –                      | 1,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 2        | 7        | 250,0 %                | 1,3      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,6     | 82,1     | –0,6 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,4 %   | 64,6 %   | 0,2                    | 66,4 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 0,8 %    | –        | –                      | 9,4 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 41,4 %   | 44,7 %   | 3,3                    | 55,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,1 %    | 2,3 %    | 0,2                    | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,4 %   | 57,9 %   | –1,5                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,1 %    | 3,3 %    | 0,1                    | 2,2 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,4 %   | 38,9 %   | 1,4                    | 34,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 145,8    | 150,1    | 3,0 %                  | 61,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 60,0 %   | 50,4 %   | –9,6                   | 58,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,5 %   | 43,3 %   | –1,1                   | 47,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9      | 0,9      | 3,0 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7      | 2,7      | –1,6 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0      | 0,8      | –18,9 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 11'173,6 | 12'008,7 | 7,5 %                  | 4'716,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 16'500,2 | 17'332,6 | 5,0 %                  | 6'719,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 0,0 %    | 0,0 %    | 0,0                    | 0,1 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,4 %    | 0,2 %    | –0,1                   | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 31,6 %   | 32,3 %   | 0,7                    | 39,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 3,4 %    | 3,8 %    | 0,5                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 310,7    | 311,9    | 0,4 %                  | 337,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 100,0    | 103,1    | 3,1 %                  | 134,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 79,6     | 42,8     | –46,3 %                | 143,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 10,7     | 12,3     | 15,2 %                 | 3,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 10,4     | 12,0     | 15,1 %                 | 4,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 6'536,8  | 7'169,7  | 9,7 %                  | 2'796,6  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,9 %   | 41,8 %   | –0,1                   | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,4 %   | 49,1 %   | –1,3                   | 45,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 156,5    | 153,1    | –2,2 %                 | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,7 %   | 44,9 %   | 0,3                    | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 131,2    | 138,8    | 5,8 %                  | 136,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 15'601,5 | 17'162,5 | 10,0 %                 | 6'316,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 197,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –898,7   | –170,2   | 81,1 %                 | –409,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 40      | 35      | -12,5 %                | 58,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | 5       | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 10'414  | 11'093  | 6,5 %                  | 19'531,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 28      | –       | –                      | 358,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | 144     | –                      | 12,0     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 35,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 10'352  | 11'159  | 7,8 %                  | 19'588,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | 144     | –                      | 12,0     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,4     | 6,5     | 0,1                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 214,1   | 526,7   | 146,1 %                | 723,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 14,0    | –       | –                      | 30,0     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | 13,1    | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 71,3 %  | 86,8 %  | 15,5                   | 91,7 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 172,0 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | 7,9 %   | –                      | 7,7 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 64      | 61      | -4,7 %                 | 82,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2       | –       | –                      | 13,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | 11      | –                      | 1,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,3      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,9    | 86,0    | 1,3 %                  | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,7 %  | 72,2 %  | -0,5                   | 66,4 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 19,7 %  | 19,4 %  | -0,3                   | 9,4 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 116,7 % | 110,7 % | -6,0                   | 55,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 6,1 %   | 12,5 %  | 6,4                    | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 2,5 %   | 2,3 %   | -0,2                   | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,2 %  | 64,1 %  | 3,0                    | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,5 %   | 2,3 %   | -0,2                   | 2,2 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,9 %  | 31,3 %  | -2,6                   | 34,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 42,0    | 45,7    | 8,9 %                  | 61,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 66,3 %  | 67,6 %  | 1,3                    | 58,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 23,8 %  | 22,2 %  | -1,6                   | 47,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,1     | 8,9 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,0     | 4,1     | 1,2 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6     | 1,8     | 8,0 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'385,7 | 2'603,3 | 9,1 %                  | 4'716,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'186,3 | 3'429,9 | 7,6 %                  | 6'719,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | 1,2 %   | –                      | 0,1 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 33,9 %  | 30,4 %  | -3,5                   | 39,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 1,3 %   | 0,8                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 305,1   | 305,2   | 0,0 %                  | 337,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 104,3   | 93,4    | -10,5 %                | 134,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | 83,2    | –                      | 143,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,7     | 4,1     | 136,8 %                | 3,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | 2,3     | –                      | 4,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'620,8 | 1'854,6 | 14,4 %                 | 2'796,6  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 54,2 %  | 54,7 %  | 0,5                    | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,6 %  | 50,8 %  | 0,2                    | 45,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 154,4   | 155,2   | 0,5 %                  | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 35,8 %  | 35,1 %  | -0,7                   | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 102,7   | 105,9   | 3,2 %                  | 136,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'991,2 | 3'390,7 | 13,4 %                 | 6'316,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 195,1   | –       | –                      | 197,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -195,1  | -39,2   | 79,9 %                 | -409,1   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 58       | 58      | –                      | 58,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –       | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –       | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –       | –                      | 0,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 18'864   | 19'204  | 1,8 %                  | 19'531,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 723      | 590     | –18,4 %                | 358,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –       | –                      | 12,0     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –       | –                      | 35,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 19'466   | 19'719  | 1,3 %                  | 19'588,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –       | –                      | 12,0     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,6      | 6,3     | 0,7                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'046,5  | 998,1   | –4,6 %                 | 723,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 36,7     | 79,0    | 115,5 %                | 30,0     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –       | –                      | 27,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 89,1 %   | 90,7 %  | 1,6                    | 91,7 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –       | –                      | 172,0 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –       | –                      | 7,7 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 74       | 66      | –10,8 %                | 82,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 14       | 8       | –42,9 %                | 13,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –       | –                      | 1,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –       | –                      | 1,3      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,1     | 83,4    | 0,4 %                  | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,5 %   | 71,6 %  | 1,2                    | 66,4 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,8 %    | 2,7 %   | –4,1                   | 9,4 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 44,1 %   | 32,7 %  | –11,4                  | 55,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,3 %    | 1,4 %   | –0,9                   | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,5 %   | 60,9 %  | –2,6                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,6 %    | 1,7 %   | 0,1                    | 2,2 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,9 %   | 37,4 %  | 2,5                    | 34,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 66,3     | 62,9    | –5,1 %                 | 61,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 69,8 %   | 72,5 %  | 2,7                    | 58,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,6 %   | 46,0 %  | –1,5                   | 47,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1     | –5,1 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4      | 3,2     | –6,1 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5      | 1,4     | –6,6 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'289,9  | 5'402,8 | 2,1 %                  | 4'716,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'429,6  | 7'196,7 | –3,1 %                 | 6'719,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –       | –                      | 0,1 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,4 %   | 40,6 %  | 0,2                    | 39,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %    | 0,4 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 379,3    | 363,6   | –4,1 %                 | 337,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 154,3    | 148,3   | –3,9 %                 | 134,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –       | –                      | 143,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6      | 1,4     | –12,1 %                | 3,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –       | –                      | 4,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'548,9  | 3'129,5 | 22,8 %                 | 2'796,6  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,1 %   | 46,8 %  | 3,7                    | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,4 %   | 44,9 %  | 0,5                    | 45,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 168,3    | 163,2   | –3,1 %                 | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 43,7 %   | 40,8 %  | –2,9                   | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 131,9    | 138,0   | 4,6 %                  | 136,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'910,5  | 6'688,4 | 13,2 %                 | 6'316,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –       | –                      | 197,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'519,1 | –508,2  | 66,5 %                 | –409,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 13      | 13      | –                      | 58,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 1       | 1       | –                      | 0,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 3'865   | 4'164   | 7,7 %                  | 19'531,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 184     | 275     | 49,5 %                 | 358,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 12,0     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | 27      | –                      | 35,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 3'969   | 4'405   | 11,0 %                 | 19'588,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 12,0     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,7     | 6,1     | –1,6                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 755,8   | 771,9   | 2,1 %                  | 723,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 26,7    | 31,1    | 16,5 %                 | 30,0     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | 27,0    | –                      | 27,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 81,5 %  | 87,8 %  | 6,3                    | 91,7 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 172,0 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 7,7 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 18      | 20      | 11,1 %                 | 82,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 7       | 9       | 28,6 %                 | 13,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 1,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | 1       | –                      | 1,3      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,0    | 85,2    | 0,3 %                  | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,0 %  | 80,0 %  | 16,0                   | 66,4 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 3,3 %   | –                      | 9,4 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 58,3 %  | 85,0 %  | 26,7                   | 55,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 3,3 %   | –                      | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 58,9 %  | 53,3 %  | –5,6                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,2 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 41,1 %  | 46,7 %  | 5,6                    | 34,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 20,9    | 19,2    | –8,3 %                 | 61,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 73,2 %  | 72,8 %  | –0,4                   | 58,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 37,0 %  | 37,6 %  | 0,6                    | 47,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,5     | 1,4     | –8,3 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 5,2     | 4,3     | –16,8 %                | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 2,3     | 1,7     | –25,6 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'477,7 | 1'538,2 | 4,1 %                  | 4'716,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'766,5 | 1'834,3 | 3,8 %                  | 6'719,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | 0,5 %   | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,8 %  | 40,7 %  | –1,1                   | 39,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 0,7 %   | –0,1                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 436,3   | 410,7   | –5,9 %                 | 337,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 185,9   | 169,5   | –8,8 %                 | 134,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 143,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,5     | 2,9     | –17,2 %                | 3,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 4,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 741,8   | 677,6   | –8,6 %                 | 2'796,6  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 52,3 %  | 46,0 %  | –6,3                   | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,9 %  | 42,1 %  | 0,3                    | 45,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 182,6   | 173,0   | –5,3 %                 | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 36,6 %  | 41,5 %  | 5,0                    | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 128,2   | 136,9   | 6,8 %                  | 136,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'419,4 | 1'473,1 | 3,8 %                  | 6'316,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 197,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –347,1  | –361,2  | –4,1 %                 | –409,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 70      | 70      | –                      | 58,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 25'280  | 25'575  | 1,2 %                  | 19'531,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 358,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 12,0     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 35,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 24'757  | 25'152  | 1,6 %                  | 19'588,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 12,0     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,4     | 6,6     | 0,2                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 635,3   | 512,0   | –19,4 %                | 723,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 30,0     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,9 %  | 100,1 % | 1,2                    | 91,7 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 172,0 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 7,7 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 124     | 119     | –4,0 %                 | 82,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 13,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 1,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,3      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,5    | 83,1    | 0,7 %                  | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,4 %  | 63,9 %  | 1,5                    | 66,4 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 0,8 %   | –                      | 9,4 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 78,6 %  | 71,7 %  | –6,8                   | 55,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,8 %   | 2,5 %   | 1,7                    | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 78      | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,8 %  | 57,7 %  | –2,1                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,3 %   | 1,1 %   | –0,2                   | 2,2 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,8 %  | 41,1 %  | 2,3                    | 34,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 79,5    | 72,7    | –8,5 %                 | 61,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 71,5 %  | 71,8 %  | 0,3                    | 58,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 40,2 %  | 34,3 %  | –5,9                   | 47,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,0     | –8,5 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 2,8     | –9,6 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,2     | –12,8 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'422,4 | 6'341,2 | –1,3 %                 | 4'716,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'853,7 | 9'585,8 | 8,3 %                  | 6'719,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,4 %  | 42,5 %  | –0,9                   | 39,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | –       | –                      | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 350,2   | 374,8   | 7,0 %                  | 337,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 155,1   | 161,8   | 4,3 %                  | 134,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 143,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,5     | –       | –                      | 3,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 4,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'786,8 | 4'166,3 | 10,0 %                 | 2'796,6  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,7 %  | 47,5 %  | 0,9                    | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,3 %  | 42,7 %  | 1,4                    | 45,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 144,6   | 160,0   | 10,7 %                 | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,0 %  | 40,4 %  | –0,6                   | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 131,6   | 138,4   | 5,2 %                  | 136,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'112,4 | 8'763,3 | 8,0 %                  | 6'316,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 197,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –741,2  | –822,5  | –11,0 %                | –409,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 45      | 45      | –                      | 58,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 15'911  | 16'139  | 1,4 %                  | 19'531,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 254     | 174     | –31,5 %                | 358,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 12,0     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 35,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'093  | 16'089  | 0,0 %                  | 19'588,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 12,0     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,3     | 5,3     | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'119,4 | 1'853,2 | 65,6 %                 | 723,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 28,2    | 58,0    | 105,5 %                | 30,0     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,9 %  | 98,3 %  | 1,4                    | 91,7 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 172,0 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 7,7 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 57      | 58      | 1,8 %                  | 82,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 9       | 3       | –66,7 %                | 13,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 1,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,3      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,6    | 82,5    | –1,3 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,7 %  | 72,1 %  | –0,6                   | 66,4 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,5 %   | 3,3 %   | 1,8                    | 9,4 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 35,4 %  | 30,7 %  | –4,7                   | 55,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,5 %   | 1,6 %   | 0,1                    | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,3 %  | 57,7 %  | 1,4                    | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,5 %   | 2,2 %   | 0,7                    | 2,2 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 42,2 %  | 40,1 %  | –2,1                   | 34,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 46,2    | 47,1    | 2,0 %                  | 61,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 52,3 %  | 54,3 %  | 2,1                    | 58,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 41,5 %  | 45,0 %  | 3,5                    | 47,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | 2,0 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,9     | 1,0 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,9     | 8,7 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'629,0 | 3'821,5 | 5,3 %                  | 4'716,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'152,5 | 5'665,5 | 10,0 %                 | 6'719,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 34,5 %  | 34,3 %  | –0,2                   | 39,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %   | 0,7 %   | –0,1                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 318,7   | 347,3   | 9,0 %                  | 337,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 110,3   | 120,8   | 9,5 %                  | 134,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 143,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,8     | 2,6     | –5,8 %                 | 3,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 4,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'979,4 | 2'113,1 | 6,8 %                  | 2'796,6  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,7 %  | 41,8 %  | 0,1                    | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,4 %  | 50,9 %  | 0,5                    | 45,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 160,6   | 176,6   | 9,9 %                  | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,7 %  | 44,8 %  | 0,1                    | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 131,2   | 138,9   | 5,9 %                  | 136,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'743,5 | 5'054,1 | 6,5 %                  | 6'316,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 355,4   | –                      | 197,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –409,0  | –867,3  | –112,1 %               | –409,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 60      | 60      | –                      | 58,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 1       | –       | –                      | 0,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 18'421  | 18'649  | 1,2 %                  | 19'531,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 64      | –       | –                      | 358,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 12,0     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 22      | –       | –                      | 35,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 18'354  | 18'278  | –0,4 %                 | 19'588,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 12,0     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,7     | 5,1     | 0,3                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 688,5   | 401,7   | –41,7 %                | 723,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 13,4    | –       | –                      | 30,0     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 22,0    | –       | –                      | 27,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 84,1 %  | 85,2 %  | 1,0                    | 91,7 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 172,0 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 7,7 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 86      | 88      | 2,3 %                  | 82,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 7       | –       | –                      | 13,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 1,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 1       | –       | –                      | 1,3      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,1    | 84,7    | 0,6 %                  | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,8 %  | 52,3 %  | –11,6                  | 66,4 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,1 %   | 1,1 %   | 0,1                    | 9,4 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 68,6 %  | 82,3 %  | 13,7                   | 55,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,1 %   | 1,1 %   | 0,1                    | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,3 %  | 62,3 %  | –2,0                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,2 %   | 1,4 %   | 0,2                    | 2,2 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,5 %  | 36,3 %  | 1,8                    | 34,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 56,5    | 56,3    | –0,4 %                 | 61,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 55,6 %  | 52,7 %  | –2,9                   | 58,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 48,9 %  | 47,5 %  | –1,5                   | 47,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | 1,3 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 3,0     | –1,1 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,0     | –8,2 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'131,7 | 4'313,8 | 4,4 %                  | 4'716,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'627,8 | 5'893,1 | 4,7 %                  | 6'719,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,1 %   | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,5 %  | 38,4 %  | –0,2                   | 39,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,2 %   | 0,3 %   | 0,1                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 304,1   | 316,0   | 3,9 %                  | 337,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 118,1   | 123,7   | 4,7 %                  | 134,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 143,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,7     | 0,9     | 33,2 %                 | 3,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 4,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'992,4 | 2'266,5 | 13,8 %                 | 2'796,6  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,7 %  | 40,3 %  | 1,6                    | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,6 %  | 47,2 %  | 0,5                    | 45,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 141,8   | 149,0   | 5,1 %                  | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,0 %  | 46,1 %  | –1,0                   | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 130,7   | 138,9   | 6,3 %                  | 136,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'144,0 | 5'624,1 | 9,3 %                  | 6'316,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 197,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –483,9  | –269,0  | 44,4 %                 | –409,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 39       | 34      | -12,8 %                | 58,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –       | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | 5       | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –       | –                      | 0,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 12'307   | 12'342  | 0,3 %                  | 19'531,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 103      | 265     | 157,3 %                | 358,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | 14      | –                      | 12,0     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –       | –                      | 35,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 12'023   | 12'229  | 1,7 %                  | 19'588,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | 14      | –                      | 12,0     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,6      | 6,5     | -0,1                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 4'738,6  | 949,3   | -80,0 %                | 723,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 12,9     | 13,4    | 4,4 %                  | 30,0     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | 14,0    | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –       | –                      | 27,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 86,5 %   | 99,5 %  | 13,0                   | 91,7 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –       | –                      | 172,0 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | 0,8 %   | –                      | 7,7 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 46       | 61      | 32,6 %                 | 82,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 8        | 20      | 150,0 %                | 13,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | 1       | –                      | 1,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –       | –                      | 1,3      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 73,9     | 81,5    | 10,3 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 75,9 %   | 80,5 %  | 4,6                    | 66,4 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 14,8 %   | 19,5 %  | 4,7                    | 9,4 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 32,9 %   | 80,9 %  | 48,0                   | 55,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 38,9 %   | 43,9 %  | 5,0                    | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,6 %    | 0,6 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,1 %   | 63,3 %  | 3,3                    | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,4 %    | 2,7 %   | -0,6                   | 2,2 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,0 %   | 33,3 %  | -2,7                   | 34,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 44,4     | 42,5    | -4,4 %                 | 61,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 46,3 %   | 48,6 %  | 2,3                    | 58,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 54,8 %   | 56,8 %  | 1,9                    | 47,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1     | -4,4 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,6      | 3,4     | -6,0 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0      | 1,1     | 3,9 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'101,7  | 3'013,8 | -2,8 %                 | 4'716,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'208,7  | 4'579,9 | -12,1 %                | 6'719,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | 2,1 %   | –                      | 0,1 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 30,9 %   | 31,5 %  | 0,6                    | 39,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,2 %    | 1,4 %   | 0,2                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 419,7    | 362,9   | -13,5 %                | 337,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 133,7    | 117,9   | -11,8 %                | 134,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | 1'956,0 | –                      | 143,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 5,1      | 5,3     | 4,8 %                  | 3,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | 72,4    | –                      | 4,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'917,9  | 2'007,6 | 4,7 %                  | 2'796,6  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 51,1 %   | 51,6 %  | 0,5                    | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 53,4 %   | 51,9 %  | -1,5                   | 45,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 224,0    | 188,2   | -16,0 %                | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,5 %   | 38,6 %  | -0,8                   | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 119,5    | 119,2   | -0,3 %                 | 136,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'755,5  | 3'891,4 | 3,6 %                  | 6'316,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | 688,5   | –                      | 197,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -1'453,1 | -688,5  | 52,6 %                 | -409,1   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 45      | 50      | 11,1 %                 | 58,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | 2       | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 5       | 3       | –40,0 %                | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 14'033  | 16'318  | 16,3 %                 | 19'531,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 358,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 257     | 291     | 13,2 %                 | 12,0     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 35,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 14'241  | 16'579  | 16,4 %                 | 19'588,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 257     | 291     | 13,2 %                 | 12,0     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,2     | 6,5     | 0,3                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 444,6   | 692,2   | 55,7 %                 | 723,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 30,0     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 13,6    | 13,1    | –3,2 %                 | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 85,4 %  | 89,4 %  | 4,0                    | 91,7 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 172,0 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 14,1 %  | 26,6 %  | 12,5                   | 7,7 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 81      | 80      | –1,2 %                 | 82,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 13,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 19      | 24      | 26,3 %                 | 1,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,3      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,4    | 83,4    | 2,5 %                  | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,0 %  | 71,2 %  | 9,2                    | 66,4 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 20,0 %  | 17,3 %  | –2,7                   | 9,4 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 103,9 % | 75,0 %  | –28,9                  | 55,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 22,0 %  | 17,3 %  | –4,7                   | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %   | 0,4 %   | 0,3                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 62,6 %  | 62,3 %  | –0,3                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,8 %   | 3,6 %   | 0,8                    | 2,2 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,5 %  | 33,6 %  | –0,8                   | 34,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 54,7    | 58,1    | 6,3 %                  | 61,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 77,9 %  | 79,6 %  | 1,7                    | 58,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 23,9 %  | 21,5 %  | –2,4                   | 47,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | –3,4 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,8     | 3,5     | –8,6 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,9     | 1,7     | –7,1 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'966,9 | 3'780,8 | –4,7 %                 | 4'716,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'635,1 | 5'337,6 | 15,2 %                 | 6'719,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 1,7 %   | 1,6 %   | –0,1                   | 0,1 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 35,0 %  | 36,7 %  | 1,7                    | 39,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %   | 0,9 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 324,4   | 321,4   | –0,9 %                 | 337,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 114,0   | 118,2   | 3,6 %                  | 134,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 98,0    | 99,5    | 1,5 %                  | 143,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,8     | 2,7     | –1,9 %                 | 3,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 2,3     | 2,3     | 1,8 %                  | 4,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'063,7 | 2'687,8 | 30,2 %                 | 2'796,6  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,0 %  | 51,5 %  | 2,5                    | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,2 %  | 45,9 %  | –2,4                   | 45,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 156,4   | 147,4   | –5,8 %                 | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 43,6 %  | 41,3 %  | –2,2                   | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 128,3   | 129,9   | 1,2 %                  | 136,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'208,5 | 5'217,9 | 24,0 %                 | 6'316,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 72,8    | –                      | 197,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –426,6  | –119,7  | 71,9 %                 | –409,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 94       | 94       | –                      | 58,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 32'094   | 30'380   | –5,3 %                 | 19'531,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 99       | 711      | 618,2 %                | 358,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 12,0     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 221      | 223      | 0,9 %                  | 35,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 32'067   | 31'028   | –3,2 %                 | 19'588,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 12,0     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,2      | 5,4      | 0,2                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 697,0    | 978,1    | 40,3 %                 | 723,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 25,5     | 30,6     | 19,8 %                 | 30,0     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 31,6     | 37,2     | 17,7 %                 | 27,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,5 %   | 88,5 %   | –5,0                   | 91,7 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 172,0 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 7,7 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 123      | 113      | –8,1 %                 | 82,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 3        | 25       | 733,3 %                | 13,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 1,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 7        | 6        | –14,3 %                | 1,3      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,4     | 84,3     | –0,1 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 75,2 %   | 70,8 %   | –4,4                   | 66,4 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,8 %    | 7,6 %    | 3,9                    | 9,4 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 42,5 %   | 32,9 %   | –9,6                   | 55,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,4 %   | 57,2 %   | –2,2                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,3 %    | 2,3 %    | 0,0                    | 2,2 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,3 %   | 40,5 %   | 2,2                    | 34,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 88,5     | 90,7     | 2,5 %                  | 61,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 61,7 %   | 55,4 %   | –6,3                   | 58,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 61,7 %   | 59,5 %   | –2,2                   | 47,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9      | 1,0      | 2,5 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7      | 2,9      | 6,1 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0      | 0,9      | –8,5 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'143,9  | 7'677,0  | 7,5 %                  | 4'716,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'013,2 | 10'476,2 | 4,6 %                  | 6'719,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,1 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,5 %    | 0,5 %    | 0,0                    | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,5 %   | 36,1 %   | –0,4                   | 39,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %    | 0,4 %    | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 308,9    | 334,6    | 8,3 %                  | 337,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 113,9    | 122,0    | 7,1 %                  | 134,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 143,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,2      | 1,3      | 8,6 %                  | 3,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 4,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'877,1  | 4'267,0  | 10,1 %                 | 2'796,6  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,6 %   | 43,3 %   | 1,7                    | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,8 %   | 49,1 %   | 0,3                    | 45,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 150,6    | 164,3    | 9,1 %                  | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,8 %   | 43,6 %   | –1,1                   | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 128,8    | 137,4    | 6,7 %                  | 136,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'326,6  | 9'863,6  | 5,8 %                  | 6'316,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 197,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –686,6   | –612,7   | 10,8 %                 | –409,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 92      | 92      | –                      | 58,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 32'918  | 32'166  | –2,3 %                 | 19'531,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 48      | –       | –                      | 358,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 12,0     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 35,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 30'813  | 29'845  | –3,1 %                 | 19'588,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 12,0     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 3,1     | 3,3     | 0,2                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'277,7 | 1'160,1 | –9,2 %                 | 723,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 180,0   | –       | –                      | 30,0     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,0 %  | 95,8 %  | –2,2                   | 91,7 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 172,0 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 7,7 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 120     | 124     | 3,3 %                  | 82,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | –       | –                      | 13,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 1,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,3      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,0    | 83,8    | –0,2 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,1 %  | 71,8 %  | –0,4                   | 66,4 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 0,8 %   | 0,8 %   | 0,0                    | 9,4 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 34,1 %  | 32,6 %  | –1,5                   | 55,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,5 %   | 1,6 %   | –0,8                   | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 123     | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 54,6 %  | 50,5 %  | –4,1                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,2 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 45,4 %  | 49,5 %  | 4,1                    | 34,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 68,0    | 68,1    | 0,2 %                  | 61,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 40,0 %  | 37,4 %  | –2,7                   | 58,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 55,1 %  | 36,9 %  | –18,3                  | 47,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,7     | 0,2 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,1     | 2,1     | 2,7 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,5     | 0,4     | –10,7 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'479,0 | 5'667,0 | 3,4 %                  | 4'716,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'832,1 | 7'509,0 | 9,9 %                  | 6'719,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 35,6 %  | 35,8 %  | 0,3                    | 39,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,7 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 207,2   | 233,4   | 12,6 %                 | 337,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 78,8    | 90,1    | 14,3 %                 | 134,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 143,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,7     | 1,9     | 11,8 %                 | 3,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 4,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'104,0 | 2'267,6 | 7,8 %                  | 2'796,6  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 27,1 %  | 28,1 %  | 1,0                    | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 52,3 %  | 53,2 %  | 0,9                    | 45,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 108,3   | 124,2   | 14,6 %                 | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 56,0 %  | 55,5 %  | –0,5                   | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 131,9   | 139,3   | 5,6 %                  | 136,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'760,7 | 8'074,1 | 4,0 %                  | 6'316,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 197,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 928,6   | 565,1   | –39,2 %                | –409,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 140      | 140      | –                      | 58,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 4        | 4        | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 51'791   | 52'216   | 0,8 %                  | 19'531,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 990      | 1'145    | 15,7 %                 | 358,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 12,0     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 30       | 35       | 16,7 %                 | 35,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 52'410   | 53'104   | 1,3 %                  | 19'588,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 12,0     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,3      | 5,2      | –0,1                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 446,6    | 495,2    | 10,9 %                 | 723,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 22,0     | 21,5     | –2,3 %                 | 30,0     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 5,0      | 7,0      | 40,0 %                 | 27,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 101,4 %  | 102,2 %  | 0,8                    | 91,7 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 67,8 %   | 78,4 %   | 10,6                   | 172,0 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 7,7 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 247      | 234      | –5,3 %                 | 82,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 47       | 40       | –14,9 %                | 13,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 1,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 6        | 5        | –16,7 %                | 1,3      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,5     | 82,0     | 0,5 %                  | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 58,3 %   | 59,5 %   | 1,2                    | 66,4 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 9,7 %    | 9,3 %    | –0,3                   | 9,4 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 74,5 %   | 68,5 %   | –6,0                   | 55,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,0 %    | 2,5 %    | –0,5                   | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,0 %   | 63,5 %   | 2,6                    | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,8 %    | 1,9 %    | –3,9                   | 2,2 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,2 %   | 34,5 %   | 1,4                    | 34,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 168,2    | 159,1    | –5,4 %                 | 61,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 54,2 %   | 52,5 %   | –1,7                   | 58,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,2 %   | 48,1 %   | 1,9                    | 47,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2      | 1,1      | –5,4 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2      | 3,0      | –6,4 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1      | 1,0      | –5,8 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 13'137,2 | 13'327,6 | 1,4 %                  | 4'716,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 17'835,8 | 17'944,2 | 0,6 %                  | 6'719,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,1 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,0 %    | 0,1 %    | 0,0                    | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,1 %   | 42,3 %   | –0,8                   | 39,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %    | 0,7 %    | 0,1                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 337,7    | 336,1    | –0,5 %                 | 337,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 146,8    | 143,0    | –2,6 %                 | 134,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 143,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,1      | 2,5      | 16,7 %                 | 3,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 4,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 6'760,5  | 6'533,6  | –3,4 %                 | 2'796,6  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,8 %   | 41,1 %   | –1,7                   | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,6 %   | 41,4 %   | 0,8                    | 45,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 137,1    | 139,1    | 1,4 %                  | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 43,9 %   | 45,2 %   | 1,4                    | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 131,2    | 134,6    | 2,6 %                  | 136,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 15'784,0 | 15'884,3 | 0,6 %                  | 6'316,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2'051,7  | 2'059,9  | 0,4 %                  | 197,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –2'051,7 | –2'059,9 | –0,4 %                 | –409,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 47      | 51      | 8,5 %                  | 58,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 7       | 11      | 57,1 %                 | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | 1       | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 5       | 4       | –20,0 %                | 0,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 20'759  | 21'538  | 3,8 %                  | 19'531,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 363     | 638     | 75,8 %                 | 358,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | 14      | –                      | 12,0     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 59      | 51      | –13,6 %                | 35,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 21'022  | 21'977  | 4,5 %                  | 19'588,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | 14      | –                      | 12,0     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,8     | 6,0     | 0,2                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 872,2   | 787,3   | –9,7 %                 | 723,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 23,7    | 25,1    | 6,0 %                  | 30,0     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | 14,0    | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 59,0    | 10,2    | –82,7 %                | 27,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 121,0 % | 115,7 % | –5,3                   | 91,7 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 14,2 %  | 15,9 %  | 1,7                    | 172,0 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | 3,8 %   | –                      | 7,7 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 86      | 83      | –3,5 %                 | 82,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 19      | 26      | 36,8 %                 | 13,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | 1       | –                      | 1,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 1       | 5       | 400,0 %                | 1,3      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,0    | 83,8    | –0,3 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,3 %  | 68,7 %  | 6,4                    | 66,4 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,7 %   | 7,8 %   | 2,2                    | 9,4 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 50,0 %  | 39,7 %  | –10,3                  | 55,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,7 %   | 4,3 %   | –0,4                   | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 73,7 %  | 73,3 %  | –0,4                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,9 %   | 1,8 %   | –0,1                   | 2,2 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 24,4 %  | 24,9 %  | 0,5                    | 34,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 63,2    | 68,0    | 7,6 %                  | 61,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 42,3 %  | 42,1 %  | –0,1                   | 58,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,5 %  | 51,2 %  | 0,7                    | 47,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,0     | –5,2 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 3,1     | 2,5 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 1,0     | 2,0 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'424,1 | 4'867,8 | 10,0 %                 | 4'716,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'342,2 | 7'025,0 | 10,8 %                 | 6'719,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | 0,0 %   | –                      | 0,1 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,3 %   | 0,2 %   | –0,1                   | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,7 %  | 40,6 %  | –1,1                   | 39,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,4 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 299,4   | 315,9   | 5,5 %                  | 337,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 125,8   | 129,8   | 3,1 %                  | 134,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | 78,3    | –                      | 143,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,2     | 1,3     | 10,9 %                 | 3,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | 1,3     | –                      | 4,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'858,9 | 3'276,3 | 14,6 %                 | 2'796,6  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,2 %  | 46,1 %  | 0,9                    | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 39,4 %  | 41,3 %  | 1,9                    | 45,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 118,1   | 130,4   | 10,4 %                 | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,5 %  | 40,9 %  | –0,7                   | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 124,2   | 130,6   | 5,2 %                  | 136,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'331,3 | 7'110,6 | 12,3 %                 | 6'316,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 10,9    | –       | –                      | 197,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –10,9   | 85,6    | 885,7 %                | –409,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 27      | 27      | –                      | 58,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 1       | 1       | –                      | 0,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 8'464   | 8'798   | 3,9 %                  | 19'531,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 784     | 1'091   | 39,2 %                 | 358,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 12,0     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 29      | 20      | –31,0 %                | 35,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 8'995   | 9'664   | 7,4 %                  | 19'588,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 12,0     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,7     | 6,5     | –0,2                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 917,7   | 805,8   | –12,2 %                | 723,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 32,1    | 37,9    | 18,0 %                 | 30,0     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 7,2     | 20,0    | 175,9 %                | 27,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 85,9 %  | 89,3 %  | 3,4                    | 91,7 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 172,0 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 7,7 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 34      | 33      | –2,9 %                 | 82,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 29      | 31      | 6,9 %                  | 13,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 1,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 4       | 1       | –75,0 %                | 1,3      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,6    | 82,6    | 2,5 %                  | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,1 %  | 67,7 %  | –2,5                   | 66,4 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,5 %   | 12,3 %  | 4,8                    | 9,4 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 61,9 %  | 54,8 %  | –7,1                   | 55,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,5 %   | 6,2 %   | 4,7                    | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 73,6 %  | 74,1 %  | 0,5                    | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,2 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 26,4 %  | 25,9 %  | –0,5                   | 34,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 34,6    | 35,6    | 2,7 %                  | 61,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 57,5 %  | 56,8 %  | –0,7                   | 58,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 55,2 %  | 54,5 %  | –0,7                   | 47,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,3     | 2,7 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,7     | 3,6     | –3,8 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6     | 1,6     | –4,9 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'788,9 | 1'875,2 | 4,8 %                  | 4'716,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'656,7 | 3'917,8 | 7,1 %                  | 6'719,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,2 %   | 0,1 %   | –0,1                   | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,3 %  | 45,6 %  | 0,3                    | 39,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 1,0 %   | 0,2                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 394,2   | 395,4   | 0,3 %                  | 337,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 184,2   | 185,1   | 0,4 %                  | 134,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 143,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,3     | 4,1     | 26,0 %                 | 3,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 4,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'464,1 | 1'601,7 | 9,4 %                  | 2'796,6  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,8 %  | 48,0 %  | –0,8                   | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,6 %  | 38,0 %  | –0,6                   | 45,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 152,0   | 150,2   | –1,2 %                 | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,2 %  | 39,8 %  | 0,7                    | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 126,6   | 134,1   | 5,9 %                  | 136,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'998,6 | 3'335,9 | 11,3 %                 | 6'316,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 197,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –658,2  | –581,9  | 11,6 %                 | –409,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 93       | 93       | –                      | 58,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1        | 1        | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 1        | 1        | –                      | 0,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 32'286   | 31'623   | –2,1 %                 | 19'531,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 448      | 1'015    | 126,6 %                | 358,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 12,0     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | 56       | –                      | 35,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 32'157   | 32'014   | –0,4 %                 | 19'588,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 12,0     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,0      | 6,0      | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 462,0    | 821,8    | 77,9 %                 | 723,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 22,8     | 37,7     | 64,9 %                 | 30,0     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | 28,0     | –                      | 27,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,1 %   | 93,2 %   | –2,0                   | 91,7 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 122,7 %  | 278,1 %  | 155,3                  | 172,0 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 7,7 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 144      | 128      | –11,1 %                | 82,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 20       | 35       | 75,0 %                 | 13,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 1,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | 2        | –                      | 1,3      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,5     | 84,0     | 0,6 %                  | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 74,4 %   | 71,5 %   | –2,9                   | 66,4 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,9 %    | 13,9 %   | 6,0                    | 9,4 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 64,4 %   | 45,5 %   | –18,9                  | 55,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,8 %    | 2,4 %    | 0,6                    | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 71,7 %   | 60,2 %   | –11,5                  | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,5 %    | 3,4 %    | –0,1                   | 2,2 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 24,8 %   | 36,4 %   | 11,6                   | 34,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 101,3    | 115,3    | 13,9 %                 | 61,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 64,3 %   | 77,7 %   | 13,4                   | 58,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,6 %   | 41,9 %   | –10,7                  | 47,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,2      | 13,9 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1      | 3,5      | 14,0 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5      | 1,7      | 16,0 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'537,4  | 9'464,0  | 25,6 %                 | 4'716,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 12'334,5 | 12'435,2 | 0,8 %                  | 6'719,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,1 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | 0,1 %    | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,8 %   | 42,8 %   | 0,1                    | 39,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %    | 0,2 %    | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 376,8    | 380,4    | 0,9 %                  | 337,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 164,0    | 166,4    | 1,4 %                  | 134,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 143,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,0      | 0,9      | –11,0 %                | 3,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 4,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'638,9  | 4'839,5  | 4,3 %                  | 2'796,6  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,3 %   | 45,1 %   | –0,2                   | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,0 %   | 42,8 %   | –0,2                   | 45,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 162,2    | 162,8    | 0,4 %                  | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,4 %   | 41,6 %   | 0,2                    | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 129,7    | 136,5    | 5,2 %                  | 136,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'241,9 | 10'723,2 | 4,7 %                  | 6'316,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2'164,5  | 1'790,5  | –17,3 %                | 197,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –2'092,6 | –1'712,0 | 18,2 %                 | –409,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 88       | 88       | –                      | 58,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 25'744   | 25'588   | –0,6 %                 | 19'531,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 358,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 12,0     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 35,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 25'744   | 25'290   | –1,8 %                 | 19'588,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 12,0     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,8      | 6,0      | 0,2                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 842,9    | 585,7    | –30,5 %                | 723,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 30,0     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 27,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 80,1 %   | 79,7 %   | –0,5                   | 91,7 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 172,0 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 7,7 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 95       | 102      | 7,4 %                  | 82,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 13,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 1,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 1,3      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,5     | 82,8     | –0,9 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,5 %   | 63,7 %   | –5,7                   | 66,4 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,1 %    | –        | –                      | 9,4 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 38,4 %   | 53,7 %   | 15,3                   | 55,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,1 %    | –        | –                      | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 86,7 %   | 87,5 %   | 0,7                    | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,9 %    | 4,8 %    | –1,1                   | 2,2 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 7,3 %    | 7,7 %    | 0,4                    | 34,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 50,4     | 66,1     | 31,2 %                 | 61,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 56,4 %   | 58,0 %   | 1,7                    | 58,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 66,2 %   | 67,8 %   | 1,6                    | 47,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,6      | 0,8      | 31,2 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,0      | 2,6      | 32,0 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0      | 1,3      | 38,6 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'678,3  | 6'681,2  | 0,0 %                  | 4'716,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'217,6  | 9'682,0  | 5,0 %                  | 6'719,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,1 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,7 %   | 39,3 %   | –4,4                   | 39,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %    | –        | –                      | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 358,0    | 378,4    | 5,7 %                  | 337,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 156,5    | 150,6    | –3,7 %                 | 134,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 143,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,9      | –        | –                      | 3,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 4,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'498,6  | 3'793,0  | 8,4 %                  | 2'796,6  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,1 %   | 45,2 %   | 1,1                    | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,5 %   | 47,8 %   | 6,3                    | 45,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 148,5    | 180,7    | 21,7 %                 | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,8 %   | 42,1 %   | –0,7                   | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 131,8    | 138,1    | 4,8 %                  | 136,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'928,5  | 8'387,9  | 5,8 %                  | 6'316,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 197,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'289,1 | –1'294,1 | –0,4 %                 | –409,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 30      | 30      | –                      | 58,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 8'405   | 8'830   | 5,1 %                  | 19'531,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 47      | –       | –                      | 358,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 12,0     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 35,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 8'452   | 8'830   | 4,5 %                  | 19'588,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 12,0     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 1,0     | 5,0     | 4,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'339,8 | 984,0   | –26,6 %                | 723,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 38,5    | –       | –                      | 30,0     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 76,8 %  | 80,6 %  | 3,9                    | 91,7 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 172,0 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 7,7 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 31      | 30      | –3,2 %                 | 82,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2       | –       | –                      | 13,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 1,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,3      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,8    | 85,7    | 1,1 %                  | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 100,0 % | 100,0 % | –                      | 66,4 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,0 %   | –       | –                      | 9,4 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 30,4 %  | 22,9 %  | –7,5                   | 55,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 85,4 %  | 86,3 %  | 0,9                    | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,2 %   | 5,1 %   | –0,1                   | 2,2 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 9,4 %   | 8,6 %   | –0,8                   | 34,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 18,8    | 18,6    | –0,7 %                 | 61,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 70,2 %  | 66,2 %  | –4,0                   | 58,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 64,0 %  | 65,5 %  | 1,5                    | 47,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,6     | 0,6     | –0,7 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,2     | 2,1     | –5,0 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,2     | –9,5 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'660,5 | 1'741,9 | 4,9 %                  | 4'716,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'414,7 | 2'538,3 | 5,1 %                  | 6'719,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 46,3 %  | 46,3 %  | 0,0                    | 39,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,2 %   | –0,4                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 285,7   | 287,5   | 0,6 %                  | 337,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 132,3   | 133,0   | 0,5 %                  | 134,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 143,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,7     | 0,7     | –60,0 %                | 3,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 4,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 946,3   | 1'083,6 | 14,5 %                 | 2'796,6  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,4 %  | 40,3 %  | 0,9                    | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 35,1 %  | 35,9 %  | 0,8                    | 45,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 100,4   | 103,3   | 2,9 %                  | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,5 %  | 45,9 %  | –0,7                   | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 132,2   | 139,6   | 5,6 %                  | 136,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'402,2 | 2'686,8 | 11,9 %                 | 6'316,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 197,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –12,5   | 148,5   | 1'285,2 %              | –409,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 29      | 29      | –                      | 58,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'146  | 9'859   | –11,5 %                | 19'531,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 16      | –       | –                      | 358,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 12,0     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 81      | 78      | –3,7 %                 | 35,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 11'170  | 9'814   | –12,1 %                | 19'588,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 12,0     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,0     | 6,0     | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 648,1   | 3'628,5 | 459,9 %                | 723,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 16,0    | –       | –                      | 30,0     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 13,5    | 78,0    | 477,8 %                | 27,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 105,3 % | 93,1 %  | –12,2                  | 91,7 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 172,0 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 7,7 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 43      | 36      | –16,3 %                | 82,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | –       | –                      | 13,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 1,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 6       | 1       | –83,3 %                | 1,3      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,2    | 83,4    | –1,0 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,0 %  | 75,7 %  | 3,7                    | 66,4 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 8,0 %   | –       | –                      | 9,4 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 46,6 %  | 28,3 %  | –18,2                  | 55,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,0 %   | 2,7 %   | –1,3                   | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 68,1 %  | 63,7 %  | –4,4                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | 0,9 %   | –                      | 2,2 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,9 %  | 35,4 %  | 3,5                    | 34,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 29,1    | 27,5    | –5,3 %                 | 61,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 63,8 %  | 78,3 %  | 14,5                   | 58,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,8 %  | 47,1 %  | –2,6                   | 47,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 0,9     | –5,3 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,8     | 7,1 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,4     | 23,7 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'406,7 | 2'719,8 | 13,0 %                 | 4'716,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'450,6 | 3'712,7 | 7,6 %                  | 6'719,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,4 %   | 0,5 %   | 0,1                    | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,3 %  | 39,7 %  | –0,6                   | 39,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,3 %   | –0,2                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 306,9   | 373,6   | 21,7 %                 | 337,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 124,6   | 150,2   | 20,5 %                 | 134,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 143,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4     | 1,2     | –18,9 %                | 3,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 4,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'577,1 | 1'481,9 | –6,0 %                 | 2'796,6  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,7 %  | 46,0 %  | 0,3                    | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,4 %  | 44,7 %  | 0,4                    | 45,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 136,2   | 167,1   | 22,7 %                 | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,5 %  | 41,4 %  | –0,1                   | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 127,5   | 134,4   | 5,4 %                  | 136,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'451,4 | 3'223,6 | –6,6 %                 | 6'316,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 197,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 0,8     | –489,1  | –59'168,1 %            | –409,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 84      | 84      | –                      | 58,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 30'293  | 30'309  | 0,1 %                  | 19'531,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 358,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 12,0     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 35,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 29'841  | 29'932  | 0,3 %                  | 19'588,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 12,0     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,2     | 5,3     | 0,2                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'063,7 | 1'074,1 | 1,0 %                  | 723,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 30,0     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,8 %  | 98,9 %  | 0,1                    | 91,7 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 172,0 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 7,7 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 114     | 120     | 5,3 %                  | 82,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 13,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 1,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,3      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,3    | 80,6    | –0,9 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,9 %  | 65,0 %  | 0,1                    | 66,4 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 9,4 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 40,0 %  | 31,4 %  | –8,6                   | 55,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 62,0 %  | 63,8 %  | 1,8                    | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,9 %   | 2,0 %   | –0,8                   | 2,2 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,2 %  | 34,2 %  | –1,0                   | 34,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 81,5    | 79,6    | –2,3 %                 | 61,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 65,8 %  | 69,1 %  | 3,3                    | 58,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,5 %  | 47,9 %  | 1,4                    | 47,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 0,9     | –2,3 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,6     | –2,3 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,2     | 5,4 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'375,6 | 6'463,0 | 1,4 %                  | 4'716,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'723,4 | 9'767,3 | 0,5 %                  | 6'719,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,6 %  | 38,3 %  | 0,7                    | 39,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,4 %   | 0,1                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 321,0   | 322,3   | 0,4 %                  | 337,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 122,6   | 125,1   | 2,0 %                  | 134,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 143,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,0     | 1,4     | 37,6 %                 | 3,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 4,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'560,6 | 3'928,0 | 10,3 %                 | 2'796,6  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,8 %  | 41,8 %  | 1,0                    | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,0 %  | 46,0 %  | –1,1                   | 45,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 151,0   | 148,1   | –1,9 %                 | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,4 %  | 44,8 %  | –0,6                   | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 130,8   | 138,9   | 6,2 %                  | 136,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'732,2 | 9'394,7 | 7,6 %                  | 6'316,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 16,9    | –       | –                      | 197,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –991,2  | –372,6  | 62,4 %                 | –409,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 40      | 40      | –                      | 58,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 13'922  | 14'049  | 0,9 %                  | 19'531,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 322     | 447     | 38,8 %                 | 358,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 12,0     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 35,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 13'820  | 14'096  | 2,0 %                  | 19'588,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 12,0     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,5     | 5,4     | –0,1                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'004,2 | 723,2   | –28,0 %                | 723,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 56,1    | 31,8    | –43,2 %                | 30,0     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,4 %  | 96,2 %  | 0,9                    | 91,7 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 172,0 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 7,7 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 56      | 53      | –5,4 %                 | 82,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 11      | 16      | 45,5 %                 | 13,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 1,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,3      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,8    | 84,3    | 0,6 %                  | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,4 %  | 65,2 %  | –6,2                   | 66,4 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 10,0 %  | 4,3 %   | –5,7                   | 9,4 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 55,7 %  | 40,8 %  | –14,9                  | 55,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,4 %   | 4,3 %   | 2,9                    | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 29      | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,8 %  | 60,1 %  | –0,7                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,6 %   | 1,6 %   | –0,1                   | 2,2 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,6 %  | 38,3 %  | 0,7                    | 34,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 49,3    | 51,7    | 4,9 %                  | 61,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 23,6 %  | 35,7 %  | 12,1                   | 58,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,4 %  | 46,6 %  | –2,8                   | 47,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,3     | 4,9 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5     | 3,6     | 3,0 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,5     | 0,8     | 53,8 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'755,3 | 3'883,5 | 3,4 %                  | 4'716,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'156,3 | 5'194,1 | 0,7 %                  | 6'719,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 35,7 %  | 36,8 %  | 1,1                    | 39,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,3 %   | –0,3                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 362,0   | 358,3   | –1,0 %                 | 337,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 133,2   | 135,6   | 1,8 %                  | 134,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 143,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,0     | 1,0     | –49,8 %                | 3,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 4,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'760,8 | 1'872,4 | 6,3 %                  | 2'796,6  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,2 %  | 41,9 %  | –0,3                   | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 49,7 %  | 48,5 %  | –1,2                   | 45,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 179,9   | 173,7   | –3,5 %                 | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,6 %  | 44,9 %  | 0,3                    | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 130,6   | 138,6   | 6,2 %                  | 136,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'173,2 | 4'473,5 | 7,2 %                  | 6'316,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 983,1   | 720,6   | –26,7 %                | 197,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –983,1  | –720,6  | 26,7 %                 | –409,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 29      | 29      | –                      | 58,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 10'028  | 10'163  | 1,3 %                  | 19'531,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 280     | 232     | –17,1 %                | 358,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 12,0     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 35,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 9'897   | 10'068  | 1,7 %                  | 19'588,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 12,0     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,3     | 4,3     | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 668,2   | 404,8   | –39,4 %                | 723,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 49,2    | 51,7    | 5,0 %                  | 30,0     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,7 %  | 96,0 %  | 1,3                    | 91,7 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 172,0 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 7,7 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 46      | 38      | –17,4 %                | 82,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 5       | 7       | 40,0 %                 | 13,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 1,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,3      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 79,9    | 77,6    | –2,8 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 47,1 %  | 42,2 %  | –4,8                   | 66,4 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 9,4 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 64,3 %  | 35,7 %  | –28,6                  | 55,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,9 %   | 2,2 %   | –1,7                   | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,7 %  | 54,0 %  | –2,7                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,2 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 43,3 %  | 46,0 %  | 2,7                    | 34,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 26,4    | 28,5    | 7,8 %                  | 61,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 72,9 %  | 65,3 %  | –7,6                   | 58,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 43,7 %  | 41,6 %  | –2,1                   | 47,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 7,8 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,7     | 6,9 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,0     | –9,6 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'231,6 | 2'568,9 | 15,1 %                 | 4'716,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'157,9 | 3'463,0 | 9,7 %                  | 6'719,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,1 %  | 38,5 %  | 1,4                    | 39,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,4 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 306,4   | 333,1   | 8,7 %                  | 337,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 118,5   | 132,5   | 11,8 %                 | 134,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 143,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4     | 1,3     | –2,2 %                 | 3,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 4,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 978,9   | 1'048,2 | 7,1 %                  | 2'796,6  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 36,2 %  | 36,0 %  | –0,1                   | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 49,9 %  | 48,6 %  | –1,3                   | 45,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 152,9   | 161,8   | 5,8 %                  | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,1 %  | 49,4 %  | 0,2                    | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 129,0   | 138,1   | 7,1 %                  | 136,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'706,6 | 2'908,1 | 7,4 %                  | 6'316,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 451,3   | 554,9   | 23,0 %                 | 197,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –451,3  | –554,9  | –23,0 %                | –409,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 60       | 60      | –                      | 58,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –       | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –       | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | 6       | –                      | 0,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 20'621   | 21'224  | 2,9 %                  | 19'531,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 663      | 401     | –39,5 %                | 358,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –       | –                      | 12,0     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –       | –                      | 35,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 21'017   | 21'274  | 1,2 %                  | 19'588,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –       | –                      | 12,0     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,4      | 6,1     | –0,3                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'139,9  | 775,5   | –32,0 %                | 723,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 46,2     | 47,4    | 2,6 %                  | 30,0     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –       | –                      | 27,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,2 %   | 96,9 %  | 2,8                    | 91,7 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –       | –                      | 172,0 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –       | –                      | 7,7 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 80       | 89      | 11,2 %                 | 82,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 14       | 12      | –14,3 %                | 13,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –       | –                      | 1,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –       | –                      | 1,3      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,0     | 83,4    | –1,9 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,6 %   | 71,3 %  | –0,3                   | 66,4 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,3 %    | 4,0 %   | –1,3                   | 9,4 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 42,1 %   | 56,2 %  | 14,1                   | 55,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –       | –                      | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 251      | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,9 %   | 59,4 %  | –0,5                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,1 %    | –       | –                      | 2,2 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,0 %   | 40,6 %  | 1,6                    | 34,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 83,8     | 83,8    | –0,1 %                 | 61,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 67,8 %   | 62,4 %  | –5,4                   | 58,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 41,8 %   | 40,5 %  | –1,4                   | 47,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,4      | 1,3     | –9,1 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,9      | 3,9     | –1,6 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6      | 1,5     | –9,8 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'589,6  | 5'833,7 | 4,4 %                  | 4'716,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'847,9  | 7'476,7 | –4,7 %                 | 6'719,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –       | –                      | 0,1 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,6 %   | 37,8 %  | 0,2                    | 39,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %    | 0,4 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 368,7    | 345,7   | –6,2 %                 | 337,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 140,4    | 132,7   | –5,5 %                 | 134,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –       | –                      | 143,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4      | 1,4     | 4,3 %                  | 3,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –       | –                      | 4,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'206,8  | 3'277,9 | 2,2 %                  | 2'796,6  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,6 %   | 45,7 %  | –0,9                   | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 49,4 %   | 48,8 %  | –0,6                   | 45,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 182,2    | 168,8   | –7,4 %                 | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,0 %   | 41,9 %  | 0,9                    | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 132,5    | 138,9   | 4,8 %                  | 136,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'877,3  | 7'174,1 | 4,3 %                  | 6'316,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'941,4  | –       | –                      | 197,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'941,4 | –302,6  | 84,4 %                 | –409,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 60      | 60      | –                      | 58,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 14'095  | 18'853  | 33,8 %                 | 19'531,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 288     | 509     | 76,7 %                 | 358,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 12,0     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | 191     | –                      | 35,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 14'065  | 18'773  | 33,5 %                 | 19'588,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 12,0     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,6     | 5,2     | –0,4                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 753,5   | 447,7   | –40,6 %                | 723,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 19,6    | 16,7    | –14,6 %                | 30,0     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | 63,7    | –                      | 27,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 64,4 %  | 86,1 %  | 21,7                   | 91,7 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 172,0 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 7,7 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 62      | 93      | 50,0 %                 | 82,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 15      | 30      | 100,0 %                | 13,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 1,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | 3       | –                      | 1,3      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,7    | 82,7    | 2,4 %                  | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,2 %  | 56,3 %  | –9,9                   | 66,4 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 4,0 %   | –                      | 9,4 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 64,7 %  | 90,4 %  | 25,7                   | 55,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,6 %   | 2,4 %   | –0,2                   | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 73,8 %  | 71,3 %  | –2,5                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,4 %   | 1,1 %   | –0,3                   | 2,2 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 24,9 %  | 27,6 %  | 2,7                    | 34,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 41,2    | 50,9    | 23,6 %                 | 61,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 59,3 %  | 55,9 %  | –3,4                   | 58,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 55,1 %  | 52,3 %  | –2,8                   | 47,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,8     | 23,6 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,6     | –9,1 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,1     | –15,5 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'263,3 | 4'082,5 | 25,1 %                 | 4'716,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'890,3 | 5'297,0 | 8,3 %                  | 6'719,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,2 %   | 0,4 %   | 0,2                    | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,0 %  | 45,0 %  | 2,0                    | 39,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,6 %   | 0,1                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 340,0   | 270,9   | –20,3 %                | 337,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 149,6   | 127,1   | –15,1 %                | 134,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 143,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6     | 1,7     | 5,5 %                  | 3,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 4,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'867,2 | 2'408,0 | 29,0 %                 | 2'796,6  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,7 %  | 41,0 %  | –2,6                   | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,4 %  | 36,9 %  | –3,6                   | 45,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 137,4   | 99,9    | –27,3 %                | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 43,1 %  | 45,7 %  | 2,6                    | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 128,0   | 137,0   | 7,0 %                  | 136,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'273,9 | 5'866,1 | 37,3 %                 | 6'316,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 197,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –616,4  | 569,2   | 192,3 %                | –409,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 12      | 11      | -8,3 %                 | 58,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 3'639   | 3'186   | -12,4 %                | 19'531,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 178     | 95      | -46,6 %                | 358,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 12,0     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 35,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 3'768   | 3'278   | -13,0 %                | 19'588,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 12,0     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,5     | 6,1     | 0,5                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 806,6   | 2'587,0 | 220,7 %                | 723,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 55,5    | 162,0   | 191,9 %                | 30,0     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 83,1 %  | 79,4 %  | -3,7                   | 91,7 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 172,0 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 7,7 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 13      | 10      | -23,1 %                | 82,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 3       | 1       | -66,7 %                | 13,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 1,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,3      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,6    | 87,5    | 2,2 %                  | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 93,8 %  | 72,7 %  | -21,0                  | 66,4 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 9,1 %   | –                      | 9,4 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 40,0 %  | 18,8 %  | -21,2                  | 55,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 80,4 %  | 84,7 %  | 4,3                    | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,7 %   | 3,6 %   | 1,9                    | 2,2 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 17,9 %  | 11,7 %  | -6,2                   | 34,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 11,8    | 11,0    | -6,6 %                 | 61,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 63,7 %  | 57,9 %  | -5,8                   | 58,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 63,1 %  | 64,1 %  | 0,9                    | 47,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | 1,9 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 3,4     | 8,6 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6     | 1,6     | 2,7 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'163,9 | 1'161,4 | -0,2 %                 | 4'716,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'562,9 | 1'576,5 | 0,9 %                  | 6'719,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 54,4 %  | 53,6 %  | -0,9                   | 39,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,2 %   | 0,1 %   | -0,1                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 409,4   | 480,5   | 17,4 %                 | 337,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 225,8   | 257,7   | 14,1 %                 | 134,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 143,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,7     | 0,4     | -45,8 %                | 3,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 4,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 483,1   | 493,8   | 2,2 %                  | 2'796,6  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,3 %  | 45,8 %  | 2,5                    | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 26,5 %  | 26,8 %  | 0,3                    | 45,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 108,3   | 128,6   | 18,7 %                 | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 43,1 %  | 41,4 %  | -1,7                   | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 126,0   | 136,0   | 8,0 %                  | 136,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'114,6 | 1'077,7 | -3,3 %                 | 6'316,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 448,2   | 498,8   | 11,3 %                 | 197,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -448,2  | -498,8  | -11,3 %                | -409,1   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.  
<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 99       | 99       | –                      | 58,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 3        | 3        | –                      | 0,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 31'743   | 32'358   | 1,9 %                  | 19'531,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 974      | 1'038    | 6,6 %                  | 358,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 12,0     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 81       | 76       | –6,2 %                 | 35,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 32'228   | 32'800   | 1,8 %                  | 19'588,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 12,0     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,5      | 5,7      | 0,2                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 997,3    | 625,8    | –37,2 %                | 723,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 50,5     | 35,1     | –30,5 %                | 30,0     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 16,2     | 38,0     | 134,6 %                | 27,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 87,8 %   | 89,5 %   | 1,7                    | 91,7 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 172,0 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 7,7 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 122      | 124      | 1,6 %                  | 82,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 26       | 35       | 34,6 %                 | 13,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 1,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 5        | 2        | –60,0 %                | 1,3      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,2     | 83,7     | 0,6 %                  | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,3 %   | 63,4 %   | –4,0                   | 66,4 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,2 %    | 9,3 %    | 2,1                    | 9,4 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 42,5 %   | 44,1 %   | 1,6                    | 55,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,6 %    | 1,2 %    | –1,4                   | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,8 %   | 61,2 %   | –6,6                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,6 %    | 1,4 %    | –0,1                   | 2,2 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,7 %   | 37,4 %   | 6,8                    | 34,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 98,1     | 103,1    | 5,1 %                  | 61,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 50,7 %   | 52,4 %   | 1,8                    | 58,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 54,7 %   | 45,9 %   | –8,8                   | 47,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,0      | 5,1 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0      | 3,1      | 3,0 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0      | 1,0      | –3,6 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'239,2  | 8'839,9  | 7,3 %                  | 4'716,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 11'204,1 | 11'886,5 | 6,1 %                  | 6'719,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,1 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,4 %    | 0,2 %    | –0,2                   | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,1 %   | 38,7 %   | –2,4                   | 39,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,2 %    | 0,3 %    | –0,9                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 341,6    | 355,1    | 4,0 %                  | 337,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 142,8    | 140,1    | –1,9 %                 | 134,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 143,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 4,0      | 1,1      | –72,1 %                | 3,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 4,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'157,0  | 4'672,6  | 12,4 %                 | 2'796,6  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,7 %   | 43,8 %   | 1,1                    | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,9 %   | 44,0 %   | 2,1                    | 45,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 143,0    | 156,2    | 9,2 %                  | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,1 %   | 43,3 %   | –0,8                   | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 130,8    | 138,1    | 5,5 %                  | 136,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'725,5  | 10'665,4 | 9,7 %                  | 6'316,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 197,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'478,6 | –1'221,1 | 17,4 %                 | –409,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 42       | 43      | 2,4 %                  | 58,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –       | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 1        | –       | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –       | –                      | 0,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 14'905   | 12'759  | –14,4 %                | 19'531,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 116      | 9       | –92,2 %                | 358,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 14       | –       | –                      | 12,0     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –       | –                      | 35,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 14'945   | 12'537  | –16,1 %                | 19'588,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 14       | –       | –                      | 12,0     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,1      | 5,7     | 0,5                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'048,8  | 598,2   | –43,0 %                | 723,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 8,9      | 9,0     | 0,9 %                  | 30,0     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 14,0     | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –       | –                      | 27,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,2 %   | 81,3 %  | –15,9                  | 91,7 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –       | –                      | 172,0 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 3,8 %    | –       | –                      | 7,7 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 49       | 65      | 32,7 %                 | 82,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 13       | 1       | –92,3 %                | 13,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 1        | –       | –                      | 1,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –       | –                      | 1,3      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,6     | 83,1    | –0,6 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 60,3 %   | 63,6 %  | 3,3                    | 66,4 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 12,7 %   | 1,5 %   | –11,2                  | 9,4 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 22,6 %   | 81,1 %  | 58,5                   | 55,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 7,9 %    | 4,5 %   | –3,4                   | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 58,3 %   | 57,5 %  | –0,8                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,4 %    | 1,9 %   | –0,5                   | 2,2 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,4 %   | 40,6 %  | 1,3                    | 34,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 44,3     | 39,6    | –10,7 %                | 61,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 68,3 %   | 62,2 %  | –6,0                   | 58,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 59,7 %   | 59,5 %  | –0,2                   | 47,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 0,9     | –10,7 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9      | 3,1     | 5,2 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2      | 1,1     | –4,2 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'070,2  | 3'624,0 | –11,0 %                | 4'716,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'764,5  | 5'159,0 | –10,5 %                | 6'719,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 0,1 %    | –       | –                      | 0,1 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 34,5 %   | 35,6 %  | 1,1                    | 39,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,7 %    | 2,1 %   | –0,6                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 383,4    | 404,1   | 5,4 %                  | 337,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 133,2    | 146,7   | 10,1 %                 | 134,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 122,6    | –       | –                      | 143,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 10,4     | 8,5     | –18,1 %                | 3,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 10,4     | –       | –                      | 4,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'934,2  | 1'870,7 | –3,3 %                 | 2'796,6  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,7 %   | 44,6 %  | 1,9                    | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,1 %   | 47,6 %  | –0,4                   | 45,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 184,3    | 192,4   | 4,4 %                  | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,0 %   | 42,8 %  | –1,2                   | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 132,5    | 140,5   | 6,0 %                  | 136,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'525,9  | 4'193,5 | –7,3 %                 | 6'316,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –       | –                      | 197,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'238,6 | –965,6  | 22,0 %                 | –409,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 58      | 58      | –                      | 58,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 9'945   | 12'819  | 28,9 %                 | 19'531,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 559     | –                      | 358,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 12,0     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 35,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 9'945   | 12'950  | 30,2 %                 | 19'588,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 12,0     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,3     | 6,9     | –1,4                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 2'232,6 | 463,9   | –79,2 %                | 723,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 17,2    | –                      | 30,0     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 27,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 47,0 %  | 60,6 %  | 13,6                   | 91,7 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 172,0 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 7,7 %    | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 32      | 95      | 196,9 %                | 82,9     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 33      | –                      | 13,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 1,0      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,3      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 64,7    | 84,7    | 30,9 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,5 %  | 68,0 %  | 0,5                    | 66,4 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,9 %   | 13,3 %  | 11,4                   | 9,4 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –       | 146,2 % | –                      | 55,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 19,7 %  | 27,3 %  | 7,6                    | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 54,2 %  | 63,0 %  | 8,8                    | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 8,3 %   | 3,3 %   | –5,1                   | 2,2 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,5 %  | 33,8 %  | –3,7                   | 34,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 48,0    | 57,9    | 20,7 %                 | 61,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 53,8 %  | 51,8 %  | –2,1                   | 58,9 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,1 %  | 47,6 %  | –4,5                   | 47,2 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 1,0     | 20,7 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,8     | 4,3     | –10,3 %                | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,5     | 3,6 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'953,7 | 6'520,2 | –6,2 %                 | 4'716,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'167,1 | 4'109,3 | –1,4 %                 | 6'719,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 28,1 %  | 28,8 %  | 0,7                    | 39,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 419,0   | 307,2   | –26,7 %                | 337,0    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 117,6   | 91,3    | –22,4 %                | 134,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 143,8    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 3,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 4,7      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'193,1 | 2'392,2 | –25,1 %                | 2'796,6  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 68,9 %  | 57,0 %  | –11,9                  | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 71,9 %  | 71,2 %  | –0,7                   | 45,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 301,4   | 218,8   | –27,4 %                | 151,8    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 24,1 %  | 34,3 %  | 10,2                   | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 112,4   | 107,6   | –4,3 %                 | 136,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'632,3 | 4'194,9 | –9,4 %                 | 6'316,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 197,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 465,2   | 85,6    | –81,6 %                | –409,1   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Résidence Tertianum La Sorne

Route de Bâle 72, 2800 Delémont

Canton: JU

Forme juridique: Société anonyme  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022 | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |      |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | –    | 35      | –                      | 67,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –    | –       | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –    | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –    | –       | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | –    | 11'557  | –                      | 23'389,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –    | –       | –                      | 162,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –    | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –    | –       | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | –    | 11'285  | –                      | 23'241,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –    | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | –    | 8,9     | –                      | 9,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | –    | 707,6   | –                      | 790,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –    | –       | –                      | 24,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –    | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –    | –       | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | –    | 90,5 %  | –                      | 94,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –    | –       | –                      | 76,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –    | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | –    | 46      | –                      | 92,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –    | –       | –                      | 7,2      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –    | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –    | –       | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | –    | 86,1    | –                      | 84,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | –    | 60,9 %  | –                      | 67,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –    | 2,2 %   | –                      | 8,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –    | 44,3 %  | –                      | 45,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –    | 2,2 %   | –                      | 2,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –    | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |      |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –    | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | –    | 74,2 %  | –                      | 69,3 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –    | –       | –                      | 4,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –    | 25,8 %  | –                      | 26,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | –    | 23,2    | –                      | 67,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | –    | 45,6 %  | –                      | 83,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | –    | 74,0 %  | –                      | 66,3 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | –    | 0,7     | –                      | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | –    | 2,0     | –                      | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | –    | 0,7     | –                      | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |      |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | –    | 1'614,4 | –                      | 5'644,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | –    | 3'613,8 | –                      | 7'917,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –    | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –    | –       | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | –    | 49,0 %  | –                      | 51,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –    | 0,4 %   | –                      | 0,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | –    | 312,7   | –                      | 336,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | –    | 156,9   | –                      | 176,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –    | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –    | 1,4     | –                      | 0,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –    | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | –    | 1'779,5 | –                      | 3'525,7  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | –    | 47,0 %  | –                      | 45,1 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | –    | 47,2 %  | –                      | 39,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | –    | 147,7   | –                      | 133,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | –    | 53,0 %  | –                      | 49,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | –    | 173,6   | –                      | 162,7    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | –    | 3'786,3 | –                      | 7'812,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –    | –       | –                      | 129,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –    | 172,5   | –                      | –105,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Résidence Les Pins

Impasse des Pins 1, 2824 Vicques

Canton: JU

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 50      | 49      | -2,0 %                 | 67,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 18'038  | 21'498  | 19,2 %                 | 23'389,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 56      | –                      | 162,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 18'038  | 21'554  | 19,5 %                 | 23'241,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,3     | 8,4     | 0,1                    | 9,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 882,4   | 662,4   | -24,9 %                | 790,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 78,0    | –                      | 24,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,8 %  | 120,2 % | 21,4                   | 94,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 63      | 82      | 30,2 %                 | 92,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 3       | –                      | 7,2      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,3    | 83,0    | 0,9 %                  | 84,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,8 %  | 67,1 %  | -2,8                   | 67,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 8,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 27,0 %  | 48,0 %  | 21,0                   | 45,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 3,5 %   | –                      | 2,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,2 %  | 67,1 %  | 2,9                    | 69,3 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,2 %   | 4,3 %   | -1,0                   | 4,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,5 %  | 28,6 %  | -1,9                   | 26,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 57,8    | 69,9    | 20,9 %                 | 67,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 81,5 %  | 85,6 %  | 4,0                    | 83,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 61,6 %  | 64,4 %  | 2,8                    | 66,3 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,4     | 23,3 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 3,2     | 1,2 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,7     | 1,9     | 10,9 %                 | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'736,8 | 5'984,5 | 26,3 %                 | 5'644,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'884,1 | 7'658,1 | 30,1 %                 | 7'917,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 55,0 %  | 53,6 %  | -1,3                   | 51,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,0 %   | 0,8 %   | -0,2                   | 0,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 326,2   | 355,3   | 8,9 %                  | 336,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 179,3   | 190,5   | 6,3 %                  | 176,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,2     | 2,8     | -11,2 %                | 0,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'659,3 | 3'521,6 | 32,4 %                 | 3'525,7  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,2 %  | 46,0 %  | 0,8                    | 45,1 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 39,3 %  | 39,5 %  | 0,2                    | 39,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 128,3   | 140,3   | 9,4 %                  | 133,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,5 %  | 47,9 %  | -1,6                   | 49,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 161,6   | 170,2   | 5,3 %                  | 162,7    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'884,1 | 7'658,1 | 30,1 %                 | 7'812,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 40,1    | 74,7    | 86,1 %                 | 129,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –       | –       | –                      | -105,0   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 90      | 90      | –                      | 67,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 31'315  | 32'146  | 2,7 %                  | 23'389,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 162,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 30'552  | 31'374  | 2,7 %                  | 23'241,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,7     | 8,7     | –0,1                   | 9,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 770,8   | 1'185,1 | 53,7 %                 | 790,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 24,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,3 %  | 97,9 %  | 2,5                    | 94,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 130     | 125     | –3,8 %                 | 92,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 7,2      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,3    | 82,9    | 0,6 %                  | 84,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 53,8 %  | 58,4 %  | 4,6                    | 67,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 8,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 55,4 %  | 45,8 %  | –9,6                   | 45,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,3 %   | 1,6 %   | –0,7                   | 2,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 58,9 %  | 60,8 %  | 2,0                    | 69,3 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,6 %   | 5,4 %   | –0,2                   | 4,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,5 %  | 33,8 %  | –1,7                   | 26,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 97,9    | 94,6    | –3,4 %                 | 67,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 54,5 %  | 77,4 %  | 22,8                   | 83,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 57,1 %  | 57,8 %  | 0,7                    | 66,3 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | –3,4 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 2,9     | –5,9 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,4     | 37,9 %                 | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'310,9 | 7'728,4 | 5,7 %                  | 5'644,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'115,6 | 9'648,2 | 5,8 %                  | 7'917,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 35,6 %  | 44,9 %  | 9,3                    | 51,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 291,1   | 300,1   | 3,1 %                  | 336,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 106,2   | 138,2   | 30,1 %                 | 176,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 0,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'919,9 | 4'113,7 | 4,9 %                  | 3'525,7  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,7 %  | 42,4 %  | –0,3                   | 45,1 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 62,1 %  | 52,7 %  | –9,4                   | 39,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 180,8   | 158,3   | –12,4 %                | 133,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 53,9 %  | 54,8 %  | 0,9                    | 49,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 158,1   | 165,5   | 4,7 %                  | 162,7    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'178,5 | 9'707,8 | 5,8 %                  | 7'812,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2,6     | 1,9     | –28,8 %                | 129,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 62,9    | 59,6    | –5,2 %                 | –105,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Résidence Les Chevrières

Les Chevrières 6, 2926 Boncourt

Canton: JU

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 54      | 54      | –                      | 67,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 19'175  | 19'310  | 0,7 %                  | 23'389,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 162,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 18'989  | 19'123  | 0,7 %                  | 23'241,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 10,3    | 10,4    | 0,2                    | 9,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 896,1   | 904,6   | 0,9 %                  | 790,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 24,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,3 %  | 98,0 %  | 0,7                    | 94,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 67      | 66      | –1,5 %                 | 92,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 7,2      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,5    | 85,3    | –0,3 %                 | 84,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 77,6 %  | 78,8 %  | 1,2                    | 67,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,0 %   | –       | –                      | 8,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 27,4 %  | 25,0 %  | –2,4                   | 45,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,5 %   | 1,5 %   | 0,0                    | 2,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %   | 0,1 %   | 0,0                    | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,0 %  | 59,1 %  | 3,1                    | 69,3 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 6,6 %   | 5,4 %   | –1,2                   | 4,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,4 %  | 35,5 %  | –1,9                   | 26,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 74,5    | 78,8    | 5,7 %                  | 67,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 91,2 %  | 88,7 %  | –2,5                   | 83,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 51,3 %  | 54,3 %  | 3,1                    | 66,3 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,4     | 1,5     | 5,7 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,9     | 4,1     | 4,9 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 2,0     | 2,2     | 7,7 %                  | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'331,1 | 5'716,9 | 7,2 %                  | 5'644,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'232,0 | 7'565,4 | 4,6 %                  | 7'917,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,8 %  | 40,4 %  | 1,6                    | 51,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,2 %   | –0,1 %  | –0,4                   | 0,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 377,2   | 391,8   | 3,9 %                  | 336,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 147,8   | 160,0   | 8,3 %                  | 176,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,8     | –0,6    | –172,0 %               | 0,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'153,9 | 3'275,4 | 3,9 %                  | 3'525,7  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,8 %  | 46,9 %  | –0,9                   | 45,1 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,3 %  | 48,8 %  | –1,6                   | 39,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 189,9   | 191,0   | 0,6 %                  | 133,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,0 %  | 46,8 %  | –0,1                   | 49,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 161,5   | 169,3   | 4,8 %                  | 162,7    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'594,0 | 6'981,9 | 5,9 %                  | 7'812,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 638,0   | –       | –                      | 129,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –638,0  | –583,5  | 8,5 %                  | –105,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Résidence Les Boutons d'Or

Rue du Vieux-Moulin 40, 2854 Bassecourt

Canton: JU

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 50      | 50      | –                      | 67,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 18'156  | 18'259  | 0,6 %                  | 23'389,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 162,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 17'845  | 18'090  | 1,4 %                  | 23'241,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 10,0    | 10,0    | 0,0                    | 9,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 895,9   | 1'120,6 | 25,1 %                 | 790,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 24,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,5 %  | 100,0 % | 0,6                    | 94,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 78      | 64      | –17,9 %                | 92,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 7,2      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,2    | 84,1    | –1,3 %                 | 84,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,2 %  | 67,2 %  | –2,0                   | 67,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 8,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 55,0 %  | 26,5 %  | –28,5                  | 45,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,6 %   | 1,6 %   | –1,0                   | 2,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,7 %  | 63,0 %  | –2,8                   | 69,3 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 7,5 %   | 8,1 %   | 0,6                    | 4,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 26,8 %  | 29,0 %  | 2,2                    | 26,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 52,1    | 56,7    | 8,7 %                  | 67,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 80,9 %  | 80,2 %  | –0,7                   | 83,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 61,4 %  | 58,9 %  | –2,5                   | 66,3 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,1     | 8,7 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 3,1     | 8,1 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6     | 1,6     | 1,8 %                  | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'634,8 | 4'860,0 | 4,9 %                  | 5'644,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'593,6 | 6'333,2 | 13,2 %                 | 7'917,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 55,8 %  | 50,6 %  | –5,2                   | 51,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 308,1   | 346,9   | 12,6 %                 | 336,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 174,9   | 177,3   | 1,4 %                  | 176,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 0,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'727,0 | 2'791,2 | 2,4 %                  | 3'525,7  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,5 %  | 45,6 %  | –0,9                   | 45,1 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,7 %  | 44,0 %  | 5,3                    | 39,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 119,3   | 152,7   | 28,0 %                 | 133,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,2 %  | 47,9 %  | 1,6                    | 49,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 149,5   | 160,6   | 7,4 %                  | 162,7    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'870,3 | 6'126,2 | 4,4 %                  | 7'812,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 99,0    | 111,5   | 12,6 %                 | 129,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 276,6   | –207,0  | –174,8 %               | –105,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 30      | 30      | –                      | 67,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 10'286  | 10'668  | 3,7 %                  | 23'389,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 487     | 451     | –7,4 %                 | 162,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 10'603  | 10'941  | 3,2 %                  | 23'241,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,8     | 9,3     | 0,5                    | 9,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 445,4   | 436,3   | –2,0 %                 | 790,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 25,7    | 26,2    | 1,8 %                  | 24,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,9 %  | 97,4 %  | 3,5                    | 94,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 133,4 % | 123,6 % | –9,9                   | 76,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 57      | 45      | –21,1 %                | 92,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 21      | 17      | –19,0 %                | 7,2      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,4    | 84,8    | –0,6 %                 | 84,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 60,3 %  | 62,9 %  | 2,6                    | 67,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 15,4 %  | 14,5 %  | –0,9                   | 8,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 96,6 %  | 55,2 %  | –41,4                  | 45,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,3 %   | 3,2 %   | 1,9                    | 2,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,9 %  | 66,5 %  | 6,6                    | 69,3 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 7,6 %   | –       | –                      | 4,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,5 %  | 33,5 %  | 1,0                    | 26,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 32,7    | 32,6    | –0,3 %                 | 67,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 73,0 %  | 76,5 %  | 3,5                    | 83,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 58,7 %  | 61,0 %  | 2,3                    | 66,3 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | –0,3 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 2,9     | –3,4 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,5     | 12,4 %                 | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'725,4 | 2'763,4 | 1,4 %                  | 5'644,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'326,7 | 3'429,5 | 3,1 %                  | 7'917,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 53,0 %  | 47,7 %  | –5,4                   | 51,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 308,8   | 308,4   | –0,1 %                 | 336,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 166,4   | 149,4   | –10,2 %                | 176,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 0,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'404,9 | 1'575,4 | 12,1 %                 | 3'525,7  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,8 %  | 45,5 %  | 1,7                    | 45,1 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,4 %  | 40,2 %  | –0,2                   | 39,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 124,8   | 123,9   | –0,7 %                 | 133,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,4 %  | 49,6 %  | 0,1                    | 49,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 147,2   | 154,5   | 5,0 %                  | 162,7    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'206,4 | 3'464,2 | 8,0 %                  | 7'812,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 19,5    | 21,5    | 10,3 %                 | 129,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –120,4  | 34,6    | 128,8 %                | –105,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022 | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |      |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | –    | 55      | –                      | 67,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –    | 2       | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –    | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –    | –       | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | –    | 5'651   | –                      | 23'389,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –    | 145     | –                      | 162,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –    | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –    | –       | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | –    | 5'582   | –                      | 23'241,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –    | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | –    | 7,7     | –                      | 9,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | –    | 53,4    | –                      | 790,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –    | 14,7    | –                      | 24,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –    | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –    | –       | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | –    | 28,1 %  | –                      | 94,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –    | 19,9 %  | –                      | 76,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –    | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | –    | 63      | –                      | 92,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –    | 9       | –                      | 7,2      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –    | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –    | –       | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | –    | 85,6    | –                      | 84,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | –    | 69,4 %  | –                      | 67,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –    | 11,1 %  | –                      | 8,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –    | –       | –                      | 45,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –    | –       | –                      | 2,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –    | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |      |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –    | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | –    | 64,6 %  | –                      | 69,3 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –    | 3,5 %   | –                      | 4,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –    | 31,9 %  | –                      | 26,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | –    | 32,2    | –                      | 67,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | –    | 85,9 %  | –                      | 83,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | –    | 63,3 %  | –                      | 66,3 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | –    | 0,6     | –                      | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | –    | 5,6     | –                      | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | –    | 3,2     | –                      | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |      |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | –    | 2'703,3 | –                      | 5'644,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | –    | 3'147,4 | –                      | 7'917,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –    | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –    | –       | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | –    | 59,3 %  | –                      | 51,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –    | –       | –                      | 0,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | –    | 543,0   | –                      | 336,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | –    | 334,4   | –                      | 176,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –    | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –    | –       | –                      | 0,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –    | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | –    | 662,6   | –                      | 3'525,7  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | –    | 24,1 %  | –                      | 45,1 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | –    | 39,6 %  | –                      | 39,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | –    | 215,2   | –                      | 133,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | –    | 35,1 %  | –                      | 49,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | –    | 166,5   | –                      | 162,7    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | –    | 2'747,4 | –                      | 7'812,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –    | 1'075,9 | –                      | 129,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –    | –400,0  | –                      | –105,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 74      | 74      | –                      | 67,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 24'532  | 26'488  | 8,0 %                  | 23'389,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 162,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 23'991  | 26'081  | 8,7 %                  | 23'241,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,1     | 8,8     | –0,4                   | 9,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 645,8   | 944,5   | 46,3 %                 | 790,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 24,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 90,8 %  | 98,1 %  | 7,2                    | 94,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 107     | 103     | –3,7 %                 | 92,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 7,2      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,1    | 85,7    | –0,4 %                 | 84,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,8 %  | 75,7 %  | 1,9                    | 67,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 0,9 %   | –       | –                      | 8,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 90,2 %  | 44,4 %  | –45,8                  | 45,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,7 %   | 3,9 %   | –0,8                   | 2,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,8 %  | 66,3 %  | –1,5                   | 69,3 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 6,7 %   | 6,8 %   | 0,1                    | 4,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 25,5 %  | 26,9 %  | 1,4                    | 26,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 71,7    | 69,5    | –3,0 %                 | 67,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 87,4 %  | 86,1 %  | –1,3                   | 83,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 62,6 %  | 61,1 %  | –1,5                   | 66,3 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 0,9     | –3,0 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,6     | –10,2 %                | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,8     | 1,5     | –14,1 %                | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'400,2 | 6'503,1 | 1,6 %                  | 5'644,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'769,5 | 7'831,7 | 0,8 %                  | 7'917,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,0 %  | 42,9 %  | –0,1                   | 51,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 0,8 %   | 0,0                    | 0,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 316,7   | 295,7   | –6,6 %                 | 336,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 139,1   | 128,8   | –7,5 %                 | 176,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,5     | 2,3     | –10,4 %                | 0,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'319,4 | 3'417,6 | 3,0 %                  | 3'525,7  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,7 %  | 43,7 %  | –1,9                   | 45,1 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,8 %  | 38,1 %  | –0,8                   | 39,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 123,0   | 112,6   | –8,5 %                 | 133,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,8 %  | 51,5 %  | 2,7                    | 49,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 144,6   | 151,8   | 5,0 %                  | 162,7    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'270,3 | 7'812,9 | 7,5 %                  | 7'812,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 538,3   | 66,2    | –87,7 %                | 129,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –499,2  | –18,9   | 96,2 %                 | –105,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 69      | 69      | –                      | 67,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2       | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 23'592  | 24'744  | 4,9 %                  | 23'389,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 449     | 489     | 8,9 %                  | 162,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 23'425  | 24'631  | 5,1 %                  | 23'241,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,3     | 8,3     | 0,0                    | 9,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 621,0   | 448,3   | –27,8 %                | 790,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 20,9    | 18,2    | –12,8 %                | 24,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,7 %  | 98,2 %  | 4,6                    | 94,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 61,5 %  | 67,0 %  | 5,5                    | 76,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 95      | 89      | –6,3 %                 | 92,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 22      | 27      | 22,7 %                 | 7,2      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,4    | 84,4    | 0,0 %                  | 84,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 61,5 %  | 62,9 %  | 1,4                    | 67,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 9,4 %   | 16,4 %  | 7,0                    | 8,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 50,0 %  | 30,4 %  | –19,6                  | 45,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 0,9 %   | –                      | 2,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 69,9 %  | 64,3 %  | –5,6                   | 69,3 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,0 %   | 5,7 %   | 0,7                    | 4,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 25,1 %  | 30,0 %  | 4,9                    | 26,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 67,9    | 74,5    | 9,7 %                  | 67,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 86,6 %  | 86,4 %  | –0,2                   | 83,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 69,4 %  | 70,1 %  | 0,7                    | 66,3 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | 9,7 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 3,0     | 4,6 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,8     | 1,7     | –4,2 %                 | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'793,3 | 6'262,1 | 8,1 %                  | 5'644,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'503,6 | 8'116,9 | 8,2 %                  | 7'917,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 54,9 %  | 57,1 %  | 2,3                    | 51,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,5 %   | 0,1                    | 0,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 312,1   | 321,7   | 3,1 %                  | 336,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 175,8   | 188,3   | 7,1 %                  | 176,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3     | 1,7     | 32,2 %                 | 0,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'173,2 | 3'383,2 | 6,6 %                  | 3'525,7  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,4 %  | 41,4 %  | –1,0                   | 45,1 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,7 %  | 38,9 %  | –1,8                   | 39,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 127,0   | 125,2   | –1,4 %                 | 133,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,1 %  | 52,4 %  | 1,2                    | 49,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 159,0   | 169,5   | 6,6 %                  | 162,7    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'477,5 | 8'168,0 | 9,2 %                  | 7'812,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 92,0    | 51,0    | –44,6 %                | 129,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –26,1   | 51,1    | 295,4 %                | –105,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Résidence Le Genevrier

Le Genevrier 10, 2950 Courgenay

Canton: JU

Forme juridique: Société en nom collectif  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 49      | 49      | –                      | 67,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'848  | 17'797  | –0,3 %                 | 23'389,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 162,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 17'506  | 17'347  | –0,9 %                 | 23'241,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 10,4    | 10,1    | –0,2                   | 9,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 956,6   | 696,9   | –27,2 %                | 790,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 24,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,8 %  | 99,5 %  | –0,3                   | 94,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 67      | 66      | –1,5 %                 | 92,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 7,2      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,6    | 82,5    | –0,1 %                 | 84,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,6 %  | 75,8 %  | 4,1                    | 67,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,0 %   | –       | –                      | 8,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 38,5 %  | 35,7 %  | –2,8                   | 45,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,5 %   | 1,5 %   | 0,0                    | 2,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 70,3 %  | 70,1 %  | –0,2                   | 69,3 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,9 %   | 3,1 %   | –0,8                   | 4,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 25,8 %  | 26,8 %  | 1,0                    | 26,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 66,1    | 60,9    | –7,9 %                 | 67,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 96,0 %  | 97,6 %  | 1,6                    | 83,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 65,9 %  | 63,2 %  | –2,7                   | 66,3 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,2     | –7,9 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,7     | 3,4     | –7,6 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 2,5     | 2,4     | –5,8 %                 | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'655,4 | 4'855,5 | 4,3 %                  | 5'644,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'088,3 | 6'402,5 | 5,2 %                  | 7'917,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,8 %  | 45,5 %  | –0,3                   | 51,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –0,6 %  | 0,1 %   | 0,7                    | 0,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 341,1   | 359,8   | 5,5 %                  | 336,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 159,4   | 168,1   | 5,4 %                  | 176,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –2,1    | 0,3     | 114,1 %                | 0,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'360,5 | 2'976,6 | –11,4 %                | 3'525,7  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 54,1 %  | 49,6 %  | –4,5                   | 45,1 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 31,5 %  | 30,2 %  | –1,3                   | 39,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 107,4   | 108,6   | 1,1 %                  | 133,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,9 %  | 44,7 %  | –1,2                   | 49,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 159,7   | 150,7   | –5,6 %                 | 162,7    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'209,9 | 5'996,7 | –3,4 %                 | 7'812,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 129,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 121,7   | –405,8  | –433,5 %               | –105,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 196      | 196      | –                      | 67,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2        | 2        | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 70'526   | 70'662   | 0,2 %                  | 23'389,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 315      | 806      | 155,9 %                | 162,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 70'793   | 71'468   | 1,0 %                  | 23'241,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,7      | 9,4      | –0,3                   | 9,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 620,8    | 837,3    | 34,9 %                 | 790,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 18,7     | 25,3     | 35,3 %                 | 24,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,6 %   | 98,8 %   | 0,2                    | 94,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 43,2 %   | 110,4 %  | 67,3                   | 76,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 271      | 280      | 3,3 %                  | 92,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 18       | 31       | 72,2 %                 | 7,2      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,1     | 83,6     | 0,7 %                  | 84,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,1 %   | 65,9 %   | –0,2                   | 67,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,5 %    | 4,2 %    | –1,4                   | 8,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 41,1 %   | 45,4 %   | 4,3                    | 45,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,2 %    | 3,2 %    | –0,9                   | 2,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 100,0 %  | 100,0 %  | –                      | 69,3 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –        | –        | –                      | 4,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –        | –        | –                      | 26,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 121,3    | 124,4    | 2,6 %                  | 67,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 91,2 %   | 90,4 %   | –0,8                   | 83,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 96,2 %   | 95,7 %   | –0,5                   | 66,3 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,6      | 0,6      | 2,6 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 1,7      | 1,7      | 1,7 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6      | 1,6      | 0,7 %                  | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 12'540,1 | 12'797,0 | 2,0 %                  | 5'644,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 23'899,9 | 24'319,6 | 1,8 %                  | 7'917,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 56,8 %   | 56,5 %   | –0,3                   | 51,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –        | –        | –                      | 0,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 337,4    | 340,3    | 0,9 %                  | 336,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 191,7    | 192,4    | 0,3 %                  | 176,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –        | –        | –                      | 0,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 11'317,7 | 11'051,8 | –2,3 %                 | 3'525,7  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,9 %   | 46,4 %   | –1,6                   | 45,1 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,0 %   | 37,4 %   | –0,6                   | 39,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 128,3    | 127,3    | –0,7 %                 | 133,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,4 %   | 47,8 %   | 1,4                    | 49,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 154,7    | 159,5    | 3,1 %                  | 162,7    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 23'609,4 | 23'825,3 | 0,9 %                  | 7'812,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 135,5    | 149,5    | 10,3 %                 | 129,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –290,5   | –494,3   | –70,1 %                | –105,0   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



## Résidence La Jardinerie

Chemin de Bellevoie 3, 2800 Delémont

Canton: JU

Forme juridique: Société anonyme  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 61      | 60      | -1,6 %                 | 67,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 22'018  | 21'897  | -0,5 %                 | 23'389,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 162,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 21'518  | 21'416  | -0,5 %                 | 23'241,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,8     | 9,6     | -0,2                   | 9,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 612,0   | 907,4   | 48,3 %                 | 790,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 24,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,9 %  | 100,0 % | 1,1                    | 94,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 92      | 80      | -13,0 %                | 92,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 7,2      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,2    | 84,5    | -0,9 %                 | 84,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 79,3 %  | 77,5 %  | -1,8                   | 67,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,1 %   | –       | –                      | 8,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 50,8 %  | 33,3 %  | -17,5                  | 45,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,1 %   | 1,2 %   | 0,2                    | 2,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,9 %  | 58,2 %  | -6,8                   | 69,3 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,8 %   | 4,8 %   | 2,0                    | 4,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,2 %  | 37,0 %  | 4,8                    | 26,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 95,0    | 90,5    | -4,8 %                 | 67,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 62,5 %  | 62,7 %  | 0,2                    | 83,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 63,1 %  | 55,6 %  | -7,5                   | 66,3 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,6     | 1,5     | -3,2 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,3     | 4,1     | -4,3 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,8     | 1,5     | -14,1 %                | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'228,1 | 5'943,4 | 13,7 %                 | 5'644,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'144,9 | 6'945,8 | -2,8 %                 | 7'917,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 54,5 %  | 65,4 %  | 10,9                   | 51,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,5 %   | -0,1                   | 0,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 324,5   | 317,2   | -2,3 %                 | 336,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 180,8   | 212,1   | 17,3 %                 | 176,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,0     | 1,8     | -12,3 %                | 0,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'778,3 | 3'759,3 | -0,5 %                 | 3'525,7  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 51,4 %  | 50,3 %  | -1,1                   | 45,1 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 39,6 %  | 24,5 %  | -15,1                  | 39,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 128,4   | 77,8    | -39,4 %                | 133,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,6 %  | 49,7 %  | 1,1                    | 49,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 162,5   | 169,8   | 4,5 %                  | 162,7    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'355,5 | 7'477,8 | 1,7 %                  | 7'812,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 129,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 210,5   | 532,0   | 152,7 %                | -105,0   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 33       | 33      | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1        | 1       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –       | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 3        | 3       | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 7'792    | 8'255   | 5,9 %                  | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 2'859    | 2'265   | –20,8 %                | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –       | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 307      | 1'161   | 278,2 %                | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 10'694   | 11'396  | 6,6 %                  | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –       | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,5      | 6,1     | –0,4                   | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 236,3    | 346,6   | 46,7 %                 | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 103,3    | 158,0   | 52,9 %                 | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –       | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 17,1     | 165,9   | 872,5 %                | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 64,7 %   | 68,5 %  | 3,8                    | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 783,3 %  | 620,5 % | –162,7                 | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –       | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 30       | 42      | 40,0 %                 | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 105      | 66      | –37,1 %                | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –       | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 18       | 7       | –61,1 %                | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 74,3     | 74,3    | 0,1 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 39,2 %   | 44,3 %  | 5,1                    | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 13,7 %   | –       | –                      | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 104,2 %  | 79,6 %  | –24,5                  | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 45,1 %   | 50,4 %  | 5,3                    | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –       | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 70,1 %   | 73,7 %  | 3,6                    | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –        | –       | –                      | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,9 %   | 26,3 %  | –3,6                   | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 44,9     | 44,8    | –0,1 %                 | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 49,7 %   | 45,0 %  | –4,7                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 0,7 %    | 40,2 %  | 39,5                   | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2      | 1,2     | –0,1 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,1      | 3,8     | –6,3 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5      | 1,3     | –10,7 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'236,0  | 4'139,3 | –2,3 %                 | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'314,2  | 5'126,0 | –3,5 %                 | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –       | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 2,4 %    | 1,4 %   | –1,1                   | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,8 %   | 41,1 %  | –1,8                   | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,1 %    | 0,2 %   | 0,1                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 485,0    | 438,8   | –9,5 %                 | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 212,8    | 184,7   | –13,2 %                | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –       | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,5      | 0,9     | 98,4 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –       | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'768,0  | 2'097,6 | 18,6 %                 | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,5 %   | 45,8 %  | –2,7                   | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 17,9 %   | 19,2 %  | 1,3                    | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 86,7     | 84,1    | –2,9 %                 | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,1 %   | 19,0 %  | –32,1                  | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 170,0    | 74,5    | –56,2 %                | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'647,5  | 4'579,0 | 25,5 %                 | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'680,9  | –       | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'666,7 | –547,0  | 67,2 %                 | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022      | 2023      | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |           |           |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 10        | 12        | 20,0 %                 | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –         | –         | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –         | –         | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –         | –         | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 3'283     | 3'366     | 2,5 %                  | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 138       | 196       | 42,0 %                 | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –         | –         | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –         | –         | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 3'000     | 3'112     | 3,7 %                  | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –         | –         | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,0       | 8,1       | 0,1                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 23,2      | 24,8      | 7,0 %                  | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 30,2      | 21,3      | –29,6 %                | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –         | –         | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –         | –         | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 89,9 %    | 76,8 %    | –13,1                  | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –         | –         | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –         | –         | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 151       | 151       | –                      | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 5         | 10        | 100,0 %                | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –         | –         | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –         | –         | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 72,4      | 72,7      | 0,4 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 60,3 %    | 49,1 %    | –11,2                  | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –         | 1,2 %     | –                      | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 1'410,0 % | 1'577,8 % | 167,8                  | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 28,8 %    | 32,9 %    | 4,1                    | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –         | –         | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |           |           |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –         | –         | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 71,6 %    | 71,6 %    | 0,1                    | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,3 %     | 5,0 %     | 0,6                    | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 24,1 %    | 23,4 %    | –0,7                   | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 19,1      | 21,0      | 10,1 %                 | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 87,7 %    | 96,7 %    | 8,9                    | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 30,7 %    | 33,9 %    | 3,2                    | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,9       | 1,8       | –8,2 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 5,6       | 5,9       | 5,8 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 4,0       | 4,7       | 17,1 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |           |           |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'848,3   | 1'985,1   | 7,4 %                  | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'242,5   | 2'574,3   | 14,8 %                 | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –         | –         | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –         | –         | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 30,6 %    | 36,7 %    | 6,0                    | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %     | 0,5 %     | –0,3                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 655,5     | 722,7     | 10,3 %                 | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 229,1     | 303,2     | 32,3 %                 | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –         | –         | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 6,0       | 4,1       | –31,5 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –         | –         | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 687,1     | 735,9     | 7,1 %                  | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,3 %    | 45,9 %    | 0,6                    | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 32,8 %    | 26,2 %    | –6,6                   | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 214,7     | 189,3     | –11,8 %                | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 38,3 %    | 22,6 %    | –15,7                  | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 169,7     | 101,5     | –40,2 %                | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'517,1   | 1'603,5   | 5,7 %                  | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 734,8     | 983,9     | 33,9 %                 | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –725,4    | –970,7    | –33,8 %                | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022 | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |      |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | –    | 159      | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –    | –        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –    | –        | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –    | –        | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | –    | 50'900   | –                      | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –    | 391      | –                      | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –    | –        | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –    | –        | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | –    | 50'321   | –                      | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –    | –        | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | –    | 5,0      | –                      | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | –    | 863,2    | –                      | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –    | 16,3     | –                      | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –    | –        | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –    | –        | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | –    | 87,7 %   | –                      | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –    | –        | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –    | –        | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | –    | 199      | –                      | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –    | 25       | –                      | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –    | –        | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –    | –        | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | –    | 82,1     | –                      | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | –    | 66,5 %   | –                      | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –    | 1,3 %    | –                      | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –    | 41,5 %   | –                      | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –    | 3,6 %    | –                      | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –    | –        | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |      |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –    | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | –    | 61,5 %   | –                      | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –    | 1,2 %    | –                      | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –    | 37,3 %   | –                      | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | –    | 144,4    | –                      | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | –    | 63,3 %   | –                      | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | –    | 51,7 %   | –                      | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | –    | 0,9      | –                      | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | –    | 2,8      | –                      | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | –    | 1,1      | –                      | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |      |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | –    | 11'279,2 | –                      | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | –    | 14'721,7 | –                      | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –    | –        | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –    | –        | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | –    | 48,4 %   | –                      | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –    | 0,6 %    | –                      | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | –    | 287,0    | –                      | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | –    | 141,6    | –                      | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –    | –        | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –    | 1,7      | –                      | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –    | –        | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | –    | 6'696,1  | –                      | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | –    | 44,2 %   | –                      | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | –    | 41,8 %   | –                      | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | –    | 120,0    | –                      | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | –    | 42,7 %   | –                      | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | –    | 126,0    | –                      | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | –    | 15'140,2 | –                      | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –    | 22,4     | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –    | 418,5    | –                      | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 110      | 109      | -0,9 %                 | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 8        | 8        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 38'369   | 38'068   | -0,8 %                 | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 2'635    | 2'735    | 3,8 %                  | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 40'759   | 40'569   | -0,5 %                 | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,2      | 6,6      | 0,4                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'249,0  | 1'172,3  | -6,1 %                 | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 36,4     | 39,2     | 7,7 %                  | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,6 %   | 95,7 %   | 0,1                    | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 90,2 %   | 93,7 %   | 3,4                    | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 152      | 141      | -7,2 %                 | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 79       | 77       | -2,5 %                 | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,3     | 83,1     | -0,3 %                 | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,7 %   | 68,3 %   | -4,4                   | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 15,6 %   | 10,1 %   | -5,5                   | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 47,6 %   | 40,1 %   | -7,5                   | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,2 %    | 4,1 %    | -1,1                   | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,5 %   | 63,7 %   | 0,2                    | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,3 %    | 1,4 %    | 0,1                    | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,2 %   | 34,9 %   | -0,2                   | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 147,9    | 145,5    | -1,6 %                 | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 62,3 %   | 60,9 %   | -1,4                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,5 %   | 51,3 %   | -1,3                   | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3      | 1,2      | -0,8 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,6      | 3,6      | -1,1 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4      | 1,4      | -3,1 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 11'595,6 | 11'764,4 | 1,5 %                  | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 14'093,5 | 14'578,0 | 3,4 %                  | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,8 %   | 46,9 %   | -0,9                   | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 3,9 %    | 3,8 %    | -0,1                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 343,7    | 357,3    | 3,9 %                  | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 165,2    | 168,5    | 2,0 %                  | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 13,6     | 13,7     | 0,2 %                  | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 6'572,1  | 7'236,7  | 10,1 %                 | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,5 %   | 50,3 %   | 1,7                    | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 37,8 %   | 38,3 %   | 0,5                    | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 130,0    | 136,9    | 5,3 %                  | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 40,3 %   | 38,5 %   | -1,8                   | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 133,0    | 135,8    | 2,1 %                  | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 13'537,4 | 14'392,5 | 6,3 %                  | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -556,0   | -185,5   | 66,6 %                 | -261,9   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 150      | 150      | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 54'524   | 55'028   | 0,9 %                  | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'044    | 446      | –57,3 %                | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 28       | 89       | 217,9 %                | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 54'536   | 54'743   | 0,4 %                  | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,0      | 7,3      | 0,4                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'116,7  | 971,0    | –13,0 %                | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 27,5     | 20,1     | –26,7 %                | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 4,7      | 17,8     | 281,4 %                | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,6 %   | 100,5 %  | 0,9                    | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 203      | 201      | –1,0 %                 | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 38       | 23       | –39,5 %                | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 6        | 5        | –16,7 %                | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,9     | 82,7     | –0,2 %                 | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,8 %   | 64,6 %   | –0,1                   | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,3 %    | 5,2 %    | 0,0                    | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 33,2 %   | 32,4 %   | –0,9                   | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,6 %    | 3,9 %    | 0,3                    | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,0 %   | 67,0 %   | 1,0                    | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,6 %    | 1,6 %    | 0,0                    | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,5 %   | 31,4 %   | –1,0                   | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 175,3    | 178,1    | 1,6 %                  | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 52,6 %   | 47,8 %   | –4,8                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,6 %   | 47,7 %   | 1,1                    | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2      | 1,2      | 1,6 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2      | 3,2      | 1,7 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1      | 1,0      | –6,6 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 13'067,6 | 13'665,6 | 4,6 %                  | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 17'070,5 | 17'992,6 | 5,4 %                  | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,7 %   | 47,0 %   | –0,7                   | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,3 %    | 2,9 %    | 0,6                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 307,0    | 323,8    | 5,5 %                  | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 149,3    | 154,4    | 3,4 %                  | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 7,2      | 9,7      | 34,1 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 8'249,2  | 9'368,9  | 13,6 %                 | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 50,3 %   | 53,1 %   | 2,8                    | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 33,7 %   | 35,3 %   | 1,7                    | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 103,4    | 114,3    | 10,6 %                 | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 33,7 %   | 33,1 %   | –0,7                   | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 99,6     | 104,9    | 5,4 %                  | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 16'406,6 | 17'637,2 | 7,5 %                  | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –663,9   | –355,4   | 46,5 %                 | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 58      | 58      | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 18'331  | 19'786  | 7,9 %                  | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'373   | 1'081   | –21,3 %                | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 19'341  | 20'546  | 6,2 %                  | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,1     | 5,3     | 0,2                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 901,2   | 576,1   | –36,1 %                | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 32,5    | 25,2    | –22,4 %                | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 86,6 %  | 93,5 %  | 6,9                    | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 80      | 74      | –7,5 %                 | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 46      | 35      | –23,9 %                | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 79,3    | 79,9    | 0,8 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 54,8 %  | 56,0 %  | 1,2                    | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 68,2 %  | 35,1 %  | –33,1                  | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 45,2 %  | 42,2 %  | –3,0                   | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 57,2 %  | 57,9 %  | 0,7                    | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,2 %   | 2,0 %   | –0,2                   | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 40,6 %  | 40,1 %  | –0,5                   | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 58,2    | 63,0    | 8,3 %                  | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 59,6 %  | 51,5 %  | –8,1                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 38,5 %  | 39,1 %  | 0,5                    | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,1     | 8,3 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 3,0     | 2,2 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,9     | –10,9 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'586,7 | 5'240,3 | 14,2 %                 | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'263,1 | 6'996,0 | 11,7 %                 | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,7 %  | 42,6 %  | 0,9                    | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,5 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 317,9   | 335,3   | 5,5 %                  | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 135,1   | 145,2   | 7,5 %                  | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,5     | 1,8     | 15,9 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'592,6 | 2'954,0 | 13,9 %                 | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,5 %  | 46,8 %  | 2,3                    | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 51,2 %  | 50,3 %  | –0,9                   | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 162,8   | 168,7   | 3,7 %                  | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,1 %  | 47,1 %  | –2,0                   | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 145,3   | 142,6   | –1,8 %                 | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'824,0 | 6'315,5 | 8,4 %                  | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –439,1  | –680,5  | –55,0 %                | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 62      | 62      | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 21'122  | 20'921  | –1,0 %                 | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 625     | 317     | –49,3 %                | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 21'562  | 20'888  | –3,1 %                 | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,6     | 6,2     | 0,6                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 991,8   | 1'201,1 | 21,1 %                 | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 38,5    | 37,6    | –2,2 %                 | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,3 %  | 92,4 %  | –0,9                   | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 80      | 79      | –1,2 %                 | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 19      | 15      | –21,1 %                | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,9    | 85,6    | 0,8 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,7 %  | 70,2 %  | 3,5                    | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 8,1 %   | 6,4 %   | –1,7                   | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 44,4 %  | 42,1 %  | –2,3                   | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,0 %   | 3,2 %   | –0,8                   | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,8 %  | 65,0 %  | 1,1                    | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,0 %   | 2,2 %   | 0,2                    | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,2 %  | 32,8 %  | –1,3                   | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 68,3    | 66,9    | –2,0 %                 | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 53,5 %  | 54,4 %  | 1,0                    | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,0 %  | 42,8 %  | –4,2                   | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | –2,0 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 3,2     | 0,3 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,1     | 4,8 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'668,4 | 5'920,1 | 4,4 %                  | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'016,0 | 7'640,0 | 8,9 %                  | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 49,2 %  | 48,5 %  | –0,7                   | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,4 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 322,6   | 359,7   | 11,5 %                 | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 160,2   | 177,4   | 10,8 %                 | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,5     | 1,5     | 0,6 %                  | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'920,1 | 3'183,0 | 9,0 %                  | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,1 %  | 47,7 %  | 2,6                    | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 34,8 %  | 36,6 %  | 1,8                    | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 112,2   | 131,6   | 17,3 %                 | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 38,2 %  | 36,4 %  | –1,8                   | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 113,8   | 114,5   | 0,6 %                  | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'470,0 | 6'670,5 | 3,1 %                  | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 499,7   | 808,2   | 61,7 %                 | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –546,0  | –969,5  | –77,6 %                | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 97      | 97      | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 31'817  | 29'754  | –6,5 %                 | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'082   | 1'837   | 69,8 %                 | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 32'146  | 31'377  | –2,4 %                 | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,6     | 5,2     | –0,4                   | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'406,9 | 1'143,5 | –18,7 %                | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 27,7    | 28,1    | 1,6 %                  | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 89,9 %  | 84,0 %  | –5,8                   | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 116     | 119     | 2,6 %                  | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 45      | 68      | 51,1 %                 | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,3    | 84,2    | 1,0 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,5 %  | 63,6 %  | –2,8                   | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,5 %   | 2,1 %   | –0,3                   | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 40,1 %  | 43,8 %  | 3,7                    | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,7 %   | 2,1 %   | –1,6                   | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,9 %  | 59,5 %  | –0,4                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,4 %   | 3,1 %   | –0,3                   | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,7 %  | 37,4 %  | 0,7                    | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 115,7   | 109,6   | –5,3 %                 | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 72,6 %  | 73,1 %  | 0,5                    | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 37,3 %  | 44,2 %  | 6,9                    | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,1     | –5,3 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5     | 3,5     | –1,4 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6     | 1,5     | –2,9 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'789,9 | 7'315,6 | –6,1 %                 | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'772,8 | 9'510,4 | –2,7 %                 | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,0 %  | 41,9 %  | 3,9                    | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,4 %   | –0,2                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 297,1   | 301,0   | 1,3 %                  | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 115,6   | 127,0   | 9,9 %                  | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9     | 1,3     | –31,2 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'134,7 | 3'864,6 | –6,5 %                 | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,0 %  | 43,8 %  | –2,2                   | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,0 %  | 43,7 %  | 3,7                    | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 118,8   | 131,5   | 10,8 %                 | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 35,2 %  | 42,5 %  | 7,3                    | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 96,1    | 118,8   | 23,6 %                 | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'993,8 | 8'831,4 | –1,8 %                 | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 5,8     | 13,5    | 132,8 %                | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –779,0  | –679,0  | 12,8 %                 | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 52      | 52      | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 2       | 2       | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 16'282  | 15'200  | –6,6 %                 | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 197     | 194     | –1,5 %                 | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 21      | 24      | 14,3 %                 | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'192  | 15'242  | –5,9 %                 | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,8     | 6,6     | –0,2                   | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 891,4   | 930,7   | 4,4 %                  | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 20,9    | 33,0    | 57,8 %                 | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 10,5    | 8,0     | –23,8 %                | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 85,8 %  | 80,1 %  | –5,7                   | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 59      | 64      | 8,5 %                  | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 11      | 4       | –63,6 %                | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 2       | 3       | 50,0 %                 | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,8    | 82,4    | –0,4 %                 | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 58,9 %  | 66,2 %  | 7,3                    | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,1 %   | –       | –                      | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 36,7 %  | 56,2 %  | 19,6                   | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,4 %   | 1,4 %   | 0,0                    | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 6       | –       | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,5 %  | 63,8 %  | –2,7                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,2 %   | 1,3 %   | 0,1                    | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,4 %  | 34,9 %  | 2,5                    | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 61,3    | 58,6    | –4,3 %                 | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 41,8 %  | 41,0 %  | –0,9                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,9 %  | 50,3 %  | –2,5                   | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | –4,3 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,7     | 3,8     | 2,4 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,0     | –4,4 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'650,1 | 4'688,0 | 0,8 %                  | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'628,7 | 5'633,0 | 0,1 %                  | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 48,6 %  | 49,5 %  | 0,9                    | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,4 %   | –0,1                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 341,1   | 365,4   | 7,1 %                  | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 169,0   | 182,9   | 8,2 %                  | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,7     | 1,3     | –20,5 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'474,5 | 2'380,4 | –3,8 %                 | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 50,2 %  | 49,6 %  | –0,5                   | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 37,5 %  | 38,4 %  | 0,9                    | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 127,9   | 140,3   | 9,7 %                  | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,6 %  | 49,4 %  | 0,8                    | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 145,3   | 153,6   | 5,8 %                  | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'932,4 | 4'796,3 | –2,8 %                 | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 247,8   | 559,8   | 125,9 %                | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –238,5  | –550,2  | –130,7 %               | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 65      | 63      | -3,1 %                 | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 23'238  | 22'086  | -5,0 %                 | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 125     | 85      | -32,0 %                | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 22'791  | 22'142  | -2,8 %                 | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 3,5     | 3,6     | 0,1                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'610,3 | 4'576,6 | 184,2 %                | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 17,9    | 21,2    | 19,0 %                 | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,9 %  | 96,0 %  | -1,9                   | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 74      | 68      | -8,1 %                 | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 7       | 4       | -42,9 %                | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 58,4    | 57,0    | -2,3 %                 | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 45,7 %  | 41,7 %  | -4,0                   | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,2 %   | 1,4 %   | -4,8                   | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 16,9 %  | 13,9 %  | -3,0                   | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 14,8 %  | 16,7 %  | 1,9                    | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 50,2 %  | 49,1 %  | -1,1                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 6,8 %   | 7,2 %   | 0,4                    | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 43,0 %  | 43,7 %  | 0,7                    | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 49,3    | 52,2    | 5,8 %                  | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 57,1 %  | 52,3 %  | -4,8                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 37,9 %  | 33,1 %  | -4,8                   | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | 9,1 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,1     | 2,4     | 11,5 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6     | 0,6     | -2,3 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'393,1 | 4'721,1 | 7,5 %                  | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'517,4 | 5'911,6 | 7,1 %                  | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,4 %  | 36,3 %  | -7,2                   | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,5 %   | 0,2                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 236,2   | 266,6   | 12,9 %                 | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 105,1   | 96,8    | -7,9 %                 | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,6     | 1,3     | 114,1 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'739,7 | 1'781,9 | 2,4 %                  | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 33,6 %  | 34,5 %  | 0,9                    | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,1 %  | 47,7 %  | -0,3                   | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 113,5   | 127,2   | 12,1 %                 | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 56,6 %  | 49,4 %  | -7,3                   | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 125,5   | 114,8   | -8,5 %                 | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'176,1 | 5'159,3 | -0,3 %                 | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 1,5     | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -341,3  | -752,4  | -120,5 %               | -261,9   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 53       | 63       | 18,9 %                 | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'073   | 17'676   | 3,5 %                  | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 777      | 2'380    | 206,3 %                | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 17'197   | 19'767   | 14,9 %                 | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,1      | 5,3      | –0,8                   | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'109,4  | 663,4    | –40,2 %                | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 46,1     | 31,6     | –31,4 %                | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 88,3 %   | 76,9 %   | –11,4                  | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 65       | 88       | 35,4 %                 | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 21       | 75       | 257,1 %                | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,0     | 82,0     | 0,0 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,1 %   | 58,3 %   | –6,8                   | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 8,1 %    | 20,2 %   | 12,1                   | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 38,5 %   | 80,4 %   | 41,9                   | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 62,0 %   | 54,6 %   | –7,4                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,1 %    | 2,1 %    | 1,0                    | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,9 %   | 43,3 %   | 6,4                    | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 55,8     | 63,2     | 13,3 %                 | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 47,9 %   | 46,0 %   | –1,9                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,5 %   | 34,6 %   | –11,9                  | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,0      | –4,7 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1      | 3,2      | 0,8 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0      | 0,8      | –16,6 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'495,0  | 5'291,7  | 17,7 %                 | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'951,6  | 8'181,0  | 37,5 %                 | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,5 %   | 37,0 %   | –6,5                   | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %    | 0,4 %    | –0,1                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 333,4    | 407,9    | 22,3 %                 | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 150,5    | 153,2    | 1,8 %                  | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8      | 1,6      | –13,6 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'298,0  | 2'333,7  | 1,6 %                  | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,2 %   | 41,7 %   | –5,5                   | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,7 %   | 45,5 %   | 3,7                    | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 139,1    | 185,4    | 33,3 %                 | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,3 %   | 42,4 %   | 3,0                    | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 107,3    | 118,3    | 10,2 %                 | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'868,5  | 5'600,3  | 15,0 %                 | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'083,1 | –2'580,6 | –138,3 %               | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 128      | 128      | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 44'111   | 44'304   | 0,4 %                  | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'325    | 1'127    | –14,9 %                | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 444      | 299      | –32,7 %                | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 45'177   | 44'996   | –0,4 %                 | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,5      | 5,7      | 0,2                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 888,4    | 870,9    | –2,0 %                 | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 39,1     | 31,8     | –18,7 %                | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 44,4     | 27,2     | –38,8 %                | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,4 %   | 94,8 %   | 0,4                    | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 160      | 159      | –0,6 %                 | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 38       | 40       | 5,3 %                  | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 10       | 11       | 10,0 %                 | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,3     | 80,1     | –0,3 %                 | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 59,6 %   | 65,2 %   | 5,6                    | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 10,1 %   | 12,4 %   | 2,3                    | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 37,9 %   | 34,5 %   | –3,4                   | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,3 %   | 65,8 %   | 2,6                    | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,8 %    | 4,0 %    | 0,2                    | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,0 %   | 30,2 %   | –2,8                   | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 127,9    | 141,5    | 10,6 %                 | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 50,2 %   | 53,4 %   | 3,3                    | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 48,0 %   | 50,9 %   | 2,9                    | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,1      | 10,6 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8      | 3,1      | 11,0 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9      | 1,1      | 23,2 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 10'254,7 | 10'898,7 | 6,3 %                  | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 12'190,6 | 12'717,5 | 4,3 %                  | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 50,1 %   | 45,8 %   | –4,3                   | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –        | –        | –                      | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 265,7    | 278,1    | 4,7 %                  | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 135,2    | 129,3    | –4,3 %                 | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –        | –        | –                      | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'497,9  | 5'936,7  | 8,0 %                  | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,5 %   | 45,9 %   | 1,4                    | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 32,1 %   | 39,4 %   | 7,3                    | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 85,3     | 109,5    | 28,3 %                 | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 53,6 %   | 39,3 %   | –14,4                  | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 144,3    | 110,9    | –23,1 %                | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 12'343,9 | 12'925,7 | 4,7 %                  | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 153,4    | 208,2    | 35,8 %                 | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 90      | 90       | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3       | 3        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 33'541  | 32'393   | –3,4 %                 | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 345     | 965      | 179,7 %                | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 33'469  | 32'903   | –1,7 %                 | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,3     | 6,6      | 0,3                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 757,0   | 1'099,3  | 45,2 %                 | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 29,3    | 25,6     | –12,5 %                | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 102,1 % | 98,6 %   | –3,5                   | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 31,5 %  | 88,1 %   | 56,6                   | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 122     | 120      | –1,6 %                 | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 13      | 35       | 169,2 %                | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,2    | 82,9     | –0,3 %                 | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,4 %  | 61,9 %   | –2,5                   | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,5 %   | 5,8 %    | 4,3                    | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 31,4 %  | 33,7 %   | 2,3                    | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,5 %   | 3,9 %    | 2,4                    | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,5 %  | 68,1 %   | 0,6                    | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,1 %   | 1,9 %    | –0,2                   | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,5 %  | 30,0 %   | –0,4                   | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 105,9   | 106,4    | 0,5 %                  | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 55,2 %  | 57,7 %   | 2,5                    | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 45,7 %  | 47,0 %   | 1,2                    | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1      | 0,5 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 3,2      | 2,1 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,3      | 7,9 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'298,3 | 7'778,7  | 6,6 %                  | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'539,3 | 9'960,4  | 4,4 %                  | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 50,0 %  | 51,3 %   | 1,3                    | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,6 %    | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 281,5   | 298,6    | 6,1 %                  | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 142,5   | 155,4    | 9,1 %                  | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6     | 1,7      | 5,1 %                  | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'977,2 | 5'174,3  | 4,0 %                  | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 50,4 %  | 51,5 %   | 1,0                    | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,1 %  | 35,3 %   | –0,8                   | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 101,7   | 105,4    | 3,6 %                  | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 36,7 %  | 35,6 %   | –1,1                   | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 106,9   | 107,3    | 0,4 %                  | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'869,3 | 10'054,5 | 1,9 %                  | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –        | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 330,0   | 94,1     | –71,5 %                | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 124      | 124      | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 44'117   | 43'817   | –0,7 %                 | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 699      | 798      | 14,2 %                 | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 41'722   | 42'019   | 0,7 %                  | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,9      | 5,3      | 0,4                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'358,6  | 1'235,4  | –9,1 %                 | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 28,8     | 28,4     | –1,4 %                 | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,5 %   | 96,8 %   | –0,7                   | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 175      | 157      | –10,3 %                | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 25       | 30       | 20,0 %                 | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,2     | 86,3     | 1,3 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,0 %   | 69,0 %   | –1,0                   | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,5 %    | 8,0 %    | 4,5                    | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 43,0 %   | 29,7 %   | –13,4                  | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,5 %    | 5,3 %    | 1,8                    | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,6 %   | 59,5 %   | –1,2                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,3 %    | 1,2 %    | –0,1                   | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,1 %   | 39,4 %   | 1,3                    | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 156,3    | 150,2    | –3,9 %                 | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 53,3 %   | 54,5 %   | 1,3                    | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 37,1 %   | 43,6 %   | 6,5                    | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3      | 1,2      | –3,9 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5      | 3,4      | –3,5 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2      | 1,2      | –4,2 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 11'015,7 | 11'653,2 | 5,8 %                  | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 14'919,4 | 15'744,2 | 5,5 %                  | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,7 %   | 39,8 %   | 3,2                    | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %    | 0,6 %    | 0,1                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 332,9    | 352,9    | 6,0 %                  | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 131,1    | 149,3    | 13,9 %                 | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9      | 2,3      | 19,0 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'689,7  | 6'256,5  | 10,0 %                 | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,0 %   | 39,6 %   | 1,5                    | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,1 %   | 44,8 %   | –1,2                   | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 153,4    | 158,2    | 3,1 %                  | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 62,0 %   | 45,5 %   | –16,5                  | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 206,8    | 161,1    | –22,1 %                | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 14'959,6 | 15'807,1 | 5,7 %                  | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 40,2     | 62,9     | 56,4 %                 | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 80      | 80      | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 25'549  | 26'345  | 3,1 %                  | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 805     | 1'487   | 84,7 %                 | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 25'845  | 27'148  | 5,0 %                  | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,5     | 4,6     | 0,1                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 976,2   | 649,1   | –33,5 %                | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 34,2    | 37,4    | 9,5 %                  | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 87,5 %  | 90,2 %  | 2,7                    | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 109     | 109     | –                      | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 28      | 44      | 57,1 %                 | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,6    | 82,6    | 0,1 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,9 %  | 69,3 %  | 1,4                    | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,2 %   | 2,6 %   | 0,4                    | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 59,6 %  | 55,0 %  | –4,6                   | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 11,7 %  | 22,9 %  | 11,2                   | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 62,2 %  | 60,3 %  | –1,9                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,6 %   | 1,6 %   | 0,0                    | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,2 %  | 38,1 %  | 1,9                    | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 84,1    | 81,1    | –3,6 %                 | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 65,2 %  | 61,8 %  | –3,4                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,7 %  | 50,4 %  | 0,8                    | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,0     | –3,6 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 2,9     | –8,8 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,1     | –15,7 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'252,9 | 6'729,6 | 7,6 %                  | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'969,6 | 8'563,7 | 7,5 %                  | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,2 %  | 41,3 %  | 2,1                    | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 302,4   | 307,7   | 1,7 %                  | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 120,9   | 130,4   | 7,9 %                  | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'880,4 | 3'207,1 | 11,3 %                 | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,7 %  | 40,7 %  | 0,9                    | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,6 %  | 41,0 %  | 0,3                    | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 122,8   | 126,0   | 2,6 %                  | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 40,1 %  | 39,6 %  | –0,5                   | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 110,3   | 112,3   | 1,8 %                  | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'251,9 | 7'888,9 | 8,8 %                  | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 20,0    | 20,0    | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –717,7  | –674,9  | 6,0 %                  | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 50      | 50       | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 16'269  | 16'956   | 4,2 %                  | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 957     | 505      | –47,2 %                | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'877  | 16'900   | 0,1 %                  | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,1     | 4,6      | –0,4                   | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 485,9   | 1'190,3  | 145,0 %                | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 46,3    | 97,0     | 109,4 %                | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 89,1 %  | 92,9 %   | 3,8                    | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 64      | 61       | –4,7 %                 | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 21      | 7        | –66,7 %                | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,8    | 85,2     | –0,7 %                 | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 78,8 %  | 80,9 %   | 2,1                    | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,1 %   | 1,5 %    | –5,6                   | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 50,0 %  | 30,4 %   | –19,6                  | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,5 %   | 5,9 %    | 2,4                    | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 100,0 % | 57,6 %   | –42,4                  | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | 1,5 %    | –                      | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –       | 40,9 %   | –                      | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 40,4    | 72,0     | 78,3 %                 | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 50,0 %  | 45,3 %   | –4,7                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 59,6 %  | 28,0 %   | –31,5                  | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 1,4      | 78,3 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3     | 4,1      | 75,9 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,1      | –7,0 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'694,0 | 6'660,9  | 147,3 %                | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'568,7 | 6'947,9  | 24,8 %                 | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,8 %  | 35,8 %   | –6,0                   | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,4 %    | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 323,3   | 397,9    | 23,1 %                 | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 138,0   | 147,3    | 6,7 %                  | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4     | 1,6      | 20,5 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'174,4 | 1'978,6  | –9,0 %                 | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,5 %  | 37,5 %   | –3,0                   | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 39,8 %  | 38,9 %   | –0,9                   | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 128,8   | 154,8    | 20,2 %                 | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,0 %  | 38,0 %   | –3,0                   | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 127,8   | 115,0    | –10,0 %                | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'365,9 | 5'279,9  | –1,6 %                 | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 202,8   | 1'677,1  | 727,0 %                | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –202,8  | –1'668,1 | –722,6 %               | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 71      | 70      | -1,4 %                 | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 25'046  | 23'710  | -5,3 %                 | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 334     | 69      | -79,3 %                | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 25'184  | 23'520  | -6,6 %                 | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,1     | 4,2     | 0,1                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 574,3   | 863,7   | 50,4 %                 | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 39,2    | 23,0    | -41,4 %                | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,6 %  | 92,8 %  | -3,8                   | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 88      | 79      | -10,2 %                | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 9       | 3       | -66,7 %                | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,8    | 84,4    | -0,5 %                 | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,1 %  | 69,5 %  | -0,6                   | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,0 %   | –       | –                      | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 42,4 %  | 22,4 %  | -20,0                  | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 2,4 %   | –                      | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 69,1 %  | 67,4 %  | -1,6                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,0 %   | 2,1 %   | -0,9                   | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 28,0 %  | 30,5 %  | 2,5                    | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 77,9    | 79,6    | 2,2 %                  | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 55,2 %  | 52,9 %  | -2,3                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 31,4 %  | 28,7 %  | -2,7                   | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | 3,7 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 3,3     | 9,1 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,2     | 2,4 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'388,2 | 6'412,6 | 0,4 %                  | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'654,1 | 7'627,7 | -0,3 %                 | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,5 %  | 37,5 %  | -1,0                   | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,4 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 301,6   | 320,8   | 6,4 %                  | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 117,1   | 121,7   | 3,9 %                  | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3     | 1,3     | 0,8 %                  | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'742,6 | 2'629,2 | -4,1 %                 | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,5 %  | 38,3 %  | -0,2                   | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,7 %  | 45,2 %  | 1,6                    | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 131,8   | 145,1   | 10,2 %                 | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,5 %  | 46,1 %  | 0,6                    | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 127,9   | 133,1   | 4,1 %                  | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'130,1 | 6'863,9 | -3,7 %                 | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -524,0  | -763,9  | -45,8 %                | -261,9   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 65      | 65      | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 22'864  | 23'157  | 1,3 %                  | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 456     | 263     | –42,3 %                | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 23'044  | 23'116  | 0,3 %                  | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7     | 5,4     | –0,3                   | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'009,8 | 947,0   | –6,2 %                 | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 49,5    | 40,4    | –18,4 %                | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,4 %  | 97,6 %  | 1,2                    | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 96      | 91      | –5,2 %                 | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 9       | 8       | –11,1 %                | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,0    | 86,3    | 1,5 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,7 %  | 70,7 %  | 4,0                    | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 54,0 %  | 44,4 %  | –9,6                   | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,9 %   | 3,0 %   | 0,2                    | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,1 %  | 61,3 %  | 1,2                    | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,6 %   | 4,2 %   | 1,6                    | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,3 %  | 34,6 %  | –2,8                   | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 70,3    | 68,0    | –3,2 %                 | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 54,5 %  | 52,3 %  | –2,2                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 48,9 %  | 44,6 %  | –4,3                   | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,0     | –3,2 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 2,9     | –3,6 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,9     | –5,5 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'273,6 | 5'599,5 | 6,2 %                  | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'442,4 | 7'732,5 | 3,9 %                  | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,1 %  | 38,6 %  | –3,5                   | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | 0,4 %   | –                      | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 319,1   | 330,2   | 3,5 %                  | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 136,0   | 129,0   | –5,2 %                 | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | 1,3     | –                      | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'082,6 | 2'939,5 | –4,6 %                 | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,3 %  | 40,0 %  | –1,4                   | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,0 %  | 48,1 %  | 0,1                    | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 153,2   | 158,8   | 3,6 %                  | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 58,7 %  | 46,9 %  | –11,7                  | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 187,6   | 147,3   | –21,4 %                | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'456,3 | 7'355,8 | –1,3 %                 | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 13,9    | –376,6  | –2'806,2 %             | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 75      | 85      | 13,3 %                 | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 20'817  | 21'631  | 3,9 %                  | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 297     | 207     | –30,3 %                | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 20'886  | 21'323  | 2,1 %                  | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,9     | 5,1     | 0,3                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 767,2   | 1'314,8 | 71,4 %                 | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 35,0    | 36,8    | 5,1 %                  | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 76,0 %  | 69,7 %  | –6,3                   | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 86      | 82      | –4,7 %                 | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 11      | 7       | –36,4 %                | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,9    | 81,7    | 1,0 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,0 %  | 76,4 %  | 10,4                   | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,0 %   | –       | –                      | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 42,6 %  | 35,8 %  | –6,8                   | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 1,1 %   | –                      | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,6 %  | 59,7 %  | –0,9                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,4 %   | 1,6 %   | 0,2                    | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,0 %  | 38,7 %  | 0,7                    | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 56,9    | 60,4    | 6,3 %                  | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 37,5 %  | 47,2 %  | 9,7                    | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,7 %  | 52,8 %  | 6,1                    | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,7     | –6,2 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,8     | 2,8 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6     | 0,8     | 28,9 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'535,6 | 4'928,9 | 8,7 %                  | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'591,6 | 7'211,5 | 29,0 %                 | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,9 %  | 42,2 %  | –5,7                   | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,5 %   | –0,1                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 264,8   | 330,2   | 24,7 %                 | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 128,4   | 142,9   | 11,3 %                 | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6     | 1,7     | 2,1 %                  | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'668,9 | 2'960,9 | 10,9 %                 | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,3 %  | 42,6 %  | –0,6                   | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,2 %  | 49,7 %  | 13,5                   | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 95,8    | 164,1   | 71,3 %                 | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 56,7 %  | 49,8 %  | –6,9                   | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 165,7   | 158,4   | –4,4 %                 | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'168,5 | 6'947,0 | 12,6 %                 | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 576,9   | –264,6  | –145,9 %               | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 53      | 53      | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 18'995  | 19'121  | 0,7 %                  | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 295     | 181     | –38,6 %                | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 19'108  | 18'980  | –0,7 %                 | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,4     | 4,7     | 0,3                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 997,6   | 1'600,9 | 60,5 %                 | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 48,4    | 21,0    | –56,6 %                | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,2 %  | 98,8 %  | 0,7                    | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 60      | 59      | –1,7 %                 | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 7       | 4       | –42,9 %                | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,4    | 84,4    | 0,0 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,1 %  | 76,2 %  | 3,1                    | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 9,0 %   | –       | –                      | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 19,4 %  | 15,4 %  | –4,0                   | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 44,8 %  | 46,9 %  | 2,1                    | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,4 %   | 1,2 %   | –1,2                   | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 52,8 %  | 51,9 %  | –0,9                   | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 54,0    | 58,3    | 7,9 %                  | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 66,8 %  | 65,2 %  | –1,6                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 30,8 %  | 32,1 %  | 1,4                    | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,1     | 7,9 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 3,0     | 7,9 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,9     | 11,1 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'947,9 | 4'207,7 | 6,6 %                  | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'543,9 | 5'838,9 | 5,3 %                  | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,6 %  | 40,5 %  | 1,9                    | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,5 %   | 0,1                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 287,4   | 302,5   | 5,3 %                  | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 111,9   | 124,5   | 11,3 %                 | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,1     | 1,4     | 28,1 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'948,2 | 2'125,1 | 9,1 %                  | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 37,1 %  | 38,6 %  | 1,5                    | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 49,5 %  | 47,7 %  | –1,9                   | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 142,4   | 144,2   | 1,3 %                  | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,9 %  | 49,4 %  | –0,6                   | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 135,7   | 140,7   | 3,7 %                  | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'244,3 | 5'501,1 | 4,9 %                  | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –299,6  | –337,8  | –12,8 %                | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 25      | 28      | 12,0 %                 | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 9'218   | 9'445   | 2,5 %                  | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 202     | 256     | 26,7 %                 | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 9'325   | 9'538   | 2,3 %                  | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,0     | 5,1     | 0,0                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 760,9   | 801,6   | 5,3 %                  | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 37,2    | 54,4    | 46,2 %                 | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 101,0 % | 92,4 %  | –8,6                   | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 18,4 %  | –       | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 34      | 34      | –                      | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 6       | 5       | –16,7 %                | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,0    | 84,1    | –1,1 %                 | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 82,5 %  | 82,1 %  | –0,4                   | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 5,1 %   | –                      | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 32,7 %  | 32,0 %  | –0,7                   | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,5 %   | –       | –                      | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,4 %  | 58,4 %  | –2,9                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,1 %   | 0,2 %   | 0,1                    | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,6 %  | 41,4 %  | 2,8                    | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 27,5    | 27,3    | –0,7 %                 | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 52,4 %  | 50,3 %  | –2,0                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 39,9 %  | 38,3 %  | –1,5                   | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | –0,7 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,8     | –3,6 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,8     | –11,2 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'024,1 | 2'127,3 | 5,1 %                  | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'590,1 | 2'743,7 | 5,9 %                  | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,6 %  | 42,8 %  | 1,2                    | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,8 %   | 0,1                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 275,0   | 282,8   | 2,9 %                  | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 115,5   | 123,2   | 6,7 %                  | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,0     | 2,3     | 19,6 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'072,3 | 1'125,8 | 5,0 %                  | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,4 %  | 42,9 %  | –0,5                   | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,7 %  | 40,5 %  | –0,2                   | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 112,0   | 114,6   | 2,3 %                  | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,9 %  | 41,1 %  | 1,1                    | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 104,7   | 111,1   | 6,2 %                  | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'469,2 | 2'625,4 | 6,3 %                  | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 118,4   | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –120,9  | –118,4  | 2,1 %                  | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 72      | 72      | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 25'664  | 25'755  | 0,4 %                  | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 135     | 132     | –2,2 %                 | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 25'225  | 25'538  | 1,2 %                  | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,4     | 4,9     | –0,5                   | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 850,4   | 1'321,5 | 55,4 %                 | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 19,4    | 22,0    | 13,2 %                 | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,7 %  | 98,0 %  | 0,3                    | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 90      | 89      | –1,1 %                 | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 7       | 6       | –14,3 %                | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,2    | 82,3    | 0,2 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,0 %  | 66,3 %  | –0,7                   | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 1,1 %   | –                      | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 26,1 %  | 24,3 %  | –1,8                   | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,0 %   | –       | –                      | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,2 %  | 64,1 %  | –1,1                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,1 %   | 1,3 %   | 0,2                    | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,7 %  | 34,6 %  | 0,9                    | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 92,5    | 94,3    | 2,0 %                  | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 52,6 %  | 56,0 %  | 3,4                    | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 39,3 %  | 36,2 %  | –3,1                   | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,3     | 2,0 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,6     | 3,6     | 1,6 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,3     | 5,4 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'354,9 | 6'960,6 | 9,5 %                  | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'226,1 | 8'891,3 | 8,1 %                  | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,9 %  | 37,6 %  | 0,7                    | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,7 %   | 0,3                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 318,9   | 343,5   | 7,7 %                  | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 120,5   | 131,0   | 8,7 %                  | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,2     | 2,4     | 107,4 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'478,6 | 3'375,8 | –3,0 %                 | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,1 %  | 41,2 %  | –1,8                   | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,2 %  | 38,2 %  | 0,1                    | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 121,7   | 131,3   | 7,9 %                  | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 30,2 %  | 36,3 %  | 6,1                    | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 94,6    | 114,8   | 21,2 %                 | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'077,1 | 8'185,7 | 1,3 %                  | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 3,3     | 12,8    | 288,0 %                | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –148,9  | –705,7  | –373,8 %               | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 57      | 62      | 8,8 %                  | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 21'342  | 21'393  | 0,2 %                  | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 21'253  | 21'307  | 0,3 %                  | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,3     | 6,5     | 0,2                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'684,5 | 1'399,6 | –16,9 %                | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 102,6 % | 94,5 %  | –8,0                   | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 80      | 79      | –1,2 %                 | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,4    | 82,3    | –0,2 %                 | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 53,8 %  | 53,2 %  | –0,6                   | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 33,3 %  | 32,2 %  | –1,1                   | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,2 %   | 2,5 %   | 1,3                    | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,2 %  | 62,3 %  | –3,9                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,6 %   | 2,3 %   | 0,7                    | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,2 %  | 35,4 %  | 3,1                    | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 56,8    | 55,5    | –2,3 %                 | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 74,1 %  | 69,3 %  | –4,8                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,0 %  | 50,1 %  | –1,9                   | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 0,9     | –10,2 %                | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,6     | –2,6 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,1     | –14,2 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'519,3 | 4'839,0 | 7,1 %                  | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'243,8 | 6'468,6 | 3,6 %                  | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 52,3 %  | 56,9 %  | 4,6                    | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,5 %   | 0,1                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 292,6   | 302,4   | 3,4 %                  | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 153,8   | 172,8   | 12,4 %                 | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3     | 1,5     | 17,3 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'782,4 | 3'074,7 | 10,5 %                 | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,9 %  | 49,8 %  | 1,9                    | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,1 %  | 36,3 %  | –3,8                   | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 117,3   | 109,7   | –6,5 %                 | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,2 %  | 42,7 %  | –1,5                   | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 120,4   | 123,2   | 2,4 %                  | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'808,7 | 6'170,4 | 6,2 %                  | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 435,1   | 298,1   | –31,5 %                | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –435,1  | –298,1  | 31,5 %                 | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 103      | 104      | 1,0 %                  | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 35'510   | 37'287   | 5,0 %                  | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'864    | 678      | –63,6 %                | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 36'410   | 37'056   | 1,8 %                  | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,0      | 6,7      | –0,2                   | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'270,4  | 673,8    | –47,0 %                | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 56,2     | 35,1     | –37,5 %                | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,5 %   | 98,2 %   | 3,8                    | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 125      | 144      | 15,2 %                 | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 33       | 23       | –30,3 %                | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 76,0     | 77,1     | 1,4 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,9 %   | 58,1 %   | –5,8                   | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,3 %    | 1,2 %    | –0,1                   | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 34,4 %   | 45,4 %   | 11,0                   | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,3 %    | 1,8 %    | 0,5                    | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,5 %   | 67,2 %   | 0,7                    | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,8 %    | 1,7 %    | –0,1                   | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,7 %   | 31,0 %   | –0,6                   | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 129,1    | 132,7    | 2,8 %                  | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 66,9 %   | 70,9 %   | 4,1                    | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,0 %   | 49,1 %   | –0,9                   | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3      | 1,3      | 1,8 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5      | 3,5      | 1,2 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6      | 1,7      | 8,3 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 9'860,5  | 10'303,8 | 4,5 %                  | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 14'226,5 | 14'001,9 | –1,6 %                 | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 49,1 %   | 52,4 %   | 3,3                    | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,6 %    | 2,3 %    | –0,3                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 380,7    | 368,8    | –3,1 %                 | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 191,8    | 198,0    | 3,2 %                  | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 10,2     | 8,6      | –15,2 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 7'472,7  | 7'419,1  | –0,7 %                 | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 52,9 %   | 51,8 %   | –1,1                   | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,4 %   | 36,8 %   | –3,6                   | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 153,9    | 135,7    | –11,8 %                | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,4 %   | 39,1 %   | –0,3                   | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 149,1    | 147,7    | –0,9 %                 | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 14'130,2 | 14'327,5 | 1,4 %                  | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –96,4    | 325,6    | 437,7 %                | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 30      | 30      | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 9'362   | 9'905   | 5,8 %                  | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 490     | –                      | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 9'190   | 10'103  | 9,9 %                  | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,4     | 5,0     | 0,6                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 980,8   | 986,8   | 0,6 %                  | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 29,9    | –                      | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 85,5 %  | 90,5 %  | 5,0                    | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 35      | 38      | 8,6 %                  | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 17      | –                      | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,5    | 86,5    | 0,0 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,4 %  | 76,4 %  | 4,9                    | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 39,6 %  | 42,3 %  | 2,7                    | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 22,9 %  | 27,3 %  | 4,4                    | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 76,1 %  | 78,7 %  | 2,6                    | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 23,9 %  | 21,3 %  | –2,6                   | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 24,2    | 26,7    | 10,2 %                 | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 66,2 %  | 69,7 %  | 3,4                    | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 40,5 %  | 41,8 %  | 1,2                    | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,9     | 10,2 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,6     | –0,7 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,4     | 9,1 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'857,3 | 3'028,8 | 6,0 %                  | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'303,8 | 4'660,6 | 8,3 %                  | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 29,5 %  | 33,9 %  | 4,4                    | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,0 %   | 3,9 %   | 1,9                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 459,7   | 448,4   | –2,5 %                 | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 138,0   | 156,3   | 13,3 %                 | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 9,4     | 18,1    | 91,4 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'272,2 | 1'539,9 | 21,0 %                 | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 30,1 %  | 32,6 %  | 2,5                    | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 54,7 %  | 52,1 %  | –2,6                   | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 251,2   | 233,5   | –7,1 %                 | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 55,4 %  | 56,4 %  | 1,1                    | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 249,6   | 256,4   | 2,7 %                  | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'220,2 | 4'722,7 | 11,9 %                 | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –83,5   | 62,1    | 174,4 %                | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 82      | 82      | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 26'312  | 27'467  | 4,4 %                  | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'094   | 1'218   | 11,3 %                 | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 27'038  | 27'992  | 3,5 %                  | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,6     | 6,3     | –0,3                   | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'440,6 | 897,0   | –37,7 %                | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 31,5    | 35,7    | 13,2 %                 | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 87,9 %  | 91,8 %  | 3,9                    | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 109     | 111     | 1,8 %                  | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 29      | 35      | 20,7 %                 | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,3    | 82,0    | –0,3 %                 | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 57,2 %  | 63,0 %  | 5,8                    | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,8 %   | 7,5 %   | 1,7                    | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 48,0 %  | 49,3 %  | 1,4                    | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,9 %   | 2,7 %   | –0,2                   | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,8 %  | 64,5 %  | 0,7                    | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,3 %   | 1,8 %   | –0,5                   | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,9 %  | 33,7 %  | –0,2                   | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 88,0    | 85,0    | –3,5 %                 | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 57,0 %  | 56,2 %  | –0,8                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,9 %  | 53,4 %  | 0,6                    | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,0     | –3,5 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 3,0     | –7,8 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,1     | –7,0 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'929,5 | 7'474,2 | 7,9 %                  | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'687,8 | 9'084,2 | 4,6 %                  | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 50,6 %  | 50,1 %  | –0,5                   | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,6 %   | 0,1                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 317,0   | 316,7   | –0,1 %                 | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 162,6   | 162,6   | 0,0 %                  | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6     | 2,0     | 22,3 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'935,3 | 4'209,0 | 7,0 %                  | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,0 %  | 49,1 %  | 0,1                    | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 34,5 %  | 33,6 %  | –0,9                   | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 109,5   | 106,5   | –2,8 %                 | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 34,7 %  | 34,8 %  | 0,1                    | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 101,6   | 104,0   | 2,3 %                  | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'035,9 | 8'580,9 | 6,8 %                  | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –651,9  | –503,3  | 22,8 %                 | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 32      | 30       | -6,2 %                 | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'600  | 10'835   | -6,6 %                 | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 558     | 361      | -35,3 %                | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 11'961  | 11'125   | -7,0 %                 | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,0     | 6,4      | 0,4                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'195,4 | 713,6    | -40,3 %                | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 26,7    | 46,9     | 75,6 %                 | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,3 %  | 98,9 %   | -0,4                   | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 76,4 %  | 49,5 %   | -27,0                  | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 49      | 47       | -4,1 %                 | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 22      | 10       | -54,5 %                | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,2    | 82,4     | -0,9 %                 | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 59,2 %  | 61,4 %   | 2,2                    | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 11,3 %  | 5,3 %    | -6,0                   | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 53,2 %  | 36,4 %   | -16,9                  | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,8 %   | 5,3 %    | 2,4                    | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 43,4 %  | 44,6 %   | 1,2                    | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,7 %   | 1,9 %    | -0,9                   | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 53,9 %  | 53,5 %   | -0,3                   | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 44,1    | 46,5     | 5,5 %                  | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 46,1 %  | 67,4 %   | 21,3                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 32,5 %  | 37,2 %   | 4,6                    | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,5      | 12,1 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,6     | 4,2      | 14,6 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 1,3      | 70,4 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'254,5 | 3'394,8  | 4,3 %                  | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'018,4 | 4'366,3  | 8,7 %                  | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,2 %  | 40,7 %   | -0,5                   | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | 0,3 %    | –                      | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 330,5   | 390,0    | 18,0 %                 | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 138,6   | 159,8    | 15,3 %                 | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | 1,0      | –                      | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'624,3 | 1'604,4  | -1,2 %                 | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,9 %  | 48,8 %   | 1,9                    | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 51,7 %  | 54,5 %   | 2,8                    | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 171,0   | 212,6    | 24,3 %                 | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,4 %  | 45,2 %   | -2,2                   | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 135,0   | 132,6    | -1,7 %                 | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'463,5 | 3'286,6  | -5,1 %                 | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –        | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -554,9  | -1'079,7 | -94,6 %                | -261,9   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 78      | 78      | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 27'002  | 27'789  | 2,9 %                  | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 759     | 552     | –27,3 %                | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 27'430  | 28'076  | 2,4 %                  | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,4     | 5,4     | 0,0                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 781,0   | 1'315,7 | 68,5 %                 | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 50,3    | 32,0    | –36,4 %                | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,8 %  | 97,6 %  | 2,8                    | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 110     | 95      | –13,6 %                | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 18      | 16      | –11,1 %                | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,7    | 83,7    | 0,0 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,0 %  | 65,8 %  | –2,2                   | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,7 %   | 8,1 %   | 3,4                    | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 43,5 %  | 24,3 %  | –19,2                  | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,5 %  | 66,8 %  | 5,3                    | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,9 %   | 1,7 %   | –4,2                   | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,6 %  | 31,5 %  | –1,1                   | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 82,0    | 83,7    | 2,1 %                  | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 51,8 %  | 44,5 %  | –7,3                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 45,8 %  | 46,8 %  | 1,0                    | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | 2,1 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 3,0     | 0,0 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,9     | –6,8 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'220,6 | 6'342,6 | 2,0 %                  | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'815,3 | 7'977,3 | 2,1 %                  | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,6 %  | 44,7 %  | 2,1                    | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,5 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 281,5   | 281,5   | 0,0 %                  | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 121,3   | 126,9   | 4,6 %                  | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4     | 1,4     | –1,1 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'376,3 | 3'669,6 | 8,7 %                  | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,9 %  | 45,9 %  | 0,9                    | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,7 %  | 37,6 %  | –1,1                   | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 108,9   | 105,9   | –2,8 %                 | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 37,4 %  | 37,1 %  | –0,3                   | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 101,3   | 104,8   | 3,5 %                  | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'514,9 | 8'002,9 | 6,5 %                  | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –300,4  | 25,7    | 108,5 %                | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 55      | 55      | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 19'470  | 20'002  | 2,7 %                  | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 573     | 169     | –70,5 %                | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 19'559  | 19'846  | 1,5 %                  | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,0     | 6,7     | 0,6                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 776,7   | 1'388,9 | 78,8 %                 | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 31,9    | 28,4    | –11,0 %                | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,0 %  | 99,6 %  | 2,7                    | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 76      | 69      | –9,2 %                 | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 18      | 7       | –61,1 %                | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,8    | 83,4    | 0,7 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,8 %  | 60,5 %  | –2,2                   | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,3 %   | 6,6 %   | 2,3                    | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 40,7 %  | 25,9 %  | –14,8                  | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,1 %   | 1,3 %   | –0,8                   | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,1 %  | 56,8 %  | –2,3                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,7 %   | 0,6 %   | –0,1                   | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 40,2 %  | 42,6 %  | 2,4                    | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 61,6    | 64,1    | 4,1 %                  | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 55,0 %  | 64,7 %  | 9,7                    | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,0 %  | 47,7 %  | 0,7                    | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,2     | 4,1 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 3,2     | 3,5 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,2     | 16,1 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'745,5 | 5'071,1 | 6,9 %                  | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'943,3 | 6'553,2 | 10,3 %                 | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 48,4 %  | 50,3 %  | 1,9                    | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,5 %   | –0,2                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 296,5   | 324,9   | 9,6 %                  | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 147,2   | 166,0   | 12,8 %                 | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,0     | 1,5     | –25,1 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'854,8 | 3'265,3 | 14,4 %                 | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,1 %  | 50,7 %  | 2,6                    | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 37,3 %  | 39,7 %  | 2,4                    | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 110,5   | 128,9   | 16,7 %                 | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 37,3 %  | 39,6 %  | 2,4                    | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 110,4   | 126,5   | 14,6 %                 | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'937,5 | 6'438,3 | 8,4 %                  | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –5,8    | –114,8  | –1'864,4 %             | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



# Regionales Wohn- und Pflegezentrum – Schüpfheim

AG

Rinderweg 6, 6170 Schüpfheim

Canton: LU

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: BESA minutes OPAS

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 101      | 101      | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 35'550   | 35'703   | 0,4 %                  | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'242    | 950      | –23,5 %                | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 36'378   | 36'214   | –0,5 %                 | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,0      | 5,7      | –0,3                   | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'026,9  | 1'171,3  | 14,1 %                 | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 51,4     | 41,2     | –19,9 %                | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,4 %   | 96,8 %   | 0,4                    | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 127      | 126      | –0,8 %                 | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 27       | 25       | –7,4 %                 | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,0     | 82,6     | –0,5 %                 | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 60,4 %   | 64,9 %   | 4,5                    | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,5 %    | 7,9 %    | 3,4                    | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 31,8 %   | 32,3 %   | 0,4                    | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,6 %    | 0,7 %    | 0,0                    | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 68,4 %   | 67,6 %   | –0,8                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,1 %    | 3,6 %    | 0,5                    | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 28,4 %   | 28,8 %   | 0,4                    | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 115,4    | 110,6    | –4,1 %                 | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 52,3 %   | 50,6 %   | –1,6                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 53,4 %   | 48,2 %   | –5,2                   | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | –4,1 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1      | 3,0      | –3,8 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1      | 1,0      | –7,9 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'863,4  | 8'016,9  | 2,0 %                  | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'355,8 | 10'860,0 | 4,9 %                  | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 48,6 %   | 47,0 %   | –1,6                   | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %    | 0,6 %    | –0,2                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 281,5    | 296,3    | 5,3 %                  | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 138,4    | 140,9    | 1,8 %                  | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,1      | 1,7      | –21,4 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'427,2  | 5'191,0  | –4,4 %                 | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,9 %   | 48,0 %   | –1,9                   | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,1 %   | 39,2 %   | 3,1                    | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 101,6    | 116,2    | 14,3 %                 | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 35,8 %   | 38,9 %   | 3,1                    | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 105,8    | 114,8    | 8,5 %                  | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'886,0 | 10'821,9 | –0,6 %                 | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 530,2    | –38,1    | –107,2 %               | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 73      | 66      | -9,6 %                 | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | 8       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 5       | 2       | -60,0 %                | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 26'202  | 24'629  | -6,0 %                 | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'279   | 2'425   | 89,6 %                 | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 99      | 287     | 189,9 %                | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 30      | 99      | 230,0 %                | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 27'382  | 27'027  | -1,3 %                 | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 99      | 287     | 189,9 %                | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,6     | 6,0     | 0,4                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 520,6   | 1'068,1 | 105,2 %                | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 39,2    | 33,1    | -15,6 %                | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 12,4    | 11,0    | -10,8 %                | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 30,0    | 99,0    | 230,0 %                | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,3 %  | 102,2 % | 3,9                    | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | 83,0 %  | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 5,4 %   | 39,3 %  | 33,9                   | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 97      | 90      | -7,2 %                 | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 44      | 75      | 70,5 %                 | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 8       | 26      | 225,0 %                | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 1       | 1       | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,4    | 82,4    | 1,2 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 59,3 %  | 62,0 %  | 2,6                    | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 10,0 %  | 17,2 %  | 7,2                    | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 40,0 %  | 32,6 %  | -7,4                   | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,2 %   | 0,2 %   | 0,0                    | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 80,7 %  | 80,3 %  | -0,4                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,5 %   | 1,4 %   | -0,1                   | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 17,6 %  | 18,1 %  | 0,5                    | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 59,1    | 60,7    | 2,7 %                  | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 80,1 %  | 70,0 %  | -10,2                  | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,6 %  | 59,4 %  | 9,8                    | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | 5,4 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,1     | 2,2     | 3,4 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,3     | -9,6 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'348,7 | 5'579,5 | 4,3 %                  | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'170,2 | 8'482,3 | 3,8 %                  | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,8 %  | 47,3 %  | 1,5                    | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 5,5 %   | 4,7 %   | -0,8                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 295,9   | 309,1   | 4,5 %                  | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 136,7   | 148,5   | 8,6 %                  | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 16,5    | 14,8    | -9,8 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'868,2 | 4'152,4 | 7,3 %                  | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,3 %  | 50,0 %  | 1,7                    | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 30,8 %  | 31,3 %  | 0,5                    | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 91,3    | 96,9    | 6,1 %                  | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 32,8 %  | 32,9 %  | 0,1                    | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 95,2    | 99,5    | 4,5 %                  | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'016,2 | 8'307,9 | 3,6 %                  | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -154,0  | -174,4  | -13,2 %                | -261,9   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 68      | 68      | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 24'560  | 24'836  | 1,1 %                  | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 235     | 196     | –16,6 %                | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 24'440  | 24'825  | 1,6 %                  | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,6     | 5,8     | 0,2                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 956,1   | 1'438,0 | 50,4 %                 | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 39,2    | 65,3    | 66,8 %                 | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,0 %  | 100,1 % | 1,1                    | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 85      | 81      | –4,7 %                 | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 7       | 3       | –57,1 %                | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,4    | 81,9    | 0,6 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 59,8 %  | 60,7 %  | 0,9                    | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,1 %   | –       | –                      | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 27,3 %  | 18,8 %  | –8,4                   | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,3 %   | 3,6 %   | –0,8                   | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 71,7 %  | 70,8 %  | –1,0                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 28,3 %  | 29,2 %  | 1,0                    | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 72,8    | 71,8    | –1,3 %                 | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 55,3 %  | 57,6 %  | 2,3                    | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 48,1 %  | 61,3 %  | 13,2                   | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | –1,3 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,9     | –2,3 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,2     | –0,2 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'755,1 | 5'878,7 | 2,1 %                  | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'799,6 | 7'747,9 | –0,7 %                 | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 49,9 %  | 53,8 %  | 3,9                    | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,5 %   | –0,2                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 314,6   | 309,5   | –1,6 %                 | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 159,3   | 168,0   | 5,5 %                  | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,2     | 1,4     | –34,4 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'330,7 | 4'013,0 | 20,5 %                 | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,4 %  | 51,4 %  | 4,0                    | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 35,5 %  | 34,7 %  | –0,9                   | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 111,8   | 107,3   | –4,0 %                 | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 37,9 %  | 36,9 %  | –1,0                   | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 107,3   | 115,2   | 7,4 %                  | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'025,4 | 7'812,9 | 11,2 %                 | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –774,1  | 65,0    | 108,4 %                | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 60      | 60      | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 21'790  | 21'828  | 0,2 %                  | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 14      | –                      | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 21'786  | 21'744  | –0,2 %                 | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 3,7     | 4,2     | 0,5                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'335,8 | 831,2   | –37,8 %                | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,5 %  | 99,7 %  | 0,2                    | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 73      | 80      | 9,6 %                  | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 1       | –                      | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,1    | 85,9    | –0,3 %                 | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,6 %  | 70,4 %  | –2,2                   | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 24,1 %  | 34,2 %  | 10,0                   | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,7 %   | 1,2 %   | –1,5                   | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 58,6 %  | 60,2 %  | 1,6                    | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,8 %   | 2,6 %   | –0,2                   | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,6 %  | 37,2 %  | –1,4                   | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 50,1    | 53,8    | 7,3 %                  | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 74,3 %  | 72,9 %  | –1,3                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,3 %  | 49,5 %  | 0,2                    | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,9     | 7,3 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3     | 2,5     | 7,1 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,1     | 8,6 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'319,0 | 4'790,8 | 10,9 %                 | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'617,3 | 5'686,5 | 1,2 %                  | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 35,7 %  | 41,0 %  | 5,4                    | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,6 %   | 0,1                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 257,8   | 260,3   | 1,0 %                  | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 91,9    | 107,3   | 16,7 %                 | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3     | 1,5     | 19,7 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'810,2 | 2'051,1 | 13,3 %                 | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 35,5 %  | 37,9 %  | 2,3                    | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,5 %  | 41,9 %  | –2,6                   | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 114,6   | 109,0   | –4,9 %                 | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,9 %  | 44,5 %  | –0,4                   | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 104,9   | 110,5   | 5,3 %                  | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'092,7 | 5'417,9 | 6,4 %                  | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –524,5  | –268,6  | 48,8 %                 | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 202      | 202      | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 65'811   | 65'431   | –0,6 %                 | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 2'232    | 1'377    | –38,3 %                | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 66'777   | 66'325   | –0,7 %                 | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 3,5      | 3,6      | 0,1                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 612,7    | 828,3    | 35,2 %                 | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 35,2     | 29,1     | –17,4 %                | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 89,3 %   | 88,7 %   | –0,5                   | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 245      | 250      | 2,0 %                  | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 74       | 48       | –35,1 %                | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,4     | 83,1     | –0,3 %                 | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,6 %   | 67,8 %   | 4,1                    | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 8,2 %    | 7,4 %    | –0,8                   | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 37,1 %   | 40,5 %   | 3,4                    | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,3 %    | 0,3 %    | –0,9                   | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 62,7 %   | 59,5 %   | –3,2                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,4 %    | 3,7 %    | 1,4                    | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,9 %   | 36,7 %   | 1,8                    | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 158,3    | 157,4    | –0,6 %                 | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 64,7 %   | 68,9 %   | 4,2                    | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 41,5 %   | 41,1 %   | –0,4                   | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8      | 0,8      | –0,6 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3      | 2,4      | 1,3 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0      | 1,0      | 1,2 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 13'185,6 | 12'961,2 | –1,7 %                 | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 21'340,8 | 20'699,6 | –3,0 %                 | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 34,6 %   | 36,4 %   | 1,7                    | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %    | 0,6 %    | –0,4                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 313,6    | 309,8    | –1,2 %                 | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 110,6    | 113,4    | 2,5 %                  | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,0      | 1,7      | –42,0 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 6'164,8  | 6'379,0  | 3,5 %                  | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 31,8 %   | 32,3 %   | 0,5                    | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,3 %   | 42,7 %   | –0,6                   | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 135,9    | 132,4    | –2,6 %                 | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,6 %   | 50,8 %   | 0,1                    | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 144,3    | 150,1    | 4,0 %                  | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 19'384,0 | 19'746,2 | 1,9 %                  | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'956,8 | –953,5   | 51,3 %                 | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 189      | 172      | -9,0 %                 | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 12       | 2        | -83,3 %                | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 62'120   | 55'684   | -10,4 %                | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'942    | 2'439    | 25,6 %                 | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 147      | 13       | -91,2 %                | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 63'325   | 57'589   | -9,1 %                 | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,8      | 6,3      | 0,4                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 387,8    | 560,5    | 44,5 %                 | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 17,0     | 21,7     | 27,7 %                 | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 36,8     | 13,0     | -64,6 %                | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 90,0 %   | 88,7 %   | -1,4                   | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 284      | 275      | -3,2 %                 | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 139      | 144      | 3,6 %                  | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 4        | 1        | -75,0 %                | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,7     | 82,2     | -0,6 %                 | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,7 %   | 63,4 %   | -1,4                   | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 8,6 %    | 10,9 %   | 2,2                    | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 67,2 %   | 77,6 %   | 10,5                   | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,6 %    | 1,2 %    | -1,4                   | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 120      | 86       | -28,3 %                | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,1 %   | 71,6 %   | 6,5                    | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,5 %    | 1,7 %    | 0,2                    | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,4 %   | 26,7 %   | -6,7                   | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 223,3    | 224,6    | 0,6 %                  | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 65,5 %   | 64,4 %   | -1,1                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,8 %   | 22,2 %   | -27,6                  | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,3      | 16,2 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5      | 3,9      | 11,1 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5      | 1,8      | 19,6 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 18'609,9 | 18'713,0 | 0,6 %                  | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 26'387,2 | 25'621,4 | -2,9 %                 | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,2 %    | 0,2 %    | 0,0                    | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,8 %   | 45,4 %   | -2,4                   | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,1 %    | 0,7 %    | -0,4                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 411,0    | 440,7    | 7,2 %                  | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 199,1    | 201,9    | 1,4 %                  | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 4,7      | 3,0      | -35,7 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 10'373,9 | 10'433,0 | 0,6 %                  | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,3 %   | 47,8 %   | 1,5                    | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,6 %   | 33,5 %   | -3,2                   | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 150,6    | 147,5    | -2,1 %                 | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,5 %   | 39,0 %   | -0,5                   | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 137,9    | 146,4    | 6,2 %                  | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 22'391,2 | 21'826,6 | -2,5 %                 | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -3'996,0 | -3'794,8 | 5,0 %                  | -261,9   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 97       | 97       | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 11       | 11       | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 34'354   | 34'454   | 0,3 %                  | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'562    | 554      | –64,5 %                | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 1'804    | 1'504    | –16,6 %                | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 37'564   | 36'365   | –3,2 %                 | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 1'804    | 1'504    | –16,6 %                | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,3      | 5,6      | 0,3                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 652,7    | 886,4    | 35,8 %                 | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 17,1     | 34,4     | 101,7 %                | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 14,6     | 19,6     | 34,5 %                 | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,0 %   | 97,3 %   | 0,3                    | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 44,9 %   | 37,5 %   | –7,5                   | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 136      | 121      | –11,0 %                | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 97       | 17       | –82,5 %                | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 138      | 115      | –16,7 %                | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,1     | 85,5     | 0,5 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,2 %   | 73,1 %   | 0,9                    | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 27,5 %   | 7,1 %    | –20,4                  | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 46,2 %   | 27,9 %   | –18,3                  | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,8 %    | –        | –                      | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,5 %   | 64,7 %   | –2,8                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,9 %    | 3,2 %    | –0,6                   | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 28,7 %   | 32,1 %   | 3,4                    | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 105,3    | 121,0    | 15,0 %                 | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 77,6 %   | 72,9 %   | –4,7                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 42,4 %   | 37,7 %   | –4,8                   | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,1      | 15,0 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8      | 3,3      | 18,8 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5      | 1,6      | 6,9 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 9'663,0  | 10'483,1 | 8,5 %                  | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 15'080,9 | 15'677,2 | 4,0 %                  | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 12,9 %   | 8,6 %    | –4,3                   | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,1 %   | 44,0 %   | 0,8                    | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,0 %    | 0,8 %    | –0,2                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 399,8    | 429,4    | 7,4 %                  | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 173,2    | 189,7    | 9,5 %                  | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 578,5    | 463,6    | –19,9 %                | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 4,1      | 3,5      | –15,0 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 21,5     | 25,2     | 17,4 %                 | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'545,4  | 5'957,3  | 7,4 %                  | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,9 %   | 44,1 %   | 1,3                    | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 39,2 %   | 41,4 %   | 2,2                    | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 156,5    | 177,7    | 13,5 %                 | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,6 %   | 42,2 %   | –0,4                   | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 146,0    | 156,0    | 6,8 %                  | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 12'936,2 | 13'502,0 | 4,4 %                  | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –2'144,7 | –2'175,1 | –1,4 %                 | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 139      | 141      | 1,4 %                  | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 49'825   | 48'816   | –2,0 %                 | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 579      | 1'449    | 150,3 %                | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 50'192   | 49'931   | –0,5 %                 | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,2      | 5,2      | 0,0                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 664,4    | 748,7    | 12,7 %                 | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 31,3     | 29,3     | –6,2 %                 | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,2 %   | 94,9 %   | –3,4                   | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 174      | 197      | 13,2 %                 | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 19       | 47       | 147,4 %                | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,6     | 85,5     | –1,2 %                 | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,3 %   | 63,5 %   | –2,8                   | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,1 %    | 5,3 %    | 2,2                    | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 32,3 %   | 49,2 %   | 16,9                   | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | 0,4 %    | –                      | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,4 %   | 70,1 %   | 2,7                    | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,9 %    | 2,1 %    | –0,7                   | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,7 %   | 27,7 %   | –2,0                   | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 156,9    | 172,4    | 9,9 %                  | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 64,0 %   | 57,3 %   | –6,7                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 53,3 %   | 52,6 %   | –0,7                   | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,2      | 8,4 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1      | 3,4      | 10,2 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3      | 1,4      | 2,9 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 10'931,0 | 11'681,4 | 6,9 %                  | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 15'415,5 | 16'345,0 | 6,0 %                  | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 50,1 %   | 48,4 %   | –1,6                   | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %    | 0,5 %    | –0,3                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 305,8    | 325,2    | 6,3 %                  | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 153,8    | 158,6    | 3,1 %                  | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,4      | 1,5      | –38,4 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 7'210,1  | 7'255,3  | 0,6 %                  | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,6 %   | 43,9 %   | –0,7                   | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 35,9 %   | 35,0 %   | –0,8                   | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 109,8    | 114,0    | 3,8 %                  | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,8 %   | 40,9 %   | 1,1                    | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 127,7    | 134,6    | 5,4 %                  | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 16'163,4 | 16'533,9 | 2,3 %                  | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 747,9    | 188,8    | –74,8 %                | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 24      | 24      | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 8'303   | 8'074   | –2,8 %                 | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 286     | 496     | 73,4 %                 | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 8'522   | 8'466   | –0,7 %                 | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,5     | 6,0     | 0,5                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 503,0   | 333,3   | –33,7 %                | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 23,5    | 60,3    | 156,7 %                | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,8 %  | 92,2 %  | –2,6                   | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 34      | 40      | 17,6 %                 | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 11      | 13      | 18,2 %                 | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,9    | 82,9    | –1,1 %                 | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,7 %  | 66,0 %  | –0,6                   | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,4 %   | 7,5 %   | 3,1                    | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 52,3 %  | 81,8 %  | 29,5                   | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,2 %   | 1,9 %   | –0,3                   | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 100,0 % | 100,0 % | –                      | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –       | –       | –                      | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 22,8    | 26,2    | 14,7 %                 | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 68,2 %  | 56,0 %  | –12,2                  | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 59,0 %  | 61,0 %  | 2,0                    | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,1     | 14,7 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 3,1     | 15,0 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,8     | 1,7     | –5,2 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'949,2 | 2'243,9 | 15,1 %                 | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'823,5 | 3'031,5 | 7,4 %                  | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,2 %  | 45,9 %  | 3,6                    | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,1 %   | –0,4                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 328,7   | 353,7   | 7,6 %                  | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 140,0   | 164,3   | 17,4 %                 | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8     | 0,5     | –70,8 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'310,7 | 1'444,7 | 10,2 %                 | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,1 %  | 47,7 %  | 1,6                    | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 27,9 %  | 24,7 %  | –3,2                   | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 91,6    | 87,2    | –4,8 %                 | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 38,8 %  | 38,2 %  | –0,7                   | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 128,5   | 134,8   | 4,9 %                  | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'843,7 | 3'028,8 | 6,5 %                  | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 20,2    | 2,7     | –86,7 %                | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 119      | 119      | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2        | 2        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 39'326   | 38'673   | –1,7 %                 | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 950      | 695      | –26,8 %                | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 39'245   | 38'597   | –1,7 %                 | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,0      | 5,1      | 0,1                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'012,4  | 1'006,4  | –0,6 %                 | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 30,6     | 24,8     | –18,7 %                | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 90,5 %   | 89,0 %   | –1,5                   | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 130,1 %  | 95,2 %   | –34,9                  | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 154      | 144      | –6,5 %                 | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 37       | 29       | –21,6 %                | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,4     | 83,3     | 1,0 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,3 %   | 60,7 %   | –1,6                   | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,7 %    | 4,6 %    | 1,0                    | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 44,0 %   | 35,2 %   | –8,7                   | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 69,3 %   | 69,4 %   | 0,1                    | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,8 %    | 0,7 %    | 0,0                    | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,0 %   | 29,9 %   | –0,1                   | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 114,8    | 118,7    | 3,4 %                  | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 56,6 %   | 54,9 %   | –1,7                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,4 %   | 43,7 %   | –2,7                   | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9      | 1,0      | 3,4 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9      | 3,0      | 5,8 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1      | 1,2      | 2,2 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 9'431,2  | 10'053,1 | 6,6 %                  | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 12'093,7 | 12'680,9 | 4,9 %                  | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,7 %   | 41,6 %   | –1,2                   | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %    | 0,7 %    | –0,2                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 300,3    | 322,1    | 7,3 %                  | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 131,7    | 136,6    | 3,7 %                  | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,6      | 2,3      | –13,5 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'237,5  | 5'357,7  | 2,3 %                  | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,2 %   | 44,2 %   | 0,0                    | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 35,4 %   | 33,3 %   | –2,0                   | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 106,2    | 107,4    | 1,1 %                  | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 35,0 %   | 32,8 %   | –2,2                   | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 103,0    | 101,0    | –2,0 %                 | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 11'855,8 | 12'129,9 | 2,3 %                  | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –238,0   | –551,0   | –131,5 %               | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 139      | 139      | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1        | 1        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 41'150   | 46'929   | 14,0 %                 | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 3'450    | 1'395    | –59,6 %                | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 54       | –        | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 43'916   | 47'734   | 8,7 %                  | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,3      | 5,5      | 0,1                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 878,5    | 538,3    | –38,7 %                | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 39,6     | 59,1     | 49,4 %                 | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 18,0     | –        | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 81,1 %   | 92,5 %   | 11,4                   | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 945,2 %  | 382,2 %  | –563,0                 | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 178      | 174      | –2,2 %                 | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 90       | 30       | –66,7 %                | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 3        | –        | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,6     | 83,2     | –0,5 %                 | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 60,5 %   | 66,2 %   | 5,7                    | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 12,9 %   | 3,9 %    | –9,0                   | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 58,3 %   | 39,8 %   | –18,5                  | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,4 %    | –        | –                      | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,6 %    | 0,5 %    | –0,1                   | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 45,5 %   | 49,4 %   | 3,9                    | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,2 %    | 2,0 %    | –0,2                   | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 51,8 %   | 48,1 %   | –3,6                   | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 145,9    | 164,0    | 12,5 %                 | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 70,3 %   | 59,0 %   | –11,3                  | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 38,2 %   | 41,0 %   | 2,8                    | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,2      | 12,5 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3      | 3,4      | 3,9 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1      | 1,0      | –5,6 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 9'750,9  | 10'909,0 | 11,9 %                 | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 13'521,2 | 14'655,5 | 8,4 %                  | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,0 %    | –        | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,6 %   | 44,0 %   | 2,3                    | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 3,3 %    | 3,3 %    | –0,1                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 302,8    | 303,3    | 0,2 %                  | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 128,2    | 134,9    | 5,3 %                  | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 10,3     | 10,0     | –2,6 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 6'073,3  | 6'769,1  | 11,5 %                 | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,2 %   | 44,8 %   | 0,6                    | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,1 %   | 45,0 %   | –2,1                   | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 142,6    | 136,5    | –4,3 %                 | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,8 %   | 45,7 %   | –2,1                   | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 146,9    | 142,7    | –2,9 %                 | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 13'738,3 | 15'100,8 | 9,9 %                  | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 217,2    | 445,3    | 105,1 %                | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 160      | 161      | 0,6 %                  | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1        | 1        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 1        | –        | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 53'081   | 55'752   | 5,0 %                  | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'372    | 2'295    | 67,3 %                 | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 13       | 45       | 246,2 %                | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 53'458   | 56'905   | 6,4 %                  | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,8      | 5,9      | 0,1                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 935,6    | 1'029,7  | 10,1 %                 | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 47,1     | 45,1     | –4,1 %                 | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 13,0     | 45,0     | 246,2 %                | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 90,9 %   | 94,9 %   | 4,0                    | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 375,9 %  | 628,8 %  | 252,9                  | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 199      | 227      | 14,1 %                 | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 45       | 59       | 31,1 %                 | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 1        | 1        | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,3     | 83,8     | 0,6 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 61,6 %   | 62,7 %   | 1,1                    | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 10,6 %   | 13,6 %   | 3,0                    | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 41,1 %   | 54,9 %   | 13,8                   | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,8 %    | 0,3 %    | –0,5                   | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,5 %    | 0,4 %    | –0,1                   | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 51,0 %   | 51,5 %   | 0,5                    | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,0 %    | 2,1 %    | 1,1                    | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 47,5 %   | 45,9 %   | –1,6                   | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 190,5    | 197,8    | 3,9 %                  | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 55,1 %   | 55,7 %   | 0,6                    | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 40,0 %   | 41,4 %   | 1,4                    | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2      | 1,2      | 3,9 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5      | 3,4      | –2,6 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0      | 1,0      | –0,3 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 12'745,9 | 13'321,0 | 4,5 %                  | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 16'900,1 | 17'622,2 | 4,3 %                  | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,0 %    | 0,0 %    | 0,0                    | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,8 %   | 44,8 %   | 1,0                    | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 3,1 %    | 2,5 %    | –0,6                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 310,3    | 303,3    | –2,2 %                 | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 138,4    | 138,6    | 0,2 %                  | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 9,7      | 7,7      | –21,4 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 8'495,9  | 8'770,2  | 3,2 %                  | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,4 %   | 45,2 %   | –0,2                   | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,8 %   | 44,8 %   | 0,0                    | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 139,0    | 136,0    | –2,1 %                 | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,0 %   | 45,1 %   | –0,9                   | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 158,1    | 150,7    | –4,7 %                 | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 18'711,1 | 19'387,5 | 3,6 %                  | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 1'811,1  | 1'765,4  | –2,5 %                 | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 107      | 107      | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 35'033   | 34'866   | –0,5 %                 | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'743    | 778      | –55,4 %                | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 36'447   | 35'128   | –3,6 %                 | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,9      | 5,8      | –0,1                   | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'207,9  | 1'561,6  | 29,3 %                 | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 38,2     | 36,0     | –5,7 %                 | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 89,7 %   | 89,3 %   | –0,4                   | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 122      | 118      | –3,3 %                 | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 52       | 24       | –53,8 %                | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,6     | 81,1     | –0,5 %                 | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 57,5 %   | 59,2 %   | 1,7                    | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,9 %    | –        | –                      | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 29,7 %   | 24,7 %   | –4,9                   | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,3 %    | 2,8 %    | 0,5                    | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,9 %   | 65,9 %   | –2,0                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,1 %    | 2,2 %    | 0,1                    | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,0 %   | 31,8 %   | 1,9                    | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 103,0    | 101,9    | –1,0 %                 | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 37,4 %   | 39,0 %   | 1,6                    | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,2 %   | 43,6 %   | –0,6                   | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,0      | –1,0 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8      | 2,9      | 2,1 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7      | 0,7      | 4,1 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'219,8  | 8'327,7  | 1,3 %                  | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'195,8 | 10'425,3 | 2,3 %                  | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 48,0 %   | 47,9 %   | –0,1                   | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %    | 0,7 %    | –0,2                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 277,2    | 292,5    | 5,5 %                  | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 134,1    | 142,1    | 5,9 %                  | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,5      | 2,0      | –19,5 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'867,3  | 4'720,4  | –3,0 %                 | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,7 %   | 48,0 %   | –0,7                   | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 32,9 %   | 34,0 %   | 1,1                    | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 91,1     | 99,5     | 9,2 %                  | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 33,0 %   | 34,4 %   | 1,4                    | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 89,6     | 94,7     | 5,7 %                  | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'998,8  | 9'828,4  | –1,7 %                 | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –196,9   | –596,9   | –203,1 %               | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 22      | 22      | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 7'572   | 7'697   | 1,7 %                  | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 106     | 149     | 40,6 %                 | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'671   | 7'764   | 1,2 %                  | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,1     | 7,3     | 0,2                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 579,4   | 641,0   | 10,6 %                 | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 21,2    | 24,8    | 17,1 %                 | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,3 %  | 95,9 %  | 1,6                    | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 29      | 33      | 13,8 %                 | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 5       | 6       | 20,0 %                 | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,9    | 84,3    | 1,6 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,7 %  | 64,1 %  | –0,6                   | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 40,0 %  | 52,3 %  | 12,3                   | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,8 %  | 64,2 %  | –0,6                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,3 %   | –       | –                      | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,0 %  | 35,8 %  | 2,8                    | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 22,2    | 21,9    | –1,1 %                 | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 90,1 %  | 87,6 %  | –2,5                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 40,1 %  | 41,0 %  | 1,0                    | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | –1,1 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,8     | –3,2 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,7     | 1,6     | –5,8 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'892,2 | 2'005,1 | 6,0 %                  | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'328,6 | 2'448,0 | 5,1 %                  | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 51,5 %  | 51,2 %  | –0,3                   | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,5 %   | 0,1                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 303,3   | 312,0   | 2,9 %                  | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 156,3   | 161,5   | 3,4 %                  | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4     | 1,7     | 24,0 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'172,5 | 1'248,5 | 6,5 %                  | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 51,1 %  | 51,6 %  | 0,5                    | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 32,7 %  | 34,6 %  | 1,9                    | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 99,1    | 108,0   | 9,0 %                  | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 33,2 %  | 34,7 %  | 1,5                    | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 99,2    | 106,9   | 7,8 %                  | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'292,5 | 2'417,4 | 5,4 %                  | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 17,7    | –       | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –36,1   | –30,6   | 15,2 %                 | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 10      | 10      | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 3'629   | 3'650   | 0,6 %                  | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 3'606   | 3'636   | 0,8 %                  | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,4     | 5,2     | –0,1                   | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 784,6   | 49,0    | –93,8 %                | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,4 %  | 100,0 % | 0,6                    | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 15      | 11      | –26,7 %                | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,5    | 84,9    | 1,6 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,7 %  | 90,9 %  | 24,2                   | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 50,0 %  | 10,0 %  | –40,0                  | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 74,0 %  | 73,5 %  | –0,5                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 26,0 %  | 26,5 %  | 0,5                    | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 8,6     | 8,0     | –7,6 %                 | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 74,4 %  | 75,0 %  | 0,5                    | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 42,4 %  | 42,8 %  | 0,4                    | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,8     | –7,6 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4     | 2,2     | –8,2 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,2     | –8,4 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 793,9   | 776,4   | –2,2 %                 | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'059,1 | 1'011,0 | –4,5 %                 | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 48,0 %  | 47,5 %  | –0,5                   | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,5 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 291,8   | 277,0   | –5,1 %                 | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 140,9   | 132,0   | –6,3 %                 | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,5     | 1,5     | 1,8 %                  | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 482,1   | 468,0   | –2,9 %                 | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,3 %  | 47,5 %  | –0,9                   | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,0 %  | 39,4 %  | –1,6                   | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 119,7   | 109,0   | –8,9 %                 | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,1 %  | 39,8 %  | –1,3                   | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 113,0   | 107,5   | –4,8 %                 | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 997,4   | 986,3   | –1,1 %                 | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –61,7   | –24,7   | 60,0 %                 | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 35      | 35      | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'820  | 10'363  | –12,3 %                | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 102     | 505     | 395,1 %                | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 11'902  | 10'811  | –9,2 %                 | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7     | 5,3     | –0,4                   | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'095,3 | 2'670,6 | 143,8 %                | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 21,7    | 30,9    | 42,5 %                 | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,5 %  | 81,1 %  | –11,4                  | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 45      | 48      | 6,7 %                  | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 7       | 17      | 142,9 %                | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 77,9    | 80,3    | 3,1 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 53,8 %  | 52,3 %  | –1,5                   | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 3,1 %   | –                      | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 43,8 %  | 62,1 %  | 18,3                   | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,9 %   | 6,2 %   | 4,2                    | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 49,8 %  | 47,8 %  | –2,0                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 8,1 %   | 8,3 %   | 0,2                    | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 42,2 %  | 43,9 %  | 1,7                    | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 28,7    | 27,0    | –5,7 %                 | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 67,8 %  | 63,3 %  | –4,5                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,3 %  | 43,8 %  | –0,5                   | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | –5,7 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4     | 2,5     | 3,4 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,8     | –6,9 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'275,3 | 2'336,0 | 2,7 %                  | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'072,4 | 3'217,6 | 4,7 %                  | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,4 %  | 45,4 %  | 1,0                    | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,5 %   | –0,2                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 257,7   | 296,1   | 14,9 %                 | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 114,7   | 135,1   | 17,8 %                 | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6     | 1,4     | –14,1 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'469,0 | 1'334,1 | –9,2 %                 | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,4 %  | 44,0 %  | –4,3                   | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,7 %  | 48,5 %  | 0,8                    | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 123,0   | 143,7   | 16,8 %                 | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,8 %  | 50,2 %  | 5,3                    | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 114,3   | 140,0   | 22,5 %                 | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'038,1 | 3'031,3 | –0,2 %                 | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –34,3   | –186,3  | –442,4 %               | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 173      | 173      | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 59'649   | 60'737   | 1,8 %                  | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 2'172    | 1'111    | –48,8 %                | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 61'061   | 61'519   | 0,8 %                  | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,1      | 5,3      | 0,1                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 498,3    | 786,5    | 57,8 %                 | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 33,9     | 50,7     | 49,6 %                 | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,5 %   | 96,2 %   | 1,7                    | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 218      | 211      | –3,2 %                 | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 54       | 32       | –40,7 %                | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,5     | 83,5     | 0,0 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,6 %   | 66,7 %   | 3,1                    | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,6 %    | 3,7 %    | –2,9                   | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 34,9 %   | 30,1 %   | –4,8                   | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,7 %    | 0,8 %    | 0,1                    | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 70,2 %   | 63,5 %   | –6,7                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,3 %    | 1,8 %    | –0,5                   | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 27,5 %   | 34,7 %   | 7,2                    | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 182,4    | 201,4    | 10,4 %                 | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 60,9 %   | 59,0 %   | –1,9                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,1 %   | 50,5 %   | –1,5                   | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,2      | 10,4 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0      | 3,3      | 10,4 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3      | 1,2      | –4,0 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 14'103,5 | 15'047,7 | 6,7 %                  | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 20'324,9 | 21'460,1 | 5,6 %                  | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 48,0 %   | 47,9 %   | –0,1                   | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %    | 0,5 %    | –0,4                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 328,8    | 347,0    | 5,5 %                  | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 159,9    | 167,2    | 4,6 %                  | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,0      | 1,6      | –45,6 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 8'656,9  | 9'193,3  | 6,2 %                  | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,1 %   | 43,9 %   | 0,8                    | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 34,3 %   | 38,9 %   | 4,6                    | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 112,7    | 135,0    | 19,8 %                 | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,5 %   | 41,3 %   | –0,2                   | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 134,8    | 139,8    | 3,7 %                  | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 20'080,7 | 20'936,9 | 4,3 %                  | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –244,2   | 523,2    | 314,3 %                | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 58      | 58      | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 19'752  | 19'453  | –1,5 %                 | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'166   | 1'405   | 20,5 %                 | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 20'494  | 20'307  | –0,9 %                 | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,9     | 5,0     | 0,1                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 755,5   | 811,2   | 7,4 %                  | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 38,1    | 44,6    | 16,8 %                 | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,3 %  | 91,9 %  | –1,4                   | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 77      | 87      | 13,0 %                 | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 32      | 38      | 18,8 %                 | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,2    | 82,0    | –1,5 %                 | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,0 %  | 68,0 %  | 1,0                    | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 17,4 %  | 10,4 %  | –7,0                   | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 49,0 %  | 60,4 %  | 11,4                   | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,8 %   | 0,8 %   | –1,0                   | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,6 %  | 59,5 %  | –2,2                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,5 %   | 2,0 %   | 0,5                    | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,8 %  | 38,6 %  | 1,7                    | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 61,7    | 59,8    | –3,0 %                 | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 63,6 %  | 60,6 %  | –3,0                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 39,9 %  | 39,7 %  | –0,2                   | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,0     | –3,0 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,9     | –2,7 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,1     | –10,1 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'387,7 | 4'438,7 | 1,2 %                  | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'449,7 | 5'377,6 | –1,3 %                 | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,7 %  | 46,2 %  | 2,6                    | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,6 %   | 0,2                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 260,5   | 257,8   | –1,0 %                 | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 116,1   | 122,5   | 5,5 %                  | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,0     | 1,6     | 53,1 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'187,3 | 2'380,0 | 8,8 %                  | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,4 %  | 44,1 %  | 0,6                    | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,6 %  | 38,6 %  | –2,0                   | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 105,8   | 99,4    | –6,0 %                 | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,1 %  | 40,6 %  | –0,5                   | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 99,0    | 105,1   | 6,1 %                  | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'038,9 | 5'402,6 | 7,2 %                  | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –410,8  | 24,9    | 106,1 %                | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 47      | 47      | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 15'631  | 16'506  | 5,6 %                  | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 983     | 530     | –46,1 %                | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'220  | 16'844  | 3,8 %                  | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,0     | 6,1     | 0,1                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'515,8 | 1'395,2 | –7,9 %                 | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 36,3    | 53,1    | 46,2 %                 | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 91,1 %  | 96,2 %  | 5,1                    | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 62      | 55      | –11,3 %                | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 29      | 12      | –58,6 %                | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,3    | 82,9    | 1,9 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,3 %  | 77,6 %  | 7,3                    | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 14,3 %  | 9,0 %   | –5,3                   | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 42,9 %  | 24,4 %  | –18,4                  | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,2 %   | 1,5 %   | –0,7                   | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,4 %  | 62,0 %  | –1,4                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,7 %   | 2,3 %   | –0,3                   | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,0 %  | 35,7 %  | 1,7                    | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 46,4    | 49,7    | 7,1 %                  | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 57,9 %  | 57,9 %  | 0,0                    | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 42,2 %  | 40,8 %  | –1,4                   | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,1     | 7,1 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,9     | 4,4 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,1     | 0,9 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'862,1 | 4'243,8 | 9,9 %                  | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'936,5 | 5'308,3 | 7,5 %                  | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 46,2 %  | 47,2 %  | 1,0                    | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,0 %   | 1,1 %   | 0,1                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 297,1   | 311,6   | 4,9 %                  | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 140,6   | 148,9   | 5,9 %                  | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,1     | 3,4     | 11,6 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'261,2 | 2'458,4 | 8,7 %                  | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,5 %  | 47,1 %  | 0,7                    | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 35,4 %  | 36,8 %  | 1,4                    | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 105,3   | 114,6   | 8,9 %                  | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 53,5 %  | 37,8 %  | –15,7                  | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 156,7   | 115,7   | –26,2 %                | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'865,0 | 5'215,0 | 7,2 %                  | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 71,5    | 93,4    | 30,5 %                 | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –71,5   | –93,4   | –30,5 %                | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 60      | 62      | 3,3 %                  | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 20'904  | 22'221  | 6,3 %                  | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 409     | 78      | –80,9 %                | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 21'125  | 22'085  | 4,5 %                  | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,0     | 6,4     | 0,4                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'333,3 | 1'668,1 | 25,1 %                 | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 50,3    | 26,7    | –47,0 %                | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,5 %  | 98,2 %  | 2,7                    | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 74      | 78      | 5,4 %                  | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 11      | 4       | –63,6 %                | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,6    | 83,8    | 0,2 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,4 %  | 59,8 %  | –9,7                   | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,7 %   | 2,4 %   | –2,3                   | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 34,9 %  | 34,5 %  | –0,4                   | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 1,2 %   | –                      | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,8 %  | 63,7 %  | 1,9                    | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,0 %   | 1,8 %   | –1,2                   | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,2 %  | 34,5 %  | –0,8                   | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 57,4    | 63,6    | 10,7 %                 | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 51,9 %  | 51,2 %  | –0,7                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 42,7 %  | 50,2 %  | 7,5                    | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | 7,1 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,9     | 5,8 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,9     | 7,6 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'778,8 | 5'050,1 | 5,7 %                  | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'291,0 | 6'689,5 | 6,3 %                  | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,0 %  | 54,2 %  | 7,2                    | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,6 %   | 0,1                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 295,2   | 300,0   | 1,6 %                  | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 140,1   | 164,3   | 17,3 %                 | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,5     | 1,9     | 27,0 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'866,1 | 3'312,9 | 15,6 %                 | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,1 %  | 48,5 %  | 1,4                    | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 35,9 %  | 37,8 %  | 2,0                    | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 105,9   | 113,5   | 7,2 %                  | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 36,0 %  | 43,2 %  | 7,1                    | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 102,8   | 132,2   | 28,6 %                 | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'079,2 | 6'828,7 | 12,3 %                 | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 219,3   | –       | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –211,7  | 139,2   | 165,8 %                | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 78      | 79      | 1,3 %                  | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 1       | 1       | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 26'930  | 28'566  | 6,1 %                  | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 548     | 113     | –79,4 %                | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 12      | 214     | 1'683,3 %              | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 27'209  | 28'477  | 4,7 %                  | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,7     | 6,5     | –0,1                   | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 977,4   | 718,6   | –26,5 %                | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 30,4    | 37,7    | 23,7 %                 | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 6,0     | 107,0   | 1'683,3 %              | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,6 %  | 99,1 %  | 4,5                    | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 106     | 98      | –7,5 %                 | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 18      | 3       | –83,3 %                | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 2       | 2       | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,5    | 84,7    | 0,2 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,8 %  | 69,5 %  | –0,3                   | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,1 %   | 2,9 %   | –4,3                   | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 43,1 %  | 26,3 %  | –16,8                  | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,0 %   | 2,9 %   | –1,1                   | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | 61      | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,8 %  | 63,2 %  | 2,4                    | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,8 %   | 1,5 %   | –0,3                   | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,4 %  | 35,3 %  | –2,1                   | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 81,9    | 92,8    | 13,3 %                 | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 55,3 %  | 53,5 %  | –1,8                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 42,2 %  | 44,0 %  | 1,8                    | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,2     | 11,9 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 3,2     | 7,8 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,1     | 8,9 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'574,0 | 6'813,4 | 3,6 %                  | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'615,6 | 8'493,6 | –1,4 %                 | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,1 %   | 0,7 %   | 0,6                    | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 50,1 %  | 51,9 %  | 1,8                    | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,4 %   | 0,1                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 313,4   | 294,0   | –6,2 %                 | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 158,7   | 154,7   | –2,5 %                 | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,9     | 1,2     | 26,2 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'138,8 | 4'324,8 | 4,5 %                  | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,8 %  | 48,5 %  | –0,3                   | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 39,1 %  | 36,4 %  | –2,8                   | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 122,6   | 106,9   | –12,8 %                | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,7 %  | 36,7 %  | –3,0                   | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 122,5   | 113,1   | –7,7 %                 | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'478,1 | 8'910,6 | 5,1 %                  | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –137,5  | 417,0   | 403,2 %                | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 64      | 64      | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 21'302  | 22'198  | 4,2 %                  | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'002   | 425     | –57,6 %                | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 22'041  | 22'227  | 0,8 %                  | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,8     | 5,1     | 0,3                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'002,1 | 965,8   | –3,6 %                 | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 81,6    | 48,1    | –41,0 %                | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 91,2 %  | 95,0 %  | 3,8                    | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 137,3 % | 58,2 %  | –79,0                  | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 78      | 76      | –2,6 %                 | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 19      | 10      | –47,4 %                | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,6    | 82,8    | 0,2 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 60,8 %  | 64,0 %  | 3,1                    | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,2 %   | 1,2 %   | –6,1                   | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 39,1 %  | 30,2 %  | –8,9                   | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,0 %   | 1,2 %   | 0,1                    | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 54,6 %  | 56,9 %  | 2,3                    | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,4 %   | 1,6 %   | 0,2                    | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 44,0 %  | 41,5 %  | –2,5                   | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 67,8    | 60,6    | –10,6 %                | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 44,1 %  | 48,2 %  | 4,1                    | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 33,7 %  | 35,0 %  | 1,3                    | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 0,9     | –10,6 %                | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 2,7     | –11,9 %                | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,7     | 0,9 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'872,9 | 5'199,9 | 6,7 %                  | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'125,3 | 6'649,5 | 8,6 %                  | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,3 %  | 43,3 %  | 1,1                    | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,5 %   | 0,1                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 274,6   | 293,9   | 7,0 %                  | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 117,5   | 129,6   | 10,3 %                 | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,1     | 1,6     | 43,8 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'806,7 | 3'024,8 | 7,8 %                  | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,7 %  | 42,9 %  | 1,1                    | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,0 %  | 38,8 %  | –1,3                   | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 110,0   | 113,9   | 3,6 %                  | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,2 %  | 39,5 %  | –2,7                   | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 127,1   | 123,1   | –3,1 %                 | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'723,7 | 7'057,5 | 5,0 %                  | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 598,3   | 408,0   | –31,8 %                | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 61      | 61      | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 21'017  | 21'618  | 2,9 %                  | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 920     | 618     | –32,8 %                | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 21'597  | 21'886  | 1,3 %                  | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,8     | 5,8     | 0,0                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'513,2 | 766,7   | –49,3 %                | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 36,6    | 32,1    | –12,3 %                | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,4 %  | 97,1 %  | 2,7                    | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 82      | 86      | 4,9 %                  | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 31      | 20      | –35,5 %                | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,2    | 83,9    | 0,8 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,9 %  | 67,0 %  | –2,9                   | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 14,2 %  | 8,5 %   | –5,7                   | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 43,9 %  | 48,2 %  | 4,4                    | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,7 %   | 3,8 %   | 1,1                    | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,8 %  | 60,1 %  | –0,7                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,7 %   | 2,2 %   | 0,5                    | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,5 %  | 37,7 %  | 0,2                    | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 63,1    | 63,3    | 0,4 %                  | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 47,6 %  | 52,1 %  | 4,4                    | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,8 %  | 47,5 %  | 0,7                    | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | 0,4 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,8     | –1,0 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,9     | 7,1 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'781,2 | 4'838,7 | 1,2 %                  | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'881,6 | 5'864,1 | –0,3 %                 | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 53,2 %  | 48,8 %  | –4,4                   | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,5 %   | 0,1                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 268,1   | 263,7   | –1,6 %                 | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 144,8   | 130,8   | –9,7 %                 | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3     | 1,4     | 9,6 %                  | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'782,8 | 2'869,6 | 3,1 %                  | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,3 %  | 47,2 %  | –0,2                   | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 37,7 %  | 37,7 %  | 0,0                    | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 101,1   | 99,4    | –1,6 %                 | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,8 %  | 40,3 %  | –2,5                   | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 114,8   | 110,4   | –3,8 %                 | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'880,4 | 6'086,1 | 3,5 %                  | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1,2    | 222,0   | 18'522,7 %             | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 92      | 92       | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3       | 3        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 26'959  | 29'222   | 8,4 %                  | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 2'537   | 2'313    | –8,8 %                 | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 29'476  | 31'228   | 5,9 %                  | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,1     | 6,2      | 0,0                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 442,2   | 450,3    | 1,8 %                  | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 20,8    | 27,7     | 33,2 %                 | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 80,3 %  | 87,0 %   | 6,7                    | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 231,7 % | 211,2 %  | –20,5                  | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 151     | 124      | –17,9 %                | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 127     | 86       | –32,3 %                | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,9    | 82,0     | 0,1 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 61,5 %  | 61,4 %   | –0,1                   | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 20,9 %  | 10,5 %   | –10,4                  | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 112,9 % | 61,5 %   | –51,4                  | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,8 %   | 1,0 %    | –0,8                   | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,4 %  | 66,3 %   | –0,1                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,4 %   | 2,4 %    | 0,1                    | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,2 %  | 31,3 %   | 0,1                    | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 87,7    | 93,2     | 6,3 %                  | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 5,3 %   | 6,4 %    | 1,1                    | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,6 %  | 45,9 %   | –3,7                   | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0      | 6,3 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 3,0      | –0,6 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,1     | 0,1      | 20,6 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'150,8 | 7'476,5  | 4,6 %                  | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'257,6 | 9'555,3  | 3,2 %                  | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 46,1 %  | 47,3 %   | 1,2                    | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,8 %   | 2,1 %    | 0,3                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 313,9   | 303,0    | –3,5 %                 | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 144,8   | 144,6    | –0,1 %                 | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 5,8     | 6,5      | 13,1 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'379,3 | 5'136,4  | 17,3 %                 | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,6 %  | 49,7 %   | 1,2                    | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 37,8 %  | 37,4 %   | –0,4                   | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 118,7   | 113,3    | –4,6 %                 | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 37,4 %  | 37,1 %   | –0,2                   | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 114,2   | 121,6    | 6,5 %                  | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'019,6 | 10'328,6 | 14,5 %                 | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –        | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –238,0  | 773,3    | 424,8 %                | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 56      | 56      | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 16'571  | 18'716  | 12,9 %                 | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 864     | 473     | –45,3 %                | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 17'140  | 18'806  | 9,7 %                  | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,0     | 5,0     | 0,1                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'181,5 | 1'215,1 | 2,8 %                  | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 30,9    | 20,6    | –33,4 %                | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 81,1 %  | 91,6 %  | 10,5                   | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 61      | 72      | 18,0 %                 | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 31      | 23      | –25,8 %                | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,5    | 85,0    | 0,6 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,3 %  | 66,3 %  | 0,0                    | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,4 %   | 8,4 %   | 3,0                    | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 37,2 %  | 42,7 %  | 5,5                    | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 1,1 %   | –                      | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,9 %  | 65,8 %  | 1,9                    | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,3 %   | 2,2 %   | –0,2                   | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,8 %  | 32,0 %  | –1,8                   | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 46,9    | 50,1    | 6,8 %                  | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 55,5 %  | 48,2 %  | –7,3                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 43,0 %  | 46,9 %  | 3,8                    | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,9     | 6,8 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,6     | –2,9 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,8     | –12,9 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'749,1 | 4'139,2 | 10,4 %                 | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'628,7 | 5'003,7 | 8,1 %                  | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 35,3 %  | 45,2 %  | 9,9                    | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,5 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 265,5   | 260,8   | –1,8 %                 | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 95,4    | 120,3   | 26,2 %                 | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,2     | 1,2     | 3,7 %                  | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'765,0 | 2'012,1 | 14,0 %                 | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,2 %  | 41,1 %  | –0,1                   | 42,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,7 %  | 35,8 %  | –2,8                   | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 102,7   | 93,5    | –9,0 %                 | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 34,4 %  | 44,7 %  | 10,3                   | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 84,4    | 114,1   | 35,1 %                 | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'279,8 | 4'891,7 | 14,3 %                 | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 348,9   | 112,0   | –67,9 %                | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –348,9  | –112,0  | 67,9 %                 | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022 | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |      |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | –    | 74       | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –    | 1        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –    | –        | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –    | –        | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | –    | 26'874   | –                      | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –    | 457      | –                      | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –    | –        | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –    | –        | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | –    | 26'989   | –                      | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –    | –        | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | –    | 7,8      | –                      | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | –    | 1'275,9  | –                      | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –    | 30,8     | –                      | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –    | –        | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –    | –        | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | –    | 99,5 %   | –                      | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –    | 125,2 %  | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –    | –        | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | –    | 94       | –                      | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –    | 15       | –                      | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –    | –        | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –    | –        | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | –    | 79,7     | –                      | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | –    | 56,9 %   | –                      | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –    | 2,8 %    | –                      | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –    | 25,3 %   | –                      | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –    | 1,8 %    | –                      | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –    | –        | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |      |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –    | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | –    | 66,2 %   | –                      | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –    | 2,1 %    | –                      | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –    | 31,7 %   | –                      | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | –    | 106,3    | –                      | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | –    | 51,7 %   | –                      | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | –    | 54,8 %   | –                      | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | –    | 1,4      | –                      | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | –    | 3,9      | –                      | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | –    | 1,3      | –                      | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |      |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | –    | 8'556,3  | –                      | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | –    | 10'223,0 | –                      | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –    | –        | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –    | –        | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | –    | 53,5 %   | –                      | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –    | 0,6 %    | –                      | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | –    | 374,0    | –                      | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | –    | 202,8    | –                      | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –    | –        | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –    | 2,3      | –                      | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –    | –        | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | –    | 5'518,3  | –                      | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | –    | 55,4 %   | –                      | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | –    | 34,9 %   | –                      | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | –    | 130,5    | –                      | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | –    | 32,5 %   | –                      | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | –    | 118,4    | –                      | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | –    | 9'968,9  | –                      | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –    | 254,1    | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –    | –254,1   | –                      | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 26      | 26      | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 8'661   | 9'817   | 13,3 %                 | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 556     | 350     | –37,1 %                | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 8'958   | 9'959   | 11,2 %                 | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,0     | 7,8     | 0,8                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 109,3   | 558,1   | 410,8 %                | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 45,8    | 47,6    | 3,8 %                  | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 91,3 %  | 103,4 % | 12,2                   | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 49      | 41      | –16,3 %                | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 14      | 14      | –                      | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,0    | 85,5    | –0,6 %                 | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,5 %  | 58,2 %  | –5,3                   | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,6 %   | 1,8 %   | 0,2                    | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 100,0 % | 60,0 %  | –40,0                  | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 12,7 %  | 21,8 %  | 9,1                    | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,7 %  | 45,0 %  | –14,8                  | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,1 %   | 1,8 %   | –0,2                   | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,2 %  | 53,2 %  | 15,0                   | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 36,8    | 59,8    | 62,4 %                 | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 59,9 %  | 51,7 %  | –8,2                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 36,6 %  | 20,0 %  | –16,6                  | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,4     | 2,3     | 62,4 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,0     | 5,9     | 47,2 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5     | 1,4     | –5,2 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'277,5 | 4'508,0 | 5,4 %                  | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'092,5 | 4'134,4 | 1,0 %                  | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,9 %  | 44,6 %  | 5,6                    | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,0 %   | –0,6                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 444,0   | 406,6   | –8,4 %                 | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 177,8   | 185,0   | 4,0 %                  | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,9     | 0,1     | –95,2 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'495,9 | 2'008,5 | 34,3 %                 | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,1 %  | 42,5 %  | 4,5                    | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,0 %  | 40,5 %  | –2,4                   | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 190,7   | 164,9   | –13,5 %                | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 56,6 %  | 50,5 %  | –6,2                   | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 241,5   | 234,5   | –2,9 %                 | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'931,1 | 4'724,0 | 20,2 %                 | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 1,0     | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –161,4  | 589,6   | 465,2 %                | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 177      | 177      | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 58'547   | 55'487   | –5,2 %                 | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 2'168    | 1'457    | –32,8 %                | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 131      | 91       | –30,5 %                | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 59'848   | 56'046   | –6,4 %                 | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,2      | 5,7      | 0,4                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'151,6  | 1'182,5  | 2,7 %                  | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 32,9     | 32,3     | –1,8 %                 | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 1,0      | 1,0      | –0,8 %                 | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 90,6 %   | 85,9 %   | –4,7                   | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 229      | 210      | –8,3 %                 | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 69       | 47       | –31,9 %                | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 130      | 91       | –30,0 %                | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,8     | 82,3     | 0,7 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 44,4 %   | 51,4 %   | 7,0                    | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 31,3 %   | 26,4 %   | –4,9                   | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 41,2 %   | 37,0 %   | –4,2                   | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,9 %    | 0,6 %    | –0,4                   | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,3 %   | 60,7 %   | 1,3                    | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,7 %    | 2,8 %    | 0,1                    | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,9 %   | 36,6 %   | –1,4                   | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 171,3    | 167,2    | –2,4 %                 | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 54,4 %   | 56,6 %   | 2,2                    | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,1 %   | 50,0 %   | 2,9                    | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 0,9      | –2,4 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8      | 2,9      | 4,1 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9      | 1,0      | 10,9 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 12'723,8 | 12'652,4 | –0,6 %                 | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 17'205,0 | 17'005,9 | –1,2 %                 | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,2 %    | 0,3 %    | 0,1                    | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,5 %   | 47,2 %   | 1,7                    | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %    | 0,4 %    | –0,1                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 282,8    | 298,2    | 5,4 %                  | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 130,8    | 143,2    | 9,5 %                  | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,5      | 1,1      | –23,7 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 7'104,3  | 7'413,9  | 4,4 %                  | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,4 %   | 45,4 %   | 2,0                    | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,0 %   | 41,1 %   | 0,1                    | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 115,9    | 122,5    | 5,7 %                  | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 43,1 %   | 43,0 %   | –0,1                   | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 115,8    | 123,2    | 6,4 %                  | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 16'353,9 | 16'333,3 | –0,1 %                 | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –851,1   | –672,6   | 21,0 %                 | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 5       | 5       | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 1'825   | 1'824   | –0,1 %                 | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 1'800   | 1'803   | 0,2 %                  | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 3,9     | 3,7     | –0,2                   | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | –       | 1'704,0 | –                      | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 100,0 % | 99,9 %  | –0,1                   | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 5       | 5       | –                      | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,4    | 82,4    | –                      | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 80,0 %  | 80,0 %  | –                      | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –       | –       | –                      | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 60,0 %  | 60,0 %  | –                      | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 100,0 % | 100,0 % | –                      | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –       | –       | –                      | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 1,5     | 1,8     | 20,3 %                 | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 77,8 %  | 83,9 %  | 6,1                    | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,0 %  | 53,3 %  | 3,3                    | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,3     | 0,4     | 20,3 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 0,8     | 1,0     | 20,3 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,9     | 29,5 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 347,7   | 196,4   | –43,5 %                | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 406,8   | 445,6   | 9,5 %                  | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 35,4 %  | 43,9 %  | 8,5                    | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,1 %   | 2,0 %   | –0,1                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 222,9   | 244,3   | 9,6 %                  | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 79,9    | 108,4   | 35,7 %                 | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 4,7     | 4,9     | 4,3 %                  | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 169,1   | 168,3   | –0,5 %                 | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 32,9 %  | 32,9 %  | 0,1                    | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,2 %  | 41,8 %  | –8,4                   | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 111,8   | 102,1   | –8,7 %                 | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,8 %  | 51,0 %  | 1,1                    | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 140,5   | 142,7   | 1,6 %                  | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 514,3   | 510,7   | –0,7 %                 | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 107,5   | 65,2    | –39,4 %                | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 191      | 191      | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2        | 2        | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 68'632   | 67'158   | –2,1 %                 | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 563      | 1'238    | 119,9 %                | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 68'289   | 67'304   | –1,4 %                 | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,1      | 5,5      | 0,4                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'003,2  | 966,2    | –3,7 %                 | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 20,2     | 35,6     | 76,2 %                 | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,4 %   | 96,3 %   | –2,1                   | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 77,1 %   | 169,6 %  | 92,5                   | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 246      | 251      | 2,0 %                  | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 18       | 44       | 144,4 %                | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,6     | 84,4     | –0,2 %                 | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,4 %   | 67,5 %   | 0,0                    | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,3 %    | 4,7 %    | 2,5                    | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 32,2 %   | 35,1 %   | 2,9                    | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 74,4 %   | 75,2 %   | 0,8                    | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,6 %    | 0,9 %    | 0,3                    | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 24,9 %   | 23,9 %   | –1,0                   | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 212,4    | 220,5    | 3,8 %                  | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 51,4 %   | 52,9 %   | 1,5                    | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,9 %   | 48,1 %   | 1,2                    | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | 3,8 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1      | 3,2      | 5,0 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2      | 1,3      | 9,5 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 16'512,6 | 17'522,6 | 6,1 %                  | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 21'132,4 | 22'340,3 | 5,7 %                  | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,0 %   | 43,9 %   | 2,8                    | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %    | 0,6 %    | –0,1                   | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 305,4    | 326,6    | 7,0 %                  | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 127,0    | 145,6    | 14,6 %                 | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,2      | 2,0      | –11,6 %                | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 8'763,9  | 9'929,1  | 13,3 %                 | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,6 %   | 44,6 %   | 2,0                    | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 32,0 %   | 30,9 %   | –1,1                   | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 97,7     | 100,9    | 3,2 %                  | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 31,5 %   | 31,8 %   | 0,3                    | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 93,7     | 103,6    | 10,6 %                 | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 20'565,2 | 22'257,4 | 8,2 %                  | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –567,2   | –82,9    | 85,4 %                 | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 34      | 34      | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'992  | 12'109  | 1,0 %                  | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 277     | 289     | 4,3 %                  | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 12'252  | 12'378  | 1,0 %                  | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,2     | 6,0     | 0,8                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 2'064,6 | 1'439,1 | –30,3 %                | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 47,2    | 32,3    | –31,5 %                | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,6 %  | 97,6 %  | 0,9                    | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 37,9 %  | 39,6 %  | 1,6                    | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 44      | 44      | –                      | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 8       | 10      | 25,0 %                 | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,2    | 84,6    | 0,4 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 100,0 % | 100,0 % | –                      | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,9 %   | 1,9 %   | –0,1                   | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 31,8 %  | 30,9 %  | –0,9                   | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,8 %   | 3,7 %   | –2,1                   | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 100,0 % | 100,0 % | –                      | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –       | –       | –                      | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 18,9    | 18,8    | –0,2 %                 | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 68,0 %  | 69,5 %  | 1,6                    | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 75,7 %  | 76,3 %  | 0,6                    | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,5     | 0,5     | –0,2 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 1,5     | 1,5     | –1,3 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,1     | 1,0 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'859,5 | 1'945,3 | 4,6 %                  | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'235,0 | 3'575,2 | 10,5 %                 | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,7 %  | 52,1 %  | 6,4                    | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,0 %   | 0,5 %   | 0,4                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 263,7   | 288,4   | 9,4 %                  | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 120,7   | 150,4   | 24,6 %                 | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,1     | 1,3     | 1'219,2 %              | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'385,6 | 1'685,7 | 21,7 %                 | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,0 %  | 49,7 %  | 4,6                    | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 39,9 %  | 40,4 %  | 0,5                    | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 105,2   | 116,4   | 10,6 %                 | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,8 %  | 43,8 %  | –4,0                   | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 119,8   | 119,8   | 0,0 %                  | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'076,4 | 3'394,3 | 10,3 %                 | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –317,3  | –180,9  | 43,0 %                 | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 18      | 18      | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 6'035   | 6'219   | 3,0 %                  | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 49      | 135     | 175,5 %                | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 6'083   | 6'354   | 4,5 %                  | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,3     | 5,9     | –0,4                   | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 665,0   | 460,1   | –30,8 %                | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 13,6    | 33,8    | 148,2 %                | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 91,9 %  | 94,7 %  | 2,8                    | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 26      | 24      | –7,7 %                 | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 5       | 4       | –20,0 %                | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,7    | 84,4    | 0,8 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 74,2 %  | 67,9 %  | –6,3                   | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 63,3 %  | 36,1 %  | –27,2                  | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 6,5 %   | 3,6 %   | –2,9                   | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 88,3 %  | 90,2 %  | 1,8                    | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 11,7 %  | 9,8 %   | –1,8                   | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 16,9    | 16,4    | –3,3 %                 | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 52,7 %  | 59,9 %  | 7,2                    | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 66,3 %  | 67,6 %  | 1,4                    | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | –3,3 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,6     | –7,4 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,4     | 7,4 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'371,3 | 1'448,4 | 5,6 %                  | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'954,6 | 2'067,5 | 5,8 %                  | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,4 %  | 44,6 %  | –0,8                   | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,7 %   | 0,1                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 321,3   | 325,4   | 1,3 %                  | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 145,8   | 145,1   | –0,5 %                 | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8     | 2,3     | 27,7 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 926,6   | 900,4   | –2,8 %                 | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,7 %  | 44,8 %  | –1,9                   | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 19,8 %  | 19,7 %  | –0,2                   | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 63,8    | 64,0    | 0,3 %                  | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 19,6 %  | 19,9 %  | 0,3                    | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 63,9    | 62,8    | –1,7 %                 | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'985,4 | 2'010,7 | 1,3 %                  | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 30,8    | –56,7   | –284,5 %               | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 20      | 22      | 10,0 %                 | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3       | 1       | -66,7 %                | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 7'441   | 7'667   | 3,0 %                  | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 398     | 257     | -35,4 %                | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'527   | 7'677   | 2,0 %                  | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,8     | 5,4     | 0,6                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 903,2   | 693,4   | -23,2 %                | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 30,8    | 17,6    | -43,0 %                | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 101,9 % | 95,5 %  | -6,5                   | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 36,3 %  | 70,4 %  | 34,1                   | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 31      | 36      | 16,1 %                 | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 13      | 15      | 15,4 %                 | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,3    | 86,5    | 1,4 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,7 %  | 70,6 %  | -2,1                   | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 9,1 %   | 11,8 %  | 2,7                    | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 55,0 %  | 80,0 %  | 25,0                   | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,3 %   | 2,0 %   | -0,3                   | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 42,2 %  | 35,0 %  | -7,2                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,4 %   | –       | –                      | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 56,4 %  | 65,0 %  | 8,6                    | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 42,0    | 39,0    | -7,2 %                 | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 54,3 %  | 74,3 %  | 20,0                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 33,6 %  | 25,2 %  | -8,4                   | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,8     | 1,7     | -7,2 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 5,4     | 4,9     | -8,2 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,3     | 3,2 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'143,7 | 3'173,5 | 0,9 %                  | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'975,7 | 3'017,8 | 1,4 %                  | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,5 %  | 36,0 %  | -4,5                   | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,4 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 379,6   | 380,8   | 0,3 %                  | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 160,3   | 141,6   | -11,6 %                | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3     | 1,4     | 6,3 %                  | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 968,1   | 1'088,7 | 12,5 %                 | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,4 %  | 43,1 %  | 1,7                    | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 45,9 %  | 51,3 %  | 5,4                    | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 174,2   | 195,2   | 12,1 %                 | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,6 %  | 47,6 %  | -1,0                   | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 145,0   | 151,7   | 4,6 %                  | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'340,6 | 2'525,4 | 7,9 %                  | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -635,1  | -492,4  | 22,5 %                 | -261,9   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 33      | 33      | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'843  | 11'904  | 0,5 %                  | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 153     | 113     | –26,1 %                | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 11'829  | 11'812  | –0,1 %                 | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,5     | 8,7     | 0,2                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 775,0   | 462,0   | –40,4 %                | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 21,4    | 23,2    | 8,3 %                  | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,3 %  | 98,8 %  | 0,5                    | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 46      | 49      | 6,5 %                  | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 8       | 5       | –37,5 %                | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 78,9    | 77,3    | –2,0 %                 | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 57,4 %  | 46,3 %  | –11,1                  | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 38,2 %  | 53,1 %  | 14,9                   | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,7 %   | 3,7 %   | –                      | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 92,0 %  | 86,8 %  | –5,2                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 8,0 %   | 13,2 %  | 5,2                    | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 27,7    | 29,9    | 7,8 %                  | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 39,3 %  | 32,6 %  | –6,7                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 74,5 %  | 65,1 %  | –9,4                   | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,9     | 7,8 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3     | 2,5     | 7,6 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,7     | –15,6 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'204,0 | 2'353,6 | 6,8 %                  | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'696,5 | 3'740,3 | 1,2 %                  | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 62,2 %  | 66,7 %  | 4,6                    | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,5 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 308,1   | 311,3   | 1,0 %                  | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 194,2   | 211,3   | 8,8 %                  | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,5     | 1,7     | 10,3 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'392,1 | 2'455,7 | 2,7 %                  | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,9 %  | 47,8 %  | –0,1                   | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 30,5 %  | 28,5 %  | –2,0                   | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 93,8    | 88,7    | –5,5 %                 | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,2 %  | 46,5 %  | 0,3                    | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 192,2   | 198,8   | 3,4 %                  | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'995,3 | 5'136,1 | 2,8 %                  | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 1'298,7 | 1'395,7 | 7,5 %                  | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 16      | 16      | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 5'189   | 5'169   | –0,4 %                 | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 85      | 202     | 137,6 %                | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 5'228   | 5'371   | 2,7 %                  | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,2     | 6,2     | 0,0                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 630,2   | 200,7   | –68,2 %                | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 17,2    | 25,2    | 46,8 %                 | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 88,9 %  | 88,5 %  | –0,3                   | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 25      | 28      | 12,0 %                 | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 5       | 8       | 60,0 %                 | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,9    | 83,3    | 1,7 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,7 %  | 55,6 %  | –11,1                  | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 59,4 %  | 221,4 % | 162,1                  | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 6,7 %   | 8,3 %   | 1,7                    | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 74,0 %  | 74,3 %  | 0,3                    | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 26,0 %  | 25,7 %  | –0,3                   | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 17,7    | 16,0    | –9,6 %                 | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 71,3 %  | 56,8 %  | –14,5                  | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 30,9 %  | 30,4 %  | –0,5                   | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,0     | –9,6 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4     | 3,0     | –11,2 %                | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,8     | 1,3     | –29,6 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'569,8 | 1'751,5 | 11,6 %                 | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'107,3 | 2'298,9 | 9,1 %                  | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 33,4 %  | 35,5 %  | 2,1                    | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,2 %   | 0,2 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 399,6   | 428,0   | 7,1 %                  | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 134,6   | 151,9   | 12,9 %                 | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,9     | 0,9     | –2,7 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 843,6   | 1'012,8 | 20,0 %                 | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,0 %  | 46,1 %  | 1,1                    | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 31,6 %  | 32,8 %  | 1,2                    | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 126,4   | 140,6   | 11,2 %                 | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 54,9 %  | 53,8 %  | –1,1                   | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 195,1   | 219,9   | 12,7 %                 | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'874,8 | 2'196,3 | 17,1 %                 | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2,4     | 105,1   | 4'350,2 %              | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –232,5  | –102,6  | 55,9 %                 | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 45      | 44      | –2,2 %                 | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 9       | 10      | 11,1 %                 | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 15'892  | 17'589  | 10,7 %                 | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 2'333   | 1'676   | –28,2 %                | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 17'294  | 18'814  | 8,8 %                  | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,3     | 5,4     | 0,1                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 557,0   | 837,7   | 50,4 %                 | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 34,1    | 36,0    | 5,5 %                  | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,8 %  | 109,5 % | 12,8                   | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 71,0 %  | 45,9 %  | –25,1                  | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 71      | 70      | –1,4 %                 | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 75      | 52      | –30,7 %                | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,0    | 81,1    | 0,1 %                  | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,1 %  | 73,8 %  | 8,7                    | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,4 %   | 0,8 %   | –2,6                   | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 75,0 %  | 53,4 %  | –21,6                  | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,4 %   | 2,5 %   | –1,0                   | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,1 %  | 62,9 %  | –1,3                   | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,7 %   | 5,5 %   | 3,8                    | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,2 %  | 31,7 %  | –2,6                   | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 50,9    | 59,2    | 16,4 %                 | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 51,1 %  | 52,9 %  | 1,8                    | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 43,6 %  | 45,1 %  | 1,5                    | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,1     | 16,4 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 3,1     | 10,1 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,0     | 8,7 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'778,1 | 4'115,8 | 8,9 %                  | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'518,4 | 5'915,3 | 7,2 %                  | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,0 %  | 43,6 %  | –0,4                   | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,5 %   | 0,1                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 302,8   | 307,0   | 1,4 %                  | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 140,3   | 137,2   | –2,3 %                 | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4     | 1,7     | 24,2 %                 | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'589,0 | 2'857,3 | 10,4 %                 | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,4 %  | 44,9 %  | 0,5                    | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,9 %  | 43,5 %  | –0,4                   | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 132,9   | 133,6   | 0,5 %                  | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 43,9 %  | 42,9 %  | –1,0                   | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 140,5   | 141,7   | 0,8 %                  | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'832,9 | 6'360,5 | 9,0 %                  | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 314,5   | 445,2   | 41,6 %                 | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 56      | 56      | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,2      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 18'848  | 19'639  | 4,2 %                  | 26'067,1 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 877     | 662     | –24,5 %                | 772,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 27,1     | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 30,8     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 19'071  | 19'967  | 4,7 %                  | 26'492,5 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 27,1     | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,5     | 4,8     | 0,4                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 464,3   | 429,0   | –7,6 %                 | 871,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 32,7    | 26,0    | –20,4 %                | 37,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 18,0     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 16,7     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,2 %  | 96,1 %  | 3,9                    | 93,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 297,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 37,7 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 79      | 73      | –7,6 %                 | 101,2    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 30      | 26      | –13,3 %                | 25,8     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 2,1      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,8      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,6    | 83,6    | –1,2 %                 | 82,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,9 %  | 64,6 %  | –3,2                   | 64,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,4 %   | 10,1 %  | 3,7                    | 10,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 56,1 %  | 35,5 %  | –20,7                  | 42,6 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 10,1 %  | 7,1 %   | –3,0                   | 4,3 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 2,2      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 53,1 %  | 54,4 %  | 1,3                    | 63,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,1 %   | 2,2 %   | 0,1                    | 2,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 44,9 %  | 43,4 %  | –1,4                   | 34,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 57,4    | 58,0    | 1,0 %                  | 84,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 43,3 %  | 44,8 %  | 1,6                    | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 38,4 %  | 37,4 %  | –1,0                   | 44,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | 1,0 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,9     | –1,9 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,7     | 2,5 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'823,9 | 5'302,5 | 9,9 %                  | 6'655,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'333,3 | 6'846,9 | 8,1 %                  | 8'760,3  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,2 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,3 %  | 45,2 %  | 4,9                    | 45,3 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,5 %   | 0,0                    | 1,0 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 321,1   | 337,3   | 5,0 %                  | 325,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 133,7   | 155,0   | 15,9 %                 | 149,7    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 389,3    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6     | 1,6     | 0,1 %                  | 3,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 21,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'358,8 | 2'714,9 | 15,1 %                 | 3'835,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 37,3 %  | 39,3 %  | 2,0                    | 45,2 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,8 %  | 43,1 %  | 0,2                    | 39,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 137,5   | 145,2   | 5,6 %                  | 127,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,3 %  | 48,1 %  | 2,8                    | 40,6 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 145,2   | 163,8   | 12,8 %                 | 128,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'324,2 | 6'911,6 | 9,3 %                  | 8'478,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 77,0     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –9,1    | 64,7    | 809,2 %                | –261,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Résidence La Colombe

Chaillet 5c, 2013 Colombier

Canton: NE

Forme juridique: Société anonyme  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 30      | 30      | –                      | 40,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 10'718  | 9'945   | –7,2 %                 | 14'310,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 32      | –                      | 509,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 319,3    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 10'718  | 9'977   | –6,9 %                 | 14'859,1 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,1     | 8,6     | 0,5                    | 8,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 739,6   | 872,3   | 17,9 %                 | 830,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 33,0    | –                      | 36,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 46,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,9 %  | 90,8 %  | –7,1                   | 97,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 118,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 41      | 43      | 4,9 %                  | 56,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 1       | –                      | 15,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,0    | 83,7    | 2,0 %                  | 81,8     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 48,8 %  | 54,5 %  | 5,8                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 15,1 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 40,0 %  | 51,8 %  | 11,8                   | 44,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,4 %   | 2,3 %   | –0,2                   | 0,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 8,1      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,4 %  | 60,1 %  | –4,3                   | 60,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 6,1 %   | 4,7 %   | –1,5                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,5 %  | 35,3 %  | 5,8                    | 33,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 32,6    | 22,3    | –31,6 %                | 43,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 75,8 %  | 85,3 %  | 9,5                    | 61,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 59,2 %  | 60,4 %  | 1,2                    | 57,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 0,7     | –31,6 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 2,2     | –26,5 %                | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5     | 1,1     | –22,9 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'052,3 | 5'106,1 | 1,1 %                  | 4'162,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'331,7 | 3'675,8 | 10,3 %                 | 5'067,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 70,5 %  | 44,6 %  | –25,9                  | 61,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,1 %   | –0,4                   | 1,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 310,9   | 368,4   | 18,5 %                 | 334,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 219,3   | 164,4   | –25,0 %                | 210,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,7     | 0,5     | –74,0 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'615,7 | 1'419,6 | –12,1 %                | 2'538,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 53,2 %  | 47,7 %  | –5,5                   | 50,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 23,5 %  | 26,7 %  | 3,2                    | 30,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 73,0    | 98,2    | 34,5 %                 | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,8 %  | 51,9 %  | 5,1                    | 46,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 132,4   | 154,8   | 16,9 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'035,1 | 2'975,9 | –2,0 %                 | 5'080,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 296,6   | 711,9   | 140,0 %                | 230,9    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –296,6  | –699,9  | –136,0 %               | 12,7     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 23      | 23      | –                      | 40,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 8'142   | 8'036   | –1,3 %                 | 14'310,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 509,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 319,3    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 8'133   | 7'903   | –2,8 %                 | 14'859,1 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 10,3    | 10,4    | 0,1                    | 8,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 427,2   | 843,8   | 97,5 %                 | 830,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 36,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 46,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,0 %  | 95,7 %  | –1,3                   | 97,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 118,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 30      | 33      | 10,0 %                 | 56,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 75,4    | 73,4    | –2,7 %                 | 81,8     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 56,7 %  | 63,6 %  | 7,0                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 15,1 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 32,6 %  | 50,0 %  | 17,4                   | 44,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 8,1      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 68,0 %  | 70,5 %  | 2,5                    | 60,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 11,9 %  | 11,0 %  | –0,9                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 20,1 %  | 18,5 %  | –1,6                   | 33,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 30,4    | 32,0    | 5,1 %                  | 43,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 41,2 %  | 48,9 %  | 7,8                    | 61,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 68,0 %  | 68,9 %  | 1,0                    | 57,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,4     | 5,1 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,7     | 4,0     | 6,5 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,4     | 33,3 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'725,3 | 2'731,0 | 0,2 %                  | 4'162,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'950,6 | 3'386,6 | 14,8 %                 | 5'067,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 48,5 %  | 63,0 %  | 14,5                   | 61,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,8 %   | 0,5                    | 1,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 362,4   | 421,4   | 16,3 %                 | 334,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 175,9   | 270,0   | 53,5 %                 | 210,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,2     | 3,6     | 209,3 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'729,9 | 1'718,9 | –0,6 %                 | 2'538,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 59,8 %  | 53,2 %  | –6,6                   | 50,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 26,5 %  | 25,1 %  | –1,5                   | 30,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 96,2    | 105,6   | 9,8 %                  | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 40,2 %  | 36,4 %  | –3,7                   | 46,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 142,6   | 146,4   | 2,7 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'890,7 | 3'230,8 | 11,8 %                 | 5'080,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 59,9    | 491,3   | 720,8 %                | 230,9    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –59,9   | –155,8  | –160,4 %               | 12,7     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 32      | 32      | –                      | 40,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'555  | 11'619  | 0,6 %                  | 14'310,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 509,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 319,3    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 11'015  | 11'231  | 2,0 %                  | 14'859,1 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,4     | 6,8     | 0,4                    | 8,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 2'172,2 | 1'154,4 | –46,9 %                | 830,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 36,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 46,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,9 %  | 99,5 %  | 0,5                    | 97,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 118,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 45      | 41      | –8,9 %                 | 56,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 43,4    | 42,6    | –1,8 %                 | 81,8     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 22,2 %  | 14,6 %  | –7,6                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,7 %   | 2,4 %   | –4,2                   | 15,1 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 40,6 %  | 29,7 %  | –10,9                  | 44,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 8,1      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 54,6 %  | 55,7 %  | 1,0                    | 60,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 10,3 %  | 10,3 %  | 0,0                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,0 %  | 34,0 %  | –1,0                   | 33,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 23,2    | 23,2    | 0,0 %                  | 43,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 62,9 %  | 63,6 %  | 0,7                    | 61,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 57,2 %  | 57,0 %  | –0,2                   | 57,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,7     | 0,0 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,0     | 2,0     | –0,6 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,7     | 1,1 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'075,2 | 2'249,9 | 8,4 %                  | 4'162,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'689,3 | 3'717,4 | 0,8 %                  | 5'067,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,6 %  | 40,9 %  | 1,3                    | 61,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,3 %   | 0,0                    | 1,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 319,3   | 319,9   | 0,2 %                  | 334,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 132,7   | 135,5   | 2,1 %                  | 210,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,0     | 1,1     | 4,0 %                  | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'392,6 | 1'521,8 | 9,3 %                  | 2'538,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 37,7 %  | 39,4 %  | 1,7                    | 50,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 52,4 %  | 50,8 %  | –1,7                   | 30,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 167,4   | 162,4   | –3,0 %                 | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 62,0 %  | 59,9 %  | –2,1                   | 46,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 198,0   | 199,0   | 0,5 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'691,1 | 3'862,7 | 4,6 %                  | 5'080,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 11,0    | 28,3    | 157,3 %                | 230,9    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 1,9     | 145,2   | 7'734,2 %              | 12,7     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Home des Bayards

Quartier du Milieu 62, 2127 Les Bayards

Canton: NE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 12      | 13      | 8,3 %                  | 40,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 4'361   | 4'666   | 7,0 %                  | 14'310,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 509,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 319,3    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 4'249   | 4'613   | 8,6 %                  | 14'859,1 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 11,7    | 11,3    | –0,3                   | 8,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 745,4   | 279,6   | –62,5 %                | 830,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 36,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 46,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,6 %  | 98,3 %  | –1,2                   | 97,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 118,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 17      | 25      | 47,1 %                 | 56,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 75,8    | 80,2    | 5,9 %                  | 81,8     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 52,9 %  | 52,0 %  | –0,9                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 15,1 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 41,7 %  | 104,2 % | 62,5                   | 44,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 8,1      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 74,2 %  | 72,4 %  | –1,8                   | 60,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 8,3 %   | 8,2 %   | –0,1                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 17,4 %  | 19,4 %  | 2,0                    | 33,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 15,6    | 16,5    | 5,5 %                  | 43,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 40,4 %  | 51,3 %  | 10,9                   | 61,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 74,2 %  | 72,4 %  | –1,8                   | 57,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,3     | –2,6 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,6     | 3,5     | –1,4 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,3     | 20,2 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'396,6 | 1'499,7 | 7,4 %                  | 4'162,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'772,2 | 1'869,0 | 5,5 %                  | 5'067,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 82,0 %  | 59,4 %  | –22,6                  | 61,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,3 %   | 1,6 %   | 0,4                    | 1,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 406,4   | 400,6   | –1,4 %                 | 334,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 342,1   | 240,7   | –29,7 %                | 210,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 5,4     | 6,6     | 23,8 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'113,2 | 1'116,9 | 0,3 %                  | 2'538,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 62,2 %  | 60,5 %  | –1,8                   | 50,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 11,1 %  | 39,0 %  | 27,8                   | 30,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 45,3    | 156,1   | 244,5 %                | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 35,9 %  | 37,7 %  | 1,8                    | 46,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 147,2   | 149,3   | 1,4 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'789,3 | 1'847,3 | 3,2 %                  | 5'080,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 34,2    | 34,0    | –0,5 %                 | 230,9    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 17,0    | –21,7   | –227,5 %               | 12,7     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 23      | 23      | –                      | 40,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 8'188   | 8'201   | 0,2 %                  | 14'310,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 509,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 319,3    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 8'158   | 8'094   | –0,8 %                 | 14'859,1 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,8     | 8,6     | –0,2                   | 8,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'011,2 | 693,3   | –31,4 %                | 830,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 36,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 46,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,5 %  | 97,7 %  | 0,2                    | 97,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 118,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 32      | 34      | 6,2 %                  | 56,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,3    | 85,3    | –1,1 %                 | 81,8     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 84,4 %  | 79,4 %  | –5,0                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 15,1 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 43,2 %  | 47,8 %  | 4,6                    | 44,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 8,1      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 71,3 %  | 76,1 %  | 4,9                    | 60,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,8 %   | –       | –                      | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 23,0 %  | 23,9 %  | 0,9                    | 33,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 19,1    | 19,7    | 3,3 %                  | 43,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 59,3 %  | 62,8 %  | 3,5                    | 61,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 48,5 %  | 52,6 %  | 4,1                    | 57,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,9     | 3,3 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3     | 2,4     | 3,1 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,2     | 17,7 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'769,3 | 1'831,2 | 3,5 %                  | 4'162,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'509,5 | 2'592,6 | 3,3 %                  | 5'067,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 50,0 %  | 47,6 %  | –2,4                   | 61,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 3,9 %   | 1,9 %   | –2,0                   | 1,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 306,5   | 316,1   | 3,1 %                  | 334,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 153,9   | 152,5   | –0,9 %                 | 210,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 11,9    | 6,1     | –48,6 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'369,7 | 1'367,9 | –0,1 %                 | 2'538,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 54,7 %  | 54,3 %  | –0,4                   | 50,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 28,8 %  | 30,7 %  | 1,9                    | 30,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 88,2    | 96,9    | 9,9 %                  | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,3 %  | 45,7 %  | 0,4                    | 46,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 138,4   | 140,5   | 1,5 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'502,6 | 2'520,0 | 0,7 %                  | 5'080,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 230,9    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –6,9    | –72,6   | –955,4 %               | 12,7     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



# Résidence en Segrin

En Segrin 5, 2016 Cortailod

Canton: NE

Forme juridique: Société anonyme  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 38      | 38      | –                      | 40,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 13'846  | 13'806  | –0,3 %                 | 14'310,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 509,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 319,3    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 13'723  | 13'592  | –1,0 %                 | 14'859,1 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,3     | 8,7     | 0,3                    | 8,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'403,1 | 1'042,1 | –25,7 %                | 830,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 36,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 46,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,8 %  | 99,5 %  | –0,3                   | 97,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 118,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 45      | 52      | 15,6 %                 | 56,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,2    | 80,6    | 0,5 %                  | 81,8     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,2 %  | 61,5 %  | –0,7                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 15,1 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 21,6 %  | 39,2 %  | 17,6                   | 44,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,2 %   | 1,9 %   | –0,3                   | 0,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 8,1      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,5 %  | 64,2 %  | 0,7                    | 60,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,9 %   | 1,8 %   | –0,1                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,6 %  | 33,9 %  | –0,6                   | 33,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 34,3    | 34,5    | 0,5 %                  | 43,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 44,6 %  | 46,3 %  | 1,7                    | 61,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 63,5 %  | 61,0 %  | –2,5                   | 57,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | 0,5 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 2,5     | 0,8 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,8     | 6,6 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'093,2 | 3'153,7 | 2,0 %                  | 4'162,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'036,0 | 4'236,0 | 5,0 %                  | 5'067,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 57,0 %  | 60,6 %  | 3,6                    | 61,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,1 %   | 0,8 %   | –0,2                   | 1,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 291,5   | 306,8   | 5,3 %                  | 334,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 167,7   | 189,0   | 12,7 %                 | 210,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,2     | 2,6     | –17,7 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'261,8 | 2'318,8 | 2,5 %                  | 2'538,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 52,7 %  | 53,4 %  | 0,8                    | 50,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 39,9 %  | 35,8 %  | –4,0                   | 30,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 116,3   | 110,0   | –5,4 %                 | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,3 %  | 46,4 %  | –0,9                   | 46,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 146,7   | 146,0   | –0,5 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'293,5 | 4'339,3 | 1,1 %                  | 5'080,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 5,0     | –                      | 230,9    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 257,5   | 103,3   | –59,9 %                | 12,7     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 63      | 62      | -1,6 %                 | 40,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 22'516  | 22'520  | 0,0 %                  | 14'310,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 509,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 319,3    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 22'444  | 22'362  | -0,4 %                 | 14'859,1 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,4     | 8,0     | -0,4                   | 8,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 994,2   | 744,9   | -25,1 %                | 830,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 36,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 46,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,9 %  | 99,5 %  | 1,6                    | 97,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 118,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 88      | 84      | -4,5 %                 | 56,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 87,6    | 88,1    | 0,5 %                  | 81,8     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 81,8 %  | 78,6 %  | -3,2                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 15,1 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 41,9 %  | 35,5 %  | -6,5                   | 44,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 8,1      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,9 %  | 62,9 %  | -1,9                   | 60,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,3 %   | 3,9 %   | 0,6                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,8 %  | 33,2 %  | 1,4                    | 33,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 60,1    | 59,1    | -1,7 %                 | 43,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 59,9 %  | 59,8 %  | 0,0                    | 61,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 64,9 %  | 62,9 %  | -1,9                   | 57,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | -0,1 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,6     | -1,7 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,0     | -4,4 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'879,8 | 5'928,3 | 0,8 %                  | 4'162,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'333,8 | 7'359,8 | 0,4 %                  | 5'067,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 63,3 %  | 63,0 %  | -0,3                   | 61,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %   | 0,8 %   | -0,2                   | 1,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 325,7   | 326,8   | 0,3 %                  | 334,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 207,0   | 207,4   | 0,2 %                  | 210,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,1     | 2,6     | -15,8 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'605,6 | 3'468,5 | -3,8 %                 | 2'538,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,2 %  | 47,0 %  | -1,3                   | 50,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 31,1 %  | 31,6 %  | 0,5                    | 30,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 101,2   | 103,2   | 2,0 %                  | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,7 %  | 53,0 %  | 1,3                    | 46,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 171,8   | 173,8   | 1,2 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'475,2 | 7'384,3 | -1,2 %                 | 5'080,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1,8     | 0,8     | -55,6 %                | 230,9    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 141,5   | 24,6    | -82,6 %                | 12,7     | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 49      | 49      | –                      | 40,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 16'308  | 16'174  | –0,8 %                 | 14'310,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 509,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 319,3    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'308  | 16'174  | –0,8 %                 | 14'859,1 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,3     | 7,7     | 0,4                    | 8,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 448,4   | 978,5   | 118,2 %                | 830,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 36,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 46,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 91,2 %  | 90,4 %  | –0,7                   | 97,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 118,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 61      | 67      | 9,8 %                  | 56,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,7    | 86,4    | –0,3 %                 | 81,8     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 77,0 %  | 73,1 %  | –3,9                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 15,1 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 47,5 %  | 48,9 %  | 1,4                    | 44,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,6 %   | 1,5 %   | –0,1                   | 0,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 8,1      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,2 %  | 56,8 %  | 0,6                    | 60,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,2 %   | 2,9 %   | –0,3                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 40,7 %  | 40,3 %  | –0,3                   | 33,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 41,8    | 44,2    | 5,7 %                  | 43,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 19,9 %  | 17,6 %  | –2,3                   | 61,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 56,2 %  | 56,8 %  | 0,6                    | 57,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | 5,7 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,7     | 6,5 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,3     | 0,3     | –4,8 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'766,1 | 4'030,7 | 7,0 %                  | 4'162,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'058,9 | 5'436,4 | 7,5 %                  | 5'067,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 73,4 %  | 72,7 %  | –0,6                   | 61,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,6 %   | 0,0                    | 1,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 310,2   | 336,1   | 8,4 %                  | 334,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 227,6   | 244,4   | 7,4 %                  | 210,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,0     | 2,1     | 8,1 %                  | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'275,7 | 2'470,9 | 8,6 %                  | 2'538,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,9 %  | 46,6 %  | 2,7                    | 50,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 25,3 %  | 25,8 %  | 0,5                    | 30,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 78,5    | 86,9    | 10,6 %                 | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 56,1 %  | 53,4 %  | –2,7                   | 46,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 178,1   | 175,0   | –1,7 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'179,7 | 5'300,6 | 2,3 %                  | 5'080,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 135,7   | –                      | 230,9    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 120,8   | –135,7  | –212,4 %               | 12,7     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 67      | 67      | –                      | 40,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 24'085  | 24'395  | 1,3 %                  | 14'310,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 509,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 319,3    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 23'255  | 23'949  | 3,0 %                  | 14'859,1 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,6     | 9,7     | 0,1                    | 8,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'387,5 | 417,1   | –69,9 %                | 830,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 36,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 46,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,5 %  | 99,8 %  | 1,3                    | 97,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 118,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 97      | 88      | –9,3 %                 | 56,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,6    | 86,1    | 0,6 %                  | 81,8     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 82,5 %  | 86,4 %  | 3,9                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 15,1 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 49,2 %  | 31,3 %  | –17,9                  | 44,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,1 %   | 2,3 %   | 0,2                    | 0,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 8,1      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,2 %   | 0,6 %   | 0,4                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,1 %  | 64,2 %  | 0,0                    | 60,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,0 %   | 4,9 %   | –0,1                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,6 %  | 30,3 %  | –0,3                   | 33,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 91,9    | 91,8    | –0,1 %                 | 43,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 79,6 %  | 77,2 %  | –2,4                   | 61,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,5 %  | 50,4 %  | –0,1                   | 57,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,4     | 1,4     | –0,1 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,8     | 3,8     | –1,4 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 2,0     | 1,9     | –5,8 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'909,4 | 7'327,4 | 6,0 %                  | 4'162,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'963,8 | 9'239,4 | 3,1 %                  | 5'067,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 63,1 %  | 78,7 %  | 15,6                   | 61,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 21,7 %  | 1,6 %   | –20,0                  | 1,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 372,2   | 378,7   | 1,8 %                  | 334,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 243,2   | 303,6   | 24,8 %                 | 210,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 83,5    | 6,3     | –92,4 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'675,1 | 4'861,3 | 4,0 %                  | 2'538,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 52,1 %  | 52,6 %  | 0,5                    | 50,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 12,0 %  | 15,7 %  | 3,6                    | 30,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 44,7    | 59,3    | 32,7 %                 | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,1 %  | 45,9 %  | –0,2                   | 46,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 171,9   | 174,0   | 1,2 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'970,1 | 9'246,5 | 3,1 %                  | 5'080,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 155,8   | 141,0   | –9,5 %                 | 230,9    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 6,3     | 7,1     | 11,7 %                 | 12,7     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 30      | 30      | –                      | 40,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 10'687  | 10'291  | –3,7 %                 | 14'310,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 509,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 319,3    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 10'630  | 10'178  | –4,3 %                 | 14'859,1 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,1     | 8,3     | 0,3                    | 8,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 902,9   | 441,4   | –51,1 %                | 830,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 36,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 46,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,6 %  | 94,0 %  | –3,6                   | 97,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 118,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 46      | 43      | –6,5 %                 | 56,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 79,2    | 78,9    | –0,4 %                 | 81,8     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 50,0 %  | 48,8 %  | –1,2                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 15,1 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 53,3 %  | 45,0 %  | –8,3                   | 44,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 8,1      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 68,7 %  | 73,3 %  | 4,6                    | 60,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,9 %   | 2,2 %   | –2,7                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 26,4 %  | 24,5 %  | –1,9                   | 33,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 25,3    | 22,7    | –10,1 %                | 43,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 43,5 %  | 41,5 %  | –2,0                   | 61,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 65,7 %  | 72,2 %  | 6,5                    | 57,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | –10,1 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4     | 2,2     | –6,7 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,7     | –4,4 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'176,3 | 2'252,0 | 3,5 %                  | 4'162,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'357,5 | 3'382,5 | 0,7 %                  | 5'067,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 67,6 %  | 68,4 %  | 0,8                    | 61,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,1 %   | 0,1 %   | 0,0                    | 1,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 314,2   | 328,7   | 4,6 %                  | 334,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 213,6   | 227,4   | 6,5 %                  | 210,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,4     | 0,4     | –11,3 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'649,2 | 1'739,6 | 5,5 %                  | 2'538,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,1 %  | 50,3 %  | 1,2                    | 50,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 29,4 %  | 28,7 %  | –0,7                   | 30,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 92,3    | 94,4    | 2,3 %                  | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,4 %  | 49,7 %  | –0,7                   | 46,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 158,3   | 166,9   | 5,5 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'358,1 | 3'458,1 | 3,0 %                  | 5'080,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 17,5    | 0,8     | –95,4 %                | 230,9    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 0,6     | 75,6    | 12'230,2 %             | 12,7     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 36      | 36      | –                      | 40,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 13'086  | 12'944  | –1,1 %                 | 14'310,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 509,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 319,3    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 13'019  | 12'714  | –2,3 %                 | 14'859,1 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,7     | 8,1     | –0,6                   | 8,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 765,3   | 942,7   | 23,2 %                 | 830,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 36,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 46,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,6 %  | 98,5 %  | –1,1                   | 97,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 118,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 50      | 54      | 8,0 %                  | 56,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,9    | 86,6    | 0,9 %                  | 81,8     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 82,0 %  | 74,1 %  | –7,9                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 15,1 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 42,9 %  | 54,3 %  | 11,4                   | 44,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,0 %   | –       | –                      | 0,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 8,1      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 69,2 %  | 68,8 %  | –0,3                   | 60,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,7 %   | 4,5 %   | –1,2                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 25,2 %  | 26,7 %  | 1,5                    | 33,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 42,1    | 40,0    | –5,1 %                 | 43,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 56,2 %  | 51,7 %  | –4,5                   | 61,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 60,4 %  | 56,5 %  | –3,8                   | 57,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,1     | –5,1 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 3,1     | –4,0 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,1     | –11,0 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'535,7 | 3'504,1 | –0,9 %                 | 4'162,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'243,8 | 4'265,5 | 0,5 %                  | 5'067,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 48,3 %  | 68,3 %  | 20,0                   | 61,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,2 %   | 0,4 %   | 0,2                    | 1,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 324,3   | 329,5   | 1,6 %                  | 334,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 157,5   | 229,1   | 45,5 %                 | 210,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,8     | 1,3     | 67,2 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'171,8 | 1'984,9 | –8,6 %                 | 2'538,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 51,1 %  | 47,9 %  | –3,2                   | 50,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 25,6 %  | 27,6 %  | 2,0                    | 30,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 83,0    | 91,0    | 9,6 %                  | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,9 %  | 51,2 %  | 2,3                    | 46,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 158,8   | 163,7   | 3,1 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'249,9 | 4'139,7 | –2,6 %                 | 5'080,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 161,4   | –                      | 230,9    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 6,1     | –125,8  | –2'167,4 %             | 12,7     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 31      | 30      | -3,2 %                 | 40,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'010  | 10'862  | -1,3 %                 | 14'310,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 509,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 319,3    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 10'920  | 10'837  | -0,8 %                 | 14'859,1 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,9     | 8,0     | 0,1                    | 8,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 2'575,6 | 1'631,9 | -36,6 %                | 830,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 36,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 46,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,3 %  | 99,2 %  | 1,9                    | 97,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 118,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 37      | 38      | 2,7 %                  | 56,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,8    | 82,1    | 1,6 %                  | 81,8     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 75,7 %  | 78,9 %  | 3,3                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 15,1 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 18,8 %  | 26,7 %  | 7,9                    | 44,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,4 %   | 2,6 %   | -2,8                   | 0,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 8,1      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,7 %  | 58,1 %  | -1,6                   | 60,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,8 %   | 4,3 %   | -0,5                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,5 %  | 37,6 %  | 2,1                    | 33,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 31,1    | 29,6    | -5,0 %                 | 43,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 70,8 %  | 71,9 %  | 1,1                    | 61,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 59,7 %  | 54,7 %  | -5,0                   | 57,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | -1,8 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,7     | -3,7 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,1     | -5,4 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'856,6 | 2'788,3 | -2,4 %                 | 4'162,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'511,9 | 3'472,5 | -1,1 %                 | 5'067,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 71,9 %  | 69,9 %  | -2,0                   | 61,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,1 %   | 1,0 %   | -0,1                   | 1,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 319,0   | 319,7   | 0,2 %                  | 334,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 231,2   | 224,0   | -3,1 %                 | 210,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,6     | 3,2     | -9,3 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'655,3 | 1'689,2 | 2,0 %                  | 2'538,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,4 %  | 48,1 %  | -0,3                   | 50,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 26,0 %  | 27,9 %  | 1,9                    | 30,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 83,0    | 89,2    | 7,6 %                  | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,3 %  | 49,7 %  | -1,7                   | 46,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 159,4   | 160,7   | 0,8 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'418,3 | 3'512,6 | 2,8 %                  | 5'080,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 101,6   | 6,2     | -93,9 %                | 230,9    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -93,6   | 40,1    | 142,9 %                | 12,7     | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 38      | 38      | –                      | 40,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 13'665  | 13'807  | 1,0 %                  | 14'310,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 509,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 319,3    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 13'262  | 13'624  | 2,7 %                  | 14'859,1 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,3     | 8,4     | 0,1                    | 8,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 943,2   | 730,4   | –22,6 %                | 830,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 36,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 46,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,5 %  | 99,5 %  | 1,0                    | 97,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 118,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 62      | 54      | –12,9 %                | 56,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,1    | 84,6    | 0,6 %                  | 81,8     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 74,2 %  | 74,1 %  | –0,1                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 15,1 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 68,9 %  | 47,2 %  | –21,7                  | 44,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 8,1      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,4 %  | 65,2 %  | –0,2                   | 60,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,4 %   | 3,7 %   | –0,6                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,2 %  | 31,1 %  | 0,9                    | 33,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 35,7    | 34,0    | –4,7 %                 | 43,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 75,8 %  | 75,6 %  | –0,2                   | 61,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 71,1 %  | 63,5 %  | –7,6                   | 57,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | –4,7 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,5     | –5,7 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,2     | –7,8 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'196,6 | 3'152,4 | –1,4 %                 | 4'162,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'140,9 | 3'928,3 | –5,1 %                 | 5'067,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 73,3 %  | 75,8 %  | 2,6                    | 61,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %   | 0,9 %   | –0,1                   | 1,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 303,0   | 284,5   | –6,1 %                 | 334,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 228,8   | 218,7   | –4,4 %                 | 210,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,0     | 2,6     | –13,3 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'170,2 | 2'204,0 | 1,6 %                  | 2'538,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,7 %  | 48,6 %  | –0,1                   | 50,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 25,3 %  | 22,5 %  | –2,8                   | 30,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 76,5    | 64,0    | –16,4 %                | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,1 %  | 49,4 %  | –1,6                   | 46,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 166,5   | 162,3   | –2,5 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'455,4 | 4'534,3 | 1,8 %                  | 5'080,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 10,0    | 12,2    | 22,0 %                 | 230,9    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 314,6   | 606,0   | 92,7 %                 | 12,7     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 142      | 143      | 0,7 %                  | 40,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 17       | 17       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 17       | 17       | –                      | 1,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 51'799   | 51'873   | 0,1 %                  | 14'310,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 6'288    | 6'337    | 0,8 %                  | 509,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 2'446    | 2'788    | 14,0 %                 | 319,3    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 60'079   | 60'345   | 0,4 %                  | 14'859,1 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,2      | 7,4      | 0,2                    | 8,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'171,6  | 744,9    | –36,4 %                | 830,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 46,7     | 33,6     | –28,0 %                | 36,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 48,9     | 49,8     | 1,8 %                  | 46,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,9 %   | 99,4 %   | –0,6                   | 97,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 101,3 %  | 102,1 %  | 0,8                    | 118,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 179      | 199      | 11,2 %                 | 56,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 154      | 196      | 27,3 %                 | 15,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 50       | 56       | 12,0 %                 | 6,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,9     | 83,5     | –0,5 %                 | 81,8     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,9 %   | 64,5 %   | 1,6                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 13,3 %   | 14,6 %   | 1,3                    | 15,1 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 25,3 %   | 40,4 %   | 15,1                   | 44,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 0,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 8,1      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,3 %    | 0,5 %    | 0,1                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 55,7 %   | 54,5 %   | –1,1                   | 60,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 6,8 %    | 7,5 %    | 0,7                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,2 %   | 37,5 %   | 0,3                    | 33,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 179,9    | 173,8    | –3,4 %                 | 43,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 70,0 %   | 73,4 %   | 3,5                    | 61,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 54,7 %   | 53,1 %   | –1,6                   | 57,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,0      | –4,0 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0      | 2,8      | –4,2 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2      | 1,2      | –1,2 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 15'472,5 | 15'472,5 | –                      | 4'162,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 18'476,3 | 18'476,3 | 0,0 %                  | 5'067,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 3,3 %    | 4,3 %    | 1,1                    | 1,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 75,0 %   | 74,3 %   | –0,7                   | 61,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %    | 0,9 %    | –                      | 1,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 305,2    | 302,9    | –0,8 %                 | 334,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 230,6    | 227,6    | –1,3 %                 | 210,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,9      | 2,9      | –0,4 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 8'374,4  | 8'381,6  | 0,1 %                  | 2'538,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,0 %   | 46,0 %   | 0,0                    | 50,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 17,2 %   | 16,8 %   | –0,4                   | 30,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 52,6     | 51,0     | –3,0 %                 | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 53,4 %   | 53,4 %   | 0,0                    | 46,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 160,7    | 159,5    | –0,8 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 18'223,4 | 18'230,6 | 0,0 %                  | 5'080,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 373,5    | 366,3    | –1,9 %                 | 230,9    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –252,9   | –245,7   | 2,8 %                  | 12,7     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 20      | 20      | –                      | 40,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 7'102   | 7'241   | 2,0 %                  | 14'310,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 509,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 319,3    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'091   | 7'241   | 2,1 %                  | 14'859,1 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 10,0    | 10,6    | 0,6                    | 8,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'155,6 | 380,7   | –67,1 %                | 830,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 36,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 46,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,3 %  | 99,2 %  | 1,9                    | 97,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 118,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 29      | 27      | –6,9 %                 | 56,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,7    | 81,1    | 0,5 %                  | 81,8     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,4 %  | 63,0 %  | –9,5                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 15,1 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 50,0 %  | 35,0 %  | –15,0                  | 44,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 8,1      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 71,9 %  | 70,8 %  | –1,1                   | 60,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,5 %   | 5,0 %   | 0,4                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 23,6 %  | 24,2 %  | 0,6                    | 33,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 23,8    | 22,5    | –5,5 %                 | 43,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 35,8 %  | 40,2 %  | 4,4                    | 61,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 61,9 %  | 63,2 %  | 1,3                    | 57,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,1     | –5,5 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4     | 3,1     | –7,3 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,9     | 2,3 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'128,6 | 2'127,7 | 0,0 %                  | 4'162,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'811,8 | 2'826,3 | 0,5 %                  | 5'067,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 63,1 %  | 62,4 %  | –0,7                   | 61,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %   | 1,2 %   | 0,2                    | 1,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 395,9   | 390,3   | –1,4 %                 | 334,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 250,3   | 243,5   | –2,7 %                 | 210,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,6     | 4,6     | 24,9 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'382,4 | 1'580,7 | 14,3 %                 | 2'538,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 52,0 %  | 54,9 %  | 2,9                    | 50,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 27,6 %  | 27,9 %  | 0,3                    | 30,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 109,3   | 108,8   | –0,5 %                 | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,1 %  | 43,1 %  | –2,1                   | 46,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 169,1   | 171,3   | 1,3 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'659,8 | 2'880,3 | 8,3 %                  | 5'080,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 76,6    | 59,4    | –22,4 %                | 230,9    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –152,0  | 53,9    | 135,5 %                | 12,7     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 69       | 72       | 4,3 %                  | 40,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 41       | 41       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 17       | 17       | –                      | 1,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 28'415   | 29'564   | 4,0 %                  | 14'310,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 10'437   | 10'591   | 1,5 %                  | 509,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 3'838    | 3'729    | –2,8 %                 | 319,3    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 42'485   | 42'957   | 1,1 %                  | 14'859,1 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,0      | 8,1      | 0,1                    | 8,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 261,0    | 339,4    | 30,0 %                 | 830,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 37,4     | 33,8     | –9,4 %                 | 36,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 46,8     | 40,1     | –14,3 %                | 46,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 112,8 %  | 112,5 %  | –0,3                   | 97,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 69,7 %   | 70,8 %   | 1,0                    | 118,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 157      | 174      | 10,8 %                 | 56,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 315      | 341      | 8,3 %                  | 15,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 82       | 93       | 13,4 %                 | 6,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,6     | 83,2     | –0,4 %                 | 81,8     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,7 %   | 66,9 %   | 1,2                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 23,5 %   | 20,4 %   | –3,1                   | 15,1 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 116,7 %  | 129,7 %  | 13,1                   | 44,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,2 %    | –        | –                      | 0,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 8,1      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,3 %    | 0,3 %    | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 52,5 %   | 53,1 %   | 0,6                    | 60,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 9,9 %    | 10,7 %   | 0,8                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,3 %   | 35,9 %   | –1,4                   | 33,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 137,2    | 136,6    | –0,5 %                 | 43,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 74,2 %   | 76,0 %   | 1,7                    | 61,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 25,3 %   | 46,9 %   | 21,6                   | 57,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | –2,8 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2      | 3,1      | –3,2 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3      | 1,3      | 1,8 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 11'409,7 | 11'985,6 | 5,0 %                  | 4'162,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 14'096,0 | 14'495,0 | 2,8 %                  | 5'067,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 6,2 %    | 6,1 %    | –0,1                   | 1,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 53,7 %   | 54,7 %   | 1,0                    | 61,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 4,4 %    | 4,4 %    | 0,1                    | 1,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 330,2    | 330,3    | 0,0 %                  | 334,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 178,1    | 184,4    | 3,6 %                  | 210,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 14,5     | 15,0     | 3,3 %                  | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 7'229,2  | 7'478,2  | 3,4 %                  | 2'538,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 50,6 %   | 50,6 %   | 0,0                    | 50,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 29,6 %   | 29,1 %   | –0,6                   | 30,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 97,9     | 96,0     | –1,9 %                 | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,9 %   | 40,3 %   | 0,3                    | 46,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 133,6    | 135,7    | 1,5 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 14'283,6 | 14'789,7 | 3,5 %                  | 5'080,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'349,7  | 1'357,0  | 0,5 %                  | 230,9    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 187,7    | 294,7    | 57,1 %                 | 12,7     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Home médicalisé La Sombaille

La Sombaille 4c, 2300 La Chaux-de-Fonds

Canton: NE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 121      | 123      | 1,7 %                  | 40,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 44'000   | 44'509   | 1,2 %                  | 14'310,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 509,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 319,3    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 43'643   | 44'006   | 0,8 %                  | 14'859,1 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 10,1     | 9,5      | –0,6                   | 8,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'023,7  | 1'126,0  | 10,0 %                 | 830,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 36,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 46,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,6 %   | 99,1 %   | –0,5                   | 97,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 118,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 153      | 175      | 14,4 %                 | 56,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 15,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 6,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,5     | 81,1     | 0,8 %                  | 81,8     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,7 %   | 62,9 %   | –3,8                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 15,1 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 27,1 %   | 43,8 %   | 16,7                   | 44,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 0,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 8,1      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,4 %    | 0,4 %    | 0,1                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,6 %   | 62,0 %   | 0,4                    | 60,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 6,2 %    | 5,8 %    | –0,5                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,8 %   | 31,8 %   | 0,0                    | 33,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 137,2    | 135,8    | –1,0 %                 | 43,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 82,3 %   | 78,3 %   | –3,9                   | 61,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 58,3 %   | 57,2 %   | –1,1                   | 57,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | –2,6 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1      | 3,1      | –2,2 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6      | 1,5      | –6,0 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 13'172,4 | 13'062,8 | –0,8 %                 | 4'162,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 15'955,4 | 15'962,3 | 0,0 %                  | 5'067,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 1,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 66,9 %   | 67,3 %   | 0,3                    | 61,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 3,4 %    | 2,5 %    | –0,9                   | 1,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 362,6    | 358,6    | –1,1 %                 | 334,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 244,7    | 244,0    | –0,3 %                 | 210,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 12,3     | 8,9      | –27,9 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 8'922,8  | 8'433,1  | –5,5 %                 | 2'538,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 55,5 %   | 53,6 %   | –1,9                   | 50,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 24,5 %   | 25,0 %   | 0,5                    | 30,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 88,9     | 89,7     | 0,9 %                  | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,2 %   | 43,2 %   | 2,0                    | 46,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 150,6    | 152,9    | 1,5 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 16'089,2 | 15'741,7 | –2,2 %                 | 5'080,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 538,7    | 501,7    | –6,9 %                 | 230,9    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 133,8    | –220,6   | –264,9 %               | 12,7     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 83      | 83      | –                      | 40,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 29'685  | 29'998  | 1,1 %                  | 14'310,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 509,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 319,3    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 29'533  | 29'687  | 0,5 %                  | 14'859,1 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,1     | 7,9     | –0,2                   | 8,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'446,0 | 1'010,9 | –30,1 %                | 830,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 36,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 46,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,0 %  | 99,0 %  | 1,0                    | 97,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 118,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 117     | 119     | 1,7 %                  | 56,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,9    | 84,6    | 0,9 %                  | 81,8     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 78,6 %  | 78,2 %  | –0,5                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 15,1 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 43,2 %  | 44,0 %  | 0,8                    | 44,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 8,1      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,5 %   | 0,5 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,6 %  | 63,5 %  | 0,0                    | 60,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 7,5 %   | 8,0 %   | 0,4                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 28,4 %  | 28,0 %  | –0,4                   | 33,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 76,1    | 79,1    | 4,0 %                  | 43,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 49,0 %  | 51,1 %  | 2,1                    | 61,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 56,8 %  | 58,8 %  | 2,0                    | 57,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 4,0 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,6     | 2,9 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,9     | 7,9 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'138,4 | 7'453,0 | 4,4 %                  | 4'162,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'363,3 | 9'570,9 | 2,2 %                  | 5'067,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 65,4 %  | 66,0 %  | 0,6                    | 61,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,4 %   | 2,0 %   | –0,4                   | 1,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 315,4   | 319,1   | 1,2 %                  | 334,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 207,4   | 212,7   | 2,6 %                  | 210,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 7,5     | 6,4     | –15,8 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'610,6 | 4'540,5 | –1,5 %                 | 2'538,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,0 %  | 48,2 %  | –0,8                   | 50,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 25,6 %  | 25,2 %  | –0,4                   | 30,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 80,8    | 80,4    | –0,5 %                 | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,7 %  | 50,7 %  | 1,0                    | 46,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 157,4   | 159,1   | 1,1 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'402,4 | 9'417,3 | 0,2 %                  | 5'080,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 119,1   | 103,7   | –13,0 %                | 230,9    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 39,1    | –153,6  | –493,2 %               | 12,7     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Home médicalisé Les Sugits

Rue de l'Hôpital 31, 2114 Fleurier

Canton: NE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 60      | 60      | –                      | 40,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 20'777  | 21'559  | 3,8 %                  | 14'310,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 509,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 319,3    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 20'594  | 21'177  | 2,8 %                  | 14'859,1 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,9     | 7,6     | –0,4                   | 8,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'256,4 | 929,4   | –26,0 %                | 830,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 36,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 46,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,9 %  | 98,4 %  | 3,6                    | 97,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 118,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 73      | 87      | 19,2 %                 | 56,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,3    | 85,3    | 0,0 %                  | 81,8     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,6 %  | 67,8 %  | –4,8                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 15,1 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 29,1 %  | 46,6 %  | 17,5                   | 44,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 1,1 %   | –                      | 0,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 8,1      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 57,7 %  | 56,8 %  | –0,9                   | 60,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,0 %   | 3,9 %   | –0,1                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,2 %  | 39,3 %  | 1,0                    | 33,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 60,6    | 58,4    | –3,6 %                 | 43,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 61,1 %  | 67,9 %  | 6,8                    | 61,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 59,4 %  | 58,6 %  | –0,8                   | 57,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | –3,6 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,7     | –7,1 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,1     | 2,5 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'031,3 | 5'812,0 | –3,6 %                 | 4'162,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'646,4 | 6'940,7 | 4,4 %                  | 5'067,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 68,2 %  | 65,9 %  | –2,3                   | 61,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,6 %   | 0,5 %   | –1,1                   | 1,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 319,9   | 321,9   | 0,6 %                  | 334,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 220,2   | 216,0   | –1,9 %                 | 210,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 5,3     | 1,6     | –69,1 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'199,5 | 3'095,6 | –3,2 %                 | 2'538,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,8 %  | 44,9 %  | –2,0                   | 50,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 28,0 %  | 31,0 %  | 3,1                    | 30,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 89,5    | 99,8    | 11,6 %                 | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,8 %  | 55,0 %  | 2,2                    | 46,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 173,7   | 176,1   | 1,4 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'832,4 | 6'899,6 | 1,0 %                  | 5'080,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 23,3    | 7,8     | –66,7 %                | 230,9    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 186,1   | –41,1   | –122,1 %               | 12,7     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 22      | 22      | –                      | 40,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 7'900   | 7'600   | –3,8 %                 | 14'310,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 509,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 319,3    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'729   | 7'600   | –1,7 %                 | 14'859,1 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,9     | 7,8     | –0,1                   | 8,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 448,6   | 1'243,8 | 177,3 %                | 830,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 36,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 46,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,4 %  | 94,6 %  | –3,7                   | 97,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 118,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 31      | 25      | –19,4 %                | 56,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,5    | 84,3    | –1,4 %                 | 81,8     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,5 %  | 60,0 %  | –4,5                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 15,1 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 50,0 %  | 15,9 %  | –34,1                  | 44,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 8,1      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 84,1 %  | 83,4 %  | –0,7                   | 60,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,1 %   | 0,5 %   | 0,4                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 15,8 %  | 16,1 %  | 0,3                    | 33,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 17,0    | 17,3    | 1,8 %                  | 43,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 63,9 %  | 61,1 %  | –2,8                   | 61,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 81,7 %  | 77,6 %  | –4,1                   | 57,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | 1,8 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,1     | 2,3     | 5,9 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,2     | –1,7 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'666,9 | 1'577,8 | –5,3 %                 | 4'162,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'296,9 | 2'258,2 | –1,7 %                 | 5'067,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 71,4 %  | 73,7 %  | 2,3                    | 61,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,2 %   | –0,4                   | 1,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 290,7   | 297,1   | 2,2 %                  | 334,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 212,2   | 218,9   | 3,2 %                  | 210,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8     | 0,7     | –62,1 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'147,0 | 1'171,0 | 2,1 %                  | 2'538,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,6 %  | 49,8 %  | 0,3                    | 50,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 26,3 %  | 24,9 %  | –1,5                   | 30,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 76,6    | 73,9    | –3,5 %                 | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,2 %  | 49,7 %  | 0,5                    | 46,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 144,2   | 153,7   | 6,6 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'313,9 | 2'350,4 | 1,6 %                  | 5'080,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 28,0    | 11,0    | –60,7 %                | 230,9    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 17,0    | 92,3    | 443,9 %                | 12,7     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 20      | 20      | –                      | 40,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 7'272   | 7'157   | –1,6 %                 | 14'310,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 509,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 319,3    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'260   | 7'150   | –1,5 %                 | 14'859,1 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,2     | 9,3     | 0,1                    | 8,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 748,6   | 584,0   | –22,0 %                | 830,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 36,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 46,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,6 %  | 98,0 %  | –1,6                   | 97,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 118,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 25      | 33      | 32,0 %                 | 56,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 87,9    | 86,9    | –1,1 %                 | 81,8     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 80,0 %  | 66,7 %  | –13,3                  | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 15,1 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 25,0 %  | 65,0 %  | 40,0                   | 44,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 8,1      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 79,3 %  | 75,5 %  | –3,9                   | 60,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,1 %   | 3,5 %   | –0,6                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 16,6 %  | 21,0 %  | 4,4                    | 33,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 19,9    | 18,2    | –8,5 %                 | 43,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 78,2 %  | 69,7 %  | –8,6                   | 61,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 77,8 %  | 86,7 %  | 8,9                    | 57,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 0,9     | –8,5 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,5     | –7,0 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,7     | 1,3     | –21,3 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'694,2 | 1'644,6 | –2,9 %                 | 4'162,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'363,3 | 2'434,5 | 3,0 %                  | 5'067,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 68,1 %  | 66,6 %  | –1,6                   | 61,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %   | 0,6 %   | –0,3                   | 1,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 325,0   | 340,2   | 4,7 %                  | 334,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 221,8   | 226,6   | 2,2 %                  | 210,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,9     | 2,0     | –29,7 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'305,7 | 1'282,3 | –1,8 %                 | 2'538,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 53,1 %  | 52,8 %  | –0,4                   | 50,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 22,9 %  | 25,0 %  | 2,1                    | 30,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 74,3    | 85,0    | 14,3 %                 | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,7 %  | 46,7 %  | 0,0                    | 46,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 157,9   | 158,7   | 0,5 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'458,0 | 2'430,4 | –1,1 %                 | 5'080,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 4,0     | 16,1    | 303,6 %                | 230,9    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 94,6    | –4,1    | –104,4 %               | 12,7     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Résidence Les Marronniers

Ch. des Marronniers 6a, 2117 La Côte-aux-Fées

Canton: NE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 22      | 23      | 4,5 %                  | 40,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 7'988   | 8'348   | 4,5 %                  | 14'310,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 509,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 319,3    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'893   | 8'299   | 5,1 %                  | 14'859,1 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,1     | 8,8     | –0,3                   | 8,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'264,2 | 1'694,0 | 34,0 %                 | 830,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 36,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 46,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,5 %  | 99,4 %  | 0,0                    | 97,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 118,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 29      | 29      | –                      | 56,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,7    | 83,0    | 0,3 %                  | 81,8     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,4 %  | 62,1 %  | –10,3                  | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 15,1 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 42,1 %  | 26,1 %  | –16,0                  | 44,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,4 %   | 3,4 %   | –                      | 0,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 8,1      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,6 %  | 66,9 %  | 2,3                    | 60,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | 2,1 %   | –                      | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,4 %  | 31,0 %  | –4,3                   | 33,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 22,9    | 22,3    | –2,8 %                 | 43,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 67,6 %  | 62,7 %  | –4,9                   | 61,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 64,6 %  | 66,9 %  | 2,3                    | 57,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | –7,1 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,7     | –7,0 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,1     | –11,2 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'874,4 | 1'925,0 | 2,7 %                  | 4'162,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'738,3 | 2'756,0 | 0,6 %                  | 5'067,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 60,1 %  | 62,4 %  | 2,3                    | 61,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,3 %   | –0,2                   | 1,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 342,8   | 330,1   | –3,7 %                 | 334,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 208,5   | 207,3   | –0,6 %                 | 210,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,0     | 1,1     | –46,0 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'412,3 | 1'403,9 | –0,6 %                 | 2'538,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 52,3 %  | 50,9 %  | –1,4                   | 50,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 35,2 %  | 33,6 %  | –1,6                   | 30,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 120,8   | 111,0   | –8,1 %                 | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,3 %  | 48,9 %  | 1,7                    | 46,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 159,6   | 161,5   | 1,2 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'698,4 | 2'757,4 | 2,2 %                  | 5'080,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 11,0    | 5,0     | –54,5 %                | 230,9    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –39,9   | 1,4     | 103,6 %                | 12,7     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Home médicalisé Bellevue

Rte de la Neuveville 35, 2525 Le Landeron

Canton: NE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 37      | 37      | –                      | 40,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 13'455  | 13'417  | –0,3 %                 | 14'310,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 509,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 319,3    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 12'972  | 13'050  | 0,6 %                  | 14'859,1 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,0     | 8,0     | 0,0                    | 8,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 695,9   | 1'056,4 | 51,8 %                 | 830,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 36,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 46,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,6 %  | 99,3 %  | –0,3                   | 97,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 118,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 51      | 51      | –                      | 56,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,2    | 81,8    | –0,5 %                 | 81,8     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,6 %  | 62,7 %  | –5,9                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 15,1 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 37,8 %  | 37,8 %  | –                      | 44,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,0 %   | 2,0 %   | –                      | 0,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 8,1      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,0 %  | 58,6 %  | –0,4                   | 60,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,8 %   | 6,0 %   | 0,2                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,2 %  | 35,4 %  | 0,2                    | 33,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 45,2    | 40,2    | –11,2 %                | 43,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 54,3 %  | 48,4 %  | –5,9                   | 61,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 48,5 %  | 50,1 %  | 1,5                    | 57,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,1     | –11,2 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4     | 3,0     | –10,9 %                | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 0,9     | –21,8 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'458,8 | 3'433,4 | –0,7 %                 | 4'162,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'090,4 | 4'090,9 | 0,0 %                  | 5'067,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 66,9 %  | 65,5 %  | –1,4                   | 61,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,7 %   | 0,1                    | 1,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 304,0   | 304,9   | 0,3 %                  | 334,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 210,9   | 205,3   | –2,6 %                 | 210,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8     | 2,1     | 15,2 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'041,6 | 2'066,6 | 1,2 %                  | 2'538,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,4 %  | 49,7 %  | 0,3                    | 50,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 27,3 %  | 28,4 %  | 1,1                    | 30,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 82,9    | 86,6    | 4,5 %                  | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,2 %  | 49,4 %  | 0,2                    | 46,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 150,9   | 153,0   | 1,4 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'129,7 | 4'158,1 | 0,7 %                  | 5'080,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 58,0    | 39,0    | –32,8 %                | 230,9    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 39,3    | 67,3    | 71,3 %                 | 12,7     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 65      | 65      | –                      | 40,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 23'466  | 23'333  | –0,6 %                 | 14'310,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 509,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 319,3    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 23'108  | 22'999  | –0,5 %                 | 14'859,1 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,4     | 8,0     | –0,4                   | 8,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'544,3 | 821,7   | –46,8 %                | 830,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 36,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 46,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,9 %  | 98,3 %  | –0,6                   | 97,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 118,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 79      | 93      | 17,7 %                 | 56,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,4    | 82,5    | 0,1 %                  | 81,8     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,0 %  | 61,3 %  | –0,7                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 15,1 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 28,2 %  | 50,8 %  | 22,6                   | 44,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 8,1      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 58,2 %  | 55,2 %  | –3,0                   | 60,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,0 %   | 3,1 %   | 0,1                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,8 %  | 41,8 %  | 2,9                    | 33,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 68,0    | 65,0    | –4,5 %                 | 43,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 42,8 %  | 50,1 %  | 7,4                    | 61,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 58,2 %  | 55,2 %  | –3,0                   | 57,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | –4,5 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,8     | –3,9 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,8     | 6,6 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'812,3 | 5'991,1 | 3,1 %                  | 4'162,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'330,8 | 7'076,7 | –3,5 %                 | 5'067,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 62,2 %  | 63,6 %  | 1,4                    | 61,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,1 %   | 0,9 %   | –0,1                   | 1,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 312,4   | 303,3   | –2,9 %                 | 334,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 197,4   | 195,7   | –0,8 %                 | 210,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,4     | 2,8     | –15,9 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'782,7 | 3'600,9 | –4,8 %                 | 2'538,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 51,1 %  | 49,8 %  | –1,3                   | 50,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 32,5 %  | 31,0 %  | –1,5                   | 30,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 101,4   | 94,0    | –7,3 %                 | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,3 %  | 49,7 %  | 1,4                    | 46,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 152,4   | 154,0   | 1,1 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'403,1 | 7'232,9 | –2,3 %                 | 5'080,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 45,0    | 39,0    | –13,3 %                | 230,9    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 72,2    | 156,2   | 116,2 %                | 12,7     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 33      | 33      | –                      | 40,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'600  | 11'891  | 2,5 %                  | 14'310,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 509,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 319,3    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 11'320  | 11'572  | 2,2 %                  | 14'859,1 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,4     | 9,3     | 0,9                    | 8,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 271,1   | 476,2   | 75,6 %                 | 830,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 36,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 46,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,3 %  | 98,7 %  | 2,4                    | 97,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 118,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 41      | 52      | 26,8 %                 | 56,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,0    | 82,2    | –1,0 %                 | 81,8     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,4 %  | 67,3 %  | 3,9                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 15,1 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 31,7 %  | 59,1 %  | 27,4                   | 44,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,4 %   | 3,8 %   | 1,4                    | 0,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 8,1      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 72,9 %  | 75,9 %  | 3,0                    | 60,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 27,1 %  | 24,1 %  | –3,0                   | 33,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 27,6    | 28,0    | 1,5 %                  | 43,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 39,9 %  | 35,7 %  | –4,2                   | 61,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 72,9 %  | 75,9 %  | 3,0                    | 57,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | 1,5 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4     | 2,4     | –1,0 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,7     | –7,4 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'163,7 | 2'308,6 | 6,7 %                  | 4'162,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'360,2 | 3'588,6 | 6,8 %                  | 5'067,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 51,2 %  | 55,7 %  | 4,6                    | 61,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,6 %   | 0,1                    | 1,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 289,7   | 301,8   | 4,2 %                  | 334,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 151,9   | 172,8   | 13,8 %                 | 210,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3     | 1,7     | 31,6 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'838,6 | 2'392,4 | 30,1 %                 | 2'538,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 50,4 %  | 60,5 %  | 10,1                   | 50,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,8 %  | 39,8 %  | –5,0                   | 30,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 129,8   | 120,0   | –7,5 %                 | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,2 %  | 38,9 %  | –9,3                   | 46,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 151,5   | 129,3   | –14,6 %                | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'647,8 | 3'956,3 | 8,5 %                  | 5'080,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 52,0    | 26,0    | –50,0 %                | 230,9    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 287,6   | 367,7   | 27,8 %                 | 12,7     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 28      | 28      | –                      | 40,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 10'041  | 10'112  | 0,7 %                  | 14'310,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 509,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 319,3    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 9'885   | 10'025  | 1,4 %                  | 14'859,1 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,9     | 8,8     | 0,9                    | 8,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'015,7 | 783,4   | –22,9 %                | 830,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 36,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 46,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,2 %  | 98,9 %  | 0,7                    | 97,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 118,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 46      | 42      | –8,7 %                 | 56,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,7    | 87,4    | 2,0 %                  | 81,8     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,7 %  | 66,7 %  | –5,1                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 15,1 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 68,5 %  | 50,0 %  | –18,5                  | 44,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 8,1      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,7 %  | 60,1 %  | –1,5                   | 60,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,9 %   | 3,1 %   | 0,2                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,4 %  | 36,8 %  | 1,4                    | 33,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 30,1    | 29,2    | –3,0 %                 | 43,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 49,3 %  | 56,5 %  | 7,2                    | 61,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 57,0 %  | 54,1 %  | –2,9                   | 57,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,0     | –3,0 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 2,9     | –3,7 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 1,0     | 7,0 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'728,0 | 2'747,3 | 0,7 %                  | 4'162,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'191,3 | 3'399,0 | 6,5 %                  | 5'067,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 66,6 %  | 63,8 %  | –2,9                   | 61,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,0 %   | 1,6 %   | 0,6                    | 1,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 317,8   | 336,1   | 5,8 %                  | 334,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 215,1   | 216,2   | 0,5 %                  | 210,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,3     | 5,4     | 65,8 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'477,0 | 1'720,0 | 16,5 %                 | 2'538,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,8 %  | 50,2 %  | 3,4                    | 50,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 27,4 %  | 29,5 %  | 2,1                    | 30,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 87,1    | 99,3    | 14,0 %                 | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,6 %  | 49,5 %  | –3,1                   | 46,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 165,3   | 167,7   | 1,5 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'156,8 | 3'425,8 | 8,5 %                  | 5'080,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 20,0    | 10,0    | –50,0 %                | 230,9    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –34,5   | 26,8    | 177,6 %                | 12,7     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 39      | 39      | –                      | 40,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 10      | 10      | –                      | 1,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 13'930  | 14'083  | 1,1 %                  | 14'310,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 509,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 728     | 790     | 8,5 %                  | 319,3    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 14'606  | 14'821  | 1,5 %                  | 14'859,1 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,5     | 8,4     | –0,1                   | 8,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'654,8 | 1'266,3 | –23,5 %                | 830,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 36,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 30,3    | 27,2    | –10,2 %                | 46,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,9 %  | 98,9 %  | 1,1                    | 97,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 118,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 50      | 59      | 18,0 %                 | 56,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 24      | 29      | 20,8 %                 | 6,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,1    | 85,0    | –0,1 %                 | 81,8     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 75,7 %  | 77,3 %  | 1,6                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,4 %   | 2,3 %   | –3,1                   | 15,1 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 33,8 %  | 55,3 %  | 21,5                   | 44,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 8,1      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,6 %  | 59,7 %  | –0,9                   | 60,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,3 %   | 7,0 %   | 1,7                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,1 %  | 33,3 %  | –0,8                   | 33,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 44,8    | 43,4    | –3,2 %                 | 43,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 72,1 %  | 68,7 %  | –3,5                   | 61,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 57,4 %  | 55,1 %  | –2,4                   | 57,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | –3,2 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 2,9     | –4,6 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,2     | –10,5 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'071,5 | 4'058,2 | –0,3 %                 | 4'162,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'725,7 | 4'828,1 | 2,2 %                  | 5'067,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 3,6 %   | 3,4 %   | –0,2                   | 1,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 60,4 %  | 58,8 %  | –1,6                   | 61,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,9 %   | 0,2                    | 1,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 322,4   | 324,6   | 0,7 %                  | 334,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 195,6   | 191,6   | –2,0 %                 | 210,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,2     | 2,8     | 26,4 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'480,2 | 2'528,6 | 1,9 %                  | 2'538,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 52,5 %  | 52,4 %  | –0,1                   | 50,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 30,6 %  | 31,8 %  | 1,2                    | 30,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 98,7    | 103,3   | 4,6 %                  | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,9 %  | 47,1 %  | 0,2                    | 46,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 151,2   | 152,9   | 1,1 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'727,5 | 4'830,0 | 2,2 %                  | 5'080,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 31,0    | 27,0    | –12,9 %                | 230,9    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 1,8     | 1,9     | 6,3 %                  | 12,7     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Home médicalisé Dubied

Rue Fontenelle 19, 2108 Couvet

Canton: NE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 36      | 36      | –                      | 40,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 12'589  | 13'061  | 3,7 %                  | 14'310,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 509,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 319,3    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 12'505  | 12'943  | 3,5 %                  | 14'859,1 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,0     | 8,9     | –0,1                   | 8,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'041,8 | 489,3   | –53,0 %                | 830,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 36,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 46,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,8 %  | 99,4 %  | 3,6                    | 97,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 118,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 46      | 53      | 15,2 %                 | 56,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,4    | 82,7    | 0,3 %                  | 81,8     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,2 %  | 67,9 %  | 2,7                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 15,1 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 39,1 %  | 50,0 %  | 10,9                   | 44,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 8,1      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 55,0 %  | 57,2 %  | 2,2                    | 60,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 7,1 %   | 8,0 %   | 0,9                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,9 %  | 34,8 %  | –3,1                   | 33,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 41,3    | 41,2    | –0,3 %                 | 43,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 81,7 %  | 88,1 %  | 6,3                    | 61,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 55,0 %  | 56,7 %  | 1,8                    | 57,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | –0,3 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3     | 3,2     | –3,9 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5     | 1,6     | 7,9 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'516,3 | 3'579,4 | 1,8 %                  | 4'162,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'411,3 | 4'543,5 | 3,0 %                  | 5'067,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 63,3 %  | 47,2 %  | –16,2                  | 61,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,0 %   | 1,3 %   | 0,3                    | 1,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 350,4   | 347,9   | –0,7 %                 | 334,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 223,4   | 165,6   | –25,9 %                | 210,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,6     | 4,6     | 26,6 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'254,6 | 2'332,0 | 3,4 %                  | 2'538,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 50,9 %  | 51,0 %  | 0,0                    | 50,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 29,8 %  | 51,5 %  | 21,7                   | 30,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 104,6   | 179,2   | 71,4 %                 | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,8 %  | 48,5 %  | 0,6                    | 46,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 168,2   | 169,8   | 1,0 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'427,3 | 4'576,8 | 3,4 %                  | 5'080,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 55,2    | 27,0    | –51,1 %                | 230,9    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 16,0    | 33,3    | 107,5 %                | 12,7     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 45      | 45      | –                      | 40,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 16'127  | 16'035  | –0,6 %                 | 14'310,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 509,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 319,3    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'098  | 15'831  | –1,7 %                 | 14'859,1 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,9     | 8,7     | –0,1                   | 8,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'169,8 | 860,1   | –26,5 %                | 830,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 36,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 46,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,2 %  | 97,6 %  | –0,6                   | 97,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 118,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 57      | 67      | 17,5 %                 | 56,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,2    | 85,3    | 1,4 %                  | 81,8     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 89,5 %  | 80,6 %  | –8,9                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 15,1 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 32,6 %  | 53,5 %  | 20,9                   | 44,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 8,1      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,7 %  | 54,5 %  | –5,1                   | 60,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 7,1 %   | 7,9 %   | 0,8                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,2 %  | 37,6 %  | 4,3                    | 33,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 59,6    | 44,4    | –25,5 %                | 43,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 36,2 %  | 32,0 %  | –4,2                   | 61,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 59,3 %  | 54,5 %  | –4,7                   | 57,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,0     | –25,5 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,7     | 2,8     | –25,0 %                | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,5     | –38,7 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'687,0 | 4'680,4 | –0,1 %                 | 4'162,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'280,0 | 5'351,1 | 1,3 %                  | 5'067,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 65,0 %  | 64,7 %  | –0,3                   | 61,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,7 %   | 0,2                    | 1,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 327,4   | 333,7   | 1,9 %                  | 334,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 213,2   | 218,6   | 2,5 %                  | 210,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6     | 2,3     | 46,4 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'751,7 | 2'694,0 | –2,1 %                 | 2'538,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 52,3 %  | 51,8 %  | –0,5                   | 50,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 31,8 %  | 33,2 %  | 1,4                    | 30,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 104,1   | 110,8   | 6,4 %                  | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,2 %  | 47,3 %  | 1,1                    | 46,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 150,8   | 153,4   | 1,7 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'260,2 | 5'199,0 | –1,2 %                 | 5'080,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 76,3    | 39,6    | –48,1 %                | 230,9    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –19,8   | –152,1  | –667,5 %               | 12,7     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 39      | 39      | –                      | 40,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 10      | 10      | –                      | 1,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 14'159  | 14'212  | 0,4 %                  | 14'310,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 509,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 1'402   | 1'673   | 19,3 %                 | 319,3    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 15'409  | 15'788  | 2,5 %                  | 14'859,1 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,3     | 6,7     | 0,4                    | 8,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'209,9 | 777,1   | –35,8 %                | 830,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 36,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 42,5    | 45,2    | 6,4 %                  | 46,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,5 %  | 99,8 %  | 0,4                    | 97,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 118,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 53      | 55      | 3,8 %                  | 56,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 33      | 37      | 12,1 %                 | 6,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,9    | 83,6    | –0,3 %                 | 81,8     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 77,9 %  | 73,9 %  | –4,0                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 2,2 %   | –                      | 15,1 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 36,8 %  | 40,0 %  | 3,2                    | 44,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 8,1      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 45,6 %  | 46,4 %  | 0,7                    | 60,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 10,1 %  | 9,5 %   | –0,6                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 44,3 %  | 44,1 %  | –0,2                   | 33,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 42,0    | 40,5    | –3,5 %                 | 43,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 59,4 %  | 55,7 %  | –3,6                   | 61,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 39,0 %  | 41,6 %  | 2,6                    | 57,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,8     | –3,5 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,5     | –5,5 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,7     | –10,2 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'354,3 | 3'478,9 | 3,7 %                  | 4'162,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'152,2 | 4'250,3 | 2,4 %                  | 5'067,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 8,0 %   | 9,0 %   | 1,0                    | 1,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 51,7 %  | 51,3 %  | –0,4                   | 61,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 1,1 %   | 0,3                    | 1,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 266,8   | 267,6   | 0,3 %                  | 334,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 139,4   | 138,2   | –0,9 %                 | 210,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,0     | 2,8     | 39,4 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'986,1 | 2'210,3 | 11,3 %                 | 2'538,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,6 %  | 49,0 %  | 2,4                    | 50,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 33,4 %  | 32,5 %  | –0,9                   | 30,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 89,0    | 86,9    | –2,4 %                 | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,8 %  | 50,0 %  | –1,8                   | 46,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 141,8   | 142,1   | 0,2 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'259,2 | 4'510,9 | 5,9 %                  | 5'080,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 66,1    | 43,7    | –33,9 %                | 230,9    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 107,0   | 260,6   | 143,6 %                | 12,7     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Le Temps Présent – Home médicalisé

Rue des Granges 11, 2300 La Chaux-de-Fonds

Canton: NE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | –       | 35      | –                      | 40,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 35      | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 11      | 11      | –                      | 1,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 2'708   | 2'371   | –12,4 %                | 14'310,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 8'186   | 8'215   | 0,4 %                  | 509,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 2'934   | 2'883   | –1,7 %                 | 319,3    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 13'509  | 13'130  | –2,8 %                 | 14'859,1 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,6     | 7,4     | –0,2                   | 8,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 103,0   | 117,4   | 14,0 %                 | 830,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 48,1    | 45,0    | –6,5 %                 | 36,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 51,5    | 48,0    | –6,7 %                 | 46,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | –       | 18,6 %  | –                      | 97,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 64,1 %  | –       | –                      | 118,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 27      | 29      | 7,4 %                  | 56,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 196     | 205     | 4,6 %                  | 15,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 57      | 60      | 5,3 %                  | 6,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,0    | 84,0    | –0,1 %                 | 81,8     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,4 %  | 72,4 %  | 2,1                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 23,9 %  | 25,2 %  | 1,2                    | 15,1 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 430,0 % | 391,7 % | –38,3                  | 44,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 8,1      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 48,3 %  | 47,7 %  | –0,6                   | 60,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 6,0 %   | 5,9 %   | –0,2                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 45,6 %  | 46,4 %  | 0,8                    | 33,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 40,9    | 39,8    | –2,7 %                 | 43,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 76,6 %  | 71,7 %  | –4,9                   | 61,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,3 %  | 45,7 %  | –0,7                   | 57,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | –2,7 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 3,0     | –0,1 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,0     | –7,5 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'755,3 | 3'911,8 | 4,2 %                  | 4'162,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'435,5 | 4'557,5 | 2,8 %                  | 5'067,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 11,9 %  | 12,7 %  | 0,8                    | 1,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 58,8 %  | 58,0 %  | –0,8                   | 61,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 0,6 %   | –0,2                   | 1,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 320,8   | 338,4   | 5,5 %                  | 334,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 193,0   | 201,2   | 4,2 %                  | 210,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,8     | 2,1     | –25,3 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'290,7 | 2'199,2 | –4,0 %                 | 2'538,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 51,6 %  | 51,0 %  | –0,6                   | 50,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 25,5 %  | 25,4 %  | –0,1                   | 30,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 81,9    | 86,0    | 5,0 %                  | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 28,7 %  | 28,7 %  | 0,0                    | 46,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 92,3    | 92,0    | –0,3 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'441,2 | 4'313,1 | –2,9 %                 | 5'080,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 874,6   | 874,9   | 0,0 %                  | 230,9    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 5,7     | –244,4  | –4'405,7 %             | 12,7     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 60       | 60       | –                      | 40,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1        | 1        | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 21'619   | 21'780   | 0,7 %                  | 14'310,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 194      | 316      | 62,9 %                 | 509,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 319,3    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 19'173   | 21'106   | 10,1 %                 | 14'859,1 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,7      | 9,7      | 0,0                    | 8,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 6'212,2  | 4'443,3  | –28,5 %                | 830,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 41,0     | 56,8     | 38,4 %                 | 36,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 46,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,7 %   | 99,5 %   | 0,7                    | 97,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 53,2 %   | 86,6 %   | 33,4                   | 118,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 63       | 63       | –                      | 56,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 5        | 5        | –                      | 15,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 6,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 43,3     | 42,8     | –1,1 %                 | 81,8     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 39,0 %   | 47,4 %   | 8,5                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,5 %    | 1,3 %    | –5,2                   | 15,1 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 7,8 %    | 5,9 %    | –1,8                   | 44,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 22,1 %   | 17,9 %   | –4,1                   | 0,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 299      | 406      | 35,8 %                 | 8,1      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,3 %    | 0,3 %    | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 55,7 %   | 58,2 %   | 2,5                    | 60,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 13,7 %   | 11,8 %   | –1,8                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,3 %   | 29,7 %   | –0,6                   | 33,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 83,5     | 83,5     | 0,0 %                  | 43,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 83,4 %   | 81,7 %   | –1,7                   | 61,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 53,5 %   | 56,4 %   | 2,9                    | 57,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,4      | 1,4      | 0,0 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,8      | 3,8      | –1,3 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 2,0      | 1,9      | –7,1 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'635,0  | 8'928,4  | 3,4 %                  | 4'162,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'475,1 | 10'843,4 | 3,5 %                  | 5'067,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 1,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 46,0 %   | 46,9 %   | 0,9                    | 61,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 8,6 %    | 7,1 %    | –1,5                   | 1,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 480,2    | 490,7    | 2,2 %                  | 334,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 251,5    | 241,2    | –4,1 %                 | 210,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 47,2     | 36,6     | –22,5 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'171,1  | 2'183,8  | 0,6 %                  | 2'538,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 20,6 %   | 20,0 %   | –0,6                   | 50,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,1 %   | 40,8 %   | 0,7                    | 30,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 192,6    | 200,1    | 3,9 %                  | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 32,9 %   | 32,6 %   | –0,2                   | 46,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 158,9    | 161,6    | 1,7 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'547,8 | 10'940,7 | 3,7 %                  | 5'080,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 4'910,4  | 5'187,0  | 5,6 %                  | 230,9    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 72,7     | 97,2     | 33,8 %                 | 12,7     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Résidence médicalisée l'Arc-en-Ciel

Cotiere 16, 2063 Vilars

Canton: NE

Forme juridique: Société anonyme  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022 | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |      |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | –    | 16      | –                      | 40,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –    | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –    | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –    | –       | –                      | 1,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | –    | 5'704   | –                      | 14'310,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –    | –       | –                      | 509,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –    | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –    | –       | –                      | 319,3    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | –    | 5'678   | –                      | 14'859,1 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –    | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | –    | 8,9     | –                      | 8,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | –    | 1'488,3 | –                      | 830,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –    | –       | –                      | 36,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –    | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –    | –       | –                      | 46,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | –    | 97,7 %  | –                      | 97,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –    | –       | –                      | 118,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –    | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | –    | 23      | –                      | 56,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –    | –       | –                      | 15,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –    | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –    | –       | –                      | 6,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | –    | 85,8    | –                      | 81,8     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | –    | 65,2 %  | –                      | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –    | –       | –                      | 15,1 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –    | 57,1 %  | –                      | 44,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –    | 4,3 %   | –                      | 0,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –    | –       | –                      | 8,1      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |      |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –    | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | –    | 62,7 %  | –                      | 60,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –    | 9,2 %   | –                      | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –    | 28,1 %  | –                      | 33,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | –    | 15,5    | –                      | 43,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | –    | 56,1 %  | –                      | 61,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | –    | 62,1 %  | –                      | 57,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | –    | 1,0     | –                      | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | –    | 2,7     | –                      | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | –    | 1,0     | –                      | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |      |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | –    | 1'655,8 | –                      | 4'162,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | –    | 2'159,3 | –                      | 5'067,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –    | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –    | –       | –                      | 1,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | –    | 79,7 %  | –                      | 61,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –    | –       | –                      | 1,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | –    | 378,6   | –                      | 334,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | –    | 303,2   | –                      | 210,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –    | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –    | –       | –                      | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –    | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | –    | 1'034,0 | –                      | 2'538,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | –    | 50,9 %  | –                      | 50,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | –    | 19,4 %  | –                      | 30,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | –    | 73,5    | –                      | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | –    | 49,1 %  | –                      | 46,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | –    | 174,9   | –                      | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | –    | 2'031,4 | –                      | 5'080,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –    | –       | –                      | 230,9    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –    | –127,9  | –                      | 12,7     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 68      | 68      | –                      | 40,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 12      | 12      | –                      | 1,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 24'626  | 24'519  | –0,4 %                 | 14'310,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 509,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 2'080   | 2'275   | 9,4 %                  | 319,3    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 26'612  | 26'617  | 0,0 %                  | 14'859,1 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,6     | 8,2     | –0,4                   | 8,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 598,7   | 901,6   | 50,6 %                 | 830,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 36,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 50,7    | 63,2    | 24,6 %                 | 46,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,2 %  | 98,8 %  | –0,4                   | 97,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 118,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 98      | 95      | –3,1 %                 | 56,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 41      | 36      | –12,2 %                | 6,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,7    | 84,7    | 0,0 %                  | 81,8     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,2 %  | 68,7 %  | –2,5                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,6 %   | 3,1 %   | –0,5                   | 15,1 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 46,3 %  | 41,8 %  | –4,5                   | 44,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 8,1      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,2 %  | 63,3 %  | –1,9                   | 60,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 7,5 %   | 7,9 %   | 0,4                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 27,3 %  | 28,8 %  | 1,5                    | 33,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 73,6    | 71,0    | –3,4 %                 | 43,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 59,0 %  | 58,7 %  | –0,4                   | 61,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 60,3 %  | 61,3 %  | 1,1                    | 57,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | –3,4 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,7     | –3,7 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,0     | –6,8 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'314,6 | 6'443,2 | 2,0 %                  | 4'162,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'458,3 | 8'359,4 | –1,2 %                 | 5'067,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 5,6 %   | 5,9 %   | 0,3                    | 1,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 57,7 %  | 62,7 %  | 5,0                    | 61,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,2 %   | 1,0 %   | –0,2                   | 1,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 316,7   | 312,0   | –1,5 %                 | 334,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 183,3   | 196,8   | 7,4 %                  | 210,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,9     | 3,1     | –21,0 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'651,5 | 4'493,2 | –3,4 %                 | 2'538,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 54,6 %  | 53,7 %  | –0,8                   | 50,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 32,1 %  | 27,0 %  | –5,1                   | 30,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 101,7   | 84,2    | –17,2 %                | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,8 %  | 45,8 %  | 1,0                    | 46,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 143,1   | 143,0   | –0,1 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'526,1 | 8'362,7 | –1,9 %                 | 5'080,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 52,0    | 37,0    | –28,8 %                | 230,9    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 67,8    | 3,3     | –95,1 %                | 12,7     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 77      | 77      | –                      | 40,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 27'584  | 28'007  | 1,5 %                  | 14'310,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 509,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 319,3    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 27'393  | 27'921  | 1,9 %                  | 14'859,1 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,1     | 8,1     | 0,0                    | 8,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 816,8   | 1'359,9 | 66,5 %                 | 830,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 36,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 46,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,1 %  | 99,7 %  | 1,5                    | 97,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 118,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 95      | 90      | –5,3 %                 | 56,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,9    | 85,3    | 0,5 %                  | 81,8     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 75,8 %  | 77,8 %  | 2,0                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 15,1 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 26,4 %  | 18,2 %  | –8,2                   | 44,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 8,1      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 58,8 %  | 60,4 %  | 1,7                    | 60,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,6 %   | 2,7 %   | –1,0                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,6 %  | 36,9 %  | –0,7                   | 33,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 86,8    | 82,7    | –4,7 %                 | 43,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 43,0 %  | 58,2 %  | 15,2                   | 61,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 55,5 %  | 57,3 %  | 1,8                    | 57,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | –4,7 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 3,0     | –6,1 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 1,0     | 30,1 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'005,2 | 7'466,2 | 6,6 %                  | 4'162,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'932,9 | 9'113,8 | 2,0 %                  | 5'067,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,2 %   | 0,4 %   | 0,2                    | 1,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 77,6 %  | 82,2 %  | 4,5                    | 61,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,2 %   | –0,4                   | 1,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 323,8   | 325,4   | 0,5 %                  | 334,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 253,2   | 268,2   | 5,9 %                  | 210,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,1     | 0,7     | –66,1 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'265,4 | 4'403,4 | 3,2 %                  | 2'538,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,9 %  | 49,0 %  | 0,1                    | 50,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 16,6 %  | 12,6 %  | –4,0                   | 30,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 53,9    | 41,1    | –23,8 %                | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,1 %  | 49,8 %  | –0,3                   | 46,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 158,3   | 159,8   | 0,9 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'717,9 | 8'980,4 | 3,0 %                  | 5'080,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 300,0   | 235,4   | –21,5 %                | 230,9    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –215,0  | –133,4  | 38,0 %                 | 12,7     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 18      | 18      | –                      | 40,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 6'437   | 6'028   | –6,4 %                 | 14'310,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 509,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 319,3    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 6'437   | 6'028   | –6,4 %                 | 14'859,1 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,1     | 6,6     | –0,5                   | 8,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | –       | 2'718,0 | –                      | 830,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 36,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 46,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,0 %  | 91,8 %  | –6,2                   | 97,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 118,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 18      | 20      | 11,1 %                 | 56,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 58,1    | 58,0    | –0,1 %                 | 81,8     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 33,3 %  | 35,0 %  | 1,7                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 15,1 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –       | 19,4 %  | –                      | 44,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,6 %   | 5,0 %   | –0,6                   | 0,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 8,1      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 54,3 %  | 52,3 %  | –2,0                   | 60,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,8 %   | 1,5 %   | –1,3                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 42,9 %  | 46,2 %  | 3,3                    | 33,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 14,3    | 13,3    | –6,9 %                 | 43,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 89,1 %  | 87,3 %  | –1,7                   | 61,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 54,3 %  | 49,7 %  | –4,6                   | 57,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,7     | –6,9 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,2     | 2,2     | –0,6 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,0     | –6,2 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'053,9 | 1'052,5 | –0,1 %                 | 4'162,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'406,5 | 1'367,3 | –2,8 %                 | 5'067,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,8 %  | 45,6 %  | –0,2                   | 61,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,2 %   | 2,5 %   | 1,3                    | 1,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 218,5   | 226,8   | 3,8 %                  | 334,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 100,0   | 103,3   | 3,3 %                  | 210,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,7     | 5,7     | 110,7 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 629,5   | 536,6   | –14,7 %                | 2'538,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,1 %  | 40,1 %  | –2,0                   | 50,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 39,6 %  | 40,3 %  | 0,8                    | 30,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 86,5    | 91,5    | 5,8 %                  | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 57,9 %  | 59,9 %  | 2,0                    | 46,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 134,6   | 133,0   | –1,1 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'495,6 | 1'338,6 | –10,5 %                | 5'080,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 230,9    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 89,1    | –28,7   | –132,2 %               | 12,7     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 22      | 20      | -9,1 %                 | 40,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 7'403   | 7'961   | 7,5 %                  | 14'310,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 90      | –       | –                      | 509,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 319,3    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'493   | 7'961   | 6,2 %                  | 14'859,1 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 10,7    | 10,7    | 0,1                    | 8,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'295,3 | 1'432,8 | 10,6 %                 | 830,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 53,5    | –       | –                      | 36,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 46,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,2 %  | 109,1 % | 16,9                   | 97,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 118,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 24      | 26      | 8,3 %                  | 56,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2       | –       | –                      | 15,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 87,5    | 86,9    | -0,7 %                 | 81,8     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 76,9 %  | 73,1 %  | -3,8                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 15,1 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 17,5 %  | 21,4 %  | 3,9                    | 44,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,8 %   | 3,8 %   | –                      | 0,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 8,1      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,1 %  | 64,4 %  | -2,7                   | 60,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,3 %   | 2,7 %   | -2,6                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 27,6 %  | 32,9 %  | 5,3                    | 33,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 20,6    | 25,0    | 21,4 %                 | 43,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 27,5 %  | 29,5 %  | 2,0                    | 61,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 76,4 %  | 68,0 %  | -8,5                   | 57,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,2     | 33,6 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 3,1     | 14,3 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,5     | 0,6     | 17,6 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'619,7 | 4'168,3 | 15,2 %                 | 4'162,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'705,3 | 2'777,1 | 2,7 %                  | 5'067,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 50,4 %  | 47,4 %  | -3,1                   | 61,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,0 %   | 0,7 %   | -0,3                   | 1,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 361,0   | 348,8   | -3,4 %                 | 334,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 182,1   | 165,2   | -9,3 %                 | 210,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,6     | 2,4     | -33,4 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'586,8 | 1'757,8 | 10,8 %                 | 2'538,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 57,2 %  | 59,3 %  | 2,1                    | 50,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,1 %  | 50,0 %  | 3,9                    | 30,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 166,6   | 174,5   | 4,8 %                  | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,6 %  | 40,7 %  | -0,9                   | 46,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 154,0   | 151,4   | -1,7 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'775,0 | 2'963,5 | 6,8 %                  | 5'080,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 34,2    | 0,6     | -98,2 %                | 230,9    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 69,7    | 186,4   | 167,4 %                | 12,7     | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Résidence Les Pommiers

Ch. des Pommiers 25, 2022 Bevaix

Canton: NE

Forme juridique: Société anonyme  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 10      | 10      | –                      | 40,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 3'645   | 3'635   | –0,3 %                 | 14'310,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 509,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 319,3    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 3'541   | 3'627   | 2,4 %                  | 14'859,1 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,1     | 8,8     | –0,3                   | 8,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 656,3   | 2'704,5 | 312,1 %                | 830,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 36,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 46,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,9 %  | 99,6 %  | –0,3                   | 97,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 118,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 13      | 13      | –                      | 56,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,8    | 81,1    | 0,3 %                  | 81,8     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 84,6 %  | 92,3 %  | 7,7                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 15,1 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 30,0 %  | 35,0 %  | 5,0                    | 44,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 8,1      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 74,1 %  | 65,1 %  | –9,0                   | 60,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,8 %   | 4,0 %   | 0,2                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 22,1 %  | 30,9 %  | 8,8                    | 33,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 10,7    | 9,4     | –11,9 %                | 43,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 60,2 %  | 79,7 %  | 19,6                   | 61,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 74,1 %  | 65,1 %  | –9,0                   | 57,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 0,9     | –11,9 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,6     | –11,7 %                | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,4     | 0,1 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 992,3   | 929,9   | –6,3 %                 | 4'162,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'373,6 | 1'326,2 | –3,5 %                 | 5'067,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 71,0 %  | 64,6 %  | –6,3                   | 61,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,7 %   | 0,0                    | 1,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 376,8   | 364,8   | –3,2 %                 | 334,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 275,3   | 236,3   | –14,1 %                | 210,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,6     | 2,5     | –4,4 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 640,0   | 636,7   | –0,5 %                 | 2'538,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 54,0 %  | 53,9 %  | –0,1                   | 50,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 23,7 %  | 30,8 %  | 7,0                    | 30,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 89,5    | 112,3   | 25,5 %                 | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,0 %  | 46,1 %  | 0,1                    | 46,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 149,8   | 150,0   | 0,1 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'186,0 | 1'181,9 | –0,3 %                 | 5'080,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 187,6   | 144,3   | –23,1 %                | 230,9    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –187,6  | –144,3  | 23,1 %                 | 12,7     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 12      | 12      | –                      | 40,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 4'340   | 4'131   | –4,8 %                 | 14'310,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 509,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 319,3    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 4'339   | 4'131   | –4,8 %                 | 14'859,1 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,8     | 6,5     | –0,3                   | 8,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 587,5   | 1'445,5 | 146,0 %                | 830,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 36,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 46,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,1 %  | 94,3 %  | –4,8                   | 97,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 118,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 18      | 16      | –11,1 %                | 56,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,4    | 80,8    | –0,8 %                 | 81,8     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,2 %  | 81,2 %  | 9,0                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 15,1 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 50,0 %  | 33,3 %  | –16,7                  | 44,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 8,1      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,6 %  | 67,6 %  | 8,0                    | 60,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 40,4 %  | 32,4 %  | –8,0                   | 33,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 9,0     | 8,9     | –1,0 %                 | 43,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 70,4 %  | 43,6 %  | –26,8                  | 61,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,6 %  | 64,8 %  | 12,2                   | 57,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,7     | –1,0 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,1     | 2,2     | 4,0 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,6     | –27,0 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 854,1   | 819,5   | –4,0 %                 | 4'162,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'046,0 | 1'019,0 | –2,6 %                 | 5'067,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 64,6 %  | 65,8 %  | 1,2                    | 61,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,7 %   | 1,7 %   | –0,9                   | 1,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 241,0   | 246,7   | 2,3 %                  | 334,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 155,8   | 162,3   | 4,2 %                  | 210,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 6,4     | 4,3     | –33,5 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 551,0   | 512,0   | –7,1 %                 | 2'538,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,1 %  | 46,3 %  | –1,8                   | 50,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 30,1 %  | 30,7 %  | 0,6                    | 30,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 72,5    | 75,6    | 4,3 %                  | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,9 %  | 53,7 %  | 1,8                    | 46,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 137,0   | 143,8   | 4,9 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'145,7 | 1'105,9 | –3,5 %                 | 5'080,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 230,9    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 99,7    | 86,9    | –12,8 %                | 12,7     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 17      | 16      | -5,9 %                 | 40,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 6'137   | 5'725   | -6,7 %                 | 14'310,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 509,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 319,3    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 6'106   | 5'599   | -8,3 %                 | 14'859,1 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,0     | 8,6     | -0,4                   | 8,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'553,4 | 612,4   | -60,6 %                | 830,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 36,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 46,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,9 %  | 98,0 %  | -0,9                   | 97,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 118,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 20      | 26      | 30,0 %                 | 56,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,4    | 83,6    | -1,0 %                 | 81,8     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 60,0 %  | 61,5 %  | 1,5                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 15,1 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 23,5 %  | 70,0 %  | 46,5                   | 44,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,0 %   | 3,8 %   | -1,2                   | 0,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 8,1      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,1 %  | 60,8 %  | -2,3                   | 60,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,6 %   | 5,7 %   | 0,1                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,3 %  | 33,5 %  | 2,2                    | 33,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 19,4    | 17,3    | -10,9 %                | 43,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 43,5 %  | 36,6 %  | -6,9                   | 61,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 57,6 %  | 60,8 %  | 3,2                    | 57,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | -5,3 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 3,0     | -4,5 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,7     | -21,3 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'642,5 | 1'514,3 | -7,8 %                 | 4'162,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'129,9 | 2'057,8 | -3,4 %                 | 5'067,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 51,8 %  | 51,8 %  | 0,0                    | 61,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,1 %   | -0,4                   | 1,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 347,1   | 359,4   | 3,6 %                  | 334,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 180,7   | 190,5   | 5,4 %                  | 210,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8     | 0,5     | -72,4 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'105,7 | 952,8   | -13,8 %                | 2'538,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 51,7 %  | 49,3 %  | -2,5                   | 50,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 45,0 %  | 45,0 %  | 0,0                    | 30,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 156,1   | 161,7   | 3,6 %                  | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,0 %  | 49,8 %  | 1,8                    | 46,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 167,2   | 168,3   | 0,6 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'137,9 | 1'934,2 | -9,5 %                 | 5'080,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 6,0     | 141,6   | 2'259,8 %              | 230,9    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 8,0     | -123,6  | -1'644,1 %             | 12,7     | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Home médicalisé Le Martagon

Rue de la Prairie 17, 2316 Les Ponts-de-Martel

Canton: NE

Forme juridique: Société anonyme  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 69      | 74      | 7,2 %                  | 40,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 25'626  | 26'755  | 4,4 %                  | 14'310,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 509,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 319,3    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 25'362  | 26'354  | 3,9 %                  | 14'859,1 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,7     | 10,1    | 0,5                    | 8,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 820,6   | 655,0   | –20,2 %                | 830,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 36,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 46,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 101,8 % | 99,1 %  | –2,7                   | 97,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 118,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 115     | 108     | –6,1 %                 | 56,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,6    | 81,4    | –1,4 %                 | 81,8     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,8 %  | 66,7 %  | –1,2                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 0,9 %   | –       | –                      | 15,1 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 67,4 %  | 45,3 %  | –22,1                  | 44,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,9 %   | –       | –                      | 0,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 8,1      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 69,2 %  | 70,9 %  | 1,7                    | 60,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,5 %   | 4,4 %   | –1,1                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 25,3 %  | 24,7 %  | –0,5                   | 33,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 68,7    | 69,5    | 1,2 %                  | 43,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 61,7 %  | 55,0 %  | –6,7                   | 61,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 67,8 %  | 67,7 %  | –0,1                   | 57,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 0,9     | –5,7 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,6     | –3,1 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,0     | –11,0 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'583,9 | 6'040,6 | 8,2 %                  | 4'162,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'319,3 | 8'600,4 | 3,4 %                  | 5'067,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 53,7 %  | 54,6 %  | 0,9                    | 61,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,5 %   | –0,2                   | 1,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 324,6   | 321,5   | –1,0 %                 | 334,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 176,1   | 178,3   | 1,2 %                  | 210,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,4     | 1,7     | –30,0 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'296,6 | 5'877,0 | 11,0 %                 | 2'538,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 60,6 %  | 62,7 %  | 2,1                    | 50,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,5 %  | 38,6 %  | –1,9                   | 30,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 131,5   | 124,0   | –5,7 %                 | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,1 %  | 37,1 %  | –2,1                   | 46,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 133,4   | 129,7   | –2,7 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'739,7 | 9'366,1 | 7,2 %                  | 5'080,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 25,0    | 18,3    | –26,8 %                | 230,9    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 420,4   | 765,6   | 82,1 %                 | 12,7     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 60      | 60       | –                      | 40,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –        | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | 1,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 21'540  | 21'383   | –0,7 %                 | 14'310,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –        | –                      | 509,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | 319,3    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 21'540  | 21'383   | –0,7 %                 | 14'859,1 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,7     | 9,1      | 0,5                    | 8,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'617,4 | 950,3    | –41,2 %                | 830,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –        | –                      | 36,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | 46,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,4 %  | 97,6 %   | –0,7                   | 97,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 118,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 72      | 73       | 1,4 %                  | 56,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 15,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | 6,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,3    | 82,2     | –0,2 %                 | 81,8     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 61,1 %  | 63,0 %   | 1,9                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –        | –                      | 15,1 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 20,0 %  | 23,3 %   | 3,3                    | 44,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,4 %   | 1,4 %    | 0,0                    | 0,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 8,1      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,7 %  | 59,7 %   | –2,0                   | 60,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,6 %   | 4,5 %    | 0,9                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,7 %  | 35,8 %   | 1,1                    | 33,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 68,7    | 71,7     | 4,3 %                  | 43,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 42,7 %  | 39,6 %   | –3,1                   | 61,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 66,2 %  | 63,4 %   | –2,8                   | 57,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,2      | 4,3 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 3,4      | 5,1 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,8      | –5,8 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'176,9 | 10'483,8 | 102,5 %                | 4'162,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'329,4 | 7'667,4  | 4,6 %                  | 5'067,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | 1,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 51,4 %  | 52,1 %   | 0,7                    | 61,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 4,5 %   | 4,5 %    | 0,0                    | 1,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 340,3   | 358,6    | 5,4 %                  | 334,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 174,9   | 186,7    | 6,8 %                  | 210,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 15,2    | 16,2     | 6,5 %                  | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'895,4 | 4'132,7  | 6,1 %                  | 2'538,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 52,5 %  | 53,7 %   | 1,2                    | 50,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,1 %  | 39,8 %   | 1,7                    | 30,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 129,6   | 142,6    | 10,0 %                 | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,9 %  | 44,9 %   | –1,0                   | 46,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 158,0   | 161,7    | 2,4 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'420,9 | 7'701,8  | 3,8 %                  | 5'080,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 122,9   | 111,6    | –9,2 %                 | 230,9    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 91,5    | 34,4     | –62,4 %                | 12,7     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 21      | 22      | 4,8 %                  | 40,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 1       | –       | –                      | 1,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 6'991   | 7'769   | 11,1 %                 | 14'310,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 509,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 15      | –       | –                      | 319,3    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 6'994   | 7'677   | 9,8 %                  | 14'859,1 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 10,7    | 10,9    | 0,2                    | 8,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'494,0 | 668,9   | –55,2 %                | 830,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 36,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 7,5     | –       | –                      | 46,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 91,2 %  | 96,7 %  | 5,5                    | 97,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 118,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 23      | 29      | 26,1 %                 | 56,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 2       | –       | –                      | 6,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,9    | 81,1    | –0,9 %                 | 81,8     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,0 %  | 55,2 %  | –16,8                  | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 15,1 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 16,7 %  | 50,0 %  | 33,3                   | 44,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,0 %   | 3,4 %   | –0,6                   | 0,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 8,1      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,0 %  | 64,1 %  | 3,1                    | 60,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 13,3 %  | 7,2 %   | –6,1                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 25,7 %  | 28,7 %  | 3,0                    | 33,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 27,3    | 27,0    | –1,1 %                 | 43,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 83,2 %  | 83,3 %  | 0,0                    | 61,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 55,9 %  | 64,1 %  | 8,3                    | 57,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,2     | –1,1 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,9     | 3,5     | –10,8 %                | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 2,0     | 1,9     | –5,3 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'159,4 | 2'261,4 | 4,7 %                  | 4'162,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'847,0 | 2'901,7 | 1,9 %                  | 5'067,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,6 %   | –       | –                      | 1,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 55,5 %  | 57,0 %  | 1,5                    | 61,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,5 %   | 0,0                    | 1,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 406,4   | 373,5   | –8,1 %                 | 334,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 226,0   | 215,5   | –4,6 %                 | 210,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,2     | 2,0     | –6,0 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'547,0 | 1'709,1 | 10,5 %                 | 2'538,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 58,7 %  | 58,0 %  | –0,7                   | 50,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,8 %  | 37,6 %  | 0,9                    | 30,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 149,4   | 140,6   | –5,9 %                 | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,4 %  | 39,7 %  | 0,3                    | 46,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,1   | 150,4   | 1,6 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'636,5 | 2'947,4 | 11,8 %                 | 5'080,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 262,5   | 69,7    | –73,5 %                | 230,9    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –210,6  | 45,8    | 121,7 %                | 12,7     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 9       | 9       | –                      | 40,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 3'237   | 3'213   | –0,7 %                 | 14'310,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 509,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 319,3    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 3'138   | 3'092   | –1,5 %                 | 14'859,1 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,1     | 8,1     | –1,0                   | 8,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'143,7 | 600,9   | –47,5 %                | 830,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 36,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 46,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,5 %  | 97,8 %  | –0,7                   | 97,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 118,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 15      | 15      | –                      | 56,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 52,2    | 48,9    | –6,4 %                 | 81,8     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 46,7 %  | 33,3 %  | –13,3                  | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 15,1 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 72,2 %  | 93,8 %  | 21,5                   | 44,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 8,1      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 71,5 %  | 59,4 %  | –12,1                  | 60,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,2 %   | 10,3 %  | 5,1                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 23,3 %  | 30,3 %  | 7,0                    | 33,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 9,5     | 7,3     | –23,2 %                | 43,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 47,4 %  | 87,4 %  | 40,1                   | 61,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 71,5 %  | 59,4 %  | –12,1                  | 57,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 0,8     | –23,2 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,3     | –22,6 %                | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,2     | 19,5 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 759,7   | 740,1   | –2,6 %                 | 4'162,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'009,8 | 1'030,0 | 2,0 %                  | 5'067,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 68,9 %  | 63,2 %  | –5,7                   | 61,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,2 %   | 0,0 %   | –0,2                   | 1,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 311,9   | 320,6   | 2,8 %                  | 334,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 221,7   | 210,6   | –5,0 %                 | 210,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,8     | 0,1     | –83,3 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 532,9   | 472,1   | –11,4 %                | 2'538,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 52,8 %  | 49,9 %  | –2,9                   | 50,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 22,8 %  | 27,0 %  | 4,2                    | 30,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 71,1    | 86,5    | 21,6 %                 | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,2 %  | 50,1 %  | 2,9                    | 46,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 147,2   | 147,3   | 0,1 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'009,4 | 945,4   | –6,3 %                 | 5'080,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 230,9    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –0,4    | –84,6   | –21'817,1 %            | 12,7     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Les Lilas – Home médicalisé

Ami-Girard 1, 2054 Chezard-St-Martin

Canton: NE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 16      | 16      | –                      | 40,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 5'831   | 5'828   | –0,1 %                 | 14'310,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 509,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 319,3    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 5'771   | 5'757   | –0,2 %                 | 14'859,1 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 10,6    | 10,3    | –0,3                   | 8,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 929,8   | 1'067,7 | 14,8 %                 | 830,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 36,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 46,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,8 %  | 99,8 %  | –0,1                   | 97,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 118,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 19      | 19      | –                      | 56,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,6    | 85,5    | –0,1 %                 | 81,8     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,2 %  | 57,9 %  | –5,3                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 15,1 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 21,9 %  | 23,3 %  | 1,5                    | 44,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 8,1      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 68,6 %  | 62,7 %  | –5,9                   | 60,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,8 %   | 8,0 %   | 4,2                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 27,6 %  | 29,3 %  | 1,7                    | 33,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 23,1    | 22,4    | –2,9 %                 | 43,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 47,0 %  | 41,2 %  | –5,7                   | 61,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 68,0 %  | 62,1 %  | –5,8                   | 57,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,4     | 1,4     | –2,9 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,0     | 3,8     | –2,9 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,0     | –21,9 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'835,8 | 1'873,6 | 2,1 %                  | 4'162,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'151,3 | 2'185,7 | 1,6 %                  | 5'067,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 61,6 %  | 60,0 %  | –1,7                   | 61,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,6 %   | 0,9 %   | –0,7                   | 1,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 368,9   | 375,0   | 1,6 %                  | 334,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 229,7   | 227,7   | –0,9 %                 | 210,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 5,8     | 3,3     | –43,9 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'236,5 | 1'185,5 | –4,1 %                 | 2'538,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 57,5 %  | 56,2 %  | –1,3                   | 50,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 31,5 %  | 32,9 %  | 1,4                    | 30,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 116,1   | 123,4   | 6,2 %                  | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,2 %  | 42,4 %  | 1,3                    | 46,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 151,8   | 153,7   | 1,2 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'149,8 | 2'110,8 | –1,8 %                 | 5'080,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 28,0    | 29,5    | 5,7 %                  | 230,9    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1,5    | –74,9   | –4'805,0 %             | 12,7     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Résidence des Trois-Portes

Ch. de Trois-Portes 4a, 2000 Neuchâtel

Canton: NE

Forme juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 12      | 12      | –                      | 40,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 8       | 8       | –                      | 1,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 4'355   | 4'139   | –5,0 %                 | 14'310,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 509,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 1'832   | 1'826   | –0,3 %                 | 319,3    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 6'139   | 5'914   | –3,7 %                 | 14'859,1 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,9     | 10,0    | 0,1                    | 8,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'534,7 | 2'302,0 | 50,0 %                 | 830,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 36,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 40,7    | 57,1    | 40,2 %                 | 46,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,4 %  | 94,5 %  | –4,9                   | 97,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 118,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 18      | 13      | –27,8 %                | 56,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 45      | 32      | –28,9 %                | 6,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,7    | 82,6    | 1,1 %                  | 81,8     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,4 %  | 71,1 %  | –0,3                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,8 %   | –       | –                      | 15,1 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 50,0 %  | 12,5 %  | –37,5                  | 44,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 4,4 %   | –                      | 0,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 8,1      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 68,9 %  | 62,9 %  | –6,0                   | 60,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 14,2 %  | 14,6 %  | 0,4                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 16,9 %  | 22,5 %  | 5,7                    | 33,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 16,5    | 17,6    | 6,7 %                  | 43,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 61,0 %  | 55,0 %  | –6,0                   | 61,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 64,1 %  | 56,1 %  | –8,0                   | 57,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,9     | 6,7 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 3,0     | 10,7 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,0     | –8,8 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'652,5 | 1'569,6 | –5,0 %                 | 4'162,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'100,4 | 2'067,9 | –1,5 %                 | 5'067,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 16,4 %  | 21,3 %  | 4,9                    | 1,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 53,9 %  | 48,5 %  | –5,4                   | 61,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,0 %   | 0,5 %   | –0,6                   | 1,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 339,5   | 346,7   | 2,1 %                  | 334,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 184,5   | 169,7   | –8,0 %                 | 210,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,6     | 1,7     | –53,2 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'484,0 | 1'583,9 | 6,7 %                  | 2'538,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 69,7 %  | 71,7 %  | 2,0                    | 50,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 21,8 %  | 20,9 %  | –1,0                   | 30,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 74,1    | 72,3    | –2,4 %                 | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 29,0 %  | 26,9 %  | –2,1                   | 46,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 99,6    | 99,6    | 0,0 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'128,3 | 2'208,6 | 3,8 %                  | 5'080,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 28,1    | 30,9    | 9,9 %                  | 230,9    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 27,9    | 140,8   | 404,9 %                | 12,7     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Foyer du Bonheur

Sur Les Chemins 2, 2117 La Côte-aux-Fées

Canton: NE

Forme juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 12      | 13      | 8,3 %                  | 40,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 4'661   | 4'945   | 6,1 %                  | 14'310,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 509,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 319,3    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 4'558   | 4'891   | 7,3 %                  | 14'859,1 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,7     | 8,3     | –0,3                   | 8,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 136,0   | 974,3   | 616,4 %                | 830,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 36,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 46,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 106,4 % | 104,2 % | –2,2                   | 97,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 118,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 15      | 18      | 20,0 %                 | 56,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 70,1    | 71,4    | 1,9 %                  | 81,8     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 60,0 %  | 61,1 %  | 1,1                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 15,1 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 20,8 %  | 30,8 %  | 9,9                    | 44,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 6,7 %   | 5,6 %   | –1,1                   | 0,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 8,1      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,7 %  | 69,4 %  | 3,7                    | 60,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,4 %   | 1,6 %   | –1,9                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,8 %  | 29,0 %  | –1,8                   | 33,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 11,8    | 12,7    | 7,1 %                  | 43,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 59,7 %  | 40,5 %  | –19,3                  | 61,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 65,7 %  | 69,4 %  | 3,7                    | 57,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | –1,2 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 2,6     | 0,9 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,7     | –28,6 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'262,4 | 1'372,2 | 8,7 %                  | 4'162,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'570,6 | 1'709,9 | 8,9 %                  | 5'067,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 49,3 %  | 71,8 %  | 22,5                   | 61,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,7 %   | 0,1                    | 1,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 337,0   | 345,8   | 2,6 %                  | 334,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 170,0   | 251,1   | 47,8 %                 | 210,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9     | 2,3     | 21,2 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 868,0   | 799,3   | –7,9 %                 | 2'538,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 56,0 %  | 50,3 %  | –5,7                   | 50,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,2 %  | 24,3 %  | –21,9                  | 30,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 155,6   | 84,1    | –46,0 %                | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,0 %  | 45,0 %  | 1,0                    | 46,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 146,2   | 144,8   | –1,0 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'549,5 | 1'590,0 | 2,6 %                  | 5'080,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 74,8    | –                      | 230,9    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –21,1   | –119,9  | –469,2 %               | 12,7     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 60      | 60      | –                      | 40,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 21'485  | 21'790  | 1,4 %                  | 14'310,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 509,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 319,3    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 21'236  | 21'480  | 1,1 %                  | 14'859,1 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,7     | 10,5    | 1,8                    | 8,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 346,3   | 1'154,3 | 233,3 %                | 830,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 36,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 46,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,1 %  | 99,5 %  | 1,4                    | 97,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 118,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 82      | 81      | –1,2 %                 | 56,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,0    | 84,1    | 0,2 %                  | 81,8     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,5 %  | 67,9 %  | –1,6                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 15,1 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 41,2 %  | 35,8 %  | –5,4                   | 44,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 8,1      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 57,6 %  | 59,9 %  | 2,3                    | 60,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,9 %   | 4,2 %   | –0,7                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,5 %  | 35,9 %  | –1,6                   | 33,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 65,0    | 75,5    | 16,2 %                 | 43,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 74,4 %  | 68,5 %  | –5,9                   | 61,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 57,6 %  | 59,9 %  | 2,3                    | 57,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,3     | 16,2 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 3,5     | 14,6 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,4     | 10,0 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'288,6 | 5'954,2 | 12,6 %                 | 4'162,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'978,6 | 8'591,5 | 7,7 %                  | 5'067,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 49,0 %  | 44,6 %  | –4,4                   | 61,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 1,0 %   | 0,3                    | 1,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 371,4   | 394,3   | 6,2 %                  | 334,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 184,1   | 178,4   | –3,1 %                 | 210,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,6     | 4,1     | 60,2 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'301,4 | 5'495,1 | 27,8 %                 | 2'538,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 59,1 %  | 64,4 %  | 5,2                    | 50,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,8 %  | 49,5 %  | 5,7                    | 30,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 162,6   | 195,3   | 20,1 %                 | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 40,6 %  | 34,5 %  | –6,1                   | 46,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 137,4   | 135,2   | –1,6 %                 | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'275,3 | 8'537,3 | 17,3 %                 | 5'080,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 21,0    | 96,0    | 357,1 %                | 230,9    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –703,3  | –54,2   | 92,3 %                 | 12,7     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 34      | 33      | -2,9 %                 | 40,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'865  | 11'664  | -1,7 %                 | 14'310,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 509,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 319,3    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'131   | 7'196   | 0,9 %                  | 14'859,1 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,5     | 8,5     | 0,0                    | 8,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 730,5   | 883,6   | 21,0 %                 | 830,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 36,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 46,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,6 %  | 96,8 %  | 1,2                    | 97,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 118,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 49      | 48      | -2,0 %                 | 56,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,0    | 79,2    | -3,4 %                 | 81,8     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,4 %  | 68,8 %  | -0,6                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 15,1 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 54,7 %  | 53,2 %  | -1,5                   | 44,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,1 %   | 2,1 %   | -2,0                   | 0,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 8,1      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,5 %  | 54,0 %  | -2,5                   | 60,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 11,8 %  | 12,7 %  | 0,9                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,7 %  | 33,3 %  | 1,6                    | 33,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 27,8    | 26,8    | -3,8 %                 | 43,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 54,4 %  | 55,5 %  | 1,1                    | 61,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,1 %  | 49,3 %  | -2,8                   | 57,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | -0,9 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3     | 2,3     | -2,2 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,1     | -7,2 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'658,0 | 2'640,5 | -0,7 %                 | 4'162,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'329,8 | 3'394,3 | 1,9 %                  | 5'067,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,8 %  | 46,2 %  | -1,7                   | 61,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,0 %   | 0,8 %   | -0,2                   | 1,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 280,6   | 291,0   | 3,7 %                  | 334,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 223,3   | 217,7   | -2,5 %                 | 210,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 4,9     | 3,9     | -19,9 %                | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'164,2 | 1'190,0 | 2,2 %                  | 2'538,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 36,7 %  | 37,5 %  | 0,8                    | 50,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 33,7 %  | 36,3 %  | 2,6                    | 30,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 94,6    | 105,7   | 11,8 %                 | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 60,5 %  | 60,3 %  | -0,2                   | 46,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 161,6   | 164,0   | 1,5 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'169,3 | 3'171,2 | 0,1 %                  | 5'080,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 88,0    | 68,3    | -22,4 %                | 230,9    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -160,5  | -223,1  | -39,0 %                | 12,7     | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 19      | 19      | –                      | 40,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,7      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 6'926   | 6'935   | 0,1 %                  | 14'310,8 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 509,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 319,3    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 6'393   | 6'672   | 4,4 %                  | 14'859,1 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,8     | 7,5     | 0,7                    | 8,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'435,5 | 1'859,0 | 29,5 %                 | 830,3    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 36,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 46,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,9 %  | 100,0 % | 0,1                    | 97,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 118,4 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 21      | 20      | –4,8 %                 | 56,4     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 6,9      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 44,0    | 43,9    | –0,3 %                 | 81,8     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 42,9 %  | 40,0 %  | –2,9                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 15,1 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 10,5 %  | 5,3 %   | –5,3                   | 44,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 8,1      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 75,1 %  | 71,9 %  | –3,2                   | 60,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 6,3 %   | 10,0 %  | 3,7                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 18,6 %  | 18,1 %  | –0,4                   | 33,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 14,7    | 14,2    | –3,2 %                 | 43,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 56,7 %  | 52,0 %  | –4,7                   | 61,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 72,7 %  | 73,8 %  | 1,1                    | 57,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,7     | –3,2 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,1     | 2,1     | –3,3 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,8     | –18,6 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'442,7 | 1'392,7 | –3,5 %                 | 4'162,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'311,6 | 2'231,4 | –3,5 %                 | 5'067,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 1,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 51,2 %  | 43,6 %  | –7,6                   | 61,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,7 %   | 0,2                    | 1,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 333,8   | 321,8   | –3,6 %                 | 334,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 185,2   | 145,8   | –21,3 %                | 210,4    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,7     | 2,2     | 33,4 %                 | 5,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 790,3   | 951,4   | 20,4 %                 | 2'538,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 34,1 %  | 37,5 %  | 3,4                    | 50,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,6 %  | 36,2 %  | –5,4                   | 30,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 139,0   | 116,5   | –16,2 %                | 100,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 65,6 %  | 61,8 %  | –3,8                   | 46,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 219,2   | 225,8   | 3,0 %                  | 154,8    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'314,6 | 2'535,7 | 9,6 %                  | 5'080,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 6,0     | 18,0    | 200,0 %                | 230,9    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 3,0     | 304,3   | 10'094,1 %             | 12,7     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton  | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|-----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |           |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 49      | 49      | –                      | 67,9      | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,1       | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –         | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | –         | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'233  | 17'348  | 0,7 %                  | 23'686,9  | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 166     | 203     | 22,3 %                 | 691,6     | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –         | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | –         | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 17'250  | 17'192  | –0,3 %                 | 24'052,4  | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –         | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 3,9     | 4,0     | 0,0                    | 5,7       | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 998,5   | 692,7   | –30,6 %                | 787,8     | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 35,8    | 32,7    | –8,6 %                 | 25,2      | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –         | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | –         | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,4 %  | 97,0 %  | 0,6                    | 95,6 %    | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 1'326,3 % | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –         | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 58      | 61      | 5,2 %                  | 96,0      | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 5       | 8       | 60,0 %                 | 28,9      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –         | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | –         | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,4    | 83,0    | 0,7 %                  | 81,0      | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 74,6 %  | 68,1 %  | –6,5                   | 59,4 %    | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 6,6 %     | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 21,9 %  | 29,8 %  | 7,9                    | 50,0 %    | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 10,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –         | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |           |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –         | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 45,2 %  | 43,7 %  | –1,5                   | 61,8 %    | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,1 %   | 1,0 %   | –0,1                   | 1,4 %     | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 53,7 %  | 55,3 %  | 1,6                    | 36,8 %    | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 49,2    | 50,8    | 3,3 %                  | 72,7      | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 53,7 %  | 46,8 %  | –6,9                   | 54,2 %    | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 37,8 %  | 34,9 %  | –2,9                   | 46,7 %    | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | 3,3 %                  | 1,1       | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,9     | 2,4 %                  | 3,0       | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,6     | –12,7 %                | 1,0       | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |           |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'367,8 | 3'498,1 | 3,9 %                  | 6'078,0   | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'413,6 | 4'552,6 | 3,1 %                  | 7'916,4   | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –         | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | –         | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,8 %  | 38,7 %  | 0,8                    | 47,8 %    | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,6 %   | 0,1                    | 0,5 %     | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 253,7   | 259,4   | 2,3 %                  | 324,7     | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 96,8    | 102,4   | 5,8 %                  | 157,2     | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –         | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3     | 1,6     | 22,8 %                 | 1,7       | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –         | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'613,7 | 1'678,1 | 4,0 %                  | 3'513,0   | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 37,1 %  | 35,8 %  | –1,3                   | 46,1 %    | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 51,2 %  | 51,1 %  | –0,1                   | 39,7 %    | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 129,8   | 132,4   | 2,0 %                  | 128,9     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,1 %  | 52,5 %  | 2,4                    | 40,1 %    | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 125,4   | 140,2   | 11,8 %                 | 125,4     | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'355,0 | 4'688,5 | 7,7 %                  | 7'618,3   | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 82,8    | 82,8    | –                      | 301,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –58,6   | 135,9   | 331,8 %                | –298,0    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton  | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|-----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |           |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 95      | 95      | –                      | 67,9      | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,1       | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –         | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | –         | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 26'589  | 26'489  | –0,4 %                 | 23'686,9  | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 2'533   | 1'463   | –42,2 %                | 691,6     | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –         | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | –         | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 28'735  | 27'627  | –3,9 %                 | 24'052,4  | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –         | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,4     | 6,3     | 0,0                    | 5,7       | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 909,8   | 664,0   | –27,0 %                | 787,8     | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 41,6    | 27,4    | –34,1 %                | 25,2      | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –         | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | –         | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 76,7 %  | 76,4 %  | –0,3                   | 95,6 %    | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 1'326,3 % | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –         | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 118     | 102     | –13,6 %                | 96,0      | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 71      | 61      | –14,1 %                | 28,9      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –         | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | –         | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,1    | 82,1    | –1,1 %                 | 81,0      | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 56,6 %  | 55,8 %  | –0,8                   | 59,4 %    | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,1 %   | 3,1 %   | 2,0                    | 6,6 %     | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 60,0 %  | 39,3 %  | –20,7                  | 50,0 %    | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 14,3 %  | 16,6 %  | 2,3                    | 10,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –         | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |           |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –         | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 68,0 %  | 65,5 %  | –2,5                   | 61,8 %    | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,1 %   | 1,5 %   | 0,4                    | 1,4 %     | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,9 %  | 33,0 %  | 2,1                    | 36,8 %    | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 101,1   | 90,6    | –10,4 %                | 72,7      | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 37,3 %  | 39,1 %  | 1,8                    | 54,2 %    | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 48,4 %  | 48,0 %  | –0,4                   | 46,7 %    | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,0     | –10,4 %                | 1,1       | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5     | 3,2     | –6,7 %                 | 3,0       | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,8     | –5,9 %                 | 1,0       | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |           |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'399,2 | 7'126,3 | –3,7 %                 | 6'078,0   | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'750,7 | 9'756,5 | 0,1 %                  | 7'916,4   | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –         | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | –         | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,6 %  | 48,5 %  | 0,9                    | 47,8 %    | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,3 %   | –0,3                   | 0,5 %     | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 334,8   | 349,0   | 4,2 %                  | 324,7     | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 161,5   | 171,2   | 6,0 %                  | 157,2     | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –         | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,1     | 1,2     | –42,6 %                | 1,7       | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –         | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'424,8 | 4'315,6 | –2,5 %                 | 3'513,0   | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,3 %  | 46,9 %  | –1,5                   | 46,1 %    | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 39,9 %  | 43,3 %  | 3,4                    | 39,7 %    | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 133,6   | 151,1   | 13,1 %                 | 128,9     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,8 %  | 45,2 %  | 5,4                    | 40,1 %    | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 125,1   | 148,7   | 18,9 %                 | 125,4     | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'155,9 | 9'206,7 | 0,6 %                  | 7'618,3   | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 301,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –594,8  | –549,8  | 7,6 %                  | –298,0    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton  | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|-----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |           |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 123      | 123      | –                      | 67,9      | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,1       | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –         | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | –         | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 43'045   | 43'479   | 1,0 %                  | 23'686,9  | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 607      | 1'088    | 79,2 %                 | 691,6     | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –         | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | –         | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 43'365   | 44'230   | 2,0 %                  | 24'052,4  | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –         | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,6      | 6,8      | 0,1                    | 5,7       | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'088,2  | 987,8    | –9,2 %                 | 787,8     | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 29,0     | 25,0     | –13,8 %                | 25,2      | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –         | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | –         | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,9 %   | 96,8 %   | 1,0                    | 95,6 %    | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 1'326,3 % | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –         | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 159      | 185      | 16,4 %                 | 96,0      | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 22       | 42       | 90,9 %                 | 28,9      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –         | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | –         | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,8     | 82,0     | 0,2 %                  | 81,0      | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,6 %   | 58,6 %   | –6,1                   | 59,4 %    | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,9 %    | 5,7 %    | 1,9                    | 6,6 %     | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 38,4 %   | 53,8 %   | 15,4                   | 50,0 %    | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,0 %    | 6,2 %    | 1,2                    | 10,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –         | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |           |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –         | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 68,4 %   | 68,4 %   | 0,0                    | 61,8 %    | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,3 %    | 1,8 %    | –0,5                   | 1,4 %     | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,3 %   | 29,8 %   | 0,5                    | 36,8 %    | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 140,1    | 138,6    | –1,0 %                 | 72,7      | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 62,7 %   | 59,5 %   | –3,2                   | 54,2 %    | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 55,7 %   | 54,5 %   | –1,2                   | 46,7 %    | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | –1,0 %                 | 1,1       | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2      | 3,1      | –3,1 %                 | 3,0       | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4      | 1,3      | –7,8 %                 | 1,0       | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |           |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 11'029,6 | 11'596,1 | 5,1 %                  | 6'078,0   | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 14'253,1 | 14'771,5 | 3,6 %                  | 7'916,4   | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –         | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | –         | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 52,9 %   | 55,6 %   | 2,7                    | 47,8 %    | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %    | 0,6 %    | 0,1                    | 0,5 %     | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 326,5    | 331,4    | 1,5 %                  | 324,7     | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 173,7    | 185,6    | 6,8 %                  | 157,2     | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –         | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8      | 2,0      | 13,6 %                 | 1,7       | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –         | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 7'310,8  | 7'867,4  | 7,6 %                  | 3'513,0   | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 50,7 %   | 51,3 %   | 0,6                    | 46,1 %    | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 34,2 %   | 33,2 %   | –1,0                   | 39,7 %    | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 111,7    | 110,2    | –1,4 %                 | 128,9     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 35,4 %   | 36,9 %   | 1,5                    | 40,1 %    | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 116,8    | 126,9    | 8,7 %                  | 125,4     | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 14'413,7 | 15'326,5 | 6,3 %                  | 7'618,3   | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 113,0    | –        | –                      | 301,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 160,7    | 555,0    | 245,4 %                | –298,0    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



# Städelipark Wohn- und Pflegezentrum

Bürgerheimstrasse 10a, 6374 Buochs

Canton: NW

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton  | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|-----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |           |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 78      | 78      | –                      | 67,9      | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,1       | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –         | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | –         | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 25'665  | 26'165  | 1,9 %                  | 23'686,9  | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 744     | 832     | 11,8 %                 | 691,6     | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –         | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | –         | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 25'791  | 26'618  | 3,2 %                  | 24'052,4  | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –         | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,8     | 4,6     | –0,2                   | 5,7       | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'099,2 | 656,3   | –40,3 %                | 787,8     | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 24,7    | 26,6    | 7,6 %                  | 25,2      | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –         | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | –         | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 90,1 %  | 91,9 %  | 1,8                    | 95,6 %    | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 203,8 % | 227,9 % | 24,1                   | 1'326,3 % | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –         | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 101     | 99      | –2,0 %                 | 96,0      | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 31      | 32      | 3,2 %                  | 28,9      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –         | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | –         | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,5    | 84,2    | 2,1 %                  | 81,0      | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 56,8 %  | 68,7 %  | 11,9                   | 59,4 %    | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 11,4 %  | 6,1 %   | –5,3                   | 6,6 %     | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 47,1 %  | 41,9 %  | –5,2                   | 50,0 %    | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,0 %   | 5,3 %   | 2,3                    | 10,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –         | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |           |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –         | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 55,5 %  | 56,6 %  | 1,0                    | 61,8 %    | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,5 %   | 1,2 %   | –0,3                   | 1,4 %     | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 43,0 %  | 42,3 %  | –0,7                   | 36,8 %    | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 72,6    | 78,1    | 7,7 %                  | 72,7      | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 62,3 %  | 66,2 %  | 3,9                    | 54,2 %    | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 42,9 %  | 42,7 %  | –0,1                   | 46,7 %    | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 7,7 %                  | 1,1       | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,9     | 5,3 %                  | 3,0       | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,1     | 12,8 %                 | 1,0       | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |           |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'263,7 | 6'603,2 | 5,4 %                  | 6'078,0   | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'946,4 | 8'196,2 | 3,1 %                  | 7'916,4   | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –         | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | –         | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 48,7 %  | 44,5 %  | –4,2                   | 47,8 %    | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,6 %   | –0,1                   | 0,5 %     | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 300,9   | 303,6   | 0,9 %                  | 324,7     | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 150,1   | 136,9   | –8,8 %                 | 157,2     | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –         | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,2     | 1,9     | –15,2 %                | 1,7       | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –         | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'108,9 | 3'135,7 | 0,9 %                  | 3'513,0   | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,2 %  | 41,5 %  | –2,7                   | 46,1 %    | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 39,9 %  | 40,9 %  | 1,0                    | 39,7 %    | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 120,0   | 124,1   | 3,4 %                  | 128,9     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 40,0 %  | 40,1 %  | 0,2                    | 40,1 %    | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 106,3   | 112,3   | 5,6 %                  | 125,4     | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'026,9 | 7'551,7 | 7,5 %                  | 7'618,3   | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'276,4 | 987,6   | –22,6 %                | 301,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –919,5  | –644,4  | 29,9 %                 | –298,0    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Alterswohnheim Hungacher

Hungacher 1, 6375 Beckenried

Canton: NW

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton  | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|-----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |           |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 42      | 42      | –                      | 67,9      | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,1       | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –         | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | –         | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 15'666  | 15'526  | –0,9 %                 | 23'686,9  | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 59      | 58      | –1,7 %                 | 691,6     | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –         | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | –         | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 15'548  | 15'397  | –1,0 %                 | 24'052,4  | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –         | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,1     | 4,8     | –0,4                   | 5,7       | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 954,3   | 708,7   | –25,7 %                | 787,8     | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 29,5    | 29,0    | –1,7 %                 | 25,2      | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –         | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | –         | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 102,2 % | 101,3 % | –0,9                   | 95,6 %    | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 1'326,3 % | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –         | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 60      | 63      | 5,0 %                  | 96,0      | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2       | 2       | –                      | 28,9      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –         | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | –         | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,1    | 83,5    | 0,6 %                  | 81,0      | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,1 %  | 56,9 %  | –9,2                   | 59,4 %    | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 6,6 %     | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 42,9 %  | 47,6 %  | 4,8                    | 50,0 %    | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,8 %   | 4,6 %   | –0,2                   | 10,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –         | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |           |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –         | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,7 %  | 66,7 %  | 2,0                    | 61,8 %    | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,3 %   | 2,0 %   | –0,3                   | 1,4 %     | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,9 %  | 31,3 %  | –1,6                   | 36,8 %    | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 40,2    | 41,4    | 3,0 %                  | 72,7      | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 36,3 %  | 44,1 %  | 7,8                    | 54,2 %    | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,0 %  | 45,4 %  | –0,6                   | 46,7 %    | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | 3,0 %                  | 1,1       | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,7     | 3,9 %                  | 3,0       | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6     | 0,8     | 30,2 %                 | 1,0       | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |           |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'238,8 | 3'300,2 | 1,9 %                  | 6'078,0   | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'430,1 | 4'438,6 | 0,2 %                  | 7'916,4   | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –         | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | –         | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,6 %  | 44,3 %  | –1,3                   | 47,8 %    | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,2 %   | –0,1                   | 0,5 %     | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 281,7   | 284,8   | 1,1 %                  | 324,7     | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 130,0   | 127,7   | –1,8 %                 | 157,2     | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –         | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,9     | 0,7     | –22,2 %                | 1,7       | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –         | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'924,0 | 1'843,3 | –4,2 %                 | 3'513,0   | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,1 %  | 44,0 %  | –1,2                   | 46,1 %    | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,0 %  | 41,5 %  | –0,5                   | 39,7 %    | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 118,2   | 118,1   | –0,1 %                 | 128,9     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 23,2 %  | 40,9 %  | 17,7                   | 40,1 %    | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 62,9    | 110,0   | 74,9 %                 | 125,4     | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'262,4 | 4'193,6 | –1,6 %                 | 7'618,3   | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 61,1    | 61,1    | –                      | 301,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –167,6  | –245,0  | –46,2 %                | –298,0    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton  | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|-----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |           |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 65      | 65      | –                      | 67,9      | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,1       | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –         | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | –         | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 23'336  | 23'360  | 0,1 %                  | 23'686,9  | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 652     | 953     | 46,2 %                 | 691,6     | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –         | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | –         | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 23'898  | 24'004  | 0,4 %                  | 24'052,4  | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –         | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,8     | 6,7     | –0,1                   | 5,7       | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 661,8   | 529,7   | –20,0 %                | 787,8     | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 25,8    | 19,8    | –23,4 %                | 25,2      | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –         | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | –         | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,4 %  | 98,5 %  | 0,1                    | 95,6 %    | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 1'326,3 % | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –         | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 99      | 106     | 7,1 %                  | 96,0      | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 27      | 47      | 74,1 %                 | 28,9      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –         | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | –         | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,8    | 82,6    | –0,2 %                 | 81,0      | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,6 %  | 60,8 %  | –9,9                   | 59,4 %    | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,6 %   | –       | –                      | 6,6 %     | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 54,7 %  | 65,6 %  | 10,9                   | 50,0 %    | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 15,1 %  | 20,3 %  | 5,2                    | 10,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –         | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |           |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –         | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,7 %  | 65,4 %  | 1,7                    | 61,8 %    | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,6 %   | –       | –                      | 1,4 %     | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,7 %  | 34,6 %  | 0,9                    | 36,8 %    | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 68,8    | 70,0    | 1,9 %                  | 72,7      | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 54,6 %  | 59,7 %  | 5,1                    | 54,2 %    | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 51,4 %  | 52,5 %  | 1,1                    | 46,7 %    | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | 1,9 %                  | 1,1       | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,9     | 0,5 %                  | 3,0       | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,1     | 13,8 %                 | 1,0       | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |           |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'405,6 | 6'964,6 | 8,7 %                  | 6'078,0   | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'438,1 | 8'978,3 | 6,4 %                  | 7'916,4   | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –         | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | –         | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 51,4 %  | 49,7 %  | –1,7                   | 47,8 %    | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,8 %   | 0,2                    | 0,5 %     | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 351,8   | 369,3   | 5,0 %                  | 324,7     | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 181,5   | 186,0   | 2,4 %                  | 157,2     | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –         | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9     | 2,8     | 48,8 %                 | 1,7       | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –         | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'027,4 | 4'197,2 | 4,2 %                  | 3'513,0   | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,3 %  | 50,2 %  | 0,8                    | 46,1 %    | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 34,9 %  | 34,7 %  | –0,3                   | 39,7 %    | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 122,9   | 128,1   | 4,2 %                  | 128,9     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 36,8 %  | 32,8 %  | –4,1                   | 40,1 %    | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 125,4   | 112,8   | –10,0 %                | 125,4     | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'163,9 | 8'369,2 | 2,5 %                  | 7'618,3   | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 301,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –274,1  | –609,1  | –122,2 %               | –298,0    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton  | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|-----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |           |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 23      | 23      | –                      | 67,9      | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,1       | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –         | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | –         | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 8'319   | 13'441  | 61,6 %                 | 23'686,9  | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 244     | –                      | 691,6     | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –         | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | –         | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 8'171   | 13'299  | 62,8 %                 | 24'052,4  | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –         | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,6     | 4,8     | –0,8                   | 5,7       | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'541,6 | 1'967,4 | 27,6 %                 | 787,8     | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 29,1    | –                      | 25,2      | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –         | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | –         | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,1 %  | 160,1 % | 61,0                   | 95,6 %    | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 1'326,3 % | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –         | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 27      | 56      | 107,4 %                | 96,0      | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 10      | –                      | 28,9      | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –         | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | –         | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 60,6    | 60,6    | 0,1 %                  | 81,0      | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 22,2 %  | 42,4 %  | 20,2                   | 59,4 %    | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 6,1 %   | –                      | 6,6 %     | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 22,7 %  | 93,2 %  | 70,5                   | 50,0 %    | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 14,8 %  | 16,7 %  | 1,9                    | 10,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –         | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |           |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –         | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 43,3 %  | 51,8 %  | 8,5                    | 61,8 %    | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,9 %   | 2,6 %   | –1,4                   | 1,4 %     | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 52,8 %  | 45,6 %  | –7,2                   | 36,8 %    | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 19,6    | 39,0    | 98,9 %                 | 72,7      | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 77,4 %  | 57,1 %  | –20,3                  | 54,2 %    | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 35,9 %  | 30,3 %  | –5,6                   | 46,7 %    | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,7     | 98,9 %                 | 1,1       | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4     | 2,8     | 20,9 %                 | 3,0       | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,9     | 8,0 %                  | 1,0       | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |           |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'952,5 | 3'457,7 | 77,1 %                 | 6'078,0   | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'435,2 | 4'720,8 | 93,9 %                 | 7'916,4   | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –         | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | –         | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,3 %  | 35,8 %  | –8,5                   | 47,8 %    | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,1 %   | –0,2                   | 0,5 %     | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 292,7   | 345,0   | 17,8 %                 | 324,7     | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 132,1   | 127,1   | –3,8 %                 | 157,2     | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –         | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,0     | 0,4     | –60,4 %                | 1,7       | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –         | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'023,3 | 1'553,5 | 51,8 %                 | 3'513,0   | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,7 %  | 38,9 %  | –10,8                  | 46,1 %    | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 49,3 %  | 47,2 %  | –2,1                   | 39,7 %    | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 144,4   | 163,0   | 12,9 %                 | 128,9     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,3 %  | 40,8 %  | –5,5                   | 40,1 %    | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 114,5   | 118,9   | 3,9 %                  | 125,4     | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'058,5 | 3'992,1 | 93,9 %                 | 7'618,3   | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 376,7   | 977,2   | 159,4 %                | 301,2     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –376,7  | –728,8  | –93,5 %                | –298,0    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | –       | –        | –                      | 58,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 80      | 80       | –                      | 10,2     | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 43      | 261      | 507,0 %                | 18'939,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 11'239  | 11'587   | 3,1 %                  | 2'182,4  | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 10'643  | 10'482   | –1,5 %                 | 20'678,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,0     | 3,8      | –0,2                   | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 21,5    | 86,3     | 301,6 %                | 882,1    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 15,1    | 15,4     | 1,7 %                  | 19,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | –       | –        | –                      | 88,5 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 38,5 %  | 39,7 %   | 1,2                    | 58,3 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 2       | 4        | 100,0 %                | 71,0     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 764     | 775      | 1,4 %                  | 123,6    | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 78,0    | 77,5     | –0,6 %                 | 80,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,6 %  | 73,7 %   | 3,1                    | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,4 %   | 4,7 %    | 0,3                    | 9,9 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –       | –        | –                      | 40,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 86,6 %  | 86,0 %   | –0,5                   | 47,6 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 4,8      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 27,1 %  | 26,8 %   | –0,3                   | 56,3 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –        | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 72,9 %  | 73,2 %   | 0,3                    | 42,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 35,7    | 39,6     | 11,1 %                 | 69,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 68,5 %  | 65,2 %   | –3,3                   | 45,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 21,9 %  | 18,8 %   | –3,2                   | 37,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,4     | 0,5      | 11,1 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 3,3      | 5,7 %                  | 3,3      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6     | 0,7      | 6,3 %                  | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'857,4 | 3'219,8  | 12,7 %                 | 5'423,1  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'831,8 | 5'096,5  | 33,0 %                 | 7'257,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 32,5 %  | 25,1 %   | –7,4                   | 39,9 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,2 %    | 0,0                    | 0,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 339,6   | 430,2    | 26,7 %                 | 343,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 117,1   | 122,0    | 4,2 %                  | 140,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,0     | 1,1      | 12,3 %                 | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'058,4 | 1'096,2  | 3,6 %                  | 2'806,8  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 26,0 %  | 27,2 %   | 1,2                    | 42,6 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 59,6 %  | 64,1 %   | 4,5                    | 45,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 202,4   | 275,7    | 36,2 %                 | 155,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 74,0 %  | 72,8 %   | –1,2                   | 44,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 267,1   | 248,1    | –7,1 %                 | 138,7    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'071,6 | 4'036,2  | –0,9 %                 | 6'593,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –        | –                      | 17,7     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 239,8   | –1'060,3 | –542,2 %               | –664,7   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 145      | 145      | –                      | 58,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 10,2     | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 47'066   | 49'329   | 4,8 %                  | 18'939,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'186    | 2'113    | 78,2 %                 | 2'182,4  | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 47'735   | 50'730   | 6,3 %                  | 20'678,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,2      | 4,5      | 0,2                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'700,3  | 1'019,3  | –40,1 %                | 882,1    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 22,9     | 33,8     | 47,6 %                 | 19,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 88,9 %   | 93,2 %   | 4,3                    | 88,5 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 58,3 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 173      | 183      | 5,8 %                  | 71,0     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 55       | 75       | 36,4 %                 | 123,6    | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,0     | 82,7     | 0,7 %                  | 80,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 61,1 %   | 61,4 %   | 0,3                    | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,0 %    | 5,4 %    | 2,4                    | 9,9 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 35,4 %   | 35,1 %   | –0,2                   | 40,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 8,5 %    | 10,0 %   | 1,5                    | 47,6 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 725      | 38       | –94,8 %                | 4,8      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 55,2 %   | 54,9 %   | –0,3                   | 56,3 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,5 %    | 1,3 %    | –0,2                   | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 43,4 %   | 43,8 %   | 0,4                    | 42,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 147,1    | 156,2    | 6,2 %                  | 69,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 40,2 %   | 41,5 %   | 1,3                    | 45,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 40,8 %   | 39,0 %   | –1,8                   | 37,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,1      | 6,2 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0      | 3,0      | –0,3 %                 | 3,3      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7      | 0,7      | 2,7 %                  | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 10'660,2 | 11'186,3 | 4,9 %                  | 5'423,1  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 14'665,6 | 16'094,9 | 9,7 %                  | 7'257,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,5 %   | 37,6 %   | –3,0                   | 39,9 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %    | 0,4 %    | 0,1                    | 0,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 303,9    | 312,9    | 2,9 %                  | 343,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 124,5    | 119,2    | –4,3 %                 | 140,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,0      | 1,3      | 27,5 %                 | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'851,6  | 6'143,1  | 5,0 %                  | 2'806,8  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,4 %   | 41,1 %   | –1,4                   | 42,6 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 45,5 %   | 47,6 %   | 2,1                    | 45,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 138,4    | 149,1    | 7,7 %                  | 155,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,4 %   | 46,1 %   | 1,7                    | 44,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 126,9    | 134,1    | 5,6 %                  | 138,7    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 13'785,1 | 14'963,9 | 8,6 %                  | 6'593,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 4,9      | 10,9     | 122,4 %                | 17,7     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –880,4   | –1'131,0 | –28,5 %                | –664,7   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 39      | 73       | 87,2 %                 | 58,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3       | –        | –                      | 10,2     | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 14'118  | 17'442   | 23,5 %                 | 18'939,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'372   | 1'447    | 5,5 %                  | 2'182,4  | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 15'301  | 18'477   | 20,8 %                 | 20'678,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,5     | 6,7      | 0,2                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'217,4 | 834,4    | –31,5 %                | 882,1    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 58,5    | 22,2     | –62,0 %                | 19,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,2 %  | 65,5 %   | –33,7                  | 88,5 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 125,3 % | –        | –                      | 58,3 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 55      | 84       | 52,7 %                 | 71,0     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 22      | 66       | 200,0 %                | 123,6    | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,8    | 82,0     | –0,9 %                 | 80,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,4 %  | 66,0 %   | –5,4                   | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 14,3 %  | 28,7 %   | 14,4                   | 9,9 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 45,7 %  | 75,0 %   | 29,3                   | 40,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 13,3 %   | –                      | 47,6 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 4,8      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,4 %  | 60,6 %   | 1,2                    | 56,3 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,9 %   | 2,8 %    | 0,9                    | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,7 %  | 36,6 %   | –2,1                   | 42,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 58,6    | 82,3     | 40,3 %                 | 69,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 51,3 %  | 44,9 %   | –6,4                   | 45,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 39,8 %  | 41,2 %   | 1,4                    | 37,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,4     | 1,1      | –19,3 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,8     | 4,4      | 15,1 %                 | 3,3      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,2      | 3,6 %                  | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'776,7 | 6'397,8  | 33,9 %                 | 5'423,1  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'039,8 | 8'374,4  | 38,7 %                 | 7'257,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 49,1 %  | 47,6 %   | –1,5                   | 39,9 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,3 %    | –0,1                   | 0,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 389,9   | 443,3    | 13,7 %                 | 343,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 193,8   | 215,6    | 11,3 %                 | 140,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6     | 1,4      | –12,3 %                | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'987,3 | 3'296,8  | 10,4 %                 | 2'806,8  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 54,9 %  | 49,5 %   | –5,4                   | 42,6 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 34,8 %  | 40,9 %   | 6,2                    | 45,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 135,5   | 181,5    | 34,0 %                 | 155,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 32,6 %  | 39,7 %   | 7,1                    | 44,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 114,7   | 140,2    | 22,2 %                 | 138,7    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'444,0 | 6'666,6  | 22,5 %                 | 6'593,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 6,6     | –        | –                      | 17,7     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –595,8  | –1'707,8 | –186,7 %               | –664,7   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 45      | 43      | -4,4 %                 | 58,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3       | –       | –                      | 10,2     | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'526  | 12'267  | 6,4 %                  | 18'939,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 497     | 743     | 49,5 %                 | 2'182,4  | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 11'735  | 12'781  | 8,9 %                  | 20'678,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,6     | 4,9     | 0,3                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 440,9   | 788,8   | 78,9 %                 | 882,1    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 27,5    | 43,9    | 59,5 %                 | 19,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 70,2 %  | 78,2 %  | 8,0                    | 88,5 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 45,4 %  | –       | –                      | 58,3 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 52      | 43      | -17,3 %                | 71,0     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 16      | 20      | 25,0 %                 | 123,6    | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,4    | 81,3    | -1,3 %                 | 80,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,1 %  | 76,2 %  | 7,1                    | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 13,2 %  | 12,7 %  | -0,5                   | 9,9 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 66,7 %  | 29,4 %  | -37,3                  | 40,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,4 %   | 3,2 %   | -1,2                   | 47,6 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 4,8      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,1 %  | 60,9 %  | -0,1                   | 56,3 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,6 %   | 1,8 %   | 0,2                    | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,4 %  | 37,3 %  | -0,1                   | 42,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 46,6    | 39,7    | -14,8 %                | 69,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 68,7 %  | 46,8 %  | -21,8                  | 45,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 43,0 %  | 31,7 %  | -11,3                  | 37,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 0,9     | -4,9 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,9     | 3,1     | -21,2 %                | 3,3      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,7     | 0,9     | -46,7 %                | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'384,6 | 3'566,7 | 5,4 %                  | 5'423,1  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'176,0 | 4'395,7 | 5,3 %                  | 7'257,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 34,8 %  | 40,9 %  | 6,0                    | 39,9 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,3 %   | 0,0                    | 0,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 347,3   | 337,9   | -2,7 %                 | 343,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 124,0   | 140,6   | 13,4 %                 | 140,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3     | 1,1     | -10,4 %                | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'661,6 | 1'735,3 | 4,4 %                  | 2'806,8  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,7 %  | 42,7 %  | -3,0                   | 42,6 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 35,1 %  | 32,6 %  | -2,5                   | 45,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 122,0   | 110,3   | -9,6 %                 | 155,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 29,4 %  | 31,8 %  | 2,4                    | 44,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 89,0    | 99,3    | 11,5 %                 | 138,7    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'636,6 | 4'062,0 | 11,7 %                 | 6'593,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 17,7     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -539,4  | -333,7  | 38,1 %                 | -664,7   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 44      | 44      | –                      | 58,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 10,2     | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 14'543  | 15'754  | 8,3 %                  | 18'939,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 599     | 226     | –62,3 %                | 2'182,4  | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 14'990  | 15'913  | 6,2 %                  | 20'678,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7     | 5,8     | 0,1                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 748,1   | 732,2   | –2,1 %                 | 882,1    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 27,2    | 21,0    | –22,7 %                | 19,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 90,6 %  | 98,1 %  | 7,5                    | 88,5 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 164,1 % | 61,9 %  | –102,2                 | 58,3 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 65      | 54      | –16,9 %                | 71,0     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 25      | 11      | –56,0 %                | 123,6    | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,1    | 83,2    | 0,1 %                  | 80,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,4 %  | 69,2 %  | 4,8                    | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 12,2 %  | 4,6 %   | –7,6                   | 9,9 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 57,0 %  | 40,5 %  | –16,4                  | 40,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 8,9 %   | 6,2 %   | –2,7                   | 47,6 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 4,8      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 70,3 %  | 65,1 %  | –5,1                   | 56,3 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,7 %  | 34,9 %  | 5,1                    | 42,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 52,8    | 60,1    | 13,8 %                 | 69,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 44,3 %  | 44,8 %  | 0,5                    | 45,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,4 %  | 38,0 %  | –6,4                   | 37,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,3     | 13,8 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5     | 3,8     | 7,9 %                  | 3,3      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,1     | 0,5 %                  | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'389,5 | 4'615,1 | 5,1 %                  | 5'423,1  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'162,1 | 5'310,9 | 2,9 %                  | 7'257,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,0 %  | 37,6 %  | –0,4                   | 39,9 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,4 %   | 0,0                    | 0,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 340,9   | 332,3   | –2,5 %                 | 343,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 130,9   | 125,4   | –4,2 %                 | 140,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4     | 1,5     | 4,0 %                  | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'146,0 | 2'409,0 | 12,3 %                 | 2'806,8  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,1 %  | 47,1 %  | 1,0                    | 42,6 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,5 %  | 39,4 %  | –1,2                   | 45,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 138,2   | 130,8   | –5,3 %                 | 155,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 32,7 %  | 31,7 %  | –1,0                   | 44,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 100,6   | 101,5   | 0,9 %                  | 138,7    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'660,0 | 5'114,6 | 9,8 %                  | 6'593,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 632,9   | 130,5   | –79,4 %                | 17,7     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –502,1  | –196,3  | 60,9 %                 | –664,7   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 64       | 70      | 9,4 %                  | 58,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 4        | –       | –                      | 10,2     | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –       | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 20'342   | 22'700  | 11,6 %                 | 18'939,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'590    | 824     | –48,2 %                | 2'182,4  | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –       | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 21'606   | 23'122  | 7,0 %                  | 20'678,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,8      | 5,8     | 0,0                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 774,9    | 468,8   | –39,5 %                | 882,1    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 37,9     | 46,2    | 21,9 %                 | 19,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –       | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 87,1 %   | 88,8 %  | 1,8                    | 88,5 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 108,9 %  | –       | –                      | 58,3 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 86       | 82      | –4,7 %                 | 71,0     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 45       | 25      | –44,4 %                | 123,6    | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –       | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,4     | 83,6    | 0,3 %                  | 80,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 61,8 %   | 70,1 %  | 8,3                    | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 9,9 %    | 12,1 %  | 2,2                    | 9,9 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 57,5 %   | 40,4 %  | –17,2                  | 40,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 9,2 %    | 5,6 %   | –3,6                   | 47,6 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –       | –                      | 4,8      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,6 %   | 57,4 %  | 0,8                    | 56,3 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,2 %    | 4,6 %   | 2,4                    | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 41,2 %   | 38,0 %  | –3,2                   | 42,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 74,8     | 78,8    | 5,3 %                  | 69,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 44,7 %   | 41,7 %  | –3,0                   | 45,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 41,2 %   | 38,2 %  | –3,0                   | 37,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1     | 2,3 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4      | 3,3     | –1,8 %                 | 3,3      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9      | 0,8     | –6,9 %                 | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'770,6  | 6'305,6 | 9,3 %                  | 5'423,1  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'768,2  | 8'220,3 | 5,8 %                  | 7'257,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –       | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,2 %   | 42,4 %  | 0,1                    | 39,9 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %    | 0,6 %   | 0,0                    | 0,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 354,2    | 349,4   | –1,3 %                 | 343,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 151,8    | 150,6   | –0,8 %                 | 140,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,3      | 2,1     | –8,7 %                 | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'883,2  | 3'206,0 | 11,2 %                 | 2'806,8  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,1 %   | 43,5 %  | 0,4                    | 42,6 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,8 %   | 43,7 %  | –1,1                   | 45,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 158,6    | 152,7   | –3,7 %                 | 155,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,9 %   | 43,5 %  | –1,4                   | 44,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 136,9    | 136,3   | –0,4 %                 | 138,7    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'691,1  | 7'370,5 | 10,2 %                 | 6'593,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –       | –                      | 17,7     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'077,1 | –849,9  | 21,1 %                 | –664,7   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 44      | 44      | –                      | 58,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 10,2     | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 13'401  | 15'964  | 19,1 %                 | 18'939,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'692   | 414     | –75,5 %                | 2'182,4  | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 14'793  | 16'184  | 9,4 %                  | 20'678,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,5     | 4,1     | –0,4                   | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 761,3   | 924,0   | 21,4 %                 | 882,1    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 36,3    | 71,1    | 95,8 %                 | 19,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 83,4 %  | 99,4 %  | 16,0                   | 88,5 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 463,6 % | 113,4 % | –350,1                 | 58,3 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 57      | 54      | –5,3 %                 | 71,0     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 45      | 12      | –73,3 %                | 123,6    | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,9    | 83,8    | –1,2 %                 | 80,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,6 %  | 71,2 %  | 1,6                    | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 16,7 %  | 12,1 %  | –4,5                   | 9,9 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 52,9 %  | 34,2 %  | –18,6                  | 40,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 24,5 %  | 13,6 %  | –10,9                  | 47,6 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 4,8      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,9 %  | 60,1 %  | –0,8                   | 56,3 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,1 %  | 39,9 %  | 0,8                    | 42,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 42,8    | 41,9    | –2,1 %                 | 69,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 56,3 %  | 58,4 %  | 2,1                    | 45,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 39,8 %  | 39,3 %  | –0,5                   | 37,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 0,9     | –2,1 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,6     | –9,7 %                 | 3,3      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,9     | –8,4 %                 | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'115,2 | 3'285,0 | 5,4 %                  | 5'423,1  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'847,3 | 4'234,7 | 10,1 %                 | 7'257,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,8 %  | 39,2 %  | –0,6                   | 39,9 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,7 %   | 0,3                    | 0,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 254,9   | 258,6   | 1,4 %                  | 343,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 103,6   | 102,6   | –1,0 %                 | 140,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,1     | 1,8     | 64,7 %                 | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'650,7 | 1'638,7 | –0,7 %                 | 2'806,8  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,2 %  | 37,5 %  | –2,7                   | 42,6 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 45,0 %  | 45,6 %  | 0,6                    | 45,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 114,7   | 118,0   | 2,8 %                  | 155,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,1 %  | 47,4 %  | 2,4                    | 44,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 122,6   | 126,5   | 3,2 %                  | 138,7    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'106,7 | 4'369,9 | 6,4 %                  | 6'593,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 17,7     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 259,4   | 135,2   | –47,9 %                | –664,7   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 49      | 50      | 2,0 %                  | 58,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | –       | –                      | 10,2     | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'569  | 17'797  | 1,3 %                  | 18'939,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 164     | 105     | –36,0 %                | 2'182,4  | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 17'595  | 17'737  | 0,8 %                  | 20'678,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,1     | 6,3     | 0,2                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 815,1   | 1'365,0 | 67,5 %                 | 882,1    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 41,0    | 21,0    | –48,8 %                | 19,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,2 %  | 97,5 %  | –0,7                   | 88,5 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 44,9 %  | –       | –                      | 58,3 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 63      | 64      | 1,6 %                  | 71,0     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 4       | 5       | 25,0 %                 | 123,6    | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,2    | 83,3    | 0,2 %                  | 80,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,7 %  | 66,7 %  | 1,0                    | 70,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 1,4 %   | –                      | 9,9 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 33,7 %  | 31,6 %  | –2,1                   | 40,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 6,0 %   | 5,8 %   | –0,2                   | 47,6 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 4,8      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,7 %  | 57,2 %  | 0,5                    | 56,3 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,7 %   | 1,2 %   | –0,5                   | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 41,6 %  | 41,6 %  | 0,0                    | 42,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 57,3    | 60,6    | 5,6 %                  | 69,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 48,2 %  | 48,0 %  | –0,2                   | 45,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 43,4 %  | 45,0 %  | 1,6                    | 37,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,2     | 5,6 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 3,4     | 4,6 %                  | 3,3      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,9     | 5,1 %                  | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'501,0 | 4'808,5 | 6,8 %                  | 5'423,1  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'063,0 | 6'334,4 | 4,5 %                  | 7'257,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,5 %  | 46,2 %  | 0,7                    | 39,9 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | 0,4 %   | –                      | 0,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 341,9   | 353,8   | 3,5 %                  | 343,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 156,7   | 164,9   | 5,2 %                  | 140,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | 1,5     | –                      | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'805,6 | 2'929,6 | 4,4 %                  | 2'806,8  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,3 %  | 47,6 %  | –0,8                   | 42,6 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 45,8 %  | 45,6 %  | –0,2                   | 45,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 156,8   | 161,4   | 3,0 %                  | 155,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,8 %  | 44,8 %  | 3,0                    | 44,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 136,8   | 154,2   | 12,7 %                 | 138,7    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'803,9 | 6'160,9 | 6,1 %                  | 6'593,1  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 17,7     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –259,1  | –173,6  | 33,0 %                 | –664,7   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 74      | 76      | 2,7 %                  | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 4       | 2       | –50,0 %                | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 18'773  | 21'615  | 15,1 %                 | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'308   | 710     | –45,7 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 19'414  | 21'852  | 12,6 %                 | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,7     | 5,1     | 0,4                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 224,1   | 268,3   | 19,7 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 38,4    | 36,0    | –6,1 %                 | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 69,5 %  | 77,9 %  | 8,4                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 89,6 %  | 97,3 %  | 7,7                    | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 81      | 81      | –                      | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 39      | 22      | –43,6 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,6    | 83,4    | 2,3 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 60,0 %  | 63,1 %  | 3,1                    | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 15,0 %  | 16,5 %  | 1,5                    | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 89,7 %  | 47,1 %  | –42,6                  | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 6,7 %   | 1,9 %   | –4,7                   | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,2 %  | 60,0 %  | 3,8                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | 1,0 %   | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 43,8 %  | 39,0 %  | –4,8                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 55,6    | 63,8    | 14,9 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 48,3 %  | 81,1 %  | 32,8                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 41,4 %  | 45,8 %  | 4,4                    | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,8     | 14,9 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,9     | 3,3 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 1,4     | 83,1 %                 | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'014,0 | 4'659,8 | 16,1 %                 | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'713,9 | 6'632,3 | 16,1 %                 | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,1 %  | 38,8 %  | 0,7                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,3 %   | –0,1                   | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 284,5   | 297,1   | 4,4 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 112,2   | 117,9   | 5,1 %                  | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,1     | 0,8     | –30,4 %                | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'205,3 | 2'930,5 | 32,9 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,2 %  | 42,5 %  | 4,3                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,1 %  | 46,4 %  | –1,7                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 136,9   | 137,8   | 0,6 %                  | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,4 %  | 44,6 %  | –3,8                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 139,2   | 138,0   | –0,9 %                 | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'777,6 | 6'900,9 | 19,4 %                 | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 63,8    | 268,5   | 321,2 %                | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 19      | 19      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 6'874   | 6'947   | 1,1 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 27      | –       | –                      | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 6'868   | 6'918   | 0,7 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,6     | 4,7     | 0,0                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 199,7   | 509,5   | 155,2 %                | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 52,0    | –       | –                      | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,1 %  | 100,2 % | 1,1                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 21      | 24      | 14,3 %                 | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | –       | –                      | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,4    | 83,3    | –2,4 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 86,4 %  | 79,2 %  | –7,2                   | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,5 %   | –       | –                      | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 16,7 %  | 33,3 %  | 16,7                   | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 78,6 %  | 77,6 %  | –1,0                   | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 21,4 %  | 22,4 %  | 1,0                    | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 14,0    | 13,4    | –4,3 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 36,4 %  | 44,4 %  | 8,0                    | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 57,8 %  | 52,6 %  | –5,2                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,7     | –4,3 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,0     | 1,9     | –4,9 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6     | 0,7     | 14,6 %                 | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'439,6 | 1'517,1 | 5,4 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'926,6 | 2'130,5 | 10,6 %                 | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,1 %  | 43,0 %  | 3,0                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 279,2   | 306,7   | 9,9 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 112,4   | 132,6   | 17,9 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 724,2   | 771,2   | 6,5 %                  | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 35,7 %  | 36,9 %  | 1,2                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 45,6 %  | 45,9 %  | 0,3                    | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 127,2   | 140,7   | 10,6 %                 | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,4 %  | 51,6 %  | –0,8                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 154,2   | 155,4   | 0,8 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'030,7 | 2'092,8 | 3,1 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 37,8    | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 104,1   | –37,8   | –136,3 %               | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022 | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |      |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | –    | 65       | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –    | –        | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –    | –        | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –    | –        | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | –    | 8'562    | –                      | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –    | 453      | –                      | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –    | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –    | –        | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | –    | 6'930    | –                      | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –    | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | –    | 4,4      | –                      | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | –    | 72,2     | –                      | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –    | 30,2     | –                      | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –    | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –    | –        | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | –    | 36,1 %   | –                      | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –    | –        | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –    | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | –    | 51       | –                      | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –    | 15       | –                      | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –    | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –    | –        | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | –    | 87,3     | –                      | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | –    | 60,6 %   | –                      | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –    | 13,6 %   | –                      | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –    | –        | –                      | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –    | 13,6 %   | –                      | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –    | –        | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |      |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –    | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | –    | 38,9 %   | –                      | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –    | –        | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –    | 61,1 %   | –                      | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | –    | 22,2     | –                      | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | –    | 49,4 %   | –                      | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | –    | 32,4 %   | –                      | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | –    | 0,3      | –                      | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | –    | 2,5      | –                      | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | –    | 0,6      | –                      | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |      |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | –    | 2'942,2  | –                      | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | –    | 3'826,5  | –                      | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –    | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –    | –        | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | –    | 41,8 %   | –                      | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –    | 0,3 %    | –                      | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | –    | 424,5    | –                      | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | –    | 230,6    | –                      | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –    | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –    | 1,9      | –                      | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –    | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | –    | 715,7    | –                      | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | –    | 31,6 %   | –                      | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | –    | 44,9 %   | –                      | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | –    | 190,7    | –                      | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | –    | 55,9 %   | –                      | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | –    | 140,7    | –                      | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | –    | 2'268,5  | –                      | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –    | 1'558,0  | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –    | –1'558,0 | –                      | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 131      | 131      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 40'537   | 41'614   | 2,7 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 433      | 181      | –58,2 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 39'426   | 40'454   | 2,6 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,8      | 5,1      | 0,4                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'298,1  | 1'473,2  | 13,5 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 31,5     | 30,3     | –3,7 %                 | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 84,8 %   | 87,0 %   | 2,3                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 145      | 148      | 2,1 %                  | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 14       | 6        | –57,1 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 76,5     | 74,2     | –3,0 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 61,6 %   | 57,8 %   | –3,8                   | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,1 %    | 2,6 %    | –0,5                   | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 35,2 %   | 29,6 %   | –5,6                   | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 7,5 %    | 9,1 %    | 1,5                    | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,7 %   | 61,0 %   | 0,3                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,0 %    | 2,8 %    | –1,2                   | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,3 %   | 36,2 %   | 0,9                    | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 113,8    | 111,4    | –2,1 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 38,0 %   | 50,7 %   | 12,7                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 45,9 %   | 45,6 %   | –0,2                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9      | 0,9      | –2,1 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8      | 2,7      | –4,1 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7      | 0,9      | 27,8 %                 | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'300,7  | 8'653,6  | 4,3 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 11'825,5 | 12'532,8 | 6,0 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,1 %   | 39,1 %   | –3,1                   | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %    | 0,5 %    | 0,0                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 288,6    | 299,9    | 3,9 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 126,4    | 121,1    | –4,2 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6      | 1,5      | –3,2 %                 | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'258,0  | 4'964,6  | 16,6 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 36,1 %   | 38,0 %   | 1,9                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,4 %   | 51,4 %   | 4,1                    | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 136,7    | 154,3    | 12,8 %                 | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,5 %   | 47,6 %   | –3,8                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,0    | 148,9    | 0,6 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 11'784,8 | 13'067,7 | 10,9 %                 | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 40,6     | –        | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –40,6    | 534,9    | 1'417,1 %              | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 72      | 131      | 81,9 %                 | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –        | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 8       | 8        | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 20'192  | 40'561   | 100,9 %                | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 3'777   | 3'634    | –3,8 %                 | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 10      | 90       | 800,0 %                | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 23'297  | 43'250   | 85,6 %                 | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,5     | 6,2      | –1,4                   | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 781,5   | 679,1    | –13,1 %                | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 63,0    | 58,6     | –7,1 %                 | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 5,0     | 22,5     | 350,0 %                | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 76,8 %  | 84,8 %   | 8,0                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 88      | 147      | 67,0 %                 | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 65      | 75       | 15,4 %                 | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 2       | 4        | 100,0 %                | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 79,9    | 80,6     | 0,9 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,5 %  | 64,2 %   | –0,4                   | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,3 %   | 1,8 %    | 0,5                    | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 55,2 %  | 33,3 %   | –21,8                  | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 7,7 %   | 5,3 %    | –2,4                   | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 87,3 %  | 62,1 %   | –25,2                  | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,0 %   | 2,7 %    | 0,7                    | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 10,7 %  | 35,2 %   | 24,5                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 80,4    | 168,6    | 109,7 %                | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 53,0 %  | 50,9 %   | –2,1                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 88,3 %  | 62,0 %   | –26,3                  | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,2      | 20,7 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4     | 3,8      | 13,6 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6     | 1,2      | –22,7 %                | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'895,3 | 13'550,4 | 96,5 %                 | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'167,4 | 15'125,6 | 65,0 %                 | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,0 %   | 0,2 %    | 0,2                    | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 51,8 %  | 48,8 %   | –3,0                   | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,4 %   | 0,4 %    | –1,0                   | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 382,3   | 341,6    | –10,7 %                | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 203,7   | 170,5    | –16,3 %                | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 5,6     | 1,4      | –74,9 %                | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'316,0 | 6'785,0  | 57,2 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 51,7 %  | 46,5 %   | –5,2                   | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,8 %  | 41,2 %   | 4,5                    | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 140,5   | 140,8    | 0,2 %                  | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,2 %  | 44,2 %   | 2,9                    | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 143,5   | 145,6    | 1,4 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'350,5 | 14'603,0 | 74,9 %                 | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 816,9   | 522,6    | –36,0 %                | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –816,9  | –522,6   | 36,0 %                 | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 35      | 34      | -2,9 %                 | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 2       | 100,0 %                | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | 1       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 12'988  | 12'880  | -0,8 %                 | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 79      | 174     | 120,3 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | 69      | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 12'819  | 12'980  | 1,3 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,1     | 4,1     | 0,0                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 700,1   | 534,2   | -23,7 %                | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 47,3    | 30,3    | -35,9 %                | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | 13,8    | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 101,7 % | 103,8 % | 2,1                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 21,6 %  | 23,8 %  | 2,2                    | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 50      | 48      | -4,0 %                 | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 3       | 7       | 133,3 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | 5       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,2    | 82,0    | -0,3 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,9 %  | 65,0 %  | -2,9                   | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 10,0 %  | –                      | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 38,9 %  | 37,1 %  | -1,7                   | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 7,5 %   | 5,0 %   | -2,5                   | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,9 %  | 66,5 %  | 2,6                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,7 %   | –       | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,4 %  | 33,5 %  | 0,1                    | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 32,9    | 32,0    | -2,7 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 41,0 %  | 41,3 %  | 0,3                    | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,2 %  | 46,0 %  | -0,2                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | -5,3 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 2,4     | -3,1 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,7     | 0,7 %                  | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'281,9 | 2'423,1 | 6,2 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'074,2 | 3'164,6 | 2,9 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | 0,2 %   | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,4 %  | 41,8 %  | 1,4                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | –       | –                      | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 235,3   | 241,2   | 2,5 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 96,8    | 102,0   | 5,3 %                  | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,5     | –       | –                      | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'189,7 | 1'184,8 | -0,4 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,0 %  | 38,8 %  | -0,2                   | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,8 %  | 45,9 %  | -0,9                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 110,2   | 110,7   | 0,5 %                  | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,7 %  | 47,7 %  | 0,0                    | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 111,2   | 111,0   | -0,2 %                 | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'048,7 | 3'051,6 | 0,1 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 43,0    | 130,8   | 204,6 %                | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -25,4   | -113,0  | -344,2 %               | -148,5   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.  
<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 43       | 43       | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | 1        | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 12'409   | 15'560   | 25,4 %                 | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 136      | 103      | –24,3 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 12'255   | 14'774   | 20,6 %                 | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,3      | 5,6      | 0,3                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'116,0  | 608,1    | –45,5 %                | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 75,0     | 53,0     | –29,3 %                | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 79,1 %   | 99,1 %   | 20,1                   | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | 28,2 %   | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 49       | 58       | 18,4 %                 | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2        | 2        | –                      | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,2     | 83,8     | 0,8 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,7 %   | 63,3 %   | –3,3                   | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 46,7 %   | 37,8 %   | –8,9                   | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,0 %    | 3,3 %    | 1,4                    | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 48,2 %   | 48,6 %   | 0,4                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,9 %    | 1,5 %    | –0,4                   | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 50,0 %   | 49,9 %   | 0,0                    | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 42,5     | 53,8     | 26,6 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 30,2 %   | 42,1 %   | 11,9                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 39,6 %   | 38,5 %   | –1,2                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,2      | 23,7 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4      | 3,4      | 1,4 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,5      | 0,7      | 47,6 %                 | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'894,1  | 5'088,9  | 4,0 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'102,4  | 6'162,6  | 1,0 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,2 %   | 37,6 %   | –5,5                   | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %    | 0,9 %    | 0,1                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 486,4    | 393,4    | –19,1 %                | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 214,9    | 157,0    | –26,9 %                | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,9      | 3,7      | –3,9 %                 | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'455,6  | 1'950,1  | 34,0 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,3 %   | 41,3 %   | 0,0                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 49,5 %   | 47,6 %   | –1,9                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 240,9    | 187,3    | –22,3 %                | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,0 %   | 47,8 %   | 0,7                    | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 132,2    | 144,0    | 8,9 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'527,3  | 4'722,4  | 33,9 %                 | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –2'575,1 | –1'440,1 | 44,1 %                 | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 46      | 46      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3       | 3       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 12'306  | 13'771  | 11,9 %                 | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 507     | 384     | –24,3 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 12'627  | 14'029  | 11,1 %                 | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,8     | 4,8     | 0,0                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 617,5   | 857,8   | 38,9 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 27,8    | 26,0    | –6,6 %                 | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 73,3 %  | 82,0 %  | 8,7                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 46,3 %  | 35,1 %  | –11,2                  | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 48      | 51      | 6,2 %                  | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 20      | 16      | –20,0 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,6    | 85,1    | 3,0 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,5 %  | 82,1 %  | 8,6                    | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 13,2 %  | 17,9 %  | 4,7                    | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 48,4 %  | 41,2 %  | –7,2                   | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,9 %   | 4,5 %   | –1,4                   | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 58,5 %  | 59,1 %  | 0,6                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 41,5 %  | 40,9 %  | –0,6                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 36,9    | 38,5    | 4,3 %                  | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 39,7 %  | 44,4 %  | 4,6                    | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 57,5 %  | 32,0 %  | –25,5                  | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | 4,3 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,7     | –5,6 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,7     | 5,9 %                  | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'334,3 | 2'571,2 | 10,1 %                 | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'410,5 | 3'599,8 | 5,6 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 27,6 %  | 30,2 %  | 2,6                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,6 %   | 0,2                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 266,2   | 254,3   | –4,5 %                 | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 74,5    | 77,5    | 4,1 %                  | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,2     | 1,6     | 30,1 %                 | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'452,1 | 1'687,2 | 16,2 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,2 %  | 41,7 %  | 0,5                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 62,3 %  | 59,2 %  | –3,1                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 165,8   | 150,5   | –9,2 %                 | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,9 %  | 48,2 %  | –0,7                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 134,4   | 137,6   | 2,4 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'525,9 | 4'045,1 | 14,7 %                 | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 115,4   | 445,3   | 286,0 %                | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 106     | 106      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –        | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 35'697  | 35'151   | –1,5 %                 | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 184     | 291      | 58,2 %                 | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 35'124  | 34'792   | –0,9 %                 | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,7     | 4,7      | 0,0                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'204,0 | 904,9    | –24,8 %                | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 16,9    | 32,2     | 90,5 %                 | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,3 %  | 90,9 %   | –1,4                   | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 125     | 124      | –0,8 %                 | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 9       | 14       | 55,6 %                 | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,1    | 84,6     | 0,6 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 76,1 %  | 74,6 %   | –1,5                   | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,2 %   | 3,6 %    | 1,4                    | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 30,9 %  | 28,6 %   | –2,3                   | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,2 %   | 5,8 %    | 0,6                    | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,6 %  | 68,5 %   | 1,0                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,4 %   | 1,5 %    | 0,1                    | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,1 %  | 30,0 %   | –1,1                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 89,3    | 93,6     | 4,8 %                  | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 39,5 %  | 36,9 %   | –2,7                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 65,3 %  | 65,0 %   | –0,3                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,9      | 4,8 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 2,6      | 6,1 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,7      | 0,1 %                  | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'384,3 | 5'775,2  | 7,3 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'326,4 | 9'936,2  | 6,5 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 35,7 %  | 35,9 %   | 0,2                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,6 %    | 0,0                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 259,9   | 280,3    | 7,9 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 94,7    | 102,4    | 8,2 %                  | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,5     | 1,6      | 4,6 %                  | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'890,6 | 4'117,3  | 5,8 %                  | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,1 %  | 39,6 %   | 0,5                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,4 %  | 50,0 %   | –0,4                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 130,9   | 140,1    | 7,1 %                  | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,2 %  | 46,9 %   | –1,4                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 133,7   | 137,4    | 2,8 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'946,7 | 10'397,5 | 4,5 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 20,0    | 20,0     | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 620,3   | 461,3    | –25,6 %                | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 28       | 44       | 57,1 %                 | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1        | –        | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 9'503    | 13'449   | 41,5 %                 | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 111      | 950      | 755,9 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 9'423    | 13'952   | 48,1 %                 | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,5      | 5,7      | –1,8                   | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 500,4    | 872,2    | 74,3 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 48,2     | 50,2     | 4,1 %                  | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,0 %   | 83,7 %   | –9,2                   | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 30,4 %   | –        | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 36       | 56       | 55,6 %                 | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 4        | 19       | 375,0 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,0     | 83,4     | 3,0 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,5 %   | 66,7 %   | –5,8                   | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | 8,0 %    | –                      | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 45,7 %   | 71,4 %   | 25,8                   | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,0 %    | 5,3 %    | 0,3                    | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,5 %   | 62,5 %   | –1,1                   | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –        | –        | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,5 %   | 37,5 %   | 1,1                    | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 43,2     | 53,6     | 24,1 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 59,3 %   | 56,1 %   | –3,2                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 43,9 %   | 44,6 %   | 0,7                    | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,5      | 1,2      | –18,2 %                | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,5      | 3,7      | –17,2 %                | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,7      | 1,3      | –22,0 %                | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'519,3  | 4'487,6  | 27,5 %                 | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'358,1  | 6'086,9  | 39,7 %                 | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,0 %   | 37,2 %   | –5,8                   | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %    | 0,3 %    | –0,4                   | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 453,3    | 422,7    | –6,7 %                 | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 198,8    | 162,1    | –18,5 %                | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,5      | 1,4      | –60,0 %                | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'691,2  | 1'938,2  | 14,6 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 54,8 %   | 44,6 %   | –10,2                  | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,8 %   | 45,3 %   | –1,5                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 212,2    | 191,6    | –9,7 %                 | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 35,3 %   | 45,0 %   | 9,7                    | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 113,2    | 135,9    | 20,0 %                 | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'083,7  | 4'344,3  | 40,9 %                 | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'274,4  | 1'742,6  | 36,7 %                 | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'274,4 | –1'742,6 | –36,7 %                | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 18      | 18      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 5'714   | 5'818   | 1,8 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 5'575   | 5'756   | 3,2 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,3     | 5,8     | 0,4                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'784,7 | 921,7   | –48,4 %                | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 87,0 %  | 88,6 %  | 1,6                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 22      | 19      | –13,6 %                | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,7    | 83,1    | 1,7 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 77,3 %  | 78,9 %  | 1,7                    | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 40,6 %  | 23,3 %  | –17,3                  | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,5 %   | 5,3 %   | 0,7                    | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 69,7 %  | 63,8 %  | –5,9                   | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,5 %   | 1,3 %   | –0,2                   | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 28,9 %  | 34,9 %  | 6,1                    | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 13,9    | 15,2    | 9,3 %                  | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 41,7 %  | 48,9 %  | 7,2                    | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 67,4 %  | 62,8 %  | –4,6                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | 9,3 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4     | 2,6     | 7,4 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,8     | 13,8 %                 | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'169,8 | 1'189,5 | 1,7 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'767,0 | 1'775,7 | 0,5 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,1 %  | 42,6 %  | –0,4                   | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,7 %   | 0,1                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 309,2   | 305,2   | –1,3 %                 | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 136,5   | 131,6   | –3,6 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9     | 2,1     | 9,6 %                  | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 738,7   | 858,0   | 16,2 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,3 %  | 47,3 %  | 2,1                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 39,8 %  | 40,3 %  | 0,4                    | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 123,2   | 122,9   | –0,2 %                 | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,4 %  | 38,9 %  | –2,4                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 118,1   | 121,2   | 2,7 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'631,1 | 1'812,2 | 11,1 %                 | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –135,8  | 36,5    | 126,9 %                | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 100     | 100     | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 32'141  | 33'391  | 3,9 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 338     | 337     | –0,3 %                 | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 31'398  | 32'441  | 3,3 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,1     | 3,8     | –0,3                   | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'008,1 | 1'138,6 | 12,9 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 48,1    | 25,5    | –47,0 %                | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 88,1 %  | 91,5 %  | 3,4                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 107     | 121     | 13,1 %                 | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 8       | 10      | 25,0 %                 | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,0    | 83,0    | 0,0 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,0 %  | 66,4 %  | –0,5                   | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 0,9 %   | –       | –                      | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 27,1 %  | 33,7 %  | 6,6                    | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,9 %   | 2,3 %   | 1,4                    | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,8 %  | 56,0 %  | –0,8                   | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 43,2 %  | 44,0 %  | 0,8                    | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 74,1    | 77,0    | 4,0 %                  | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 57,9 %  | 55,3 %  | –2,6                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 26,3 %  | 27,9 %  | 1,6                    | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,8     | 4,0 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3     | 2,3     | 0,2 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,7     | –5,1 %                 | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'990,8 | 6'403,9 | 6,9 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'752,9 | 8'456,2 | 9,1 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 55,7 %  | 34,9 %  | –20,8                  | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –0,4 %  | –       | –                      | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 238,7   | 250,7   | 5,0 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 137,6   | 91,0    | –33,9 %                | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –1,0    | –       | –                      | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'208,2 | 3'029,9 | –5,6 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 37,4 %  | 36,0 %  | –1,5                   | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 39,1 %  | 57,0 %  | 17,9                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 93,3    | 142,9   | 53,2 %                 | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,4 %  | 52,4 %  | 1,0                    | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 135,7   | 131,0   | –3,5 %                 | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'568,6 | 8'423,5 | –1,7 %                 | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 8,1     | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 815,7   | –32,7   | –104,0 %               | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 26      | 26      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 9'422   | 9'849   | 4,5 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 179     | 110     | –38,5 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 9'402   | 9'704   | 3,2 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,2     | 6,6     | 0,4                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 827,1   | 1'530,2 | 85,0 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 22,6    | 28,0    | 23,8 %                 | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,3 %  | 103,8 % | 4,5                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 24,5 %  | 15,1 %  | –9,5                   | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 36      | 35      | –2,8 %                 | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 8       | 5       | –37,5 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,5    | 84,2    | –1,5 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,2 %  | 57,5 %  | –10,7                  | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 33,3 %  | 32,7 %  | –0,6                   | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,0 %  | 56,7 %  | 0,7                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,7 %   | 2,8 %   | 0,1                    | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 41,3 %  | 40,5 %  | –0,8                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 21,7    | 25,1    | 15,7 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 60,8 %  | 46,2 %  | –14,6                  | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 56,0 %  | 56,7 %  | 0,7                    | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,9     | 15,7 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3     | 2,5     | 11,5 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,7     | –13,8 %                | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'793,0 | 1'919,2 | 7,0 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'527,6 | 2'624,3 | 3,8 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,7 %  | 46,5 %  | 0,8                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 1,0 %   | 0,2                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 263,3   | 263,5   | 0,1 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 122,7   | 125,7   | 2,4 %                  | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,2     | 2,8     | 27,8 %                 | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'254,9 | 1'385,2 | 10,4 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,1 %  | 49,7 %  | 1,6                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,3 %  | 43,6 %  | –0,7                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 116,5   | 114,9   | –1,4 %                 | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 43,0 %  | 41,3 %  | –1,7                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 116,9   | 115,6   | –1,1 %                 | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'611,1 | 2'786,7 | 6,7 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 83,6    | 162,4   | 94,3 %                 | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 101     | 100     | -1,0 %                 | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | 5       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 3       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 36'105  | 36'840  | 2,0 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 260     | 200     | -23,1 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 218     | 296     | 35,8 %                 | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 35'988  | 36'508  | 1,4 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,0     | 4,8     | 0,7                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'658,4 | 768,6   | -53,7 %                | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 29,9    | 22,6    | -24,4 %                | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 54,5    | 98,7    | 81,0 %                 | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,9 %  | 100,9 % | 3,0                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | 11,0 %  | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 129     | 130     | 0,8 %                  | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 8       | 9       | 12,5 %                 | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 4       | 3       | -25,0 %                | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,3    | 83,4    | 1,4 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,8 %  | 69,7 %  | -4,0                   | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 34,9 %  | 30,4 %  | -4,6                   | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,4 %   | 2,8 %   | 1,4                    | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,8 %  | 62,2 %  | 1,4                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,2 %   | 1,9 %   | -0,3                   | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,0 %  | 36,0 %  | -1,0                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 84,1    | 95,6    | 13,7 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 71,8 %  | 72,5 %  | 0,7                    | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 45,3 %  | 45,9 %  | 0,6                    | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,9     | 12,6 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3     | 2,6     | 11,4 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,2     | 15,6 %                 | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'340,4 | 7'384,2 | 16,5 %                 | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'227,9 | 9'621,6 | 16,9 %                 | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,6 %   | 0,9 %   | 0,3                    | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,0 %  | 42,5 %  | 1,4                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,0 %   | -0,3                   | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 224,9   | 257,7   | 14,6 %                 | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 93,8    | 111,9   | 19,3 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,7     | 0,1     | -83,2 %                | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'252,9 | 4'171,5 | 28,2 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 37,2 %  | 42,6 %  | 5,4                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,3 %  | 41,1 %  | -2,3                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 97,4    | 105,8   | 8,6 %                  | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,7 %  | 43,8 %  | -4,8                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 116,3   | 115,0   | -1,2 %                 | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'740,2 | 9'791,1 | 12,0 %                 | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 512,3   | 169,5   | -66,9 %                | -148,5   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 60      | 60      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 19'391  | 20'730  | 6,9 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 671     | 803     | 19,7 %                 | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 8       | 79      | 887,5 %                | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 19'446  | 21'092  | 8,5 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,4     | 5,6     | 0,2                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 909,9   | 829,2   | –8,9 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 23,1    | 41,2    | 78,9 %                 | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 8,0     | 39,5    | 393,8 %                | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 88,5 %  | 94,7 %  | 6,1                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 71      | 74      | 4,2 %                  | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 24      | 27      | 12,5 %                 | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 1       | 2       | 100,0 %                | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,1    | 81,6    | 0,6 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,8 %  | 64,1 %  | –4,7                   | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,1 %   | 2,9 %   | –0,2                   | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 38,0 %  | 36,4 %  | –1,6                   | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,1 %   | 2,9 %   | –0,2                   | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 69,3 %  | 65,7 %  | –3,6                   | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,5 %   | 2,4 %   | –0,1                   | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 28,2 %  | 31,9 %  | 3,7                    | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 56,2    | 61,8    | 9,9 %                  | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 47,2 %  | 47,4 %  | 0,3                    | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,7 %  | 48,1 %  | –1,6                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 9,9 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,9     | 2,1 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,9     | –3,4 %                 | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'234,3 | 4'691,9 | 10,8 %                 | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'176,8 | 6'637,8 | 7,5 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,3 %   | 0,4 %   | 0,2                    | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,4 %  | 43,2 %  | 1,8                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,8 %   | 0,1                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 307,8   | 307,1   | –0,2 %                 | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 131,5   | 136,1   | 3,5 %                  | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,1     | 2,5     | 21,3 %                 | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'582,2 | 3'110,5 | 20,5 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,5 %  | 44,7 %  | 2,2                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,5 %  | 38,1 %  | –2,5                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 124,8   | 116,9   | –6,3 %                 | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,2 %  | 43,2 %  | –2,0                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 136,8   | 139,1   | 1,7 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'078,9 | 6'960,3 | 14,5 %                 | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –97,9   | 322,6   | 429,5 %                | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 36      | 36      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 12'055  | 12'481  | 3,5 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 477     | 129     | –73,0 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 21      | 10      | –52,4 %                | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 12'241  | 12'167  | –0,6 %                 | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,7     | 4,7     | –0,1                   | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 930,7   | 606,3   | –34,9 %                | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 58,0    | 25,8    | –55,5 %                | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 10,5    | 10,0    | –4,8 %                 | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 91,7 %  | 95,0 %  | 3,2                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 43      | 52      | 20,9 %                 | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 8       | 5       | –37,5 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 2       | 1       | –50,0 %                | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,0    | 83,1    | 0,1 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,9 %  | 58,6 %  | –9,3                   | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,9 %   | 1,7 %   | –0,2                   | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 34,4 %  | 54,4 %  | 20,0                   | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 7,5 %   | 5,2 %   | –2,4                   | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 73,3 %  | 65,2 %  | –8,1                   | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | 1,7 %   | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 26,7 %  | 33,1 %  | 6,4                    | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 31,3    | 35,1    | 12,2 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 40,4 %  | 37,8 %  | –2,6                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 53,5 %  | 48,9 %  | –4,7                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 12,2 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 2,8     | 11,6 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,7     | –6,1 %                 | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'359,4 | 2'478,7 | 5,1 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'836,5 | 3'545,4 | –7,6 %                 | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,2 %   | 0,1 %   | –0,1                   | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,7 %  | 40,5 %  | 3,8                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,5 %   | 0,1                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 305,6   | 280,9   | –8,1 %                 | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 114,9   | 118,0   | 2,7 %                  | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,1     | 1,4     | 31,5 %                 | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'400,3 | 1'475,5 | 5,4 %                  | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,0 %  | 39,8 %  | 1,8                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,4 %  | 43,3 %  | –5,1                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 148,0   | 121,6   | –17,9 %                | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,8 %  | 46,6 %  | –2,2                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 143,4   | 136,9   | –4,5 %                 | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'688,5 | 3'711,0 | 0,6 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 0,7     | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –148,0  | 165,5   | 211,8 %                | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 105      | 105      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 8        | 10       | 25,0 %                 | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 34'932   | 33'382   | –4,4 %                 | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 890      | 998      | 12,1 %                 | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 717      | 831      | 15,9 %                 | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 36'040   | 34'680   | –3,8 %                 | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,3      | 6,4      | 0,2                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'196,0  | 1'076,7  | –10,0 %                | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 27,0     | 59,9     | 122,3 %                | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 25,6     | 30,8     | 20,2 %                 | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 91,1 %   | 87,1 %   | –4,0                   | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 139      | 110      | –20,9 %                | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 46       | 31       | –32,6 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 28       | 27       | –3,6 %                 | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 78,8     | 80,8     | 2,5 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,0 %   | 58,9 %   | –3,0                   | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 11,3 %   | 7,1 %    | –4,1                   | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 46,3 %   | 22,8 %   | –23,5                  | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,5 %    | 1,8 %    | 1,3                    | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 74,7 %   | 75,3 %   | 0,6                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,8 %    | 6,1 %    | 0,2                    | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 19,5 %   | 18,6 %   | –0,9                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 96,8     | 101,9    | 5,2 %                  | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 56,4 %   | 54,4 %   | –2,0                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 75,1 %   | 74,5 %   | –0,6                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9      | 0,9      | 3,4 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7      | 2,9      | 9,2 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1      | 1,2      | 6,3 %                  | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'489,8  | 9'686,3  | 14,1 %                 | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 11'041,1 | 12'184,6 | 10,4 %                 | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 4,1 %    | 4,6 %    | 0,4                    | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,9 %   | 40,4 %   | –1,4                   | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %    | 0,3 %    | –0,2                   | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 302,2    | 346,0    | 14,5 %                 | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 128,3    | 142,1    | 10,8 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,5      | 1,2      | –23,9 %                | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'245,0  | 5'261,6  | 0,3 %                  | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,4 %   | 48,6 %   | 0,2                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,7 %   | 38,4 %   | –0,3                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 116,9    | 133,0    | 13,8 %                 | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,1 %   | 39,1 %   | 0,1                    | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 115,8    | 120,3    | 3,9 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'829,1 | 10'819,0 | –0,1 %                 | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –212,0   | –1'365,7 | –544,3 %               | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 63      | 63      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 3       | 3       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 20'969  | 22'466  | 7,1 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 270     | 157     | –41,9 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 21'095  | 22'488  | 6,6 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,9     | 5,6     | –0,3                   | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 652,3   | 858,6   | 31,6 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 22,5    | 31,4    | 39,6 %                 | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 91,2 %  | 97,7 %  | 6,5                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 89      | 84      | –5,6 %                 | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 12      | 5       | –58,3 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,1    | 85,0    | –0,1 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,3 %  | 66,3 %  | 0,9                    | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 1,1 %   | –                      | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 51,7 %  | 37,5 %  | –14,2                  | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 6,9 %   | 5,6 %   | –1,3                   | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,7 %  | 61,1 %  | 0,4                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,9 %   | 2,0 %   | 0,1                    | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,4 %  | 36,9 %  | –0,5                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 56,6    | 65,6    | 15,9 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 54,5 %  | 54,3 %  | –0,1                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,2 %  | 42,1 %  | –4,1                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 15,9 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,9     | 8,8 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 1,0     | 9,1 %                  | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'377,9 | 5'283,3 | 20,7 %                 | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'012,7 | 7'036,5 | 17,0 %                 | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,8 %  | 41,8 %  | –1,0                   | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,6 %   | –0,1                   | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 283,1   | 311,0   | 9,9 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 121,9   | 130,7   | 7,2 %                  | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,1     | 1,9     | –7,2 %                 | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'050,7 | 3'260,6 | 6,9 %                  | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,5 %  | 45,6 %  | –0,9                   | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,6 %  | 49,0 %  | 0,4                    | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 137,6   | 152,4   | 10,7 %                 | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,0 %  | 45,0 %  | 0,9                    | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 136,1   | 142,1   | 4,5 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'565,0 | 7'150,9 | 8,9 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 552,3   | 114,5   | –79,3 %                | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 56      | 56      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 19'653  | 19'639  | –0,1 %                 | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 278     | 268     | –3,6 %                 | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 19'260  | 18'945  | –1,6 %                 | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,2     | 5,7     | 0,5                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'293,4 | 1'117,3 | –13,6 %                | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 26,5    | 33,2    | 25,7 %                 | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,1 %  | 96,1 %  | –0,1                   | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 76,2 %  | 73,4 %  | –2,7                   | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 72      | 68      | –5,6 %                 | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 11      | 9       | –18,2 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,5    | 86,1    | –0,4 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,5 %  | 66,2 %  | –1,2                   | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,0 %   | 1,3 %   | –4,7                   | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 35,6 %  | 26,4 %  | –9,2                   | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 6,0 %   | 2,6 %   | –3,4                   | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,3 %  | 64,2 %  | 3,0                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,9 %   | 0,8 %   | –0,1                   | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,8 %  | 35,0 %  | –2,8                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 42,8    | 49,8    | 16,2 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 45,1 %  | 41,1 %  | –4,0                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,1 %  | 47,0 %  | 2,9                    | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,9     | 16,2 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,1     | 2,5     | 16,3 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6     | 0,7     | 12,8 %                 | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'612,6 | 4'197,3 | 16,2 %                 | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'769,6 | 5'326,0 | 11,7 %                 | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,1 %  | 43,1 %  | 4,0                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,0 %   | 1,1 %   | 0,1                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 239,3   | 267,5   | 11,8 %                 | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 96,9    | 121,2   | 25,0 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,6     | 3,2     | 23,0 %                 | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'067,4 | 2'319,6 | 12,2 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,5 %  | 44,4 %  | 1,9                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,9 %  | 41,1 %  | –3,8                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 107,3   | 109,9   | 2,4 %                  | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,3 %  | 42,7 %  | –1,6                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 108,1   | 112,2   | 3,8 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'866,8 | 5'228,3 | 7,4 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 97,3    | –97,7   | –200,5 %               | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 70      | 70      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 25'245  | 26'247  | 4,0 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 349     | 425     | 21,8 %                 | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 24'306  | 25'525  | 5,0 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,5     | 4,7     | 0,2                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 853,1   | 651,0   | –23,7 %                | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 25,9    | 28,4    | 9,5 %                  | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,8 %  | 102,7 % | 3,9                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 103     | 102     | –1,0 %                 | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 15      | 16      | 6,7 %                  | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,9    | 79,9    | –1,2 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,3 %  | 65,3 %  | –                      | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 0,8 %   | 3,4 %   | 2,5                    | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 43,2 %  | 44,3 %  | 1,1                    | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,5 %   | 7,6 %   | 5,1                    | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 98,1 %  | 56,0 %  | –42,1                  | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | 1,9 %   | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 1,9 %   | 42,0 %  | 40,2                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 53,0    | 90,3    | 70,5 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 44,8 %  | 47,5 %  | 2,7                    | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 98,9 %  | 39,2 %  | –59,7                  | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 1,3     | 70,5 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,1     | 3,4     | 63,6 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,9     | –1,7 %                 | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'028,5 | 7'175,2 | 2,1 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'946,2 | 8'176,0 | 2,9 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,4 %  | 36,7 %  | –1,7                   | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | 0,6 %   | –                      | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 310,5   | 306,5   | –1,3 %                 | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 125,7   | 117,6   | –6,5 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | 2,0     | –                      | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'595,7 | 3'008,8 | 15,9 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 32,7 %  | 34,9 %  | 2,2                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 49,4 %  | 50,3 %  | 0,9                    | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 153,4   | 154,3   | 0,6 %                  | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 59,3 %  | 57,8 %  | –1,5                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 183,7   | 186,7   | 1,6 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'926,5 | 8'619,4 | 8,7 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –19,7   | 443,5   | 2'347,8 %              | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 105     | 105     | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 37'632  | 38'221  | 1,6 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 53      | 101     | 90,6 %                 | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 33'171  | 33'293  | 0,4 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 3,2     | 3,5     | 0,2                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 788,6   | 1'247,8 | 58,2 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 93,0    | 38,3    | –58,8 %                | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,2 %  | 99,7 %  | 1,5                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 137     | 138     | 0,7 %                  | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | 3       | 200,0 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,0    | 83,4    | –0,7 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 76,8 %  | 78,7 %  | 1,9                    | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 0,7 %   | 2,1 %   | 1,4                    | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 33,8 %  | 33,8 %  | 0,0                    | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,0 %  | 58,2 %  | –0,8                   | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,7 %   | 1,3 %   | –0,4                   | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,3 %  | 40,5 %  | 1,2                    | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 77,7    | 76,5    | –1,5 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 53,4 %  | 55,7 %  | 2,2                    | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 28,6 %  | 29,6 %  | 1,0                    | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,7     | –1,5 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,1     | 2,0     | –3,2 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,7     | 0,8 %                  | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'109,7 | 6'233,1 | 2,0 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'308,6 | 8'605,1 | 3,6 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 31,3 %  | 31,0 %  | –0,2                   | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,6 %   | 0,1                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 220,5   | 224,5   | 1,8 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 78,3    | 80,2    | 2,4 %                  | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3     | 1,6     | 23,7 %                 | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'308,6 | 2'523,3 | 9,3 %                  | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 27,5 %  | 28,7 %  | 1,2                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 56,4 %  | 57,4 %  | 1,0                    | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 124,4   | 128,9   | 3,7 %                  | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 59,7 %  | 59,0 %  | –0,7                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 133,0   | 135,3   | 1,8 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'393,5 | 8'791,2 | 4,7 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 5,9     | 6,0     | 1,5 %                  | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 84,9    | 186,1   | 119,4 %                | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 61      | 61      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'140  | 15'761  | –8,0 %                 | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 171     | 393     | 129,8 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'782  | 15'813  | –5,8 %                 | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,7     | 4,9     | 0,2                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 2'321,3 | 2'584,3 | 11,3 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 25,3    | 87,3    | 244,7 %                | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 77,0 %  | 70,8 %  | –6,2                   | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 56      | 49      | –12,5 %                | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 4       | 6       | 50,0 %                 | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 77,1    | 77,1    | –0,1 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,2 %  | 69,1 %  | 1,9                    | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,6 %   | 1,8 %   | 0,2                    | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 22,8 %  | 12,2 %  | –10,6                  | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 8,2 %   | 5,5 %   | –2,7                   | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 8       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 53,5 %  | 47,2 %  | –6,3                   | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 46,5 %  | 52,8 %  | 6,3                    | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 58,5    | 49,5    | –15,4 %                | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 65,6 %  | 62,9 %  | –2,7                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 24,9 %  | 45,3 %  | 20,4                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 0,8     | –15,4 %                | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4     | 3,1     | –9,3 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 0,9     | –24,1 %                | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'220,6 | 3'272,6 | 1,6 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'772,8 | 5'457,1 | –5,5 %                 | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 34,1 %  | 34,1 %  | –0,1                   | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,1 %   | –0,2                   | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 333,5   | 337,8   | 1,3 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 117,4   | 117,5   | 0,1 %                  | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,0     | 0,4     | –60,8 %                | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'860,8 | 1'884,3 | 1,3 %                  | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 35,8 %  | 38,9 %  | 3,2                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 54,6 %  | 54,4 %  | –0,2                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 182,1   | 183,8   | 0,9 %                  | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,5 %  | 50,0 %  | –2,5                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 157,8   | 149,9   | –5,0 %                 | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'202,8 | 4'840,4 | –7,0 %                 | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 570,2   | 618,1   | 8,4 %                  | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –570,0  | –616,8  | –8,2 %                 | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 33      | 36      | 9,1 %                  | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 8       | 8       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'841  | 12'386  | 4,6 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'214   | 1'274   | 4,9 %                  | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 15      | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 12'862  | 13'411  | 4,3 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 14      | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7     | 5,5     | –0,2                   | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 794,8   | 1'503,6 | 89,2 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 21,7    | 36,0    | 65,9 %                 | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 15,0    | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,3 %  | 94,3 %  | –4,0                   | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 41,6 %  | 43,6 %  | 2,1                    | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 44      | 51      | 15,9 %                 | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 52      | 38      | –26,9 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 1       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,3    | 81,7    | –0,7 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,1 %  | 57,3 %  | –11,8                  | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 9,3 %   | 11,2 %  | 2,0                    | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 34,8 %  | 50,0 %  | 15,2                   | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 12,4 %  | 6,7 %   | –5,6                   | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 46,1 %  | 46,4 %  | 0,3                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,2 %   | 2,2 %   | 1,0                    | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 52,7 %  | 51,4 %  | –1,3                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 42,0    | 47,2    | 12,5 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 48,2 %  | 35,3 %  | –12,9                  | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 34,5 %  | 32,8 %  | –1,7                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,1     | 4,8 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 3,5     | 7,6 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,6     | –20,6 %                | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'350,7 | 2'704,3 | 15,0 %                 | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'636,4 | 3'579,8 | –1,6 %                 | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,6 %  | 48,1 %  | 6,5                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,4 %   | 0,1                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 278,2   | 262,1   | –5,8 %                 | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 117,6   | 128,5   | 9,2 %                  | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,9     | 1,0     | 8,6 %                  | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'700,8 | 1'740,2 | 2,3 %                  | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,1 %  | 44,0 %  | –1,1                   | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,2 %  | 33,3 %  | –8,9                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 117,4   | 87,4    | –25,6 %                | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,5 %  | 44,9 %  | 0,4                    | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 128,5   | 130,1   | 1,3 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'772,5 | 3'958,0 | 4,9 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 136,1   | 378,2   | 177,9 %                | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.  
<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 23      | 24      | 4,3 %                  | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 8'269   | 9'126   | 10,4 %                 | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 248     | 9       | –96,4 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 8'457   | 8'994   | 6,3 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,0     | 6,1     | 0,1                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'386,5 | 1'131,9 | –18,4 %                | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 41,3    | 92,0    | 122,6 %                | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,5 %  | 104,2 % | 5,7                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 67,9 %  | 2,5 %   | –65,5                  | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 26      | 34      | 30,8 %                 | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 6       | 1       | –83,3 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 79,9    | 79,4    | –0,6 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,5 %  | 54,3 %  | –8,2                   | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 10,9 %  | 41,7 %  | 30,8                   | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 12,5 %  | 8,6 %   | –3,9                   | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 83,6 %  | 89,0 %  | 5,3                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 16,4 %  | 11,0 %  | –5,3                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 20,0    | 18,5    | –7,4 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 28,7 %  | 37,1 %  | 8,4                    | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 54,1 %  | 58,9 %  | 4,8                    | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,7     | –11,1 %                | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3     | 2,0     | –13,7 %                | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6     | 0,7     | 19,7 %                 | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'285,7 | 1'388,9 | 8,0 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'728,1 | 1'863,9 | 7,9 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 50,0 %  | 48,0 %  | –2,0                   | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –0,1 %  | 0,5 %   | 0,6                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 202,9   | 204,0   | 0,6 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 102,1   | 99,4    | –2,7 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –0,2    | 1,1     | 649,9 %                | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'010,1 | 1'106,4 | 9,5 %                  | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,3 %  | 49,2 %  | 0,9                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 39,4 %  | 39,2 %  | –0,2                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 80,0    | 80,1    | 0,1 %                  | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 40,1 %  | 39,3 %  | –0,8                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 98,6    | 96,7    | –1,9 %                 | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'092,7 | 2'248,6 | 7,5 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 364,6   | 384,7   | 5,5 %                  | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



# Wohn- und Pflegeheim Lindenbaum

Weieren 52, 9523 Züberwangen

Canton: SG

Forme juridique: Administration communale  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 46      | 46      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 15'467  | 15'648  | 1,2 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 81      | –       | –                      | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 15'307  | 15'149  | –1,0 %                 | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,9     | 4,8     | –0,1                   | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'446,2 | 1'413,4 | –2,3 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 81,0    | –       | –                      | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,1 %  | 93,2 %  | 1,1                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 52      | 60      | 15,4 %                 | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | –       | –                      | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,5    | 83,5    | 1,3 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,6 %  | 66,7 %  | –6,9                   | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 26,2 %  | 39,5 %  | 13,3                   | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,9 %   | 3,3 %   | 1,4                    | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,2 %  | 64,6 %  | –0,7                   | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,8 %  | 35,4 %  | 0,7                    | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 38,1    | 41,8    | 9,8 %                  | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 43,2 %  | 48,3 %  | 5,1                    | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,9 %  | 46,2 %  | 1,4                    | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,9     | 9,8 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4     | 2,7     | 9,1 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,9     | 22,7 %                 | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'314,6 | 3'426,5 | 3,4 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'226,7 | 4'477,4 | 5,9 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,0 %  | 37,4 %  | –0,7                   | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,2 %   | 1,0 %   | –0,1                   | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 271,8   | 286,1   | 5,3 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 105,0   | 110,4   | 5,1 %                  | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,2     | 3,1     | –4,5 %                 | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'842,6 | 1'765,8 | –4,2 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,2 %  | 39,1 %  | –1,1                   | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,0 %  | 47,1 %  | 1,2                    | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 124,9   | 134,8   | 7,9 %                  | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,0 %  | 48,2 %  | 1,2                    | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 138,5   | 139,0   | 0,4 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'582,4 | 4'511,3 | –1,6 %                 | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 355,7   | 33,9    | –90,5 %                | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 92      | 92      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 32'574  | 32'462  | –0,3 %                 | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 231     | 155     | –32,9 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 32'446  | 32'096  | –1,1 %                 | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,8     | 5,2     | 0,4                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 802,3   | 1'266,3 | 57,8 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 18,6    | 24,2    | 29,7 %                 | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,0 %  | 96,7 %  | –0,3                   | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 101     | 118     | 16,8 %                 | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 12      | 8       | –33,3 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,5    | 84,0    | 0,6 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,7 %  | 63,5 %  | –0,2                   | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,4 %   | –       | –                      | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 19,1 %  | 33,3 %  | 14,2                   | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,5 %   | 2,4 %   | –1,2                   | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,7 %  | 68,3 %  | 0,6                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,8 %   | 1,3 %   | 0,5                    | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,5 %  | 30,5 %  | –1,1                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 87,9    | 87,7    | –0,2 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 44,4 %  | 42,8 %  | –1,6                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,8 %  | 50,7 %  | –0,1                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | –0,2 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,7     | 0,3 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,8     | –1,8 %                 | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'651,3 | 7'293,3 | 9,7 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'596,6 | 9'511,1 | 10,6 %                 | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,6 %  | 45,1 %  | –0,4                   | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,2 %   | –0,2                   | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 262,1   | 291,6   | 11,3 %                 | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 120,7   | 133,7   | 10,8 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,0     | 0,6     | –39,5 %                | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'509,8 | 4'051,2 | 15,4 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,0 %  | 41,5 %  | 3,5                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,2 %  | 40,1 %  | –0,1                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 105,3   | 116,8   | 10,9 %                 | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,5 %  | 48,5 %  | –2,9                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 145,0   | 145,3   | 0,2 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'240,7 | 9'764,3 | 5,7 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 644,0   | 253,1   | –60,7 %                | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 100      | 100      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 35'187   | 34'611   | –1,6 %                 | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 33       | 256      | 675,8 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 34'859   | 34'234   | –1,8 %                 | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,8      | 5,9      | 0,1                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'010,2  | 1'327,0  | 31,4 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 16,5     | 23,3     | 41,0 %                 | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,4 %   | 94,8 %   | –1,6                   | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 121      | 125      | 3,3 %                  | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2        | 11       | 450,0 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,0     | 82,0     | 0,1 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,0 %   | 63,2 %   | –1,8                   | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | 3,7 %    | –                      | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 27,4 %   | 31,2 %   | 3,9                    | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,4 %    | 2,9 %    | 0,5                    | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,8 %   | 64,4 %   | –0,4                   | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,2 %    | 1,9 %    | –0,2                   | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,0 %   | 33,7 %   | 0,6                    | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 107,4    | 106,5    | –0,8 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 62,8 %   | 62,3 %   | –0,5                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 38,9 %   | 39,0 %   | 0,1                    | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | –0,8 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0      | 3,1      | 0,2 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3      | 1,2      | –0,4 %                 | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'154,5  | 8'721,9  | 7,0 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'482,0 | 11'478,0 | 9,5 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,9 %   | 41,8 %   | 0,9                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %    | 0,1 %    | –0,3                   | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 297,6    | 329,2    | 10,6 %                 | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 123,0    | 140,2    | 14,0 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,2      | 0,5      | –59,4 %                | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'709,1  | 4'888,3  | 3,8 %                  | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,6 %   | 43,8 %   | 1,2                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,7 %   | 41,6 %   | –1,1                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 127,2    | 137,0    | 7,7 %                  | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,8 %   | 47,0 %   | –0,8                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 149,9    | 150,4    | 0,4 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 11'048,2 | 11'166,7 | 1,1 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 15,4     | –        | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 566,2    | –311,3   | –155,0 %               | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 90      | 69      | -23,3 %                | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3       | 3       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 23'346  | 27'381  | 17,3 %                 | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 394     | 284     | -27,9 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 23'365  | 26'572  | 13,7 %                 | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,8     | 5,7     | -0,2                   | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 852,8   | 1'158,9 | 35,9 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 28,6    | 28,8    | 0,8 %                  | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 71,1 %  | 108,7 % | 37,7                   | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 36,0 %  | 25,9 %  | -10,0                  | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 100     | 112     | 12,0 %                 | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 17      | 10      | -41,2 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,6    | 80,5    | -1,4 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,1 %  | 59,8 %  | -4,3                   | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,7 %   | –       | –                      | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 60,2 %  | 54,3 %  | -5,9                   | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 2,5 %   | –                      | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,5 %  | 62,5 %  | 1,0                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,0 %   | 2,7 %   | -0,2                   | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,5 %  | 34,8 %  | -0,7                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 77,9    | 79,8    | 2,5 %                  | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 43,5 %  | 46,8 %  | 3,3                    | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 40,4 %  | 40,8 %  | 0,4                    | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 1,1     | 32,3 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3     | 2,9     | -12,1 %                | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,9     | -1,6 %                 | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'883,1 | 6'543,5 | 11,2 %                 | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'280,9 | 9'066,4 | 9,5 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 35,8 %  | 36,6 %  | 0,8                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,3 %   | -0,2                   | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 348,8   | 327,7   | -6,0 %                 | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 126,9   | 124,9   | -1,6 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6     | 0,9     | -43,6 %                | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'207,0 | 3'864,3 | 20,5 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,5 %  | 44,4 %  | 0,8                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 51,4 %  | 50,4 %  | -1,0                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 179,3   | 165,2   | -7,9 %                 | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,3 %  | 45,7 %  | -0,7                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 143,7   | 143,7   | 0,0 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'366,2 | 8'710,7 | 18,3 %                 | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -914,7  | -355,6  | 61,1 %                 | -148,5   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 75      | 75      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 4       | 4       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 25'775  | 28'326  | 9,9 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'550   | 490     | –68,4 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 26'403  | 28'275  | 7,1 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 3,6     | 3,7     | 0,1                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'310,9 | 722,1   | –44,9 %                | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 32,6    | 39,1    | 20,0 %                 | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,2 %  | 103,5 % | 9,3                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 106,2 % | 33,6 %  | –72,6                  | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 92      | 96      | 4,3 %                  | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 36      | 19      | –47,2 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,4    | 85,1    | –0,4 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 76,6 %  | 74,8 %  | –1,8                   | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 10,9 %  | 9,6 %   | –1,4                   | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 32,8 %  | 29,9 %  | –3,0                   | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,5 %   | 2,6 %   | –2,9                   | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,0 %  | 64,8 %  | 3,8                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,3 %   | –       | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,7 %  | 35,2 %  | –1,5                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 54,7    | 62,0    | 13,3 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 84,1 %  | 81,5 %  | –2,6                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 42,7 %  | 43,5 %  | 0,8                    | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,8     | 13,3 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,0     | 2,1     | 7,5 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,2     | 8,9 %                  | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'043,1 | 4'879,0 | 20,7 %                 | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'503,0 | 7'682,4 | 18,1 %                 | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 30,0 %  | 32,4 %  | 2,4                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,2 %   | –0,2                   | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 238,0   | 266,6   | 12,0 %                 | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 74,0    | 88,1    | 19,1 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,1     | 0,6     | –44,0 %                | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'262,8 | 2'630,5 | 16,2 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 31,6 %  | 34,1 %  | 2,5                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 57,7 %  | 54,7 %  | –3,0                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 137,3   | 145,8   | 6,2 %                  | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 56,2 %  | 53,9 %  | –2,4                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 147,5   | 144,4   | –2,1 %                 | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'170,2 | 7'725,2 | 7,7 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1,4     | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 667,2   | 42,8    | –93,6 %                | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 71      | 75      | 5,6 %                  | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 26'148  | 25'718  | –1,6 %                 | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 427     | 790     | 85,0 %                 | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 26'004  | 25'889  | –0,4 %                 | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,9     | 5,6     | –0,3                   | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 562,0   | 748,5   | 33,2 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 29,6    | 34,7    | 17,0 %                 | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 100,9 % | 93,9 %  | –7,0                   | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 103     | 101     | –1,9 %                 | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 17      | 24      | 41,2 %                 | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,0    | 83,4    | 0,5 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,3 %  | 70,4 %  | –2,9                   | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,5 %   | 3,2 %   | 0,7                    | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 47,8 %  | 43,6 %  | –4,3                   | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 10,8 %  | 7,2 %   | –3,6                   | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,1 %  | 66,1 %  | –1,0                   | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | 2,0 %   | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,9 %  | 31,9 %  | –1,0                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 64,9    | 64,4    | –0,8 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 52,3 %  | 45,3 %  | –7,0                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,1 %  | 48,4 %  | –0,7                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | –6,0 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4     | 2,4     | –0,5 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,7     | –14,9 %                | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'037,3 | 5'232,4 | 3,9 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'120,2 | 7'304,9 | 2,6 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,4 %  | 41,2 %  | 0,8                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,5 %   | –0,1                   | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 267,9   | 275,6   | 2,9 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 110,5   | 116,2   | 5,2 %                  | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6     | 1,4     | –10,5 %                | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'574,8 | 3'540,5 | –1,0 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,4 %  | 40,8 %  | –0,5                   | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,1 %  | 40,9 %  | –1,2                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 112,8   | 112,7   | –0,1 %                 | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,7 %  | 48,0 %  | 0,3                    | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 154,9   | 156,9   | 1,3 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'636,7 | 8'668,4 | 0,4 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 1'516,5 | 1'363,5 | –10,1 %                | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 56      | 56      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 16'765  | 18'216  | 8,7 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'312   | 725     | –44,7 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'780  | 17'167  | 2,3 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,4     | 4,6     | 0,3                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'116,4 | 1'413,9 | 26,6 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 47,8    | 54,3    | 13,7 %                 | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 82,0 %  | 89,1 %  | 7,1                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 64      | 65      | 1,6 %                  | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 25      | 18      | –28,0 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,3    | 85,8    | 0,6 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,9 %  | 72,6 %  | 0,7                    | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 9,0 %   | 9,5 %   | 0,5                    | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 33,3 %  | 33,3 %  | 0,0                    | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 6,7 %   | 3,6 %   | –3,2                   | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | 1       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 51,0 %  | 51,2 %  | 0,2                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,8 %   | 2,3 %   | –0,6                   | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 46,2 %  | 46,6 %  | 0,4                    | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 54,0    | 58,1    | 7,6 %                  | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 64,0 %  | 58,1 %  | –5,9                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 33,6 %  | 35,9 %  | 2,3                    | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | 7,6 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 3,1     | 2,7 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,0     | –4,3 %                 | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'911,8 | 4'434,5 | 13,4 %                 | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'260,0 | 5'841,7 | 11,1 %                 | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 29,4 %  | 30,5 %  | 1,1                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,2 %   | 0,1 %   | 0,0                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 291,0   | 308,4   | 6,0 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 92,1    | 103,9   | 12,7 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,6     | 0,5     | –18,5 %                | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'632,8 | 1'867,9 | 14,4 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 32,8 %  | 34,6 %  | 1,7                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 55,2 %  | 54,4 %  | –0,8                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 160,8   | 167,8   | 4,4 %                  | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 55,0 %  | 53,8 %  | –1,2                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 151,2   | 153,5   | 1,5 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'974,0 | 5'406,0 | 8,7 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –286,0  | –435,7  | –52,3 %                | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 49      | 45      | -8,2 %                 | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 2       | 5       | 150,0 %                | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 16'259  | 16'706  | 2,7 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 173     | 311     | 79,8 %                 | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 527     | 328     | -37,8 %                | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'357  | 17'009  | 4,0 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,5     | 5,3     | 0,8                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 829,0   | 1'616,8 | 95,0 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 24,7    | 36,7    | 48,6 %                 | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 87,8    | 41,0    | -53,3 %                | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 90,9 %  | 101,7 % | 10,8                   | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 59      | 60      | 1,7 %                  | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 7       | 12      | 71,4 %                 | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 6       | 8       | 33,3 %                 | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,3    | 80,2    | -0,2 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 52,8 %  | 60,0 %  | 7,2                    | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 5,0 %   | –                      | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 30,0 %  | 29,3 %  | -0,7                   | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,6 %   | 5,0 %   | -0,6                   | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 58,2 %  | 58,7 %  | 0,5                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,6 %   | 2,6 %   | 1,0                    | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 40,2 %  | 38,7 %  | -1,6                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 43,5    | 47,7    | 9,5 %                  | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 34,4 %  | 39,1 %  | 4,7                    | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 41,1 %  | 44,0 %  | 2,9                    | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 11,7 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,7     | 7,1 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,5     | 0,6     | 20,8 %                 | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'058,2 | 3'322,8 | 8,7 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'980,9 | 4'243,6 | 6,6 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 2,1 %   | 1,7 %   | -0,5                   | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,1 %  | 39,3 %  | 2,3                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,0 %   | -0,5                   | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 234,7   | 244,7   | 4,2 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 90,2    | 98,2    | 8,9 %                  | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,2     | 0,0     | -97,8 %                | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'936,2 | 2'274,6 | 17,5 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,2 %  | 46,7 %  | 3,6                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,2 %  | 44,5 %  | -1,7                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 108,4   | 108,8   | 0,4 %                  | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 43,3 %  | 40,2 %  | -3,1                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 114,6   | 112,8   | -1,6 %                 | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'485,6 | 4'868,2 | 8,5 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 504,7   | 624,6   | 23,8 %                 | -148,5   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 123      | 123      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1        | 1        | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 41'749   | 43'342   | 3,8 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 779      | 581      | –25,4 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 41'207   | 42'817   | 3,9 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,1      | 5,0      | –0,1                   | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 933,1    | 1'080,2  | 15,8 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 30,2     | 30,4     | 0,8 %                  | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,0 %   | 96,5 %   | 3,5                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 213,4 %  | 159,2 %  | –54,2                  | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 154      | 151      | –1,9 %                 | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 28       | 21       | –25,0 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,6     | 84,7     | 1,3 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,6 %   | 74,4 %   | 0,8                    | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,5 %    | 5,8 %    | 0,3                    | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 41,4 %   | 29,3 %   | –12,1                  | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,6 %    | 2,3 %    | 0,7                    | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,4 %   | 64,5 %   | 0,1                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,3 %    | 1,7 %    | 0,4                    | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,3 %   | 33,8 %   | –0,5                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 116,6    | 118,3    | 1,5 %                  | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 73,7 %   | 75,2 %   | 1,5                    | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,0 %   | 47,2 %   | 0,3                    | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9      | 1,0      | 1,5 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7      | 2,7      | –1,8 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3      | 1,3      | –0,1 %                 | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'395,4  | 9'216,8  | 9,8 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 11'672,5 | 12'846,3 | 10,1 %                 | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,4 %   | 39,1 %   | –0,3                   | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %    | 0,5 %    | 0,0                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 274,5    | 292,5    | 6,6 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 111,6    | 117,2    | 5,1 %                  | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4      | 1,4      | 0,6 %                  | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'787,2  | 5'071,8  | 5,9 %                  | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,6 %   | 39,4 %   | –0,2                   | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 51,5 %   | 51,1 %   | –0,5                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 141,5    | 149,4    | 5,6 %                  | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,2 %   | 49,6 %   | 0,4                    | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 139,9    | 145,3    | 3,9 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 12'103,7 | 12'881,5 | 6,4 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 3,5      | 0,3      | –91,9 %                | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 431,2    | 35,3     | –91,8 %                | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 62      | 62      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 21'069  | 21'612  | 2,6 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 273     | 138     | –49,5 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 20'744  | 20'396  | –1,7 %                 | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,3     | 4,5     | 0,2                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'430,8 | 1'278,3 | –10,7 %                | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 36,2    | 16,9    | –53,4 %                | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,1 %  | 95,5 %  | 2,4                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 74,8 %  | 37,8 %  | –37,0                  | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 73      | 82      | 12,3 %                 | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 10      | 9       | –10,0 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,3    | 84,7    | 1,6 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 77,1 %  | 79,1 %  | 2,0                    | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 8,4 %   | 6,6 %   | –1,8                   | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 25,4 %  | 36,7 %  | 11,2                   | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,8 %   | 4,4 %   | –0,4                   | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,2 %  | 63,3 %  | 0,1                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,8 %  | 36,7 %  | –0,1                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 54,4    | 57,0    | 4,7 %                  | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 57,5 %  | 53,2 %  | –4,3                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 40,4 %  | 47,5 %  | 7,1                    | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | 4,7 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,6     | 2,7 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,9     | –1,2 %                 | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'597,0 | 5'032,2 | 9,5 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'047,2 | 6'517,1 | 7,8 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,9 %  | 41,2 %  | 1,3                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,3 %   | 0,0                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 283,3   | 299,6   | 5,7 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 116,4   | 131,6   | 13,1 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,9     | 0,8     | –3,9 %                 | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'022,3 | 2'175,4 | 7,6 %                  | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 35,5 %  | 36,3 %  | 0,8                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,4 %  | 42,8 %  | –1,6                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 125,7   | 128,2   | 2,0 %                  | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,3 %  | 51,1 %  | –0,2                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 136,9   | 140,9   | 2,9 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'694,7 | 5'994,8 | 5,3 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –352,5  | –522,3  | –48,2 %                | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 82      | 120      | 46,3 %                 | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –        | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 4       | 4        | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 24'213  | 34'313   | 41,7 %                 | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 498     | 2'023    | 306,2 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 254     | 129      | –49,2 %                | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 24'609  | 35'450   | 44,1 %                 | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,4     | 5,0      | –0,4                   | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 493,7   | 412,7    | –16,4 %                | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 29,4    | 38,9     | 32,1 %                 | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 84,7    | 32,2     | –61,9 %                | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 80,9 %  | 78,3 %   | –2,6                   | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 120     | 144      | 20,0 %                 | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 18      | 53       | 194,4 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 3       | 4        | 33,3 %                 | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,7    | 82,7     | –1,2 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 58,9 %  | 59,2 %   | 0,3                    | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,4 %   | 7,5 %    | 6,0                    | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 107,6 % | 50,0 %   | –57,6                  | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,0 %   | 4,0 %    | –1,0                   | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,6 %  | 58,5 %   | –6,1                   | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,2 %   | 1,3 %    | 0,2                    | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,2 %  | 40,2 %   | 5,9                    | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 68,6    | 107,5    | 56,8 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 49,9 %  | 51,9 %   | 2,0                    | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 64,6 %  | 58,5 %   | –6,1                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,9      | 8,8 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,9      | 7,4 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,9      | 2,6 %                  | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'685,8 | 8'712,3  | 53,2 %                 | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'459,4 | 11'957,0 | 41,3 %                 | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,2 %   | 2,5 %    | 2,3                    | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,3 %  | 41,9 %   | 0,6                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,4 %    | 0,0                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 338,8   | 327,9    | –3,2 %                 | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 142,0   | 141,2    | –0,5 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3     | 1,4      | 4,1 %                  | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'211,1 | 4'124,5  | 28,4 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,9 %  | 41,0 %   | –2,0                   | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,7 %  | 43,5 %   | –4,2                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 161,6   | 142,5    | –11,8 %                | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,0 %  | 46,1 %   | 2,2                    | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 131,7   | 127,4    | –3,3 %                 | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'480,2 | 10'068,7 | 34,6 %                 | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 123,1   | 1'156,1  | 838,9 %                | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –979,2  | –1'888,2 | –92,8 %                | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 18      | 18      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 5'539   | 5'502   | –0,7 %                 | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 26      | –                      | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 5'471   | 5'457   | –0,3 %                 | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,0     | 7,6     | –0,5                   | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 585,8   | 576,8   | –1,5 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 26,0    | –                      | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 84,3 %  | 83,7 %  | –0,6                   | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 27      | 21      | –22,2 %                | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 1       | –                      | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,6    | 80,3    | –0,4 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,4 %  | 59,1 %  | –11,3                  | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 68,8 %  | 40,6 %  | –28,1                  | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 11,1 %  | 13,6 %  | 2,5                    | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 62,3 %  | 63,1 %  | 0,8                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,7 %  | 36,9 %  | –0,8                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 16,5    | 17,4    | 5,9 %                  | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 51,2 %  | 49,7 %  | –1,5                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,9 %  | 47,4 %  | 0,5                    | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 5,9 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 3,2     | 6,1 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,0     | 4,5 %                  | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'406,2 | 1'439,4 | 2,4 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'000,7 | 2'051,0 | 2,5 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 50,8 %  | 48,7 %  | –2,1                   | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 4,2 %   | 3,3 %   | –0,9                   | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 361,2   | 371,0   | 2,7 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 185,6   | 183,0   | –1,4 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 15,4    | 12,5    | –18,6 %                | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'071,7 | 1'059,7 | –1,1 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 53,4 %  | 52,7 %  | –0,7                   | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 34,5 %  | 38,1 %  | 3,6                    | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 124,7   | 141,4   | 13,4 %                 | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 36,3 %  | 36,9 %  | 0,6                    | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 131,5   | 134,3   | 2,1 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'005,7 | 2'011,4 | 0,3 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 5,0     | –39,6   | –889,5 %               | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 84       | 84      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 27'616   | 28'736  | 4,1 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 682      | 635     | –6,9 %                 | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 27'937   | 28'790  | 3,1 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,6      | 4,7     | 0,1                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'197,8  | 735,7   | –38,6 %                | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 30,2     | 25,2    | –16,6 %                | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 90,1 %   | 93,7 %  | 3,7                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 111      | 101     | –9,0 %                 | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 24       | 26      | 8,3 %                  | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,2     | 82,8    | –0,4 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,4 %   | 73,2 %  | 2,9                    | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,9 %    | 7,1 %   | 1,2                    | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 47,3 %   | 31,6 %  | –15,8                  | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,2 %    | 3,9 %   | 1,7                    | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 62,0 %   | 62,8 %  | 0,9                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –        | –       | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,0 %   | 37,2 %  | –0,9                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 74,0     | 74,3    | 0,3 %                  | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 46,4 %   | 47,7 %  | 1,2                    | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 45,9 %   | 50,5 %  | 4,6                    | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9      | 0,9     | 0,3 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6      | 2,5     | –3,3 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8      | 0,8     | 1,4 %                  | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'704,5  | 6'915,4 | 3,1 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'277,7  | 8'518,3 | 2,9 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,9 %   | 43,2 %  | –0,7                   | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %    | 0,1 %   | –0,3                   | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 292,5    | 290,0   | –0,9 %                 | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 130,0    | 127,8   | –1,6 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,0      | 0,2     | –82,6 %                | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'894,4  | 3'203,9 | 10,7 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,0 %   | 40,3 %  | 0,3                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,0 %   | 44,8 %  | 0,7                    | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 128,8    | 129,8   | 0,8 %                  | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,7 %   | 46,9 %  | –1,9                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 124,6    | 126,8   | 1,7 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'239,6  | 7'945,5 | 9,8 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'038,1 | –572,7  | 44,8 %                 | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 80      | 80      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 26'724  | 24'701  | –7,6 %                 | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 441     | 1'566   | 255,1 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 27'020  | 26'032  | –3,7 %                 | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,0     | 6,0     | 0,0                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 932,3   | 1'051,4 | 12,8 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 40,7    | 34,0    | –16,4 %                | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 91,5 %  | 84,6 %  | –6,9                   | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 89      | 99      | 11,2 %                 | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 17      | 50      | 194,1 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,0    | 85,3    | 0,3 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,8 %  | 69,1 %  | –0,7                   | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 0,9 %   | 7,4 %   | 6,4                    | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 22,9 %  | 37,7 %  | 14,8                   | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 79,9 %  | 81,3 %  | 1,4                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,2 %   | 1,3 %   | 0,1                    | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 18,9 %  | 17,4 %  | –1,5                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 78,7    | 81,5    | 3,5 %                  | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 61,0 %  | 59,8 %  | –1,1                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 79,3 %  | 80,4 %  | 1,1                    | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | 3,5 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 3,1     | 7,0 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,5     | 7,4 %                  | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'423,8 | 7'095,5 | 10,5 %                 | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'510,1 | 9'331,4 | 9,7 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,4 %  | 42,0 %  | –3,4                   | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,5 %   | 0,1                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 313,3   | 355,3   | 13,4 %                 | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 143,1   | 150,7   | 5,3 %                  | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,2     | 1,6     | 31,2 %                 | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'780,2 | 3'825,8 | 1,2 %                  | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,2 %  | 45,6 %  | 0,4                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,2 %  | 45,4 %  | 3,2                    | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 132,3   | 161,2   | 21,9 %                 | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,9 %  | 42,9 %  | 0,0                    | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 132,1   | 137,0   | 3,7 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'368,5 | 8'390,6 | 0,3 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –141,6  | –940,7  | –564,3 %               | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 15      | 15      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 5'039   | 4'901   | –2,7 %                 | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 53      | –                      | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 4'759   | 4'771   | 0,3 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,3     | 5,5     | 0,3                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'919,8 | 905,0   | –52,9 %                | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,0 %  | 89,5 %  | –2,5                   | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 19      | 17      | –10,5 %                | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 1       | –                      | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,7    | 83,3    | 2,0 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,4 %  | 77,8 %  | 9,4                    | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 32,1 %  | 23,3 %  | –8,8                   | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,3 %   | 5,6 %   | 0,3                    | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 75,1 %  | 75,5 %  | 0,4                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 24,9 %  | 24,5 %  | –0,4                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 11,7    | 11,5    | –1,5 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 72,1 %  | 72,2 %  | 0,1                    | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 56,3 %  | 56,1 %  | –0,2                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | –1,5 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3     | 2,3     | 0,2 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,3     | –1,1 %                 | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 853,9   | 923,6   | 8,2 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'296,9 | 1'394,5 | 7,5 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,3 %  | 43,1 %  | 0,8                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,1 %   | 0,2 %   | 0,1                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 257,4   | 281,5   | 9,4 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 115,4   | 126,0   | 9,2 %                  | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,3     | 0,5     | 59,6 %                 | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 571,9   | 601,9   | 5,2 %                  | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,8 %  | 43,2 %  | 0,4                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,9 %  | 44,5 %  | 1,7                    | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 110,3   | 125,4   | 13,6 %                 | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,3 %  | 44,4 %  | –1,9                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 122,6   | 124,7   | 1,7 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'334,9 | 1'392,7 | 4,3 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 1,8     | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 38,0    | –1,8    | –104,7 %               | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 26      | 26      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 7'129   | 6'924   | –2,9 %                 | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 7       | 116     | 1'557,1 %              | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'103   | 6'986   | –1,6 %                 | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,5     | 5,6     | –0,9                   | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'085,9 | 937,1   | –13,7 %                | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 7,0     | 40,7    | 481,0 %                | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 75,1 %  | 73,0 %  | –2,2                   | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 30      | 26      | –13,3 %                | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | 3       | 200,0 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,5    | 81,8    | –0,9 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 80,6 %  | 65,5 %  | –15,1                  | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,2 %   | –       | –                      | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 64,7 %  | 28,6 %  | –36,1                  | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 9,7 %   | 10,3 %  | 0,7                    | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,6 %  | 65,0 %  | –1,5                   | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,4 %  | 35,0 %  | 1,5                    | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 17,0    | 19,2    | 12,4 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 70,9 %  | 66,6 %  | –4,3                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,2 %  | 47,8 %  | –1,3                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,7     | 12,4 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4     | 2,7     | 14,0 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,2     | 4,8 %                  | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'526,0 | 1'530,3 | 0,3 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'084,5 | 2'045,2 | –1,9 %                 | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,9 %  | 41,9 %  | 1,0                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,6 %   | –0,1                   | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 292,1   | 290,5   | –0,5 %                 | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 119,9   | 122,6   | 2,3 %                  | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9     | 1,8     | –9,7 %                 | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'043,7 | 904,7   | –13,3 %                | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 50,0 %  | 43,7 %  | –6,3                   | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,5 %  | 40,9 %  | –0,6                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 121,3   | 118,9   | –2,0 %                 | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,7 %  | 45,4 %  | 5,7                    | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 116,1   | 133,5   | 15,0 %                 | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'087,5 | 2'069,6 | –0,9 %                 | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 3,0     | 24,5    | 724,2 %                | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 85      | 85       | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 4       | 4        | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 30'847  | 30'569   | –0,9 %                 | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 166     | 443      | 166,9 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 29'920  | 30'117   | 0,7 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,0     | 6,0      | –0,1                   | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'455,2 | 1'241,3  | –14,7 %                | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 28,0    | 58,1     | 107,4 %                | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,4 %  | 98,5 %   | –0,9                   | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 11,4 %  | 30,3 %   | 19,0                   | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 103     | 112      | 8,7 %                  | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 8       | 15       | 87,5 %                 | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 78,6    | 79,6     | 1,2 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,7 %  | 63,0 %   | –3,7                   | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 0,8 %    | –                      | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 23,5 %  | 35,4 %   | 11,9                   | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 10,8 %  | 8,7 %    | –2,1                   | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,0 %  | 65,6 %   | –0,4                   | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,5 %   | 2,1 %    | 0,6                    | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,5 %  | 32,3 %   | –0,2                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 89,0    | 96,9     | 8,9 %                  | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 45,6 %  | 49,7 %   | 4,1                    | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,8 %  | 50,6 %   | –0,2                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,1      | 8,9 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 3,1      | 8,9 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 1,0      | 17,2 %                 | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'496,2 | 7'436,5  | 14,5 %                 | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'123,0 | 9'188,5  | 13,1 %                 | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,5 %  | 48,2 %   | 0,7                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,6 %    | –0,1                   | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 261,9   | 296,3    | 13,1 %                 | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 128,8   | 146,9    | 14,0 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,7     | 1,8      | 3,4 %                  | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'506,8 | 4'762,9  | 5,7 %                  | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,9 %  | 46,9 %   | 1,0                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,2 %  | 39,2 %   | –1,0                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 105,3   | 116,2    | 10,3 %                 | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,4 %  | 41,9 %   | –0,6                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 134,4   | 137,2    | 2,1 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'822,1 | 10'162,5 | 3,5 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –        | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 1'699,1 | 974,1    | –42,7 %                | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 92       | 92       | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 33'459   | 32'918   | –1,6 %                 | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 32'062   | 30'783   | –4,0 %                 | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,8      | 4,6      | –0,2                   | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 2'495,5  | 2'230,6  | –10,6 %                | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,6 %   | 98,0 %   | –1,6                   | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 102      | 112      | 9,8 %                  | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 52,8     | 51,1     | –3,1 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 47,1 %   | 42,0 %   | –5,1                   | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 13,6 %   | 24,2 %   | 10,5                   | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,9 %    | 6,2 %    | 1,3                    | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 85,7 %   | 83,2 %   | –2,5                   | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 6,6 %    | 10,8 %   | 4,2                    | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 7,7 %    | 6,0 %    | –1,7                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 47,9     | 45,9     | –4,3 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 81,5 %   | 85,1 %   | 3,6                    | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 42,7 %   | 19,4 %   | –23,4                  | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,5      | 0,5      | –4,3 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 1,4      | 1,4      | –2,7 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0      | 1,1      | 1,1 %                  | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'792,3  | 5'719,5  | –1,3 %                 | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'072,6 | 10'087,6 | 0,1 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 33,5 %   | 34,0 %   | 0,5                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %    | 0,5 %    | 0,0                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 301,0    | 306,4    | 1,8 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 105,3    | 111,4    | 5,9 %                  | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,5      | 1,6      | 2,8 %                  | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'323,7  | 3'466,4  | 4,3 %                  | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 31,8 %   | 33,2 %   | 1,4                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,5 %   | 37,8 %   | –0,7                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 115,9    | 116,0    | 0,0 %                  | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,0 %   | 38,6 %   | –3,3                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 130,9    | 122,6    | –6,4 %                 | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'442,8 | 10'445,7 | 0,0 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 370,3    | 358,2    | –3,3 %                 | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 48      | 48      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 16'852  | 17'045  | 1,1 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 126     | 5       | –96,0 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'916  | 16'924  | 0,0 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,6     | 5,6     | 0,1                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 928,6   | 1'837,2 | 97,8 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 101,0   | –       | –                      | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,2 %  | 97,3 %  | 1,1                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 57      | 52      | –8,8 %                 | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2       | 1       | –50,0 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,0    | 83,3    | 0,3 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,1 %  | 62,3 %  | –3,8                   | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 27,3 %  | 13,8 %  | –13,4                  | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 62,6 %  | 58,4 %  | –4,1                   | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,6 %   | 1,7 %   | 0,1                    | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,8 %  | 39,9 %  | 4,1                    | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 50,3    | 48,5    | –3,7 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 34,7 %  | 30,1 %  | –4,6                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 53,2 %  | 52,9 %  | –0,3                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | –3,7 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 2,8     | –4,1 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6     | 0,5     | –21,9 %                | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'118,6 | 4'275,4 | 3,8 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'449,3 | 5'621,7 | 3,2 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,8 %  | 39,7 %  | –1,1                   | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,5 %   | 0,0                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 321,0   | 329,7   | 2,7 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 131,3   | 131,8   | 0,3 %                  | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4     | 1,6     | 10,5 %                 | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'179,3 | 2'351,9 | 7,9 %                  | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,8 %  | 43,7 %  | 0,9                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 45,3 %  | 43,8 %  | –1,5                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 145,5   | 144,4   | –0,8 %                 | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,7 %  | 43,9 %  | –0,8                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 134,1   | 138,8   | 3,5 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'089,9 | 5'384,5 | 5,8 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –359,4  | –237,3  | 34,0 %                 | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 75       | 75       | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 22'932   | 22'964   | 0,1 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 3'205    | 3'159    | –1,4 %                 | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 25'995   | 26'023   | 0,1 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,2      | 9,6      | 0,4                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 541,0    | 561,1    | 3,7 %                  | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 21,1     | 20,2     | –4,3 %                 | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 83,8 %   | 83,9 %   | 0,1                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 99       | 83       | –16,2 %                | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 161      | 164      | 1,9 %                  | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 76,0     | 75,7     | –0,4 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 58,1 %   | 53,4 %   | –4,6                   | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,7 %    | 3,6 %    | 1,0                    | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 67,2 %   | 39,3 %   | –27,9                  | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,7 %    | 3,6 %    | 1,0                    | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 73,9 %   | 73,1 %   | –0,8                   | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,6 %    | 3,9 %    | 1,3                    | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 23,4 %   | 23,0 %   | –0,5                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 99,8     | 100,8    | 1,0 %                  | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 55,1 %   | 51,3 %   | –3,8                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 73,3 %   | 72,5 %   | –0,8                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3      | 1,3      | 1,0 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,8      | 3,9      | 1,1 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6      | 1,5      | –7,0 %                 | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'380,6  | 8'710,6  | 3,9 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'747,8 | 11'232,6 | 4,5 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 56,7 %   | 57,5 %   | 0,8                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %    | 1,0 %    | 0,1                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 411,2    | 430,0    | 4,6 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 234,3    | 248,2    | 5,9 %                  | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,6      | 4,2      | 17,7 %                 | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'860,3  | 6'405,6  | 9,3 %                  | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 55,1 %   | 57,5 %   | 2,4                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 31,4 %   | 32,2 %   | 0,8                    | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 129,1    | 138,3    | 7,2 %                  | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 32,3 %   | 30,7 %   | –1,6                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 131,3    | 130,9    | –0,3 %                 | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'633,1 | 11'138,8 | 4,8 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –114,7   | –93,7    | 18,3 %                 | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 42      | 42      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 12'463  | 11'647  | –6,5 %                 | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 505     | 688     | 36,2 %                 | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 12'810  | 12'152  | –5,1 %                 | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,3     | 6,3     | 0,0                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 703,0   | 1'734,6 | 146,7 %                | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 34,5    | 57,4    | 66,4 %                 | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 81,3 %  | 76,0 %  | –5,3                   | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 46      | 40      | –13,0 %                | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 16      | 12      | –25,0 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,1    | 84,5    | 0,5 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,9 %  | 67,3 %  | 4,4                    | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 8,1 %   | 3,8 %   | –4,2                   | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 37,9 %  | 22,1 %  | –15,8                  | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 62,3 %  | 63,4 %  | 1,0                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,7 %  | 36,6 %  | –1,0                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 44,3    | 42,0    | –5,2 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 47,0 %  | 45,1 %  | –1,9                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 61,0 %  | 61,4 %  | 0,4                    | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,0     | –5,2 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4     | 3,4     | –0,3 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,0     | –2,5 %                 | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'542,3 | 3'552,3 | 0,3 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'420,7 | 4'353,3 | –1,5 %                 | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,5 %  | 44,6 %  | 0,2                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,4 %   | –0,2                   | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 340,9   | 352,9   | 3,5 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 153,4   | 159,8   | 4,2 %                  | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,1     | 1,3     | –38,0 %                | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'919,6 | 1'951,4 | 1,7 %                  | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,9 %  | 48,6 %  | 1,7                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,9 %  | 46,8 %  | –0,1                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 159,9   | 165,1   | 3,3 %                  | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,6 %  | 41,0 %  | –0,6                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 131,3   | 133,4   | 1,6 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'091,0 | 4'015,8 | –1,8 %                 | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –329,7  | –337,6  | –2,4 %                 | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 93      | 93      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 32'775  | 33'200  | 1,3 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'009   | 627     | –37,9 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 33'221  | 33'211  | 0,0 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,2     | 5,0     | –0,2                   | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'344,9 | 1'325,1 | –1,5 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 52,6    | 55,7    | 5,9 %                  | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,6 %  | 97,8 %  | 1,3                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 138,2 % | 85,9 %  | –52,3                  | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 116     | 114     | –1,7 %                 | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 29      | 18      | –37,9 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,3    | 83,2    | 1,1 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,7 %  | 72,7 %  | 1,0                    | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,1 %   | 3,0 %   | –1,1                   | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 33,5 %  | 28,3 %  | –5,2                   | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,8 %   | 3,8 %   | –1,0                   | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,0 %  | 63,0 %  | 0,0                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,5 %   | 2,5 %   | 0,0                    | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,5 %  | 34,5 %  | 0,0                    | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 94,4    | 93,9    | –0,6 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 71,3 %  | 70,0 %  | –1,3                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,2 %  | 46,9 %  | –0,3                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | –0,6 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,8     | –0,7 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,2     | –2,4 %                 | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'415,8 | 7'642,0 | 3,1 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'614,4 | 9'918,4 | 3,2 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,7 %  | 40,7 %  | 0,0                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,5 %   | 0,0                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 284,6   | 293,2   | 3,0 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 117,9   | 121,6   | 3,2 %                  | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3     | 1,5     | 9,8 %                  | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'159,8 | 4'219,4 | 1,4 %                  | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,3 %  | 42,7 %  | –0,6                   | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,1 %  | 43,2 %  | 0,0                    | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 122,8   | 126,6   | 3,1 %                  | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,9 %  | 43,4 %  | 0,5                    | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 122,1   | 127,0   | 4,0 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'609,2 | 9'892,8 | 3,0 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 11,6    | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –5,2    | –25,6   | –396,0 %               | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 63      | 64      | 1,6 %                  | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3       | 3       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 1       | 1       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 18'906  | 19'818  | 4,8 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'307   | 1'092   | –16,4 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 34      | 61      | 79,4 %                 | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 19'933  | 20'602  | 3,4 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,8     | 6,3     | 0,5                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 733,6   | 670,8   | –8,6 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 37,9    | 35,4    | –6,6 %                 | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 34,0    | 30,5    | –10,3 %                | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 82,2 %  | 84,8 %  | 2,6                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 119,4 % | 99,7 %  | –19,6                  | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 76      | 80      | 5,3 %                  | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 46      | 34      | –26,1 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 1       | 2       | 100,0 %                | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,8    | 81,2    | 0,5 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,4 %  | 62,9 %  | –9,4                   | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,1 %   | 8,6 %   | 4,6                    | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 47,1 %  | 41,8 %  | –5,2                   | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,4 %   | 6,0 %   | 3,6                    | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 76,0 %  | 76,4 %  | 0,4                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,7 %   | 2,8 %   | 0,1                    | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 21,2 %  | 20,8 %  | –0,4                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 57,1    | 57,6    | 0,9 %                  | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 46,1 %  | 43,3 %  | –2,8                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 60,1 %  | 57,3 %  | –2,8                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,8     | –0,6 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,7     | –2,6 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,9     | –7,9 %                 | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'649,8 | 4'807,0 | 3,4 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'516,8 | 6'619,7 | 1,6 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,1 %   | 0,2 %   | 0,1                    | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 46,2 %  | 45,9 %  | –0,3                   | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,1 %   | –0,4                   | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 321,9   | 315,7   | –1,9 %                 | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 151,1   | 147,6   | –2,3 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9     | 0,5     | –75,4 %                | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'686,7 | 3'101,3 | 15,4 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,0 %  | 48,6 %  | 2,6                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,9 %  | 36,2 %  | –2,8                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 125,3   | 114,2   | –8,9 %                 | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 40,2 %  | 38,2 %  | –1,9                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 115,8   | 116,2   | 0,4 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'836,9 | 6'375,9 | 9,2 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –679,9  | –243,8  | 64,1 %                 | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 84      | 84       | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –        | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | 6        | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 22'488  | 22'553   | 0,3 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 3'908   | 4'932    | 26,2 %                 | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 148     | 150      | 1,4 %                  | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 25'516  | 26'471   | 3,7 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,3     | 7,1      | –0,2                   | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 658,3   | 964,1    | 46,5 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 42,5    | 52,0     | 22,4 %                 | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 18,5    | 13,6     | –26,3 %                | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 73,3 %  | 73,6 %   | 0,2                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 101     | 92       | –8,9 %                 | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 106     | 120      | 13,2 %                 | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 8       | 11       | 37,5 %                 | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,1    | 83,8     | 0,9 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 58,6 %  | 59,2 %   | 0,6                    | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,6 %   | 8,5 %    | 2,9                    | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 53,6 %  | 51,7 %   | –1,9                   | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 7,9 %   | 9,4 %    | 1,5                    | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 68,3 %  | 67,7 %   | –0,6                   | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,2 %   | 5,4 %    | 1,2                    | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 27,5 %  | 26,9 %   | –0,6                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 90,2    | 90,8     | 0,7 %                  | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 46,0 %  | 49,2 %   | 3,2                    | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 64,4 %  | 63,3 %   | –1,1                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,0      | –6,0 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4     | 3,3      | –3,3 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,1      | 3,0 %                  | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'063,0 | 6'830,3  | 12,7 %                 | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'707,3 | 10'752,1 | 10,8 %                 | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,3 %  | 39,8 %   | 0,5                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 4,0 %   | 4,6 %    | 0,6                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 365,7   | 389,1    | 6,4 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 149,5   | 161,6    | 8,1 %                  | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 15,2    | 18,8     | 23,3 %                 | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'919,2 | 5'348,2  | 8,7 %                  | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 50,0 %  | 50,2 %   | 0,2                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,3 %  | 40,2 %   | –2,1                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 154,6   | 156,5    | 1,2 %                  | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 38,2 %  | 37,8 %   | –0,4                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 141,6   | 145,8    | 3,0 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'840,4 | 10'649,1 | 8,2 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 27,2     | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 133,1   | –103,0   | –177,4 %               | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 74      | 74      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 5       | 5       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 1       | 1       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 2       | 2       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 24'270  | 27'458  | 13,1 %                 | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'085   | 797     | –26,5 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 84      | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 244     | 163     | –33,2 %                | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 25'023  | 27'867  | 11,4 %                 | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 84      | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,3     | 5,1     | –0,1                   | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 295,1   | 409,6   | 38,8 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 27,4    | 22,7    | –17,2 %                | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 14,0    | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 40,7    | 27,2    | –33,2 %                | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 89,9 %  | 101,7 % | 11,8                   | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 59,5 %  | 43,7 %  | –15,8                  | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 23,0 %  | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 113     | 117     | 3,5 %                  | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 44      | 39      | –11,4 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 6       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 6       | 6       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,6    | 82,5    | 1,2 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 46,7 %  | 57,4 %  | 10,7                   | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 17,8 %  | 11,1 %  | –6,6                   | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 76,2 %  | 60,6 %  | –15,7                  | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,3 %   | 4,9 %   | –0,4                   | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,9 %  | 62,9 %  | 2,0                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,1 %   | 2,6 %   | –0,5                   | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,0 %  | 34,5 %  | –1,5                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 73,7    | 83,2    | 12,9 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 50,1 %  | 50,1 %  | –0,1                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,6 %  | 45,8 %  | 1,2                    | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 12,9 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,9     | 2,1 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,9     | 4,6 %                  | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'786,3 | 6'356,2 | 9,8 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'199,0 | 7'796,0 | 8,3 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,7 %  | 43,0 %  | 2,3                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,5 %   | 0,0                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 280,3   | 274,3   | –2,1 %                 | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 117,1   | 120,4   | 2,8 %                  | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3     | 1,4     | 5,2 %                  | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'182,4 | 3'676,1 | 15,5 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,8 %  | 43,9 %  | 1,0                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,3 %  | 40,6 %  | –2,7                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 121,4   | 111,5   | –8,2 %                 | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 43,8 %  | 42,9 %  | –0,9                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 126,8   | 126,7   | –0,1 %                 | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'431,1 | 8'382,4 | 12,8 %                 | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 232,1   | 586,4   | 152,6 %                | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 32      | 35      | 9,4 %                  | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 10'025  | 11'930  | 19,0 %                 | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 9'676   | 11'711  | 21,0 %                 | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,8     | 4,0     | –0,7                   | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 756,8   | 585,0   | –22,7 %                | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 85,8 %  | 93,4 %  | 7,6                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 48      | 42      | –12,5 %                | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,1    | 84,4    | 0,3 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,7 %  | 61,9 %  | –4,8                   | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 66,1 %  | 33,9 %  | –32,2                  | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 54,4 %  | 57,0 %  | 2,6                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,6 %   | 4,1 %   | 0,5                    | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 42,0 %  | 38,8 %  | –3,1                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 27,5    | 26,6    | –3,2 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 49,4 %  | 43,7 %  | –5,7                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 43,5 %  | 45,0 %  | 1,4                    | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,8     | –11,5 %                | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,2     | –18,7 %                | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,6     | –25,9 %                | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'835,3 | 2'576,4 | –9,1 %                 | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'520,9 | 3'255,0 | –7,6 %                 | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 46,1 %  | 40,8 %  | –5,3                   | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | –       | –                      | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 351,2   | 272,8   | –22,3 %                | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 167,7   | 113,4   | –32,4 %                | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,0     | –       | –                      | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'023,4 | 1'073,3 | 4,9 %                  | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,7 %  | 34,5 %  | –4,2                   | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,4 %  | 41,7 %  | –2,7                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 155,9   | 113,8   | –27,0 %                | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,4 %  | 54,1 %  | 4,7                    | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 130,2   | 140,9   | 8,2 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'641,6 | 3'107,6 | 17,6 %                 | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –879,3  | –147,4  | 83,2 %                 | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 41      | 28      | -31,7 %                | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'040  | 9'200   | -16,7 %                | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 60      | 48      | -20,0 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 10'881  | 9'002   | -17,3 %                | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,0     | 6,2     | 1,2                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'922,7 | 996,5   | -48,2 %                | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 30,0    | 52,0    | 73,3 %                 | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 73,8 %  | 90,0 %  | 16,2                   | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 37      | 33      | -10,8 %                | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2       | 1       | -50,0 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,4    | 85,8    | 0,4 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 79,5 %  | 73,5 %  | -6,0                   | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 2,9 %   | –                      | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 23,4 %  | 38,5 %  | 15,0                   | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 2,9 %   | –                      | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 57,7 %  | 53,4 %  | -4,3                   | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,5 %   | 2,7 %   | 0,2                    | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,8 %  | 43,9 %  | 4,0                    | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 32,4    | 23,3    | -28,2 %                | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 59,0 %  | 58,3 %  | -0,7                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 43,9 %  | 40,6 %  | -3,3                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | 5,2 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,5     | -13,8 %                | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,8     | -20,5 %                | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'790,5 | 2'684,7 | -3,8 %                 | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'705,7 | 3'298,9 | -11,0 %                | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,3 %  | 43,9 %  | 3,7                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,3 %   | 0,0                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 333,8   | 356,7   | 6,9 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 137,2   | 161,0   | 17,4 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,2     | 1,2     | 0,5 %                  | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'246,9 | 1'363,4 | 9,3 %                  | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,9 %  | 46,9 %  | 6,0                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 52,7 %  | 48,2 %  | -4,5                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 175,9   | 172,1   | -2,2 %                 | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,4 %  | 43,6 %  | -4,8                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 133,1   | 137,2   | 3,1 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'050,1 | 2'907,8 | -4,7 %                 | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -655,6  | -391,1  | 40,3 %                 | -148,5   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 69      | 69      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 22'786  | 24'483  | 7,4 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 598     | 357     | –40,3 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 22'564  | 23'836  | 5,6 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,0     | 5,1     | 0,1                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 456,4   | 612,7   | 34,3 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 28,5    | 27,5    | –3,8 %                 | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 90,5 %  | 97,2 %  | 6,7                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 126     | 123     | –2,4 %                 | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 22      | 13      | –40,9 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,0    | 84,4    | 0,6 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 58,1 %  | 47,8 %  | –10,3                  | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,7 %   | 2,2 %   | –2,5                   | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 116,1 % | 85,6 %  | –30,5                  | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,5 %  | 61,4 %  | 0,9                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,3 %   | 1,1 %   | –1,2                   | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,2 %  | 37,5 %  | 0,3                    | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 61,8    | 68,5    | 10,9 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 53,1 %  | 49,3 %  | –3,8                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 59,6 %  | 60,2 %  | 0,6                    | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 10,9 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,8     | 4,4 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,9     | –1,0 %                 | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'622,9 | 4'101,4 | 13,2 %                 | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'185,6 | 7'823,5 | 8,9 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,1 %  | 42,7 %  | –4,4                   | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,9 %   | 0,2                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 307,3   | 315,0   | 2,5 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 149,9   | 140,1   | –6,6 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,2     | 3,0     | 37,4 %                 | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'830,2 | 3'242,2 | 14,6 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,2 %  | 39,9 %  | 1,7                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 34,8 %  | 41,1 %  | 6,3                    | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 106,8   | 129,3   | 21,1 %                 | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,9 %  | 41,4 %  | –0,5                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 132,7   | 135,4   | 2,0 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'409,9 | 8'120,7 | 9,6 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 583,5   | 583,5   | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 224,3   | 297,2   | 32,5 %                 | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 98       | 98      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 10       | 10      | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'364   | 21'893  | 26,1 %                 | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 836      | 2'585   | 209,2 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 440      | 684     | 55,5 %                 | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 18'143   | 23'644  | 30,3 %                 | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,3      | 5,9     | –0,4                   | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 618,0    | 811,8   | 31,4 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 51,2     | 42,9    | –16,2 %                | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 27,5     | 40,2    | 46,3 %                 | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 48,5 %   | 61,2 %  | 12,7                   | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 77       | 104     | 35,1 %                 | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 24       | 57      | 137,5 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 16       | 17      | 6,2 %                  | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,1     | 80,3    | –1,0 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 53,0 %   | 52,8 %  | –0,2                   | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 10,3 %   | 16,9 %  | 6,6                    | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 72,6 %   | 84,9 %  | 12,3                   | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,3 %    | 6,2 %   | 1,9                    | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 58,4 %   | 60,6 %  | 2,2                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –        | 2,0 %   | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 41,6 %   | 37,4 %  | –4,2                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 67,3     | 79,8    | 18,6 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 44,1 %   | 42,5 %  | –1,6                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,2 %   | 45,4 %  | –4,7                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,6      | 0,7     | 18,6 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,6      | 3,2     | –12,2 %                | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0      | 0,9     | –9,1 %                 | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'305,3  | 6'044,3 | 13,9 %                 | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'292,5  | 8'128,3 | 11,5 %                 | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 1,2 %    | 2,0 %   | 0,8                    | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,1 %   | 41,1 %  | –1,0                   | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %    | 0,8 %   | 0,1                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 391,2    | 323,0   | –17,4 %                | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 169,3    | 141,3   | –16,6 %                | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,8      | 2,9     | 3,9 %                  | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'815,7  | 3'454,7 | 22,7 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,2 %   | 44,8 %  | –2,4                   | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,1 %   | 42,6 %  | 0,5                    | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 164,8    | 137,7   | –16,5 %                | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 40,7 %   | 43,0 %  | 2,3                    | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 130,0    | 131,7   | 1,3 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'961,8  | 7'710,6 | 29,3 %                 | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'330,7 | –417,7  | 68,6 %                 | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 108     | 108     | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 31'375  | 31'000  | –1,2 %                 | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 276     | 580     | 110,1 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 31'086  | 30'784  | –1,0 %                 | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,1     | 4,3     | 0,2                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 831,4   | 786,2   | –5,4 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 25,8    | 39,8    | 54,4 %                 | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 79,6 %  | 78,6 %  | –1,0                   | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 111     | 128     | 15,3 %                 | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 11      | 12      | 9,1 %                  | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,6    | 83,4    | –0,2 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,8 %  | 67,1 %  | 2,4                    | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 0,8 %   | 2,1 %   | 1,3                    | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 35,2 %  | 53,5 %  | 18,3                   | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,3 %   | 5,7 %   | 2,4                    | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,0 %   | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 57,4 %  | 64,5 %  | 7,1                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,3 %   | –       | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 40,2 %  | 35,5 %  | –4,7                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 96,0    | 91,8    | –4,4 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 65,7 %  | 60,9 %  | –4,7                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 33,6 %  | 35,6 %  | 2,0                    | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | –4,4 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 2,9     | –4,2 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,2     | 0,6 %                  | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'100,8 | 6'484,1 | 6,3 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'522,2 | 7'723,8 | 18,4 %                 | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 48,9 %  | 40,9 %  | –8,0                   | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,6 %   | –       | –                      | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 206,1   | 244,6   | 18,7 %                 | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 102,7   | 102,6   | –0,1 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,4     | –       | –                      | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'801,8 | 3'095,4 | 10,5 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 37,4 %  | 39,2 %  | 1,8                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 37,3 %  | 45,5 %  | 8,1                    | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 76,9    | 111,2   | 44,5 %                 | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,3 %  | 49,7 %  | –2,6                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 123,6   | 124,2   | 0,5 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'485,5 | 7'894,8 | 5,5 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 963,2   | 171,0   | –82,2 %                | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 54      | 54      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 15'532  | 15'107  | –2,7 %                 | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 839     | 739     | –11,9 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'079  | 15'547  | –3,3 %                 | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,4     | 4,0     | –0,4                   | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'315,3 | 1'279,4 | –2,7 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 103,3   | 26,5    | –74,3 %                | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 78,8 %  | 76,6 %  | –2,2                   | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 55      | 60      | 9,1 %                  | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 13      | 26      | 100,0 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,9    | 84,1    | –0,9 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,1 %  | 72,1 %  | 0,0                    | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 13,2 %  | 11,6 %  | –1,6                   | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 35,7 %  | 52,6 %  | 16,9                   | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,9 %   | 4,7 %   | –1,2                   | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,2 %  | 60,8 %  | 0,6                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,3 %   | 0,3 %   | 0,0                    | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,5 %  | 38,9 %  | –0,6                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 50,7    | 52,1    | 2,9 %                  | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 56,9 %  | 58,5 %  | 1,6                    | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 60,2 %  | 60,8 %  | 0,6                    | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 2,9 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 3,3     | 6,3 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,2     | 10,4 %                 | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'742,6 | 3'893,8 | 4,0 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'981,2 | 4'965,5 | –0,3 %                 | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,9 %  | 42,5 %  | –1,4                   | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,7 %   | 0,1                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 304,3   | 313,4   | 3,0 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 135,9   | 135,6   | –0,2 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,0     | 2,4     | 17,9 %                 | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'726,5 | 1'576,1 | –8,7 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,3 %  | 36,2 %  | –3,0                   | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 52,4 %  | 53,5 %  | 1,1                    | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 159,6   | 167,6   | 5,1 %                  | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,1 %  | 49,5 %  | 2,4                    | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 126,4   | 135,7   | 7,4 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'394,6 | 4'348,5 | –1,1 %                 | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –586,6  | –617,1  | –5,2 %                 | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 56      | 55      | –1,8 %                 | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 19'106  | 19'729  | 3,3 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 61      | –       | –                      | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 18'612  | 19'460  | 4,6 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 3,1     | 3,3     | 0,2                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'240,3 | 1'760,8 | 42,0 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 31,0    | –       | –                      | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,5 %  | 98,3 %  | 4,8                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 16,7 %  | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 67      | 64      | –4,5 %                 | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2       | –       | –                      | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,0    | 85,7    | 0,9 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,2 %  | 71,9 %  | 6,7                    | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,4 %   | –       | –                      | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 31,4 %  | 22,1 %  | –9,3                   | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,4 %   | 3,1 %   | 1,7                    | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 42,8 %  | 41,4 %  | –1,5                   | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,8 %   | 1,9 %   | 0,1                    | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 55,3 %  | 56,7 %  | 1,4                    | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 49,3    | 46,9    | –4,7 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 57,1 %  | 63,8 %  | 6,7                    | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 39,0 %  | 40,9 %  | 2,0                    | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,8     | –3,0 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,4     | –7,4 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6     | 0,6     | –1,7 %                 | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'501,0 | 3'895,4 | 11,3 %                 | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'657,4 | 5'214,8 | 12,0 %                 | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 25,2 %  | 26,1 %  | 0,9                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,3 %   | –0,1                   | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 243,0   | 264,3   | 8,8 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 62,9    | 69,8    | 10,9 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,1     | 0,9     | –20,0 %                | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'247,0 | 1'553,9 | 24,6 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 26,5 %  | 30,6 %  | 4,1                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 61,8 %  | 60,7 %  | –1,2                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 150,3   | 160,4   | 6,7 %                  | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 62,1 %  | 58,4 %  | –3,8                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 152,6   | 150,2   | –1,6 %                 | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'709,5 | 5'078,4 | 7,8 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 52,1    | –136,4  | –361,6 %               | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 25      | 25      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | 2       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 8'274   | 9'196   | 11,1 %                 | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 380     | 104     | –72,6 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 8'469   | 9'113   | 7,6 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,2     | 4,8     | –0,4                   | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'045,7 | 1'510,9 | 44,5 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 24,6    | 35,0    | 42,4 %                 | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 90,7 %  | 100,8 % | 10,1                   | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 31      | 33      | 6,5 %                  | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 15      | 4       | –73,3 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,5    | 82,4    | 2,3 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,7 %  | 75,7 %  | 3,9                    | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 10,9 %  | –       | –                      | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 40,5 %  | 33,3 %  | –7,1                   | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 13,0 %  | 13,5 %  | 0,5                    | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 58,3 %  | 57,9 %  | –0,5                   | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 41,7 %  | 42,1 %  | 0,5                    | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 24,0    | 24,3    | 1,0 %                  | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 53,0 %  | 49,9 %  | –3,1                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 43,8 %  | 35,5 %  | –8,4                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 0,9     | –6,5 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,6     | –6,1 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,8     | –12,3 %                | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'870,8 | 2'003,2 | 7,1 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'399,9 | 2'531,4 | 5,5 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,8 %  | 37,2 %  | –5,6                   | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 0,3 %   | –0,5                   | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 277,3   | 272,2   | –1,8 %                 | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 121,2   | 103,2   | –14,8 %                | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,2     | 0,7     | –65,8 %                | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'074,6 | 1'164,3 | 8,3 %                  | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,1 %  | 45,5 %  | 2,4                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,9 %  | 50,0 %  | 5,1                    | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 124,5   | 136,0   | 9,3 %                  | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,0 %  | 47,0 %  | –3,1                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 144,2   | 129,1   | –10,5 %                | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'493,6 | 2'557,2 | 2,6 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1,5     | 8,2     | 435,3 %                | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 93,7    | 25,8    | –72,4 %                | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 20      | 20      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 6'350   | 5'033   | –20,7 %                | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 23      | 334     | 1'352,2 %              | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 6'293   | 5'248   | –16,6 %                | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,5     | 6,0     | –0,5                   | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 608,0   | 1'526,7 | 151,1 %                | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 23,0    | 36,3    | 58,0 %                 | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 87,0 %  | 68,9 %  | –18,0                  | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 20      | 20      | –                      | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | 7       | 600,0 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,7    | 82,5    | 0,9 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,4 %  | 74,1 %  | 2,6                    | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 3,7 %   | –                      | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 14,7 %  | 25,0 %  | 10,3                   | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 80,2 %  | 80,5 %  | 0,3                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 19,8 %  | 19,5 %  | –0,3                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 14,9    | 12,9    | –13,7 %                | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 62,7 %  | 57,8 %  | –4,8                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 80,2 %  | 80,5 %  | 0,3                    | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,6     | –13,7 %                | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3     | 2,4     | 2,5 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,1     | –4,1 %                 | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'383,4 | 1'343,6 | –2,9 %                 | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'872,6 | 1'831,3 | –2,2 %                 | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 46,1 %  | 45,5 %  | –0,6                   | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,3 %   | –0,1                   | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 293,8   | 341,2   | 16,1 %                 | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 137,1   | 158,6   | 15,7 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,1     | 0,9     | –18,0 %                | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'006,8 | 750,7   | –25,4 %                | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,7 %  | 44,4 %  | –4,3                   | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,0 %  | 39,2 %  | 1,2                    | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 111,7   | 133,6   | 19,7 %                 | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,4 %  | 43,7 %  | 4,2                    | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 128,0   | 137,6   | 7,5 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'068,0 | 1'690,5 | –18,3 %                | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 195,4   | –140,8  | –172,0 %               | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 34      | 34      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'018  | 11'409  | 3,5 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 221     | 314     | 42,1 %                 | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 82      | 64      | –22,0 %                | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 10'929  | 11'408  | 4,4 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,9     | 5,7     | –0,2                   | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 513,4   | 433,5   | –15,6 %                | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 39,3    | 35,6    | –9,5 %                 | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 41,0    | 32,0    | –22,0 %                | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 88,8 %  | 91,9 %  | 3,2                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 51      | 51      | –                      | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 7       | 9       | 28,6 %                 | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 2       | 2       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,0    | 78,4    | –2,0 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 56,7 %  | 53,2 %  | –3,4                   | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,0 %   | 3,2 %   | –1,8                   | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 76,8 %  | 65,0 %  | –11,8                  | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,7 %   | 1,6 %   | –0,1                   | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 72,2 %  | 70,6 %  | –1,7                   | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,1 %   | 1,9 %   | –0,2                   | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 25,7 %  | 27,6 %  | 1,9                    | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 28,9    | 32,2    | 11,2 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 51,4 %  | 50,3 %  | –1,0                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 54,2 %  | 52,9 %  | –1,3                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | 11,2 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,7     | 6,8 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,0     | 1,9 %                  | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'300,5 | 2'665,2 | 15,9 %                 | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'561,4 | 3'845,3 | 8,0 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,3 %   | 0,4 %   | 0,1                    | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,9 %  | 44,2 %  | 3,3                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,6 %   | –0,1                   | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 314,6   | 326,2   | 3,7 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 133,2   | 149,0   | 11,9 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,0     | 1,9     | –7,2 %                 | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'622,2 | 1'726,7 | 6,4 %                  | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,6 %  | 45,0 %  | 0,3                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,3 %  | 38,8 %  | –4,5                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 136,2   | 126,7   | –7,0 %                 | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,9 %  | 41,4 %  | –0,5                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 134,6   | 134,9   | 0,2 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'634,6 | 3'841,1 | 5,7 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 73,2    | –4,2    | –105,7 %               | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 54      | 54      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 8       | 8       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'901  | 18'608  | 3,9 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 713     | 584     | –18,1 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 15'171  | 15'107  | –0,4 %                 | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 3,7     | 3,9     | 0,2                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'723,9 | 1'456,1 | –15,5 %                | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 51,1    | 42,9    | –16,0 %                | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 90,8 %  | 94,4 %  | 3,6                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 24,4 %  | 20,0 %  | –4,4                   | 19,9 %   | 14,3 %   |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 64      | 70      | 9,4 %                  | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 13      | 15      | 15,4 %                 | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,0    | 81,3    | 0,3 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,8 %  | 65,9 %  | –2,9                   | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,9 %   | 1,2 %   | –2,7                   | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 25,5 %  | 34,3 %  | 8,8                    | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 11,7 %  | 10,6 %  | –1,1                   | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 50,1 %  | 48,4 %  | –1,7                   | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 49,9 %  | 51,6 %  | 1,7                    | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 44,0    | 44,8    | 1,7 %                  | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 38,4 %  | 39,0 %  | 0,6                    | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,4 %  | 45,0 %  | –2,4                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,7     | 1,7 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4     | 2,3     | –1,3 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6     | 0,6     | 0,1 %                  | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'041,1 | 3'245,3 | 6,7 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'315,2 | 2'384,2 | 3,0 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 56,9 %  | 57,9 %  | 1,0                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 124,4   | 124,2   | –0,1 %                 | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 86,8    | 91,4    | 5,3 %                  | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'237,1 | 1'352,9 | 9,4 %                  | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 56,4 %  | 58,2 %  | 1,8                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 19,7 %  | 18,3 %  | –1,4                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 24,5    | 22,7    | –7,3 %                 | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 22,5 %  | 22,1 %  | –0,4                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 26,5    | 26,8    | 1,0 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'194,4 | 2'324,9 | 5,9 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 120,8   | 59,3    | –50,9 %                | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –120,8  | –59,3   | 50,9 %                 | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 26      | 30      | 15,4 %                 | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 4       | 4       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 8'195   | 8'976   | 9,5 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 594     | 324     | –45,5 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 428     | 308     | –28,0 %                | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 8'935   | 9'293   | 4,0 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,6     | 7,0     | 0,4                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 809,6   | 759,1   | –6,2 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 51,3    | 29,1    | –43,3 %                | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 142,7   | 154,0   | 7,9 %                  | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 86,4 %  | 82,0 %  | –4,4                   | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 33      | 32      | –3,0 %                 | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 14      | 11      | –21,4 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 3       | 2       | –33,3 %                | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,7    | 80,3    | –1,7 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,0 %  | 60,0 %  | –4,0                   | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 14,0 %  | 6,7 %   | –7,3                   | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 43,5 %  | 35,4 %  | –8,1                   | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 2,2 %   | –                      | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 82,0 %  | 80,2 %  | –1,8                   | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 18,0 %  | 19,8 %  | 1,8                    | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 21,1    | 23,9    | 13,5 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 44,1 %  | 44,6 %  | 0,5                    | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,7 %  | 52,1 %  | –0,6                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,7     | 0,1 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3     | 2,5     | 8,9 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,9     | 8,0 %                  | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'681,5 | 2'032,1 | 20,9 %                 | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'483,2 | 2'912,1 | 17,3 %                 | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,1 %   | 0,1 %   | 0,0                    | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 46,7 %  | 48,7 %  | 2,0                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,8 %   | 1,8 %   | –0,1                   | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 269,4   | 303,1   | 12,5 %                 | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 129,7   | 152,5   | 17,6 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 5,1     | 5,6     | 9,5 %                  | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'351,2 | 1'646,4 | 21,8 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,7 %  | 51,3 %  | 2,7                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 39,4 %  | 36,9 %  | –2,5                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 106,1   | 111,7   | 5,3 %                  | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 37,8 %  | 35,6 %  | –2,2                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 113,8   | 118,8   | 4,4 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'776,8 | 3'206,6 | 15,5 %                 | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 293,5   | 294,6   | 0,4 %                  | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 71      | 71      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 6       | 6       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 25'164  | 24'124  | –4,1 %                 | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 16      | 99      | 518,8 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 40      | 52      | 30,0 %                 | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 25'047  | 24'117  | –3,7 %                 | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,5     | 4,8     | 0,3                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'248,9 | 1'533,4 | 22,8 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 5,3     | 33,0    | 518,8 %                | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 40,0    | 52,0    | 30,0 %                 | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,1 %  | 93,1 %  | –4,0                   | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 80      | 77      | –3,8 %                 | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 3       | 3       | –                      | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 1       | 1       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,9    | 83,7    | –0,2 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,8 %  | 70,4 %  | –3,4                   | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 1,2 %   | –                      | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 16,9 %  | 17,4 %  | 0,5                    | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,4 %   | 2,5 %   | 0,1                    | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,5 %  | 64,4 %  | –0,1                   | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,5 %   | 5,2 %   | 2,7                    | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,0 %  | 30,4 %  | –2,6                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 48,1    | 50,8    | 5,6 %                  | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 58,4 %  | 56,6 %  | –1,8                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 45,4 %  | 43,9 %  | –1,5                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,6     | 0,7     | 5,6 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 1,9     | 2,1     | 9,7 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,8     | 6,1 %                  | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'895,8 | 4'064,2 | 4,3 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'920,8 | 6'145,1 | 3,8 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,2 %   | 0,5 %   | 0,4                    | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,5 %  | 37,2 %  | –0,3                   | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,7 %   | 0,1                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 234,8   | 253,1   | 7,8 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 88,5    | 94,8    | 7,1 %                  | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4     | 1,7     | 19,7 %                 | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'539,8 | 2'795,6 | 10,1 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,0 %  | 43,0 %  | 2,1                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,4 %  | 46,6 %  | –1,8                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 113,6   | 117,9   | 3,8 %                  | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,9 %  | 47,7 %  | –2,2                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 122,7   | 127,6   | 4,0 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'201,6 | 6'497,5 | 4,8 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 5,9     | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 280,9   | 352,4   | 25,5 %                 | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 24      | 24      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 6'715   | 7'122   | 6,1 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 125     | 75      | –40,0 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 6'794   | 7'170   | 5,5 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,8     | 7,5     | –0,3                   | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'311,1 | 1'079,4 | –17,7 %                | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 31,2    | 24,5    | –21,6 %                | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 76,7 %  | 81,3 %  | 4,6                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 25      | 26      | 4,0 %                  | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 4       | 3       | –25,0 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,3    | 84,5    | 1,4 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 58,6 %  | 62,1 %  | 3,4                    | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 25,0 %  | 39,5 %  | 14,5                   | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 10,3 %  | 10,3 %  | –                      | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 62,8 %  | 62,0 %  | –0,8                   | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,2 %  | 38,0 %  | 0,8                    | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 24,7    | 24,7    | 0,0 %                  | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 54,3 %  | 50,3 %  | –4,0                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 51,8 %  | 51,6 %  | –0,2                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | 0,0 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,6     | 3,4     | –4,9 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,1     | –13,3 %                | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'925,3 | 2'033,5 | 5,6 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'693,6 | 2'819,0 | 4,7 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,9 %  | 36,7 %  | –0,2                   | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,7 %   | 1,2 %   | –0,5                   | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 393,8   | 391,7   | –0,5 %                 | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 146,3   | 144,4   | –1,4 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 6,8     | 4,8     | –28,8 %                | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'362,5 | 1'400,2 | 2,8 %                  | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 51,1 %  | 52,6 %  | 1,5                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 53,7 %  | 54,6 %  | 0,9                    | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 211,4   | 213,8   | 1,1 %                  | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 34,2 %  | 35,4 %  | 1,2                    | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 133,1   | 130,7   | –1,8 %                 | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'665,5 | 2'659,9 | –0,2 %                 | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 97,7    | 16,1    | –83,5 %                | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –28,0   | –159,1  | –468,2 %               | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 31      | 31      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'086  | 11'173  | 0,8 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 10'968  | 11'072  | 0,9 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,0     | 4,0     | –0,1                   | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 841,0   | 1'062,8 | 26,4 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,0 %  | 98,7 %  | 0,8                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 44      | 35      | –20,5 %                | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,4    | 85,3    | 2,4 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 79,5 %  | 80,0 %  | 0,5                    | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 46,7 %  | 15,0 %  | –31,7                  | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 9,1 %   | 8,6 %   | –0,5                   | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,8 %  | 57,5 %  | –2,3                   | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 40,2 %  | 42,5 %  | 2,3                    | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 24,5    | 25,7    | 4,7 %                  | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 66,7 %  | 69,4 %  | 2,7                    | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,2 %  | 45,1 %  | –2,1                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | 4,7 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,2     | 2,3     | 3,9 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,9     | 3,9 %                  | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'958,8 | 2'138,8 | 9,2 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'349,4 | 2'519,2 | 7,2 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,7 %  | 36,0 %  | –1,7                   | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,1 %   | 1,0 %   | –0,1                   | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 211,9   | 225,5   | 6,4 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 80,8    | 82,0    | 1,5 %                  | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,5     | 2,3     | –7,0 %                 | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 905,3   | 925,3   | 2,2 %                  | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,9 %  | 38,6 %  | –1,3                   | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 49,8 %  | 51,8 %  | 2,1                    | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 105,5   | 116,9   | 10,8 %                 | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,4 %  | 49,8 %  | 0,4                    | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 101,0   | 106,8   | 5,7 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'267,5 | 2'396,0 | 5,7 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –81,8   | –123,2  | –50,6 %                | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 73      | 76      | 4,1 %                  | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | 1       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 27'602  | 27'816  | 0,8 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 278     | 144     | –48,2 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 25'350  | 26'120  | 3,0 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,6     | 5,1     | 0,5                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'219,0 | 1'096,9 | –10,0 %                | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 27,8    | 54,8    | 96,9 %                 | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 103,6 % | 100,3 % | –3,3                   | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | 39,5 %  | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 94      | 92      | –2,1 %                 | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 10      | 4       | –60,0 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,9    | 84,4    | 0,6 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,1 %  | 67,7 %  | –5,4                   | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,7 %   | 4,2 %   | –3,5                   | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 23,0 %  | 21,1 %  | –2,0                   | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,3 %  | 63,1 %  | 1,8                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,2 %   | 1,8 %   | 0,6                    | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,5 %  | 35,1 %  | –2,4                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 64,4    | 67,4    | 4,6 %                  | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 38,7 %  | 40,7 %  | 2,1                    | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 40,7 %  | 42,8 %  | 2,1                    | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | –0,8 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3     | 2,4     | 4,3 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6     | 0,7     | 10,1 %                 | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'056,7 | 5'671,6 | 12,2 %                 | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'283,6 | 7'922,3 | 8,8 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 30,2 %  | 31,4 %  | 1,2                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,5 %   | 0,0                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 261,2   | 283,3   | 8,5 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 86,8    | 95,4    | 9,9 %                  | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,5     | 1,7     | 8,5 %                  | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'651,4 | 3'174,6 | 19,7 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 36,7 %  | 39,1 %  | 2,4                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 58,8 %  | 56,8 %  | –2,0                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 153,6   | 160,9   | 4,7 %                  | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,0 %  | 49,1 %  | –3,0                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 134,8   | 142,5   | 5,7 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'222,9 | 8'118,5 | 12,4 %                 | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –60,7   | 196,2   | 423,4 %                | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 68      | 68      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 4       | 4       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 24'087  | 22'933  | –4,8 %                 | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 112     | 114     | 1,8 %                  | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 164     | 216     | 31,7 %                 | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 23'812  | 22'924  | –3,7 %                 | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,6     | 5,8     | 0,2                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'403,6 | 1'372,4 | –2,2 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 25,2    | 12,6    | –49,9 %                | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 20,5    | 43,2    | 110,7 %                | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,0 %  | 92,4 %  | –4,6                   | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 81      | 78      | –3,7 %                 | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 7       | 10      | 42,9 %                 | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 8       | 5       | –37,5 %                | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,8    | 83,5    | 0,8 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,8 %  | 69,9 %  | 1,1                    | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,3 %   | 6,5 %   | –0,8                   | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 25,0 %  | 25,4 %  | 0,4                    | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,2 %   | 4,3 %   | –0,9                   | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,4 %  | 62,7 %  | –3,7                   | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,0 %   | –       | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,6 %  | 37,3 %  | 5,7                    | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 66,1    | 68,3    | 3,2 %                  | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 45,2 %  | 45,7 %  | 0,6                    | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,0 %  | 46,0 %  | –4,0                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | 3,2 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,9     | 8,1 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,9     | 2,5 %                  | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'667,0 | 5'836,3 | 3,0 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'057,8 | 7'236,8 | 2,5 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,6 %   | 0,8 %   | 0,2                    | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,4 %  | 39,5 %  | –0,9                   | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,4 %   | –0,1                   | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 289,7   | 311,1   | 7,4 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 119,7   | 124,8   | 4,2 %                  | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6     | 1,3     | –15,0 %                | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'309,6 | 3'292,2 | –0,5 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,3 %  | 45,8 %  | 0,6                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 51,9 %  | 44,5 %  | –7,4                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 150,4   | 138,4   | –7,9 %                 | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,5 %  | 42,2 %  | –0,4                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 127,7   | 130,2   | 2,0 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'313,4 | 7'184,2 | –1,8 %                 | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 255,7   | –52,6   | –120,6 %               | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 106     | 106     | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3       | 3       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 4       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 34'942  | 34'344  | –1,7 %                 | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 482     | 1'033   | 114,3 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 5       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 34'630  | 34'749  | 0,3 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,2     | 4,4     | 0,1                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'345,1 | 1'378,0 | 2,4 %                  | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 29,6    | 29,3    | –1,2 %                 | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 2,5     | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 90,3 %  | 88,8 %  | –1,5                   | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 44,0 %  | 94,3 %  | 50,3                   | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 132     | 120     | –9,1 %                 | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 17      | 26      | 52,9 %                 | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 2       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,8    | 82,8    | –0,1 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,5 %  | 67,3 %  | 0,9                    | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 9,5 %   | 10,5 %  | 1,0                    | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 41,8 %  | 24,7 %  | –17,0                  | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,9 %   | 1,3 %   | –0,6                   | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 7       | 7       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 51,2 %  | 51,7 %  | 0,5                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,6 %   | 2,0 %   | 0,4                    | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 47,2 %  | 46,3 %  | –0,9                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 100,8   | 100,3   | –0,5 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 63,3 %  | 58,3 %  | –4,9                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,8 %  | 53,1 %  | 0,3                    | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | 3,2 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,8     | –0,3 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,9     | –7,7 %                 | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'582,0 | 7'745,9 | 2,2 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'077,7 | 9'455,2 | 4,2 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,0 %   | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 33,9 %  | 36,4 %  | 2,5                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,6 %   | 1,7 %   | 0,1                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 256,2   | 267,3   | 4,3 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 88,9    | 99,1    | 11,5 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 4,1     | 4,6     | 10,7 %                 | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'426,5 | 3'571,0 | 4,2 %                  | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 37,4 %  | 37,2 %  | –0,2                   | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 51,4 %  | 47,6 %  | –3,8                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 131,7   | 127,2   | –3,4 %                 | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,5 %  | 49,3 %  | 0,8                    | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 125,6   | 133,9   | 6,5 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'173,8 | 9'609,9 | 4,8 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 96,1    | 154,7   | 61,0 %                 | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 70      | 70      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 25'514  | 25'630  | 0,5 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 226     | 83      | –63,3 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 25'184  | 25'149  | –0,1 %                 | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,5     | 5,8     | 0,3                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 560,8   | 650,3   | 16,0 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 32,0    | 41,5    | 29,7 %                 | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,9 %  | 100,3 % | 0,5                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 107     | 100     | –6,5 %                 | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 11      | 2       | –81,8 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,6    | 84,8    | 0,1 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,3 %  | 74,5 %  | 9,3                    | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,7 %   | 1,0 %   | –0,7                   | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 55,9 %  | 42,1 %  | –13,7                  | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,7 %   | 2,0 %   | 0,3                    | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,6 %  | 64,8 %  | 0,2                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,0 %   | 2,0 %   | 0,0                    | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,4 %  | 33,2 %  | –0,2                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 74,2    | 83,1    | 12,0 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 39,2 %  | 43,9 %  | 4,7                    | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 63,0 %  | 63,0 %  | 0,1                    | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,2     | 12,0 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 3,2     | 12,1 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,9     | 26,0 %                 | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'322,8 | 5'042,6 | 16,7 %                 | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'434,5 | 9'317,1 | 10,5 %                 | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,3 %  | 43,9 %  | –1,4                   | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,8 %   | 0,2                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 327,7   | 362,3   | 10,6 %                 | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 151,7   | 162,5   | 7,1 %                  | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,2     | 3,1     | 39,5 %                 | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'505,8 | 3'920,9 | 11,8 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,6 %  | 43,8 %  | 2,2                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 37,2 %  | 38,0 %  | 0,8                    | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 122,0   | 137,8   | 13,0 %                 | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,0 %  | 38,0 %  | –1,0                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 127,7   | 132,2   | 3,5 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'435,6 | 8'955,9 | 6,2 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 671,2   | 671,2   | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 1,1     | –361,2  | –32'874,5 %            | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 68      | 68      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 23'021  | 26'076  | 13,3 %                 | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 812     | 400     | –50,7 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 23'128  | 25'695  | 11,1 %                 | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,0     | 5,7     | –0,3                   | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 816,4   | 736,9   | –9,7 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 26,8    | 57,7    | 115,1 %                | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,8 %  | 105,1 % | 12,3                   | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 103     | 98      | –4,9 %                 | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 30      | 9       | –70,0 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,4    | 81,8    | –0,7 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,7 %  | 67,9 %  | –2,8                   | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,0 %   | 5,4 %   | –0,7                   | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 53,7 %  | 41,8 %  | –11,9                  | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 10,5 %  | 9,8 %   | –0,7                   | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | 130     | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 69,4 %  | 70,1 %  | 0,8                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,1 %   | 1,3 %   | 0,2                    | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,5 %  | 28,6 %  | –0,9                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 66,8    | 68,6    | 2,8 %                  | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 42,9 %  | 42,5 %  | –0,4                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,5 %  | 47,7 %  | 0,2                    | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | 2,8 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,6     | –7,4 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,8     | –7,2 %                 | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'442,0 | 5'817,8 | 6,9 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'842,2 | 7'343,9 | 7,3 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,4 %  | 45,1 %  | –0,3                   | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,5 %   | –0,1                   | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 287,1   | 277,4   | –3,4 %                 | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 134,3   | 129,0   | –4,0 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8     | 1,4     | –19,8 %                | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'406,6 | 3'804,0 | 11,7 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,9 %  | 45,3 %  | –0,6                   | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 37,0 %  | 37,5 %  | 0,5                    | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 106,2   | 103,9   | –2,2 %                 | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 43,5 %  | 43,5 %  | 0,0                    | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 135,4   | 138,0   | 1,9 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'424,3 | 8'402,7 | 13,2 %                 | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 582,1   | 1'058,8 | 81,9 %                 | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 46      | 46      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 15'753  | 16'249  | 3,1 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 657     | 1'034   | 57,4 %                 | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'113  | 16'947  | 5,2 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,4     | 4,3     | –0,1                   | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 895,0   | 1'299,8 | 45,2 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 40,3    | 51,5    | 27,7 %                 | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,8 %  | 96,8 %  | 3,0                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 90,0 %  | 141,6 % | 51,6                   | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 59      | 60      | 1,7 %                  | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 22      | 22      | –                      | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,9    | 83,1    | 0,3 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,4 %  | 67,1 %  | 1,6                    | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,9 %   | 9,8 %   | 4,8                    | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 40,0 %  | 32,6 %  | –7,4                   | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,2 %   | 1,2 %   | 0,0                    | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 69,0 %  | 67,1 %  | –1,9                   | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,8 %   | –       | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,2 %  | 32,9 %  | 3,7                    | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 39,0    | 36,7    | –6,0 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 72,7 %  | 70,8 %  | –1,9                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,0 %  | 41,7 %  | –7,3                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | –6,0 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4     | 2,1     | –10,7 %                | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,0     | –15,3 %                | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'272,8 | 3'488,0 | 6,6 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'411,1 | 4'649,3 | 5,4 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,3 %  | 44,7 %  | 0,4                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,7 %   | 0,1                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 268,8   | 269,0   | 0,1 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 121,3   | 122,6   | 1,1 %                  | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4     | 1,8     | 28,6 %                 | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'609,6 | 1'648,1 | 2,4 %                  | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,1 %  | 39,0 %  | –1,0                   | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,0 %  | 42,8 %  | –0,2                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 115,7   | 115,3   | –0,4 %                 | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,9 %  | 49,1 %  | 1,2                    | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 117,2   | 119,9   | 2,3 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'017,8 | 4'220,6 | 5,0 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 15,8    | 4,3     | –72,7 %                | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –393,3  | –428,7  | –9,0 %                 | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 43      | 43      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 14'643  | 15'038  | 2,7 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 244     | 109     | –55,3 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 14'495  | 14'832  | 2,3 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,5     | 5,4     | –0,1                   | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'121,7 | 1'189,0 | 6,0 %                  | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 30,6    | 21,2    | –30,9 %                | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,3 %  | 95,8 %  | 2,5                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 51      | 54      | 5,9 %                  | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 9       | 6       | –33,3 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,0    | 82,5    | 0,6 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,0 %  | 68,3 %  | –1,7                   | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,3 %   | 1,7 %   | –1,7                   | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 31,6 %  | 33,8 %  | 2,2                    | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 11,7 %  | 6,7 %   | –5,0                   | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 70,8 %  | 62,2 %  | –8,6                   | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | 1,5 %   | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,2 %  | 36,4 %  | 7,1                    | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 43,1    | 45,7    | 5,9 %                  | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 51,0 %  | 41,3 %  | –9,7                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,4 %  | 44,7 %  | –4,7                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,1     | 5,9 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 3,0     | 4,1 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 0,8     | –26,4 %                | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'149,2 | 3'557,4 | 13,0 %                 | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'453,9 | 4'706,8 | 5,7 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,5 %  | 43,4 %  | –0,1                   | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,8 %   | 0,1                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 299,2   | 310,7   | 3,9 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 133,6   | 137,6   | 3,0 %                  | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,2     | 2,4     | 12,7 %                 | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'986,8 | 2'040,3 | 2,7 %                  | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,2 %  | 43,1 %  | 0,0                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 39,5 %  | 39,7 %  | 0,2                    | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 118,1   | 123,4   | 4,5 %                  | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,1 %  | 44,7 %  | 0,5                    | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 136,5   | 139,5   | 2,2 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'604,1 | 4'731,5 | 2,8 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 150,2   | 24,7    | –83,5 %                | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 60      | 60      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 20'178  | 19'628  | –2,7 %                 | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'237   | 1'770   | 43,1 %                 | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 20'828  | 20'838  | 0,0 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,2     | 5,8     | 0,6                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'266,0 | 706,7   | –44,2 %                | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 46,2    | 49,7    | 7,6 %                  | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,1 %  | 89,6 %  | –2,5                   | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 82      | 72      | –12,2 %                | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 29      | 23      | –20,7 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,0    | 85,3    | 0,4 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,1 %  | 65,3 %  | –6,8                   | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 9,9 %   | 6,3 %   | –3,6                   | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 41,2 %  | 27,5 %  | –13,7                  | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,4 %   | 2,1 %   | –3,3                   | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,9 %  | 62,9 %  | –1,0                   | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,1 %  | 37,1 %  | 1,0                    | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 56,7    | 58,3    | 2,9 %                  | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 64,9 %  | 62,4 %  | –2,5                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 36,8 %  | 35,5 %  | –1,2                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 2,9 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,7     | 3,0 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,1     | –2,5 %                 | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'968,7 | 4'329,5 | 9,1 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'581,7 | 6'154,4 | 10,3 %                 | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,5 %  | 42,1 %  | –0,5                   | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,5 %   | 0,1                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 260,6   | 287,6   | 10,3 %                 | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 114,0   | 124,2   | 9,0 %                  | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3     | 1,6     | 24,1 %                 | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'476,0 | 2'945,9 | 19,0 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,1 %  | 46,4 %  | 3,3                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,4 %  | 43,1 %  | –0,3                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 113,1   | 124,1   | 9,7 %                  | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,5 %  | 42,5 %  | –3,0                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 122,2   | 126,2   | 3,3 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'749,3 | 6'354,5 | 10,5 %                 | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 167,6   | 200,1   | 19,4 %                 | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 77      | 77      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 27'221  | 27'354  | 0,5 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 804     | 823     | 2,4 %                  | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 27'414  | 27'490  | 0,3 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,6     | 4,4     | –0,2                   | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 981,2   | 841,3   | –14,3 %                | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 40,6    | 60,2    | 48,2 %                 | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,9 %  | 97,3 %  | 0,5                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 101     | 108     | 6,9 %                  | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 19      | 18      | –5,3 %                 | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,3    | 81,5    | 0,3 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,8 %  | 67,5 %  | 1,6                    | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,2 %   | 2,4 %   | –1,8                   | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 40,1 %  | 47,9 %  | 7,8                    | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,2 %   | 3,2 %   | –1,0                   | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,3 %  | 58,7 %  | –1,6                   | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,7 %  | 41,3 %  | 1,6                    | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 70,2    | 72,6    | 3,5 %                  | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 54,4 %  | 55,5 %  | 1,1                    | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 36,2 %  | 34,4 %  | –1,8                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | 3,5 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 2,6     | 2,9 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,9     | 2,6 %                  | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'140,3 | 5'354,2 | 4,2 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'088,5 | 7'698,4 | 8,6 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 33,8 %  | 33,7 %  | –0,1                   | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,0 %   | –0,4                   | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 252,9   | 273,2   | 8,0 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 87,3    | 94,3    | 8,0 %                  | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,1     | –0,1    | –108,5 %               | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'852,9 | 2'717,2 | –4,8 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,7 %  | 39,4 %  | –1,3                   | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 58,6 %  | 59,7 %  | 1,2                    | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 148,2   | 163,2   | 10,2 %                 | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,2 %  | 49,5 %  | 1,3                    | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 120,7   | 121,1   | 0,3 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'017,1 | 6'896,9 | –1,7 %                 | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 71,4    | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –71,4   | –801,5  | –1'022,6 %             | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 63      | 63      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 22'690  | 22'342  | –1,5 %                 | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 221     | 235     | 6,3 %                  | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 21'436  | 21'051  | –1,8 %                 | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,8     | 4,9     | 0,1                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 502,1   | 951,1   | 89,4 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 22,1    | 23,5    | 6,3 %                  | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,7 %  | 97,2 %  | –1,5                   | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 60,5 %  | 64,4 %  | 3,8                    | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 81      | 89      | 9,9 %                  | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 10      | 10      | –                      | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,1    | 83,8    | 0,8 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 75,8 %  | 71,7 %  | –4,1                   | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,1 %   | 5,1 %   | 4,0                    | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 34,7 %  | 47,5 %  | 12,8                   | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,4 %   | 3,0 %   | –1,4                   | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 53,9 %  | 54,3 %  | 0,4                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,0 %   | 3,3 %   | 1,3                    | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 44,1 %  | 42,5 %  | –1,6                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 60,3    | 67,3    | 11,7 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 58,8 %  | 43,1 %  | –15,7                  | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 40,4 %  | 40,7 %  | 0,3                    | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,1     | 11,7 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 3,0     | 13,3 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,7     | –16,1 %                | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'880,6 | 5'617,5 | –4,5 %                 | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'847,1 | 7'049,4 | 20,6 %                 | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,0 %  | 36,6 %  | 0,6                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,9 %   | 0,3                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 255,2   | 312,2   | 22,3 %                 | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 98,2    | 122,5   | 24,7 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6     | 3,0     | 91,8 %                 | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'358,8 | 2'489,7 | 5,5 %                  | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 37,4 %  | 37,7 %  | 0,3                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,1 %  | 42,2 %  | –7,9                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 127,9   | 131,8   | 3,1 %                  | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,5 %  | 47,7 %  | –2,8                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 139,1   | 139,6   | 0,3 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'312,1 | 6'611,5 | 4,7 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 437,9   | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 465,0   | –437,9  | –194,2 %               | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 32      | 33      | 3,1 %                  | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'828  | 12'134  | 2,6 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 114     | 180     | 57,9 %                 | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 11'002  | 11'396  | 3,6 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,3     | 4,7     | 0,4                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'331,7 | 1'555,6 | 16,8 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 57,0    | 90,0    | 57,9 %                 | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 101,3 % | 100,7 % | –0,5                   | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 31,2 %  | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 42      | 46      | 9,5 %                  | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2       | 2       | –                      | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,6    | 85,2    | 0,8 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,1 %  | 60,4 %  | –10,7                  | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,2 %   | 4,2 %   | 1,9                    | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 29,7 %  | 37,9 %  | 8,2                    | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,2 %   | 2,1 %   | –0,1                   | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 2       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,1 %  | 57,1 %  | 1,0                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,7 %   | 1,6 %   | –0,1                   | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 42,2 %  | 41,3 %  | –0,9                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 26,3    | 27,8    | 5,8 %                  | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 74,6 %  | 79,0 %  | 4,4                    | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 40,3 %  | 44,6 %  | 4,3                    | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | 5,8 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,2     | 2,3     | 2,6 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,1     | 10,1 %                 | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'145,9 | 2'375,2 | 10,7 %                 | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'082,4 | 3'383,6 | 9,8 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 35,9 %  | 37,5 %  | 1,6                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,5 %   | 0,1                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 258,1   | 274,8   | 6,5 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 100,7   | 111,3   | 10,6 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,2     | 1,4     | 20,6 %                 | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'091,9 | 1'288,0 | 18,0 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 36,7 %  | 38,4 %  | 1,7                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 51,2 %  | 48,4 %  | –2,8                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 132,2   | 133,1   | 0,7 %                  | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,0 %  | 49,4 %  | –2,6                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 129,5   | 134,5   | 3,9 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'973,7 | 3'354,5 | 12,8 %                 | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –108,7  | –29,2   | 73,2 %                 | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Alters- und Pflegeheim Kirchbünste

Altersheimstrasse 7a, 8890 Flums

Canton: SG

Forme juridique: Administration communale  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 61      | 60      | -1,6 %                 | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 2       | 100,0 %                | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | -       | -       | -                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | -       | -       | -                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 20'774  | 20'737  | -0,2 %                 | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 480     | 499     | 4,0 %                  | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | -       | -       | -                      | -        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | -       | -       | -                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 20'696  | 20'730  | 0,2 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | -       | -       | -                      | -        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,3     | 4,4     | 0,1                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'757,3 | 1'449,1 | -17,5 %                | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 38,9    | 71,0    | 82,5 %                 | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | -       | -       | -                      | -        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | -       | -       | -                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,3 %  | 94,7 %  | 1,4                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 131,5 % | 68,4 %  | -63,2                  | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | -       | -       | -                      | -        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 69      | 71      | 2,9 %                  | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 13      | 10      | -23,1 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | -       | -       | -                      | -        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | -       | -       | -                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,1    | 83,5    | 0,6 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,2 %  | 70,4 %  | -2,8                   | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,9 %   | 6,2 %   | 1,3                    | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 24,6 %  | 35,6 %  | 11,0                   | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,2 %   | 1,2 %   | 0,0                    | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | -       | -       | -                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | -       | -       | -                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,6 %  | 61,3 %  | 1,7                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | -       | -       | -                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 40,4 %  | 38,7 %  | -1,7                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 49,4    | 49,4    | -0,1 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 67,4 %  | 72,8 %  | 5,4                    | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 41,7 %  | 46,0 %  | 4,3                    | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | -0,1 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3     | 2,3     | 0,0 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,1     | 11,0 %                 | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'674,4 | 3'844,8 | 4,6 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'986,9 | 5'408,3 | 8,5 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | -       | -       | -                      | -        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | -       | -       | -                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,5 %  | 45,3 %  | 4,8                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,4 %   | 0,0                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 234,6   | 254,7   | 8,5 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 97,6    | 118,2   | 21,0 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | -       | -       | -                      | -        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,9     | 1,1     | 20,8 %                 | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | -       | -       | -                      | -        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'035,4 | 2'136,2 | 5,0 %                  | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,0 %  | 41,6 %  | 0,6                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,5 %  | 50,9 %  | 0,4                    | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 118,5   | 129,6   | 9,4 %                  | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,4 %  | 45,1 %  | -0,3                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 106,1   | 109,1   | 2,9 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'964,9 | 5'137,8 | 3,5 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 44,2    | 280,9   | 535,7 %                | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -22,0   | -270,6  | -1'128,5 %             | -148,5   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 70      | 70      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 23'533  | 23'643  | 0,5 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 600     | 846     | 41,0 %                 | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 23'748  | 23'977  | 1,0 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 3,3     | 3,4     | 0,2                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'404,1 | 1'421,0 | 1,2 %                  | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 22,5    | 40,9    | 81,5 %                 | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,1 %  | 92,5 %  | 0,4                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 164,4 % | 231,8 % | 67,4                   | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 79      | 82      | 3,8 %                  | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 27      | 22      | –18,5 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,4    | 84,1    | –0,3 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 83,0 %  | 78,8 %  | –4,2                   | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,7 %   | 7,7 %   | 2,0                    | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 20,6 %  | 32,5 %  | 12,0                   | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,9 %   | 1,9 %   | 1,0                    | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 44,0 %  | 44,3 %  | 0,3                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,7 %   | 2,4 %   | –0,3                   | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 53,3 %  | 53,3 %  | 0,0                    | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 44,5    | 45,6    | 2,3 %                  | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 49,4 %  | 48,9 %  | –0,5                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 28,6 %  | 33,2 %  | 4,6                    | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,6     | 0,6     | 2,3 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 1,8     | 1,9     | 0,8 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,4     | 0,4     | 0,9 %                  | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'855,7 | 3'967,8 | 2,9 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'134,1 | 5'355,4 | 4,3 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 29,7 %  | 28,5 %  | –1,2                   | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,5 %   | –0,1                   | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 212,7   | 218,7   | 2,8 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 64,2    | 63,7    | –0,9 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3     | 1,1     | –14,0 %                | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'694,1 | 1'837,0 | 8,4 %                  | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 31,5 %  | 32,7 %  | 1,2                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 57,9 %  | 59,3 %  | 1,4                    | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 123,1   | 129,6   | 5,3 %                  | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 54,6 %  | 53,0 %  | –1,5                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 121,5   | 121,5   | 0,0 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'373,7 | 5'609,6 | 4,4 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 239,6   | 254,2   | 6,1 %                  | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 42      | 42      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 13'411  | 14'170  | 5,7 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 451     | 444     | –1,6 %                 | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 13'723  | 14'425  | 5,1 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,0     | 4,8     | –0,1                   | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 853,4   | 888,5   | 4,1 %                  | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 26,3    | 37,0    | 40,6 %                 | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 87,5 %  | 92,4 %  | 5,0                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 50      | 53      | 6,0 %                  | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 19      | 12      | –36,8 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,8    | 84,7    | –0,1 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,9 %  | 76,9 %  | 3,0                    | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 13,0 %  | 9,2 %   | –3,8                   | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 45,3 %  | 34,6 %  | –10,7                  | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,8 %   | 3,1 %   | –2,7                   | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,3 %  | 64,2 %  | 0,0                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,7 %  | 35,8 %  | 0,0                    | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 37,5    | 38,2    | 1,9 %                  | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 54,3 %  | 49,6 %  | –4,7                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 48,4 %  | 49,3 %  | 0,9                    | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | 1,9 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,6     | –3,4 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,8     | –11,5 %                | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'952,5 | 3'066,4 | 3,9 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'916,4 | 4'126,3 | 5,4 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,3 %  | 39,4 %  | –0,9                   | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,7 %   | 0,1                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 282,5   | 282,4   | –0,1 %                 | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 115,0   | 112,7   | –2,0 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6     | 1,9     | 23,8 %                 | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'525,5 | 1'594,7 | 4,5 %                  | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,9 %  | 42,1 %  | –1,9                   | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,7 %  | 49,1 %  | 0,5                    | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 137,5   | 138,7   | 0,9 %                  | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,7 %  | 47,0 %  | 2,4                    | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 111,9   | 122,0   | 9,0 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'472,1 | 3'789,2 | 9,1 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1,4     | 1,0     | –28,1 %                | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –444,3  | –337,1  | 24,1 %                 | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 45      | 45       | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1        | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 7       | 7        | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 16'277  | 17'242   | 5,9 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 251     | 158      | –37,1 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 610     | 420      | –31,1 %                | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'823  | 17'421   | 3,6 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,0     | 4,5      | 0,5                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 962,5   | 915,3    | –4,9 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 37,1    | 29,4     | –20,7 %                | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 38,1    | 21,0     | –44,9 %                | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,1 %  | 105,0 %  | 5,9                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 68,8 %  | 43,3 %   | –25,5                  | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 64      | 74       | 15,6 %                 | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 16      | 6        | –62,5 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 16      | 20       | 25,0 %                 | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,3    | 82,0     | 2,1 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 60,4 %  | 63,0 %   | 2,6                    | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 11,5 %  | 5,0 %    | –6,5                   | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 42,2 %  | 44,4 %   | 2,2                    | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,1 %   | 2,0 %    | –0,1                   | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 55,7 %  | 54,3 %   | –1,4                   | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,4 %   | 2,3 %    | –0,1                   | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 41,9 %  | 43,4 %   | 1,5                    | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 43,1    | 62,4     | 44,7 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 22,5 %  | 12,5 %   | –10,0                  | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 34,2 %  | 29,6 %   | –4,6                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 1,2      | 44,7 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 3,5      | 39,1 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,3     | 0,2      | –24,1 %                | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'664,0 | 4'728,6  | 29,1 %                 | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'548,1 | 6'032,7  | 32,6 %                 | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 5,5 %   | 0,0 %    | –5,5                   | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 29,9 %  | 31,9 %   | 2,0                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,1 %    | –0,5                   | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 265,4   | 338,5    | 27,6 %                 | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 80,8    | 110,3    | 36,5 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4     | 0,2      | –85,7 %                | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'540,4 | 1'944,6  | 26,2 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 37,8 %  | 39,4 %   | 1,6                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,9 %  | 49,4 %   | 5,4                    | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 116,6   | 167,1    | 43,3 %                 | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,2 %  | 46,6 %   | –1,6                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 114,8   | 129,1    | 12,5 %                 | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'079,2 | 4'935,9  | 21,0 %                 | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 1'104,4  | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –468,9  | –1'096,8 | –133,9 %               | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 43       | 77       | 79,1 %                 | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1        | 1        | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 6        | 6        | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'810   | 25'367   | 42,4 %                 | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 262      | 1'400    | 434,4 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 281      | 263      | –6,4 %                 | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 17'406   | 24'274   | 39,5 %                 | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,3      | 4,5      | 0,2                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 910,3    | 597,5    | –34,4 %                | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 25,8     | 49,8     | 93,2 %                 | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 31,2     | 65,8     | 110,6 %                | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 113,5 %  | 90,3 %   | –23,2                  | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 71,8 %   | 383,6 %  | 311,8                  | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 73       | 97       | 32,9 %                 | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 15       | 30       | 100,0 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 9        | 4        | –55,6 %                | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,6     | 82,4     | –0,2 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 75,3 %   | 65,6 %   | –9,6                   | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 12,4 %   | 10,7 %   | –1,7                   | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 55,0 %   | 45,2 %   | –9,8                   | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,0 %    | 3,1 %    | 2,0                    | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,0 %   | 57,9 %   | –3,1                   | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –        | –        | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,0 %   | 42,1 %   | 3,1                    | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 48,7     | 64,1     | 31,5 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 65,7 %   | 64,3 %   | –1,4                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 39,4 %   | 40,1 %   | 0,7                    | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 0,8      | –21,7 %                | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7      | 2,4      | –10,7 %                | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1      | 1,0      | –12,4 %                | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'909,9  | 5'538,6  | 41,7 %                 | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'946,0  | 8'932,4  | 28,6 %                 | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 1,6 %    | 1,0 %    | –0,6                   | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 29,0 %   | 29,6 %   | 0,6                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %    | 0,4 %    | 0,0                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 378,5    | 330,5    | –12,7 %                | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 115,8    | 108,8    | –6,0 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,7      | 1,6      | –3,1 %                 | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'686,9  | 2'615,1  | 55,0 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,6 %   | 39,2 %   | 0,6                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 59,5 %   | 59,1 %   | –0,5                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 225,3    | 195,2    | –13,4 %                | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,9 %   | 47,9 %   | 0,1                    | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 114,1    | 118,3    | 3,7 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'371,9  | 6'672,6  | 52,6 %                 | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | 2,1      | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –2'574,1 | –2'259,8 | 12,2 %                 | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 74       | 74       | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 24'048   | 25'679   | 6,8 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 249      | 59       | –76,3 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 23'496   | 25'522   | 8,6 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,3      | 4,5      | 0,2                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'022,9  | 721,5    | –29,5 %                | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 31,2     | 121,0    | 288,2 %                | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 89,0 %   | 95,1 %   | 6,0                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 97       | 88       | –9,3 %                 | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 7        | 1        | –85,7 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,3     | 82,0     | 0,9 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 61,5 %   | 69,7 %   | 8,1                    | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,9 %    | –        | –                      | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 67,9 %   | 23,5 %   | –44,4                  | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,9 %    | 2,2 %    | –0,6                   | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,0 %   | 62,0 %   | 1,0                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –        | –        | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,0 %   | 38,0 %   | –1,0                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 52,9     | 58,6     | 10,8 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 68,7 %   | 68,7 %   | 0,0                    | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 39,0 %   | 40,2 %   | 1,2                    | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7      | 0,8      | 10,8 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,2      | 2,3      | 4,6 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9      | 1,0      | 3,7 %                  | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'415,7  | 5'015,6  | 13,6 %                 | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'766,4  | 7'313,6  | 8,1 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,3 %   | 38,1 %   | 1,8                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %    | 0,3 %    | 0,0                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 278,5    | 284,2    | 2,0 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 104,6    | 109,3    | 4,5 %                  | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,9      | 0,9      | –0,3 %                 | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'059,3  | 2'327,9  | 13,0 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,5 %   | 41,4 %   | 1,0                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 52,5 %   | 51,7 %   | –0,9                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 146,3    | 146,8    | 0,3 %                  | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,7 %   | 47,7 %   | –1,0                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 102,0    | 104,2    | 2,1 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'089,5  | 5'617,9  | 10,4 %                 | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 0,1      | 0,1      | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'676,9 | –1'695,6 | –1,1 %                 | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 28      | 32      | 14,3 %                 | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 6'706   | 8'838   | 31,8 %                 | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 213     | –                      | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 6'699   | 9'023   | 34,7 %                 | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,2     | 4,9     | 0,6                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 640,1   | 265,0   | –58,6 %                | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 35,8    | –                      | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 65,6 %  | 75,7 %  | 10,1                   | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 35      | 36      | 2,9 %                  | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 6       | –                      | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,6    | 85,4    | –0,2 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,6 %  | 76,2 %  | 7,6                    | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 113,3 % | 61,4 %  | –52,0                  | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,9 %   | 4,8 %   | 1,9                    | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,6 %  | 62,4 %  | 1,8                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,4 %  | 37,6 %  | –1,8                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 21,3    | 24,4    | 14,3 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 65,5 %  | 79,8 %  | 14,3                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 56,8 %  | 46,8 %  | –10,0                  | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | 0,0 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 2,7     | –15,3 %                | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,3     | 6,5 %                  | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'959,2 | 2'160,6 | 10,3 %                 | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'408,1 | 2'520,7 | 4,7 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,8 %  | 48,9 %  | 7,1                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | 0,6 %   | –                      | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 359,1   | 278,5   | –22,4 %                | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 150,3   | 136,7   | –9,0 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | 1,6     | –                      | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 631,6   | 1'045,7 | 65,6 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,9 %  | 42,3 %  | 3,4                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,5 %  | 33,1 %  | –9,4                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 152,6   | 92,1    | –39,7 %                | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,5 %  | 46,0 %  | –3,6                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 119,9   | 125,5   | 4,7 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'622,8 | 2'470,6 | 52,2 %                 | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 785,2   | 50,1    | –93,6 %                | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –785,2  | –50,1   | 93,6 %                 | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 44      | 44      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 14'459  | 15'723  | 8,7 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 210     | 64      | –69,5 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 14'230  | 15'314  | 7,6 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,7     | 4,8     | 0,1                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'098,1 | 387,0   | –64,8 %                | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 34,9    | 32,0    | –8,2 %                 | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 90,0 %  | 97,9 %  | 7,9                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 56      | 52      | –7,1 %                 | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 7       | 2       | –71,4 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,0    | 81,9    | 2,3 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 74,6 %  | 72,2 %  | –2,4                   | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 42,1 %  | 21,4 %  | –20,7                  | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,2 %   | 1,9 %   | –1,3                   | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 62,5 %  | 61,7 %  | –0,8                   | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,5 %  | 38,3 %  | 0,8                    | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 44,8    | 48,5    | 8,2 %                  | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 50,4 %  | 51,8 %  | 1,4                    | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,9 %  | 45,0 %  | –1,9                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,1     | 8,2 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 3,1     | 0,5 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,0     | 2,1 %                  | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'666,2 | 3'755,6 | 2,4 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'422,6 | 4'607,9 | 4,2 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,5 %  | 38,5 %  | 0,0                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,6 %   | 0,1                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 301,5   | 291,9   | –3,2 %                 | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 119,7   | 116,0   | –3,2 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4     | 1,8     | 27,2 %                 | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'515,1 | 1'776,4 | 17,2 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,6 %  | 39,6 %  | 1,0                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,9 %  | 47,1 %  | –0,8                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 144,5   | 137,5   | –4,8 %                 | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,0 %  | 46,3 %  | –0,7                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 125,9   | 131,5   | 4,4 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'926,7 | 4'482,2 | 14,1 %                 | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 495,9   | 125,8   | –74,6 %                | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –495,9  | –125,8  | 74,6 %                 | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 36      | 36      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 13'412  | 13'111  | –2,2 %                 | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 122     | –                      | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 13'190  | 12'970  | –1,7 %                 | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,2     | 4,4     | 0,2                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 853,9   | 1'585,8 | 85,7 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 40,7    | –                      | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 102,1 % | 99,8 %  | –2,3                   | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 45      | 48      | 6,7 %                  | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 3       | –                      | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,3    | 82,7    | –0,7 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 80,0 %  | 66,7 %  | –13,3                  | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 26,4 %  | 35,7 %  | 9,3                    | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,4 %   | –       | –                      | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,6 %  | 61,0 %  | 0,4                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,4 %  | 39,0 %  | –0,4                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 36,2    | 35,3    | –2,3 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 43,5 %  | 47,3 %  | 3,8                    | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 48,5 %  | 61,9 %  | 13,4                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | –2,3 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,7     | –1,0 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,8     | 8,7 %                  | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'503,4 | 2'495,6 | –0,3 %                 | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'201,6 | 3'252,7 | 1,6 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 33,6 %  | 33,4 %  | –0,2                   | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,7 %   | 0,1                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 238,7   | 245,8   | 3,0 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 81,6    | 83,9    | 2,8 %                  | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,5     | 1,7     | 16,7 %                 | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'246,7 | 1'308,2 | 4,9 %                  | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 37,7 %  | 38,2 %  | 0,4                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 49,6 %  | 50,8 %  | 1,3                    | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 118,3   | 124,9   | 5,6 %                  | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,2 %  | 47,4 %  | –0,9                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 118,8   | 122,6   | 3,3 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'302,6 | 3'426,6 | 3,8 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 0,5     | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 101,0   | 173,9   | 72,2 %                 | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 34      | 34      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 1       | 1       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 9'308   | 9'250   | –0,6 %                 | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 246     | 250     | 1,6 %                  | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 9'520   | 9'481   | –0,4 %                 | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,3     | 4,0     | –0,3                   | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 2'706,7 | 1'044,9 | –61,4 %                | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 24,5    | 69,2    | 182,4 %                | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 75,0 %  | 74,5 %  | –0,5                   | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 33      | 37      | 12,1 %                 | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 9       | 8       | –11,1 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,0    | 83,0    | –1,1 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,0 %  | 68,9 %  | –0,2                   | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,4 %   | –       | –                      | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 26,9 %  | 44,2 %  | 17,3                   | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 6,7 %   | –                      | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,0 %  | 59,4 %  | –6,6                   | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,4 %   | 3,3 %   | –0,1                   | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,6 %  | 37,3 %  | 6,7                    | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 26,4    | 25,2    | –4,8 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 54,9 %  | 56,3 %  | 1,5                    | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 10,0 %  | 4,8 %   | –5,2                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,7     | –4,8 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,7     | –4,2 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,9     | –11,6 %                | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'198,8 | 2'227,6 | 1,3 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'732,0 | 2'802,0 | 2,6 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 55,9 %  | 54,2 %  | –1,7                   | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,7 %   | 0,0                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 286,0   | 294,9   | 3,1 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 160,5   | 160,2   | –0,2 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,0     | 2,0     | –3,0 %                 | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 932,0   | 968,5   | 3,9 %                  | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,3 %  | 40,0 %  | 0,7                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 24,7 %  | 27,1 %  | 2,3                    | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 70,7    | 79,8    | 12,9 %                 | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,9 %  | 47,7 %  | –0,2                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 119,0   | 121,7   | 2,3 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'372,1 | 2'423,7 | 2,2 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 263,9   | 380,9   | 44,3 %                 | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –359,8  | –378,3  | –5,1 %                 | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 52      | 51      | -1,9 %                 | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 16'572  | 18'084  | 9,1 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 192     | 15      | -92,2 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'402  | 17'751  | 8,2 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,5     | 5,1     | 0,6                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'702,8 | 1'094,9 | -35,7 %                | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 21,3    | 15,0    | -29,7 %                | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 87,3 %  | 97,1 %  | 9,8                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 52,6 %  | 4,1 %   | -48,5                  | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 59      | 59      | –                      | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 9       | 1       | -88,9 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,0    | 82,8    | -0,2 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,6 %  | 71,7 %  | 4,0                    | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,5 %   | –       | –                      | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 35,4 %  | 20,8 %  | -14,5                  | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,9 %   | 1,7 %   | -4,2                   | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 55,7 %  | 57,0 %  | 1,3                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,8 %   | 2,2 %   | 1,4                    | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 43,4 %  | 40,7 %  | -2,7                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 35,9    | 39,6    | 10,3 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 31,3 %  | 31,4 %  | 0,1                    | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,9 %  | 43,2 %  | -1,7                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,8     | 12,5 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,1     | 2,2     | 2,2 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,4     | 0,4     | 4,6 %                  | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'055,2 | 3'607,8 | 18,1 %                 | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'875,2 | 4'619,5 | 19,2 %                 | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,9 %  | 35,9 %  | -0,9                   | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | –       | –                      | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 231,2   | 255,2   | 10,4 %                 | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 87,1    | 93,5    | 7,3 %                  | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,7     | –       | –                      | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'567,9 | 1'997,5 | 27,4 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,6 %  | 44,9 %  | 2,3                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,8 %  | 49,0 %  | 0,2                    | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 112,8   | 125,0   | 10,8 %                 | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,2 %  | 42,9 %  | -3,3                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 101,6   | 105,4   | 3,8 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'683,2 | 4'449,1 | 20,8 %                 | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -192,0  | -170,4  | 11,3 %                 | -148,5   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 62      | 62      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 21'607  | 22'223  | 2,9 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 125     | 39      | –68,8 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 21'217  | 21'901  | 3,2 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,9     | 4,9     | 0,0                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'017,8 | 1'085,5 | 6,7 %                  | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 42,0    | 19,5    | –53,6 %                | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,5 %  | 98,2 %  | 2,7                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 76      | 77      | 1,3 %                  | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 4       | 2       | –50,0 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,3    | 84,0    | 2,0 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,2 %  | 74,7 %  | 3,4                    | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 33,6 %  | 26,7 %  | –7,0                   | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,8 %   | 5,1 %   | 1,3                    | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 54,4 %  | 53,5 %  | –0,9                   | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,4 %   | 3,6 %   | 1,2                    | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 43,2 %  | 42,9 %  | –0,3                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 54,2    | 55,6    | 2,7 %                  | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 45,6 %  | 42,5 %  | –3,1                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 37,3 %  | 36,6 %  | –0,6                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | 2,7 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 2,5     | 0,2 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6     | 0,6     | –9,0 %                 | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'203,4 | 4'604,3 | 9,5 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'158,7 | 5'285,8 | 2,5 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 33,0 %  | 41,6 %  | 8,6                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | 0,3 %   | –                      | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 237,4   | 237,4   | 0,0 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 80,2    | 100,5   | 25,3 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | 0,6     | –                      | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'481,4 | 2'714,0 | 9,4 %                  | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,5 %  | 46,4 %  | 0,9                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 53,7 %  | 36,6 %  | –17,2                  | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 127,5   | 86,8    | –31,9 %                | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,7 %  | 41,3 %  | –0,5                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 104,8   | 108,4   | 3,5 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'458,9 | 5'850,7 | 7,2 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 300,2   | 564,9   | 88,2 %                 | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 22      | 22      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | 1       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 6'972   | 7'672   | 10,0 %                 | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 285     | 184     | –35,4 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | 35      | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'052   | 7'758   | 10,0 %                 | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,2     | 5,5     | 0,3                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 499,7   | 931,4   | 86,4 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 31,7    | 21,3    | –32,8 %                | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | 35,0    | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 86,8 %  | 95,5 %  | 8,7                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 32      | 29      | –9,4 %                 | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 9       | 11      | 22,2 %                 | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | 1       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,1    | 85,2    | 1,3 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 56,1 %  | 63,4 %  | 7,3                    | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,4 %   | 4,9 %   | 2,4                    | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 93,3 %  | 45,0 %  | –48,3                  | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,4 %   | 19,5 %  | 17,1                   | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,9 %  | 65,3 %  | –1,6                   | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,1 %  | 34,7 %  | 1,6                    | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 12,2    | 13,1    | 7,4 %                  | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 64,9 %  | 57,4 %  | –7,5                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,4 %  | 51,5 %  | –1,0                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,6     | 0,6     | 2,7 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 1,7     | 1,7     | –1,3 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,6     | –15,7 %                | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'234,0 | 1'283,0 | 4,0 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'507,0 | 1'539,1 | 2,1 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | 0,4 %   | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,5 %  | 43,5 %  | –1,0                   | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,3 %   | 1,4 %   | 0,1                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 207,7   | 195,0   | –6,1 %                 | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 95,0    | 86,3    | –9,2 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,8     | 2,8     | –2,9 %                 | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 682,1   | 855,2   | 25,4 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,5 %  | 48,9 %  | 3,3                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,9 %  | 42,3 %  | 1,4                    | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 84,9    | 82,4    | –2,9 %                 | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,8 %  | 38,6 %  | –3,2                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 86,3    | 85,6    | –0,8 %                 | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'497,9 | 1'749,5 | 16,8 %                 | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 9,2     | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –9,2    | 210,4   | 2'390,9 %              | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 49      | 49      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'268  | 17'381  | 0,7 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 22      | –                      | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'624  | 17'132  | 3,1 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,5     | 4,8     | 0,3                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'000,0 | 1'443,3 | 44,3 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 22,0    | –                      | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,6 %  | 97,2 %  | 0,6                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 72      | 60      | –16,7 %                | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 1       | –                      | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,1    | 83,3    | 0,2 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 76,4 %  | 82,0 %  | 5,6                    | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,4 %   | –       | –                      | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 54,2 %  | 33,0 %  | –21,2                  | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,8 %   | 4,9 %   | 2,1                    | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,0 %  | 60,1 %  | 1,0                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,9 %   | 1,7 %   | –0,2                   | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,1 %  | 38,2 %  | –0,9                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 42,1    | 44,1    | 4,6 %                  | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 55,9 %  | 55,4 %  | –0,5                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 59,0 %  | 60,1 %  | 1,0                    | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | 4,6 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4     | 2,5     | 3,8 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,9     | 2,3 %                  | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'347,0 | 3'581,2 | 7,0 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'560,2 | 4'878,3 | 7,0 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,2 %  | 35,9 %  | –1,4                   | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %   | 0,8 %   | –0,1                   | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 264,1   | 280,3   | 6,1 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 102,2   | 102,1   | –0,1 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,4     | 2,3     | –3,3 %                 | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'670,1 | 1'931,8 | 15,7 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,7 %  | 43,0 %  | 3,3                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 51,2 %  | 55,4 %  | 4,2                    | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 135,2   | 155,2   | 14,9 %                 | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,5 %  | 45,6 %  | –2,9                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 118,2   | 117,7   | –0,4 %                 | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'209,5 | 4'493,4 | 6,7 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 254,8   | 318,8   | 25,1 %                 | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –350,8  | –384,9  | –9,7 %                 | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 100     | 100     | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 7       | 7       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 31'773  | 34'316  | 8,0 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'200   | 1'382   | 15,2 %                 | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | 12      | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 32'411  | 35'033  | 8,1 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,2     | 4,9     | –0,2                   | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 744,3   | 923,4   | 24,1 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 31,4    | 26,8    | –14,6 %                | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | 12,0    | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 87,0 %  | 94,0 %  | 7,0                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 164,4 % | 189,3 % | 24,9                   | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 118     | 125     | 5,9 %                  | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 43      | 54      | 25,6 %                 | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | 1       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,8    | 82,1    | 0,4 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,8 %  | 64,4 %  | –1,4                   | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 9,3 %   | 13,9 %  | 4,6                    | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 37,3 %  | 35,7 %  | –1,6                   | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 62,8 %  | 64,2 %  | 1,3                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,8 %   | 2,6 %   | –0,2                   | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,4 %  | 33,2 %  | –1,1                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 96,3    | 98,0    | 1,8 %                  | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 58,1 %  | 53,8 %  | –4,3                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,3 %  | 50,9 %  | 1,6                    | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | 1,8 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,7     | –6,0 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,0     | –11,0 %                | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'426,9 | 7'781,5 | 4,8 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'152,8 | 9'714,5 | 6,1 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | 0,0 %   | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,1 %  | 41,5 %  | –2,6                   | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,7 %   | 0,0                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 277,6   | 272,0   | –2,0 %                 | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 124,6   | 115,1   | –7,6 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,0     | 2,1     | 1,9 %                  | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'852,4 | 4'082,4 | 6,0 %                  | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,4 %  | 41,7 %  | –0,7                   | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 45,4 %  | 45,0 %  | –0,3                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 125,9   | 122,5   | –2,7 %                 | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,1 %  | 45,7 %  | 0,6                    | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 124,4   | 125,3   | 0,7 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'089,1 | 9'783,4 | 7,6 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 63,7    | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –63,7   | 68,9    | 208,1 %                | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 10      | 10      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 3'479   | 3'606   | 3,7 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 3'418   | 3'545   | 3,7 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,3     | 4,8     | –0,5                   | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'126,5 | 937,6   | –16,8 %                | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,3 %  | 98,8 %  | 3,5                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 14      | 15      | 7,1 %                  | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,1    | 85,1    | 1,1 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 100,0 % | 100,0 % | –                      | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 50,0 %  | 50,0 %  | –                      | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 84,4 %  | 79,2 %  | –5,2                   | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 15,6 %  | 20,8 %  | 5,2                    | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 7,1     | 9,4     | 32,8 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 42,9 %  | 46,5 %  | 3,6                    | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 84,1 %  | 78,3 %  | –5,8                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,9     | 32,8 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,0     | 2,6     | 28,1 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 1,0     | 30,3 %                 | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 654,5   | 775,2   | 18,4 %                 | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'009,5 | 1'155,6 | 14,5 %                 | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 55,8 %  | 54,9 %  | –0,9                   | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,7 %   | 0,2                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 290,2   | 320,5   | 10,4 %                 | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 164,7   | 178,9   | 8,6 %                  | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,5     | 2,2     | 46,3 %                 | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 442,4   | 439,6   | –0,6 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,0 %  | 37,0 %  | –1,0                   | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 25,1 %  | 26,0 %  | 0,9                    | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 72,7    | 83,4    | 14,6 %                 | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,0 %  | 42,8 %  | 0,8                    | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 140,6   | 141,0   | 0,2 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'164,3 | 1'187,8 | 2,0 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 101,0   | 103,6   | 2,7 %                  | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 154,9   | 32,2    | –79,2 %                | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 15      | 15      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 4'822   | 5'241   | 8,7 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 30      | –                      | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 4'704   | 4'957   | 5,4 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,5     | 7,8     | 0,3                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 529,7   | 379,0   | –28,5 %                | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 17,0    | –                      | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 88,1 %  | 95,7 %  | 7,7                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 23      | 20      | –13,0 %                | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 2       | –                      | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,4    | 83,4    | 1,1 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 82,6 %  | 90,9 %  | 8,3                    | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 4,5 %   | –                      | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 67,9 %  | 50,0 %  | –17,9                  | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 8,7 %   | 18,2 %  | 9,5                    | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 77,9 %  | 80,1 %  | 2,2                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,1 %   | 1,0 %   | 0,9                    | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 22,1 %  | 18,9 %  | –3,1                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 21,5    | 19,2    | –10,8 %                | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 25,0 %  | 28,2 %  | 3,2                    | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 74,7 %  | 72,8 %  | –2,0                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,4     | 1,3     | –10,8 %                | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,5     | 3,6     | –18,4 %                | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,9     | –1,9 %                 | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'132,9 | 1'307,5 | 15,4 %                 | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'627,4 | 1'870,8 | 15,0 %                 | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,8 %  | 48,7 %  | 0,9                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,8 %   | 0,3                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 337,5   | 354,9   | 5,2 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 165,4   | 183,8   | 11,1 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9     | 3,1     | 65,5 %                 | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 872,6   | 1'001,3 | 14,8 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 51,0 %  | 51,6 %  | 0,5                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 34,5 %  | 29,0 %  | –5,5                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 116,6   | 103,1   | –11,6 %                | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 36,1 %  | 36,1 %  | 0,0                    | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 127,9   | 133,0   | 4,0 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'710,6 | 1'942,3 | 13,5 %                 | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 83,2    | 71,6    | –14,0 %                | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 35      | 35      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 12'116  | 12'194  | 0,6 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 196     | –       | –                      | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 12'253  | 12'141  | –0,9 %                 | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,4     | 6,0     | 0,6                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'217,9 | 1'446,5 | 18,8 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 49,0    | –       | –                      | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,8 %  | 95,5 %  | 0,6                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 46      | 47      | 2,2 %                  | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 4       | –       | –                      | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,1    | 84,7    | 0,7 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,0 %  | 66,0 %  | 2,0                    | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,0 %   | –       | –                      | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 36,8 %  | 40,9 %  | 4,1                    | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 10,0 %  | 8,5 %   | –1,5                   | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,0 %  | 61,9 %  | –2,1                   | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,0 %  | 38,1 %  | 2,1                    | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 36,0    | 34,4    | –4,7 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 68,9 %  | 76,9 %  | 8,0                    | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,2 %  | 49,0 %  | –1,2                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | –4,7 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,8     | –3,7 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,3     | 3,8 %                  | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'672,0 | 2'734,4 | 2,3 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'722,4 | 4'093,1 | 10,0 %                 | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,1 %  | 47,2 %  | 2,2                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,6 %   | 0,3                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 302,3   | 335,7   | 11,0 %                 | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 137,0   | 159,3   | 16,3 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,9     | 2,1     | 141,0 %                | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'524,0 | 1'767,6 | 16,0 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,1 %  | 49,0 %  | 2,9                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 39,2 %  | 41,1 %  | 1,9                    | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 118,4   | 137,9   | 16,5 %                 | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,6 %  | 42,6 %  | –2,1                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 119,8   | 125,9   | 5,1 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'306,8 | 3'608,8 | 9,1 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 184,3   | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –415,6  | –484,4  | –16,5 %                | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 55      | 55      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 2       | 2       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'636  | 18'280  | 3,7 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 383     | 847     | 121,1 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 17'244  | 17'750  | 2,9 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,1     | 7,4     | 0,3                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 332,7   | 687,0   | 106,5 %                | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 25,4    | 28,9    | 14,0 %                 | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 87,9 %  | 91,1 %  | 3,2                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 73      | 74      | 1,4 %                  | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 18      | 31      | 72,2 %                 | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,3    | 80,9    | 0,8 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,3 %  | 66,7 %  | –3,7                   | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,5 %   | 13,0 %  | 7,5                    | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 52,0 %  | 57,6 %  | 5,6                    | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,4 %   | 4,6 %   | 0,2                    | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | 59      | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 75,0 %  | 73,7 %  | –1,3                   | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | 1,2 %   | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 25,0 %  | 25,2 %  | 0,1                    | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 66,7    | 68,0    | 1,9 %                  | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 38,2 %  | 40,4 %  | 2,2                    | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 48,8 %  | 50,2 %  | 1,4                    | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,2     | 1,9 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,7     | 3,6     | –4,0 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,1     | 2,8 %                  | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'895,0 | 5'173,9 | 5,7 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'932,1 | 6'412,4 | 8,1 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 50,5 %  | 50,5 %  | 0,1                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 0,8 %   | 0,0                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 329,2   | 335,3   | 1,8 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 173,7   | 182,6   | 5,1 %                  | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,7     | 2,8     | 3,7 %                  | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'079,5 | 3'518,7 | 14,3 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 51,3 %  | 52,8 %  | 1,5                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 30,3 %  | 30,3 %  | 0,0                    | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 99,8    | 101,7   | 1,9 %                  | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 38,8 %  | 37,4 %  | –1,5                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 129,4   | 130,2   | 0,6 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'002,9 | 6'663,5 | 11,0 %                 | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 70,8    | 251,1   | 254,6 %                | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.  
<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 93      | 93      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 31'810  | 32'217  | 1,3 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 539     | 178     | –67,0 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 31'370  | 31'221  | –0,5 %                 | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 3,3     | 3,5     | 0,2                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'011,1 | 1'275,1 | 26,1 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 94,0    | 54,8    | –41,7 %                | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,7 %  | 94,9 %  | 1,2                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 107     | 114     | 6,5 %                  | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 5       | 7       | 40,0 %                 | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,6    | 85,6    | –0,1 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,2 %  | 72,7 %  | –0,5                   | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 0,8 %   | –                      | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 24,1 %  | 29,5 %  | 5,4                    | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,9 %   | 3,3 %   | 2,4                    | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,4 %  | 59,9 %  | 0,5                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,0 %   | 3,3 %   | –0,7                   | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,6 %  | 36,8 %  | 0,2                    | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 73,9    | 73,7    | –0,2 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 60,1 %  | 62,8 %  | 2,7                    | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 61,3 %  | 60,4 %  | –1,0                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | –0,2 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3     | 2,3     | –0,4 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,9     | 5,7 %                  | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'634,4 | 5'725,6 | 1,6 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'061,9 | 8'792,0 | 9,1 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 33,9 %  | 32,1 %  | –1,8                   | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,1 %   | –0,5                   | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 249,2   | 271,4   | 8,9 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 87,2    | 90,4    | 3,6 %                  | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,5     | 0,3     | –77,2 %                | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'335,0 | 2'606,1 | 11,6 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 29,9 %  | 30,1 %  | 0,1                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 57,8 %  | 57,4 %  | –0,4                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 144,0   | 155,8   | 8,2 %                  | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 63,6 %  | 59,1 %  | –4,5                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 153,5   | 158,3   | 3,2 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'801,9 | 8'671,2 | 11,1 %                 | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 260,0   | 120,8   | –53,6 %                | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –260,0  | –120,8  | 53,6 %                 | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 58      | 56      | -3,4 %                 | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 19'915  | 20'656  | 3,7 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 15'029  | 16'539  | 10,0 %                 | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,2     | 4,6     | 0,4                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 758,9   | 1'106,3 | 45,8 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,1 %  | 101,1 % | 7,0                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 75      | 69      | -8,0 %                 | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,1    | 82,8    | 0,8 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,7 %  | 60,9 %  | -1,8                   | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 44,0 %  | 24,1 %  | -19,9                  | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 21,3 %  | 18,8 %  | -2,5                   | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 57,1 %  | 59,0 %  | 1,9                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,0 %   | 2,0 %   | -1,0                   | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,9 %  | 39,0 %  | -0,9                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 39,3    | 44,3    | 12,8 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 49,8 %  | 42,5 %  | -7,3                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 25,2 %  | 26,1 %  | 0,9                    | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,8     | 16,8 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,0     | 2,1     | 8,7 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,7     | -9,7 %                 | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'432,3 | 4'224,7 | 23,1 %                 | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'941,7 | 5'830,8 | 18,0 %                 | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 25,7 %  | 27,6 %  | 1,9                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,3 %   | -0,1                   | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 248,1   | 282,3   | 13,8 %                 | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 84,6    | 97,5    | 15,2 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4     | 1,2     | -15,9 %                | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'412,7 | 1'785,3 | 26,4 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 32,8 %  | 36,8 %  | 4,0                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 54,9 %  | 51,5 %  | -3,4                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 136,3   | 145,5   | 6,8 %                  | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,9 %  | 47,6 %  | -3,2                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 110,0   | 111,9   | 1,7 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'306,5 | 4'852,6 | 12,7 %                 | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 635,2   | 978,2   | 54,0 %                 | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -635,2  | -978,2  | -54,0 %                | -148,5   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 102      | 102      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2        | 2        | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 34'571   | 32'962   | –4,7 %                 | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'088    | 1'679    | 54,3 %                 | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 34'755   | 33'807   | –2,7 %                 | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,8      | 5,9      | 0,1                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'017,0  | 799,0    | –21,4 %                | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 33,1     | 47,1     | 42,3 %                 | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,9 %   | 88,5 %   | –4,3                   | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 149,0 %  | 230,0 %  | 81,0                   | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 145      | 132      | –9,0 %                 | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 40       | 38       | –5,0 %                 | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,3     | 83,9     | 2,0 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,9 %   | 65,9 %   | 1,0                    | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,9 %    | 3,5 %    | –1,3                   | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 52,0 %   | 48,3 %   | –3,7                   | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,6 %    | 2,4 %    | 0,7                    | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,5 %   | 61,9 %   | –3,6                   | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,9 %    | 1,7 %    | 0,9                    | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,6 %   | 36,3 %   | 2,7                    | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 106,7    | 106,1    | –0,5 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 66,1 %   | 65,3 %   | –0,8                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 65,7 %   | 62,5 %   | –3,2                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,0      | –0,5 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0      | 3,1      | 2,4 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3      | 1,3      | –4,4 %                 | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'955,5  | 9'518,5  | 6,3 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 11'493,3 | 12'258,3 | 6,7 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,0 %   | 43,5 %   | –0,5                   | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %    | 0,7 %    | 0,1                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 322,3    | 353,9    | 9,8 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 145,4    | 157,6    | 8,4 %                  | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,0      | 2,4      | 20,0 %                 | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'966,2  | 5'086,6  | 2,4 %                  | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,1 %   | 46,7 %   | 0,6                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 39,0 %   | 40,2 %   | 1,2                    | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 125,7    | 142,2    | 13,1 %                 | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,5 %   | 39,4 %   | 0,0                    | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 119,2    | 124,0    | 4,0 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'772,0 | 10'887,9 | 1,1 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 3,6      | 11,3     | 214,5 %                | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –721,2   | –1'370,4 | –90,0 %                | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 151      | 151      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3        | 4        | 33,3 %                 | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 2        | –        | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 3        | 2        | –33,3 %                | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 48'693   | 48'300   | –0,8 %                 | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 996      | 1'434    | 44,0 %                 | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 72       | 145      | 101,4 %                | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 49'174   | 48'607   | –1,2 %                 | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,1      | 5,2      | 0,1                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'039,7  | 1'012,6  | –2,6 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 33,5     | 31,5     | –6,2 %                 | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 18,0     | 36,2     | 101,4 %                | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 88,3 %   | 87,6 %   | –0,7                   | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 91,0 %   | 98,2 %   | 7,3                    | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 177      | 189      | 6,8 %                  | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 41       | 48       | 17,1 %                 | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 4        | 4        | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,3     | 83,4     | 0,1 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,5 %   | 69,3 %   | 3,8                    | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 8,1 %    | 10,0 %   | 1,9                    | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 31,5 %   | 40,7 %   | 9,2                    | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 7,2 %    | 4,6 %    | –2,6                   | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 4        | –        | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 52,0 %   | 53,0 %   | 1,0                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,0 %    | 4,2 %    | –0,8                   | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 43,0 %   | 42,8 %   | –0,2                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 170,6    | 165,0    | –3,3 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 48,3 %   | 45,2 %   | –3,1                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 40,2 %   | 39,2 %   | –1,0                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | –2,1 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4      | 3,3      | –3,5 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9      | 0,8      | –6,7 %                 | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 13'347,4 | 13'391,5 | 0,3 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 15'934,6 | 16'943,8 | 6,3 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,1 %    | 0,5 %    | 0,3                    | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,3 %   | 36,9 %   | –3,4                   | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %    | 0,5 %    | 0,1                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 320,2    | 339,7    | 6,1 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 130,6    | 128,8    | –1,4 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,2      | 1,7      | 38,3 %                 | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 6'061,9  | 6'509,2  | 7,4 %                  | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,8 %   | 41,6 %   | 0,8                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,1 %   | 46,4 %   | 0,4                    | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 147,5    | 157,7    | 6,9 %                  | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,1 %   | 45,0 %   | –0,1                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 134,7    | 141,4    | 5,0 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 14'852,9 | 15'658,5 | 5,4 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'081,8 | –1'285,2 | –18,8 %                | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 15      | 15      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 14      | 14      | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 5'827   | 5'890   | 1,1 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 19      | –                      | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 1'355   | 1'421   | 4,9 %                  | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'179   | 7'328   | 2,1 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,4     | 9,1     | –0,3                   | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 681,8   | 905,9   | 32,9 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 19,0    | –                      | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 35,7    | 40,6    | 13,9 %                 | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 106,4 % | 107,6 % | 1,2                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 26      | 26      | –                      | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 1       | –                      | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 38      | 35      | –7,9 %                 | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 76,4    | 77,6    | 1,6 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 50,0 %  | 61,3 %  | 11,3                   | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 10,9 %  | 6,5 %   | –4,5                   | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 55,9 %  | 59,4 %  | 3,5                    | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,6 %   | 1,6 %   | 0,1                    | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 75,5 %  | 78,6 %  | 3,1                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 24,5 %  | 21,4 %  | –3,1                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 27,3    | 28,7    | 4,9 %                  | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 62,1 %  | 59,8 %  | –2,3                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 48,9 %  | 51,2 %  | 2,4                    | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 4,9 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,8     | 3,9     | 2,8 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,8     | 1,8     | 3,1 %                  | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'717,1 | 2'787,7 | 2,6 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'452,5 | 3'549,0 | 2,8 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 20,9 %  | 20,9 %  | 0,0                    | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,5 %  | 38,3 %  | –4,2                   | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,6 %   | 0,1                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 480,7   | 484,2   | 0,7 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 204,4   | 185,6   | –9,2 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,3     | 2,8     | 21,7 %                 | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'857,0 | 1'948,2 | 4,9 %                  | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 54,6 %  | 52,9 %  | –1,6                   | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 29,5 %  | 27,3 %  | –2,2                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 141,8   | 132,0   | –6,9 %                 | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 22,9 %  | 21,8 %  | –1,1                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 108,7   | 109,6   | 0,9 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'403,4 | 3'681,5 | 8,2 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 445,3   | 587,0   | 31,8 %                 | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –49,1   | 132,5   | 369,6 %                | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 32      | 35      | 9,4 %                  | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 13'235  | 12'469  | –5,8 %                 | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 30      | –                      | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 12'924  | 12'185  | –5,7 %                 | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,4     | 5,3     | –0,1                   | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 698,5   | 859,8   | 23,1 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 15,7    | –                      | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 113,3 % | 97,6 %  | –15,7                  | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 49      | 50      | 2,0 %                  | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 3       | –                      | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 79,2    | 77,7    | –2,0 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,3 %  | 62,3 %  | –1,0                   | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 3,8 %   | –                      | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 33,3 %  | 41,9 %  | 8,6                    | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,1 %   | 7,5 %   | 3,5                    | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,2 %  | 59,6 %  | 3,4                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 43,8 %  | 40,4 %  | –3,4                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 41,9    | 46,6    | 11,0 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 56,6 %  | 46,1 %  | –10,5                  | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 32,5 %  | 35,1 %  | 2,6                    | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,3     | 1,5 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 3,7     | 17,5 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,0     | 1,8 %                  | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'898,7 | 3'025,7 | 4,4 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'491,8 | 4'445,4 | –1,0 %                 | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 35,5 %  | 37,9 %  | 2,4                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,0 %   | 0,1 %   | –0,8                   | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 339,4   | 355,7   | 4,8 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 123,4   | 138,3   | 12,0 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,4     | 0,5     | –84,7 %                | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'648,1 | 1'635,5 | –0,8 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,7 %  | 39,3 %  | 0,6                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 51,3 %  | 46,1 %  | –5,3                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 174,2   | 163,9   | –6,0 %                 | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,5 %  | 51,1 %  | –0,4                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 166,0   | 170,3   | 2,6 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'263,3 | 4'166,3 | –2,3 %                 | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –228,5  | –279,1  | –22,2 %                | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 44      | 43      | -2,3 %                 | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | 1       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 14'003  | 13'883  | -0,9 %                 | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 482     | 449     | -6,8 %                 | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 14'219  | 14'116  | -0,7 %                 | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,0     | 6,0     | 0,0                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 903,5   | 621,7   | -31,2 %                | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 31,9    | 34,8    | 8,9 %                  | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 87,2 %  | 88,5 %  | 1,3                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | 123,0 % | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 58      | 61      | 5,2 %                  | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 16      | 13      | -18,8 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,7    | 82,7    | –                      | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 51,4 %  | 60,8 %  | 9,5                    | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 10,8 %  | 9,5 %   | -1,4                   | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 56,6 %  | 67,1 %  | 10,6                   | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,4 %   | –       | –                      | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 70,7 %  | 70,5 %  | -0,2                   | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,3 %  | 29,5 %  | 0,2                    | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 36,4    | 36,9    | 1,3 %                  | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 51,9 %  | 51,6 %  | -0,3                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 70,0 %  | 69,8 %  | -0,2                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | 1,3 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 2,6     | 2,4 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 1,0     | 1,1 %                  | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'366,4 | 3'528,8 | 4,8 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'441,9 | 4'624,8 | 4,1 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,4 %  | 44,5 %  | 0,1                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,8 %   | 2,2 %   | 0,4                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 306,7   | 322,7   | 5,2 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 138,6   | 145,7   | 5,1 %                  | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 5,8     | 7,2     | 25,1 %                 | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'018,2 | 2'134,4 | 5,8 %                  | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,5 %  | 46,8 %  | 0,3                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,8 %  | 41,4 %  | -1,4                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 131,3   | 133,7   | 1,9 %                  | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,4 %  | 42,3 %  | 0,0                    | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 126,8   | 134,7   | 6,2 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'336,7 | 4'561,4 | 5,2 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 0,8     | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -105,2  | -63,5   | 39,7 %                 | -148,5   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 7       | 7       | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | –       | –       | –                      | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 2'340   | 2'362   | 0,9 %                  | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 2'098   | 2'021   | –3,7 %                 | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,4     | 8,4     | 0,0                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 20,1    | 24,4    | 21,3 %                 | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | –       | –       | –                      | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | –       | –       | –                      | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 85      | 119     | 40,0 %                 | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 68,9    | 66,6    | –3,4 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 58,8 %  | 54,6 %  | –4,2                   | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,4 %   | –       | –                      | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –       | –       | –                      | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 23,5 %  | 34,5 %  | 10,9                   | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 1,8 %   | 1,6 %   | –0,3                   | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 85,0 %  | 90,8 %  | 5,7                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 13,1 %  | 7,7 %   | –5,5                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 10,9    | 12,3    | 12,7 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 77,3 %  | 79,4 %  | 2,0                    | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 63,8 %  | 68,1 %  | 4,3                    | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,6     | 1,8     | 12,7 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,7     | 5,2     | 11,7 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 3,4     | 4,4     | 28,2 %                 | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'237,7 | 1'501,6 | 21,3 %                 | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'736,2 | 1'956,8 | 12,7 %                 | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 60,0 %  | 63,6 %  | 3,6                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 3,0 %   | 2,4 %   | –0,6                   | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 741,9   | 828,4   | 11,7 %                 | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 496,1   | 615,3   | 24,0 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 24,7    | 22,9    | –7,1 %                 | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 599,0   | 624,5   | 4,3 %                  | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,4 %  | 47,0 %  | 0,6                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 18,6 %  | 15,1 %  | –3,6                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 138,3   | 124,8   | –9,8 %                 | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 25,2 %  | 25,5 %  | 0,4                    | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 138,9   | 143,7   | 3,4 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'291,7 | 1'328,8 | 2,9 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –444,4  | –628,0  | –41,3 %                | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 45       | 45      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 15'076   | 14'387  | –4,6 %                 | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 260      | 479     | 84,2 %                 | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 15'196   | 14'605  | –3,9 %                 | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,6      | 6,0     | 0,4                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 483,6    | 383,5   | –20,7 %                | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 32,5     | 22,4    | –31,0 %                | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 91,8 %   | 87,6 %  | –4,2                   | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 62       | 58      | –6,5 %                 | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 9        | 20      | 122,2 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,1     | 81,6    | –1,8 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,8 %   | 71,8 %  | 7,0                    | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,2 %    | 1,3 %   | –2,9                   | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 57,3 %   | 54,2 %  | –3,2                   | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 9,9 %    | 7,7 %   | –2,2                   | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 47,9 %   | 46,6 %  | –1,3                   | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –        | –       | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 52,1 %   | 53,4 %  | 1,3                    | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 70,0     | 73,6    | 5,2 %                  | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 40,0 %   | 45,6 %  | 5,7                    | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 25,5 %   | 26,7 %  | 1,2                    | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,6      | 1,6     | 5,2 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,6      | 5,0     | 8,5 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9      | 1,1     | 21,5 %                 | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'549,0  | 3'437,8 | –3,1 %                 | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'059,6  | 5'316,8 | –12,3 %                | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 34,2 %   | 41,4 %  | 7,2                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %    | 0,1 %   | –0,6                   | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 395,1    | 357,7   | –9,5 %                 | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 136,3    | 150,7   | 10,5 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,9      | 0,5     | –83,3 %                | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'135,2  | 2'229,1 | 4,4 %                  | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,5 %   | 45,3 %  | 1,7                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 52,9 %   | 43,4 %  | –9,4                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 208,9    | 155,4   | –25,6 %                | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,8 %   | 46,4 %  | –1,4                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 152,7    | 153,6   | 0,6 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'904,0  | 4'923,0 | 0,4 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'155,6 | –393,9  | 65,9 %                 | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Tertianum Park Ramendingen

Riedenstrasse 22, 8737 Gommiswald

Canton: SG

Forme juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 60      | 60      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 21'956  | 23'443  | 6,8 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 314     | 254     | –19,1 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 21'673  | 22'881  | 5,6 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,6     | 4,3     | –0,3                   | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 804,3   | 718,9   | –10,6 %                | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 31,2    | 33,4    | 6,9 %                  | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 100,3 % | 107,0 % | 6,8                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 82      | 92      | 12,2 %                 | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 12      | 8       | –33,3 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,7    | 83,7    | –1,2 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,0 %  | 71,0 %  | 5,0                    | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,1 %   | 1,0 %   | –3,1                   | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 42,9 %  | 52,5 %  | 9,7                    | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,1 %   | 2,0 %   | –2,1                   | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 14      | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,3 %  | 60,9 %  | –6,4                   | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,7 %  | 39,1 %  | 6,4                    | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 47,1    | 54,1    | 14,7 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 46,0 %  | 38,7 %  | –7,3                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 48,2 %  | 44,3 %  | –3,9                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,9     | 14,7 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,1     | 2,3     | 7,8 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,6     | –17,3 %                | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'040,7 | 4'516,4 | 11,8 %                 | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'404,6 | 6'112,7 | 13,1 %                 | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,7 %  | 42,6 %  | 4,9                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %   | 0,7 %   | –0,2                   | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 242,7   | 258,0   | 6,3 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 94,1    | 113,9   | 21,0 %                 | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,2     | 1,9     | –13,0 %                | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'382,6 | 2'503,8 | 5,1 %                  | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 37,7 %  | 36,6 %  | –1,2                   | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,4 %  | 42,4 %  | –5,0                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 115,0   | 109,3   | –5,0 %                 | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,4 %  | 50,7 %  | 1,3                    | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 140,2   | 146,5   | 4,5 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'314,3 | 6'846,2 | 8,4 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 3,0     | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 909,8   | 733,4   | –19,4 %                | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 60      | 60      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 20'620  | 21'361  | 3,6 %                  | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 731     | 374     | –48,8 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 20'662  | 21'170  | 2,5 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,6     | 4,5     | –0,1                   | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 395,8   | 333,0   | –15,9 %                | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 27,6    | 24,9    | –9,6 %                 | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,2 %  | 97,5 %  | 3,4                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 88      | 80      | –9,1 %                 | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 29      | 15      | –48,3 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,3    | 82,3    | 2,5 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 55,6 %  | 58,9 %  | 3,4                    | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,0 %   | 3,2 %   | –2,8                   | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 56,4 %  | 37,9 %  | –18,4                  | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 13,7 %  | 5,3 %   | –8,4                   | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 72,2 %  | 58,3 %  | –13,9                  | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | 1,8 %   | –                      | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 27,8 %  | 39,9 %  | 12,1                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 45,0    | 52,2    | 15,9 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 47,8 %  | 42,2 %  | –5,6                   | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 51,8 %  | 43,7 %  | –8,1                   | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,9     | 15,9 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,1     | 2,4     | 13,9 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,6     | –19,4 %                | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'692,4 | 4'023,7 | 9,0 %                  | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'118,1 | 5'186,0 | 1,3 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,5 %  | 41,4 %  | 0,9                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,6 %   | 0,0                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 239,7   | 238,6   | –0,5 %                 | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 100,4   | 101,4   | 1,0 %                  | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3     | 1,4     | 5,9 %                  | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'298,4 | 2'398,4 | 4,3 %                  | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 37,6 %  | 37,6 %  | 0,0                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,6 %  | 42,8 %  | –0,8                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 104,4   | 102,1   | –2,3 %                 | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,7 %  | 49,5 %  | –0,2                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 142,5   | 145,4   | 2,0 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'119,3 | 6'381,1 | 4,3 %                  | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 1'001,2 | 1'195,1 | 19,4 %                 | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 49      | 49      | –                      | 60,1     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3       | 3       | –                      | 0,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 13'282  | 14'765  | 11,2 %                 | 20'050,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 849     | 444     | –47,7 %                | 550,2    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 55,0     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 13'890  | 14'678  | 5,7 %                  | 19'961,8 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 3,6     | 4,0     | 0,3                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 446,4   | 551,3   | 23,5 %                 | 957,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 44,8    | 31,5    | –29,7 %                | 36,5     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,3     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 74,3 %  | 82,6 %  | 8,3                    | 91,4 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 77,5 %  | 40,5 %  | –37,0                  | 194,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 48      | 63      | 31,2 %                 | 74,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 20      | 16      | –20,0 %                | 16,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,9    | 85,3    | 0,4 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,6 %  | 69,6 %  | 2,0                    | 65,8 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 8,8 %   | 7,6 %   | –1,2                   | 8,2 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 38,7 %  | 54,9 %  | 16,2                   | 37,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,9 %   | 1,3 %   | –1,7                   | 4,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 44,7 %  | 50,5 %  | 5,8                    | 62,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,5 %   | 1,7 %   | –0,8                   | 1,7 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 52,7 %  | 47,8 %  | –5,0                   | 36,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 37,0    | 42,2    | 14,0 %                 | 57,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 49,4 %  | 50,2 %  | 0,8                    | 52,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 34,6 %  | 36,1 %  | 1,4                    | 47,8 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,8     | 14,0 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,8     | 5,9 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6     | 0,7     | 23,7 %                 | 0,9      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'495,9 | 2'799,8 | 12,2 %                 | 4'584,0  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'964,1 | 4'358,3 | 9,9 %                  | 6'165,4  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 29,2 %  | 30,9 %  | 1,7                    | 40,2 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,2 %   | 0,0                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 280,5   | 286,6   | 2,2 %                  | 298,5    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 83,4    | 91,7    | 9,9 %                  | 124,2    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,7     | 0,6     | –12,5 %                | 1,8      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'184,9 | 1'466,0 | 23,7 %                 | 2'529,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 32,8 %  | 35,7 %  | 3,0                    | 42,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 58,3 %  | 55,7 %  | –2,5                   | 45,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 163,4   | 159,7   | –2,3 %                 | 134,7    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,9 %  | 49,9 %  | –2,0                   | 45,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 132,8   | 134,6   | 1,4 %                  | 132,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'616,4 | 4'101,3 | 13,4 %                 | 6'016,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 111,8    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –347,7  | –257,0  | 26,1 %                 | –148,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 77      | 80      | 3,9 %                  | 89,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 22'829  | 27'234  | 19,3 %                 | 30'992,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 2'151   | 970     | –54,9 %                | 478,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 308     | –       | –                      | 43,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 23'948  | 26'904  | 12,3 %                 | 29'593,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,2     | 6,3     | 0,1                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'566,0 | 887,4   | –43,3 %                | 640,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 36,3    | 39,0    | 7,3 %                  | 33,7     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 308,0   | –       | –                      | 28,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 81,2 %  | 93,3 %  | 12,0                   | 94,9 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 149,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 94      | 103     | 9,6 %                  | 125,1    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 70      | 30      | –57,1 %                | 15,5     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 1       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,9    | 81,6    | –1,6 %                 | 80,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,1 %  | 64,7 %  | –1,4                   | 64,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,3 %   | 9,0 %   | 1,7                    | 9,8 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 47,6 %  | 44,9 %  | –2,7                   | 47,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,2 %   | 6,8 %   | 2,5                    | 8,5 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,7 %  | 57,2 %  | 0,4                    | 63,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,1 %   | 1,9 %   | –1,2                   | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 40,2 %  | 40,9 %  | 0,7                    | 34,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 80,6    | 83,6    | 3,8 %                  | 82,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 63,4 %  | 65,1 %  | 1,7                    | 59,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 41,9 %  | 40,2 %  | –1,7                   | 45,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | –0,1 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 3,0     | –7,0 %                 | 2,6      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,2     | –4,5 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'234,1 | 6'882,3 | 10,4 %                 | 7'742,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'865,6 | 9'020,1 | 14,7 %                 | 9'322,8  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,0 %  | 37,5 %  | –1,6                   | 41,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %   | 1,0 %   | 0,1                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 311,0   | 319,8   | 2,8 %                  | 295,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 128,2   | 125,6   | –2,0 %                 | 130,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,9     | 3,2     | 10,4 %                 | 2,0      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'458,3 | 4'164,1 | 20,4 %                 | 3'792,7  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,8 %  | 48,5 %  | 4,7                    | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 45,7 %  | 47,6 %  | 1,8                    | 43,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 142,3   | 152,1   | 6,9 %                  | 127,2    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 37,8 %  | 42,2 %  | 4,4                    | 44,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 118,1   | 128,4   | 8,8 %                  | 121,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'896,4 | 8'580,1 | 8,7 %                  | 8'570,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 750,7   | 439,9   | –41,4 %                | 751,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 30,9    | –439,9  | –1'525,9 %             | –751,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 48      | 48      | –                      | 89,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 16'617  | 16'549  | –0,4 %                 | 30'992,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 174     | 334     | 92,0 %                 | 478,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 43,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'307  | 16'711  | 2,5 %                  | 29'593,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,3     | 5,5     | 0,2                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'012,1 | 722,0   | –28,7 %                | 640,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 16,5    | 30,5    | 84,8 %                 | 33,7     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 28,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,8 %  | 94,5 %  | –0,4                   | 94,9 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 149,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 63      | 66      | 4,8 %                  | 125,1    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 11      | 11      | –                      | 15,5     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,7    | 83,0    | 0,3 %                  | 80,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,5 %  | 66,2 %  | 2,7                    | 64,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 9,8 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 44,2 %  | 45,6 %  | 1,4                    | 47,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 20,3 %  | 28,6 %  | 8,3                    | 8,5 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,7 %  | 68,1 %  | 2,4                    | 63,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,9 %   | 2,3 %   | 0,3                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,3 %  | 29,7 %  | –2,7                   | 34,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 54,1    | 58,6    | 8,2 %                  | 82,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 46,1 %  | 49,3 %  | 3,3                    | 59,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 45,6 %  | 48,4 %  | 2,8                    | 45,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,2     | 8,2 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 3,5     | 7,7 %                  | 2,6      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,2     | 17,2 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'382,6 | 4'595,5 | 4,9 %                  | 7'742,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'472,1 | 5'856,4 | 7,0 %                  | 9'322,8  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,0 %  | 43,2 %  | –0,9                   | 41,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,4 %   | –0,2                   | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 325,9   | 346,9   | 6,4 %                  | 295,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 147,8   | 151,3   | 2,4 %                  | 130,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,1     | 1,4     | –33,7 %                | 2,0      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'980,3 | 2'211,1 | 11,7 %                 | 3'792,7  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,6 %  | 42,7 %  | 0,1                    | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,2 %  | 44,1 %  | 0,9                    | 43,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 140,7   | 152,9   | 8,7 %                  | 127,2    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 43,2 %  | 43,7 %  | 0,5                    | 44,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 119,4   | 134,0   | 12,2 %                 | 121,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'644,9 | 5'177,1 | 11,5 %                 | 8'570,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 696,6   | 644,7   | –7,4 %                 | 751,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –827,2  | –679,4  | 17,9 %                 | –751,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 59      | 59      | –                      | 89,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 20'857  | 20'532  | –1,6 %                 | 30'992,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 139     | 111     | –20,1 %                | 478,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 43,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 20'648  | 20'431  | –1,1 %                 | 29'593,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,2     | 5,4     | 0,2                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 566,0   | 664,4   | 17,4 %                 | 640,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 3,8     | 10,1    | 168,6 %                | 33,7     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 28,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,9 %  | 95,3 %  | –1,5                   | 94,9 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 38,1 %  | 30,4 %  | –7,7                   | 149,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 80      | 84      | 5,0 %                  | 125,1    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 37      | 11      | –70,3 %                | 15,5     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,5    | 83,9    | –0,7 %                 | 80,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 74,4 %  | 72,6 %  | –1,7                   | 64,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 29,1 %  | 7,4 %   | –21,7                  | 9,8 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 41,2 %  | 45,6 %  | 4,4                    | 47,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 6,0 %   | 8,4 %   | 2,4                    | 8,5 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,6 %  | 68,4 %  | 0,9                    | 63,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,8 %   | 0,8 %   | 0,0                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,6 %  | 30,8 %  | –0,9                   | 34,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 57,9    | 61,7    | 6,5 %                  | 82,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 60,2 %  | 66,7 %  | 6,5                    | 59,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,7 %  | 51,3 %  | 0,7                    | 45,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | 6,5 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 3,0     | 8,3 %                  | 2,6      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,4     | 20,8 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'978,7 | 4'394,8 | 10,5 %                 | 7'742,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'450,3 | 5'952,4 | 9,2 %                  | 9'322,8  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,8 %  | 44,8 %  | 0,9                    | 41,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,3 %   | –0,3                   | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 259,6   | 288,3   | 11,1 %                 | 295,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 115,7   | 130,4   | 12,7 %                 | 130,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,5     | 0,8     | –49,0 %                | 2,0      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'479,4 | 2'632,1 | 6,2 %                  | 3'792,7  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,2 %  | 44,9 %  | 1,6                    | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 39,0 %  | 38,0 %  | –0,9                   | 43,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 101,1   | 109,7   | 8,4 %                  | 127,2    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,8 %  | 44,5 %  | –1,3                   | 44,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 125,2   | 126,5   | 1,0 %                  | 121,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'737,2 | 5'868,1 | 2,3 %                  | 8'570,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 84,3    | –                      | 751,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 286,9   | –84,3   | –129,4 %               | –751,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 108      | 108      | –                      | 89,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3        | 3        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 6        | 6        | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 38'363   | 39'427   | 2,8 %                  | 30'992,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 791      | 770      | –2,7 %                 | 478,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 982      | 702      | –28,5 %                | 43,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 37'796   | 38'484   | 1,8 %                  | 29'593,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,2      | 4,2      | 0,1                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'103,5  | 1'357,5  | 23,0 %                 | 640,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 21,6     | 20,7     | –4,2 %                 | 33,7     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 33,9     | 28,1     | –17,1 %                | 28,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,3 %   | 100,0 %  | 2,7                    | 94,9 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 72,2 %   | 70,3 %   | –1,9                   | 149,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 139      | 136      | –2,2 %                 | 125,1    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 38       | 38       | –                      | 15,5     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 29       | 25       | –13,8 %                | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,0     | 84,0     | –0,1 %                 | 80,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,0 %   | 66,8 %   | –1,1                   | 64,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 11,2 %   | 11,6 %   | 0,4                    | 9,8 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 37,2 %   | 25,2 %   | –12,0                  | 47,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,0 %    | –        | –                      | 8,5 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,2 %   | 58,0 %   | –1,2                   | 63,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –        | –        | –                      | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 40,8 %   | 42,0 %   | 1,2                    | 34,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 103,9    | 103,5    | –0,4 %                 | 82,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 54,5 %   | 61,4 %   | 7,0                    | 59,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 33,8 %   | 33,7 %   | –0,1                   | 45,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9      | 0,9      | –0,4 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6      | 2,5      | –2,3 %                 | 2,6      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9      | 1,0      | 8,1 %                  | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'354,0  | 8'964,6  | 7,3 %                  | 7'742,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 11'491,8 | 12'247,7 | 6,6 %                  | 9'322,8  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 2,3 %    | 1,7 %    | –0,6                   | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,7 %   | 38,6 %   | 0,8                    | 41,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %    | 0,3 %    | 0,0                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 286,3    | 299,5    | 4,6 %                  | 295,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 114,7    | 122,7    | 6,9 %                  | 130,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,9      | 0,9      | 1,0 %                  | 2,0      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'560,7  | 3'921,1  | 10,1 %                 | 3'792,7  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,8 %   | 42,6 %   | 1,7                    | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,2 %   | 46,9 %   | –0,3                   | 43,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 135,2    | 140,5    | 3,9 %                  | 127,2    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,0 %   | 44,1 %   | –0,8                   | 44,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 97,7     | 99,4     | 1,7 %                  | 121,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'721,0  | 9'210,0  | 5,6 %                  | 8'570,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2'828,1  | 3'041,8  | 7,6 %                  | 751,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –2'770,7 | –3'037,7 | –9,6 %                 | –751,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 130      | 128      | -1,5 %                 | 89,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | 6        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 43'172   | 44'405   | 2,9 %                  | 30'992,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 805      | 2'107    | 161,7 %                | 478,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 43,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 42'127   | 44'917   | 6,6 %                  | 29'593,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 3,7      | 3,9      | 0,2                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'263,3  | 861,3    | -31,8 %                | 640,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 33,0     | 36,5     | 10,6 %                 | 33,7     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 28,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 91,0 %   | 95,0 %   | 4,1                    | 94,9 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | 96,2 %   | –                      | 149,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 159      | 155      | -2,5 %                 | 125,1    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 25       | 59       | 136,0 %                | 15,5     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,5     | 82,1     | 0,8 %                  | 80,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,0 %   | 71,0 %   | 2,0                    | 64,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,4 %    | 10,3 %   | 4,8                    | 9,8 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 33,5 %   | 27,5 %   | -6,0                   | 47,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 8,5 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,9 %   | 62,6 %   | -2,2                   | 63,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,8 %    | 0,8 %    | 0,0                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,4 %   | 36,6 %   | 2,2                    | 34,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 118,1    | 124,2    | 5,1 %                  | 82,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 71,5 %   | 72,2 %   | 0,7                    | 59,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 37,1 %   | 36,5 %   | -0,6                   | 45,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9      | 0,9      | 2,0 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7      | 2,7      | -0,6 %                 | 2,6      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3      | 1,3      | -3,9 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 9'782,8  | 10'672,4 | 9,1 %                  | 7'742,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 13'170,7 | 14'278,6 | 8,4 %                  | 9'322,8  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,0 %   | 38,9 %   | -0,1                   | 41,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %    | 0,5 %    | 0,0                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 299,5    | 307,0    | 2,5 %                  | 295,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 122,0    | 123,6    | 1,3 %                  | 130,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6      | 1,7      | 7,4 %                  | 2,0      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'405,7  | 4'041,7  | 18,7 %                 | 3'792,7  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 35,9 %   | 38,6 %   | 2,6                    | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,0 %   | 46,0 %   | 0,0                    | 43,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 137,6    | 141,2    | 2,5 %                  | 127,2    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,1 %   | 47,9 %   | -2,1                   | 44,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 107,9    | 108,0    | 0,1 %                  | 121,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'476,5  | 10'475,2 | 10,5 %                 | 8'570,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 3'709,8  | 3'827,0  | 3,2 %                  | 751,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -3'694,2 | -3'803,4 | -3,0 %                 | -751,9   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 124      | 127      | 2,4 %                  | 89,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 41'391   | 44'651   | 7,9 %                  | 30'992,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 478,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 43,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 40'901   | 44'118   | 7,9 %                  | 29'593,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,7      | 4,8      | 0,1                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 838,8    | 917,6    | 9,4 %                  | 640,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 33,7     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 28,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 91,5 %   | 96,3 %   | 4,9                    | 94,9 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 149,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 180      | 163      | –9,4 %                 | 125,1    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 15,5     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,8     | 84,6     | –0,3 %                 | 80,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,6 %   | 64,4 %   | –1,1                   | 64,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 9,8 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 53,9 %   | 32,9 %   | –21,0                  | 47,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 8,5 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 55,9 %   | 55,4 %   | –0,6                   | 63,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,2 %    | 0,4 %    | 0,2                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 43,9 %   | 44,2 %   | 0,3                    | 34,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 116,7    | 120,0    | 2,8 %                  | 82,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 56,3 %   | 59,2 %   | 2,9                    | 59,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 34,2 %   | 34,5 %   | 0,3                    | 45,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9      | 0,9      | 0,4 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8      | 2,7      | –4,7 %                 | 2,6      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9      | 0,9      | –0,8 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 10'219,3 | 10'882,0 | 6,5 %                  | 7'742,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 13'512,6 | 14'362,7 | 6,3 %                  | 9'322,8  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,3 %   | 39,3 %   | –0,1                   | 41,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %    | 0,6 %    | –0,1                   | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 326,5    | 321,7    | –1,5 %                 | 295,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 130,0    | 127,8    | –1,6 %                 | 130,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,2      | 2,0      | –9,5 %                 | 2,0      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'381,6  | 5'035,6  | 14,9 %                 | 3'792,7  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,7 %   | 43,5 %   | 1,8                    | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 45,9 %   | 45,8 %   | –0,1                   | 43,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 149,9    | 147,5    | –1,6 %                 | 127,2    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,5 %   | 44,9 %   | –1,5                   | 44,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 118,0    | 116,5    | –1,3 %                 | 121,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'512,0 | 11'573,2 | 10,1 %                 | 8'570,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 3'000,5  | 2'789,6  | –7,0 %                 | 751,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –3'000,5 | –2'789,6 | 7,0 %                  | –751,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 90      | 94      | 4,4 %                  | 89,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 30'689  | 31'732  | 3,4 %                  | 30'992,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 402     | 102     | –74,6 %                | 478,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 43,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 30'834  | 31'645  | 2,6 %                  | 29'593,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,8     | 6,3     | –0,5                   | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 815,3   | 626,3   | –23,2 %                | 640,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 34,7    | 168,0   | 384,0 %                | 33,7     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 28,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,4 %  | 92,5 %  | –0,9                   | 94,9 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 149,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 136     | 141     | 3,7 %                  | 125,1    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 9       | 3       | –66,7 %                | 15,5     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,9    | 82,3    | –0,8 %                 | 80,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,8 %  | 65,5 %  | –0,2                   | 64,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,1 %   | 3,4 %   | 1,4                    | 9,8 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 64,8 %  | 61,0 %  | –3,8                   | 47,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,1 %   | 2,8 %   | –1,4                   | 8,5 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | 30      | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 78,5 %  | 77,7 %  | –0,8                   | 63,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,0 %   | 0,9 %   | –0,2                   | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 20,5 %  | 21,4 %  | 0,9                    | 34,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 69,5    | 78,9    | 13,6 %                 | 82,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 50,2 %  | 56,6 %  | 6,4                    | 59,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 58,4 %  | 56,7 %  | –1,7                   | 45,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | 8,8 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,2     | 2,5     | 10,9 %                 | 2,6      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 1,1     | 23,6 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'281,8 | 7'013,9 | 11,7 %                 | 7'742,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'303,9 | 9'228,9 | 11,1 %                 | 9'322,8  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 49,8 %  | 49,7 %  | 0,0                    | 41,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,4 %   | 1,3 %   | –0,1                   | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 267,1   | 289,9   | 8,5 %                  | 295,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 134,0   | 145,0   | 8,2 %                  | 130,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,9     | 3,8     | –1,5 %                 | 2,0      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'951,7 | 4'968,4 | 0,3 %                  | 3'792,7  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 55,6 %  | 55,0 %  | –0,6                   | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,1 %  | 38,7 %  | 0,6                    | 43,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 101,9   | 112,3   | 10,2 %                 | 127,2    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 35,4 %  | 36,1 %  | 0,7                    | 44,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 101,3   | 102,3   | 1,0 %                  | 121,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'903,6 | 9'027,0 | 1,4 %                  | 8'570,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 751,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 599,7   | –201,8  | –133,7 %               | –751,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 108      | 108      | –                      | 89,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 36'819   | 38'100   | 3,5 %                  | 30'992,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 478,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 43,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 35'891   | 37'035   | 3,2 %                  | 29'593,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,1      | 4,8      | –0,3                   | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 2'039,3  | 1'083,3  | –46,9 %                | 640,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 33,7     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 28,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,4 %   | 96,7 %   | 3,2                    | 94,9 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 149,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 136      | 127      | –6,6 %                 | 125,1    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 15,5     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 57,9     | 58,8     | 1,6 %                  | 80,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 48,5 %   | 48,8 %   | 0,3                    | 64,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 9,8 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 32,8 %   | 21,8 %   | –11,0                  | 47,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 73,5 %   | 71,7 %   | –1,9                   | 8,5 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 58,2 %   | 57,2 %   | –1,1                   | 63,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 8,4 %    | 8,4 %    | 0,0                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,4 %   | 34,4 %   | 1,1                    | 34,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 95,5     | 94,9     | –0,6 %                 | 82,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 41,1 %   | 38,6 %   | –2,5                   | 59,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,3 %   | 46,8 %   | 0,5                    | 45,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9      | 0,9      | –0,6 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6      | 2,5      | –3,9 %                 | 2,6      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6      | 0,6      | –11,2 %                | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'845,9  | 8'312,1  | 5,9 %                  | 7'742,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'540,9 | 10'634,1 | 0,9 %                  | 9'322,8  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,9 %   | 39,5 %   | 1,6                    | 41,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %    | 0,5 %    | 0,0                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 286,3    | 279,1    | –2,5 %                 | 295,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 111,4    | 113,5    | 1,9 %                  | 130,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,5      | 1,5      | 1,6 %                  | 2,0      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'160,5  | 4'259,9  | 2,4 %                  | 3'792,7  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,1 %   | 39,1 %   | –1,0                   | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,2 %   | 41,3 %   | 0,0                    | 43,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 118,0    | 115,2    | –2,4 %                 | 127,2    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,9 %   | 42,5 %   | 0,6                    | 44,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 118,1    | 121,5    | 2,9 %                  | 121,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'372,7 | 10'882,7 | 4,9 %                  | 8'570,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 751,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –168,2   | 248,6    | 247,8 %                | –751,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 32      | 32      | –                      | 89,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'119  | 11'113  | –0,1 %                 | 30'992,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 12      | 170     | 1'316,7 %              | 478,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 43,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 10'691  | 11'061  | 3,5 %                  | 29'593,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,6     | 5,2     | –0,4                   | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 748,1   | 643,7   | –14,0 %                | 640,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 4,0     | 57,0    | 1'325,0 %              | 33,7     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 28,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,2 %  | 95,1 %  | –0,1                   | 94,9 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 149,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 50      | 42      | –16,0 %                | 125,1    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 3       | 3       | –                      | 15,5     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,2    | 85,5    | 0,5 %                  | 80,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,9 %  | 66,7 %  | –1,3                   | 64,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 2,1 %   | –                      | 9,8 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 57,8 %  | 33,9 %  | –23,9                  | 47,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,9 %   | 4,2 %   | 2,3                    | 8,5 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,9 %  | 52,1 %  | –15,8                  | 63,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,3 %   | 11,8 %  | 11,5                   | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,8 %  | 36,1 %  | 4,3                    | 34,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 34,0    | 38,5    | 13,3 %                 | 82,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 48,4 %  | 54,7 %  | 6,3                    | 59,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 35,6 %  | 39,1 %  | 3,5                    | 45,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,2     | 13,3 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 3,4     | 11,8 %                 | 2,6      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,0     | –5,0 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'669,9 | 3'221,4 | 20,7 %                 | 7'742,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'723,4 | 4'277,5 | 14,9 %                 | 9'322,8  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,1 %  | 33,9 %  | –3,2                   | 41,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 0,4 %   | –0,5                   | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 334,5   | 379,1   | 13,3 %                 | 295,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 129,2   | 131,1   | 1,4 %                  | 130,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,8     | 1,4     | –51,2 %                | 2,0      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'369,1 | 1'374,8 | 0,4 %                  | 3'792,7  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,5 %  | 41,2 %  | –5,3                   | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,6 %  | 42,6 %  | 4,1                    | 43,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 129,0   | 161,7   | 25,3 %                 | 127,2    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,4 %  | 49,2 %  | 2,8                    | 44,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 122,7   | 145,3   | 18,4 %                 | 121,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'944,8 | 3'333,6 | 13,2 %                 | 8'570,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 778,6   | 943,9   | 21,2 %                 | 751,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –778,6  | –943,9  | –21,2 %                | –751,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 38      | 38      | –                      | 89,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 14'034  | 12'986  | –7,5 %                 | 30'992,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 4       | 506     | 12'550,0 %             | 478,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 43,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 13'892  | 13'289  | –4,3 %                 | 29'593,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,6     | 4,5     | –0,1                   | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 750,3   | 446,6   | –40,5 %                | 640,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 26,6    | –                      | 33,7     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 28,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 101,2 % | 93,6 %  | –7,6                   | 94,9 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 1,1 %   | 138,6 % | 137,5                  | 149,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 62      | 55      | –11,3 %                | 125,1    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | 13      | 1'200,0 %              | 15,5     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,2    | 83,4    | –1,0 %                 | 80,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,7 %  | 57,4 %  | –9,3                   | 64,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,2 %   | 1,5 %   | –1,7                   | 9,8 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 76,5 %  | 51,3 %  | –25,2                  | 47,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 6,3 %   | –       | –                      | 8,5 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,0 %  | 65,4 %  | –1,6                   | 63,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,0 %  | 34,6 %  | 1,6                    | 34,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 33,3    | 37,6    | 12,9 %                 | 82,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 47,1 %  | 57,8 %  | 10,8                   | 59,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,4 %  | 16,3 %  | –36,0                  | 45,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 12,9 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4     | 2,8     | 17,5 %                 | 2,6      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 1,1     | 41,5 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'566,5 | 2'760,0 | 7,5 %                  | 7'742,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'110,3 | 3'364,1 | 8,2 %                  | 9'322,8  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 31,9 %  | 31,9 %  | 0,0                    | 41,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 221,6   | 249,3   | 12,5 %                 | 295,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 71,4    | 80,8    | 13,1 %                 | 130,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 2,0      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'406,8 | 1'405,0 | –0,1 %                 | 3'792,7  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,6 %  | 42,6 %  | 0,0                    | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 27,4 %  | 27,4 %  | 0,0                    | 43,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 60,7    | 68,3    | 12,5 %                 | 127,2    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,4 %  | 47,6 %  | 0,2                    | 44,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 111,5   | 116,5   | 4,6 %                  | 121,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'301,3 | 3'300,9 | 0,0 %                  | 8'570,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 69,1    | –                      | 751,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 191,0   | –63,2   | –133,1 %               | –751,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 99       | 96       | -3,0 %                 | 89,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1        | 1        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 34'938   | 35'826   | 2,5 %                  | 30'992,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 753      | 474      | -37,1 %                | 478,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 43,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 34'873   | 35'504   | 1,8 %                  | 29'593,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,5      | 6,6      | 0,1                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 415,9    | 397,9    | -4,3 %                 | 640,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 29,0     | 32,7     | 12,7 %                 | 33,7     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 28,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,7 %   | 102,2 %  | 5,6                    | 94,9 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 206,3 %  | 129,9 %  | -76,4                  | 149,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 174      | 199      | 14,4 %                 | 125,1    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 26       | 16       | -38,5 %                | 15,5     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,5     | 81,3     | -1,5 %                 | 80,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 59,0 %   | 67,0 %   | 8,0                    | 64,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,5 %    | 5,1 %    | -0,4                   | 9,8 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 83,9 %   | 101,5 %  | 17,6                   | 47,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 9,0 %    | 9,8 %    | 0,8                    | 8,5 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,4 %   | 62,7 %   | 2,3                    | 63,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,8 %    | 1,4 %    | -3,5                   | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,8 %   | 36,0 %   | 1,2                    | 34,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 126,5    | 131,5    | 3,9 %                  | 82,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 59,4 %   | 59,6 %   | 0,2                    | 59,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 41,3 %   | 39,4 %   | -1,9                   | 45,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3      | 1,4      | 7,2 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5      | 3,6      | 2,2 %                  | 2,6      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3      | 1,4      | 6,4 %                  | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 11'119,6 | 10'568,5 | -5,0 %                 | 7'742,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 13'235,6 | 12'400,8 | -6,3 %                 | 9'322,8  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,3 %   | 45,4 %   | -1,8                   | 41,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,2 %    | –        | –                      | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 370,8    | 341,6    | -7,9 %                 | 295,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 179,3    | 158,6    | -11,5 %                | 130,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,7      | –        | –                      | 2,0      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'204,5  | 5'483,0  | 5,4 %                  | 3'792,7  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,4 %   | 43,3 %   | 2,9                    | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 35,9 %   | 38,4 %   | 2,5                    | 43,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 133,1    | 131,2    | -1,4 %                 | 127,2    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,2 %   | 44,2 %   | 0,0                    | 44,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 159,6    | 154,2    | -3,4 %                 | 121,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 12'889,9 | 12'672,6 | -1,7 %                 | 8'570,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 472,8    | –        | –                      | 751,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -345,6   | 271,8    | 178,6 %                | -751,9   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 155      | 155      | –                      | 89,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 53'458   | 54'107   | 1,2 %                  | 30'992,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 92       | 606      | 558,7 %                | 478,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 13       | –        | –                      | 43,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 35'509   | 35'044   | –1,3 %                 | 29'593,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,0      | 6,0      | 0,0                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'258,9  | 1'448,0  | 15,0 %                 | 640,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 51,0     | 37,9     | –25,7 %                | 33,7     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 13,0     | –        | –                      | 28,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,5 %   | 95,6 %   | 1,1                    | 94,9 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 149,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 188      | 180      | –4,3 %                 | 125,1    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2        | 18       | 800,0 %                | 15,5     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 1        | –        | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,5     | 85,3     | –0,2 %                 | 80,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,0 %   | 69,7 %   | 2,7                    | 64,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 0,5 %    | 4,5 %    | 4,0                    | 9,8 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 29,9 %   | 23,3 %   | –6,6                   | 47,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,1 %    | 1,0 %    | –1,1                   | 8,5 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 52,1 %   | 54,2 %   | 2,1                    | 63,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,7 %    | 1,5 %    | –0,2                   | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 46,2 %   | 44,3 %   | –1,9                   | 34,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 115,1    | 118,6    | 3,0 %                  | 82,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 68,7 %   | 63,1 %   | –5,6                   | 59,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 38,9 %   | 40,2 %   | 1,2                    | 45,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7      | 0,8      | 3,0 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,1      | 2,2      | 0,9 %                  | 2,6      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2      | 1,2      | –0,3 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 9'058,6  | 10'333,5 | 14,1 %                 | 7'742,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 12'163,6 | 13'075,4 | 7,5 %                  | 9'322,8  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 35,3 %   | 36,7 %   | 1,5                    | 41,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %    | 0,4 %    | 0,0                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 227,1    | 239,0    | 5,2 %                  | 295,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 120,8    | 137,1    | 13,5 %                 | 130,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6      | 1,7      | 5,1 %                  | 2,0      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'169,9  | 5'344,5  | 3,4 %                  | 3'792,7  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,5 %   | 40,4 %   | –0,2                   | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 51,3 %   | 49,6 %   | –1,8                   | 43,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 116,6    | 118,4    | 1,6 %                  | 127,2    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,2 %   | 50,7 %   | –1,5                   | 44,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 124,2    | 122,6    | –1,3 %                 | 121,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 12'752,0 | 13'240,8 | 3,8 %                  | 8'570,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 22,5     | 1,7      | –92,5 %                | 751,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 588,4    | 165,4    | –71,9 %                | –751,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Alterswohnheim Thayngen

Blumenweg 11, 8240 Thayngen

Canton: SH

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 86      | 86       | –                      | 89,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 29'703  | 31'157   | 4,9 %                  | 30'992,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 306      | –                      | 478,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | 43,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 29'380  | 31'213   | 6,2 %                  | 29'593,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,1     | 6,7      | 0,5                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 398,0   | 719,5    | 80,8 %                 | 640,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 23,1     | –                      | 33,7     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | 28,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,6 %  | 99,3 %   | 4,6                    | 94,9 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 149,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 124     | 110      | –11,3 %                | 125,1    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 11       | –                      | 15,5     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,6    | 83,1     | 1,8 %                  | 80,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,9 %  | 68,6 %   | 1,7                    | 64,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 0,8 %   | 2,5 %    | 1,7                    | 9,8 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 62,5 %  | 26,7 %   | –35,8                  | 47,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 1,7 %    | –                      | 8,5 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,3 %  | 66,8 %   | –0,5                   | 63,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,9 %   | 1,2 %    | –0,7                   | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,8 %  | 32,0 %   | 1,2                    | 34,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 89,9    | 99,9     | 11,1 %                 | 82,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 51,9 %  | 46,7 %   | –5,2                   | 59,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,8 %  | 50,9 %   | 0,0                    | 45,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,2      | 11,1 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 3,2      | 4,9 %                  | 2,6      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,0      | –6,5 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'403,7 | 8'115,1  | 9,6 %                  | 7'742,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'653,2 | 10'487,4 | 8,6 %                  | 9'322,8  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,2 %  | 41,2 %   | –2,1                   | 41,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –        | –                      | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 325,0   | 333,3    | 2,6 %                  | 295,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 142,1   | 138,3    | –2,6 %                 | 130,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –        | –                      | 2,0      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'177,0 | 5'105,8  | 22,2 %                 | 3'792,7  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,6 %  | 49,4 %   | 3,8                    | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,1 %  | 43,6 %   | 3,5                    | 43,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 130,3   | 145,2    | 11,5 %                 | 127,2    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,1 %  | 41,8 %   | –3,3                   | 44,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 139,2   | 137,3    | –1,3 %                 | 121,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'169,2 | 10'339,0 | 12,8 %                 | 8'570,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 484,0   | 148,5    | –69,3 %                | 751,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –484,0  | –148,5   | 69,3 %                 | –751,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 171      | 165      | -3,5 %                 | 89,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2        | 2        | -                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | -        | -        | -                      | -        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 3        | 3        | -                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 54'243   | 55'161   | 1,7 %                  | 30'992,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 797      | 1'204    | 51,1 %                 | 478,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | -        | -        | -                      | -        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | -        | -        | -                      | 43,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 53'030   | 54'248   | 2,3 %                  | 29'593,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | -        | -        | -                      | -        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,0      | 3,9      | -0,1                   | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'425,4  | 840,3    | -41,0 %                | 640,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 33,4     | 36,5     | 9,4 %                  | 33,7     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | -        | -        | -                      | -        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | -        | -        | -                      | 28,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 86,9 %   | 91,6 %   | 4,7                    | 94,9 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 109,2 %  | 164,9 %  | 55,8                   | 149,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | -        | -        | -                      | -        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 206      | 207      | 0,5 %                  | 125,1    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 28       | 35       | 25,0 %                 | 15,5     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | -        | -        | -                      | -        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | -        | -        | -                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,4     | 82,7     | 0,4 %                  | 80,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,2 %   | 67,8 %   | 1,5                    | 64,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | -        | -        | -                      | 9,8 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 37,0 %   | 38,1 %   | 1,1                    | 47,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,0 %    | 3,7 %    | 0,7                    | 8,5 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | -        | -        | -                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | -        | -        | -                      | -        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,5 %   | 66,4 %   | 1,9                    | 63,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,6 %    | 3,0 %    | 0,4                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,0 %   | 30,6 %   | -2,4                   | 34,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 114,8    | 118,4    | 3,2 %                  | 82,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 68,1 %   | 59,6 %   | -8,5                   | 59,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 57,6 %   | 65,9 %   | 8,3                    | 45,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7      | 0,7      | 6,8 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,1      | 2,1      | 0,7 %                  | 2,6      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9      | 0,9      | -9,1 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 15'367,9 | 9'896,6  | -35,6 %                | 7'742,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 12'002,8 | 12'492,2 | 4,1 %                  | 9'322,8  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | -        | -        | -                      | -        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | -        | -        | -                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,4 %   | 42,2 %   | -0,2                   | 41,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | -0,1 %   | -0,1 %   | 0,0                    | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 218,1    | 221,6    | 1,6 %                  | 295,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 96,1     | 97,3     | 1,3 %                  | 130,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | -        | -        | -                      | -        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | -0,2     | -0,2     | -5,8 %                 | 2,0      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | -        | -        | -                      | -        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'864,1  | 4'917,1  | 1,1 %                  | 3'792,7  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,7 %   | 38,3 %   | -0,4                   | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,3 %   | 41,4 %   | 0,1                    | 43,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 90,0     | 91,7     | 1,9 %                  | 127,2    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,0 %   | 52,4 %   | 0,5                    | 44,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 118,8    | 119,4    | 0,6 %                  | 121,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 12'579,3 | 12'836,5 | 2,0 %                  | 8'570,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 33,3     | 36,9     | 10,8 %                 | 751,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 576,5    | 344,3    | -40,3 %                | -751,9   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 18      | 18      | –                      | 89,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 5'840   | 6'207   | 6,3 %                  | 30'992,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 478,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 43,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 5'840   | 6'184   | 5,9 %                  | 29'593,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,5     | 4,1     | –0,4                   | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 640,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 33,7     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 28,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 88,9 %  | 94,5 %  | 5,6                    | 94,9 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 149,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 16      | 18      | 12,5 %                 | 125,1    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,5     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 41,8    | 42,1    | 0,9 %                  | 80,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 25,0 %  | 27,8 %  | 2,8                    | 64,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 9,8 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –       | –       | –                      | 47,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 56,2 %  | 50,0 %  | –6,2                   | 8,5 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 79,7 %  | 78,3 %  | –1,4                   | 63,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,7 %   | –       | –                      | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 17,6 %  | 21,7 %  | 4,1                    | 34,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 7,4     | 6,9     | –6,7 %                 | 82,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 39,0 %  | 72,7 %  | 33,6                   | 59,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 61,8 %  | 58,0 %  | –3,8                   | 45,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,4     | 0,4     | –6,7 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 1,3     | 1,1     | –12,2 %                | 2,6      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,4     | 0,6     | 61,1 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 665,2   | 766,8   | 15,3 %                 | 7'742,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 970,2   | 1'111,2 | 14,5 %                 | 9'322,8  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,4 %  | 39,7 %  | 1,3                    | 41,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,1 %   | –       | –                      | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 166,1   | 179,0   | 7,8 %                  | 295,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 63,7    | 71,4    | 11,9 %                 | 130,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,2     | –       | –                      | 2,0      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 377,0   | 381,7   | 1,2 %                  | 3'792,7  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 33,3 %  | 31,1 %  | –2,2                   | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 54,3 %  | 47,5 %  | –6,8                   | 43,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 90,2    | 85,0    | –5,8 %                 | 127,2    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 54,2 %  | 53,0 %  | –1,2                   | 44,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 105,0   | 104,8   | –0,2 %                 | 121,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'131,4 | 1'227,5 | 8,5 %                  | 8'570,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 751,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 161,2   | 116,3   | –27,9 %                | –751,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 89       | 89       | –                      | 89,4     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 26'287   | 26'700   | 1,6 %                  | 30'992,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 478,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 43,9     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 26'287   | 26'700   | 1,6 %                  | 29'593,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,5      | 5,2      | –0,2                   | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 262,1    | 178,2    | –32,0 %                | 640,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 33,7     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 28,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 80,9 %   | 82,2 %   | 1,3                    | 94,9 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 149,9 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 176      | 215      | 22,2 %                 | 125,1    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 15,5     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 1,6      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 73,0     | 73,5     | 0,8 %                  | 80,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 55,1 %   | 54,0 %   | –1,2                   | 64,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 14,2 %   | 14,9 %   | 0,7                    | 9,8 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 126,6 %  | 195,2 %  | 68,6                   | 47,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 6,2 %    | 7,0 %    | 0,7                    | 8,5 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 1,9      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 98,2 %   | 98,0 %   | –0,3                   | 63,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,8 %    | 2,0 %    | 0,3                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –        | –        | –                      | 34,8 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 45,4     | 39,3     | –13,4 %                | 82,3     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 73,4 %   | 77,2 %   | 3,8                    | 59,4 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 100,0 %  | 100,0 %  | –                      | 45,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,5      | 0,4      | –13,4 %                | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 1,7      | 1,5      | –14,7 %                | 2,6      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2      | 1,1      | –10,5 %                | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 15'268,5 | 16'497,1 | 8,0 %                  | 7'742,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'736,3  | 10'375,0 | 6,6 %                  | 9'322,8  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 53,8 %   | 54,8 %   | 1,0                    | 41,5 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 3,9 %    | 3,7 %    | –0,3                   | 0,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 370,4    | 388,6    | 4,9 %                  | 295,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 199,1    | 213,0    | 6,9 %                  | 130,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 14,5     | 14,2     | –1,9 %                 | 2,0      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'424,4  | 5'437,9  | 0,2 %                  | 3'792,7  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 57,8 %   | 57,9 %   | 0,2                    | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,2 %   | 37,4 %   | –0,8                   | 43,0 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 141,7    | 145,5    | 2,7 %                  | 127,2    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 36,0 %   | 36,5 %   | 0,5                    | 44,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 128,6    | 128,2    | –0,3 %                 | 121,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'391,3  | 9'389,9  | 0,0 %                  | 8'570,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 751,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –345,1   | –985,1   | –185,5 %               | –751,9   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 20      | 20      | –                      | 62,5     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 7'604   | 7'343   | –3,4 %                 | 21'264,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 27      | 34      | 25,9 %                 | 935,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 19,5     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'448   | 7'193   | –3,4 %                 | 21'833,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,2     | 5,9     | –0,3                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 450,5   | 265,5   | –41,1 %                | 845,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 31,5    | –                      | 41,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 28,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 104,2 % | 100,6 % | –3,6                   | 93,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 140,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 26      | 33      | 26,9 %                 | 82,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | 2       | 100,0 %                | 23,6     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,0    | 82,4    | –0,8 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,7 %  | 77,1 %  | 10,5                   | 67,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 2,9 %   | –                      | 9,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 31,0 %  | 65,8 %  | 34,8                   | 43,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,7 %   | 2,9 %   | –0,8                   | 10,9 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 13,3     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,4 %  | 59,5 %  | –1,9                   | 62,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,4 %   | –       | –                      | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,2 %  | 40,5 %  | 3,3                    | 35,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 36,8    | 39,0    | 6,0 %                  | 69,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 49,6 %  | 47,0 %  | –2,5                   | 58,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 60,0 %  | 57,4 %  | –2,6                   | 43,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,8     | 1,9     | 6,0 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,8     | 5,3     | 9,6 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5     | 1,5     | 0,9 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'512,7 | 2'645,0 | 5,3 %                  | 5'619,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'627,5 | 2'827,5 | 7,6 %                  | 7'296,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,3 %  | 43,5 %  | 0,1                    | 41,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,6 %   | –0,1                   | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 344,3   | 383,3   | 11,3 %                 | 328,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 152,8   | 170,8   | 11,8 %                 | 139,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,3     | 2,3     | 1,1 %                  | 1,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'191,8 | 1'136,5 | –4,6 %                 | 2'907,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,8 %  | 46,0 %  | –1,7                   | 42,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 34,8 %  | 32,7 %  | –2,1                   | 40,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 119,8   | 125,3   | 4,6 %                  | 132,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,7 %  | 28,8 %  | –17,9                  | 48,8 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 152,8   | 96,4    | –36,9 %                | 151,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'494,7 | 2'468,1 | –1,1 %                 | 6'875,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 132,8   | 359,4   | 170,6 %                | 152,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –132,8  | –359,4  | –170,6 %               | –420,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 63      | 63      | –                      | 62,5     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 21'827  | 22'452  | 2,9 %                  | 21'264,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'023   | 196     | –80,8 %                | 935,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 19,5     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 22'417  | 21'945  | –2,1 %                 | 21'833,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,8     | 6,9     | 0,1                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 533,3   | 738,8   | 38,5 %                 | 845,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 46,7    | 25,5    | –45,4 %                | 41,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 28,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,9 %  | 97,6 %  | 2,7                    | 93,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 140,1 % | 26,8 %  | –113,3                 | 140,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 91      | 83      | –8,8 %                 | 82,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 24      | 9       | –62,5 %                | 23,6     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 79,6    | 78,1    | –1,9 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,6 %  | 68,5 %  | 5,9                    | 67,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,1 %   | 2,2 %   | –3,9                   | 9,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 63,0 %  | 36,7 %  | –26,3                  | 43,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,6 %   | 4,3 %   | 1,7                    | 10,9 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 13,3     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 71,4 %  | 63,0 %  | –8,5                   | 62,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,5 %   | 4,5 %   | 2,0                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 26,1 %  | 32,5 %  | 6,5                    | 35,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 78,8    | 73,6    | –6,6 %                 | 69,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 51,1 %  | 54,3 %  | 3,2                    | 58,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 56,0 %  | 50,4 %  | –5,6                   | 43,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,1     | –6,6 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5     | 3,3     | –5,7 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,1     | –10,7 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'081,5 | 6'968,8 | 14,6 %                 | 5'619,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'503,6 | 8'498,4 | 13,3 %                 | 7'296,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,6 %  | 46,5 %  | 1,0                    | 41,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | 0,3 %   | –                      | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 328,4   | 375,2   | 14,3 %                 | 328,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 152,6   | 180,2   | 18,1 %                 | 139,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | 1,2     | –                      | 1,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'424,1 | 3'932,7 | 14,9 %                 | 2'907,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,9 %  | 49,0 %  | 2,1                    | 42,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 29,3 %  | 29,7 %  | 0,4                    | 40,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 96,2    | 111,4   | 15,8 %                 | 132,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,2 %  | 45,9 %  | –1,3                   | 48,8 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 151,0   | 162,8   | 7,8 %                  | 151,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'304,8 | 8'028,7 | 9,9 %                  | 6'875,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 45,7    | –       | –                      | 152,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –198,9  | –469,7  | –136,2 %               | –420,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022 | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |      |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | –    | 33      | –                      | 62,5     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –    | –       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –    | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –    | –       | –                      | 0,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | –    | 11'999  | –                      | 21'264,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –    | –       | –                      | 935,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –    | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –    | –       | –                      | 19,5     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | –    | 11'842  | –                      | 21'833,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –    | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | –    | 6,1     | –                      | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | –    | 3'867,0 | –                      | 845,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –    | –       | –                      | 41,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –    | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –    | –       | –                      | 28,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | –    | 99,6 %  | –                      | 93,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –    | –       | –                      | 140,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –    | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | –    | 34      | –                      | 82,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –    | –       | –                      | 23,6     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –    | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –    | –       | –                      | 0,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | –    | 63,4    | –                      | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | –    | 52,9 %  | –                      | 67,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –    | –       | –                      | 9,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –    | 3,0 %   | –                      | 43,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –    | 88,2 %  | –                      | 10,9 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –    | –       | –                      | 13,3     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |      |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –    | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | –    | 73,6 %  | –                      | 62,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –    | 4,6 %   | –                      | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –    | 21,9 %  | –                      | 35,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | –    | 22,8    | –                      | 69,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | –    | 63,3 %  | –                      | 58,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | –    | 51,1 %  | –                      | 43,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | –    | 0,7     | –                      | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | –    | 1,9     | –                      | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | –    | 0,9     | –                      | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |      |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | –    | 2'738,4 | –                      | 5'619,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | –    | 4'053,6 | –                      | 7'296,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –    | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –    | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | –    | 44,3 %  | –                      | 41,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –    | –       | –                      | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | –    | 337,8   | –                      | 328,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | –    | 151,8   | –                      | 139,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –    | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –    | –       | –                      | 1,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –    | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | –    | 1'470,0 | –                      | 2'907,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | –    | 38,8 %  | –                      | 42,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | –    | 36,3 %  | –                      | 40,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | –    | 122,7   | –                      | 132,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | –    | 54,8 %  | –                      | 48,8 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | –    | 173,0   | –                      | 151,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | –    | 3'787,6 | –                      | 6'875,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –    | –       | –                      | 152,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –    | –266,0  | –                      | –420,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 62      | 32      | -48,4 %                | 62,5     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 14'000  | 10'686  | -23,7 %                | 21'264,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 445     | 834     | 87,4 %                 | 935,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 19,5     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 14'268  | 11'296  | -20,8 %                | 21'833,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,6     | 5,3     | -0,3                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'114,5 | 432,0   | -61,2 %                | 845,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 43,9    | 35,5    | -19,2 %                | 41,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 28,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 61,9 %  | 91,5 %  | 29,6                   | 93,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 140,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 64      | 58      | -9,4 %                 | 82,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 14      | 25      | 78,6 %                 | 23,6     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,2    | 83,1    | 1,1 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,8 %  | 62,7 %  | -9,1                   | 67,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,7 %   | 13,3 %  | 5,6                    | 9,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 46,2 %  | 113,5 % | 67,2                   | 43,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,8 %   | 4,8 %   | 1,0                    | 10,9 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 13,3     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,1 %  | 64,5 %  | 0,5                    | 62,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,8 %   | 3,3 %   | 0,4                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,1 %  | 32,2 %  | -0,9                   | 35,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 56,2    | 42,7    | -24,1 %                | 69,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 64,4 %  | 64,3 %  | -0,1                   | 58,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,8 %  | 45,3 %  | -7,5                   | 43,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,3     | 47,0 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,9     | 3,7     | -4,8 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6     | 1,6     | -3,5 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'391,9 | 3'506,4 | -20,2 %                | 5'619,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'585,1 | 4'011,7 | -12,5 %                | 7'296,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,3 %  | 40,9 %  | -6,4                   | 41,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,1 %   | -0,5                   | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 317,4   | 348,2   | 9,7 %                  | 328,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 152,0   | 145,3   | -4,4 %                 | 139,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8     | 0,2     | -87,3 %                | 1,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'910,1 | 1'615,8 | -15,4 %                | 2'907,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,1 %  | 47,2 %  | -0,9                   | 42,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 30,5 %  | 40,3 %  | 9,8                    | 40,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 96,9    | 140,5   | 45,0 %                 | 132,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,5 %  | 48,2 %  | 0,7                    | 48,8 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 130,8   | 143,4   | 9,6 %                  | 151,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'974,1 | 3'423,8 | -13,8 %                | 6'875,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 152,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -611,0  | -587,9  | 3,8 %                  | -420,5   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 81      | 81       | –                      | 62,5     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1        | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | 0,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 29'401  | 29'095   | –1,0 %                 | 21'264,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 155     | 423      | 172,9 %                | 935,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | 19,5     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 29'308  | 29'319   | 0,0 %                  | 21'833,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,4     | 6,2      | –0,2                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 704,6   | 781,6    | 10,9 %                 | 845,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 25,3    | 20,8     | –17,8 %                | 41,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | 28,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,4 %  | 98,4 %   | –1,0                   | 93,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 42,5 %  | 115,9 %  | 73,4                   | 140,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 115     | 110      | –4,3 %                 | 82,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 7       | 8        | 14,3 %                 | 23,6     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | 0,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,0    | 84,0     | 0,0 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,6 %  | 65,3 %   | –0,3                   | 67,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,6 %   | –        | –                      | 9,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 42,6 %  | 37,5 %   | –5,1                   | 43,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,6 %   | 2,5 %    | 0,9                    | 10,9 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 13,3     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 71,6 %  | 71,0 %   | –0,6                   | 62,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,8 %   | 1,0 %    | 0,2                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 27,6 %  | 28,0 %   | 0,4                    | 35,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 82,7    | 80,4     | –2,8 %                 | 69,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 68,6 %  | 67,9 %   | –0,6                   | 58,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,3 %  | 49,7 %   | –0,5                   | 43,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0      | –2,8 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,7      | –2,7 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,3      | –4,6 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'900,2 | 7'972,3  | 0,9 %                  | 5'619,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'868,6 | 10'002,4 | 1,4 %                  | 7'296,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 46,1 %  | 45,9 %   | –0,2                   | 41,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,6 %    | 0,1                    | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 333,9   | 338,9    | 1,5 %                  | 328,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 155,3   | 156,6    | 0,8 %                  | 139,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9     | 2,1      | 11,8 %                 | 1,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'387,5 | 4'619,8  | 5,3 %                  | 2'907,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,4 %  | 47,0 %   | 0,6                    | 42,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 30,4 %  | 31,1 %   | 0,7                    | 40,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 101,5   | 105,4    | 3,8 %                  | 132,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,9 %  | 39,4 %   | –0,5                   | 48,8 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 127,7   | 131,2    | 2,8 %                  | 151,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'448,1 | 9'824,7  | 4,0 %                  | 6'875,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –        | –                      | 152,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –420,6  | –177,7   | 57,7 %                 | –420,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 69      | 69      | –                      | 62,5     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 23'190  | 24'182  | 4,3 %                  | 21'264,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'828   | 1'662   | –9,1 %                 | 935,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 19,5     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 24'488  | 25'396  | 3,7 %                  | 21'833,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,5     | 5,6     | 0,2                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 917,7   | 715,0   | –22,1 %                | 845,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 52,8    | 42,4    | –19,7 %                | 41,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 28,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,1 %  | 96,0 %  | 3,9                    | 93,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 250,4 % | 227,7 % | –22,7                  | 140,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 85      | 86      | 1,2 %                  | 82,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 35      | 26      | –25,7 %                | 23,6     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,4    | 85,0    | –0,5 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,0 %  | 70,5 %  | 0,5                    | 67,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,7 %   | 6,2 %   | –0,4                   | 9,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 34,1 %  | 32,8 %  | –1,3                   | 43,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,8 %   | 8,0 %   | 2,2                    | 10,9 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 13,3     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,1 %  | 59,3 %  | –0,8                   | 62,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,4 %   | 2,2 %   | –0,2                   | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,4 %  | 38,4 %  | 1,0                    | 35,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 70,9    | 72,6    | 2,4 %                  | 69,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 56,5 %  | 56,3 %  | –0,2                   | 58,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,6 %  | 47,4 %  | –0,1                   | 43,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | 2,4 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,8     | –0,9 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,0     | –3,0 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'459,1 | 6'147,1 | 12,6 %                 | 5'619,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'042,1 | 7'936,4 | 12,7 %                 | 7'296,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,1 %  | 41,0 %  | 1,9                    | 41,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,1 %   | –0,6                   | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 281,5   | 307,1   | 9,1 %                  | 328,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 112,5   | 128,1   | 13,9 %                 | 139,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,1     | 0,3     | –83,8 %                | 1,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'737,2 | 2'988,8 | 9,2 %                  | 2'907,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,3 %  | 40,1 %  | 0,8                    | 42,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,4 %  | 39,3 %  | –1,1                   | 40,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 113,8   | 120,7   | 6,1 %                  | 132,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,1 %  | 39,1 %  | –11,1                  | 48,8 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 139,5   | 112,7   | –19,3 %                | 151,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'965,9 | 7'456,3 | 7,0 %                  | 6'875,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 152,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –76,2   | –480,2  | –530,1 %               | –420,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 49      | 49      | –                      | 62,5     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 13'266  | 17'995  | 35,6 %                 | 21'264,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 255     | 23      | –91,0 %                | 935,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 19,5     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 13'421  | 18'018  | 34,3 %                 | 21'833,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,1     | 5,4     | –0,6                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 478,7   | 278,6   | –41,8 %                | 845,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 34,8    | 69,0    | 98,1 %                 | 41,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 28,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 74,2 %  | 100,6 % | 26,4                   | 93,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 69,9 %  | 6,3 %   | –63,6                  | 140,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 67      | 74      | 10,4 %                 | 82,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 7       | 1       | –85,7 %                | 23,6     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,6    | 82,9    | –0,8 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 60,8 %  | 69,3 %  | 8,5                    | 67,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 9,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 113,0 % | 57,6 %  | –55,4                  | 43,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,4 %   | 2,7 %   | 1,3                    | 10,9 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 13,3     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,0 %  | 63,5 %  | 4,4                    | 62,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 41,0 %  | 36,5 %  | –4,4                   | 35,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 33,5    | 40,6    | 21,2 %                 | 69,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 69,4 %  | 67,3 %  | –2,1                   | 58,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 60,0 %  | 45,1 %  | –15,0                  | 43,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,8     | 21,2 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 2,3     | –9,0 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,0     | –5,8 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'002,5 | 3'666,3 | 22,1 %                 | 5'619,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'700,2 | 5'514,4 | 17,3 %                 | 7'296,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,4 %  | 41,7 %  | 2,3                    | 41,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,6 %   | 0,2                    | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 347,6   | 306,0   | –12,0 %                | 328,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 137,9   | 127,6   | –7,4 %                 | 139,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3     | 1,8     | 35,7 %                 | 1,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'980,0 | 2'342,1 | 18,3 %                 | 2'907,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,3 %  | 42,1 %  | –3,3                   | 42,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,0 %  | 36,8 %  | –3,2                   | 40,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 139,1   | 112,7   | –19,0 %                | 132,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,9 %  | 53,3 %  | 3,4                    | 48,8 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 161,1   | 164,8   | 2,3 %                  | 151,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'366,6 | 5'569,5 | 27,5 %                 | 6'875,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 152,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –333,6  | 55,1    | 116,5 %                | –420,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 101      | 101      | –                      | 62,5     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 9        | 9        | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 33'063   | 35'594   | 7,7 %                  | 21'264,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 4'757    | 4'227    | –11,1 %                | 935,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 19,5     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 36'970   | 37'163   | 0,5 %                  | 21'833,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,4      | 6,8      | 0,5                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 622,3    | 750,0    | 20,5 %                 | 845,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 44,7     | 59,1     | 32,3 %                 | 41,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 28,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 89,7 %   | 96,6 %   | 6,9                    | 93,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 144,8 %  | 128,7 %  | –16,1                  | 140,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 136      | 130      | –4,4 %                 | 82,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 97       | 85       | –12,4 %                | 23,6     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 0,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,0     | 81,4     | –0,7 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 60,9 %   | 67,0 %   | 6,0                    | 67,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 12,9 %   | 8,8 %    | –4,0                   | 9,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 51,7 %   | 34,0 %   | –17,7                  | 43,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,9 %    | 1,9 %    | 1,0                    | 10,9 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 13,3     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,5 %   | 69,4 %   | 1,9                    | 62,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,8 %    | 1,8 %    | 0,0                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,7 %   | 28,7 %   | –1,9                   | 35,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 145,2    | 155,0    | 6,7 %                  | 69,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 55,6 %   | 51,5 %   | –4,1                   | 58,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,2 %   | 51,6 %   | 2,4                    | 43,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3      | 1,4      | 6,7 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,8      | 3,9      | 1,4 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5      | 1,5      | 1,2 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 10'056,0 | 11'071,2 | 10,1 %                 | 5'619,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 12'379,9 | 13'783,1 | 11,3 %                 | 7'296,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,6 %   | 44,4 %   | 0,8                    | 41,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %    | 0,3 %    | –0,3                   | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 327,3    | 346,1    | 5,7 %                  | 328,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 146,0    | 164,7    | 12,7 %                 | 139,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,0      | 1,2      | –37,1 %                | 1,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'364,1  | 6'235,9  | 16,3 %                 | 2'907,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,0 %   | 45,9 %   | –0,1                   | 42,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 34,1 %   | 34,3 %   | 0,3                    | 40,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 111,5    | 118,8    | 6,5 %                  | 132,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,3 %   | 49,2 %   | –0,1                   | 48,8 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 151,9    | 167,7    | 10,4 %                 | 151,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 11'660,4 | 13'571,9 | 16,4 %                 | 6'875,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | 2,6      | –                      | 152,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –719,5   | –211,1   | 70,7 %                 | –420,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 18       | 18       | –                      | 62,5     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 3'938    | 3'659    | –7,1 %                 | 21'264,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 116      | 18       | –84,5 %                | 935,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 19,5     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 3'965    | 3'543    | –10,6 %                | 21'833,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,3      | 4,0      | –0,2                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 2'390,0  | 5'634,0  | 135,7 %                | 845,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 96,3     | 18,0     | –81,3 %                | 41,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 28,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 59,9 %   | 55,7 %   | –4,2                   | 93,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 140,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 13       | 11       | –15,4 %                | 82,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 3        | 1        | –66,7 %                | 23,6     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 0,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,2     | 81,2     | –1,1 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 100,0 %  | 100,0 %  | –                      | 67,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,2 %    | –        | –                      | 9,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 33,3 %   | –        | –                      | 43,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 10,9 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 13,3     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 39,5 %   | 40,9 %   | 1,3                    | 62,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –        | –        | –                      | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 60,5 %   | 59,1 %   | –1,3                   | 35,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 18,6     | 18,8     | 1,1 %                  | 69,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 100,0 %  | 100,0 %  | –                      | 58,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 22,8 %   | 23,6 %   | 0,8                    | 43,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,0      | 1,1 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,6      | 5,1      | 11,5 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,9      | 2,2      | 17,0 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'042,8  | 2'081,2  | 1,9 %                  | 5'619,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'261,3  | 2'291,7  | 1,3 %                  | 7'296,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 21,0 %   | 22,0 %   | 1,0                    | 41,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –        | –        | –                      | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 557,8    | 623,2    | 11,7 %                 | 328,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 119,8    | 142,3    | 18,8 %                 | 139,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –        | –        | –                      | 1,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 300,1    | 267,1    | –11,0 %                | 2'907,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,9 %   | 40,9 %   | 1,0                    | 42,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,0 %   | 50,0 %   | 0,0                    | 40,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 278,9    | 311,6    | 11,7 %                 | 132,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 36,1 %   | 35,5 %   | –0,6                   | 48,8 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 66,9     | 63,1     | –5,7 %                 | 151,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 752,3    | 653,7    | –13,1 %                | 6'875,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'509,0  | 1'638,0  | 8,5 %                  | 152,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'509,0 | –1'638,0 | –8,5 %                 | –420,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 42      | 42      | –                      | 62,5     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 13'954  | 14'899  | 6,8 %                  | 21'264,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 587     | 197     | –66,4 %                | 935,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 19,5     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 13'796  | 14'786  | 7,2 %                  | 21'833,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,5     | 4,6     | 0,1                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'277,4 | 1'555,3 | 21,8 %                 | 845,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 36,2    | 47,0    | 29,9 %                 | 41,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 28,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 91,0 %  | 97,2 %  | 6,2                    | 93,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 140,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 58      | 53      | –8,6 %                 | 82,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 15      | 7       | –53,3 %                | 23,6     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,2    | 85,0    | –0,3 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,5 %  | 60,0 %  | –8,5                   | 67,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 3,3 %   | –                      | 9,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 71,2 %  | 40,5 %  | –30,7                  | 43,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 26,0 %  | 26,7 %  | 0,6                    | 10,9 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 13,3     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 69,5 %  | 63,7 %  | –5,8                   | 62,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,6 %   | 3,8 %   | 1,2                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 27,9 %  | 32,5 %  | 4,6                    | 35,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 33,5    | 33,6    | 0,3 %                  | 69,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 41,2 %  | 42,6 %  | 1,4                    | 58,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,7 %  | 44,6 %  | –3,1                   | 43,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | 0,3 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3     | 2,2     | –3,4 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,6     | –11,4 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'547,8 | 3'197,7 | –29,7 %                | 5'619,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'118,9 | 4'535,8 | 10,1 %                 | 7'296,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 34,6 %  | 32,8 %  | –1,8                   | 41,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,2 %   | –0,2                   | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 283,3   | 300,5   | 6,1 %                  | 328,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 103,3   | 100,7   | –2,5 %                 | 139,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,0     | 0,5     | –52,5 %                | 1,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'257,5 | 1'630,8 | 29,7 %                 | 2'907,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 31,6 %  | 35,0 %  | 3,5                    | 42,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 45,7 %  | 49,7 %  | 4,1                    | 40,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 129,4   | 149,5   | 15,5 %                 | 132,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 68,4 %  | 65,0 %  | –3,4                   | 48,8 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 187,5   | 200,4   | 6,9 %                  | 151,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'985,6 | 4'658,9 | 16,9 %                 | 6'875,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2,2     | 2,1     | –6,8 %                 | 152,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –133,3  | 123,1   | 192,4 %                | –420,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 30      | 30      | –                      | 62,5     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 10'882  | 10'794  | –0,8 %                 | 21'264,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 358     | 321     | –10,3 %                | 935,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 19,5     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 11'158  | 11'050  | –1,0 %                 | 21'833,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,6     | 5,4     | –0,1                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 870,7   | 1'323,4 | 52,0 %                 | 845,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 118,5   | 82,3    | –30,5 %                | 41,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 28,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,4 %  | 98,6 %  | –0,8                   | 93,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 98,1 %  | 87,9 %  | –10,1                  | 140,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 35      | 43      | 22,9 %                 | 82,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 3       | 6       | 100,0 %                | 23,6     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,7    | 85,1    | 0,5 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 76,3 %  | 73,5 %  | –2,8                   | 67,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,6 %   | 6,1 %   | 3,5                    | 9,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 20,7 %  | 46,6 %  | 25,9                   | 43,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,6 %   | 2,0 %   | –0,6                   | 10,9 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 13,3     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,8 %  | 67,3 %  | 1,5                    | 62,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,5 %   | –       | –                      | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,6 %  | 32,7 %  | –1,0                   | 35,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 30,9    | 30,9    | 0,1 %                  | 69,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 60,8 %  | 67,8 %  | 7,0                    | 58,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,2 %  | 46,0 %  | –0,1                   | 43,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | 0,1 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,8     | 1,2 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,3     | 15,2 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'517,7 | 2'701,2 | 7,3 %                  | 5'619,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'113,9 | 3'243,3 | 4,2 %                  | 7'296,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,8 %  | 45,9 %  | 2,1                    | 41,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,4 %   | 0,1                    | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 277,0   | 291,8   | 5,3 %                  | 328,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 122,4   | 134,8   | 10,1 %                 | 139,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,9     | 1,2     | 28,3 %                 | 1,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'233,8 | 1'333,4 | 8,1 %                  | 2'907,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,7 %  | 43,4 %  | 0,7                    | 42,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,9 %  | 34,2 %  | –2,7                   | 40,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 102,2   | 99,7    | –2,4 %                 | 132,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 57,3 %  | 56,6 %  | –0,7                   | 48,8 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 147,4   | 156,5   | 6,2 %                  | 151,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'890,5 | 3'072,9 | 6,3 %                  | 6'875,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 0,3     | 0,3     | –                      | 152,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –223,4  | –170,4  | 23,7 %                 | –420,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 86      | 86      | –                      | 62,5     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 2       | 100,0 %                | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 31'008  | 31'045  | 0,1 %                  | 21'264,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 263     | 288     | 9,5 %                  | 935,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 19,5     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 30'991  | 31'184  | 0,6 %                  | 21'833,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,5     | 5,6     | 0,1                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'126,9 | 980,4   | –13,0 %                | 845,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 18,7    | 19,0    | 1,6 %                  | 41,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 28,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,8 %  | 98,9 %  | 0,1                    | 93,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 72,1 %  | 39,5 %  | –32,6                  | 140,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 116     | 120     | 3,4 %                  | 82,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 14      | 17      | 21,4 %                 | 23,6     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,6    | 85,3    | 0,8 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,1 %  | 76,6 %  | 3,6                    | 67,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,6 %   | 5,8 %   | 1,2                    | 9,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 35,9 %  | 39,0 %  | 3,1                    | 43,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,8 %   | 1,5 %   | 0,7                    | 10,9 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 13,3     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 69,4 %  | 69,3 %  | –0,1                   | 62,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | 1,9 %   | –                      | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,6 %  | 28,9 %  | –1,8                   | 35,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 97,8    | 102,5   | 4,7 %                  | 69,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 37,0 %  | 31,6 %  | –5,4                   | 58,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,9 %  | 46,4 %  | –1,6                   | 43,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,2     | 3,6 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 3,3     | 4,5 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,7     | –11,3 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'973,9 | 7'560,7 | 8,4 %                  | 5'619,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'463,0 | 9'727,7 | 2,8 %                  | 7'296,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,0 %  | 43,1 %  | 1,1                    | 41,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,7 %   | 0,1                    | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 302,6   | 310,5   | 2,6 %                  | 328,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 128,1   | 134,4   | 4,9 %                  | 139,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9     | 2,2     | 18,3 %                 | 1,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'243,6 | 4'013,6 | –5,4 %                 | 2'907,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,4 %  | 44,0 %  | –1,4                   | 42,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 37,7 %  | 36,7 %  | –1,0                   | 40,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 114,0   | 114,0   | 0,0 %                  | 132,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 38,2 %  | 35,0 %  | –3,1                   | 48,8 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 114,0   | 101,9   | –10,6 %                | 151,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'341,6 | 9'120,6 | –2,4 %                 | 6'875,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 5,1     | 20,8    | 308,4 %                | 152,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –121,4  | –607,0  | –399,8 %               | –420,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Alters- und Pflegeheim Wollmatt

Wollmattweg 10, 4143 Dornach

Canton: SO

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 68      | 68      | –                      | 62,5     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | 1       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 24'109  | 24'628  | 2,2 %                  | 21'264,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 548     | 472     | –13,9 %                | 935,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 19,5     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 24'132  | 24'837  | 2,9 %                  | 21'833,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,0     | 5,8     | –0,2                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'125,5 | 704,9   | –37,4 %                | 845,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 30,9    | 34,9    | 12,9 %                 | 41,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 28,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,1 %  | 99,2 %  | 2,1                    | 93,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | 129,3 % | –                      | 140,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 90      | 84      | –6,7 %                 | 82,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 18      | 14      | –22,2 %                | 23,6     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,3    | 84,0    | 2,0 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,5 %  | 73,5 %  | 5,0                    | 67,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,8 %   | 4,1 %   | 1,3                    | 9,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 37,1 %  | 26,9 %  | –10,2                  | 43,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 23,1 %  | 22,4 %  | –0,7                   | 10,9 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 13,3     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,3 %  | 63,7 %  | 0,4                    | 62,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,1 %   | 4,1 %   | 0,0                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,6 %  | 32,2 %  | –0,4                   | 35,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 71,1    | 73,5    | 3,3 %                  | 69,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 51,5 %  | 49,5 %  | –1,9                   | 58,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 43,9 %  | 45,0 %  | 1,1                    | 43,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,1     | 1,8 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,9     | 1,5 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,9     | –2,7 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'606,9 | 5'924,1 | 5,7 %                  | 5'619,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'638,2 | 7'794,7 | 2,0 %                  | 7'296,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,7 %  | 40,7 %  | 2,0                    | 41,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,6 %   | 0,0                    | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 309,8   | 310,5   | 0,2 %                  | 328,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 122,5   | 127,7   | 4,2 %                  | 139,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,0     | 2,0     | –3,7 %                 | 1,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'026,8 | 3'128,1 | 3,3 %                  | 2'907,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,0 %  | 41,6 %  | –0,4                   | 42,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,6 %  | 38,0 %  | –2,6                   | 40,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 125,7   | 117,9   | –6,2 %                 | 132,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,9 %  | 45,9 %  | –7,0                   | 48,8 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 154,6   | 137,5   | –11,1 %                | 151,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'213,3 | 7'525,7 | 4,3 %                  | 6'875,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2,4     | 88,1    | 3'637,4 %              | 152,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –424,8  | –269,1  | 36,7 %                 | –420,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Alters- und Pflegeheim am Bach

Schulhausstrasse 14, 4563 Gerlafingen

Canton: SO

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 65      | 65      | –                      | 62,5     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 22'479  | 23'632  | 5,1 %                  | 21'264,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 635     | 111     | –82,5 %                | 935,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 19,5     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 23'014  | 23'743  | 3,2 %                  | 21'833,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,1     | 5,5     | –0,6                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'273,6 | 1'019,7 | –19,9 %                | 845,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 39,6    | 42,3    | 7,0 %                  | 41,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 28,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,7 %  | 99,6 %  | 4,9                    | 93,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 140,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 87      | 79      | –9,2 %                 | 82,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 10      | 3       | –70,0 %                | 23,6     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,1    | 84,1    | 0,0 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,1 %  | 61,0 %  | –9,1                   | 67,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 9,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 42,7 %  | 25,8 %  | –16,9                  | 43,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,2 %   | 6,1 %   | 0,9                    | 10,9 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 13,3     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,1 %  | 62,0 %  | –2,1                   | 62,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,9 %  | 38,0 %  | 2,1                    | 35,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 58,2    | 56,8    | –2,5 %                 | 69,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 61,0 %  | 55,2 %  | –5,8                   | 58,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 62,9 %  | 60,8 %  | –2,1                   | 43,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | –2,5 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 2,4     | –5,1 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,8     | –17,3 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'914,7 | 5'256,7 | 7,0 %                  | 5'619,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'359,5 | 6'777,6 | 6,6 %                  | 7'296,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,7 %  | 40,2 %  | –0,5                   | 41,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,1 %   | –0,3                   | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 275,1   | 285,5   | 3,8 %                  | 328,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 112,6   | 114,8   | 2,0 %                  | 139,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3     | 0,4     | –71,3 %                | 1,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'842,1 | 2'476,0 | –12,9 %                | 2'907,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,5 %  | 39,1 %  | –4,4                   | 42,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,0 %  | 43,2 %  | 2,3                    | 40,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 112,8   | 123,5   | 9,5 %                  | 132,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,5 %  | 44,2 %  | –7,3                   | 48,8 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 145,5   | 117,7   | –19,1 %                | 151,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'533,4 | 6'330,6 | –3,1 %                 | 6'875,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 5,2     | –       | –                      | 152,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 173,9   | –447,1  | –357,1 %               | –420,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 47      | 48      | 2,1 %                  | 62,5     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3       | 2       | -33,3 %                | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | -       | -       | -                      | -        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | -       | -       | -                      | 0,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'508  | 17'212  | -1,7 %                 | 21'264,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 920     | 493     | -46,4 %                | 935,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | -       | -       | -                      | -        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | -       | -       | -                      | 19,5     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 17'621  | 17'185  | -2,5 %                 | 21'833,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | -       | -       | -                      | -        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,6     | 6,0     | 0,4                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 409,0   | 908,6   | 122,1 %                | 845,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 49,9    | 48,8    | -2,4 %                 | 41,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | -       | -       | -                      | -        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | -       | -       | -                      | 28,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 102,1 % | 98,2 %  | -3,8                   | 93,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 84,0 %  | 67,5 %  | -16,5                  | 140,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | -       | -       | -                      | -        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 82      | 75      | -8,5 %                 | 82,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 20      | 13      | -35,0 %                | 23,6     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | -       | -       | -                      | -        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | -       | -       | -                      | 0,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,4    | 83,4    | -1,1 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,7 %  | 68,2 %  | 5,4                    | 67,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 11,8 %  | 12,5 %  | 0,7                    | 9,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 63,5 %  | 58,7 %  | -4,8                   | 43,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,0 %   | -       | -                      | 10,9 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | -       | -       | -                      | 13,3     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | -       | -       | -                      | -        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 54,3 %  | 42,8 %  | -11,5                  | 62,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | -       | -       | -                      | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 45,7 %  | 57,2 %  | 11,5                   | 35,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 70,6    | 61,4    | -13,0 %                | 69,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 54,5 %  | 54,5 %  | 0,1                    | 58,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 42,1 %  | 29,8 %  | -12,2                  | 43,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,4     | 1,2     | -13,0 %                | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,8     | 3,5     | -9,5 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 0,8     | -29,6 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'172,5 | 4'969,0 | -3,9 %                 | 5'619,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'002,9 | 5'906,6 | -1,6 %                 | 7'296,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | -       | -       | -                      | -        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | -       | -       | -                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,4 %  | 37,7 %  | -4,7                   | 41,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,0 %   | 0,5 %   | -0,5                   | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 325,7   | 333,6   | 2,4 %                  | 328,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 144,5   | 129,7   | -10,2 %                | 139,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | -       | -       | -                      | -        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,3     | 1,6     | -50,1 %                | 1,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | -       | -       | -                      | -        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'869,0 | 2'017,9 | 8,0 %                  | 2'907,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 35,8 %  | 37,0 %  | 1,2                    | 42,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 49,5 %  | 54,8 %  | 5,2                    | 40,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 161,4   | 182,7   | 13,2 %                 | 132,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 53,6 %  | 53,3 %  | -0,3                   | 48,8 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 151,7   | 164,1   | 8,2 %                  | 151,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'217,5 | 5'454,6 | 4,5 %                  | 6'875,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | -       | -       | -                      | 152,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -785,4  | -452,0  | 42,5 %                 | -420,5   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Alters- und Pflegeheim Ruttigen

Ruttigerweg 64, 4600 Olten

Canton: SO

Forme juridique: Société coopérative  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 64      | 64      | –                      | 62,5     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 22'089  | 22'119  | 0,1 %                  | 21'264,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 935,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 19,5     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 21'600  | 21'538  | –0,3 %                 | 21'833,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,2     | 4,8     | –0,4                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'005,5 | 794,6   | –21,0 %                | 845,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 41,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 28,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,6 %  | 94,7 %  | 0,1                    | 93,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 140,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 83      | 89      | 7,2 %                  | 82,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 23,6     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,7    | 83,8    | 1,4 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,1 %  | 70,8 %  | –0,3                   | 67,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 9,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 41,5 %  | 50,0 %  | 8,5                    | 43,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,4 %   | 4,5 %   | 2,1                    | 10,9 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 13,3     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 57,0 %  | 56,3 %  | –0,7                   | 62,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,7 %   | 1,7 %   | 0,0                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 41,3 %  | 42,0 %  | 0,7                    | 35,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 64,4    | 65,1    | 1,0 %                  | 69,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 44,5 %  | 44,9 %  | 0,4                    | 58,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 38,8 %  | 38,6 %  | –0,2                   | 43,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | 1,0 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,9     | 0,9 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,8     | 1,1 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'161,4 | 5'293,4 | 2,6 %                  | 5'619,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'330,2 | 6'702,3 | 5,9 %                  | 7'296,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,9 %  | 37,0 %  | 0,1                    | 41,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,3 %   | 0,0                    | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 286,6   | 303,0   | 5,7 %                  | 328,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 108,2   | 115,2   | 6,4 %                  | 139,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,1     | 1,0     | –6,1 %                 | 1,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'327,1 | 2'187,4 | –6,0 %                 | 2'907,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,4 %  | 35,3 %  | –3,1                   | 42,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,8 %  | 45,7 %  | 0,9                    | 40,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 128,5   | 138,4   | 7,8 %                  | 132,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,9 %  | 48,6 %  | 2,7                    | 48,8 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 125,9   | 136,0   | 8,0 %                  | 151,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'058,6 | 6'194,3 | 2,2 %                  | 6'875,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 152,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –271,6  | –507,9  | –87,0 %                | –420,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 62      | 62       | –                      | 62,5     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –        | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | 0,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 20'890  | 21'566   | 3,2 %                  | 21'264,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 483     | 32       | –93,4 %                | 935,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | 19,5     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 21'027  | 21'026   | 0,0 %                  | 21'833,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,7     | 6,6      | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 496,3   | 996,9    | 100,9 %                | 845,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 87,8    | 32,0     | –63,6 %                | 41,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | 28,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,3 %  | 95,3 %   | 3,0                    | 93,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 140,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 76      | 92       | 21,1 %                 | 82,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 6       | 1        | –83,3 %                | 23,6     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | 0,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 77,5    | 79,2     | 2,2 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 43,9 %  | 55,9 %   | 12,0                   | 67,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,3 %   | 4,3 %    | –3,0                   | 9,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 41,2 %  | 53,4 %   | 12,2                   | 43,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,2 %   | 1,1 %    | –0,1                   | 10,9 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 13,3     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 70,2 %  | 71,0 %   | 0,7                    | 62,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,9 %   | 2,0 %    | 0,2                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 27,9 %  | 27,0 %   | –0,9                   | 35,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 60,8    | 68,2     | 12,1 %                 | 69,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 62,5 %  | 66,6 %   | 4,1                    | 58,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,2 %  | 49,7 %   | 0,5                    | 43,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,1      | 12,1 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 3,2      | 10,9 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,5      | 20,6 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'411,7 | 5'490,0  | 24,4 %                 | 5'619,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'651,3 | 7'386,5  | 30,7 %                 | 7'296,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,9 %  | 44,4 %   | 2,5                    | 41,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,1 %   | –        | –                      | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 264,4   | 342,0    | 29,3 %                 | 328,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 112,7   | 155,9    | 38,4 %                 | 139,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,2     | –        | –                      | 1,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'469,0 | 2'675,1  | 8,3 %                  | 2'907,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,3 %  | 43,0 %   | –1,3                   | 42,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,4 %  | 36,0 %   | –2,4                   | 40,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 101,4   | 123,0    | 21,2 %                 | 132,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,9 %  | 51,0 %   | 1,1                    | 48,8 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 130,0   | 146,8    | 12,9 %                 | 151,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'573,8 | 6'218,4  | 11,6 %                 | 6'875,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 1'168,1  | –                      | 152,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –77,5   | –1'168,1 | –1'407,4 %             | –420,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 64      | 64      | –                      | 62,5     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 10      | 7       | –30,0 %                | 0,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 21'785  | 22'043  | 1,2 %                  | 21'264,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'335   | 1'024   | –23,3 %                | 935,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 774     | 726     | –6,2 %                 | 19,5     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 23'837  | 23'764  | –0,3 %                 | 21'833,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,1     | 5,1     | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 777,7   | 818,1   | 5,2 %                  | 845,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 42,3    | 36,2    | –14,4 %                | 41,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 45,5    | 36,3    | –20,3 %                | 28,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,3 %  | 94,4 %  | 1,1                    | 93,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 365,8 % | 280,5 % | –85,2                  | 140,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 86      | 94      | 9,3 %                  | 82,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 31      | 32      | 3,2 %                  | 23,6     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 17      | 20      | 17,6 %                 | 0,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,6    | 84,5    | 1,0 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,9 %  | 71,9 %  | 1,0                    | 67,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 9,0 %   | 13,7 %  | 4,7                    | 9,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 50,0 %  | 55,1 %  | 5,1                    | 43,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,5 %   | –       | –                      | 10,9 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 13,3     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 54,6 %  | 57,3 %  | 2,8                    | 62,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,3 %   | 3,4 %   | –1,9                   | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 40,2 %  | 39,3 %  | –0,8                   | 35,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 67,6    | 69,7    | 3,1 %                  | 69,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 70,7 %  | 68,2 %  | –2,5                   | 58,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 38,2 %  | 38,7 %  | 0,5                    | 43,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 7,4 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,9     | 3,5 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,1     | 4,8 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'265,1 | 5'667,4 | 7,6 %                  | 5'619,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'813,3 | 7'325,6 | 7,5 %                  | 7'296,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 2,6 %   | 3,1 %   | 0,5                    | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,2 %  | 39,7 %  | 0,4                    | 41,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,2 %   | –0,4                   | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 285,1   | 307,9   | 8,0 %                  | 328,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 112,2   | 122,3   | 9,0 %                  | 139,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,7     | 0,5     | –70,0 %                | 1,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'765,2 | 2'937,0 | 6,2 %                  | 2'907,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,6 %  | 43,6 %  | 0,9                    | 42,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 49,3 %  | 49,0 %  | –0,3                   | 40,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 140,7   | 151,0   | 7,4 %                  | 132,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,3 %  | 51,5 %  | –0,9                   | 48,8 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 142,0   | 145,8   | 2,7 %                  | 151,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'485,9 | 6'742,6 | 4,0 %                  | 6'875,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 152,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –327,5  | –583,0  | –78,0 %                | –420,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 64      | 64      | –                      | 62,5     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 21'317  | 22'036  | 3,4 %                  | 21'264,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 877     | 486     | –44,6 %                | 935,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 19,5     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 21'919  | 22'227  | 1,4 %                  | 21'833,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,5     | 4,2     | –0,3                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'089,4 | 1'323,3 | 21,5 %                 | 845,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 52,3    | 42,6    | –18,4 %                | 41,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 28,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 91,3 %  | 94,3 %  | 3,1                    | 93,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 140,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 74      | 73      | –1,4 %                 | 82,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 18      | 9       | –50,0 %                | 23,6     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,9    | 85,1    | –1,0 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,6 %  | 65,9 %  | –3,7                   | 67,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 10,9 %  | 4,9 %   | –6,0                   | 9,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 28,1 %  | 22,5 %  | –5,6                   | 43,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 10,9 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 13,3     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 51,2 %  | 52,8 %  | 1,6                    | 62,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,8 %   | 6,0 %   | 1,2                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 44,0 %  | 41,2 %  | –2,8                   | 35,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 56,5    | 60,2    | 6,6 %                  | 69,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 77,0 %  | 73,3 %  | –3,7                   | 58,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 33,9 %  | 37,4 %  | 3,5                    | 43,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | 6,6 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 2,7     | 5,0 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,0     | 3,3 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'869,6 | 5'427,4 | 11,5 %                 | 5'619,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'705,9 | 7'127,3 | 6,3 %                  | 7'296,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 33,7 %  | 36,6 %  | 2,9                    | 41,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,7 %   | 0,1                    | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 302,1   | 316,5   | 4,7 %                  | 328,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 103,2   | 117,5   | 13,9 %                 | 139,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9     | 2,3     | 18,1 %                 | 1,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'172,7 | 2'500,8 | 15,1 %                 | 2'907,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 36,4 %  | 37,7 %  | 1,3                    | 42,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,5 %  | 44,2 %  | –3,3                   | 40,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 143,6   | 140,0   | –2,5 %                 | 132,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 57,9 %  | 56,8 %  | –1,2                   | 48,8 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 155,7   | 167,1   | 7,3 %                  | 151,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'965,8 | 6'631,5 | 11,2 %                 | 6'875,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 152,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –740,1  | –495,8  | 33,0 %                 | –420,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 91      | 91       | –                      | 62,5     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2        | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | 0,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 32'327  | 32'976   | 2,0 %                  | 21'264,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 637     | 352      | –44,7 %                | 935,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | 19,5     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 32'716  | 33'066   | 1,1 %                  | 21'833,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,4     | 5,4      | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 924,4   | 1'078,6  | 16,7 %                 | 845,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 31,8    | 20,0     | –37,1 %                | 41,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | 28,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,3 %  | 99,3 %   | 2,0                    | 93,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 87,3 %  | 48,2 %   | –39,0                  | 140,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 117     | 119      | 1,7 %                  | 82,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 27      | 19       | –29,6 %                | 23,6     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | 0,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,8    | 83,9     | –2,2 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,6 %  | 71,0 %   | –2,6                   | 67,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,2 %   | 6,5 %    | 0,3                    | 9,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 31,5 %  | 34,7 %   | 3,2                    | 43,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,5 %   | 3,6 %    | 0,2                    | 10,9 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 13,3     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 55,5 %  | 55,4 %   | 0,0                    | 62,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,4 %   | 2,4 %    | 0,0                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 42,1 %  | 42,1 %   | 0,1                    | 35,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 98,7    | 107,3    | 8,6 %                  | 69,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 80,7 %  | 82,2 %   | 1,5                    | 58,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 42,8 %  | 43,2 %   | 0,4                    | 43,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,2      | 8,6 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 3,2      | 7,4 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,5      | 9,4 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'345,3 | 7'832,1  | 6,6 %                  | 5'619,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'613,4 | 10'160,9 | 5,7 %                  | 7'296,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,0 %  | 38,1 %   | 0,1                    | 41,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,2 %   | 0,5 %    | 0,2                    | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 291,6   | 304,9    | 4,5 %                  | 328,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 111,7   | 117,1    | 4,8 %                  | 139,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,6     | 1,4      | 115,9 %                | 1,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'600,7 | 3'827,4  | 6,3 %                  | 2'907,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,9 %  | 38,3 %   | –0,6                   | 42,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,2 %  | 42,1 %   | –1,0                   | 40,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 125,8   | 128,5    | 2,1 %                  | 132,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 54,6 %  | 55,2 %   | 0,6                    | 48,8 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 153,4   | 165,8    | 8,1 %                  | 151,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'255,0 | 10'001,8 | 8,1 %                  | 6'875,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 5,0     | 0,6      | –87,6 %                | 152,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –358,4  | –159,1   | 55,6 %                 | –420,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 46      | 46      | –                      | 62,5     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 16'181  | 16'342  | 1,0 %                  | 21'264,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 159     | 343     | 115,7 %                | 935,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 19,5     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 15'383  | 16'362  | 6,4 %                  | 21'833,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,8     | 5,0     | 0,2                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 458,1   | 661,5   | 44,4 %                 | 845,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 31,8    | 31,1    | –2,1 %                 | 41,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 28,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,4 %  | 97,3 %  | 1,0                    | 93,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 140,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 61      | 64      | 4,9 %                  | 82,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 5       | 8       | 60,0 %                 | 23,6     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,8    | 86,9    | 0,0 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,7 %  | 72,2 %  | 2,5                    | 67,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,5 %   | 2,8 %   | 1,3                    | 9,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 40,7 %  | 45,5 %  | 4,8                    | 43,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,5 %   | 1,4 %   | –0,1                   | 10,9 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 13,3     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 55,0 %  | 55,6 %  | 0,6                    | 62,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,1 %   | 3,0 %   | –0,1                   | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 41,9 %  | 41,4 %  | –0,5                   | 35,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 56,9    | 59,7    | 5,0 %                  | 69,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 45,1 %  | 43,9 %  | –1,2                   | 58,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 39,0 %  | 39,3 %  | 0,4                    | 43,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,3     | 5,0 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5     | 3,6     | 2,8 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,9     | –2,9 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'104,7 | 4'254,4 | 3,6 %                  | 5'619,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'093,9 | 5'266,2 | 3,4 %                  | 7'296,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,1 %  | 40,0 %  | –0,1                   | 41,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,3 %   | –0,1                   | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 311,7   | 315,6   | 1,2 %                  | 328,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 132,7   | 128,8   | –3,0 %                 | 139,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4     | 0,9     | –35,6 %                | 1,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'592,1 | 2'132,8 | 34,0 %                 | 2'907,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 37,3 %  | 42,4 %  | 5,0                    | 42,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,3 %  | 42,4 %  | 0,1                    | 40,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 131,9   | 133,9   | 1,5 %                  | 132,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,6 %  | 41,0 %  | –3,5                   | 48,8 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 116,4   | 123,9   | 6,4 %                  | 151,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'265,6 | 5'034,4 | 18,0 %                 | 6'875,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 3,9     | –       | –                      | 152,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –828,2  | –231,8  | 72,0 %                 | –420,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 70      | 70      | –                      | 62,5     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 16      | 16      | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 28'000  | 29'187  | 4,2 %                  | 21'264,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 2'304   | 1'266   | –45,1 %                | 935,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 19,5     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 29'901  | 30'016  | 0,4 %                  | 21'833,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,9     | 5,7     | –0,2                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 692,0   | 1'356,4 | 96,0 %                 | 845,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 42,6    | 41,6    | –2,5 %                 | 41,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 28,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 109,6 % | 114,2 % | 4,6                    | 93,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 39,5 %  | 21,7 %  | –17,8                  | 140,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 112     | 106     | –5,4 %                 | 82,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 74      | 34      | –54,1 %                | 23,6     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,3    | 84,0    | –0,3 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,6 %  | 70,0 %  | 4,4                    | 67,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 12,4 %  | 7,1 %   | –5,2                   | 9,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 46,7 %  | 34,4 %  | –12,3                  | 43,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,5 %   | –       | –                      | 10,9 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 13,3     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,8 %  | 65,7 %  | –2,1                   | 62,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,3 %   | 2,5 %   | 0,2                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,9 %  | 31,8 %  | 1,9                    | 35,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 102,6   | 86,3    | –15,9 %                | 69,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 60,1 %  | 71,0 %  | 10,9                   | 58,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 48,1 %  | 47,6 %  | –0,5                   | 43,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,0     | –15,9 %                | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4     | 2,8     | –16,3 %                | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,3     | –4,0 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'052,9 | 7'317,7 | 3,8 %                  | 5'619,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'063,6 | 9'468,3 | 4,5 %                  | 7'296,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,0 %  | 42,9 %  | –1,1                   | 41,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,5 %   | –0,1                   | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 299,1   | 310,9   | 4,0 %                  | 328,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 133,3   | 135,3   | 1,5 %                  | 139,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9     | 1,6     | –13,2 %                | 1,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'085,0 | 4'319,6 | 5,7 %                  | 2'907,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,3 %  | 45,0 %  | –0,4                   | 42,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 35,5 %  | 38,5 %  | 3,0                    | 40,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 106,3   | 119,8   | 12,7 %                 | 132,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,9 %  | 49,3 %  | –0,6                   | 48,8 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,4   | 155,4   | 4,7 %                  | 151,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'014,1 | 9'606,2 | 6,6 %                  | 6'875,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 152,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –49,5   | 137,8   | 378,6 %                | –420,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



# Alters- und Pflegeheim Stadtpark

Hagbergstrasse 33, 4600 Olten

Canton: SO

Forme juridique: Société coopérative  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 80      | 80      | –                      | 62,5     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 27'825  | 27'574  | –0,9 %                 | 21'264,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 174     | –       | –                      | 935,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 19,5     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 27'740  | 26'940  | –2,9 %                 | 21'833,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,8     | 4,9     | 0,1                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'120,3 | 971,5   | –13,3 %                | 845,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 24,9    | –       | –                      | 41,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 28,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,3 %  | 94,4 %  | –0,9                   | 93,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 140,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 98      | 108     | 10,2 %                 | 82,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 7       | –       | –                      | 23,6     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,7    | 83,9    | 1,4 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,4 %  | 74,1 %  | 1,7                    | 67,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 9,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 31,8 %  | 45,9 %  | 14,1                   | 43,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,0 %   | 0,9 %   | 0,0                    | 10,9 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 13,3     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,6 %  | 60,8 %  | 0,2                    | 62,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,0 %   | 1,7 %   | 0,6                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,4 %  | 37,5 %  | –0,9                   | 35,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 71,6    | 76,1    | 6,3 %                  | 69,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 50,9 %  | 50,2 %  | –0,8                   | 58,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 42,9 %  | 32,9 %  | –10,0                  | 43,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 6,3 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,8     | 7,9 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,9     | 8,2 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'471,2 | 5'771,8 | 5,5 %                  | 5'619,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'599,0 | 8'252,6 | 8,6 %                  | 7'296,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,1 %  | 39,3 %  | –1,8                   | 41,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,5 %   | 0,0                    | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 271,4   | 299,3   | 10,3 %                 | 328,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 112,5   | 120,3   | 7,0 %                  | 139,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4     | 1,5     | 10,5 %                 | 1,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'806,8 | 3'272,4 | 16,6 %                 | 2'907,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,8 %  | 41,4 %  | 2,6                    | 42,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 49,4 %  | 51,1 %  | 1,8                    | 40,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 134,0   | 153,0   | 14,2 %                 | 132,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,7 %  | 49,9 %  | –1,8                   | 48,8 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 133,5   | 143,1   | 7,1 %                  | 151,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'232,3 | 7'909,8 | 9,4 %                  | 6'875,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 152,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –366,7  | –342,8  | 6,5 %                  | –420,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Alters- und Pflegeheim Bruggli

Alte Landstrasse 25, 4657 Dulliken

Canton: SO

Forme juridique: Société coopérative  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 62      | 62      | –                      | 62,5     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 21'909  | 21'703  | –0,9 %                 | 21'264,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 168     | 208     | 23,8 %                 | 935,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 19,5     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 21'429  | 21'070  | –1,7 %                 | 21'833,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,9     | 5,1     | 0,2                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 847,2   | 1'547,4 | 82,6 %                 | 845,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 20,7    | 29,0    | 40,0 %                 | 41,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 28,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,8 %  | 95,9 %  | –0,9                   | 93,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 46,0 %  | 57,0 %  | 11,0                   | 140,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 74      | 80      | 8,1 %                  | 82,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 8       | 8       | –                      | 23,6     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,4    | 83,5    | 0,2 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 74,4 %  | 68,2 %  | –6,2                   | 67,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,9 %   | –       | –                      | 9,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 24,2 %  | 37,9 %  | 13,8                   | 43,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 10,9 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 13,3     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,6 %  | 59,4 %  | –0,2                   | 62,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,7 %   | 2,3 %   | –2,4                   | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,7 %  | 38,3 %  | 2,6                    | 35,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 64,4    | 66,2    | 2,8 %                  | 69,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 47,3 %  | 40,2 %  | –7,1                   | 58,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 35,7 %  | 45,1 %  | 9,3                    | 43,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,1     | 2,8 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 3,0     | 3,6 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,8     | –11,3 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'014,9 | 5'290,2 | 5,5 %                  | 5'619,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'339,9 | 6'770,1 | 6,8 %                  | 7'296,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,6 %  | 40,1 %  | 0,6                    | 41,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,3 %   | –0,3                   | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 287,2   | 309,0   | 7,6 %                  | 328,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 117,0   | 129,0   | 10,2 %                 | 139,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8     | 1,0     | –45,6 %                | 1,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'531,4 | 2'597,2 | 2,6 %                  | 2'907,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,4 %  | 40,6 %  | –0,9                   | 42,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,4 %  | 49,9 %  | –0,5                   | 40,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 144,6   | 154,1   | 6,6 %                  | 132,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 53,4 %  | 54,1 %  | 0,7                    | 48,8 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 147,8   | 158,1   | 7,0 %                  | 151,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'111,2 | 6'402,4 | 4,8 %                  | 6'875,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 152,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –228,7  | –367,7  | –60,8 %                | –420,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 84      | 84      | –                      | 62,5     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 29'684  | 30'064  | 1,3 %                  | 21'264,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 35      | 22      | –37,1 %                | 935,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 19,5     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 29'234  | 29'803  | 1,9 %                  | 21'833,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7     | 5,9     | 0,2                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 498,0   | 632,5   | 27,0 %                 | 845,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 7,0     | 11,0    | 57,1 %                 | 41,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 28,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,8 %  | 98,1 %  | 1,2                    | 93,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 140,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 127     | 118     | –7,1 %                 | 82,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 5       | 2       | –60,0 %                | 23,6     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,9    | 83,3    | 0,5 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,9 %  | 60,0 %  | –5,9                   | 67,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 0,8 %   | –       | –                      | 9,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 64,0 %  | 42,2 %  | –21,8                  | 43,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,8 %   | 3,3 %   | –0,5                   | 10,9 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 13,3     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 57,9 %  | 60,6 %  | 2,7                    | 62,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,5 %   | 1,9 %   | –0,5                   | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,7 %  | 37,5 %  | –2,2                   | 35,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 111,1   | 114,4   | 2,9 %                  | 69,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 63,6 %  | 57,5 %  | –6,0                   | 58,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 55,5 %  | 57,2 %  | 1,7                    | 43,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,4     | 2,9 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,7     | 3,8     | 1,7 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,3     | –4,3 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'831,0 | 7'179,3 | 5,1 %                  | 5'619,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'113,3 | 9'493,1 | 4,2 %                  | 7'296,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 46,3 %  | 44,4 %  | –1,9                   | 41,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,8 %   | 0,2                    | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 306,6   | 315,5   | 2,9 %                  | 328,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 144,3   | 141,4   | –2,0 %                 | 139,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,1     | 2,6     | 26,3 %                 | 1,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'790,7 | 4'483,2 | 18,3 %                 | 2'907,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,1 %  | 46,1 %  | 3,0                    | 42,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 49,1 %  | 48,9 %  | –0,2                   | 40,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 150,5   | 154,3   | 2,5 %                  | 132,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,1 %  | 46,8 %  | –2,4                   | 48,8 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 145,5   | 151,3   | 4,0 %                  | 151,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'798,8 | 9'727,1 | 10,5 %                 | 6'875,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 152,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –314,4  | 234,0   | 174,4 %                | –420,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.  
<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 70      | 70      | –                      | 62,5     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 25'116  | 25'294  | 0,7 %                  | 21'264,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 33      | –                      | 935,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 19,5     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 24'187  | 24'849  | 2,7 %                  | 21'833,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,3     | 6,4     | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 749,1   | 685,0   | –8,6 %                 | 845,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 33,0    | –                      | 41,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 28,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,3 %  | 99,0 %  | 0,7                    | 93,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 140,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 108     | 99      | –8,3 %                 | 82,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 1       | –                      | 23,6     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,3    | 81,2    | –0,2 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,5 %  | 72,0 %  | 3,5                    | 67,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 1,0 %   | –                      | 9,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 60,4 %  | 44,9 %  | –15,5                  | 43,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,8 %   | 2,0 %   | –0,8                   | 10,9 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 13,3     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,2 %  | 68,4 %  | 1,2                    | 62,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,6 %   | 1,9 %   | 0,2                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,1 %  | 29,7 %  | –1,4                   | 35,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 76,3    | 92,7    | 21,4 %                 | 69,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 40,9 %  | 42,4 %  | 1,5                    | 58,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,1 %  | 48,5 %  | 1,5                    | 43,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,3     | 21,4 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 3,7     | 20,4 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 1,1     | 24,7 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'102,4 | 7'539,1 | 6,1 %                  | 5'619,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'923,0 | 9'515,5 | 6,6 %                  | 7'296,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,9 %  | 45,0 %  | 0,0                    | 41,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,2 %   | –0,4                   | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 355,3   | 375,7   | 5,8 %                  | 328,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 165,7   | 172,2   | 3,9 %                  | 139,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,2     | 0,9     | –59,8 %                | 1,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'787,4 | 4'191,7 | 10,7 %                 | 2'907,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,8 %  | 47,3 %  | 0,5                    | 42,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 32,6 %  | 33,7 %  | 1,1                    | 40,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 115,8   | 126,4   | 9,2 %                  | 132,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 31,7 %  | 32,1 %  | 0,4                    | 48,8 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 102,2   | 112,4   | 9,9 %                  | 151,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'088,5 | 8'855,5 | 9,5 %                  | 6'875,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 7,9     | 7,4     | –7,0 %                 | 152,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –834,5  | –660,1  | 20,9 %                 | –420,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 77      | 72      | -6,5 %                 | 62,5     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 25'127  | 25'639  | 2,0 %                  | 21'264,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 239     | 71      | -70,3 %                | 935,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 19,5     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 24'981  | 25'138  | 0,6 %                  | 21'833,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,1     | 5,4     | 0,2                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 516,8   | 553,8   | 7,2 %                  | 845,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 18,6    | 18,0    | -3,1 %                 | 41,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 28,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 89,4 %  | 97,6 %  | 8,2                    | 93,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 140,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 99      | 114     | 15,2 %                 | 82,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 9       | 4       | -55,6 %                | 23,6     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,5    | 86,3    | 0,9 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,9 %  | 70,3 %  | 6,5                    | 67,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,8 %   | 1,7 %   | -1,1                   | 9,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 54,8 %  | 62,9 %  | 8,0                    | 43,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 10,9 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 13,3     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 57,3 %  | 57,4 %  | 0,1                    | 62,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,3 %   | 2,2 %   | -0,1                   | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 40,4 %  | 40,4 %  | 0,0                    | 35,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 78,9    | 82,2    | 4,2 %                  | 69,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 51,6 %  | 54,2 %  | 2,6                    | 58,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 43,6 %  | 46,0 %  | 2,4                    | 43,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,1     | 11,4 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 3,2     | 2,8 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 1,0     | 8,9 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'888,3 | 6'302,5 | 7,0 %                  | 5'619,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'559,8 | 7'809,0 | 3,3 %                  | 7'296,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 35,9 %  | 38,6 %  | 2,8                    | 41,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,3 %   | -0,1                   | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 298,0   | 303,7   | 1,9 %                  | 328,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 108,6   | 120,0   | 10,6 %                 | 139,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,2     | 1,0     | -18,0 %                | 1,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'949,0 | 3'461,1 | 17,4 %                 | 2'907,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,0 %  | 43,2 %  | 1,2                    | 42,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,0 %  | 43,6 %  | -3,4                   | 40,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 140,2   | 132,4   | -5,5 %                 | 132,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,9 %  | 51,7 %  | -1,2                   | 48,8 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 146,6   | 161,2   | 9,9 %                  | 151,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'027,8 | 8'011,3 | 14,0 %                 | 6'875,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 152,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -531,9  | 202,3   | 138,0 %                | -420,5   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 64      | 70      | 9,4 %                  | 62,5     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 21'728  | 22'020  | 1,3 %                  | 21'264,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'336   | 1'101   | –17,6 %                | 935,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 19,5     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 22'632  | 22'826  | 0,9 %                  | 21'833,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,5     | 6,3     | –0,2                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 566,8   | 917,0   | 61,8 %                 | 845,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 30,6    | 78,1    | 155,1 %                | 41,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 28,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,0 %  | 86,2 %  | –6,8                   | 93,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 140,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 91      | 83      | –8,8 %                 | 82,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 37      | 16      | –56,8 %                | 23,6     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,5    | 85,3    | –0,2 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,8 %  | 66,0 %  | –2,7                   | 67,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 11,7 %  | 8,7 %   | –3,0                   | 9,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 54,4 %  | 35,5 %  | –18,9                  | 43,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 28,1 %  | 28,2 %  | 0,0                    | 10,9 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | 587     | –                      | 13,3     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,4 %  | 60,8 %  | –2,6                   | 62,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,6 %  | 39,2 %  | 2,6                    | 35,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 65,0    | 70,1    | 7,8 %                  | 69,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 64,6 %  | 68,3 %  | 3,7                    | 58,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,4 %  | 43,1 %  | –1,2                   | 43,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | –1,4 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 3,0     | 7,6 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,3     | 8,4 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'371,2 | 5'762,4 | 7,3 %                  | 5'619,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'230,3 | 7'584,6 | 4,9 %                  | 7'296,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,1 %  | 44,4 %  | 1,3                    | 41,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,3 %   | –0,1                   | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 313,5   | 328,0   | 4,6 %                  | 328,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 137,7   | 147,6   | 7,2 %                  | 139,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,5     | 1,2     | –23,0 %                | 1,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'436,5 | 3'323,8 | –3,3 %                 | 2'907,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,0 %  | 45,6 %  | –1,5                   | 42,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 32,8 %  | 35,1 %  | 2,3                    | 40,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 102,8   | 115,2   | 12,1 %                 | 132,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,8 %  | 48,7 %  | 2,0                    | 48,8 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,2   | 153,8   | 3,8 %                  | 151,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'310,7 | 7'296,5 | –0,2 %                 | 6'875,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 55,2    | –       | –                      | 152,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 80,3    | –288,1  | –458,6 %               | –420,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



# Betreuungs- und Pflegezentrum Schlossgarten

Hauptstrasse 49, 5013 Niedergösgen

Canton: SO

Forme juridique: Corporation de droit public  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 66      | 59      | -10,6 %                | 62,5     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 1       | -50,0 %                | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | -       | -       | -                      | -        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | -       | -       | -                      | 0,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 20'991  | 20'758  | -1,1 %                 | 21'264,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 193     | 499     | 158,5 %                | 935,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | -       | -       | -                      | -        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | -       | -       | -                      | 19,5     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 21'184  | 21'257  | 0,3 %                  | 21'833,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | -       | -       | -                      | -        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,1     | 6,0     | -0,1                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'258,7 | 1'525,6 | 21,2 %                 | 845,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 32,2    | 53,4    | 66,0 %                 | 41,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | -       | -       | -                      | -        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | -       | -       | -                      | 28,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 87,1 %  | 96,4 %  | 9,3                    | 93,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 26,4 %  | 136,7 % | 110,3                  | 140,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | -       | -       | -                      | -        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 78      | 75      | -3,8 %                 | 82,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 6       | 11      | 83,3 %                 | 23,6     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | -       | -       | -                      | -        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | -       | -       | -                      | 0,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,1    | 83,5    | 0,4 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,0 %  | 69,8 %  | 0,7                    | 67,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | -       | -       | -                      | 9,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 36,8 %  | 29,8 %  | -7,0                   | 43,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | -       | -       | -                      | 10,9 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | -       | -       | -                      | 13,3     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | -       | -       | -                      | -        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,9 %  | 65,3 %  | -1,7                   | 62,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | -       | -       | -                      | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,1 %  | 34,7 %  | 1,7                    | 35,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 67,2    | 70,0    | 4,2 %                  | 69,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 71,4 %  | 72,2 %  | 0,8                    | 58,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 63,4 %  | 43,5 %  | -19,9                  | 43,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,2     | 18,1 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 3,3     | 3,8 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5     | 1,6     | 2,3 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'292,3 | 5'560,8 | 5,1 %                  | 5'619,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'568,8 | 6'752,2 | 2,8 %                  | 7'296,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | -       | -       | -                      | -        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | -       | -       | -                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,8 %  | 42,0 %  | 1,1                    | 41,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,6 %   | 0,1                    | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 310,1   | 317,6   | 2,4 %                  | 328,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 126,5   | 133,3   | 5,3 %                  | 139,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | -       | -       | -                      | -        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6     | 2,0     | 24,2 %                 | 1,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | -       | -       | -                      | -        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'754,5 | 2'712,3 | -1,5 %                 | 2'907,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,0 %  | 41,5 %  | -1,6                   | 42,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 37,2 %  | 36,9 %  | -0,3                   | 40,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 115,4   | 117,2   | 1,5 %                  | 132,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,9 %  | 53,3 %  | 1,4                    | 48,8 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 156,8   | 164,0   | 4,6 %                  | 151,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'399,5 | 6'541,3 | 2,2 %                  | 6'875,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | -       | -       | -                      | 152,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -169,3  | -210,9  | -24,6 %                | -420,5   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 65      | 65      | –                      | 62,5     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | 5       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 21'912  | 23'440  | 7,0 %                  | 21'264,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 294     | 751     | 155,4 %                | 935,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 19,5     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 21'995  | 23'874  | 8,5 %                  | 21'833,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 2,4     | 5,3     | 2,9                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 940,7   | 616,3   | –34,5 %                | 845,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 31,5    | 29,9    | –5,1 %                 | 41,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 28,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,4 %  | 98,8 %  | 6,4                    | 93,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | 41,2 %  | –                      | 140,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 90      | 98      | 8,9 %                  | 82,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 12      | 29      | 141,7 %                | 23,6     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,2    | 83,3    | –1,1 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,6 %  | 63,8 %  | –3,9                   | 67,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,9 %   | 7,1 %   | 2,2                    | 9,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 52,5 %  | 56,3 %  | 3,8                    | 43,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 16,7 %  | 21,3 %  | 4,6                    | 10,9 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 13,3     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 55,6 %  | 53,4 %  | –2,3                   | 62,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,4 %   | 3,8 %   | 2,4                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 43,0 %  | 42,9 %  | –0,1                   | 35,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 74,1    | 81,8    | 10,4 %                 | 69,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 51,5 %  | 58,7 %  | 7,1                    | 58,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 0,3 %   | 41,3 %  | 41,0                   | 43,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,2     | 2,5 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3     | 3,4     | 1,3 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,1     | 11,0 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'236,5 | 5'884,9 | 12,4 %                 | 5'619,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'417,9 | 7'327,1 | 14,2 %                 | 7'296,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,4 %  | 38,3 %  | 0,8                    | 41,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,5 %   | –0,1                   | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 289,0   | 302,9   | 4,8 %                  | 328,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 109,2   | 117,5   | 7,6 %                  | 139,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8     | 1,4     | –19,4 %                | 1,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'615,9 | 2'896,1 | 10,7 %                 | 2'907,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,5 %  | 41,2 %  | –0,3                   | 42,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,8 %  | 41,2 %  | –1,6                   | 40,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 123,6   | 124,7   | 0,9 %                  | 132,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 58,5 %  | 39,5 %  | –19,0                  | 48,8 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 166,1   | 114,6   | –31,0 %                | 151,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'305,1 | 7'030,4 | 11,5 %                 | 6'875,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1,6     | 2,2     | 34,9 %                 | 152,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –112,9  | –296,7  | –162,9 %               | –420,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Alters- und Pflegeheim Baumgarten

Dorfplatz 3, 2544 Bettlach

Canton: SO

Forme juridique: Corporation de droit public  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 67      | 67      | –                      | 62,5     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 22'982  | 23'681  | 3,0 %                  | 21'264,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 985     | 404     | –59,0 %                | 935,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 19,5     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 23'601  | 24'060  | 1,9 %                  | 21'833,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,4     | 6,1     | –0,3                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'335,6 | 1'139,6 | –14,7 %                | 845,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 37,4    | 29,5    | –21,0 %                | 41,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 28,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,0 %  | 96,8 %  | 2,9                    | 93,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 140,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 86      | 104     | 20,9 %                 | 82,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 23      | 14      | –39,1 %                | 23,6     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,6    | 84,3    | 0,9 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,3 %  | 63,6 %  | 0,3                    | 67,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 9,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 33,8 %  | 60,2 %  | 26,3                   | 43,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,8 %   | 2,5 %   | –0,2                   | 10,9 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 13,3     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,7 %  | 58,8 %  | –0,8                   | 62,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,1 %   | 2,7 %   | –0,4                   | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,2 %  | 38,5 %  | 1,3                    | 35,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 70,2    | 80,0    | 14,0 %                 | 69,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 46,7 %  | 49,0 %  | 2,3                    | 58,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,1 %  | 43,1 %  | –1,0                   | 43,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,2     | 14,0 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 3,3     | 13,4 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 1,0     | 15,8 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'010,6 | 6'143,5 | 2,2 %                  | 5'619,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'772,2 | 8'028,0 | 3,3 %                  | 7'296,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,9 %  | 38,9 %  | –4,0                   | 41,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,6 %   | 0,0                    | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 324,3   | 333,3   | 2,8 %                  | 328,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 141,2   | 129,7   | –8,2 %                 | 139,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9     | 1,9     | –1,5 %                 | 1,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'149,4 | 3'220,8 | 2,3 %                  | 2'907,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,4 %  | 42,0 %  | –1,5                   | 42,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,8 %  | 49,7 %  | 4,9                    | 40,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 145,2   | 165,6   | 14,1 %                 | 132,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,6 %  | 52,9 %  | 1,3                    | 48,8 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 156,2   | 168,5   | 7,9 %                  | 151,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'253,3 | 7'675,8 | 5,8 %                  | 6'875,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 152,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –518,9  | –352,2  | 32,1 %                 | –420,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 71      | 71       | –                      | 62,5     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –        | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | 0,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 15'520  | 13'222   | –14,8 %                | 21'264,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 4'937   | 4'164    | –15,7 %                | 935,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | 19,5     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 18'227  | 16'314   | –10,5 %                | 21'833,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,0     | 5,7      | 0,7                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 689,5   | 727,5    | 5,5 %                  | 845,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 38,1    | 59,6     | 56,5 %                 | 41,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | 28,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 59,9 %  | 51,0 %   | –8,9                   | 93,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 140,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 62      | 76       | 22,6 %                 | 82,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 85      | 96       | 12,9 %                 | 23,6     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | 0,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,4    | 82,6     | –1,0 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,6 %  | 63,4 %   | 0,8                    | 67,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,5 %   | 16,3 %   | 8,8                    | 9,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 45,7 %  | 95,8 %   | 50,1                   | 43,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,4 %   | 2,3 %    | 1,0                    | 10,9 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 13,3     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 53,9 %  | 54,8 %   | 0,9                    | 62,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,1 %   | 3,8 %    | –0,3                   | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 42,0 %  | 41,4 %   | –0,6                   | 35,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 56,2    | 64,8     | 15,3 %                 | 69,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 60,1 %  | 67,9 %   | 7,8                    | 58,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 23,2 %  | 37,9 %   | 14,7                   | 43,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,9      | 15,3 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 3,7      | 35,7 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,5      | 48,0 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'825,5 | 5'341,0  | –39,5 %                | 5'619,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'209,1 | 7'257,5  | 16,9 %                 | 7'296,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 13,6 %  | 38,0 %   | 24,4                   | 41,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,5 %   | 0,6 %    | –1,0                   | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 303,5   | 417,4    | 37,5 %                 | 328,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 46,4    | 169,1    | 264,5 %                | 139,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 5,2     | 2,5      | –51,3 %                | 1,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'611,8 | 2'324,5  | 44,2 %                 | 2'907,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 29,8 %  | 42,8 %   | 13,0                   | 42,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 61,2 %  | 42,0 %   | –19,2                  | 40,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 185,7   | 175,2    | –5,7 %                 | 132,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 66,3 %  | 39,5 %   | –26,8                  | 48,8 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 175,5   | 123,5    | –29,6 %                | 151,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'413,3 | 5'435,0  | 0,4 %                  | 6'875,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 210,3   | –        | –                      | 152,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –795,8  | –1'822,5 | –129,0 %               | –420,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Alters- und Pflegeheim Bellevue

Bellevuestrasse 26, 4515 Oberdorf

Canton: SO

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 31      | 31      | –                      | 62,5     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 9'124   | 9'416   | 3,2 %                  | 21'264,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'339   | 1'096   | –18,1 %                | 935,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 19,5     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 10'305  | 10'389  | 0,8 %                  | 21'833,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,6     | 6,0     | 0,4                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 636,8   | 1'677,5 | 163,4 %                | 845,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 44,1    | 49,6    | 12,5 %                 | 41,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 28,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 80,6 %  | 83,2 %  | 2,6                    | 93,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 140,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 37      | 33      | –10,8 %                | 82,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 33      | 26      | –21,2 %                | 23,6     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,9    | 82,6    | 0,8 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,9 %  | 67,8 %  | 4,9                    | 67,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 11,4 %  | 8,5 %   | –3,0                   | 9,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 47,9 %  | 25,9 %  | –22,0                  | 43,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,9 %   | 3,4 %   | 0,5                    | 10,9 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 13,3     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,8 %  | 64,7 %  | –2,1                   | 62,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,0 %   | 2,1 %   | 0,1                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,2 %  | 33,2 %  | 2,1                    | 35,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 29,9    | 28,9    | –3,3 %                 | 69,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 37,7 %  | 38,4 %  | 0,6                    | 58,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 67,8 %  | 69,2 %  | 1,4                    | 43,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 0,9     | –3,3 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,8     | –3,8 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,7     | –5,7 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'337,3 | 2'339,6 | 0,1 %                  | 5'619,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'869,4 | 2'965,7 | 3,4 %                  | 7'296,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,8 %  | 39,8 %  | –1,0                   | 41,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,3 %   | 0,1                    | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 274,2   | 282,1   | 2,9 %                  | 328,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 113,6   | 113,6   | 0,0 %                  | 139,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,7     | 1,0     | 40,8 %                 | 1,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'374,6 | 1'364,7 | –0,7 %                 | 2'907,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,7 %  | 43,3 %  | –1,4                   | 42,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 39,0 %  | 41,0 %  | 2,0                    | 40,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 106,9   | 115,7   | 8,3 %                  | 132,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,3 %  | 51,5 %  | 1,2                    | 48,8 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 147,5   | 154,2   | 4,5 %                  | 151,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'072,0 | 3'150,3 | 2,6 %                  | 6'875,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 4,4     | 6,1     | 39,0 %                 | 152,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 202,6   | 184,6   | –8,9 %                 | –420,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 44      | 44      | –                      | 62,5     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 15'664  | 15'704  | 0,3 %                  | 21'264,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 87      | 115     | 32,2 %                 | 935,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 19,5     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 15'751  | 15'684  | –0,4 %                 | 21'833,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,5     | 6,3     | –0,2                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'625,5 | 984,2   | –39,4 %                | 845,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 43,5    | 57,5    | 32,2 %                 | 41,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 28,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,5 %  | 97,8 %  | 0,2                    | 93,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 140,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 55      | 56      | 1,8 %                  | 82,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2       | 2       | –                      | 23,6     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,7    | 84,5    | –1,3 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 80,7 %  | 86,2 %  | 5,5                    | 67,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 9,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 28,6 %  | 27,3 %  | –1,3                   | 43,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,8 %   | 1,7 %   | 0,0                    | 10,9 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 13,3     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,5 %  | 67,7 %  | 7,2                    | 62,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,5 %   | 2,7 %   | 0,2                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,0 %  | 29,6 %  | –7,4                   | 35,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 44,0    | 46,3    | 5,3 %                  | 69,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 75,4 %  | 71,4 %  | –4,0                   | 58,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 60,5 %  | 42,1 %  | –18,4                  | 43,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,1     | 5,3 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,9     | 4,8 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,4     | 12,1 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'706,1 | 3'903,9 | 5,3 %                  | 5'619,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'822,4 | 5'120,6 | 6,2 %                  | 7'296,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,7 %  | 43,3 %  | 1,6                    | 41,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,7 %   | 0,0                    | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 306,2   | 323,7   | 5,7 %                  | 328,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 127,6   | 141,2   | 10,7 %                 | 139,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9     | 2,2     | 14,2 %                 | 1,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'082,2 | 2'124,1 | 2,0 %                  | 2'907,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,1 %  | 45,6 %  | 0,6                    | 42,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,2 %  | 38,6 %  | 0,3                    | 40,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 117,1   | 124,9   | 6,7 %                  | 132,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,2 %  | 47,7 %  | –2,5                   | 48,8 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 147,2   | 140,3   | –4,7 %                 | 151,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'620,1 | 4'655,0 | 0,8 %                  | 6'875,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 152,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –202,3  | –465,5  | –130,1 %               | –420,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 46      | 46      | –                      | 62,5     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 10'622  | 12'530  | 18,0 %                 | 21'264,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'236   | 763     | –38,3 %                | 935,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 19,5     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 11'422  | 12'702  | 11,2 %                 | 21'833,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,2     | 5,3     | 0,1                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 905,4   | 1'010,0 | 11,6 %                 | 845,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 28,8    | 32,9    | 14,3 %                 | 41,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 28,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 63,3 %  | 74,6 %  | 11,4                   | 93,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 140,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 42      | 44      | 4,8 %                  | 82,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 42      | 29      | –31,0 %                | 23,6     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 78,2    | 80,3    | 2,6 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,3 %  | 61,6 %  | –2,6                   | 67,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 9,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 50,0 %  | 37,1 %  | –12,9                  | 43,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,4 %   | –       | –                      | 10,9 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 13,3     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 75,1 %  | 76,1 %  | 1,1                    | 62,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 24,9 %  | 23,9 %  | –1,1                   | 35,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 29,3    | 32,1    | 9,7 %                  | 69,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 38,6 %  | 45,3 %  | 6,7                    | 58,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 53,1 %  | 51,8 %  | –1,3                   | 43,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,6     | 0,7     | 9,7 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 2,4     | –2,2 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,9     | 17,4 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'177,5 | 2'475,1 | 13,7 %                 | 5'619,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'328,9 | 3'346,6 | 0,5 %                  | 7'296,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,8 %  | 43,6 %  | 3,9                    | 41,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,7 %   | 0,1                    | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 280,7   | 251,8   | –10,3 %                | 328,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 115,9   | 115,0   | –0,8 %                 | 139,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9     | 1,9     | –0,7 %                 | 1,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'363,7 | 1'688,1 | 23,8 %                 | 2'907,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,6 %  | 41,4 %  | 0,8                    | 42,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,1 %  | 35,4 %  | –4,7                   | 40,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 112,7   | 89,2    | –20,8 %                | 132,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 54,1 %  | 53,3 %  | –0,8                   | 48,8 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 153,2   | 163,4   | 6,7 %                  | 151,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'357,8 | 4'077,0 | 21,4 %                 | 6'875,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 152,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 28,9    | 730,4   | 2'425,6 %              | –420,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Wohn- und Pflegeheim Oasis

Baslerstrasse 211, 4632 Trimbach

Canton: SO

Forme juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 38      | 38      | –                      | 62,5     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 12'817  | 13'282  | 3,6 %                  | 21'264,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 544     | 357     | –34,4 %                | 935,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 19,5     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 12'762  | 13'240  | 3,7 %                  | 21'833,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,3     | 6,0     | –0,2                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 478,7   | 1'102,0 | 130,2 %                | 845,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 26,9    | 50,6    | 88,0 %                 | 41,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 28,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,4 %  | 95,8 %  | 3,4                    | 93,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 140,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 50      | 47      | –6,0 %                 | 82,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 24      | 9       | –62,5 %                | 23,6     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,3    | 80,4    | –1,1 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,3 %  | 64,3 %  | –6,0                   | 67,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,7 %   | –       | –                      | 9,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 54,5 %  | 36,8 %  | –17,8                  | 43,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 1,8 %   | –                      | 10,9 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 13,3     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 77,5 %  | 77,2 %  | –0,3                   | 62,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | 0,3 %   | –                      | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 22,5 %  | 22,5 %  | 0,0                    | 35,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 35,4    | 43,6    | 22,9 %                 | 69,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 47,7 %  | 43,7 %  | –4,0                   | 58,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 56,3 %  | 56,3 %  | 0,0                    | 43,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,1     | 22,9 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 3,2     | 20,4 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,1     | 8,1 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'722,5 | 3'172,7 | 16,5 %                 | 5'619,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'123,6 | 4'430,0 | 7,4 %                  | 7'296,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,8 %  | 45,8 %  | 4,0                    | 41,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,7 %   | 0,1                    | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 308,6   | 324,8   | 5,2 %                  | 328,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 135,0   | 153,3   | 13,5 %                 | 139,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9     | 2,3     | 17,4 %                 | 1,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'589,6 | 1'607,9 | 1,2 %                  | 2'907,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,9 %  | 39,2 %  | –3,7                   | 42,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,2 %  | 32,7 %  | –5,5                   | 40,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 117,9   | 106,1   | –10,0 %                | 132,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,0 %  | 55,3 %  | 3,2                    | 48,8 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 144,4   | 166,1   | 15,1 %                 | 151,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'705,8 | 4'099,0 | 10,6 %                 | 6'875,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 152,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –417,8  | –331,0  | 20,8 %                 | –420,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 173      | 173      | –                      | 62,5     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 48'374   | 49'034   | 1,4 %                  | 21'264,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'819    | 3'264    | 79,4 %                 | 935,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 19,5     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 49'913   | 52'147   | 4,5 %                  | 21'833,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,4      | 5,7      | 0,3                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'346,6  | 717,1    | –46,8 %                | 845,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 48,7     | 36,6     | –24,7 %                | 41,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 28,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 76,6 %   | 77,7 %   | 1,0                    | 93,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 140,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 184      | 194      | 5,4 %                  | 82,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 37       | 63       | 70,3 %                 | 23,6     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 0,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,1     | 84,5     | 0,5 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 74,2 %   | 70,0 %   | –4,2                   | 67,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,7 %    | 0,4 %    | –2,3                   | 9,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 34,6 %   | 44,7 %   | 10,2                   | 43,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 70,6 %   | 80,9 %   | 10,3                   | 10,9 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 13,3     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,8 %   | 66,7 %   | –1,1                   | 62,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,0 %    | 0,1 %    | 0,1                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,2 %   | 33,2 %   | 1,0                    | 35,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 168,5    | 144,4    | –14,3 %                | 69,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 75,7 %   | 78,1 %   | 2,4                    | 58,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 4,9 %    | 4,5 %    | –0,4                   | 43,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 0,8      | –14,3 %                | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4      | 2,8      | –17,8 %                | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,7      | 1,4      | –16,8 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 13'007,5 | 14'233,4 | 9,4 %                  | 5'619,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 17'198,2 | 18'466,2 | 7,4 %                  | 7'296,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,7 %   | 40,6 %   | 1,9                    | 41,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %    | 0,8 %    | 0,3                    | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 342,6    | 353,1    | 3,1 %                  | 328,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 133,4    | 143,7    | 7,7 %                  | 139,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,7      | 2,8      | 61,6 %                 | 1,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 6'632,7  | 7'431,2  | 12,0 %                 | 2'907,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,8 %   | 43,2 %   | –2,6                   | 42,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 37,2 %   | 39,4 %   | 2,2                    | 40,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 127,5    | 139,2    | 9,1 %                  | 132,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,5 %   | 51,7 %   | 2,2                    | 48,8 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 142,6    | 169,9    | 19,1 %                 | 151,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 14'466,5 | 17'187,0 | 18,8 %                 | 6'875,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 152,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –2'731,7 | –1'279,2 | 53,2 %                 | –420,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 90       | 90       | –                      | 62,5     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3        | 3        | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | 8        | –                      | 0,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 31'698   | 33'769   | 6,5 %                  | 21'264,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'063    | 766      | –27,9 %                | 935,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | 170      | –                      | 19,5     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 32'254   | 34'267   | 6,2 %                  | 21'833,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7      | 5,6      | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 699,6    | 824,7    | 17,9 %                 | 845,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 24,1     | 26,3     | 8,9 %                  | 41,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | 15,5     | –                      | 28,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,5 %   | 102,8 %  | 6,3                    | 93,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 97,1 %   | 70,0 %   | –27,1                  | 140,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 149      | 126      | –15,4 %                | 82,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 47       | 33       | –29,8 %                | 23,6     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | 11       | –                      | 0,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,1     | 84,1     | 1,2 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,8 %   | 76,7 %   | 6,9                    | 67,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 11,1 %   | 5,1 %    | –5,9                   | 9,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 68,8 %   | 41,1 %   | –27,6                  | 43,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 28,6 %   | 35,2 %   | 6,6                    | 10,9 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | 27       | –                      | 13,3     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 68,5 %   | 68,9 %   | 0,3                    | 62,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,9 %    | 2,3 %    | 0,5                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,6 %   | 28,8 %   | –0,8                   | 35,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 105,6    | 103,2    | –2,2 %                 | 69,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 65,0 %   | 68,1 %   | 3,1                    | 58,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 18,9 %   | 20,4 %   | 1,5                    | 43,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,0      | –10,0 %                | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2      | 3,0      | –7,7 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5      | 1,4      | –3,1 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'891,3  | 8'229,3  | 4,3 %                  | 5'619,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'202,4 | 11'350,1 | 11,2 %                 | 7'296,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | 1,2 %    | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,5 %   | 41,6 %   | –2,0                   | 41,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %    | 0,6 %    | 0,0                    | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 311,4    | 327,0    | 5,0 %                  | 328,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 137,7    | 137,7    | 0,0 %                  | 139,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9      | 2,0      | 1,6 %                  | 1,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'061,9  | 4'552,5  | 12,1 %                 | 2'907,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,8 %   | 43,7 %   | 0,9                    | 42,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 35,0 %   | 38,0 %   | 3,0                    | 40,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 109,0    | 124,2    | 14,0 %                 | 132,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,0 %   | 51,2 %   | –0,9                   | 48,8 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 150,6    | 153,5    | 1,9 %                  | 151,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'481,9  | 10'408,4 | 9,8 %                  | 6'875,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 152,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –720,5   | –941,8   | –30,7 %                | –420,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 30      | 30      | –                      | 62,5     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 10'547  | 10'883  | 3,2 %                  | 21'264,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 227     | 19      | –91,6 %                | 935,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 19,5     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 10'451  | 10'643  | 1,8 %                  | 21'833,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,3     | 4,0     | –0,2                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 307,4   | 657,5   | 113,9 %                | 845,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 28,5    | –       | –                      | 41,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 28,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,3 %  | 99,4 %  | 3,1                    | 93,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 140,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 50      | 36      | –28,0 %                | 82,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 8       | 1       | –87,5 %                | 23,6     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,8    | 85,8    | 0,0 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,4 %  | 91,9 %  | 19,5                   | 67,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 8,6 %   | –       | –                      | 9,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 75,0 %  | 23,3 %  | –51,7                  | 43,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 36,2 %  | 16,2 %  | –20,0                  | 10,9 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 13,3     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 84,8 %  | 80,1 %  | –4,7                   | 62,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 15,2 %  | 19,9 %  | 4,7                    | 35,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 17,7    | 15,6    | –11,9 %                | 69,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 63,4 %  | 48,1 %  | –15,3                  | 58,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 55,6 %  | 44,2 %  | –11,4                  | 43,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,6     | 0,5     | –11,9 %                | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 1,6     | 1,4     | –13,0 %                | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,6     | –38,0 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'879,1 | 2'022,0 | 7,6 %                  | 5'619,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'844,2 | 3'260,1 | 14,6 %                 | 7'296,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,2 %  | 40,7 %  | 0,5                    | 41,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,1 %   | –0,2                   | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 264,0   | 299,0   | 13,3 %                 | 328,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 109,3   | 124,6   | 14,0 %                 | 139,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,0     | 0,4     | –59,0 %                | 1,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'023,7 | 1'064,0 | 3,9 %                  | 2'907,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,4 %  | 37,9 %  | –0,5                   | 42,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 37,9 %  | 42,5 %  | 4,7                    | 40,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 100,0   | 127,2   | 27,2 %                 | 132,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 56,2 %  | 55,6 %  | –0,6                   | 48,8 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 139,0   | 143,2   | 3,0 %                  | 151,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'664,2 | 2'808,9 | 5,4 %                  | 6'875,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 152,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –180,1  | –451,3  | –150,6 %               | –420,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 18      | 18      | –                      | 62,5     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 5       | 5       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 6'117   | 7'014   | 14,7 %                 | 21'264,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 201     | 470     | 133,8 %                | 935,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 19,5     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 6'318   | 7'484   | 18,5 %                 | 21'833,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,1     | 6,6     | –0,5                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'142,3 | 2'048,0 | 79,3 %                 | 845,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 23,9    | 91,4    | 282,9 %                | 41,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 28,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,1 %  | 106,8 % | 13,7                   | 93,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 11,0 %  | 25,8 %  | 14,7                   | 140,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 25      | 25      | –                      | 82,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 11      | 7       | –36,4 %                | 23,6     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 79,2    | 78,5    | –0,9 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,7 %  | 56,2 %  | –10,4                  | 67,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 9,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 46,9 %  | 26,3 %  | –20,6                  | 43,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 3,1 %   | –                      | 10,9 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 13,3     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,8 %  | 67,4 %  | –0,5                   | 62,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,2 %  | 32,6 %  | 0,5                    | 35,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 19,5    | 21,0    | 7,2 %                  | 69,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 58,0 %  | 42,5 %  | –15,5                  | 58,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 12,2 %  | 9,0 %   | –3,2                   | 43,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,9     | 7,2 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 2,8     | –9,5 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 0,8     | –34,1 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'727,1 | 1'925,4 | 11,5 %                 | 5'619,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'880,2 | 2'248,9 | 19,6 %                 | 7'296,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 52,5 %  | 46,5 %  | –6,0                   | 41,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,8 %   | 0,1                    | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 297,6   | 300,5   | 1,0 %                  | 328,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 156,3   | 139,7   | –10,6 %                | 139,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,0     | 2,3     | 12,7 %                 | 1,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 927,6   | 935,1   | 0,8 %                  | 2'907,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,7 %  | 42,3 %  | –7,4                   | 42,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 29,0 %  | 36,6 %  | 7,6                    | 40,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 86,3    | 109,9   | 27,3 %                 | 132,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 32,5 %  | 41,0 %  | 8,5                    | 48,8 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 96,1    | 121,2   | 26,1 %                 | 151,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'866,4 | 2'212,5 | 18,5 %                 | 6'875,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 152,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –13,9   | –36,4   | –162,6 %               | –420,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 58      | 58      | –                      | 62,5     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 20'128  | 19'556  | –2,8 %                 | 21'264,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 328     | 1'081   | 229,6 %                | 935,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 19,5     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 20'089  | 20'105  | 0,1 %                  | 21'833,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,6     | 6,8     | 0,2                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 925,3   | 1'373,3 | 48,4 %                 | 845,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 29,4    | 32,2    | 9,6 %                  | 41,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 28,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,1 %  | 92,4 %  | –2,7                   | 93,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 140,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 68      | 73      | 7,4 %                  | 82,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 6       | 19      | 216,7 %                | 23,6     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,5    | 85,1    | 0,7 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,6 %  | 60,9 %  | –10,8                  | 67,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 9,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 21,8 %  | 34,8 %  | 13,0                   | 43,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 50,0 %  | 46,7 %  | –3,3                   | 10,9 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 13,3     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,3 %  | 63,5 %  | 0,2                    | 62,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,4 %   | 3,4 %   | 1,0                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,4 %  | 33,2 %  | –1,2                   | 35,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 68,5    | 72,0    | 5,1 %                  | 69,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 63,2 %  | 72,4 %  | 9,1                    | 58,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,8 %  | 57,1 %  | 12,3                   | 43,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,2     | 5,1 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3     | 3,5     | 4,2 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,6     | 20,6 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'196,7 | 5'558,6 | 7,0 %                  | 5'619,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'638,5 | 6'824,7 | 2,8 %                  | 7'296,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,5 %  | 52,2 %  | 11,7                   | 41,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,4 %   | –0,2                   | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 324,5   | 330,7   | 1,9 %                  | 328,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 133,9   | 177,1   | 32,3 %                 | 139,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9     | 1,4     | –27,4 %                | 1,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'011,7 | 3'028,2 | 0,5 %                  | 2'907,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,7 %  | 44,7 %  | –2,0                   | 42,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,6 %  | 37,2 %  | –1,4                   | 40,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 125,3   | 122,9   | –1,9 %                 | 132,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,9 %  | 48,7 %  | 1,8                    | 48,8 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 147,9   | 159,8   | 8,1 %                  | 151,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'453,1 | 6'774,7 | 5,0 %                  | 6'875,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 152,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –185,4  | –50,0   | 73,0 %                 | –420,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 196      | 196      | –                      | 62,5     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 17       | 21       | 23,5 %                 | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 50'139   | 64'386   | 28,4 %                 | 21'264,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 6'358    | 7'478    | 17,6 %                 | 935,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 249      | –        | –                      | 19,5     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 55'975   | 71'170   | 27,1 %                 | 21'833,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,6      | 5,6      | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 747,2    | 797,0    | 6,7 %                  | 845,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 36,4     | 41,5     | 13,9 %                 | 41,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 49,8     | –        | –                      | 28,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 70,1 %   | 90,0 %   | 19,9                   | 93,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 102,5 %  | 97,6 %   | –4,9                   | 140,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 225      | 244      | 8,4 %                  | 82,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 175      | 195      | 11,4 %                 | 23,6     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 5        | –        | –                      | 0,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,9     | 81,5     | –0,5 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,7 %   | 62,2 %   | –1,5                   | 67,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 14,1 %   | 13,9 %   | –0,2                   | 9,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 60,3 %   | 44,3 %   | –16,0                  | 43,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,2 %    | 2,1 %    | 0,8                    | 10,9 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 13,3     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,3 %   | 65,0 %   | 0,7                    | 62,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,0 %    | 3,5 %    | 0,5                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,7 %   | 31,5 %   | –1,2                   | 35,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 188,5    | 237,3    | 25,9 %                 | 69,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 56,5 %   | 57,9 %   | 1,3                    | 58,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 45,2 %   | 46,5 %   | 1,2                    | 43,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9      | 1,1      | 23,6 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3      | 3,3      | –0,6 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2      | 1,3      | 2,6 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 13'113,8 | 18'036,6 | 37,5 %                 | 5'619,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 18'595,3 | 24'677,8 | 32,7 %                 | 7'296,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,3 %    | –        | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,5 %   | 42,1 %   | 1,6                    | 41,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %    | 0,4 %    | 0,0                    | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 327,7    | 343,4    | 4,8 %                  | 328,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 134,6    | 145,8    | 8,4 %                  | 139,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3      | 1,5      | 13,3 %                 | 1,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 6'983,0  | 9'498,3  | 36,0 %                 | 2'907,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,5 %   | 40,3 %   | –0,2                   | 42,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,2 %   | 38,6 %   | –1,7                   | 40,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 131,9    | 132,5    | 0,5 %                  | 132,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,6 %   | 53,0 %   | 0,3                    | 48,8 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 160,1    | 173,8    | 8,6 %                  | 151,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 17'261,3 | 23'581,5 | 36,6 %                 | 6'875,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 310,2    | 362,2    | 16,8 %                 | 152,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'334,0 | –1'096,3 | 17,8 %                 | –420,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 40       | 40       | –                      | 62,5     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 13'640   | 14'140   | 3,7 %                  | 21'264,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 520      | 124      | –76,2 %                | 935,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 19,5     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 14'157   | 14'264   | 0,8 %                  | 21'833,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,9      | 5,0      | 0,1                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 2'378,9  | 1'570,6  | –34,0 %                | 845,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 23,2     | 37,0     | 59,5 %                 | 41,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 28,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,4 %   | 96,8 %   | 3,4                    | 93,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 140,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 49       | 49       | –                      | 82,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 8        | 4        | –50,0 %                | 23,6     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 0,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,3     | 83,5     | 0,3 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 77,2 %   | 79,2 %   | 2,1                    | 67,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 9,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 33,3 %   | 35,7 %   | 2,4                    | 43,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,5 %    | 3,8 %    | 0,3                    | 10,9 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 13,3     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 51,1 %   | 51,5 %   | 0,4                    | 62,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,4 %    | 2,9 %    | 0,5                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 46,5 %   | 45,5 %   | –1,0                   | 35,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 47,8     | 49,6     | 3,6 %                  | 69,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 61,5 %   | 58,2 %   | –3,2                   | 58,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 23,3 %   | 20,7 %   | –2,5                   | 43,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2      | 1,2      | 3,6 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4      | 3,5      | 2,9 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1      | 1,0      | –1,7 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'060,7  | 4'360,8  | 7,4 %                  | 5'619,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'341,2  | 5'773,8  | 8,1 %                  | 7'296,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 32,8 %   | 34,1 %   | 1,3                    | 41,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %    | 0,4 %    | 0,1                    | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 377,2    | 404,8    | 7,3 %                  | 328,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 123,9    | 138,1    | 11,4 %                 | 139,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,0      | 1,6      | 56,9 %                 | 1,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'599,6  | 1'663,5  | 4,0 %                  | 2'907,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,5 %   | 38,5 %   | –1,0                   | 42,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 45,2 %   | 43,8 %   | –1,5                   | 40,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 170,6    | 177,2    | 3,8 %                  | 132,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 55,1 %   | 56,0 %   | 0,9                    | 48,8 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 157,7    | 169,7    | 7,6 %                  | 151,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'050,6  | 4'323,1  | 6,7 %                  | 6'875,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'290,6  | 1'450,7  | 12,4 %                 | 152,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'290,6 | –1'450,7 | –12,4 %                | –420,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 31      | 32      | 3,2 %                  | 62,5     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 9'547   | 9'476   | –0,7 %                 | 21'264,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'251   | 1'524   | 21,8 %                 | 935,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 19,5     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 10'424  | 10'637  | 2,0 %                  | 21'833,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,9     | 6,8     | –0,1                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 577,6   | 706,3   | 22,3 %                 | 845,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 32,5    | 36,2    | 11,2 %                 | 41,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 28,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 84,4 %  | 81,1 %  | –3,2                   | 93,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 140,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 38      | 40      | 5,3 %                  | 82,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 40      | 45      | 12,5 %                 | 23,6     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,9    | 85,1    | –0,9 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,7 %  | 67,1 %  | 0,4                    | 67,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,6 %   | 2,4 %   | –0,2                   | 9,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 52,0 %  | 61,5 %  | 9,5                    | 43,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 6,4 %   | 4,7 %   | –1,7                   | 10,9 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 13,3     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 72,1 %  | 54,6 %  | –17,5                  | 62,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,6 %   | 1,2 %   | 0,7                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 27,3 %  | 44,1 %  | 16,8                   | 35,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 53,3    | 72,5    | 36,0 %                 | 69,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 53,7 %  | 53,8 %  | 0,1                    | 58,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,8 %  | 37,4 %  | –12,5                  | 43,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,7     | 2,3     | 31,8 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,9     | 6,6     | 33,5 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 2,0     | 2,0     | 1,2 %                  | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'777,4 | 5'004,8 | 4,8 %                  | 5'619,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'125,5 | 4'461,2 | 8,1 %                  | 7'296,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,0 %  | 46,2 %  | 1,3                    | 41,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,1 %   | 0,7 %   | –0,3                   | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 382,1   | 405,6   | 6,2 %                  | 328,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 177,9   | 193,9   | 9,0 %                  | 139,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 4,3     | 3,1     | –26,9 %                | 1,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'761,9 | 1'769,0 | 0,4 %                  | 2'907,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,4 %  | 43,0 %  | –0,4                   | 42,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 32,5 %  | 31,7 %  | –0,8                   | 40,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 124,1   | 128,5   | 3,5 %                  | 132,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,4 %  | 51,6 %  | 0,2                    | 48,8 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 193,3   | 193,0   | –0,2 %                 | 151,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'062,6 | 4'114,6 | 1,3 %                  | 6'875,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 352,8   | –                      | 152,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –62,9   | –346,6  | –450,7 %               | –420,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 93       | 109      | 17,2 %                 | 62,5     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 10       | 8        | -20,0 %                | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | -        | -        | -                      | -        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | -        | -        | -                      | 0,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 30'847   | 32'446   | 5,2 %                  | 21'264,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 3'822    | 5'896    | 54,3 %                 | 935,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | -        | -        | -                      | -        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | -        | -        | -                      | 19,5     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 33'641   | 37'351   | 11,0 %                 | 21'833,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | -        | -        | -                      | -        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,3      | 6,1      | -0,2                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 658,0    | 593,6    | -9,8 %                 | 845,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 33,8     | 36,7     | 8,6 %                  | 41,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | -        | -        | -                      | -        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | -        | -        | -                      | 28,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 90,9 %   | 81,6 %   | -9,3                   | 93,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 104,7 %  | 201,9 %  | 97,2                   | 140,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | -        | -        | -                      | -        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 145      | 137      | -5,5 %                 | 82,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 122      | 150      | 23,0 %                 | 23,6     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | -        | -        | -                      | -        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | -        | -        | -                      | 0,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 79,1     | 78,8     | -0,4 %                 | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 54,3 %   | 56,1 %   | 1,8                    | 67,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 10,9 %   | 8,7 %    | -2,2                   | 9,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 72,6 %   | 55,6 %   | -17,0                  | 43,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,5 %    | 3,8 %    | -0,7                   | 10,9 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | -        | -        | -                      | 13,3     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | -        | -        | -                      | -        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 69,7 %   | 69,4 %   | -0,3                   | 62,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,4 %    | 2,0 %    | -0,4                   | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 27,8 %   | 28,6 %   | 0,7                    | 35,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 85,5     | 104,0    | 21,7 %                 | 69,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 47,5 %   | 48,1 %   | 0,6                    | 58,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 57,0 %   | 55,9 %   | -1,1                   | 43,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8      | 0,9      | 7,2 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5      | 2,7      | 10,1 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8      | 0,9      | 10,5 %                 | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'255,9  | 7'627,1  | 21,9 %                 | 5'619,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'454,5 | 12'236,5 | 17,0 %                 | 7'296,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | -        | -        | -                      | -        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | -        | -        | -                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,4 %   | 40,7 %   | 2,2                    | 41,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %    | 0,9 %    | 0,4                    | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 301,6    | 319,1    | 5,8 %                  | 328,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 119,5    | 133,2    | 11,5 %                 | 139,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | -        | -        | -                      | -        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4      | 2,9      | 107,4 %                | 1,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | -        | -        | -                      | -        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'899,1  | 4'364,5  | 11,9 %                 | 2'907,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,0 %   | 38,5 %   | -1,4                   | 42,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,0 %   | 49,9 %   | 5,9                    | 40,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 132,7    | 159,2    | 20,0 %                 | 132,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 54,7 %   | 55,9 %   | 1,2                    | 48,8 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 153,8    | 165,2    | 7,4 %                  | 151,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'754,1  | 11'325,9 | 16,1 %                 | 6'875,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 700,3    | 910,6    | 30,0 %                 | 152,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -700,3   | -910,6   | -30,0 %                | -420,5   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023      | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |           |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 6       | 6         | –                      | 62,5     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –         | –                      | 1,8      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –         | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –         | –                      | 0,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 710     | 1'639     | 130,8 %                | 21'264,2 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –         | –                      | 935,0    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –         | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –         | –                      | 19,5     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 664     | 1'632     | 145,8 %                | 21'833,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –         | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,2     | 6,2       | –1,9                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 23,4    | 30,7      | 31,1 %                 | 845,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –         | –                      | 41,9     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –         | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –         | –                      | 28,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 32,4 %  | 74,8 %    | 42,4                   | 93,1 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –         | –                      | 140,3 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –         | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 32      | 36        | 12,5 %                 | 82,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –         | –                      | 23,6     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –         | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –         | –                      | 0,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 73,1    | 75,8      | 3,6 %                  | 82,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 59,4 %  | 41,7 %    | –17,7                  | 67,1 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,1 %   | –         | –                      | 9,5 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –       | 1'675,0 % | –                      | 43,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 9,4 %   | 11,1 %    | 1,7                    | 10,9 %   | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –         | –                      | 13,3     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |           |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –         | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 77,6 %  | 80,0 %    | 2,4                    | 62,8 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –         | –                      | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 22,4 %  | 20,0 %    | –2,4                   | 35,0 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 5,4     | 9,5       | 77,9 %                 | 69,5     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 71,1 %  | 67,3 %    | –3,8                   | 58,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 77,6 %  | 80,0 %    | 2,4                    | 43,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,6       | 77,9 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 7,5     | 5,8       | –22,9 %                | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 4,4     | 3,1       | –29,4 %                | 1,2      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |           |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 689,3   | 1'134,6   | 64,6 %                 | 5'619,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 853,6   | 1'324,2   | 55,1 %                 | 7'296,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –         | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –         | –                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 57,2 %  | 60,2 %    | 3,0                    | 41,6 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,2 %   | 0,2 %     | 0,0                    | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 1'202,3 | 808,0     | –32,8 %                | 328,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 735,2   | 488,6     | –33,5 %                | 139,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –         | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,0     | 1,7       | –42,5 %                | 1,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –         | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 173,4   | 369,0     | 112,8 %                | 2'907,2  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 21,8 %  | 28,5 %    | 6,7                    | 42,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 17,0 %  | 14,0 %    | –2,9                   | 40,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 204,1   | 113,5     | –44,4 %                | 132,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 11,3 %  | 17,5 %    | 6,2                    | 48,8 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 126,8   | 138,1     | 8,9 %                  | 151,1    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 794,7   | 1'294,5   | 62,9 %                 | 6'875,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 500,6   | 624,0     | 24,7 %                 | 152,1    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –59,0   | –29,7     | 49,5 %                 | –420,5   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 12      | 12      | –                      | 69,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 3'012   | 3'931   | 30,5 %                 | 23'009,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 184     | 121     | –34,2 %                | 743,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 12,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 3'067   | 3'939   | 28,4 %                 | 23'136,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,6     | 4,7     | 0,0                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 815,7   | 501,4   | –38,5 %                | 812,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 30,7    | 24,2    | –20,9 %                | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 25,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 68,8 %  | 89,7 %  | 21,0                   | 90,9 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 392,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 13      | 16      | 23,1 %                 | 86,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 6       | 6       | –                      | 22,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,3    | 83,7    | 2,9 %                  | 82,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 84,2 %  | 86,4 %  | 2,2                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 7,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 50,0 %  | 65,0 %  | 15,0                   | 40,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,3 %   | –       | –                      | 8,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,7      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 79,6 %  | 80,0 %  | 0,5                    | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,8 %   | 4,6 %   | –0,2                   | 2,4 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 15,6 %  | 15,4 %  | –0,2                   | 36,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 8,3     | 8,8     | 5,3 %                  | 73,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 64,9 %  | 61,4 %  | –3,5                   | 52,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 35,8 %  | 35,2 %  | –0,6                   | 41,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,7     | 5,3 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,2     | –16,9 %                | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,1     | –21,9 %                | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 832,1   | 881,6   | 5,9 %                  | 6'116,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'047,5 | 1'115,6 | 6,5 %                  | 7'958,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 31,1 %  | 37,0 %  | 6,0                    | 43,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,2 %   | –0,5                   | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 327,7   | 275,3   | –16,0 %                | 334,9    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 106,1   | 104,9   | –1,2 %                 | 150,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,4     | 0,6     | –74,3 %                | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 280,2   | 394,1   | 40,6 %                 | 3'361,8  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 36,6 %  | 37,9 %  | 1,3                    | 44,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 26,6 %  | 24,6 %  | –2,0                   | 37,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 87,1    | 67,7    | –22,2 %                | 125,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 24,4 %  | 62,1 %  | 37,7                   | 43,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 58,3    | 159,4   | 173,3 %                | 137,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 764,9   | 1'039,9 | 36,0 %                 | 7'555,0  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 200,2    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –282,6  | –75,6   | 73,2 %                 | –403,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 107      | 113      | 5,6 %                  | 69,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 10       | –        | –                      | 0,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 32'344   | 36'541   | 13,0 %                 | 23'009,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'175    | 1'304    | 11,0 %                 | 743,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 55       | –        | –                      | 12,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 32'669   | 36'411   | 11,5 %                 | 23'136,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,3      | 4,7      | 0,4                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 513,9    | 662,6    | 28,9 %                 | 812,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 28,3     | 35,1     | 23,9 %                 | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 18,3     | –        | –                      | 25,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 82,8 %   | 88,6 %   | 5,8                    | 90,9 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 392,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 130      | 146      | 12,3 %                 | 86,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 40       | 39       | –2,5 %                 | 22,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 3        | –        | –                      | 0,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,2     | 82,2     | 0,1 %                  | 82,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 58,6 %   | 60,6 %   | 2,0                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,3 %    | 3,2 %    | 0,9                    | 7,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 55,3 %   | 48,0 %   | –7,3                   | 40,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,7 %    | 8,5 %    | 2,8                    | 8,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 15       | 46       | 206,7 %                | 1,7      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,9 %   | 60,5 %   | –0,4                   | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,8 %    | 1,8 %    | 0,0                    | 2,4 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,3 %   | 37,7 %   | 0,5                    | 36,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 111,5    | 108,6    | –2,5 %                 | 73,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 42,6 %   | 41,9 %   | –0,7                   | 52,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 43,3 %   | 43,0 %   | –0,3                   | 41,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,0      | 0,9 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3      | 2,9      | –13,5 %                | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9      | 0,8      | –14,6 %                | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'542,2  | 8'433,7  | 11,8 %                 | 6'116,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 11'345,0 | 12'405,7 | 9,3 %                  | 7'958,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 35,7 %   | 36,6 %   | 0,8                    | 43,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %    | –        | –                      | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 337,9    | 327,8    | –3,0 %                 | 334,9    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 124,1    | 124,7    | 0,4 %                  | 150,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6      | –        | –                      | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'647,1  | 4'907,9  | 34,6 %                 | 3'361,8  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,2 %   | 42,0 %   | 2,8                    | 44,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,0 %   | 45,4 %   | –1,6                   | 37,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 158,8    | 148,8    | –6,3 %                 | 125,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,8 %   | 41,5 %   | –3,2                   | 43,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 124,0    | 128,3    | 3,5 %                  | 137,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'300,3  | 11'690,0 | 25,7 %                 | 7'555,0  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 200,2    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –2'044,7 | –715,8   | 65,0 %                 | –403,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 96       | 95       | -1,0 %                 | 69,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 33'684   | 34'502   | 2,4 %                  | 23'009,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 211      | –        | –                      | 743,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 12,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 33'348   | 33'474   | 0,4 %                  | 23'136,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,5      | 5,9      | 0,4                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'116,8  | 996,8    | -10,7 %                | 812,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 35,2     | –        | –                      | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 25,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,1 %   | 99,5 %   | 3,4                    | 90,9 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 392,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 117      | 120      | 2,6 %                  | 86,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 6        | –        | –                      | 22,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 0,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,7     | 84,3     | 0,8 %                  | 82,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,7 %   | 69,2 %   | -1,6                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,6 %    | –        | –                      | 7,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 30,3 %   | 28,8 %   | -1,5                   | 40,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,4 %    | 0,8 %    | -1,6                   | 8,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 1,7      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,3 %   | 64,5 %   | 0,2                    | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –        | –        | –                      | 2,4 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,7 %   | 35,5 %   | -0,2                   | 36,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 92,7     | 98,3     | 6,1 %                  | 73,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 42,5 %   | 53,7 %   | 11,2                   | 52,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 38,2 %   | 45,1 %   | 6,8                    | 41,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,0      | 7,2 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7      | 2,9      | 4,2 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8      | 1,0      | 33,9 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'233,3  | 9'171,6  | 11,4 %                 | 6'116,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'773,1  | 11'432,1 | 17,0 %                 | 7'958,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,9 %   | 51,4 %   | 3,5                    | 43,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –        | –        | –                      | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 288,3    | 331,3    | 14,9 %                 | 334,9    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 140,3    | 175,5    | 25,1 %                 | 150,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –        | –        | –                      | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'546,0  | 5'726,9  | 26,0 %                 | 3'361,8  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,1 %   | 51,7 %   | 6,6                    | 44,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 33,5 %   | 35,0 %   | 1,4                    | 37,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 96,7     | 115,8    | 19,8 %                 | 125,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 35,3 %   | 34,7 %   | -0,5                   | 43,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 104,8    | 111,5    | 6,4 %                  | 137,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'070,2 | 11'077,7 | 10,0 %                 | 7'555,0  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 200,2    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 297,2    | -354,4   | -219,3 %               | -403,2   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 112      | 113      | 0,9 %                  | 69,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 39'120   | 40'223   | 2,8 %                  | 23'009,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 256      | 47       | –81,6 %                | 743,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 12,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 38'709   | 39'444   | 1,9 %                  | 23'136,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,2      | 6,1      | 0,0                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'016,0  | 898,1    | –11,6 %                | 812,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 49,2     | 23,5     | –52,2 %                | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 25,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,7 %   | 97,5 %   | 1,8                    | 90,9 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 392,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 145      | 147      | 1,4 %                  | 86,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 6        | 2        | –66,7 %                | 22,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 0,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,0     | 82,8     | –0,2 %                 | 82,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,2 %   | 62,4 %   | –1,8                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 7,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 36,9 %   | 37,0 %   | 0,1                    | 40,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | 1,3 %    | –                      | 8,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 1,7      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,9 %   | 56,6 %   | –4,4                   | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,0 %    | 4,0 %    | 0,0                    | 2,4 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,0 %   | 39,4 %   | 4,4                    | 36,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 147,8    | 146,4    | –0,9 %                 | 73,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 63,4 %   | 64,6 %   | 1,3                    | 52,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,2 %   | 46,0 %   | –6,2                   | 41,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3      | 1,3      | –1,8 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,8      | 3,6      | –3,1 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5      | 1,4      | –8,0 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 10'165,5 | 10'517,1 | 3,5 %                  | 6'116,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 14'691,9 | 14'932,3 | 1,6 %                  | 7'958,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 48,2 %   | 49,4 %   | 1,2                    | 43,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –        | 0,6 %    | –                      | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 373,1    | 370,8    | –0,6 %                 | 334,9    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 183,0    | 187,1    | 2,2 %                  | 150,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –        | 2,1      | –                      | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 7'199,8  | 7'516,0  | 4,4 %                  | 3'361,8  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,1 %   | 49,0 %   | –0,1                   | 44,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 35,7 %   | 29,6 %   | –6,1                   | 37,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 133,3    | 109,8    | –17,6 %                | 125,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,9 %   | 51,0 %   | 0,1                    | 43,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 189,8    | 194,6    | 2,5 %                  | 137,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 14'672,3 | 15'351,6 | 4,6 %                  | 7'555,0  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 200,2    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –19,6    | 419,3    | 2'237,7 %              | –403,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.  
<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 23      | 23      | –                      | 69,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 7'549   | 7'209   | –4,5 %                 | 23'009,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 28      | 202     | 621,4 %                | 743,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 12,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'450   | 7'079   | –5,0 %                 | 23'136,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,1     | 8,2     | 0,1                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 317,3   | 678,6   | 113,8 %                | 812,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 30,0    | 33,7    | 12,2 %                 | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 25,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 89,9 %  | 85,9 %  | –4,1                   | 90,9 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 392,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 24      | 36      | 50,0 %                 | 86,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | 6       | 500,0 %                | 22,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,6    | 85,9    | –0,9 %                 | 82,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 80,0 %  | 57,1 %  | –22,9                  | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 7,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 17,5 %  | 105,6 % | 88,1                   | 40,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 20,0 %  | 14,3 %  | –5,7                   | 8,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,7      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,0 %  | 34,8 %  | –29,1                  | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,2 %   | 1,4 %   | –0,7                   | 2,4 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,9 %  | 63,7 %  | 29,9                   | 36,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 34,1    | 58,1    | 70,2 %                 | 73,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 43,7 %  | 54,4 %  | 10,7                   | 52,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 37,4 %  | 21,0 %  | –16,3                  | 41,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,5     | 2,5     | 70,2 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,5     | 7,8     | 74,0 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,6     | 21,4 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'300,2 | 4'743,9 | 10,3 %                 | 6'116,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'943,7 | 4'319,8 | 9,5 %                  | 7'958,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,3 %  | 35,4 %  | –1,9                   | 43,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,2 %   | –0,3                   | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 520,5   | 582,9   | 12,0 %                 | 334,9    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 197,4   | 216,2   | 9,5 %                  | 150,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,6     | 1,4     | –45,9 %                | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'817,4 | 1'416,0 | –22,1 %                | 3'361,8  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,4 %  | 36,4 %  | –6,0                   | 44,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,0 %  | 40,7 %  | –2,3                   | 37,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 223,9   | 237,4   | 6,0 %                  | 125,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 54,6 %  | 58,3 %  | 3,7                    | 43,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 308,7   | 306,2   | –0,8 %                 | 137,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'283,8 | 3'891,3 | –9,2 %                 | 7'555,0  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 200,2    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 340,1   | –428,6  | –226,0 %               | –403,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 61      | 61       | –                      | 69,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | 0,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 21'298  | 22'417   | 5,3 %                  | 23'009,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 217     | 47       | –78,3 %                | 743,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | 12,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 21'401  | 22'285   | 4,1 %                  | 23'136,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,4     | 5,0      | –0,4                   | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 952,8   | 2'320,5  | 143,5 %                | 812,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 17,0    | 19,5     | 14,7 %                 | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | 25,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,7 %  | 100,7 %  | 5,0                    | 90,9 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 59,5 %  | 12,9 %   | –46,6                  | 392,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 73      | 71       | –2,7 %                 | 86,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 3       | 4        | 33,3 %                 | 22,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | 0,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,3    | 81,9     | –0,5 %                 | 82,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,2 %  | 61,3 %   | –1,8                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 2,7 %    | –                      | 7,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 31,1 %  | 17,2 %   | –13,9                  | 40,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –        | –                      | 8,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 1,7      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 70,4 %  | 67,8 %   | –2,7                   | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,7 %   | 1,4 %    | 0,6                    | 2,4 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 28,8 %  | 30,9 %   | 2,1                    | 36,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 56,8    | 56,9     | 0,2 %                  | 73,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 51,7 %  | 49,8 %   | –1,9                   | 52,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 51,3 %  | 46,0 %   | –5,3                   | 41,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9      | 0,2 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,5      | –4,0 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,9      | –10,8 %                | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'726,7 | 5'051,0  | 6,9 %                  | 6'116,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'173,0 | 6'579,2  | 6,6 %                  | 7'958,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,2 %  | 38,9 %   | –5,4                   | 43,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,5 %    | 0,1                    | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 286,9   | 292,9    | 2,1 %                  | 334,9    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 127,6   | 114,7    | –10,1 %                | 150,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3     | 1,5      | 15,1 %                 | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'777,9 | 2'565,7  | –7,6 %                 | 3'361,8  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 50,0 %  | 47,0 %   | –3,0                   | 44,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 37,9 %  | 38,3 %   | 0,3                    | 37,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 108,9   | 112,1    | 3,0 %                  | 125,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 33,3 %  | 33,5 %   | 0,2                    | 43,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 86,0    | 81,4     | –5,3 %                 | 137,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'557,2 | 5'461,9  | –1,7 %                 | 7'555,0  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 615,8   | 1'117,4  | 81,5 %                 | 200,2    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –615,8  | –1'117,4 | –81,5 %                | –403,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 67      | 67      | –                      | 69,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 20'779  | 21'476  | 3,4 %                  | 23'009,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 156     | 428     | 174,4 %                | 743,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 12,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 20'291  | 21'301  | 5,0 %                  | 23'136,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,4     | 4,6     | 0,2                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'042,3 | 725,6   | –30,4 %                | 812,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 19,2    | 48,8    | 153,7 %                | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 25,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 85,0 %  | 87,8 %  | 2,9                    | 90,9 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 392,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 71      | 87      | 22,5 %                 | 86,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 5       | 9       | 80,0 %                 | 22,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 71,5    | 75,8    | 6,1 %                  | 82,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 53,9 %  | 57,3 %  | 3,3                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 7,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 28,7 %  | 56,1 %  | 27,4                   | 40,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 7,9 %   | 4,2 %   | –3,7                   | 8,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,7      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 57,2 %  | 58,7 %  | 1,4                    | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,3 %   | 3,2 %   | –2,1                   | 2,4 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,4 %  | 38,1 %  | 0,7                    | 36,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 65,1    | 68,2    | 4,8 %                  | 73,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 46,2 %  | 48,2 %  | 2,0                    | 52,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 35,8 %  | 35,3 %  | –0,5                   | 41,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | 4,8 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 3,1     | 0,1 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,9     | 6,8 %                  | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'321,2 | 4'996,1 | 15,6 %                 | 6'116,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'987,3 | 6'686,3 | 11,7 %                 | 7'958,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 35,4 %  | 36,7 %  | 1,3                    | 43,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,2 %   | 0,0 %   | –0,2                   | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 286,0   | 305,3   | 6,7 %                  | 334,9    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 104,4   | 115,2   | 10,3 %                 | 150,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,5     | 0,0     | –96,8 %                | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'105,2 | 2'356,1 | 11,9 %                 | 3'361,8  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,9 %  | 37,9 %  | –2,0                   | 44,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,8 %  | 39,8 %  | –2,9                   | 37,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 122,3   | 121,6   | –0,6 %                 | 125,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,8 %  | 39,0 %  | –0,8                   | 43,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 100,3   | 110,8   | 10,4 %                 | 137,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'271,9 | 6'213,4 | 17,9 %                 | 7'555,0  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 200,2    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –715,4  | –472,9  | 33,9 %                 | –403,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 70       | 70      | –                      | 69,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –       | –                      | 0,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 19'828   | 20'749  | 4,6 %                  | 23'009,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'722    | 2'106   | 22,3 %                 | 743,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –       | –                      | 12,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 21'113   | 22'095  | 4,7 %                  | 23'136,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,8      | 5,8     | 0,0                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 638,6    | 707,0   | 10,7 %                 | 812,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 34,5     | 48,5    | 40,3 %                 | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –       | –                      | 25,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 77,6 %   | 81,2 %  | 3,6                    | 90,9 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –       | –                      | 392,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 94       | 98      | 4,3 %                  | 86,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 53       | 50      | –5,7 %                 | 22,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –       | –                      | 0,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,8     | 82,0    | –0,9 %                 | 82,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,3 %   | 62,8 %  | –2,5                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 8,8 %    | 9,5 %   | 0,6                    | 7,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 80,4 %   | 77,3 %  | –3,1                   | 40,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 15,0 %   | 18,2 %  | 3,3                    | 8,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –       | –                      | 1,7      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,8 %   | 62,0 %  | 2,2                    | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,8 %    | 4,6 %   | –0,3                   | 2,4 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,4 %   | 33,4 %  | –1,9                   | 36,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 77,4     | 80,0    | 3,4 %                  | 73,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 53,2 %   | 49,6 %  | –3,6                   | 52,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 33,4 %   | 42,8 %  | 9,4                    | 41,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1     | 3,4 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,6      | 3,5     | –2,5 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2      | 1,1     | –4,4 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'328,5  | 6'466,5 | 2,2 %                  | 6'116,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'896,0  | 8'087,0 | 2,4 %                  | 7'958,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,7 %   | 42,4 %  | 2,6                    | 43,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %    | 0,4 %   | 0,0                    | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 366,4    | 353,8   | –3,4 %                 | 334,9    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 148,6    | 155,1   | 4,4 %                  | 150,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,7      | 1,5     | –8,7 %                 | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'961,5  | 3'131,3 | 5,7 %                  | 3'361,8  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,3 %   | 41,7 %  | –3,6                   | 44,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,4 %   | 37,3 %  | –1,1                   | 37,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 140,7    | 131,8   | –6,3 %                 | 125,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 35,1 %   | 34,2 %  | –0,9                   | 43,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 106,4    | 112,1   | 5,4 %                  | 137,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'531,5  | 7'500,1 | 14,8 %                 | 7'555,0  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'364,5  | 870,3   | –36,2 %                | 200,2    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'364,5 | –586,9  | 57,0 %                 | –403,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 83      | 83      | –                      | 69,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 3       | –       | –                      | 0,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 23'935  | 26'259  | 9,7 %                  | 23'009,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 391     | 853     | 118,2 %                | 743,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 90      | 58      | –35,6 %                | 12,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 23'824  | 26'467  | 11,1 %                 | 23'136,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,1     | 5,4     | 0,3                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 629,6   | 773,0   | 22,8 %                 | 812,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 32,8    | 37,8    | 15,3 %                 | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 18,0    | 29,0    | 61,1 %                 | 25,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 79,0 %  | 86,7 %  | 7,7                    | 90,9 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 392,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 94      | 97      | 3,2 %                  | 86,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 12      | 26      | 116,7 %                | 22,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 5       | 2       | –60,0 %                | 0,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,1    | 83,8    | –0,3 %                 | 82,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 56,8 %  | 53,6 %  | –3,2                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 0,9 %   | 0,8 %   | –0,1                   | 7,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 49,2 %  | 43,3 %  | –5,9                   | 40,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,5 %   | 4,8 %   | 0,3                    | 8,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,7      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,5 %  | 66,2 %  | 0,8                    | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,7 %   | 0,5 %   | –0,2                   | 2,4 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,8 %  | 33,3 %  | –0,6                   | 36,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 68,8    | 87,7    | 27,5 %                 | 73,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 48,0 %  | 50,1 %  | 2,1                    | 52,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 39,6 %  | 39,6 %  | 0,0                    | 41,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 1,1     | 32,1 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 3,2     | 14,5 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 1,1     | 21,1 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'779,2 | 6'942,5 | 20,1 %                 | 6'116,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'418,3 | 8'814,5 | 18,8 %                 | 7'958,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,7 %  | 45,6 %  | 2,9                    | 43,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,5 %   | –0,1                   | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 303,8   | 324,4   | 6,8 %                  | 334,9    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 132,9   | 151,9   | 14,3 %                 | 150,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9     | 1,8     | –3,6 %                 | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'300,6 | 3'830,9 | 16,1 %                 | 3'361,8  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,0 %  | 45,1 %  | 0,1                    | 44,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 37,6 %  | 36,1 %  | –1,4                   | 37,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 114,1   | 117,1   | 2,7 %                  | 125,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 36,4 %  | 36,8 %  | 0,4                    | 43,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 109,4   | 115,1   | 5,2 %                  | 137,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'336,0 | 8'496,8 | 15,8 %                 | 7'555,0  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 200,2    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –82,3   | –317,8  | –286,1 %               | –403,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 47      | 41      | -12,8 %                | 69,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | 6       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'946  | 10'877  | -8,9 %                 | 23'009,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 467     | 2'213   | 373,9 %                | 743,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 12,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 12'164  | 12'646  | 4,0 %                  | 23'136,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,4     | 5,1     | 0,7                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 708,8   | 330,1   | -53,4 %                | 812,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 18,6    | 26,4    | 41,9 %                 | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 25,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 69,6 %  | 72,7 %  | 3,0                    | 90,9 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | 101,1 % | –                      | 392,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 54      | 49      | -9,3 %                 | 86,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 30      | 80      | 166,7 %                | 22,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,3    | 83,9    | 2,0 %                  | 82,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,1 %  | 58,1 %  | -5,0                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,2 %   | 10,1 %  | 8,9                    | 7,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 71,9 %  | 61,7 %  | -10,2                  | 40,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 29,8 %  | 27,1 %  | -2,6                   | 8,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,7      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 58,1 %  | 56,2 %  | -1,9                   | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,6 %   | 4,6 %   | 1,0                    | 2,4 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,3 %  | 39,2 %  | 0,9                    | 36,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 39,3    | 31,5    | -19,7 %                | 73,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 41,2 %  | 34,5 %  | -6,8                   | 52,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 33,1 %  | 34,3 %  | 1,2                    | 41,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,7     | -19,7 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 2,4     | -23,8 %                | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,5     | -37,5 %                | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'168,4 | 3'032,5 | -4,3 %                 | 6'116,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'312,1 | 4'149,0 | -3,8 %                 | 7'958,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 31,9 %  | 42,3 %  | 10,4                   | 43,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,7 %   | 0,3                    | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 347,4   | 317,0   | -8,8 %                 | 334,9    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 113,1   | 138,8   | 22,7 %                 | 150,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,2     | 2,1     | 77,4 %                 | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'422,3 | 1'704,3 | 19,8 %                 | 3'361,8  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,4 %  | 39,7 %  | 1,3                    | 44,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,5 %  | 37,0 %  | -3,6                   | 37,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 140,8   | 117,1   | -16,8 %                | 125,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 57,7 %  | 56,7 %  | -1,0                   | 43,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 172,4   | 185,8   | 7,8 %                  | 137,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'707,8 | 4'293,4 | 15,8 %                 | 7'555,0  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 0,0     | –       | –                      | 200,2    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -604,4  | 144,4   | 123,9 %                | -403,2   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 90      | 90       | –                      | 69,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | 0,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 26'119  | 29'297   | 12,2 %                 | 23'009,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'332   | 1'271    | –4,6 %                 | 743,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | 12,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 26'716  | 29'832   | 11,7 %                 | 23'136,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,9     | 6,0      | 0,0                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 731,6   | 792,5    | 8,3 %                  | 812,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 28,8    | 36,5     | 26,6 %                 | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | 25,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 79,5 %  | 89,2 %   | 9,7                    | 90,9 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 392,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 105     | 118      | 12,4 %                 | 86,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 52      | 40       | –23,1 %                | 22,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | 0,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,9    | 84,1     | 0,3 %                  | 82,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 57,3 %  | 66,5 %   | 9,1                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 8,9 %   | 9,5 %    | 0,6                    | 7,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 47,8 %  | 50,0 %   | 2,2                    | 40,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 20,4 %  | 15,8 %   | –4,6                   | 8,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 1,7      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 51,6 %  | 52,8 %   | 1,2                    | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 6,0 %   | 6,8 %    | 0,9                    | 2,4 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 42,4 %  | 40,4 %   | –2,0                   | 36,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 85,1    | 87,9     | 3,3 %                  | 73,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 51,2 %  | 47,9 %   | –3,3                   | 52,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 36,5 %  | 42,6 %   | 6,1                    | 41,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0      | 3,3 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 2,9      | –7,2 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,7      | –11,5 %                | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'783,4 | 8'441,2  | 8,5 %                  | 6'116,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'802,1 | 10'623,8 | 8,4 %                  | 7'958,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,7 %  | 46,5 %   | 3,8                    | 43,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,3 %    | –0,2                   | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 357,1   | 347,5    | –2,7 %                 | 334,9    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 156,7   | 165,6    | 5,7 %                  | 150,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9     | 1,1      | –43,0 %                | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'525,4 | 4'976,1  | 10,0 %                 | 3'361,8  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,7 %  | 49,4 %   | –0,3                   | 44,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,0 %  | 35,4 %   | –0,6                   | 37,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 128,4   | 122,9    | –4,3 %                 | 125,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 27,8 %  | 43,6 %   | 15,8                   | 43,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 92,2    | 143,6    | 55,7 %                 | 137,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'101,0 | 10'065,3 | 10,6 %                 | 7'555,0  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 701,1   | 558,6    | –20,3 %                | 200,2    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –701,1  | –558,6   | 20,3 %                 | –403,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Alters- und Pflegeheim Rosenpark

Kerngasse 4, 6442 Gersau

Canton: SZ

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 56      | 56      | –                      | 69,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 15'350  | 19'209  | 25,1 %                 | 23'009,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'897   | 947     | –50,1 %                | 743,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 12,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'575  | 18'959  | 14,4 %                 | 23'136,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,9     | 5,6     | –0,3                   | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 969,5   | 425,3   | –56,1 %                | 812,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 37,3    | 39,6    | 6,2 %                  | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 25,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 75,1 %  | 94,0 %  | 18,9                   | 90,9 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 392,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 67      | 82      | 22,4 %                 | 86,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 53      | 30      | –43,4 %                | 22,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,3    | 81,4    | 0,1 %                  | 82,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 61,7 %  | 70,5 %  | 8,9                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 17,5 %  | 13,4 %  | –4,1                   | 7,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 56,1 %  | 66,0 %  | 9,9                    | 40,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 12,5 %  | 9,8 %   | –2,7                   | 8,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,7      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 55,4 %  | 57,4 %  | 2,0                    | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,6 %   | 3,9 %   | –0,7                   | 2,4 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 40,0 %  | 38,7 %  | –1,3                   | 36,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 52,8    | 58,3    | 10,4 %                 | 73,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 40,8 %  | 41,3 %  | 0,5                    | 52,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,7 %  | 48,8 %  | 1,1                    | 41,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 10,4 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 2,9     | –5,5 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,7     | 1,1 %                  | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'908,6 | 4'550,8 | 16,4 %                 | 6'116,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'152,3 | 5'708,9 | 10,8 %                 | 7'958,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,3 %  | 46,6 %  | 2,3                    | 43,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,1 %   | –0,2                   | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 298,7   | 283,2   | –5,2 %                 | 334,9    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 137,8   | 140,3   | 1,9 %                  | 150,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,9     | 0,3     | –63,0 %                | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'164,4 | 2'314,1 | 6,9 %                  | 3'361,8  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,6 %  | 42,5 %  | –3,1                   | 44,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,0 %  | 44,4 %  | –2,5                   | 37,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 140,3   | 125,8   | –10,3 %                | 125,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 54,3 %  | 48,0 %  | –6,2                   | 43,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 149,4   | 129,9   | –13,1 %                | 137,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'748,7 | 5'449,7 | 14,8 %                 | 7'555,0  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 7,4     | 2,3     | –68,4 %                | 200,2    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –403,6  | –259,1  | 35,8 %                 | –403,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 89      | 80      | -10,1 %                | 69,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 28'082  | 28'590  | 1,8 %                  | 23'009,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 404     | 294     | -27,2 %                | 743,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 12,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 27'602  | 28'159  | 2,0 %                  | 23'136,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7     | 5,6     | -0,1                   | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'414,7 | 1'229,8 | -13,1 %                | 812,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 27,9    | 44,9    | 61,0 %                 | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 25,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 86,4 %  | 97,9 %  | 11,5                   | 90,9 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 392,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 104     | 102     | -1,9 %                 | 86,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 15      | 7       | -53,3 %                | 22,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,4    | 83,9    | 0,5 %                  | 82,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,5 %  | 66,1 %  | 0,5                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,5 %   | 0,9 %   | -1,6                   | 7,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 34,4 %  | 29,5 %  | -4,9                   | 40,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 8,4 %   | 7,3 %   | -1,1                   | 8,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,7      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 69,0 %  | 68,3 %  | -0,6                   | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,3 %   | 2,8 %   | 0,5                    | 2,4 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 28,8 %  | 28,9 %  | 0,1                    | 36,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 69,6    | 74,4    | 6,9 %                  | 73,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 39,1 %  | 40,6 %  | 1,6                    | 52,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 48,8 %  | 59,6 %  | 10,8                   | 41,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,9     | 18,9 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4     | 2,6     | 5,4 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,7     | 7,9 %                  | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'229,2 | 6'163,6 | -1,1 %                 | 6'116,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'125,9 | 8'084,0 | -0,5 %                 | 7'958,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,4 %  | 52,4 %  | 7,0                    | 43,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,1 %   | 0,3 %   | 0,1                    | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 285,3   | 279,9   | -1,9 %                 | 334,9    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 133,7   | 150,6   | 12,6 %                 | 150,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,4     | 0,7     | 94,9 %                 | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'047,7 | 3'641,8 | -10,0 %                | 3'361,8  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 50,7 %  | 45,9 %  | -4,8                   | 44,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 34,1 %  | 36,6 %  | 2,5                    | 37,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 97,1    | 102,3   | 5,3 %                  | 125,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 30,8 %  | 41,8 %  | 11,0                   | 43,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 86,5    | 115,1   | 33,1 %                 | 137,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'986,3 | 7'941,4 | -0,6 %                 | 7'555,0  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 139,6   | 142,6   | 2,2 %                  | 200,2    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -139,6  | -142,6  | -2,2 %                 | -403,2   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 75      | 75      | –                      | 69,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 4       | 4       | –                      | 0,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 23'171  | 25'662  | 10,8 %                 | 23'009,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'931   | 1'554   | –19,5 %                | 743,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 249     | 265     | 6,4 %                  | 12,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 24'558  | 26'988  | 9,9 %                  | 23'136,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,0     | 7,5     | –0,5                   | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'070,4 | 956,3   | –10,7 %                | 812,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 34,8    | 41,1    | 18,2 %                 | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 35,6    | 26,5    | –25,5 %                | 25,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 84,6 %  | 93,7 %  | 9,1                    | 90,9 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 529,0 % | 425,8 % | –103,3                 | 392,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 100     | 95      | –5,0 %                 | 86,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 56      | 34      | –39,3 %                | 22,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 7       | 10      | 42,9 %                 | 0,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,3    | 84,9    | 0,7 %                  | 82,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 57,5 %  | 57,6 %  | 0,1                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 19,2 %  | 12,9 %  | –6,2                   | 7,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 59,0 %  | 36,6 %  | –22,4                  | 40,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,0 %   | 3,6 %   | 0,6                    | 8,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 36      | –       | –                      | 1,7      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,4 %  | 60,4 %  | 0,0                    | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,5 %   | 3,0 %   | –0,5                   | 2,4 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,1 %  | 36,7 %  | 0,5                    | 36,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 91,6    | 93,8    | 2,4 %                  | 73,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 42,4 %  | 44,4 %  | 2,0                    | 52,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 48,7 %  | 46,9 %  | –1,8                   | 41,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,2     | 2,4 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,6     | 3,4     | –5,6 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,9     | –2,6 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'796,7 | 7'424,1 | 9,2 %                  | 6'116,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'868,7 | 9'647,9 | 8,8 %                  | 7'958,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,8 %   | 0,7 %   | –0,1                   | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 52,6 %  | 50,8 %  | –1,9                   | 43,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,2 %   | –0,5                   | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 349,8   | 351,1   | 0,4 %                  | 334,9    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 190,1   | 181,5   | –4,5 %                 | 150,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,3     | 0,6     | –75,0 %                | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'806,7 | 4'698,4 | –2,3 %                 | 3'361,8  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 52,6 %  | 50,1 %  | –2,5                   | 44,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 34,4 %  | 35,3 %  | 0,9                    | 37,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 120,5   | 124,0   | 2,9 %                  | 125,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,0 %  | 47,5 %  | 2,5                    | 43,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 162,3   | 162,0   | –0,2 %                 | 137,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'140,3 | 9'377,0 | 2,6 %                  | 7'555,0  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 140,0   | 140,0   | –                      | 200,2    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 271,6   | –270,9  | –199,7 %               | –403,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 53      | 53      | –                      | 69,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'420  | 18'582  | 6,7 %                  | 23'009,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 441     | 572     | 29,7 %                 | 743,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 12,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 17'497  | 18'954  | 8,3 %                  | 23'136,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7     | 5,4     | –0,3                   | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'289,2 | 670,1   | –48,0 %                | 812,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 34,0    | 53,6    | 57,8 %                 | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 25,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 90,0 %  | 96,1 %  | 6,0                    | 90,9 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 392,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 62      | 69      | 11,3 %                 | 86,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 14      | 14      | –                      | 22,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,4    | 81,7    | 1,7 %                  | 82,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 61,8 %  | 60,2 %  | –1,6                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,3 %   | –       | –                      | 7,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 36,0 %  | 42,7 %  | 6,7                    | 40,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,6 %   | 2,4 %   | –0,2                   | 8,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,7      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,0 %  | 67,3 %  | 3,4                    | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,4 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,0 %  | 32,7 %  | –3,4                   | 36,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 54,5    | 59,9    | 9,9 %                  | 73,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 56,6 %  | 50,7 %  | –5,9                   | 52,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,5 %  | 43,8 %  | –6,8                   | 41,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,1     | 9,9 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 3,1     | 2,5 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,1     | –4,3 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'364,5 | 4'732,5 | 8,4 %                  | 6'116,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'663,4 | 6'094,7 | 7,6 %                  | 7'958,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 49,9 %  | 47,3 %  | –2,6                   | 43,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 0,9 %   | 0,1                    | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 317,1   | 318,2   | 0,4 %                  | 334,9    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 161,6   | 152,2   | –5,8 %                 | 150,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,5     | 2,7     | 8,3 %                  | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'620,2 | 2'894,1 | 10,5 %                 | 3'361,8  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,1 %  | 48,6 %  | –0,5                   | 44,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,0 %  | 34,3 %  | –1,7                   | 37,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 114,3   | 109,2   | –4,5 %                 | 125,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 37,2 %  | 34,0 %  | –3,2                   | 43,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 111,3   | 105,9   | –4,8 %                 | 137,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'339,0 | 5'957,1 | 11,6 %                 | 7'555,0  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 200,2    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –324,3  | –137,6  | 57,6 %                 | –403,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 48      | 48      | –                      | 69,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 14'134  | 15'162  | 7,3 %                  | 23'009,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 738     | 928     | 25,7 %                 | 743,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 12,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 14'427  | 15'955  | 10,6 %                 | 23'136,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,8     | 6,5     | 0,7                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'921,5 | 473,6   | –75,4 %                | 812,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 57,1    | 37,5    | –34,3 %                | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 25,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 80,7 %  | 86,5 %  | 5,9                    | 90,9 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 392,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 67      | 58      | –13,4 %                | 86,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 21      | 13      | –38,1 %                | 22,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 78,4    | 80,0    | 2,0 %                  | 82,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,5 %  | 60,6 %  | –1,9                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,1 %   | –       | –                      | 7,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 76,4 %  | 34,9 %  | –41,5                  | 40,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,5 %   | 2,8 %   | –1,7                   | 8,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,7      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,6 %  | 57,8 %  | 1,2                    | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,4 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 43,4 %  | 42,2 %  | –1,2                   | 36,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 51,4    | 53,6    | 4,2 %                  | 73,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 38,2 %  | 38,1 %  | –0,1                   | 52,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 32,8 %  | 43,4 %  | 10,5                   | 41,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | 4,2 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5     | 3,3     | –3,7 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,7     | –3,9 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'754,0 | 4'099,1 | 9,2 %                  | 6'116,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'874,8 | 5'319,0 | 9,1 %                  | 7'958,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,6 %  | 45,5 %  | 5,9                    | 43,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,6 %   | 0,2                    | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 327,8   | 330,6   | 0,9 %                  | 334,9    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 133,9   | 151,8   | 13,4 %                 | 150,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3     | 2,0     | 49,0 %                 | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'053,4 | 2'575,2 | 25,4 %                 | 3'361,8  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,3 %  | 48,0 %  | 1,7                    | 44,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 39,6 %  | 38,7 %  | –0,9                   | 37,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 129,7   | 127,9   | –1,4 %                 | 125,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 35,4 %  | 37,4 %  | 1,9                    | 43,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 105,8   | 124,6   | 17,8 %                 | 137,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'437,7 | 5'366,2 | 20,9 %                 | 7'555,0  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 200,2    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –437,1  | 47,2    | 110,8 %                | –403,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 46      | 46       | –                      | 69,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3       | 2        | –33,3 %                | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | 0,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 16'221  | 16'909   | 4,2 %                  | 23'009,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 364     | 411      | 12,9 %                 | 743,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | 12,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'040  | 16'513   | 2,9 %                  | 23'136,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,4     | 5,5      | 0,1                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 643,4   | 637,6    | –0,9 %                 | 812,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 29,1    | 25,6     | –11,9 %                | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | 25,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,6 %  | 100,7 %  | 4,1                    | 90,9 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 33,2 %  | 56,3 %   | 23,1                   | 392,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 59      | 61       | 3,4 %                  | 86,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 15      | 18       | 20,0 %                 | 22,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | 0,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,9    | 85,2     | 0,4 %                  | 82,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,3 %  | 58,2 %   | –12,0                  | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,1 %   | 10,1 %   | 6,1                    | 7,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 32,2 %  | 35,2 %   | 3,0                    | 40,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,4 %   | 15,2 %   | 9,8                    | 8,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 1,7      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 55,7 %  | 57,1 %   | 1,5                    | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,6 %   | 3,7 %    | 0,1                    | 2,4 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 40,7 %  | 39,2 %   | –1,5                   | 36,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 48,3    | 51,6     | 6,8 %                  | 73,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 49,5 %  | 55,7 %   | 6,3                    | 52,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,5 %  | 45,7 %   | 1,2                    | 41,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,1      | 9,0 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 3,0      | 2,3 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 1,0      | 20,0 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'365,1 | 4'715,3  | 8,0 %                  | 6'116,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'727,4 | 6'581,4  | 14,9 %                 | 7'958,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,8 %  | 45,2 %   | 1,4                    | 43,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,0 %    | –0,3                   | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 345,3   | 380,0    | 10,0 %                 | 334,9    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 156,3   | 180,0    | 15,2 %                 | 150,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,2     | 0,1      | –95,6 %                | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'677,4 | 2'688,6  | 0,4 %                  | 3'361,8  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,9 %  | 48,8 %   | –1,1                   | 44,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,0 %  | 40,3 %   | 0,3                    | 37,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 138,3   | 153,1    | 10,7 %                 | 125,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,1 %  | 37,8 %   | –12,3                  | 43,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 162,2   | 120,3    | –25,8 %                | 137,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'367,4 | 5'514,2  | 2,7 %                  | 7'555,0  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –        | –                      | 200,2    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –360,0  | –1'067,2 | –196,5 %               | –403,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 100      | 100      | –                      | 69,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 35'919   | 35'839   | –0,2 %                 | 23'009,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 28       | 8        | –71,4 %                | 743,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 12,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 35'207   | 35'297   | 0,3 %                  | 23'136,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,5      | 4,4      | –0,1                   | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'120,1  | 1'003,3  | –10,4 %                | 812,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 28,0     | 8,0      | –71,4 %                | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 25,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,4 %   | 98,2 %   | –0,2                   | 90,9 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 392,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 132      | 132      | –                      | 86,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1        | 1        | –                      | 22,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 0,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,0     | 80,4     | 0,5 %                  | 82,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,2 %   | 66,9 %   | –2,3                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 7,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 35,9 %   | 32,8 %   | –3,1                   | 40,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,5 %    | 4,5 %    | –                      | 8,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 1,7      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,8 %   | 65,8 %   | 0,1                    | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,7 %    | 1,5 %    | 0,8                    | 2,4 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,5 %   | 32,7 %   | –0,8                   | 36,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 102,8    | 98,7     | –4,0 %                 | 73,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 69,7 %   | 69,5 %   | –0,2                   | 52,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 35,4 %   | 40,2 %   | 4,8                    | 41,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,0      | –4,0 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9      | 2,8      | –3,7 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3      | 1,3      | –4,4 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'765,5  | 7'945,2  | 2,3 %                  | 6'116,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'631,6 | 11'147,7 | 4,9 %                  | 7'958,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,6 %   | 35,3 %   | –1,3                   | 43,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %    | 0,7 %    | 0,1                    | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 295,8    | 311,0    | 5,1 %                  | 334,9    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 110,5    | 111,4    | 0,8 %                  | 150,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9      | 2,2      | 20,9 %                 | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'757,8  | 3'810,5  | 1,4 %                  | 3'361,8  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,9 %   | 37,6 %   | –1,3                   | 44,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,3 %   | 41,5 %   | 1,1                    | 37,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 119,3    | 128,9    | 8,1 %                  | 125,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,3 %   | 40,4 %   | 1,1                    | 43,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 105,6    | 114,2    | 8,2 %                  | 137,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'663,3  | 10'130,4 | 4,8 %                  | 7'555,0  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 968,3    | 1'017,3  | 5,1 %                  | 200,2    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –968,3   | –1'017,3 | –5,1 %                 | –403,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 25      | 25      | –                      | 69,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 7'609   | 8'099   | 6,4 %                  | 23'009,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 534     | 912     | 70,8 %                 | 743,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 12,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'771   | 8'839   | 13,7 %                 | 23'136,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 3,4     | 3,7     | 0,3                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 857,5   | 709,7   | –17,2 %                | 812,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 28,7    | 31,8    | 10,9 %                 | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 25,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 83,4 %  | 88,8 %  | 5,4                    | 90,9 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 392,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 35      | 28      | –20,0 %                | 86,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 21      | 26      | 23,8 %                 | 22,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,5    | 81,6    | –1,1 %                 | 82,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 57,1 %  | 63,0 %  | 5,8                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,6 %   | 5,6 %   | 2,0                    | 7,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 59,1 %  | 29,5 %  | –29,5                  | 40,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 17,9 %  | 20,4 %  | 2,5                    | 8,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,7      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,2 %  | 59,9 %  | –0,3                   | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,4 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,8 %  | 40,1 %  | 0,3                    | 36,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 22,2    | 23,3    | 4,6 %                  | 73,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 49,1 %  | 49,5 %  | 0,4                    | 52,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 23,5 %  | 30,6 %  | 7,1                    | 41,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | 4,6 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,6     | –5,5 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,8     | –7,9 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'732,7 | 1'928,4 | 11,3 %                 | 6'116,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'125,5 | 2'353,3 | 10,7 %                 | 7'958,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 27,1 %  | 33,6 %  | 6,5                    | 43,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,2 %   | –0,1                   | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 261,0   | 261,2   | 0,1 %                  | 334,9    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 74,2    | 89,6    | 20,7 %                 | 150,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,0     | 0,6     | –40,2 %                | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 605,6   | 761,3   | 25,7 %                 | 3'361,8  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 31,6 %  | 33,4 %  | 1,8                    | 44,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,9 %  | 43,7 %  | 1,8                    | 37,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 109,4   | 114,2   | 4,3 %                  | 125,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,6 %  | 44,0 %  | 4,5                    | 43,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 93,1    | 111,4   | 19,7 %                 | 137,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'916,3 | 2'280,6 | 19,0 %                 | 7'555,0  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 200,2    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –209,2  | –72,7   | 65,2 %                 | –403,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 68      | 68      | –                      | 69,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 21'254  | 21'943  | 3,2 %                  | 23'009,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 511     | 521     | 2,0 %                  | 743,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 12,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 21'239  | 22'006  | 3,6 %                  | 23'136,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,0     | 5,6     | –0,3                   | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 765,3   | 900,4   | 17,7 %                 | 812,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 28,1    | 22,0    | –21,7 %                | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 25,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 85,6 %  | 88,4 %  | 2,8                    | 90,9 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 392,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 83      | 84      | 1,2 %                  | 86,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 19      | 25      | 31,6 %                 | 22,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,5    | 83,1    | 0,7 %                  | 82,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,7 %  | 64,2 %  | –2,4                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,9 %   | –       | –                      | 7,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 37,9 %  | 45,6 %  | 7,7                    | 40,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,9 %   | 6,4 %   | 3,5                    | 8,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,7      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,5 %  | 64,4 %  | –3,1                   | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,7 %   | 2,3 %   | 0,6                    | 2,4 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,8 %  | 33,3 %  | 2,5                    | 36,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 64,8    | 63,8    | –1,6 %                 | 73,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 46,0 %  | 50,7 %  | 4,7                    | 52,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,3 %  | 45,9 %  | –3,4                   | 41,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 0,9     | –1,6 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 2,8     | –4,6 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,9     | –0,1 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'869,6 | 6'332,5 | 7,9 %                  | 6'116,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'019,8 | 7'427,9 | 5,8 %                  | 7'958,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 48,9 %  | 51,4 %  | 2,5                    | 43,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 0,5 %   | –0,2                   | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 322,5   | 330,7   | 2,5 %                  | 334,9    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 161,6   | 173,6   | 7,4 %                  | 150,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,5     | 1,8     | –28,3 %                | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'311,5 | 3'311,5 | 0,0 %                  | 3'361,8  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,9 %  | 46,8 %  | –1,1                   | 44,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 32,8 %  | 33,0 %  | 0,2                    | 37,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 105,7   | 109,0   | 3,1 %                  | 125,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,1 %  | 53,2 %  | 1,1                    | 43,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 165,7   | 167,7   | 1,2 %                  | 137,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'917,7 | 7'078,0 | 2,3 %                  | 7'555,0  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 200,2    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –102,1  | –349,9  | –242,6 %               | –403,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 51      | 51      | –                      | 69,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'376  | 17'876  | 2,9 %                  | 23'009,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 363     | 495     | 36,4 %                 | 743,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 12,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 17'264  | 17'939  | 3,9 %                  | 23'136,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7     | 5,9     | 0,2                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 380,8   | 1'182,1 | 210,4 %                | 812,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 36,2    | 35,9    | –0,8 %                 | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 25,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,3 %  | 96,0 %  | 2,7                    | 90,9 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 392,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 66      | 67      | 1,5 %                  | 86,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 11      | 13      | 18,2 %                 | 22,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,9    | 83,9    | 1,2 %                  | 82,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,2 %  | 71,2 %  | 5,0                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,3 %   | –       | –                      | 7,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 41,3 %  | 41,7 %  | 0,4                    | 40,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 7,8 %   | 8,8 %   | 1,0                    | 8,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,7      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,1 %  | 58,8 %  | 2,8                    | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,0 %   | 2,0 %   | 0,0                    | 2,4 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 42,0 %  | 39,2 %  | –2,8                   | 36,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 47,3    | 55,7    | 17,6 %                 | 73,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 64,4 %  | 57,2 %  | –7,2                   | 52,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 42,0 %  | 37,4 %  | –4,6                   | 41,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,1     | 17,6 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 3,0     | 13,6 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,0     | 5,5 %                  | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'693,7 | 5'071,5 | 8,0 %                  | 6'116,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'558,0 | 6'136,5 | 10,4 %                 | 7'958,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 49,1 %  | 46,1 %  | –3,0                   | 43,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,3 %   | –0,2                   | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 313,3   | 334,0   | 6,6 %                  | 334,9    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 158,0   | 157,8   | –0,2 %                 | 150,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8     | 1,1     | –40,2 %                | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'205,0 | 2'971,5 | –7,3 %                 | 3'361,8  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 51,4 %  | 48,1 %  | –3,2                   | 44,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 32,7 %  | 34,1 %  | 1,4                    | 37,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 102,4   | 113,8   | 11,1 %                 | 125,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 31,5 %  | 51,9 %  | 20,3                   | 43,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 110,9   | 174,2   | 57,1 %                 | 137,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'237,3 | 6'171,9 | –1,0 %                 | 7'555,0  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 200,2    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 679,3   | 35,4    | –94,8 %                | –403,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 123      | 123      | –                      | 69,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 39'652   | 40'210   | 1,4 %                  | 23'009,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 541      | 291      | –46,2 %                | 743,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 12,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 38'973   | 39'901   | 2,4 %                  | 23'136,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,4      | 6,3      | –0,1                   | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 992,4    | 549,8    | –44,6 %                | 812,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 31,7     | 24,4     | –23,0 %                | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 25,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 88,3 %   | 89,6 %   | 1,2                    | 90,9 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 392,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 156      | 146      | –6,4 %                 | 86,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 18       | 12       | –33,3 %                | 22,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 0,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,2     | 83,2     | 0,1 %                  | 82,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,6 %   | 54,4 %   | –8,2                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,7 %    | –        | –                      | 7,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 40,4 %   | 34,4 %   | –5,9                   | 40,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 8,0 %    | 8,9 %    | 0,8                    | 8,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 1,7      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,7 %   | 63,7 %   | 0,0                    | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,4 %    | 1,4 %    | 0,0                    | 2,4 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,9 %   | 34,9 %   | 0,0                    | 36,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 144,9    | 149,3    | 3,0 %                  | 73,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 58,0 %   | 55,3 %   | –2,7                   | 52,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 39,8 %   | 41,6 %   | 1,8                    | 41,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2      | 1,2      | 3,0 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,6      | 3,7      | 2,3 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4      | 1,3      | –4,0 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 11'693,7 | 12'709,5 | 8,7 %                  | 6'116,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 14'445,3 | 15'486,6 | 7,2 %                  | 7'958,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,3 %   | 45,9 %   | 1,6                    | 43,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %    | 0,3 %    | –0,2                   | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 359,4    | 382,4    | 6,4 %                  | 334,9    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 164,1    | 178,0    | 8,4 %                  | 150,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,0      | 1,1      | –43,5 %                | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 6'191,1  | 6'732,9  | 8,8 %                  | 3'361,8  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,2 %   | 47,1 %   | 0,9                    | 44,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,0 %   | 38,6 %   | 0,6                    | 37,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 136,4    | 147,5    | 8,1 %                  | 125,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 37,0 %   | 37,9 %   | 0,9                    | 43,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 123,2    | 133,5    | 8,4 %                  | 137,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 13'388,0 | 14'283,1 | 6,7 %                  | 7'555,0  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 200,2    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'057,2 | –1'203,5 | –13,8 %                | –403,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | –       | –       | –                      | 69,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 4       | 4       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | –       | –       | –                      | 23'009,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'156   | 1'058   | –8,5 %                 | 743,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 12,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 1'142   | 1'058   | –7,4 %                 | 23'136,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,8     | 10,3    | 1,4                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 812,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 23,6    | 18,8    | –20,3 %                | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 25,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | –       | –       | –                      | 90,9 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 79,2 %  | 72,5 %  | –6,7                   | 392,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | –       | –       | –                      | 86,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 53      | 54      | 1,9 %                  | 22,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 73,0    | 75,9    | 3,9 %                  | 82,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,0 %  | 63,0 %  | –3,1                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 1,9 %   | –                      | 7,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –       | –       | –                      | 40,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 71,7 %  | 57,4 %  | –14,3                  | 8,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,7      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 100,0 % | 100,0 % | –                      | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,4 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –       | –       | –                      | 36,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 3,9     | 4,0     | 2,6 %                  | 73,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 100,0 % | 98,6 %  | –1,4                   | 52,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 86,0 %  | 48,0 %  | –38,0                  | 41,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | 2,6 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4     | 3,8     | 12,1 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 3,4     | 3,8     | 9,1 %                  | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 514,1   | 576,2   | 12,1 %                 | 6'116,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 568,7   | 645,8   | 13,5 %                 | 7'958,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 72,2 %  | 38,7 %  | –33,5                  | 43,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %   | 0,1 %   | –0,8                   | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 492,0   | 610,4   | 24,1 %                 | 334,9    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 359,7   | 236,5   | –34,3 %                | 150,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 4,3     | 0,6     | –85,1 %                | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 322,1   | 385,8   | 19,8 %                 | 3'361,8  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 63,5 %  | 69,5 %  | 6,0                    | 44,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 14,6 %  | 14,7 %  | 0,1                    | 37,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 71,7    | 89,8    | 25,3 %                 | 125,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 36,5 %  | 30,5 %  | –6,0                   | 43,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 160,1   | 160,2   | 0,0 %                  | 137,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 507,2   | 555,2   | 9,5 %                  | 7'555,0  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 200,2    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –61,5   | –90,6   | –47,2 %                | –403,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 88       | 88       | –                      | 69,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 18'374   | 17'581   | –4,3 %                 | 23'009,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 887      | 488      | –45,0 %                | 743,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 12,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 19'174   | 17'791   | –7,2 %                 | 23'136,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,0      | 5,2      | 0,2                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'871,9  | 1'503,5  | –19,7 %                | 812,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 44,1     | 41,4     | –6,3 %                 | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 25,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 57,2 %   | 54,7 %   | –2,5                   | 90,9 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 392,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 63       | 60       | –4,8 %                 | 86,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 20       | 14       | –30,0 %                | 22,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 0,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,9     | 84,7     | 1,0 %                  | 82,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 100,0 %  | 100,0 %  | –                      | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | 2,7 %    | –                      | 7,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 26,9 %   | 27,1 %   | 0,2                    | 40,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,2 %    | –        | –                      | 8,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 1,7      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 85,7 %   | 85,7 %   | –0,1                   | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,8 %    | 2,7 %    | –0,1                   | 2,4 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 11,5 %   | 11,7 %   | 0,2                    | 36,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 49,7     | 46,5     | –6,6 %                 | 73,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 63,4 %   | 63,5 %   | 0,1                    | 52,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 41,8 %   | 41,5 %   | –0,2                   | 41,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,6      | 0,5      | –6,6 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6      | 2,6      | –0,4 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4      | 1,4      | 0,8 %                  | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'569,1  | 4'570,4  | 0,0 %                  | 6'116,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'374,7  | 6'391,4  | 0,3 %                  | 7'958,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,3 %   | 39,2 %   | –1,2                   | 43,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,1 %    | 0,2 %    | 0,1                    | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 331,0    | 353,7    | 6,9 %                  | 334,9    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 134,1    | 140,7    | 4,9 %                  | 150,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,4      | 0,8      | 95,1 %                 | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'677,2  | 2'572,8  | –3,9 %                 | 3'361,8  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 53,2 %   | 53,2 %   | 0,0                    | 44,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 27,5 %   | 27,7 %   | 0,2                    | 37,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 90,9     | 97,9     | 7,7 %                  | 125,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 21,5 %   | 26,2 %   | 4,7                    | 43,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 56,3     | 70,2     | 24,6 %                 | 137,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'035,2  | 4'835,0  | –4,0 %                 | 7'555,0  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'339,5  | 1'556,3  | 16,2 %                 | 200,2    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'339,5 | –1'556,3 | –16,2 %                | –403,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 139      | 139      | –                      | 69,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 45'067   | 49'410   | 9,6 %                  | 23'009,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'812    | 1'288    | –28,9 %                | 743,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 12,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 44'404   | 47'946   | 8,0 %                  | 23'136,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,7      | 5,1      | 0,4                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 678,3    | 740,1    | 9,1 %                  | 812,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 47,7     | 38,6     | –19,2 %                | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 25,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 88,8 %   | 97,4 %   | 8,6                    | 90,9 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 392,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 171      | 188      | 9,9 %                  | 86,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 41       | 39       | –4,9 %                 | 22,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 0,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,1     | 81,8     | –0,4 %                 | 82,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,1 %   | 65,6 %   | 0,5                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 9,0 %    | 6,6 %    | –2,4                   | 7,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 43,1 %   | 44,0 %   | 0,9                    | 40,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,8 %    | 3,5 %    | 0,7                    | 8,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 1,7      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 55,0 %   | 56,0 %   | 1,0                    | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,8 %    | 1,6 %    | –0,2                   | 2,4 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 43,2 %   | 42,4 %   | –0,8                   | 36,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 167,8    | 171,5    | 2,2 %                  | 73,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 58,3 %   | 58,0 %   | –0,3                   | 52,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 24,6 %   | 29,4 %   | 4,7                    | 41,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2      | 1,2      | 2,2 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,6      | 3,4      | –5,5 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2      | 1,2      | –4,1 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 12'449,4 | 13'404,5 | 7,7 %                  | 6'116,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 16'406,7 | 17'692,5 | 7,8 %                  | 7'958,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 32,1 %   | 36,3 %   | 4,2                    | 43,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %    | 0,1 %    | –0,4                   | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 350,0    | 349,0    | –0,3 %                 | 334,9    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 118,5    | 134,0    | 13,1 %                 | 150,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,7      | 0,4      | –77,7 %                | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'810,5  | 6'506,0  | 12,0 %                 | 3'361,8  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,0 %   | 39,3 %   | –0,7                   | 44,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,3 %   | 42,3 %   | –1,0                   | 37,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 151,4    | 147,5    | –2,6 %                 | 125,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 38,2 %   | 40,3 %   | 2,1                    | 43,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 118,3    | 131,7    | 11,3 %                 | 137,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 14'509,7 | 16'548,9 | 14,1 %                 | 7'555,0  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'897,0  | –        | –                      | 200,2    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'897,0 | –1'143,7 | 39,7 %                 | –403,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 140      | 140      | –                      | 69,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 2        | 2        | –                      | 0,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 46'100   | 48'506   | 5,2 %                  | 23'009,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'464    | 1'684    | 15,0 %                 | 743,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 82       | 4        | –95,1 %                | 12,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 46'474   | 49'222   | 5,9 %                  | 23'136,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,7      | 5,4      | 0,7                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 771,6    | 876,3    | 13,6 %                 | 812,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 41,1     | 53,6     | 30,2 %                 | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 27,3     | 4,0      | –85,4 %                | 25,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 90,2 %   | 94,9 %   | 4,7                    | 90,9 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 392,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 177      | 172      | –2,8 %                 | 86,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 35       | 30       | –14,3 %                | 22,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 3        | 1        | –66,7 %                | 0,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,5     | 84,8     | 0,4 %                  | 82,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,6 %   | 69,5 %   | 3,9                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,9 %    | 3,0 %    | 1,1                    | 7,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 41,4 %   | 30,1 %   | –11,3                  | 40,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 7,0 %    | 3,4 %    | –3,5                   | 8,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 1,7      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,6 %   | 62,8 %   | –0,8                   | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,9 %    | 3,0 %    | 0,1                    | 2,4 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,5 %   | 34,2 %   | 0,7                    | 36,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 128,4    | 128,2    | –0,2 %                 | 73,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 42,9 %   | 43,2 %   | 0,3                    | 52,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 33,1 %   | 39,2 %   | 6,2                    | 41,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9      | 0,9      | –0,2 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7      | 2,6      | –5,2 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8      | 0,7      | –6,3 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 10'282,7 | 11'370,4 | 10,6 %                 | 6'116,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 14'424,0 | 15'857,1 | 9,9 %                  | 7'958,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 34,7 %   | 42,1 %   | 7,3                    | 43,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %    | 0,5 %    | 0,0                    | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 302,7    | 315,9    | 4,4 %                  | 334,9    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 107,8    | 135,6    | 25,7 %                 | 150,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3      | 1,5      | 15,3 %                 | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'197,7  | 5'764,8  | 10,9 %                 | 3'361,8  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 35,5 %   | 35,7 %   | 0,2                    | 44,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 39,7 %   | 38,5 %   | –1,1                   | 37,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 120,1    | 121,7    | 1,4 %                  | 125,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 55,5 %   | 56,1 %   | 0,6                    | 43,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 170,5    | 180,5    | 5,9 %                  | 137,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 14'631,8 | 16'140,6 | 10,3 %                 | 7'555,0  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 200,2    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 207,8    | 283,5    | 36,5 %                 | –403,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 12      | 12      | –                      | 69,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 4'041   | 4'209   | 4,2 %                  | 23'009,9 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 4       | 31      | 675,0 %                | 743,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 12,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 3'964   | 4'181   | 5,5 %                  | 23'136,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,8     | 4,4     | –1,3                   | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 869,3   | 318,0   | –63,4 %                | 812,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 35,0    | –                      | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 25,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,3 %  | 96,1 %  | 3,8                    | 90,9 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 392,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 16      | 13      | –18,8 %                | 86,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | 1       | –                      | 22,0     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 0,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,1    | 78,2    | –3,5 %                 | 82,7     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 58,8 %  | 64,3 %  | 5,5                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 7,3 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 41,7 %  | 20,0 %  | –21,7                  | 40,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 8,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 1,7      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 100,0 % | 100,0 % | –                      | 61,2 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,4 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –       | –       | –                      | 36,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 9,3     | 8,0     | –14,6 %                | 73,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 67,3 %  | 54,1 %  | –13,2                  | 52,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 59,1 %  | 67,0 %  | 7,9                    | 41,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,7     | –14,6 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3     | 1,9     | –18,6 %                | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6     | 1,0     | –34,9 %                | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 798,4   | 866,4   | 8,5 %                  | 6'116,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'062,6 | 1'151,7 | 8,4 %                  | 7'958,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 49,2 %  | 51,3 %  | 2,1                    | 43,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,4 %   | 0,0                    | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 262,7   | 271,6   | 3,4 %                  | 334,9    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 131,8   | 141,2   | 7,2 %                  | 150,3    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3     | 1,2     | –7,4 %                 | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 582,9   | 612,8   | 5,1 %                  | 3'361,8  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 53,1 %  | 48,1 %  | –5,0                   | 44,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 16,2 %  | 15,5 %  | –0,7                   | 37,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 42,6    | 42,2    | –1,0 %                 | 125,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 15,1 %  | 43,3 %  | 28,2                   | 43,1 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 40,9    | 130,0   | 217,7 %                | 137,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'097,3 | 1'274,1 | 16,1 %                 | 7'555,0  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 200,2    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 34,7    | 122,4   | 252,7 %                | –403,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 44       | 46      | 4,5 %                  | 64,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –       | –                      | 1,1      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –       | –                      | 0,1      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –       | –                      | 1,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 7'877    | 14'352  | 82,2 %                 | 21'946,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 2'504    | 1'740   | –30,5 %                | 644,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –       | –                      | 4,5      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –       | –                      | 75,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 10'084   | 15'523  | 53,9 %                 | 22'107,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –       | –                      | 4,5      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,1      | 6,4     | 1,2                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 120,3    | 338,7   | 181,5 %                | 839,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 42,9     | 54,3    | 26,6 %                 | 35,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –       | –                      | 37,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 49,0 %   | 85,5 %  | 36,4                   | 92,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –       | –                      | 166,2 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –       | –                      | 11,9 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 40       | 61      | 52,5 %                 | 85,1     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 47       | 44      | –6,4 %                 | 20,4     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –       | –                      | 0,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –       | –                      | 2,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,8     | 82,1    | –0,9 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,8 %   | 60,0 %  | –7,8                   | 63,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,9 %    | 18,1 %  | 11,2                   | 9,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –        | 67,6 %  | –                      | 43,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 6,9 %    | 5,7 %   | –1,2                   | 8,7 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 52,9 %   | 61,6 %  | 8,7                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,6 %    | 2,7 %   | 0,1                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 44,4 %   | 35,7 %  | –8,7                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 24,0     | 37,0    | 54,2 %                 | 64,4     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 61,1 %   | 63,7 %  | 2,6                    | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 41,3 %   | 47,9 %  | 6,6                    | 47,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,5      | 0,8     | 47,5 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3      | 2,3     | –0,5 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8      | 0,9     | 21,5 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'925,4  | 3'551,0 | 21,4 %                 | 5'197,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'374,6  | 5'278,6 | 20,7 %                 | 6'794,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –       | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,1 %   | 40,6 %  | 2,5                    | 42,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,0 %    | 0,0 %   | 0,0                    | 1,9 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 421,4    | 328,0   | –22,2 %                | 299,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 165,2    | 138,0   | –16,5 %                | 131,1    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –       | –                      | 124,4    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,2      | 0,0     | –88,2 %                | 5,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –       | –                      | 6,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'210,1  | 2'437,0 | 101,4 %                | 3'162,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,0 %   | 45,5 %  | 4,5                    | 45,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,2 %   | 47,1 %  | –3,1                   | 42,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 211,6    | 154,6   | –27,0 %                | 127,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,6 %   | 42,8 %  | –3,8                   | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 132,5    | 142,5   | 7,5 %                  | 133,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'953,9  | 5'361,8 | 81,5 %                 | 7'031,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 18,7     | –       | –                      | 23,1     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'420,8 | 83,2    | 105,9 %                | 237,4    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 25      | 25      | –                      | 64,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,1      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,1      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 7'544   | 7'830   | 3,8 %                  | 21'946,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 97      | 126     | 29,9 %                 | 644,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 4,5      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 75,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'389   | 7'610   | 3,0 %                  | 22'107,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 4,5      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7     | 4,3     | –1,4                   | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 475,6   | 625,9   | 31,6 %                 | 839,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 32,3    | 18,0    | –44,3 %                | 35,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 37,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 82,7 %  | 85,8 %  | 3,1                    | 92,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 166,2 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 11,9 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 32      | 30      | –6,2 %                 | 85,1     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 3       | 7       | 133,3 %                | 20,4     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 0,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,6    | 83,7    | 0,1 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 74,3 %  | 64,9 %  | –9,4                   | 63,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 9,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 62,5 %  | 52,8 %  | –9,7                   | 43,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,9 %   | 5,4 %   | 2,5                    | 8,7 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 57,7 %  | 52,9 %  | –4,8                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,1 %   | 2,6 %   | –0,5                   | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,2 %  | 44,5 %  | 5,2                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 15,5    | 22,1    | 42,3 %                 | 64,4     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 71,3 %  | 58,3 %  | –13,0                  | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 42,8 %  | 39,2 %  | –3,6                   | 47,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,6     | 0,9     | 42,3 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,0     | 2,8     | 36,7 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,9     | 3,7 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'743,2 | 1'852,5 | 6,3 %                  | 5'197,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'267,7 | 2'483,6 | 9,5 %                  | 6'794,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,9 %  | 37,2 %  | –2,7                   | 42,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,1 %   | 0,1 %   | –0,1                   | 1,9 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 296,8   | 312,2   | 5,2 %                  | 299,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 122,5   | 121,5   | –0,8 %                 | 131,1    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 124,4    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,3     | 0,2     | –47,1 %                | 5,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 6,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 968,4   | 745,9   | –23,0 %                | 3'162,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,8 %  | 34,3 %  | –9,5                   | 45,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,3 %  | 50,4 %  | 2,1                    | 42,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 143,3   | 157,3   | 9,7 %                  | 127,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,3 %  | 55,2 %  | 8,9                    | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 134,2   | 151,0   | 12,5 %                 | 133,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'213,1 | 2'176,7 | –1,6 %                 | 7'031,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 55,2    | 306,9   | 456,2 %                | 23,1     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –54,5   | –306,9  | –462,6 %               | 237,4    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 105     | 100      | -4,8 %                 | 64,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –        | –                      | 1,1      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | 0,1      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 5       | 1        | -80,0 %                | 1,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 28'053  | 28'100   | 0,2 %                  | 21'946,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 902     | 946      | 4,9 %                  | 644,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | 4,5      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 17      | 8        | -52,9 %                | 75,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 28'459  | 28'058   | -1,4 %                 | 22'107,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | 4,5      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,5     | 7,1      | 0,7                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'254,0 | 1'082,7  | -13,7 %                | 839,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 17,9    | 18,6     | 3,5 %                  | 35,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 8,5     | 8,0      | -5,9 %                 | 37,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 73,2 %  | 77,0 %   | 3,8                    | 92,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 166,2 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 11,9 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 101     | 116      | 14,9 %                 | 85,1     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 53      | 46       | -13,2 %                | 20,4     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 0,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 2       | 1        | -50,0 %                | 2,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,6    | 81,9     | 0,4 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 58,3 %  | 55,2 %   | -3,1                   | 63,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,8 %   | 3,7 %    | -0,2                   | 9,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 32,2 %  | 52,6 %   | 20,4                   | 43,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 21,8 %  | 17,8 %   | -4,0                   | 8,7 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 52,8 %  | 60,4 %   | 7,6                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,1 %   | 2,9 %    | 0,8                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 45,0 %  | 36,7 %   | -8,3                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 100,3   | 88,2     | -12,1 %                | 64,4     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 41,5 %  | 50,9 %   | 9,4                    | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,4 %  | 49,0 %   | 4,6                    | 47,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9      | -4,3 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5     | 3,0      | -12,3 %                | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 1,0      | 24,9 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'160,9 | 7'489,8  | 4,6 %                  | 5'197,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'198,7 | 9'286,3  | 1,0 %                  | 6'794,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,1 %   | 0,0 %    | -0,1                   | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,0 %  | 45,5 %   | 1,6                    | 42,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 0,8 %    | 0,0                    | 1,9 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 317,5   | 319,6    | 0,7 %                  | 299,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 142,1   | 150,6    | 6,0 %                  | 131,1    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | 124,4    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,6     | 2,6      | 2,0 %                  | 5,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | 6,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'710,6 | 4'911,7  | 4,3 %                  | 3'162,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,7 %  | 48,0 %   | 0,3                    | 45,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,2 %  | 40,9 %   | -2,3                   | 42,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 137,1   | 130,7    | -4,7 %                 | 127,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 43,7 %  | 43,0 %   | -0,6                   | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,7   | 151,5    | 1,9 %                  | 133,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'866,7 | 10'227,9 | 3,7 %                  | 7'031,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –        | –                      | 23,1     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 668,0   | 941,6    | 40,9 %                 | 237,4    | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 130      | 130      | –                      | 64,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1        | 1        | –                      | 1,1      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,1      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 45'754   | 45'955   | 0,4 %                  | 21'946,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 883      | 852      | –3,5 %                 | 644,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 4,5      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 75,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 46'145   | 46'300   | 0,3 %                  | 22'107,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 4,5      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,9      | 6,3      | 0,4                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 698,7    | 1'042,6  | 49,2 %                 | 839,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 37,3     | 25,7     | –31,1 %                | 35,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 37,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,4 %   | 96,8 %   | 0,4                    | 92,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 241,9 %  | 233,4 %  | –8,5                   | 166,2 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 11,9 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 171      | 171      | –                      | 85,1     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 32       | 37       | 15,6 %                 | 20,4     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 0,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 2,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,0     | 83,5     | –0,6 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,2 %   | 71,6 %   | 7,4                    | 63,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,4 %    | 5,8 %    | –0,6                   | 9,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 39,3 %   | 37,3 %   | –2,0                   | 43,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 7,4 %    | 5,8 %    | –1,6                   | 8,7 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 292      | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 76,4 %   | 76,9 %   | 0,5                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,1 %    | 0,6 %    | –0,5                   | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 22,4 %   | 22,4 %   | 0,0                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 139,7    | 148,5    | 6,3 %                  | 64,4     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 52,3 %   | 59,4 %   | 7,1                    | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 55,5 %   | 56,2 %   | 0,7                    | 47,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | 6,3 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0      | 3,2      | 5,9 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2      | 1,5      | 21,1 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 10'517,4 | 12'273,6 | 16,7 %                 | 5'197,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 13'588,0 | 15'370,5 | 13,1 %                 | 6'794,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 48,1 %   | 50,2 %   | 2,2                    | 42,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,7 %    | 2,6 %    | 0,0                    | 1,9 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 291,4    | 328,4    | 12,7 %                 | 299,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 141,5    | 166,8    | 17,8 %                 | 131,1    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 124,4    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 7,9      | 8,8      | 10,8 %                 | 5,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 6,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 7'186,9  | 7'870,3  | 9,5 %                  | 3'162,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 51,2 %   | 52,4 %   | 1,2                    | 45,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 34,7 %   | 32,1 %   | –2,6                   | 42,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 101,1    | 105,4    | 4,2 %                  | 127,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 36,7 %   | 35,6 %   | –1,1                   | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 110,5    | 114,3    | 3,5 %                  | 133,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 14'046,9 | 15'025,4 | 7,0 %                  | 7'031,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | 345,0    | –                      | 23,1     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 458,9    | –345,0   | –175,2 %               | 237,4    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 71      | 71      | –                      | 64,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,1      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,1      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 25'068  | 25'052  | –0,1 %                 | 21'946,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 186     | 243     | 30,6 %                 | 644,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 4,5      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 75,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 24'461  | 24'354  | –0,4 %                 | 22'107,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 4,5      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7     | 5,4     | –0,3                   | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'134,3 | 1'439,2 | 26,9 %                 | 839,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 46,5    | 34,7    | –25,3 %                | 35,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 37,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,7 %  | 96,7 %  | –0,1                   | 92,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 166,2 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 11,9 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 100     | 107     | 7,0 %                  | 85,1     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 4       | 7       | 75,0 %                 | 20,4     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 0,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,3    | 86,0    | –0,4 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,4 %  | 65,8 %  | 0,4                    | 63,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,9 %   | 1,8 %   | –0,2                   | 9,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 40,8 %  | 50,7 %  | 9,9                    | 43,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,8 %   | 4,4 %   | –0,4                   | 8,7 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,7 %  | 60,4 %  | –0,3                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,8 %   | 1,9 %   | 1,1                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,5 %  | 37,7 %  | –0,8                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 63,3    | 68,9    | 8,8 %                  | 64,4     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 59,7 %  | 51,3 %  | –8,4                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 45,6 %  | 45,4 %  | –0,2                   | 47,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 8,8 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 2,7     | 8,7 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,9     | –6,5 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'313,3 | 5'666,5 | 6,6 %                  | 5'197,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'277,1 | 7'026,5 | 11,9 %                 | 6'794,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 46,9 %  | 44,1 %  | –2,8                   | 42,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %   | 0,9 %   | 0,0                    | 1,9 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 248,6   | 277,8   | 11,8 %                 | 299,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 120,3   | 127,3   | 5,8 %                  | 131,1    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 124,4    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,3     | 2,5     | 9,6 %                  | 5,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 6,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'314,9 | 3'263,7 | –1,5 %                 | 3'162,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,4 %  | 48,1 %  | –1,2                   | 45,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,4 %  | 40,9 %  | 2,4                    | 42,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 95,6    | 113,5   | 18,8 %                 | 127,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,3 %  | 40,7 %  | 1,4                    | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 104,5   | 109,1   | 4,5 %                  | 133,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'711,1 | 6'778,5 | 1,0 %                  | 7'031,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 23,1     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 434,0   | –248,0  | –157,1 %               | 237,4    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 84       | 84      | –                      | 64,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –       | –                      | 1,1      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –       | –                      | 0,1      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –       | –                      | 1,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 27'195   | 28'482  | 4,7 %                  | 21'946,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'398    | 1'483   | 6,1 %                  | 644,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –       | –                      | 4,5      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –       | –                      | 75,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 28'269   | 29'319  | 3,7 %                  | 22'107,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –       | –                      | 4,5      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,6      | 6,1     | 0,5                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'026,7  | 832,2   | –18,9 %                | 839,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 42,0     | 49,8    | 18,7 %                 | 35,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –       | –                      | 37,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 88,7 %   | 92,9 %  | 4,2                    | 92,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –       | –                      | 166,2 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –       | –                      | 11,9 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 105      | 101     | –3,8 %                 | 85,1     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 46       | 40      | –13,0 %                | 20,4     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –       | –                      | 0,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –       | –                      | 2,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,0     | 81,3    | 0,3 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 55,0 %   | 56,0 %  | 1,1                    | 63,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,0 %    | 14,2 %  | 10,2                   | 9,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 40,5 %   | 31,1 %  | –9,5                   | 43,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,3 %    | 2,8 %   | –0,5                   | 8,7 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,7 %   | 59,0 %  | –0,6                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,3 %    | 2,2 %   | 0,9                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,0 %   | 38,7 %  | –0,2                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 97,0     | 88,9    | –8,4 %                 | 64,4     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 57,9 %   | 58,5 %  | 0,7                    | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 53,4 %   | 52,4 %  | –0,9                   | 47,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2      | 1,1     | –8,4 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4      | 3,0     | –12,6 %                | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2      | 1,0     | –11,6 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'583,1  | 7'213,3 | –4,9 %                 | 5'197,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'858,6  | 9'389,0 | –4,8 %                 | 6'794,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –       | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,9 %   | 40,2 %  | –0,7                   | 42,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,2 %    | 0,1 %   | –0,1                   | 1,9 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 344,8    | 313,3   | –9,1 %                 | 299,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 142,6    | 128,9   | –9,7 %                 | 131,1    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –       | –                      | 124,4    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,8      | 0,3     | –61,7 %                | 5,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –       | –                      | 6,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'688,4  | 4'178,3 | 13,3 %                 | 3'162,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,4 %   | 45,0 %  | –1,4                   | 45,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,0 %   | 47,0 %  | 1,1                    | 42,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 158,5    | 147,4   | –7,0 %                 | 127,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,7 %   | 42,4 %  | 2,7                    | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 110,3    | 131,3   | 19,1 %                 | 133,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'943,1  | 9'279,5 | 16,8 %                 | 7'031,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –       | –                      | 23,1     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'915,4 | –109,5  | 94,3 %                 | 237,4    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 29      | 29      | –                      | 64,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,1      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,1      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 9'819   | 10'328  | 5,2 %                  | 21'946,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 211     | 36      | –82,9 %                | 644,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 4,5      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 75,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 9'903   | 9'972   | 0,7 %                  | 22'107,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 4,5      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,4     | 4,3     | –0,1                   | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 543,8   | 604,0   | 11,1 %                 | 839,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 41,2    | 20,5    | –50,2 %                | 35,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 37,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,8 %  | 97,6 %  | 4,8                    | 92,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 166,2 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 11,9 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 34      | 37      | 8,8 %                  | 85,1     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 6       | 2       | –66,7 %                | 20,4     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 0,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,1    | 86,5    | 0,4 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,0 %  | 69,2 %  | –0,8                   | 63,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 9,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 34,0 %  | 36,5 %  | 2,5                    | 43,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 15,0 %  | 15,4 %  | 0,4                    | 8,7 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 53,1 %  | 56,5 %  | 3,4                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,9 %   | –       | –                      | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 44,0 %  | 43,5 %  | –0,5                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 24,4    | 24,5    | 0,5 %                  | 64,4     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 55,9 %  | 50,6 %  | –5,3                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 39,7 %  | 40,3 %  | 0,6                    | 47,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | 0,5 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4     | 2,4     | –2,7 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,7     | –4,0 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'973,2 | 2'100,7 | 6,5 %                  | 5'197,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'685,5 | 2'879,6 | 7,2 %                  | 6'794,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 34,4 %  | 36,0 %  | 1,6                    | 42,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %   | 0,5 %   | –0,4                   | 1,9 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 267,7   | 277,8   | 3,8 %                  | 299,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 93,3    | 104,0   | 11,5 %                 | 131,1    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 124,4    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,5     | 1,5     | –41,4 %                | 5,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 6,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'021,8 | 1'135,2 | 11,1 %                 | 3'162,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,1 %  | 38,3 %  | 0,2                    | 45,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 53,7 %  | 52,2 %  | –1,5                   | 42,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 143,7   | 145,1   | 1,0 %                  | 127,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,6 %  | 49,5 %  | –0,1                   | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 132,4   | 141,5   | 6,8 %                  | 133,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'678,4 | 2'961,1 | 10,6 %                 | 7'031,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 48,1    | 10,6    | –77,9 %                | 23,1     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –7,1    | 81,4    | 1'254,9 %              | 237,4    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 56      | 54      | -3,6 %                 | 64,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,1      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,1      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | 2       | –                      | 1,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 16'669  | 17'236  | 3,4 %                  | 21'946,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 338     | 743     | 119,8 %                | 644,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 4,5      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | 3       | –                      | 75,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'487  | 17'186  | 4,2 %                  | 22'107,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 4,5      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,8     | 6,1     | 0,4                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 427,8   | 834,5   | 95,1 %                 | 839,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 18,4    | 27,7    | 50,5 %                 | 35,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | 3,0     | –                      | 37,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 81,6 %  | 87,4 %  | 5,9                    | 92,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 166,2 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 11,9 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 72      | 74      | 2,8 %                  | 85,1     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 17      | 29      | 70,6 %                 | 20,4     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 0,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | 1       | –                      | 2,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,7    | 83,2    | -0,6 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,9 %  | 64,4 %  | 1,5                    | 63,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,2 %   | 1,9 %   | -0,3                   | 9,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 49,0 %  | 62,2 %  | 13,2                   | 43,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,4 %   | 3,8 %   | 0,5                    | 8,7 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 72,1 %  | 65,9 %  | -6,2                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,2 %   | 1,7 %   | -0,5                   | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 25,7 %  | 32,4 %  | 6,7                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 44,4    | 47,5    | 6,8 %                  | 64,4     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 58,0 %  | 67,3 %  | 9,4                    | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,5 %  | 49,4 %  | -3,0                   | 47,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | 6,8 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,6     | 1,0 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,2     | 8,8 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'112,6 | 3'671,1 | 17,9 %                 | 5'197,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'624,4 | 5'118,1 | 10,7 %                 | 6'794,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | 0,0 %   | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,2 %  | 44,7 %  | 2,5                    | 42,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,5 %   | 0,0                    | 1,9 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 271,9   | 284,6   | 4,7 %                  | 299,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 118,3   | 133,0   | 12,5 %                 | 131,1    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 124,4    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6     | 1,6     | 2,2 %                  | 5,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 6,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'232,8 | 2'609,2 | 16,9 %                 | 3'162,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,9 %  | 43,8 %  | 1,9                    | 45,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,3 %  | 40,4 %  | -3,8                   | 42,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 120,4   | 115,1   | -4,4 %                 | 127,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,9 %  | 44,4 %  | -1,5                   | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 143,8   | 147,2   | 2,4 %                  | 133,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'328,8 | 5'961,9 | 11,9 %                 | 7'031,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 23,1     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 704,4   | 843,8   | 19,8 %                 | 237,4    | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 51      | 49      | -3,9 %                 | 64,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2       | –                      | 1,1      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,1      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'673  | 17'398  | -1,6 %                 | 21'946,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 168     | 309     | 83,9 %                 | 644,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 4,5      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 75,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 17'430  | 17'374  | -0,3 %                 | 22'107,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 4,5      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,4     | 4,6     | 0,2                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'035,1 | 632,0   | -38,9 %                | 839,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 23,6    | 25,8    | 9,3 %                  | 35,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 37,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,9 %  | 97,3 %  | 2,3                    | 92,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 23,0 %  | 42,3 %  | 19,3                   | 166,2 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 11,9 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 66      | 67      | 1,5 %                  | 85,1     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 9       | 12      | 33,3 %                 | 20,4     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 0,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,2    | 84,5    | -0,8 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,7 %  | 69,6 %  | -1,0                   | 63,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,7 %   | 5,1 %   | 2,4                    | 9,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 38,0 %  | 52,3 %  | 14,3                   | 43,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 21,3 %  | 21,5 %  | 0,2                    | 8,7 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 52,0 %  | 54,0 %  | 2,1                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,7 %   | 2,5 %   | -0,2                   | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 45,3 %  | 43,4 %  | -1,9                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 37,0    | 39,7    | 7,2 %                  | 64,4     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 66,0 %  | 56,3 %  | -9,7                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 38,5 %  | 41,9 %  | 3,4                    | 47,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,8     | 11,4 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,1     | 2,2     | 8,0 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,7     | -4,6 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'986,6 | 3'300,1 | 10,5 %                 | 5'197,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'398,3 | 4'881,8 | 11,0 %                 | 6'794,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 34,0 %  | 34,7 %  | 0,7                    | 42,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 0,7 %   | -0,1                   | 1,9 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 246,5   | 275,7   | 11,8 %                 | 299,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 85,9    | 97,5    | 13,5 %                 | 131,1    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 124,4    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,1     | 2,0     | -4,1 %                 | 5,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 6,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'829,3 | 2'039,5 | 11,5 %                 | 3'162,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,3 %  | 41,7 %  | 0,4                    | 45,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 54,1 %  | 53,8 %  | -0,2                   | 42,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 133,3   | 148,4   | 11,3 %                 | 127,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,9 %  | 45,9 %  | -1,1                   | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 116,5   | 126,6   | 8,7 %                  | 133,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'430,2 | 4'889,7 | 10,4 %                 | 7'031,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 23,1     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 31,9    | 7,9     | -75,2 %                | 237,4    | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 47      | 47      | –                      | 64,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,1      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,1      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 16'672  | 16'615  | –0,3 %                 | 21'946,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 644,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 4,5      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 75,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'292  | 16'609  | 1,9 %                  | 22'107,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 4,5      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,0     | 5,6     | –0,4                   | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 554,5   | 1'237,6 | 123,2 %                | 839,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 35,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 37,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,2 %  | 96,9 %  | –0,3                   | 92,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 166,2 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 11,9 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 58      | 54      | –6,9 %                 | 85,1     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 20,4     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 0,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,1    | 85,8    | –0,4 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,0 %  | 68,5 %  | –0,4                   | 63,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 9,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 33,0 %  | 24,4 %  | –8,5                   | 43,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 6,9 %   | 7,4 %   | 0,5                    | 8,7 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 57,5 %  | 65,7 %  | 8,3                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,6 %   | –       | –                      | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,9 %  | 34,3 %  | –5,7                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 57,9    | 54,9    | –5,1 %                 | 64,4     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 60,0 %  | 68,4 %  | 8,5                    | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 33,9 %  | 47,0 %  | 13,1                   | 47,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,2     | –5,1 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5     | 3,3     | –4,8 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,5     | 21,5 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'936,0 | 4'120,3 | 4,7 %                  | 5'197,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'795,3 | 4'897,1 | 2,1 %                  | 6'794,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,5 %  | 41,4 %  | –0,1                   | 42,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,1 %   | 0,1 %   | –1,0                   | 1,9 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 287,6   | 294,7   | 2,5 %                  | 299,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 122,2   | 122,2   | 0,0 %                  | 131,1    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 124,4    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,3     | 0,4     | –88,6 %                | 5,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 6,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'309,6 | 2'301,6 | –0,3 %                 | 3'162,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,8 %  | 44,5 %  | –0,3                   | 45,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,0 %  | 46,5 %  | 8,5                    | 42,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 109,4   | 137,1   | 25,4 %                 | 127,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 43,8 %  | 44,0 %  | 0,2                    | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 135,4   | 136,9   | 1,1 %                  | 133,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'153,2 | 5'171,7 | 0,4 %                  | 7'031,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 5,6     | –                      | 23,1     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 357,9   | 274,6   | –23,3 %                | 237,4    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 47      | 47      | –                      | 64,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,1      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,1      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 14'785  | 14'579  | –1,4 %                 | 21'946,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 166     | –                      | 644,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 4,5      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 75,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 14'422  | 14'178  | –1,7 %                 | 22'107,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 4,5      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,7     | 8,0     | 0,3                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 413,0   | 1'140,1 | 176,1 %                | 839,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 21,2    | –                      | 35,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 37,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 86,2 %  | 85,0 %  | –1,2                   | 92,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 166,2 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 11,9 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 73      | 60      | –17,8 %                | 85,1     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 8       | –                      | 20,4     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 0,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,0    | 82,5    | 3,1 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,0 %  | 69,1 %  | 6,1                    | 63,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 9,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 91,9 %  | 50,0 %  | –41,9                  | 43,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 15,1 %  | 14,7 %  | –0,4                   | 8,7 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,9 %  | 63,8 %  | –1,1                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,1 %   | 2,0 %   | 0,9                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,0 %  | 34,2 %  | 0,2                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 45,9    | 48,0    | 4,4 %                  | 64,4     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 44,9 %  | 44,0 %  | –0,9                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,4 %  | 46,8 %  | –0,6                   | 47,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | 4,4 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 3,3     | 4,7 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,9     | 2,3 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'509,8 | 3'764,4 | 7,3 %                  | 5'197,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'991,8 | 5'111,7 | 2,4 %                  | 6'794,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 51,2 %  | 38,4 %  | –12,7                  | 42,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,5 %   | –0,1                   | 1,9 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 337,6   | 346,7   | 2,7 %                  | 299,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 177,2   | 138,6   | –21,8 %                | 131,1    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 124,4    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9     | 1,7     | –10,2 %                | 5,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 6,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'603,7 | 2'686,3 | 3,2 %                  | 3'162,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 52,0 %  | 50,7 %  | –1,3                   | 45,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 33,6 %  | 49,9 %  | 16,3                   | 42,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 113,4   | 172,9   | 52,4 %                 | 127,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 36,4 %  | 38,6 %  | 2,1                    | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 123,2   | 138,5   | 12,4 %                 | 133,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'002,8 | 5'295,0 | 5,8 %                  | 7'031,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 23,1     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 11,0    | 183,3   | 1'561,4 %              | 237,4    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 224      | 224      | –                      | 64,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 6        | 6        | –                      | 1,1      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 4        | 4        | –                      | 0,1      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 22       | 22       | –                      | 1,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 70'736   | 72'217   | 2,1 %                  | 21'946,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 4'864    | 4'887    | 0,5 %                  | 644,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 188      | 112      | –40,4 %                | 4,5      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 405      | 459      | 13,3 %                 | 75,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 74'730   | 76'847   | 2,8 %                  | 22'107,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 188      | 112      | –40,4 %                | 4,5      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,0      | 6,6      | 0,6                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 895,6    | 704,4    | –21,3 %                | 839,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 33,0     | 36,3     | 9,9 %                  | 35,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 12,4     | 13,7     | 10,2 %                 | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 15,0     | 35,3     | 135,4 %                | 37,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 86,5 %   | 88,3 %   | 1,8                    | 92,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 222,1 %  | 223,2 %  | 1,1                    | 166,2 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 12,9 %   | 7,7 %    | –5,2                   | 11,9 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 287      | 285      | –0,7 %                 | 85,1     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 165      | 149      | –9,7 %                 | 20,4     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 16       | 9        | –43,8 %                | 0,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 27       | 13       | –51,9 %                | 2,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,1     | 82,7     | –0,5 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 59,8 %   | 61,0 %   | 1,2                    | 63,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 18,2 %   | 9,9 %    | –8,3                   | 9,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 49,2 %   | 44,4 %   | –4,8                   | 43,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,8 %    | 1,8 %    | –0,1                   | 8,7 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,5 %   | 67,0 %   | 1,5                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,7 %    | 2,7 %    | 0,0                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,7 %   | 30,3 %   | –1,4                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 258,6    | 263,3    | 1,8 %                  | 64,4     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 57,0 %   | 68,9 %   | 11,9                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 48,9 %   | 49,7 %   | 0,7                    | 47,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,0      | 1,8 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4      | 3,4      | –0,1 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3      | 1,6      | 22,4 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 19'558,8 | 20'994,2 | 7,3 %                  | 5'197,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 24'296,6 | 25'127,3 | 3,4 %                  | 6'794,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 0,2 %    | 0,1 %    | –0,1                   | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,5 %    | 0,5 %    | 0,0                    | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,8 %   | 47,2 %   | 1,4                    | 42,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,9 %    | 2,9 %    | 0,0                    | 1,9 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 318,9    | 323,5    | 1,4 %                  | 299,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 148,9    | 154,3    | 3,6 %                  | 131,1    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 132,2    | 116,5    | –11,9 %                | 124,4    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 9,4      | 9,5      | 0,8 %                  | 5,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 9,2      | 9,4      | 2,2 %                  | 6,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 11'938,6 | 13'550,5 | 13,5 %                 | 3'162,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,3 %   | 48,9 %   | 0,6                    | 45,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,2 %   | 36,5 %   | –1,8                   | 42,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 121,9    | 118,0    | –3,2 %                 | 127,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,1 %   | 41,4 %   | 0,3                    | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 133,3    | 147,6    | 10,7 %                 | 133,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 24'702,2 | 27'690,4 | 12,1 %                 | 7'031,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 0,0      | –        | –                      | 23,1     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 405,6    | 2'563,1  | 531,9 %                | 237,4    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Alters- und Pflegeheim Egnach

Seewiesenstrasse 10a, 9322 Egnach

Canton: TG

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: BESA minutes OPAS

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 17      | 17      | –                      | 64,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,1      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,1      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 4'529   | 4'672   | 3,2 %                  | 21'946,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 178     | 567     | 218,5 %                | 644,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 4,5      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 75,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 4'703   | 5'039   | 7,1 %                  | 22'107,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 4,5      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,6     | 5,0     | 0,5                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'271,7 | 333,5   | –73,8 %                | 839,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 15,3    | 34,7    | 126,1 %                | 35,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 37,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 73,0 %  | 75,3 %  | 2,3                    | 92,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 166,2 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 11,9 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 18      | 21      | 16,7 %                 | 85,1     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 5       | 10      | 100,0 %                | 20,4     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 0,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 79,9    | 83,6    | 4,7 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 56,5 %  | 41,9 %  | –14,6                  | 63,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 9,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 46,2 %  | 70,8 %  | 24,7                   | 43,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 17,4 %  | 12,9 %  | –4,5                   | 8,7 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 81,9 %  | 78,1 %  | –3,8                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,8 %   | 0,5 %   | –2,3                   | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 15,3 %  | 21,5 %  | 6,2                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 10,7    | 10,6    | –0,9 %                 | 64,4     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 46,1 %  | 46,4 %  | 0,3                    | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,7 %  | 51,4 %  | 4,7                    | 47,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,6     | 0,6     | –0,9 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3     | 2,0     | –11,0 %                | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,8     | –11,3 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 969,6   | 991,7   | 2,3 %                  | 5'197,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'314,2 | 1'318,5 | 0,3 %                  | 6'794,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 49,2 %  | 52,3 %  | 3,1                    | 42,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,4 %   | 1,4 %   | 0,0                    | 1,9 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 279,2   | 251,7   | –9,9 %                 | 299,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 137,6   | 136,9   | –0,5 %                 | 131,1    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 124,4    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 4,0     | 3,7     | –7,9 %                 | 5,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 6,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 525,1   | 549,0   | 4,5 %                  | 3'162,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,0 %  | 42,6 %  | 2,6                    | 45,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 34,3 %  | 31,9 %  | –2,4                   | 42,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 95,6    | 80,2    | –16,1 %                | 127,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,7 %  | 45,4 %  | –2,3                   | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 133,0   | 111,7   | –16,0 %                | 133,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'311,5 | 1'288,7 | –1,7 %                 | 7'031,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 4,5     | 30,0    | 565,4 %                | 23,1     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –2,7    | –29,8   | –1'000,0 %             | 237,4    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 83      | 83      | –                      | 64,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2       | –                      | 1,1      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,1      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 28'018  | 28'598  | 2,1 %                  | 21'946,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 430     | 479     | 11,4 %                 | 644,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 4,5      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 75,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 27'136  | 28'162  | 3,8 %                  | 22'107,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 4,5      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 3,2     | 3,1     | 0,0                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'687,2 | 1'127,8 | –33,2 %                | 839,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 53,6    | 26,4    | –50,8 %                | 35,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 37,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,5 %  | 94,4 %  | 1,9                    | 92,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 58,9 %  | 65,6 %  | 6,7                    | 166,2 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 11,9 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 98      | 105     | 7,1 %                  | 85,1     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 12      | 18      | 50,0 %                 | 20,4     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 0,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,2    | 84,7    | 0,6 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 78,2 %  | 68,3 %  | –9,9                   | 63,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,4 %   | 6,5 %   | 0,1                    | 9,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 26,6 %  | 34,6 %  | 8,0                    | 43,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,8 %   | 4,1 %   | 2,2                    | 8,7 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 52,4 %  | 51,2 %  | –1,2                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,2 %   | 4,5 %   | 1,3                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 44,4 %  | 44,3 %  | –0,1                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 57,3    | 60,6    | 5,8 %                  | 64,4     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 50,9 %  | 54,9 %  | 4,0                    | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 39,3 %  | 38,8 %  | –0,5                   | 47,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,7     | 5,8 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,0     | 2,1     | 3,5 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6     | 0,6     | 7,4 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'596,1 | 5'057,3 | 10,0 %                 | 5'197,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'605,0 | 6'834,5 | 3,5 %                  | 6'794,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 32,2 %  | 34,3 %  | 2,1                    | 42,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,3 %   | –0,2                   | 1,9 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 232,2   | 235,0   | 1,2 %                  | 299,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 78,3    | 83,1    | 6,1 %                  | 131,1    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 124,4    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,2     | 0,7     | –42,1 %                | 5,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 6,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'983,5 | 2'099,8 | 5,9 %                  | 3'162,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 31,8 %  | 31,1 %  | –0,6                   | 45,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 55,9 %  | 53,2 %  | –2,7                   | 42,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 129,8   | 125,0   | –3,7 %                 | 127,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 57,3 %  | 54,2 %  | –3,1                   | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 125,8   | 125,8   | 0,0 %                  | 133,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'242,6 | 6'743,0 | 8,0 %                  | 7'031,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 23,1     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –362,4  | –91,5   | 74,8 %                 | 237,4    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 85      | 73      | -14,1 %                | 64,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,1      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,1      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 22'462  | 22'578  | 0,5 %                  | 21'946,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 967     | 2'254   | 133,1 %                | 644,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 4,5      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 75,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 22'348  | 23'882  | 6,9 %                  | 22'107,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 4,5      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,3     | 6,2     | -0,1                   | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 386,5   | 717,0   | 85,5 %                 | 839,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 29,5    | 35,6    | 20,9 %                 | 35,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 37,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 72,4 %  | 84,7 %  | 12,3                   | 92,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 166,2 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 11,9 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 94      | 97      | 3,2 %                  | 85,1     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 43      | 60      | 39,5 %                 | 20,4     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 0,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 78,7    | 81,0    | 3,0 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 55,5 %  | 58,0 %  | 2,5                    | 63,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,5 %   | 1,3 %   | -0,2                   | 9,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 59,0 %  | 65,2 %  | 6,2                    | 43,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 31,4 %  | 21,0 %  | -10,4                  | 8,7 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,6 %  | 64,2 %  | -3,3                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,3 %   | 1,8 %   | -0,5                   | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,1 %  | 33,9 %  | 3,8                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 79,6    | 82,6    | 3,7 %                  | 64,4     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 38,2 %  | 64,3 %  | 26,1                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 51,7 %  | 50,0 %  | -1,7                   | 47,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,1     | 20,7 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4     | 3,3     | -2,2 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 1,4     | 55,2 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'223,6 | 6'380,1 | 2,5 %                  | 5'197,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'998,4 | 8'176,5 | 2,2 %                  | 6'794,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,1 %  | 43,7 %  | 0,6                    | 42,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 0,6 %   | -0,2                   | 1,9 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 341,4   | 329,3   | -3,5 %                 | 299,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 154,2   | 149,6   | -3,0 %                 | 131,1    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 124,4    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,8     | 2,1     | -23,3 %                | 5,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 6,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'289,7 | 3'515,7 | 6,9 %                  | 3'162,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,0 %  | 42,7 %  | -0,3                   | 45,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,2 %  | 41,8 %  | -0,5                   | 42,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 144,2   | 137,5   | -4,7 %                 | 127,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,2 %  | 41,6 %  | 0,4                    | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 134,4   | 137,8   | 2,5 %                  | 133,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'645,3 | 8'232,1 | 7,7 %                  | 7'031,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 23,1     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -353,2  | 55,5    | 115,7 %                | 237,4    | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 94      | 94       | –                      | 64,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –        | –                      | 1,1      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | 0,1      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | 1,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 33'242  | 32'585   | –2,0 %                 | 21'946,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –        | –                      | 644,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | 4,5      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | 75,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 32'348  | 31'116   | –3,8 %                 | 22'107,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | 4,5      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 3,8     | 3,9      | 0,1                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'613,6 | 2'097,9  | 30,0 %                 | 839,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –        | –                      | 35,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | 37,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,9 %  | 95,0 %   | –1,9                   | 92,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 166,2 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 11,9 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 104     | 98       | –5,8 %                 | 85,1     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 20,4     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 0,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | 2,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 51,1    | 49,9     | –2,3 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 29,8 %  | 31,6 %   | 1,8                    | 63,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,9 %   | –        | –                      | 9,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 15,2 %  | 11,9 %   | –3,3                   | 43,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 57,7 %  | 55,1 %   | –2,6                   | 8,7 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,9 %  | 62,0 %   | 0,1                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,1 %   | 1,7 %    | –0,4                   | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,0 %  | 36,3 %   | 0,3                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 77,5    | 83,0     | 7,1 %                  | 64,4     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 69,9 %  | 66,9 %   | –3,0                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,5 %  | 44,0 %   | –0,5                   | 47,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,9      | 7,1 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3     | 2,5      | 9,2 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,1      | 6,6 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'366,6 | 6'738,2  | 5,8 %                  | 5'197,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'470,7 | 8'786,5  | 3,7 %                  | 6'794,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,2 %  | 37,3 %   | 1,2                    | 42,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 4,0 %   | 4,4 %    | 0,3                    | 1,9 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 254,8   | 269,7    | 5,8 %                  | 299,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 94,7    | 105,4    | 11,3 %                 | 131,1    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | 124,4    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 10,5    | 12,3     | 16,5 %                 | 5,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | 6,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'247,0 | 3'476,8  | 7,1 %                  | 3'162,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 32,9 %  | 33,8 %   | 0,9                    | 45,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 27,0 %  | 41,8 %   | 14,8                   | 42,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 68,8    | 112,6    | 63,6 %                 | 127,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 54,2 %  | 51,8 %   | –2,5                   | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 161,1   | 163,3    | 1,4 %                  | 133,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'870,6 | 10'280,4 | 4,2 %                  | 7'031,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –        | –                      | 23,1     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 1'399,8 | 1'493,9  | 6,7 %                  | 237,4    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 69      | 69      | –                      | 64,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,1      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,1      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 8       | 8       | –                      | 1,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 23'332  | 24'003  | 2,9 %                  | 21'946,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 567     | 871     | 53,6 %                 | 644,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 4,5      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 761     | 1'333   | 75,2 %                 | 75,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 24'147  | 25'370  | 5,1 %                  | 22'107,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 4,5      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,5     | 4,8     | 0,3                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 743,5   | 680,8   | –8,4 %                 | 839,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 39,6    | 54,9    | 38,7 %                 | 35,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 63,4    | 78,4    | 23,6 %                 | 37,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,6 %  | 95,3 %  | 2,7                    | 92,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 166,2 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 11,9 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 86      | 88      | 2,3 %                  | 85,1     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 20      | 19      | –5,0 %                 | 20,4     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 0,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 12      | 17      | 41,7 %                 | 2,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,6    | 83,4    | –0,2 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,8 %  | 64,5 %  | –3,3                   | 63,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,7 %   | 1,6 %   | –0,1                   | 9,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 50,0 %  | 33,6 %  | –16,4                  | 43,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,7 %   | 2,4 %   | 0,7                    | 8,7 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,5 %  | 67,3 %  | –0,3                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,5 %  | 32,7 %  | 0,3                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 52,8    | 53,1    | 0,7 %                  | 64,4     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 73,3 %  | 71,0 %  | –2,2                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,5 %  | 49,5 %  | –1,0                   | 47,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,7     | 0,7 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,1     | 2,0     | –5,2 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,0     | –7,4 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'159,2 | 4'473,0 | 7,5 %                  | 5'197,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'020,6 | 6'298,4 | 4,6 %                  | 6'794,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 1,9 %   | 2,4 %   | 0,5                    | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,1 %  | 41,2 %  | –0,9                   | 42,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %   | 1,0 %   | 0,0                    | 1,9 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 244,1   | 240,3   | –1,6 %                 | 299,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 104,8   | 102,2   | –2,6 %                 | 131,1    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 124,4    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,3     | 2,4     | 4,0 %                  | 5,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 6,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'590,4 | 3'011,9 | 16,3 %                 | 3'162,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,4 %  | 44,9 %  | 1,6                    | 45,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,4 %  | 44,2 %  | –0,2                   | 42,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 108,5   | 106,2   | –2,1 %                 | 127,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 43,4 %  | 42,9 %  | –0,6                   | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 105,2   | 109,6   | 4,2 %                  | 133,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'973,2 | 6'701,1 | 12,2 %                 | 7'031,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 23,1     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –47,3   | 402,7   | 950,8 %                | 237,4    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 55      | 57      | 3,6 %                  | 64,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,1      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,1      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 19'769  | 19'804  | 0,2 %                  | 21'946,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 137     | 167     | 21,9 %                 | 644,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 4,5      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 75,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 19'393  | 19'564  | 0,9 %                  | 22'107,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 4,5      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,0     | 5,1     | 0,1                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'434,1 | 689,1   | –51,9 %                | 839,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 56,5    | 37,0    | –34,5 %                | 35,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 37,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,5 %  | 95,2 %  | –3,3                   | 92,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 166,2 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 11,9 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 68      | 67      | –1,5 %                 | 85,1     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 3       | 5       | 66,7 %                 | 20,4     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 0,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 70,1    | 70,6    | 0,7 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 52,1 %  | 54,2 %  | 2,1                    | 63,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 9,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 25,5 %  | 22,2 %  | –3,2                   | 43,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 11,3 %  | 9,7 %   | –1,5                   | 8,7 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 62,3 %  | 57,9 %  | –4,3                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,4 %   | 3,7 %   | 0,3                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,3 %  | 38,4 %  | 4,0                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 68,7    | 71,0    | 3,3 %                  | 64,4     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 49,9 %  | 53,6 %  | 3,7                    | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,1 %  | 42,9 %  | –3,2                   | 47,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,2     | –0,3 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5     | 3,6     | 3,0 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,1     | 2,4 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'215,0 | 4'518,3 | 7,2 %                  | 5'197,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'568,4 | 6'709,5 | 2,1 %                  | 6'794,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,8 %  | 36,7 %  | –2,1                   | 42,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,5 %   | 2,5 %   | 0,0                    | 1,9 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 330,0   | 336,0   | 1,8 %                  | 299,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 131,4   | 125,9   | –4,2 %                 | 131,1    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 124,4    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 8,6     | 8,5     | –0,6 %                 | 5,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 6,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'402,1 | 2'704,0 | 12,6 %                 | 3'162,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,7 %  | 40,6 %  | 0,9                    | 45,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,9 %  | 46,6 %  | 2,8                    | 42,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 144,8   | 156,7   | 8,2 %                  | 127,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,7 %  | 42,7 %  | –3,0                   | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 138,9   | 142,5   | 2,6 %                  | 133,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'054,8 | 6'667,3 | 10,1 %                 | 7'031,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 513,7   | 42,2    | –91,8 %                | 23,1     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –513,7  | –42,2   | 91,8 %                 | 237,4    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 54      | 54      | –                      | 64,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,1      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,1      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 18'026  | 17'892  | –0,7 %                 | 21'946,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 449     | 523     | 16,5 %                 | 644,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 4,5      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 75,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 18'356  | 18'054  | –1,6 %                 | 22'107,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 4,5      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 3,8     | 3,9     | 0,1                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 813,9   | 617,1   | –24,2 %                | 839,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 35,8    | 54,9    | 53,5 %                 | 35,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 37,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 91,5 %  | 90,8 %  | –0,7                   | 92,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 166,2 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 11,9 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 60      | 63      | 5,0 %                  | 85,1     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 9       | 10      | 11,1 %                 | 20,4     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 0,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,8    | 85,6    | 1,0 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 75,4 %  | 78,1 %  | 2,7                    | 63,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,9 %   | 4,1 %   | 1,2                    | 9,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 27,2 %  | 28,0 %  | 0,8                    | 43,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 14,5 %  | 9,6 %   | –4,9                   | 8,7 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,5 %  | 56,4 %  | –3,1                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,5 %   | 1,8 %   | 0,3                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,1 %  | 41,9 %  | 2,8                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 45,6    | 42,8    | –6,0 %                 | 64,4     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 66,4 %  | 67,2 %  | 0,8                    | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 43,0 %  | 41,1 %  | –1,9                   | 47,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | –6,0 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 2,3     | –5,7 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,9     | –8,3 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'906,4 | 4'067,7 | 4,1 %                  | 5'197,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'245,1 | 5'591,7 | 6,6 %                  | 6'794,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,4 %  | 40,8 %  | 0,4                    | 42,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,2 %   | 0,0 %   | –0,2                   | 1,9 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 283,9   | 303,7   | 7,0 %                  | 299,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 115,5   | 126,4   | 9,4 %                  | 131,1    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 124,4    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,6     | 0,1     | –84,3 %                | 5,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 6,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'600,4 | 1'725,2 | 7,8 %                  | 3'162,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 34,4 %  | 34,1 %  | –0,3                   | 45,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 45,3 %  | 45,1 %  | –0,2                   | 42,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 128,6   | 136,9   | 6,4 %                  | 127,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 53,0 %  | 53,3 %  | 0,3                    | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 133,4   | 146,3   | 9,6 %                  | 133,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'650,3 | 5'056,5 | 8,7 %                  | 7'031,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 3,9     | 5,7     | 46,6 %                 | 23,1     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –594,9  | –535,2  | 10,0 %                 | 237,4    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 61      | 57      | -6,6 %                 | 64,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3       | 3       | –                      | 1,1      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 2       | 1       | -50,0 %                | 0,1      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'952  | 18'292  | 1,9 %                  | 21'946,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'124   | 2'406   | 114,1 %                | 644,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 259     | 105     | -59,5 %                | 4,5      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 75,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 18'949  | 20'356  | 7,4 %                  | 22'107,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 259     | 103     | -60,2 %                | 4,5      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,8     | 5,9     | 0,1                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 812,7   | 551,5   | -32,1 %                | 839,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 29,8    | 47,2    | 58,5 %                 | 35,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 12,8    | 13,1    | 2,5 %                  | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 37,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 80,6 %  | 87,9 %  | 7,3                    | 92,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 102,6 % | 219,7 % | 117,1                  | 166,2 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 35,5 %  | 28,8 %  | -6,7                   | 11,9 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 77      | 78      | 1,3 %                  | 85,1     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 38      | 50      | 31,6 %                 | 20,4     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 21      | 8       | -61,9 %                | 0,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,3    | 83,4    | 0,0 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 61,0 %  | 55,1 %  | -5,9                   | 63,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 15,4 %  | 16,9 %  | 1,5                    | 9,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 60,0 %  | 58,3 %  | -1,7                   | 43,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,1 %   | 6,6 %   | 1,5                    | 8,7 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 62,7 %  | 60,6 %  | -2,1                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,4 %   | 1,4 %   | 0,0                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,9 %  | 38,0 %  | 2,1                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 53,7    | 54,4    | 1,4 %                  | 64,4     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 41,7 %  | 43,2 %  | 1,5                    | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 43,2 %  | 43,8 %  | 0,7                    | 47,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,9     | 9,7 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,6     | -5,8 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,7     | -5,5 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'090,4 | 4'307,3 | 5,3 %                  | 5'197,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'815,6 | 6'021,0 | 3,5 %                  | 6'794,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 1,3 %   | 0,5 %   | -0,8                   | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 46,5 %  | 46,8 %  | 0,3                    | 42,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,9 %   | 0,8 %   | -2,1                   | 1,9 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 300,8   | 289,4   | -3,8 %                 | 299,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 142,6   | 138,4   | -3,0 %                 | 131,1    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 130,3   | 133,0   | 2,1 %                  | 124,4    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 8,9     | 2,2     | -74,7 %                | 5,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 8,7     | 2,3     | -74,1 %                | 6,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'792,4 | 3'048,2 | 9,2 %                  | 3'162,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,0 %  | 47,0 %  | -1,0                   | 45,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,2 %  | 37,9 %  | 1,7                    | 42,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 108,8   | 109,6   | 0,7 %                  | 127,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,4 %  | 42,7 %  | 1,3                    | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 124,5   | 133,0   | 6,8 %                  | 133,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'819,3 | 6'484,8 | 11,4 %                 | 7'031,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 23,1     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 3,7     | 463,8   | 12'449,6 %             | 237,4    | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 40      | 41      | 2,5 %                  | 64,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 1       | -50,0 %                | 1,1      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | -       | -       | -                      | 0,1      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | -       | -       | -                      | 1,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'782  | 12'308  | 4,5 %                  | 21'946,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 701     | 707     | 0,9 %                  | 644,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | -       | -       | -                      | 4,5      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | -       | -       | -                      | 75,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 12'175  | 12'779  | 5,0 %                  | 22'107,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | -       | -       | -                      | 4,5      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,1     | 5,0     | 0,0                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'078,2 | 584,8   | -45,8 %                | 839,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 37,1    | 46,8    | 26,0 %                 | 35,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | -       | -       | -                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | -       | -       | -                      | 37,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 80,7 %  | 82,2 %  | 1,5                    | 92,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 96,0 %  | 193,7 % | 97,7                   | 166,2 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | -       | -       | -                      | 11,9 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 47      | 47      | -                      | 85,1     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 17      | 22      | 29,4 %                 | 20,4     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | -       | -       | -                      | 0,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | -       | -       | -                      | 2,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,0    | 84,8    | 2,2 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,8 %  | 60,9 %  | -7,9                   | 63,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,6 %   | 11,6 %  | 10,0                   | 9,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 45,6 %  | 53,4 %  | 7,9                    | 43,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 15,6 %  | 14,5 %  | -1,1                   | 8,7 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | -       | -       | -                      | -        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | -       | -       | -                      | -        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 69,7 %  | 68,4 %  | -1,3                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,8 %   | 1,8 %   | 0,0                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 28,5 %  | 29,8 %  | 1,3                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 27,0    | 28,9    | 7,2 %                  | 64,4     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 54,1 %  | 47,7 %  | -6,4                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,9 %  | 55,6 %  | 2,7                    | 47,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,6     | 0,7     | 7,2 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,2     | 2,2     | 2,8 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,7     | -11,6 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'178,4 | 2'246,8 | 3,1 %                  | 5'197,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'131,9 | 3'317,1 | 5,9 %                  | 6'794,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | -       | -       | -                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | -       | -       | -                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,7 %  | 44,9 %  | -0,8                   | 42,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 0,7 %   | -0,1                   | 1,9 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 250,9   | 254,9   | 1,6 %                  | 299,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 117,5   | 116,6   | -0,8 %                 | 131,1    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | -       | -       | -                      | 124,4    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,1     | 1,8     | -12,5 %                | 5,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | -       | -       | -                      | 6,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'451,7 | 1'570,6 | 8,2 %                  | 3'162,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,1 %  | 45,8 %  | -1,3                   | 45,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,8 %  | 40,9 %  | 0,1                    | 42,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 102,3   | 104,3   | 1,9 %                  | 127,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,5 %  | 40,2 %  | 0,7                    | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 97,6    | 106,0   | 8,6 %                  | 133,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'084,0 | 3'433,1 | 11,3 %                 | 7'031,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | -       | -       | -                      | 23,1     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -47,8   | 116,0   | 342,5 %                | 237,4    | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 32      | 32      | –                      | 64,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,1      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,1      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 10'808  | 10'811  | 0,0 %                  | 21'946,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 261     | 38      | –85,4 %                | 644,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 4,5      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 75,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 10'886  | 10'676  | –1,9 %                 | 22'107,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 4,5      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,1     | 6,4     | 0,3                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'221,7 | 911,6   | –25,4 %                | 839,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 23,0    | 20,5    | –10,9 %                | 35,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 37,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,5 %  | 92,6 %  | 0,0                    | 92,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 166,2 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 11,9 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 36      | 39      | 8,3 %                  | 85,1     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 8       | 2       | –75,0 %                | 20,4     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 0,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,0    | 82,7    | 0,7 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 79,5 %  | 73,2 %  | –6,4                   | 63,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,3 %   | –       | –                      | 9,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 24,1 %  | 30,0 %  | 5,9                    | 43,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 9,1 %   | 9,8 %   | 0,7                    | 8,7 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 68,7 %  | 64,5 %  | –4,2                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | 1,4 %   | –                      | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,3 %  | 34,1 %  | 2,8                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 26,2    | 24,1    | –8,2 %                 | 64,4     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 54,8 %  | 53,6 %  | –1,2                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,7 %  | 45,0 %  | –4,7                   | 47,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | –8,2 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4     | 2,2     | –6,4 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,8     | –14,1 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'947,2 | 1'943,2 | –0,2 %                 | 5'197,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'759,8 | 2'799,5 | 1,4 %                  | 6'794,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,2 %  | 41,9 %  | –3,3                   | 42,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,1 %   | 0,0 %   | –0,1                   | 1,9 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 249,3   | 258,0   | 3,5 %                  | 299,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 114,6   | 109,8   | –4,2 %                 | 131,1    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 124,4    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,2     | 0,0     | –96,6 %                | 5,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 6,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'543,5 | 1'709,2 | 10,7 %                 | 3'162,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,4 %  | 50,1 %  | 0,7                    | 45,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,2 %  | 45,9 %  | 2,7                    | 42,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 107,7   | 118,4   | 9,9 %                  | 127,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 40,1 %  | 39,4 %  | –0,7                   | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 113,3   | 124,0   | 9,5 %                  | 133,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'123,8 | 3'411,9 | 9,2 %                  | 7'031,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 23,1     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 364,0   | 612,4   | 68,2 %                 | 237,4    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 48      | 48      | –                      | 64,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,1      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,1      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 1       | 1       | –                      | 1,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'262  | 17'289  | 0,2 %                  | 21'946,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 644,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 4,5      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 75,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'877  | 16'830  | –0,3 %                 | 22'107,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 4,5      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,0     | 4,7     | 0,6                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 2'422,9 | 2'308,4 | –4,7 %                 | 839,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 35,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 37,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,5 %  | 98,7 %  | 0,2                    | 92,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 166,2 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 11,9 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 58      | 51      | –12,1 %                | 85,1     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 20,4     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 0,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 71,5    | 70,5    | –1,4 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,5 %  | 62,7 %  | –2,8                   | 63,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 9,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 21,9 %  | 9,6 %   | –12,3                  | 43,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 20,7 %  | 23,5 %  | 2,8                    | 8,7 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 58,4 %  | 57,5 %  | –1,0                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,3 %   | 2,3 %   | 0,0                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,3 %  | 40,2 %  | 0,9                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 38,6    | 40,5    | 5,0 %                  | 64,4     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 56,2 %  | 53,8 %  | –2,5                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 39,3 %  | 37,9 %  | –1,4                   | 47,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | 5,0 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,2     | 2,3     | 4,8 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,7     | –1,0 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'148,9 | 3'314,8 | 5,3 %                  | 5'197,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'123,7 | 4'252,9 | 3,1 %                  | 6'794,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 32,6 %  | 33,3 %  | 0,7                    | 42,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 8,5 %   | 9,6 %   | 1,0                    | 1,9 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 238,9   | 246,0   | 3,0 %                  | 299,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 79,6    | 84,2    | 5,8 %                  | 131,1    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 124,4    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 20,8    | 24,2    | 16,1 %                 | 5,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 6,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'884,2 | 2'264,2 | 20,2 %                 | 3'162,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,3 %  | 44,8 %  | 3,5                    | 45,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,6 %  | 46,7 %  | –1,8                   | 42,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 116,0   | 115,0   | –0,9 %                 | 127,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,5 %  | 45,0 %  | –3,5                   | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 128,1   | 131,6   | 2,8 %                  | 133,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'560,3 | 5'054,1 | 10,8 %                 | 7'031,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 23,1     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 436,6   | 801,2   | 83,5 %                 | 237,4    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 49      | 48      | -2,0 %                 | 64,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,1      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,1      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 10'458  | 13'611  | 30,1 %                 | 21'946,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 432     | 426     | -1,4 %                 | 644,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 4,5      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 75,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 10'416  | 13'243  | 27,1 %                 | 22'107,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 4,5      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,4     | 5,1     | -0,3                   | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 321,2   | 254,4   | -20,8 %                | 839,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 10,8    | 60,6    | 461,1 %                | 35,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 37,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 58,5 %  | 77,7 %  | 19,2                   | 92,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 166,2 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 11,9 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 63      | 67      | 6,3 %                  | 85,1     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 40      | 12      | -70,0 %                | 20,4     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 0,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,8    | 83,8    | 1,2 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 75,7 %  | 65,8 %  | -9,9                   | 63,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 27,2 %  | –       | –                      | 9,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 134,0 % | 100,0 % | -34,0                  | 43,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 9,7 %   | 5,1 %   | -4,6                   | 8,7 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,2 %  | 64,7 %  | 1,5                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,2 %   | 2,4 %   | -0,8                   | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,6 %  | 32,9 %  | -0,7                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 22,0    | 27,8    | 26,2 %                 | 64,4     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 61,2 %  | 50,0 %  | -11,2                  | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 42,1 %  | 43,5 %  | 1,4                    | 47,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,4     | 0,6     | 28,8 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,0     | 2,0     | -2,1 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,7     | -17,0 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'141,2 | 2'405,7 | 12,4 %                 | 5'197,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'251,2 | 3'486,0 | 7,2 %                  | 6'794,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 33,5 %  | 39,2 %  | 5,6                    | 42,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,7 %   | 0,2                    | 1,9 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 298,5   | 248,3   | -16,8 %                | 299,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 104,7   | 103,1   | -1,5 %                 | 131,1    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 124,4    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4     | 1,7     | 27,3 %                 | 5,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 6,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'326,7 | 1'763,0 | 32,9 %                 | 3'162,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,5 %  | 40,9 %  | -0,5                   | 45,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 53,3 %  | 48,0 %  | -5,4                   | 42,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 159,2   | 119,1   | -25,2 %                | 127,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,1 %  | 46,4 %  | 0,3                    | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 135,4   | 142,5   | 5,2 %                  | 133,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'200,0 | 4'308,5 | 34,6 %                 | 7'031,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 23,1     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -51,2   | 822,5   | 1'707,7 %              | 237,4    | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 128      | 128      | –                      | 64,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 12       | 12       | –                      | 1,1      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,1      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 3        | 3        | –                      | 1,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 46'254   | 46'506   | 0,5 %                  | 21'946,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 808      | 530      | –34,4 %                | 644,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 4,5      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 10       | 103      | 930,0 %                | 75,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 45'753   | 45'788   | 0,1 %                  | 22'107,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 4,5      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,6      | 5,2      | 0,6                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'000,8  | 790,5    | –21,0 %                | 839,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 33,8     | 25,4     | –24,7 %                | 35,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 5,0      | 20,6     | 312,0 %                | 37,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,0 %   | 99,5 %   | 0,5                    | 92,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 18,4 %   | 12,1 %   | –6,3                   | 166,2 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 11,9 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 172      | 176      | 2,3 %                  | 85,1     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 28       | 22       | –21,4 %                | 20,4     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 0,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 2        | 5        | 150,0 %                | 2,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,6     | 82,8     | 1,4 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,3 %   | 64,0 %   | –2,3                   | 63,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,9 %    | 5,9 %    | –1,0                   | 9,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 37,2 %   | 40,1 %   | 2,9                    | 43,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 6,9 %    | 5,9 %    | –1,0                   | 8,7 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 54,6 %   | 55,7 %   | 1,1                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,1 %    | 2,1 %    | 0,1                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 43,3 %   | 42,2 %   | –1,1                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 120,0    | 124,8    | 4,0 %                  | 64,4     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 47,5 %   | 52,0 %   | 4,5                    | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 39,4 %   | 40,2 %   | 0,8                    | 47,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8      | 0,9      | 4,0 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5      | 2,6      | 3,8 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7      | 0,8      | 16,0 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'809,3  | 9'580,0  | 8,7 %                  | 5'197,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 11'627,7 | 12'411,5 | 6,7 %                  | 6'794,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,0 %    | 0,2 %    | 0,1                    | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,1 %   | 38,0 %   | –0,1                   | 42,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 3,6 %    | 3,3 %    | –0,4                   | 1,9 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 247,0    | 263,3    | 6,6 %                  | 299,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 96,7     | 102,9    | 6,4 %                  | 131,1    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 124,4    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 9,2      | 8,8      | –4,4 %                 | 5,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 6,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'510,1  | 6'373,0  | 15,7 %                 | 3'162,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,2 %   | 47,3 %   | 2,1                    | 45,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 52,6 %   | 51,8 %   | –0,7                   | 42,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 129,8    | 136,5    | 5,1 %                  | 127,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,9 %   | 41,9 %   | –1,0                   | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 111,1    | 119,7    | 7,7 %                  | 133,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 12'195,5 | 13'471,4 | 10,5 %                 | 7'031,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 23,1     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 567,9    | 1'059,8  | 86,6 %                 | 237,4    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 89       | 89       | –                      | 64,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1        | 1        | –                      | 1,1      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,1      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 3        | 3        | –                      | 1,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 32'633   | 33'295   | 2,0 %                  | 21'946,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 384      | 100      | –74,0 %                | 644,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 4,5      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 286      | 167      | –41,6 %                | 75,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 32'921   | 32'963   | 0,1 %                  | 22'107,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 4,5      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,6      | 6,5      | 0,9                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 623,1    | 594,3    | –4,6 %                 | 839,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 20,6     | 20,0     | –3,0 %                 | 35,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 26,0     | 27,8     | 7,1 %                  | 37,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 100,5 %  | 102,5 %  | 2,0                    | 92,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 105,2 %  | 27,4 %   | –77,8                  | 166,2 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 11,9 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 122      | 158      | 29,5 %                 | 85,1     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 19       | 5        | –73,7 %                | 20,4     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 0,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 11       | 6        | –45,5 %                | 2,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,8     | 82,0     | –1,0 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,1 %   | 68,0 %   | –1,0                   | 63,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,3 %    | 1,8 %    | –3,5                   | 9,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 39,3 %   | 73,9 %   | 34,6                   | 43,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,9 %    | 2,4 %    | –1,6                   | 8,7 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,4 %   | 69,4 %   | 2,0                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,0 %    | 2,0 %    | 0,0                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,6 %   | 28,6 %   | –2,0                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 114,3    | 112,8    | –1,3 %                 | 64,4     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 67,8 %   | 65,4 %   | –2,4                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,7 %   | 51,4 %   | 0,7                    | 47,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2      | 1,2      | –1,3 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4      | 3,4      | –2,1 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6      | 1,6      | –2,1 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'019,9  | 8'349,4  | 4,1 %                  | 5'197,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'602,5 | 11'216,4 | 5,8 %                  | 6'794,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,8 %    | 0,4 %    | –0,4                   | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,7 %   | 43,3 %   | –0,4                   | 42,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,0 %    | 2,2 %    | 0,2                    | 1,9 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 318,4    | 334,2    | 5,0 %                  | 299,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 140,8    | 147,4    | 4,7 %                  | 131,1    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 124,4    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 6,4      | 7,3      | 14,1 %                 | 5,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 6,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'706,3  | 5'478,2  | 16,4 %                 | 3'162,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,0 %   | 47,4 %   | 2,4                    | 45,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,6 %   | 41,5 %   | 0,8                    | 42,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 129,3    | 138,6    | 7,2 %                  | 127,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,6 %   | 40,1 %   | –2,5                   | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 133,8    | 138,3    | 3,3 %                  | 133,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'462,3 | 11'565,6 | 10,5 %                 | 7'031,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 25,6     | 20,9     | –18,4 %                | 23,1     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –140,1   | 349,3    | 349,3 %                | 237,4    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 108      | 108      | –                      | 64,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1        | 1        | –                      | 1,1      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,1      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 38'164   | 37'847   | –0,8 %                 | 21'946,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 426      | 659      | 54,7 %                 | 644,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 4,5      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 75,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 37'626   | 38'015   | 1,0 %                  | 22'107,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 4,5      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7      | 6,1      | 0,3                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 963,1    | 1'062,3  | 10,3 %                 | 839,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 20,6     | 17,1     | –16,6 %                | 35,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 37,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,8 %   | 96,0 %   | –0,8                   | 92,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 116,7 %  | 180,5 %  | 63,8                   | 166,2 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 11,9 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 149      | 153      | 2,7 %                  | 85,1     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 22       | 35       | 59,1 %                 | 20,4     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 0,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 2,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,8     | 82,7     | –0,1 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,3 %   | 66,0 %   | –1,3                   | 63,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,9 %    | 4,3 %    | 1,3                    | 9,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 39,7 %   | 46,7 %   | 7,0                    | 43,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,8 %    | 2,1 %    | 0,4                    | 8,7 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 69,5 %   | 69,2 %   | –0,3                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,6 %    | 1,4 %    | –0,1                   | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,0 %   | 29,4 %   | 0,4                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 111,8    | 116,0    | 3,7 %                  | 64,4     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 46,9 %   | 50,9 %   | 4,1                    | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 54,1 %   | 53,1 %   | –1,0                   | 47,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,1      | 3,7 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9      | 3,0      | 3,9 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0      | 1,1      | 11,2 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'767,2  | 9'488,6  | 8,2 %                  | 5'197,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 11'097,7 | 11'983,6 | 8,0 %                  | 6'794,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 46,4 %   | 46,4 %   | 0,0                    | 42,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 3,1 %    | 3,1 %    | 0,0                    | 1,9 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 287,6    | 311,2    | 8,2 %                  | 299,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 136,8    | 146,3    | 6,9 %                  | 131,1    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 124,4    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 9,1      | 9,9      | 8,3 %                  | 5,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 6,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'752,1  | 6'295,1  | 9,4 %                  | 3'162,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,5 %   | 49,7 %   | 0,2                    | 45,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 35,4 %   | 35,5 %   | 0,1                    | 42,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 101,8    | 110,5    | 8,6 %                  | 127,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 37,9 %   | 38,7 %   | 0,8                    | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 114,2    | 127,2    | 11,4 %                 | 133,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 11'615,3 | 12'654,7 | 8,9 %                  | 7'031,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 6,7      | 10,5     | 56,9 %                 | 23,1     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 517,6    | 671,1    | 29,6 %                 | 237,4    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 91       | 92       | 1,1 %                  | 64,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2        | 1        | -50,0 %                | 1,1      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | -        | -        | -                      | 0,1      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | -        | -        | -                      | 1,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 33'734   | 33'824   | 0,3 %                  | 21'946,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 156      | 139      | -10,9 %                | 644,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | -        | -        | -                      | 4,5      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | -        | -        | -                      | 75,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 33'332   | 33'332   | -                      | 22'107,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | -        | -        | -                      | 4,5      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,1      | 6,5      | 0,4                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 881,6    | 694,1    | -21,3 %                | 839,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 27,5     | 21,6     | -21,6 %                | 35,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | -        | -        | -                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | -        | -        | -                      | 37,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 101,6 %  | 100,7 %  | -0,8                   | 92,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 21,4 %   | 38,1 %   | 16,7                   | 166,2 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | -        | -        | -                      | 11,9 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 127      | 124      | -2,4 %                 | 85,1     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 7        | 7        | -                      | 20,4     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | -        | -        | -                      | 0,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | -        | -        | -                      | 2,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,6     | 81,9     | 0,4 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,4 %   | 65,6 %   | -0,8                   | 63,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | -        | -        | -                      | 9,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 46,4 %   | 34,2 %   | -12,2                  | 43,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 8,2 %    | 6,9 %    | -1,3                   | 8,7 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | -        | -        | -                      | -        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | -        | -        | -                      | -        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 68,1 %   | 67,4 %   | -0,7                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,3 %    | 2,2 %    | 0,0                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,7 %   | 30,4 %   | 0,7                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 103,6    | 106,9    | 3,1 %                  | 64,4     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 59,8 %   | 59,9 %   | 0,2                    | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 58,2 %   | 50,9 %   | -7,3                   | 47,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | 3,1 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1      | 3,1      | 2,9 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3      | 1,3      | 2,4 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'058,4  | 8'728,7  | 8,3 %                  | 5'197,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'941,4 | 11'675,6 | 6,7 %                  | 6'794,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | -        | -        | -                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | -        | -        | -                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,6 %   | 45,6 %   | 1,0                    | 42,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 3,8 %    | 3,6 %    | -0,2                   | 1,9 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 322,8    | 343,8    | 6,5 %                  | 299,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 146,5    | 159,8    | 9,1 %                  | 131,1    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | -        | -        | -                      | 124,4    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 12,6     | 12,6     | 0,5 %                  | 5,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | -        | -        | -                      | 6,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'460,6  | 5'758,2  | 5,4 %                  | 3'162,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,8 %   | 48,8 %   | -0,9                   | 45,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,7 %   | 42,8 %   | -0,9                   | 42,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 141,1    | 147,0    | 4,2 %                  | 127,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,5 %   | 39,7 %   | 0,2                    | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 127,9    | 138,0    | 7,9 %                  | 133,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'974,1 | 11'793,9 | 7,5 %                  | 7'031,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | -        | -        | -                      | 23,1     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 32,7     | 118,3    | 261,3 %                | 237,4    | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 17      | 18      | 5,9 %                  | 64,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,1      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,1      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 5'842   | 6'182   | 5,8 %                  | 21'946,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 30      | –                      | 644,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 4,5      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 75,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 5'842   | 6'130   | 4,9 %                  | 22'107,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 4,5      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,0     | 6,9     | 0,9                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 355,9   | 727,3   | 104,4 %                | 839,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 31,0    | –                      | 35,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 37,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,1 %  | 94,1 %  | –0,1                   | 92,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 166,2 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 11,9 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 29      | 30      | 3,4 %                  | 85,1     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 1       | –                      | 20,4     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 0,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,8    | 81,3    | 0,6 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 75,9 %  | 77,4 %  | 1,6                    | 63,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 9,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 86,7 %  | 73,5 %  | –13,1                  | 43,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 10,3 %  | 16,1 %  | 5,8                    | 8,7 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,4 %  | 66,2 %  | 1,7                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,6 %  | 33,8 %  | –1,7                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 12,4    | 16,5    | 33,2 %                 | 64,4     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 93,5 %  | 89,2 %  | –4,3                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,8 %  | 42,2 %  | –8,7                   | 47,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,9     | 25,8 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,1     | 2,7     | 25,3 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,6     | 24,4 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'427,9 | 1'477,2 | 3,5 %                  | 5'197,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'671,3 | 1'796,9 | 7,5 %                  | 6'794,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,6 %  | 40,2 %  | –1,4                   | 42,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,5 %   | –0,2                   | 1,9 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 286,1   | 289,3   | 1,1 %                  | 299,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 119,0   | 118,0   | –0,9 %                 | 131,1    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 124,4    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,1     | 1,5     | –29,9 %                | 5,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 6,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 850,1   | 967,5   | 13,8 %                 | 3'162,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,3 %  | 49,9 %  | 1,6                    | 45,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,4 %  | 43,5 %  | 2,1                    | 42,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 118,5   | 125,9   | 6,2 %                  | 127,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 40,6 %  | 38,2 %  | –2,4                   | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 122,3   | 119,1   | –2,7 %                 | 133,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'760,1 | 1'938,1 | 10,1 %                 | 7'031,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 39,9    | 38,7    | –2,9 %                 | 23,1     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 88,9    | 141,2   | 58,9 %                 | 237,4    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 129      | 129      | –                      | 64,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1        | 1        | –                      | 1,1      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,1      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 45'869   | 45'774   | –0,2 %                 | 21'946,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 814      | 956      | 17,4 %                 | 644,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 4,5      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 75,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 46'091   | 45'714   | –0,8 %                 | 22'107,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 4,5      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,2      | 5,3      | 0,1                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 904,3    | 1'178,5  | 30,3 %                 | 839,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 42,9     | 37,9     | –11,8 %                | 35,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 37,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,4 %   | 97,2 %   | –0,2                   | 92,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 223,0 %  | 261,9 %  | 38,9                   | 166,2 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 11,9 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 164      | 171      | 4,3 %                  | 85,1     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 22       | 30       | 36,4 %                 | 20,4     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 0,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 2,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,5     | 84,4     | 1,1 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 74,2 %   | 73,1 %   | –1,1                   | 63,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,6 %    | 6,0 %    | 4,4                    | 9,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 31,1 %   | 37,8 %   | 6,7                    | 43,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 6,5 %    | 5,5 %    | –1,0                   | 8,7 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,6 %   | 62,9 %   | –1,7                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,5 %    | 2,3 %    | 0,8                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,9 %   | 34,8 %   | 0,9                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 143,6    | 149,1    | 3,8 %                  | 64,4     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 56,4 %   | 54,6 %   | –1,9                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 37,7 %   | 46,1 %   | 8,4                    | 47,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | 3,8 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1      | 3,2      | 3,7 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1      | 1,1      | –1,5 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 11'102,1 | 11'749,4 | 5,8 %                  | 5'197,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 14'458,1 | 15'131,9 | 4,7 %                  | 6'794,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,5 %   | 42,7 %   | –0,8                   | 42,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %    | 0,6 %    | 0,1                    | 1,9 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 309,7    | 323,8    | 4,6 %                  | 299,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 136,3    | 141,3    | 3,6 %                  | 131,1    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 124,4    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6      | 1,9      | 18,9 %                 | 5,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 6,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'907,1  | 6'108,4  | 3,4 %                  | 3'162,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,7 %   | 41,0 %   | 0,2                    | 45,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,9 %   | 43,4 %   | 0,5                    | 42,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 132,9    | 140,5    | 5,7 %                  | 127,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,9 %   | 46,8 %   | –0,2                   | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 145,8    | 149,3    | 2,4 %                  | 133,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 14'497,5 | 14'915,0 | 2,9 %                  | 7'031,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 23,1     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 39,4     | –216,9   | –650,1 %               | 237,4    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 44      | 46      | 4,5 %                  | 64,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3       | –       | –                      | 1,1      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,1      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 16'073  | 15'510  | –3,5 %                 | 21'946,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 174     | 305     | 75,3 %                 | 644,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 4,5      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 75,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'001  | 15'606  | –2,5 %                 | 22'107,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 4,5      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7     | 6,1     | 0,3                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 908,6   | 590,6   | –35,0 %                | 839,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 25,6    | 25,4    | –0,5 %                 | 35,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 37,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 100,1 % | 92,4 %  | –7,7                   | 92,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 15,9 %  | –       | –                      | 166,2 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 11,9 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 61      | 72      | 18,0 %                 | 85,1     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 9       | 12      | 33,3 %                 | 20,4     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 0,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,3    | 86,1    | –0,3 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,3 %  | 69,0 %  | 4,8                    | 63,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,4 %   | 1,2 %   | –0,2                   | 9,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 52,6 %  | 70,2 %  | 17,7                   | 43,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,3 %   | 4,8 %   | 0,5                    | 8,7 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,6 %  | 63,9 %  | 0,4                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,3 %   | 2,3 %   | 0,1                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,2 %  | 33,7 %  | –0,4                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 44,3    | 41,9    | –5,4 %                 | 64,4     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 47,9 %  | 49,3 %  | 1,4                    | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,3 %  | 46,5 %  | 0,2                    | 47,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | –3,3 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,7     | –2,8 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,8     | 0,5 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'361,8 | 3'545,0 | 5,4 %                  | 5'197,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'603,3 | 4'791,4 | 4,1 %                  | 6'794,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,6 %  | 37,3 %  | –2,4                   | 42,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,8 %   | 0,1                    | 1,9 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 283,3   | 303,0   | 6,9 %                  | 299,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 114,0   | 114,4   | 0,4 %                  | 131,1    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 124,4    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,0     | 2,5     | 28,3 %                 | 5,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 6,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'152,6 | 2'214,4 | 2,9 %                  | 3'162,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,7 %  | 44,4 %  | –0,3                   | 45,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,3 %  | 50,1 %  | 2,8                    | 42,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 134,0   | 151,8   | 13,2 %                 | 127,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 43,6 %  | 44,6 %  | 1,0                    | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 129,2   | 140,8   | 9,0 %                  | 133,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'815,7 | 4'988,4 | 3,6 %                  | 7'031,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 23,1     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 212,4   | 196,9   | –7,3 %                 | 237,4    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 130      | 130      | –                      | 64,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1        | 1        | –                      | 1,1      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,1      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | 4        | –                      | 1,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 41'295   | 42'915   | 3,9 %                  | 21'946,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 682      | 682      | –                      | 644,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 4,5      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 21       | 330      | 1'471,4 %              | 75,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 41'576   | 43'468   | 4,6 %                  | 22'107,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 4,5      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,8      | 5,3      | 0,5                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 740,7    | 928,1    | 25,3 %                 | 839,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 29,6     | 23,9     | –19,0 %                | 35,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 10,5     | 19,4     | 84,9 %                 | 37,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 87,0 %   | 90,4 %   | 3,4                    | 92,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 186,8 %  | 186,8 %  | –                      | 166,2 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 11,9 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 153      | 157      | 2,6 %                  | 85,1     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 24       | 33       | 37,5 %                 | 20,4     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 0,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 2        | 17       | 750,0 %                | 2,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,3     | 83,3     | 0,0 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,7 %   | 62,3 %   | –6,4                   | 63,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,8 %    | 12,1 %   | 9,3                    | 9,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 36,5 %   | 36,7 %   | 0,2                    | 43,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 11,7 %   | 8,7 %    | –3,0                   | 8,7 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 75,2 %   | 72,5 %   | –2,7                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,1 %    | 4,2 %    | 1,1                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 21,7 %   | 23,3 %   | 1,6                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 102,5    | 101,9    | –0,7 %                 | 64,4     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 40,8 %   | 41,1 %   | 0,3                    | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 54,4 %   | 52,4 %   | –2,1                   | 47,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8      | 0,8      | –3,6 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4      | 2,3      | –5,0 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8      | 0,7      | –7,7 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'473,5  | 9'127,8  | 7,7 %                  | 5'197,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 11'684,5 | 12'360,6 | 5,8 %                  | 6'794,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | 0,8 %    | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,0 %   | 44,8 %   | –0,2                   | 42,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,8 %    | 2,9 %    | 0,1                    | 1,9 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 278,2    | 281,4    | 1,1 %                  | 299,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 126,5    | 127,5    | 0,8 %                  | 131,1    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 124,4    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 8,0      | 8,4      | 5,0 %                  | 5,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 6,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'175,7  | 6'225,0  | 20,3 %                 | 3'162,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,4 %   | 46,2 %   | 2,8                    | 45,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,0 %   | 36,9 %   | –1,1                   | 42,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 105,6    | 103,9    | –1,7 %                 | 127,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 43,8 %   | 42,0 %   | –1,8                   | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 124,4    | 128,9    | 3,7 %                  | 133,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 11'932,6 | 13'481,9 | 13,0 %                 | 7'031,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 23,1     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 248,2    | 1'121,2  | 351,8 %                | 237,4    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 21      | 19      | -9,5 %                 | 64,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,1      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,1      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 2       | 2       | –                      | 1,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 7'743   | 7'791   | 0,6 %                  | 21'946,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 27      | –       | –                      | 644,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 4,5      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 92      | 85      | -7,6 %                 | 75,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'817   | 7'795   | -0,3 %                 | 22'107,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 4,5      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,9     | 7,4     | 0,6                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'106,0 | 708,9   | -35,9 %                | 839,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 13,5    | –       | –                      | 35,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 92,0    | 85,0    | -7,6 %                 | 37,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 101,0 % | 112,3 % | 11,3                   | 92,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 166,2 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 11,9 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 27      | 30      | 11,1 %                 | 85,1     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2       | –       | –                      | 20,4     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 0,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 1       | 1       | –                      | 2,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 78,8    | 79,3    | 0,6 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 53,3 %  | 61,3 %  | 8,0                    | 63,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,7 %   | –       | –                      | 9,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 36,8 %  | 42,9 %  | 6,0                    | 43,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 33,3 %  | 35,5 %  | 2,2                    | 8,7 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 70,2 %  | 70,1 %  | -0,1                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,2 %   | 0,9 %   | -0,3                   | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 28,6 %  | 28,9 %  | 0,3                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 21,1    | 21,7    | 2,7 %                  | 64,4     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 60,6 %  | 54,1 %  | -6,5                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,8 %  | 48,5 %  | -4,4                   | 47,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 12,5 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,7     | 2,6 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,1     | -8,1 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'805,9 | 1'925,5 | 6,6 %                  | 5'197,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'460,5 | 2'692,2 | 9,4 %                  | 6'794,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 1,1 %   | 1,1 %   | 0,1                    | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,9 %  | 43,3 %  | -0,6                   | 42,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,2 %   | 1,7 %   | -0,4                   | 1,9 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 313,0   | 341,8   | 9,2 %                  | 299,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 138,1   | 149,6   | 8,3 %                  | 131,1    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 124,4    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 6,8     | 6,0     | -11,7 %                | 5,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 6,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'341,5 | 1'510,9 | 12,6 %                 | 3'162,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,9 %  | 51,6 %  | 1,7                    | 45,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,2 %  | 41,6 %  | 1,4                    | 42,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 125,9   | 142,2   | 13,0 %                 | 127,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 37,5 %  | 36,3 %  | -1,1                   | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 128,3   | 135,2   | 5,4 %                  | 133,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'690,9 | 2'930,1 | 8,9 %                  | 7'031,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 5,7     | 2,8     | -51,1 %                | 23,1     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 230,4   | 237,8   | 3,2 %                  | 237,4    | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 68      | 71      | 4,4 %                  | 64,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2       | –                      | 1,1      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,1      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 22'986  | 23'915  | 4,0 %                  | 21'946,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'907   | 1'848   | –3,1 %                 | 644,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 4,5      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 75,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 24'419  | 25'284  | 3,5 %                  | 22'107,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 4,5      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,3     | 5,7     | 0,4                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 771,4   | 513,7   | –33,4 %                | 839,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 40,5    | 45,2    | 11,6 %                 | 35,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 37,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,6 %  | 92,3 %  | –0,3                   | 92,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 261,2 % | 253,2 % | –8,1                   | 166,2 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 11,9 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 95      | 99      | 4,2 %                  | 85,1     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 49      | 45      | –8,2 %                 | 20,4     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 0,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,9    | 83,6    | 0,9 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 61,1 %  | 63,9 %  | 2,8                    | 63,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,6 %   | 13,9 %  | 6,2                    | 9,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 45,5 %  | 51,6 %  | 6,1                    | 43,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,4 %   | 0,7 %   | –0,7                   | 8,7 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,3 %  | 64,0 %  | 0,7                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,0 %   | 2,0 %   | 0,0                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,7 %  | 34,0 %  | –0,7                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 68,2    | 68,6    | 0,6 %                  | 64,4     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 45,8 %  | 49,1 %  | 3,3                    | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,9 %  | 47,3 %  | 0,4                    | 47,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 0,9     | –3,5 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,7     | –2,8 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,9     | 5,4 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'552,4 | 6'043,2 | 8,8 %                  | 5'197,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'119,1 | 7'710,4 | 8,3 %                  | 6'794,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,6 %  | 43,5 %  | 1,0                    | 42,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,3 %   | –0,3                   | 1,9 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 286,0   | 299,3   | 4,6 %                  | 299,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 124,1   | 132,7   | 7,0 %                  | 131,1    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 124,4    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,5     | 0,8     | –49,1 %                | 5,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 6,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'159,8 | 3'590,3 | 13,6 %                 | 3'162,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,5 %  | 45,7 %  | 1,2                    | 45,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,2 %  | 42,6 %  | –0,6                   | 42,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 123,5   | 127,5   | 3,2 %                  | 127,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 43,0 %  | 41,9 %  | –1,0                   | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 122,8   | 127,9   | 4,2 %                  | 133,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'108,4 | 7'857,7 | 10,5 %                 | 7'031,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 3,1     | –       | –                      | 23,1     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –10,7   | 147,4   | 1'475,2 %              | 237,4    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 80      | 78      | –2,5 %                 | 64,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | 2       | –                      | 1,1      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,1      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 3       | 3       | –                      | 1,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 26'913  | 28'338  | 5,3 %                  | 21'946,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 735     | 595     | –19,0 %                | 644,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 4,5      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 33      | 36      | 9,1 %                  | 75,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 27'670  | 27'950  | 1,0 %                  | 22'107,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 4,5      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,6     | 4,8     | 0,2                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 628,5   | 601,5   | –4,3 %                 | 839,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 24,8    | 26,8    | 7,7 %                  | 35,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 33,0    | 7,2     | –78,2 %                | 37,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,2 %  | 99,5 %  | 7,4                    | 92,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | 81,5 %  | –                      | 166,2 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 11,9 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 131     | 131     | –                      | 85,1     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 32      | 25      | –21,9 %                | 20,4     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 0,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 1       | 5       | 400,0 %                | 2,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,7    | 85,2    | 0,5 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,8 %  | 63,4 %  | 0,5                    | 63,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,4 %   | 5,0 %   | 2,5                    | 9,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 68,6 %  | 68,8 %  | 0,2                    | 43,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 9,8 %   | 13,7 %  | 3,9                    | 8,7 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,1 %  | 61,3 %  | 0,3                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,0 %   | 2,7 %   | –0,4                   | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,9 %  | 36,0 %  | 0,1                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 90,2    | 89,2    | –1,1 %                 | 64,4     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 53,3 %  | 45,8 %  | –7,5                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,6 %  | 43,6 %  | –1,0                   | 47,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | –1,1 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3     | 3,1     | –5,5 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 0,9     | –15,5 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'974,8 | 6'544,4 | 9,5 %                  | 5'197,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'946,2 | 8'470,8 | 6,6 %                  | 6'794,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,1 %   | 0,1 %   | 0,0                    | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,0 %  | 40,3 %  | 1,3                    | 42,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,8 %   | 0,0                    | 1,9 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 287,1   | 292,4   | 1,9 %                  | 299,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 111,9   | 122,0   | 9,1 %                  | 131,1    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 124,4    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,1     | 2,4     | 11,7 %                 | 5,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 6,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'002,7 | 3'326,0 | 10,8 %                 | 3'162,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,8 %  | 39,9 %  | 0,1                    | 45,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,5 %  | 45,0 %  | –1,5                   | 42,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 133,5   | 131,7   | –1,3 %                 | 127,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,3 %  | 49,3 %  | 0,9                    | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 131,6   | 141,8   | 7,8 %                  | 133,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'536,1 | 8'336,6 | 10,6 %                 | 7'031,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 6,5     | 8,5     | 30,1 %                 | 23,1     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –410,1  | –134,2  | 67,3 %                 | 237,4    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 28      | 28      | –                      | 64,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,1      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,1      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 9'135   | 9'186   | 0,6 %                  | 21'946,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 160     | 201     | 25,6 %                 | 644,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 4,5      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 75,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 8'754   | 8'578   | –2,0 %                 | 22'107,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 4,5      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 2,4     | 2,6     | 0,2                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'103,0 | 1'672,9 | 51,7 %                 | 839,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 49,0    | 39,2    | –20,0 %                | 35,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 37,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 89,4 %  | 89,9 %  | 0,5                    | 92,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 166,2 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 11,9 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 29      | 34      | 17,2 %                 | 85,1     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 3       | 6       | 100,0 %                | 20,4     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 0,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,7    | 83,2    | 3,1 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 78,1 %  | 67,5 %  | –10,6                  | 63,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,1 %   | 2,5 %   | –0,6                   | 9,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 11,5 %  | 33,3 %  | 21,8                   | 43,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 8,7 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 52,6 %  | 51,2 %  | –1,4                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,5 %   | 1,6 %   | 0,1                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 45,9 %  | 47,2 %  | 1,3                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 15,1    | 15,1    | –0,6 %                 | 64,4     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 46,6 %  | 71,4 %  | 24,9                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 31,5 %  | 34,6 %  | 3,2                    | 47,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,5     | 0,5     | –0,6 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 1,6     | 1,6     | –1,5 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,4     | 0,6     | 51,5 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'163,4 | 1'222,2 | 5,1 %                  | 5'197,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'602,3 | 1'670,7 | 4,3 %                  | 6'794,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 26,1 %  | 26,5 %  | 0,4                    | 42,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,1 %   | 0,1 %   | 0,0                    | 1,9 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 172,4   | 178,0   | 3,2 %                  | 299,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 47,8    | 51,7    | 8,1 %                  | 131,1    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 124,4    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,1     | 0,1     | 3,6 %                  | 5,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 6,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 453,2   | 492,2   | 8,6 %                  | 3'162,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 28,4 %  | 29,9 %  | 1,5                    | 45,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 59,7 %  | 58,9 %  | –0,7                   | 42,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 102,9   | 104,9   | 2,0 %                  | 127,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 57,1 %  | 56,7 %  | –0,4                   | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 98,1    | 99,4    | 1,4 %                  | 133,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'597,8 | 1'646,6 | 3,1 %                  | 7'031,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 10,1    | –       | –                      | 23,1     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –4,5    | –24,1   | –438,7 %               | 237,4    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 68      | 68      | –                      | 64,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2       | –                      | 1,1      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,1      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 4       | 4       | –                      | 1,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 24'953  | 25'050  | 0,4 %                  | 21'946,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 179     | 165     | –7,8 %                 | 644,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 4,5      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 3       | 45      | 1'400,0 %              | 75,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 24'418  | 24'695  | 1,1 %                  | 22'107,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 4,5      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,3     | 5,6     | 0,3                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 891,9   | 1'016,6 | 14,0 %                 | 839,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 41,2    | 20,6    | –49,9 %                | 35,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 3,0     | 22,5    | 650,0 %                | 37,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 100,5 % | 100,9 % | 0,4                    | 92,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 24,5 %  | 22,6 %  | –1,9                   | 166,2 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 11,9 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 92      | 87      | –5,4 %                 | 85,1     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 5       | 8       | 60,0 %                 | 20,4     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 0,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 1       | 2       | 100,0 %                | 2,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,6    | 83,8    | 0,2 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,4 %  | 77,3 %  | 4,9                    | 63,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 3,1 %   | –                      | 9,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 37,9 %  | 29,4 %  | –8,5                   | 43,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 11,2 %  | 10,3 %  | –0,9                   | 8,7 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,4 %  | 65,4 %  | 0,0                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,1 %   | 1,8 %   | –0,3                   | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,5 %  | 32,8 %  | 0,2                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 74,1    | 74,0    | –0,2 %                 | 64,4     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 53,7 %  | 55,6 %  | 1,9                    | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 48,8 %  | 48,6 %  | –0,2                   | 47,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | –0,2 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,9     | –0,7 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,1     | 2,3 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'328,0 | 6'519,2 | 3,0 %                  | 5'197,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'251,7 | 7'434,2 | 2,5 %                  | 6'794,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,1 %   | 0,2 %   | 0,2                    | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 49,3 %  | 49,1 %  | –0,2                   | 42,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,2 %   | –0,5                   | 1,9 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 288,5   | 294,3   | 2,0 %                  | 299,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 146,4   | 147,8   | 1,0 %                  | 131,1    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 124,4    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,2     | 0,6     | –71,0 %                | 5,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 6,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'143,7 | 3'391,8 | 7,9 %                  | 3'162,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,2 %  | 44,2 %  | 0,0                    | 45,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 35,5 %  | 34,8 %  | –0,7                   | 42,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 102,4   | 102,3   | –0,1 %                 | 127,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,6 %  | 42,6 %  | 1,0                    | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 117,7   | 129,5   | 10,0 %                 | 133,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'108,8 | 7'677,6 | 8,0 %                  | 7'031,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 23,1     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –142,9  | 243,5   | 270,4 %                | 237,4    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 56      | 40      | -28,6 %                | 64,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,1      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,1      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 5       | 1       | -80,0 %                | 1,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 14'360  | 14'315  | -0,3 %                 | 21'946,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 132     | 149     | 12,9 %                 | 644,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 4,5      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 13      | 39      | 200,0 %                | 75,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 14'055  | 14'275  | 1,6 %                  | 22'107,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 4,5      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,6     | 5,8     | 0,2                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 552,8   | 614,1   | 11,1 %                 | 839,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 14,1    | 25,7    | 81,9 %                 | 35,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 13,0    | 13,0    | –                      | 37,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 70,3 %  | 98,0 %  | 27,8                   | 92,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 166,2 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 11,9 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 50      | 49      | -2,0 %                 | 85,1     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 10      | 6       | -40,0 %                | 20,4     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 0,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 1       | 3       | 200,0 %                | 2,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 76,8    | 77,3    | 0,6 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 55,7 %  | 48,3 %  | -7,5                   | 63,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,6 %   | 3,4 %   | -3,1                   | 9,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 32,9 %  | 28,4 %  | -4,5                   | 43,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 18,0 %  | 20,7 %  | 2,7                    | 8,7 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 70,1 %  | 66,5 %  | -3,5                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,1 %   | 3,8 %   | 0,8                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 26,9 %  | 29,6 %  | 2,8                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 36,0    | 37,5    | 4,3 %                  | 64,4     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 56,0 %  | 52,7 %  | -3,2                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 54,1 %  | 51,6 %  | -2,4                   | 47,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,6     | 0,9     | 55,1 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 2,6     | 4,3 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,9     | -8,1 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'755,6 | 3'061,6 | 11,1 %                 | 5'197,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'075,7 | 4'232,8 | 3,9 %                  | 6'794,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,0 %   | 0,2 %   | 0,2                    | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,8 %  | 45,7 %  | -0,1                   | 42,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,7 %   | 0,1                    | 1,9 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 281,0   | 291,9   | 3,9 %                  | 299,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 132,8   | 135,5   | 2,1 %                  | 131,1    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 124,4    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,7     | 2,1     | 23,0 %                 | 5,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 6,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'850,0 | 2'060,2 | 11,4 %                 | 3'162,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,4 %  | 45,9 %  | 2,5                    | 45,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,1 %  | 37,0 %  | -1,1                   | 42,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 107,0   | 108,0   | 0,9 %                  | 127,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,8 %  | 42,8 %  | -2,9                   | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 134,5   | 132,5   | -1,5 %                 | 133,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'263,1 | 4'487,9 | 5,3 %                  | 7'031,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 0,5     | –       | –                      | 23,1     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 187,4   | 255,1   | 36,1 %                 | 237,4    | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 18      | 20      | 11,1 %                 | 64,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,1      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,1      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 2       | –       | –                      | 1,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 6'254   | 6'958   | 11,3 %                 | 21'946,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 13      | –                      | 644,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 4,5      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 365     | –       | –                      | 75,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 6'499   | 6'828   | 5,1 %                  | 22'107,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 4,5      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,5     | 9,5     | 0,9                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'310,3 | 1'252,2 | –4,4 %                 | 839,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 35,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 365,0   | –       | –                      | 37,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,2 %  | 95,3 %  | 0,1                    | 92,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 166,2 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 11,9 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 24      | 21      | –12,5 %                | 85,1     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 1       | –                      | 20,4     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 0,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 1       | –       | –                      | 2,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 79,0    | 79,5    | 0,6 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 48,0 %  | 45,5 %  | –2,5                   | 63,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 9,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 38,2 %  | 15,8 %  | –22,4                  | 43,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 12,0 %  | 13,6 %  | 1,6                    | 8,7 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 76,0 %  | 69,4 %  | –6,6                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 7,0 %   | 8,6 %   | 1,6                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 17,0 %  | 21,9 %  | 4,9                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 21,2    | 23,5    | 11,0 %                 | 64,4     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 57,7 %  | 55,7 %  | –2,0                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 58,0 %  | 48,9 %  | –9,1                   | 47,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,2     | 11,0 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 3,4     | 5,4 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,3     | –6,8 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'698,3 | 1'974,5 | 16,3 %                 | 5'197,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'385,6 | 2'578,0 | 8,1 %                  | 6'794,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 1,4 %   | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,1 %  | 46,0 %  | –1,1                   | 42,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,7 %   | 0,2                    | 1,9 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 360,4   | 369,8   | 2,6 %                  | 299,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 173,0   | 173,7   | 0,4 %                  | 131,1    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 124,4    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,7     | 2,7     | 55,6 %                 | 5,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 6,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'364,6 | 1'543,5 | 13,1 %                 | 3'162,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 53,0 %  | 54,5 %  | 1,4                    | 45,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 32,0 %  | 30,2 %  | –1,8                   | 42,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 115,3   | 111,8   | –3,0 %                 | 127,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 35,8 %  | 32,5 %  | –3,3                   | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 139,2   | 132,3   | –5,0 %                 | 133,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'573,6 | 2'834,5 | 10,1 %                 | 7'031,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 23,1     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 188,0   | 256,5   | 36,4 %                 | 237,4    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 161      | 182      | 13,0 %                 | 64,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2        | 2        | –                      | 1,1      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,1      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 7        | 7        | –                      | 1,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 54'533   | 61'188   | 12,2 %                 | 21'946,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 385      | 131      | –66,0 %                | 644,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 4,5      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 1'367    | 1'025    | –25,0 %                | 75,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 54'650   | 59'391   | 8,7 %                  | 22'107,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 4,5      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,8      | 5,2      | 0,3                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'279,7  | 1'027,6  | –19,7 %                | 839,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 29,7     | 22,7     | –23,5 %                | 35,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 68,3     | 38,0     | –44,5 %                | 37,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,8 %   | 92,1 %   | –0,7                   | 92,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 52,7 %   | 17,9 %   | –34,8                  | 166,2 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 11,9 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 208      | 245      | 17,8 %                 | 85,1     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 14       | 8        | –42,9 %                | 20,4     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 0,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 20       | 27       | 35,0 %                 | 2,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,8     | 82,2     | –0,7 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,3 %   | 62,1 %   | –6,2                   | 63,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,3 %    | 3,6 %    | 0,3                    | 9,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 38,9 %   | 47,3 %   | 8,4                    | 43,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,5 %    | 1,8 %    | –0,7                   | 8,7 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 365      | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,9 %   | 66,7 %   | 2,7                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,1 %    | 1,4 %    | 0,3                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,0 %   | 31,9 %   | –3,1                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 171,6    | 204,9    | 19,4 %                 | 64,4     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 44,8 %   | 43,5 %   | –1,3                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,0 %   | 47,2 %   | 1,2                    | 47,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,1      | 6,2 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0      | 3,3      | 7,8 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9      | 1,0      | 11,3 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 14'864,7 | 15'279,9 | 2,8 %                  | 5'197,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 18'463,9 | 19'463,0 | 5,4 %                  | 6'794,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 2,0 %    | 2,0 %    | 0,0                    | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,6 %   | 41,3 %   | –0,3                   | 42,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 4,9 %    | 4,4 %    | –0,5                   | 1,9 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 328,0    | 312,2    | –4,8 %                 | 299,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 140,5    | 135,2    | –3,8 %                 | 131,1    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 124,4    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 16,6     | 14,4     | –13,5 %                | 5,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 6,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 7'815,9  | 8'372,8  | 7,1 %                  | 3'162,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,6 %   | 46,1 %   | –0,4                   | 45,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,0 %   | 43,5 %   | 2,5                    | 42,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 134,5    | 135,7    | 0,9 %                  | 127,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 40,6 %   | 40,4 %   | –0,2                   | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 121,2    | 117,5    | –3,0 %                 | 133,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 16'780,6 | 18'143,0 | 8,1 %                  | 7'031,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 40,1     | 27,1     | –32,4 %                | 23,1     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'683,3 | –1'320,0 | 21,6 %                 | 237,4    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 84      | 84      | –                      | 64,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2       | –                      | 1,1      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,1      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 29'162  | 28'923  | –0,8 %                 | 21'946,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'386   | 1'442   | 4,0 %                  | 644,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 4,5      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 75,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 29'783  | 30'365  | 2,0 %                  | 22'107,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 4,5      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,0     | 5,1     | 0,2                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 903,0   | 729,9   | –19,2 %                | 839,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 43,8    | 47,2    | 7,9 %                  | 35,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 37,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,1 %  | 94,3 %  | –0,8                   | 92,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 189,9 % | 197,5 % | 7,7                    | 166,2 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 11,9 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 113     | 111     | –1,8 %                 | 85,1     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 39      | 35      | –10,3 %                | 20,4     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 0,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,1    | 83,8    | –0,4 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 61,8 %  | 62,3 %  | 0,5                    | 63,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,0 %   | 1,4 %   | –0,6                   | 9,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 45,5 %  | 37,5 %  | –8,0                   | 43,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 9,2 %   | 6,2 %   | –3,0                   | 8,7 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,4 %  | 64,7 %  | –0,7                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,6 %   | 2,5 %   | –0,1                   | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,0 %  | 32,8 %  | 0,8                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 88,7    | 91,1    | 2,7 %                  | 64,4     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 54,0 %  | 48,8 %  | –5,1                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 45,6 %  | 44,8 %  | –0,8                   | 47,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,1     | 2,7 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 3,0     | 3,4 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 0,9     | –9,9 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'085,4 | 7'263,3 | 2,5 %                  | 5'197,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'128,5 | 9'165,5 | 0,4 %                  | 6'794,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,8 %  | 42,9 %  | 1,1                    | 42,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 3,0 %   | 3,2 %   | 0,3                    | 1,9 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 298,8   | 301,8   | 1,0 %                  | 299,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 128,1   | 129,5   | 1,1 %                  | 131,1    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 124,4    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 9,1     | 9,8     | 7,6 %                  | 5,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 6,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'778,9 | 4'133,9 | 9,4 %                  | 3'162,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,9 %  | 43,2 %  | 0,3                    | 45,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,9 %  | 44,1 %  | –0,8                   | 42,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 134,1   | 133,0   | –0,8 %                 | 127,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,7 %  | 45,3 %  | 0,6                    | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 128,8   | 142,5   | 10,6 %                 | 133,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'808,6 | 9'559,4 | 8,5 %                  | 7'031,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 11,5    | –       | –                      | 23,1     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –319,9  | 393,9   | 223,1 %                | 237,4    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 44      | 44      | –                      | 64,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 1,1      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,1      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 13'709  | 14'695  | 7,2 %                  | 21'946,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 492     | 276     | –43,9 %                | 644,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 4,5      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 75,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 14'088  | 14'930  | 6,0 %                  | 22'107,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 4,5      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 3,3     | 3,6     | 0,3                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'001,2 | 1'688,8 | 68,7 %                 | 839,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 26,6    | 28,2    | 5,8 %                  | 35,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 37,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 85,4 %  | 91,5 %  | 6,1                    | 92,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 134,8 % | 75,6 %  | –59,2                  | 166,2 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 11,9 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 51      | 47      | –7,8 %                 | 85,1     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 17      | 13      | –23,5 %                | 20,4     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 0,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,8    | 83,7    | –0,1 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 77,9 %  | 73,3 %  | –4,6                   | 63,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 9,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 36,8 %  | 27,8 %  | –9,1                   | 43,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 7,4 %   | 8,3 %   | 1,0                    | 8,7 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 55,1 %  | 55,8 %  | 0,8                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,4 %   | 2,4 %   | 0,0                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 42,5 %  | 41,8 %  | –0,7                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 32,2    | 33,0    | 2,6 %                  | 64,4     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 68,2 %  | 70,4 %  | 2,3                    | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 40,7 %  | 41,3 %  | 0,6                    | 47,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,7     | 2,6 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3     | 2,2     | –2,7 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,9     | 1,4 %                  | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'619,0 | 2'946,9 | 12,5 %                 | 5'197,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'321,4 | 3'718,8 | 12,0 %                 | 6'794,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,1 %  | 39,9 %  | 1,8                    | 42,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,6 %   | 0,0                    | 1,9 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 233,9   | 248,4   | 6,2 %                  | 299,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 89,8    | 99,3    | 10,6 %                 | 131,1    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 124,4    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4     | 1,6     | 12,4 %                 | 5,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 6,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'078,9 | 1'331,5 | 23,4 %                 | 3'162,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 34,3 %  | 36,2 %  | 2,0                    | 45,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,8 %  | 46,5 %  | –2,3                   | 42,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 114,2   | 115,6   | 1,2 %                  | 127,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,7 %  | 49,5 %  | –3,1                   | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 116,8   | 121,6   | 4,1 %                  | 133,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'148,3 | 3'674,4 | 16,7 %                 | 7'031,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 23,1     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –173,1  | –44,4   | 74,4 %                 | 237,4    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 37      | 38      | 2,7 %                  | 64,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 1,1      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,1      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'675  | 13'054  | 11,8 %                 | 21'946,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'345   | 907     | –32,6 %                | 644,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 4,5      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 75,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 12'789  | 13'636  | 6,6 %                  | 22'107,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 4,5      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,1     | 6,3     | 0,2                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 951,4   | 983,9   | 3,4 %                  | 839,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 38,5    | 25,7    | –33,3 %                | 35,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 37,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 86,4 %  | 94,1 %  | 7,7                    | 92,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 368,5 % | 248,5 % | –120,0                 | 166,2 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 11,9 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 59      | 50      | –15,3 %                | 85,1     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 35      | 36      | 2,9 %                  | 20,4     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 0,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,8    | 83,5    | 0,8 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,0 %  | 69,8 %  | 2,7                    | 63,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,3 %   | 2,3 %   | –1,9                   | 9,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 83,9 %  | 47,1 %  | –36,7                  | 43,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 10,6 %  | 7,0 %   | –3,7                   | 8,7 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 98,5 %  | 97,4 %  | –1,0                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,5 %   | 2,6 %   | 1,0                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –       | –       | –                      | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 33,5    | 33,5    | 0,1 %                  | 64,4     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 59,8 %  | 62,0 %  | 2,1                    | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 69,6 %  | 68,7 %  | –0,9                   | 47,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | –2,4 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,4     | –6,6 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5     | 1,5     | –3,8 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'715,8 | 2'962,2 | 9,1 %                  | 5'197,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'496,9 | 4'845,6 | 7,8 %                  | 6'794,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 48,9 %  | 49,0 %  | 0,1                    | 42,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,4 %   | 2,0 %   | –0,3                   | 1,9 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 345,4   | 347,1   | 0,5 %                  | 299,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 171,9   | 174,1   | 1,3 %                  | 131,1    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 124,4    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 8,4     | 7,2     | –13,3 %                | 5,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 6,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'924,3 | 2'220,9 | 15,4 %                 | 3'162,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,3 %  | 46,4 %  | 0,1                    | 45,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 35,8 %  | 38,6 %  | 2,8                    | 42,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 123,8   | 134,1   | 8,3 %                  | 127,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 37,5 %  | 38,9 %  | 1,4                    | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 119,7   | 133,6   | 11,5 %                 | 133,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'160,3 | 4'791,0 | 15,2 %                 | 7'031,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 230,0   | 230,0   | –                      | 23,1     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –336,6  | –54,6   | 83,8 %                 | 237,4    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 17      | 17      | –                      | 64,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 2       | 100,0 %                | 1,1      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,1      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 6'346   | 6'435   | 1,4 %                  | 21'946,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 82      | 396     | 382,9 %                | 644,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 4,5      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 75,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 6'351   | 6'789   | 6,9 %                  | 22'107,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 4,5      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,5     | 4,4     | –0,1                   | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 463,3   | 755,1   | 63,0 %                 | 839,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 34,5    | 35,4    | 2,6 %                  | 35,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 37,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 102,3 % | 103,7 % | 1,4                    | 92,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 22,5 %  | 54,2 %  | 31,8                   | 166,2 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 11,9 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 24      | 24      | –                      | 85,1     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 3       | 11      | 266,7 %                | 20,4     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 0,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,0    | 82,8    | 0,9 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 77,8 %  | 80,0 %  | 2,2                    | 63,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,7 %   | 5,7 %   | 2,0                    | 9,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 41,2 %  | 46,9 %  | 5,7                    | 43,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,7 %   | 11,4 %  | 7,7                    | 8,7 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,2 %  | 61,7 %  | 2,5                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 40,8 %  | 38,3 %  | –2,5                   | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 15,9    | 16,9    | 6,8 %                  | 64,4     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 82,1 %  | 58,6 %  | –23,5                  | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 41,9 %  | 44,2 %  | 2,3                    | 47,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | 1,2 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 2,5     | 0,5 %                  | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 0,9     | –25,8 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'328,9 | 1'482,8 | 11,6 %                 | 5'197,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'775,1 | 1'977,4 | 11,4 %                 | 6'794,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,2 %  | 40,4 %  | –0,8                   | 42,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,3 %   | 0,0                    | 1,9 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 276,2   | 289,5   | 4,8 %                  | 299,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 115,2   | 117,7   | 2,1 %                  | 131,1    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 124,4    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,7     | 0,8     | 8,0 %                  | 5,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 6,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 661,7   | 722,2   | 9,1 %                  | 3'162,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,0 %  | 39,1 %  | 0,1                    | 45,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,4 %  | 49,1 %  | 1,7                    | 42,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 130,9   | 142,3   | 8,7 %                  | 127,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,8 %  | 48,0 %  | 0,1                    | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 126,3   | 129,6   | 2,6 %                  | 133,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'696,8 | 1'846,0 | 8,8 %                  | 7'031,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 23,1     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –78,4   | –131,4  | –67,7 %                | 237,4    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 27      | 27      | –                      | 64,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,1      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,1      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 7'990   | 6'301   | –21,1 %                | 21'946,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 4       | 150     | 3'650,0 %              | 644,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 4,5      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 75,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'772   | 6'197   | –20,3 %                | 22'107,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 4,5      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,5     | 5,8     | 0,3                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'738,1 | 2'189,5 | 26,0 %                 | 839,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 4,0     | 37,5    | 837,5 %                | 35,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 37,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 81,1 %  | 63,9 %  | –17,1                  | 92,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 166,2 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 11,9 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 28      | 23      | –17,9 %                | 85,1     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | 4       | 300,0 %                | 20,4     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 0,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 72,7    | 74,0    | 1,8 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 55,2 %  | 48,1 %  | –7,0                   | 63,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 3,7 %   | –                      | 9,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 29,5 %  | 19,0 %  | –10,5                  | 43,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 24,1 %  | 25,9 %  | 1,8                    | 8,7 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 86,5 %  | 83,5 %  | –3,0                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 13,5 %  | 16,5 %  | 3,0                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 21,2    | 20,4    | –3,6 %                 | 64,4     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 73,9 %  | 72,6 %  | –1,3                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 64,2 %  | 62,5 %  | –1,7                   | 47,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | –3,6 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 3,2     | 19,4 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,7     | 2,0     | 14,6 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'614,8 | 1'430,9 | –11,4 %                | 5'197,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'263,3 | 1'984,5 | –12,3 %                | 6'794,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 49,5 %  | 49,0 %  | –0,5                   | 42,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,3 %   | 0,0                    | 1,9 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 283,1   | 307,6   | 8,7 %                  | 299,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 144,2   | 156,9   | 8,8 %                  | 131,1    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 124,4    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,0     | 1,0     | –4,8 %                 | 5,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 6,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 990,9   | 844,3   | –14,8 %                | 3'162,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,4 %  | 42,7 %  | –0,7                   | 45,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,6 %  | 37,6 %  | 1,0                    | 42,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 103,6   | 115,7   | 11,7 %                 | 127,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,4 %  | 44,8 %  | –1,6                   | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 132,5   | 137,4   | 3,7 %                  | 133,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'283,1 | 1'978,8 | –13,3 %                | 7'031,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 0,1     | –                      | 23,1     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 19,8    | –5,8    | –129,1 %               | 237,4    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.  
<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 15      | 15      | –                      | 64,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,1      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,1      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 4'965   | 4'891   | –1,5 %                 | 21'946,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 14      | 28      | 100,0 %                | 644,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 4,5      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 75,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 4'809   | 4'778   | –0,6 %                 | 22'107,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 4,5      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,5     | 6,4     | –0,1                   | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 296,1   | 552,6   | 86,6 %                 | 839,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 14,0    | 14,5    | 3,6 %                  | 35,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 37,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 90,7 %  | 89,3 %  | –1,4                   | 92,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 166,2 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 11,9 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 22      | 21      | –4,5 %                 | 85,1     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | 2       | 100,0 %                | 20,4     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 0,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,4    | 85,6    | –1,0 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,6 %  | 87,0 %  | 17,4                   | 63,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 4,3 %   | –                      | 9,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 60,7 %  | 65,4 %  | 4,7                    | 43,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 73,9 %  | 73,9 %  | –                      | 8,7 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 77,0 %  | 73,9 %  | –3,2                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,1 %   | 1,2 %   | 1,1                    | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 22,9 %  | 25,0 %  | 2,1                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 15,1    | 17,1    | 12,8 %                 | 64,4     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 52,3 %  | 53,0 %  | 0,7                    | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 55,8 %  | 57,4 %  | 1,6                    | 47,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,1     | 12,8 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 3,5     | 14,2 %                 | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,4     | 10,4 %                 | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'206,4 | 1'307,5 | 8,4 %                  | 5'197,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'657,1 | 1'814,5 | 9,5 %                  | 6'794,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 55,5 %  | 56,0 %  | 0,5                    | 42,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,5 %   | 0,0                    | 1,9 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 332,8   | 368,9   | 10,8 %                 | 299,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 191,3   | 212,7   | 11,2 %                 | 131,1    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 124,4    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8     | 2,1     | 12,5 %                 | 5,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 6,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 759,6   | 752,6   | –0,9 %                 | 3'162,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,1 %  | 47,4 %  | –0,7                   | 45,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 25,0 %  | 24,8 %  | –0,2                   | 42,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 83,1    | 91,4    | 10,1 %                 | 127,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 38,5 %  | 39,1 %  | 0,6                    | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 122,1   | 126,2   | 3,4 %                  | 133,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'578,2 | 1'588,4 | 0,6 %                  | 7'031,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 23,1     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –78,8   | –226,1  | –186,7 %               | 237,4    | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 33      | 34      | 3,0 %                  | 64,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 1       | -50,0 %                | 1,1      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,1      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 7'633   | 10'274  | 34,6 %                 | 21'946,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 611     | 366     | -40,1 %                | 644,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 4,5      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 75,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 8'062   | 10'246  | 27,1 %                 | 22'107,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 4,5      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,5     | 5,7     | 0,2                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 222,7   | 236,4   | 6,2 %                  | 839,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 31,9    | 34,4    | 8,0 %                  | 35,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 37,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 63,4 %  | 82,8 %  | 19,4                   | 92,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 83,7 %  | 100,3 % | 16,6                   | 166,2 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 11,9 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 35      | 55      | 57,1 %                 | 85,1     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 17      | 16      | -5,9 %                 | 20,4     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 0,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 2,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,1    | 80,7    | -2,8 %                 | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 57,7 %  | 62,0 %  | 4,3                    | 63,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,8 %   | 1,4 %   | -4,4                   | 9,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 96,7 %  | 103,8 % | 7,2                    | 43,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 46,2 %  | 9,9 %   | -36,3                  | 8,7 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 51,7 %  | 52,3 %  | 0,5                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,6 %   | –       | –                      | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 45,6 %  | 47,7 %  | 2,1                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 26,8    | 29,5    | 10,1 %                 | 64,4     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 54,3 %  | 54,5 %  | 0,1                    | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 39,9 %  | 39,3 %  | -0,6                   | 47,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | 10,1 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3     | 2,8     | -14,7 %                | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,8     | -12,2 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'216,4 | 2'404,9 | 8,5 %                  | 5'197,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'815,5 | 3'238,2 | 15,0 %                 | 6'794,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,0 %  | 33,7 %  | -2,3                   | 42,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,5 %   | 0,0                    | 1,9 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 341,5   | 304,3   | -10,9 %                | 299,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 125,8   | 106,6   | -15,3 %                | 131,1    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 124,4    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,7     | 1,4     | -17,5 %                | 5,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 6,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'047,0 | 1'428,5 | 36,4 %                 | 3'162,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,7 %  | 40,9 %  | 0,2                    | 45,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 51,1 %  | 53,4 %  | 2,3                    | 42,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 174,5   | 162,5   | -6,9 %                 | 127,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,0 %  | 45,4 %  | 0,4                    | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 140,4   | 149,0   | 6,2 %                  | 133,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'572,1 | 3'495,6 | 35,9 %                 | 7'031,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 25,0    | –                      | 23,1     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -243,5  | 257,4   | 205,7 %                | 237,4    | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 28       | 26      | -7,1 %                 | 64,8     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1        | 4       | 300,0 %                | 1,1      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 1        | –       | –                      | 0,1      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –       | –                      | 1,3      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 8'460    | 9'654   | 14,1 %                 | 21'946,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 495      | 900     | 81,8 %                 | 644,5    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 44       | –       | –                      | 4,5      | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –       | –                      | 75,7     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 8'100    | 9'995   | 23,4 %                 | 22'107,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 42       | –       | –                      | 4,5      | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,3      | 6,1     | 0,8                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 198,0    | 683,6   | 245,2 %                | 839,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 28,4     | 47,8    | 68,5 %                 | 35,4     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 14,7     | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –       | –                      | 37,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 82,8 %   | 101,7 % | 18,9                   | 92,8 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 135,6 %  | 61,6 %  | -74,0                  | 166,2 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 12,1 %   | –       | –                      | 11,9 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 45       | 35      | -22,2 %                | 85,1     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 13       | 27      | 107,7 %                | 20,4     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 3        | –       | –                      | 0,4      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –       | –                      | 2,0      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,9     | 82,8    | 1,0 %                  | 82,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,3 %   | 66,1 %  | 3,8                    | 63,7 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 13,1 %   | 11,3 %  | -1,8                   | 9,6 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 104,8 %  | 38,0 %  | -66,8                  | 43,7 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 31,1 %   | 6,5 %   | -24,7                  | 8,7 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 52,0 %   | 46,1 %  | -5,9                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,5 %    | 2,5 %   | -0,1                   | 2,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 45,5 %   | 51,4 %  | 5,9                    | 33,4 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 35,3     | 33,1    | -6,3 %                 | 64,4     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 61,9 %   | 53,1 %  | -8,7                   | 56,3 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 38,1 %   | 34,3 %  | -3,8                   | 47,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2      | 1,1     | -6,3 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,9      | 3,1     | -20,1 %                | 2,8      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4      | 0,8     | -42,2 %                | 1,1      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'640,8  | 2'610,4 | -1,2 %                 | 5'197,2  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'044,4  | 3'317,0 | -18,0 %                | 6'794,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 0,8 %    | –       | –                      | 0,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 31,3 %   | 32,6 %  | 1,3                    | 42,7 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %    | 0,3 %   | 0,0                    | 1,9 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 449,4    | 314,3   | -30,1 %                | 299,7    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 156,2    | 108,2   | -30,7 %                | 131,1    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 256,8    | –       | –                      | 124,4    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8      | 1,1     | -37,0 %                | 5,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 2,5      | –       | –                      | 6,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'060,3  | 1'512,7 | 42,7 %                 | 3'162,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,0 %   | 44,8 %  | 3,8                    | 45,0 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 55,4 %   | 52,7 %  | -2,8                   | 42,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 249,1    | 165,5   | -33,5 %                | 127,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,1 %   | 41,8 %  | -2,3                   | 43,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 126,7    | 133,9   | 5,6 %                  | 133,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'587,0  | 3'380,0 | 30,7 %                 | 7'031,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –       | –                      | 23,1     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -1'457,4 | 63,0    | 104,3 %                | 237,4    | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | –       | –       | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 20      | 20      | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 30      | 30      | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 1'592   | 1'247   | –21,7 %                | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 8'083   | 9'496   | 17,5 %                 | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 3'284   | 3'888   | 18,4 %                 | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 12'622  | 14'320  | 13,5 %                 | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 2'995   | 3'596   | 20,1 %                 | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,4     | 8,2     | –0,2                   | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 59,3    | 69,1    | 16,6 %                 | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 20,9    | 19,7    | –5,4 %                 | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 12,8    | 13,2    | 3,2 %                  | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | –       | –       | –                      | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 110,7 % | 130,1 % | 19,4                   | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 30,0 %  | 35,5 %  | 5,5                    | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 28      | 26      | –7,1 %                 | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 403     | 498     | 23,6 %                 | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 266     | 304     | 14,3 %                 | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,8    | 84,0    | –0,9 %                 | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,3 %  | 64,0 %  | 1,7                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 53,1 %  | 53,3 %  | 0,2                    | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 850,0 % | 750,0 % | –100,0                 | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 0,1 %   | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 2,6 %   | 4,1 %   | 1,4                    | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,2 %  | 66,6 %  | 1,4                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,6 %   | 1,0 %   | –1,7                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,6 %  | 28,4 %  | –1,2                   | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 57,1    | 61,7    | 8,1 %                  | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 77,5 %  | 79,1 %  | 1,6                    | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 54,4 %  | 30,4 %  | –24,0                  | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,2     | 8,1 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,4     | 4,2     | –4,3 %                 | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 2,3     | 2,3     | –0,6 %                 | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'542,5 | 5'246,9 | 15,5 %                 | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'724,4 | 6'365,7 | –5,3 %                 | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 53,9 %  | 20,0 %  | –33,9                  | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 70,1 %  | 58,1 %  | –12,0                  | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 9,7 %   | 18,4 %  | 8,8                    | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 518,9   | 435,1   | –16,2 %                | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 373,7   | 258,3   | –30,9 %                | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 1'210,2 | 353,2   | –70,8 %                | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 51,4    | 82,0    | 59,3 %                 | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'903,9 | 3'996,2 | –32,3 %                | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 87,8 %  | 48,2 %  | –39,6                  | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 14,4 %  | 12,3 %  | –2,2                   | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 75,0    | 53,4    | –28,8 %                | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 9,9 %   | 9,7 %   | –0,3                   | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 51,6    | 54,7    | 6,1 %                  | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'724,4 | 8'291,9 | 23,3 %                 | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 152,0   | 3'495,3 | 2'199,8 %              | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –       | 1'926,2 | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 30      | 30      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 9'726   | 10'085  | 3,7 %                  | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 596     | 458     | –23,2 %                | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 10'037  | 10'334  | 3,0 %                  | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,7     | 7,4     | 0,7                    | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 282,4   | 316,7   | 12,2 %                 | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 29,4    | 27,9    | –5,1 %                 | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 88,8 %  | 92,1 %  | 3,3                    | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 41      | 36      | –12,2 %                | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 24      | 19      | –20,8 %                | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 87,5    | 86,9    | –0,7 %                 | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,2 %  | 72,7 %  | 3,5                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,2 %   | 5,5 %   | –0,7                   | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 81,0 %  | 38,5 %  | –42,5                  | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,1 %   | 1,8 %   | –1,3                   | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 76,4 %  | 79,6 %  | 3,1                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,5 %   | 3,7 %   | –0,8                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 19,1 %  | 16,7 %  | –2,3                   | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 22,2    | 27,0    | 21,2 %                 | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 80,8 %  | 82,1 %  | 1,2                    | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 71,3 %  | 76,6 %  | 5,3                    | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,9     | 21,2 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,2     | 2,6     | 18,7 %                 | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,7     | 24,4 %                 | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'823,4 | 2'126,4 | 16,6 %                 | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'242,7 | 3'614,4 | 11,5 %                 | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,7 %  | 45,9 %  | 2,1                    | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,2 %   | 2,7 %   | 0,5                    | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 314,2   | 342,8   | 9,1 %                  | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 141,2   | 160,4   | 13,6 %                 | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 7,0     | 9,3     | 32,4 %                 | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'054,8 | 1'568,8 | 48,7 %                 | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,2 %  | 47,9 %  | 8,7                    | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 29,0 %  | 28,5 %  | –0,4                   | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 91,0    | 97,8    | 7,5 %                  | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 58,9 %  | 49,1 %  | –9,7                   | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 153,4   | 152,8   | –0,4 %                 | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'691,3 | 3'278,1 | 21,8 %                 | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 52,6    | 434,5   | 726,1 %                | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –551,4  | –336,3  | 39,0 %                 | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 54      | 54      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 5'537   | 11'735  | 111,9 %                | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'988   | 2'363   | 18,9 %                 | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'304   | 13'626  | 86,6 %                 | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,9     | 8,0     | 0,1                    | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 109,3   | 267,4   | 144,7 %                | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 28,0    | 29,6    | 5,6 %                  | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 28,1 %  | 59,5 %  | 31,4                   | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 30      | 50      | 66,7 %                 | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 72      | 73      | 1,4 %                  | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,7    | 85,6    | 2,3 %                  | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 55,9 %  | 62,6 %  | 6,7                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 9,8 %   | 8,9 %   | –0,9                   | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 258,3 % | 77,8 %  | –180,6                 | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 8,8 %   | 10,6 %  | 1,7                    | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 74,8 %  | 79,8 %  | 5,0                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | 0,4 %   | –                      | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 25,2 %  | 19,7 %  | –5,5                   | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 20,5    | 29,9    | 46,0 %                 | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 59,0 %  | 54,8 %  | –4,2                   | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 68,3 %  | 72,3 %  | 4,0                    | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,4     | 0,6     | 46,0 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,1     | –22,1 %                | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,0     | –22,4 %                | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'682,6 | 2'070,8 | 23,1 %                 | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'311,2 | 3'915,9 | 18,3 %                 | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,5 %  | 40,9 %  | 2,4                    | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,8 %   | 2,4 %   | 0,7                    | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 440,0   | 277,8   | –36,9 %                | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 174,6   | 117,7   | –32,6 %                | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 8,0     | 6,9     | –13,0 %                | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'164,5 | 1'628,0 | 39,8 %                 | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,6 %  | 42,4 %  | –6,2                   | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 39,0 %  | 38,1 %  | –1,0                   | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 171,7   | 105,7   | –38,4 %                | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,4 %  | 54,6 %  | 8,2                    | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 147,9   | 148,7   | 0,5 %                  | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'396,3 | 3'837,3 | 60,1 %                 | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 119,1   | 192,2   | 61,3 %                 | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –914,8  | –78,6   | 91,4 %                 | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 100      | 104      | 4,0 %                  | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 14       | 10       | –28,6 %                | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 20       | –        | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 32'501   | 36'880   | 13,5 %                 | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'861    | 2'013    | 8,2 %                  | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 33'901   | 38'390   | 13,2 %                 | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,0      | 6,5      | –0,5                   | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 185,1    | 469,9    | 153,8 %                | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 27,6     | 28,7     | 4,1 %                  | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 89,0 %   | 97,2 %   | 8,1                    | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 36,4 %   | 55,2 %   | 18,7                   | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 131      | 134      | 2,3 %                  | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 73       | 74       | 1,4 %                  | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,3     | 83,2     | –0,2 %                 | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 57,8 %   | 60,1 %   | 2,3                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,5 %    | 0,5 %    | –1,0                   | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 66,4 %   | 39,1 %   | –27,3                  | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %    | 0,1 %    | 0,0                    | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,8 %   | 65,4 %   | –1,3                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,0 %    | 4,6 %    | 1,6                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,2 %   | 29,9 %   | –0,2                   | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 110,3    | 122,7    | 11,3 %                 | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 84,6 %   | 88,1 %   | 3,5                    | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 22,4 %   | 24,1 %   | 1,6                    | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8      | 1,1      | 30,8 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2      | 3,2      | –1,7 %                 | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,8      | 1,8      | 0,3 %                  | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'421,0  | 9'290,9  | 10,3 %                 | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 11'968,8 | 12'770,7 | 6,7 %                  | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,2 %    | –        | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 48,4 %   | 50,3 %   | 1,9                    | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 6,9 %    | 3,8 %    | –3,1                   | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 348,3    | 328,4    | –5,7 %                 | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 171,1    | 167,5    | –2,1 %                 | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 24,4     | 12,7     | –48,1 %                | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 6'309,8  | 6'969,1  | 10,4 %                 | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 52,8 %   | 53,8 %   | 0,9                    | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 32,3 %   | 33,2 %   | 0,9                    | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 112,6    | 109,0    | –3,2 %                 | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 26,1 %   | 26,0 %   | –0,1                   | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 90,7     | 86,8     | –4,3 %                 | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 11'941,6 | 12'965,5 | 8,6 %                  | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2'142,6  | 2'084,8  | –2,7 %                 | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –27,2    | 194,8    | 817,0 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 60      | 60      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 14'666  | 21'852  | 49,0 %                 | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 14'445  | 21'604  | 49,6 %                 | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,5     | 7,7     | 1,2                    | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 84,3    | 383,2   | 354,5 %                | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 67,0 %  | 99,8 %  | 32,8                   | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 70      | 72      | 2,9 %                  | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 87,6    | 87,7    | 0,0 %                  | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 75,7 %  | 79,2 %  | 3,5                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –       | 20,8 %  | –                      | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,2 %   | 0,1 %   | –0,1                   | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 62,6 %  | 67,8 %  | 5,2                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,6 %   | 3,6 %   | 0,0                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,6 %  | 28,5 %  | –5,1                   | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 47,4    | 73,4    | 54,8 %                 | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 82,9 %  | 80,3 %  | –2,6                   | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,7 %  | 47,5 %  | 2,8                    | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 1,2     | 54,8 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 3,4     | 3,9 %                  | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,7     | 1,8     | 8,5 %                  | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'673,8 | 5'639,8 | 53,5 %                 | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'528,0 | 7'610,2 | 37,7 %                 | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 29,4 %  | 34,9 %  | 5,5                    | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 5,7 %   | 8,1 %   | 2,4                    | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 376,9   | 348,3   | –7,6 %                 | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 112,5   | 123,0   | 9,3 %                  | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 21,8    | 28,6    | 30,8 %                 | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'761,6 | 2'961,9 | 7,3 %                  | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 50,0 %  | 35,9 %  | –14,0                  | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,1 %  | 36,1 %  | –13,9                  | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 188,8   | 125,9   | –33,3 %                | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 27,6 %  | 27,7 %  | 0,1                    | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 104,1   | 104,5   | 0,3 %                  | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'528,0 | 8'239,5 | 49,1 %                 | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'122,5 | 2'794,3 | 148,9 %                | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –       | 629,3   | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 79      | 79       | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –        | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 3'460   | 25'509   | 637,3 %                | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –        | –                      | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 3'452   | 24'898   | 621,3 %                | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,0     | 7,6      | 0,6                    | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 69,0    | 236,3    | 242,5 %                | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –        | –                      | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 12,0 %  | 88,5 %   | 76,5                   | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 46      | 111      | 141,3 %                | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,5    | 84,8     | –0,8 %                 | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,2 %  | 66,7 %   | 1,4                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 1,8 %    | –                      | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –       | 86,8 %   | –                      | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 0,9 %    | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 44,5 %  | 59,3 %   | 14,8                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 6,1 %   | 6,2 %    | 0,1                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 49,4 %  | 34,5 %   | –14,8                  | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 12,2    | 58,9     | 382,7 %                | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 84,0 %  | 90,0 %   | 6,1                    | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 35,8 %  | 47,4 %   | 11,6                   | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,2     | 0,7      | 382,7 %                | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5     | 2,3      | –34,5 %                | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,3      | –4,4 %                 | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'334,6 | 6'738,3  | 404,9 %                | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'092,4 | 9'937,5  | 374,9 %                | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 28,4 %  | 34,7 %   | 6,4                    | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 6,6 %   | 10,0 %   | 3,4                    | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 604,8   | 389,6    | –35,6 %                | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 171,9   | 138,7    | –19,3 %                | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 40,3    | 40,1     | –0,4 %                 | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'326,2 | 3'955,5  | 198,3 %                | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 63,4 %  | 38,2 %   | –25,2                  | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 57,1 %  | 46,5 %   | –10,6                  | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 345,0   | 181,1    | –47,5 %                | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 17,6 %  | 25,6 %   | 8,0                    | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 106,4   | 104,0    | –2,2 %                 | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'092,4 | 10'360,1 | 395,1 %                | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 346,4   | 3'485,0  | 906,1 %                | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –       | 422,5    | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022 | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |      |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | –    | 70      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –    | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –    | –       | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –    | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | –    | 1'616   | –                      | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –    | –       | –                      | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –    | –       | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –    | –       | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | –    | 1'616   | –                      | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –    | –       | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | –    | 5,6     | –                      | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | –    | –       | –                      | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –    | –       | –                      | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –    | –       | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –    | –       | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | –    | 6,3 %   | –                      | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –    | –       | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –    | –       | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | –    | 29      | –                      | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –    | –       | –                      | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –    | –       | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –    | –       | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | –    | 84,9    | –                      | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | –    | 62,1 %  | –                      | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –    | –       | –                      | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –    | –       | –                      | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –    | –       | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –    | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |      |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –    | –       | –                      | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | –    | 49,3 %  | –                      | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –    | 3,5 %   | –                      | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –    | 47,2 %  | –                      | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | –    | 10,7    | –                      | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | –    | 87,3 %  | –                      | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | –    | 41,7 %  | –                      | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | –    | 0,2     | –                      | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | –    | 6,6     | –                      | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | –    | 2,8     | –                      | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |      |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | –    | 618,2   | –                      | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | –    | 1'140,2 | –                      | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –    | –       | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –    | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | –    | 30,0 %  | –                      | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –    | 4,3 %   | –                      | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | –    | 705,6   | –                      | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | –    | 211,7   | –                      | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –    | –       | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –    | 30,5    | –                      | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –    | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | –    | 385,6   | –                      | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | –    | 33,1 %  | –                      | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | –    | 51,1 %  | –                      | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | –    | 360,2   | –                      | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | –    | 14,5 %  | –                      | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | –    | 104,0   | –                      | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | –    | 1'163,3 | –                      | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –    | 597,3   | –                      | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –    | 23,1    | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 75      | 75      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3       | 3       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 14      | 14      | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 26'846  | 27'400  | 2,1 %                  | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'047   | 933     | –10,9 %                | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 1'742   | 2'562   | 47,1 %                 | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 29'209  | 30'630  | 4,9 %                  | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,0     | 6,8     | –0,1                   | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 905,4   | 1'317,1 | 45,5 %                 | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 30,2    | 28,4    | –6,2 %                 | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 43,5    | 65,7    | 50,8 %                 | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,1 %  | 100,1 % | 2,0                    | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 95,6 %  | 85,2 %  | –10,4                  | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 89      | 88      | –1,1 %                 | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 35      | 35      | –                      | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 40      | 39      | –2,5 %                 | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,9    | 83,0    | 0,2 %                  | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 58,5 %  | 63,0 %  | 4,4                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 20,1 %  | 21,6 %  | 1,5                    | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 22,9 %  | 18,0 %  | –4,9                   | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,3 %   | 0,2 %   | 0,0                    | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 68,3 %  | 69,2 %  | 0,9                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,3 %   | 2,1 %   | –0,2                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,1 %  | 28,5 %  | –0,6                   | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 79,6    | 86,2    | 8,4 %                  | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 80,0 %  | 76,9 %  | –3,1                   | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 51,4 %  | 53,6 %  | 2,1                    | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | 8,4 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,8     | 4,0 %                  | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5     | 1,5     | 0,7 %                  | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'108,6 | 6'656,2 | 9,0 %                  | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'877,9 | 9'535,7 | 7,4 %                  | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 6,0 %   | 7,7 %   | 1,7                    | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,4 %  | 36,0 %  | –0,5                   | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 5,7 %   | 5,6 %   | –0,1                   | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 299,6   | 308,6   | 3,0 %                  | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 110,7   | 112,0   | 1,1 %                  | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 17,5    | 17,5    | 0,0 %                  | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'288,0 | 3'719,4 | –29,7 %                | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 59,6 %  | 40,7 %  | –18,9                  | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 33,5 %  | 31,8 %  | –1,7                   | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 100,3   | 98,1    | –2,2 %                 | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 29,9 %  | 29,3 %  | –0,6                   | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 89,6    | 86,7    | –3,2 %                 | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'877,9 | 9'140,9 | 3,0 %                  | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 606,2   | 2'782,8 | 359,1 %                | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –       | –394,8  | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 10      | 10      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 3'674   | 3'361   | –8,5 %                 | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 3'592   | 3'261   | –9,2 %                 | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,5     | 10,1    | 0,6                    | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'844,5 | 3'485,0 | 88,9 %                 | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 100,7 % | 92,1 %  | –8,6                   | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 11      | 13      | 18,2 %                 | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 45,1    | 43,8    | –2,9 %                 | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 54,5 %  | 46,2 %  | –8,4                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 22,2 %  | 38,9 %  | 16,7                   | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,2 %   | 0,2 %   | 0,0                    | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 70,5 %  | 72,6 %  | 2,1                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 10,6 %  | 8,8 %   | –1,8                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 18,6 %  | 18,4 %  | –0,2                   | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 22,0    | 23,0    | 4,6 %                  | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 77,1 %  | 80,1 %  | 2,9                    | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 67,6 %  | 67,4 %  | –0,2                   | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 2,2     | 2,3     | 4,6 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 6,0     | 6,9     | 14,3 %                 | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 3,3     | 4,1     | 23,1 %                 | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'746,0 | 1'875,6 | 7,4 %                  | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'001,9 | 2'213,8 | 10,6 %                 | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 53,7 %  | 66,4 %  | 12,7                   | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 11,4 %  | 9,4 %   | –2,1                   | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 544,9   | 658,7   | 20,9 %                 | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 299,1   | 450,9   | 50,7 %                 | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 63,6    | 63,5    | –0,1 %                 | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'564,1 | 1'577,7 | 0,9 %                  | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 78,1 %  | 79,9 %  | 1,8                    | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 17,7 %  | 12,4 %  | –5,3                   | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 96,7    | 81,9    | –15,3 %                | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 17,9 %  | 16,6 %  | –1,4                   | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 97,7    | 97,3    | –0,4 %                 | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'001,9 | 1'974,0 | –1,4 %                 | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –       | –239,8  | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 10      | 10      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 3'639   | 3'637   | –0,1 %                 | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 3'437   | 3'561   | 3,6 %                  | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,9     | 7,1     | 0,2                    | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | –       | 1'194,0 | –                      | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,7 %  | 99,6 %  | –0,1                   | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 10      | 12      | 20,0 %                 | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 53,2    | 50,6    | –4,9 %                 | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 40,0 %  | 41,7 %  | 1,7                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –       | 20,0 %  | –                      | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,5 %   | 0,5 %   | 0,0                    | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 79,3 %  | 73,0 %  | –6,3                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 8,5 %   | 12,4 %  | 4,0                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 11,7 %  | 14,0 %  | 2,3                    | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 18,2    | 19,0    | 4,7 %                  | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 86,7 %  | 92,8 %  | 6,1                    | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 72,6 %  | 67,6 %  | –5,0                   | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,8     | 1,9     | 4,7 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 5,0     | 5,2     | 4,7 %                  | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 3,6     | 3,6     | –0,4 %                 | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'972,1 | 2'180,5 | 10,6 %                 | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'182,2 | 2'417,6 | 10,8 %                 | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 64,8 %  | 56,7 %  | –8,1                   | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 4,0 %   | 3,0 %   | –1,0                   | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 599,7   | 664,7   | 10,8 %                 | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 411,4   | 385,0   | –6,4 %                 | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 25,4    | 20,4    | –19,7 %                | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'692,5 | 1'471,2 | –13,1 %                | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 77,6 %  | 59,9 %  | –17,6                  | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 13,4 %  | 16,6 %  | 3,2                    | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 80,4    | 110,2   | 37,0 %                 | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 18,0 %  | 15,5 %  | –2,6                   | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 108,2   | 104,6   | –3,3 %                 | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'182,2 | 2'455,8 | 12,5 %                 | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 485,4   | –                      | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –       | 38,1    | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 16      | 16      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 5'788   | 5'654   | –2,3 %                 | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 5'635   | 5'485   | –2,7 %                 | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,9     | 9,8     | 0,0                    | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 2'261,0 | 793,0   | –64,9 %                | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,1 %  | 96,8 %  | –2,3                   | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 18      | 17      | –5,6 %                 | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 44,3    | 43,4    | –2,1 %                 | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 33,3 %  | 29,4 %  | –3,9                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 12,5 %  | 6,2 %   | –6,2                   | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 58,5 %  | 55,7 %  | –2,7                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 29,4 %  | 31,7 %  | 2,3                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 12,1 %  | 12,5 %  | 0,4                    | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 32,5    | 32,1    | –1,4 %                 | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 98,2 %  | 94,4 %  | –3,8                   | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 39,7 %  | 39,9 %  | 0,2                    | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 2,0     | 2,0     | –1,4 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 5,6     | 5,7     | 0,9 %                  | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 3,3     | 3,1     | –7,2 %                 | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'359,6 | 3'197,8 | –4,8 %                 | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'854,6 | 3'393,3 | –12,0 %                | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 63,6 %  | 69,9 %  | 6,3                    | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 13,6 %  | 10,9 %  | –2,6                   | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 666,0   | 600,2   | –9,9 %                 | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 434,7   | 432,1   | –0,6 %                 | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 92,8    | 67,7    | –27,1 %                | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'081,0 | 2'405,3 | –21,9 %                | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 79,9 %  | 72,6 %  | –7,3                   | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 14,1 %  | 10,3 %  | –3,8                   | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 94,2    | 61,9    | –34,2 %                | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 13,4 %  | 17,0 %  | 3,5                    | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 89,4    | 99,4    | 11,1 %                 | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'854,6 | 3'312,2 | –14,1 %                | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 37,3    | 178,4   | 378,0 %                | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –       | –81,1   | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 148      | 148      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 52'243   | 53'374   | 2,2 %                  | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 40       | –        | –                      | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 51'850   | 52'637   | 1,5 %                  | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,7      | 8,1      | 0,4                    | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'336,5  | 1'192,8  | –10,8 %                | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 40,0     | –        | –                      | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,7 %   | 98,8 %   | 2,1                    | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 191      | 192      | 0,5 %                  | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1        | –        | –                      | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,3     | 84,2     | 1,0 %                  | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,9 %   | 70,3 %   | –2,6                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 34,5 %   | 31,3 %   | –3,2                   | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %    | 0,1 %    | 0,0                    | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 70,4 %   | 70,7 %   | 0,3                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,6 %    | 3,5 %    | –0,1                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 25,9 %   | 25,7 %   | –0,2                   | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 178,8    | 189,8    | 6,2 %                  | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 75,3 %   | 77,1 %   | 1,8                    | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 60,0 %   | 60,3 %   | 0,3                    | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2      | 1,3      | 6,2 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4      | 3,6      | 4,0 %                  | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,8      | 2,0      | 7,6 %                  | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 13'967,0 | 15'069,0 | 7,9 %                  | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 18'152,4 | 19'476,4 | 7,3 %                  | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 48,0 %   | 47,9 %   | –0,1                   | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 6,2 %    | 6,1 %    | –0,1                   | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 347,2    | 364,9    | 5,1 %                  | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 168,1    | 177,2    | 5,4 %                  | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 21,5     | 22,4     | 4,1 %                  | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 10'341,8 | 10'185,1 | –1,5 %                 | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 57,0 %   | 49,6 %   | –7,3                   | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,7 %   | 36,1 %   | –0,6                   | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 127,4    | 131,6    | 3,3 %                  | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 28,2 %   | 25,8 %   | –2,4                   | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 98,0     | 99,2     | 1,2 %                  | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 18'152,4 | 20'518,1 | 13,0 %                 | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2'082,1  | 3'982,0  | 91,2 %                 | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –        | 1'041,7  | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 163      | 169      | 3,7 %                  | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 57'890   | 60'393   | 4,3 %                  | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 572      | –        | –                      | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 57'504   | 59'593   | 3,6 %                  | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,7      | 6,3      | –0,4                   | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 758,3    | 932,2    | 22,9 %                 | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 22,6     | –        | –                      | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,3 %   | 97,9 %   | 0,6                    | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 250      | 229      | –8,4 %                 | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 26       | –        | –                      | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,4     | 83,8     | –0,7 %                 | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,9 %   | 72,5 %   | 2,6                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,4 %    | –        | –                      | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 56,0 %   | 38,7 %   | –17,3                  | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,4 %    | 0,6 %    | 0,2                    | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 69,5 %   | 67,3 %   | –2,3                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,6 %    | 4,9 %    | 1,3                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 26,5 %   | 27,2 %   | 0,7                    | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 181,0    | 185,7    | 2,6 %                  | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 72,8 %   | 79,9 %   | 7,1                    | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 24,1 %   | 24,9 %   | 0,8                    | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | –1,1 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1      | 3,1      | –0,7 %                 | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6      | 1,7      | 5,1 %                  | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 12'464,8 | 13'451,5 | 7,9 %                  | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 16'410,0 | 18'112,2 | 10,4 %                 | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 53,6 %   | 53,3 %   | –0,3                   | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 6,1 %    | 7,8 %    | 1,7                    | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 280,7    | 299,9    | 6,8 %                  | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 152,9    | 162,0    | 6,0 %                  | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 17,5     | 23,7     | 35,2 %                 | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 9'275,8  | 10'482,9 | 13,0 %                 | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 56,5 %   | 59,4 %   | 2,9                    | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 29,8 %   | 27,7 %   | –2,2                   | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 83,8     | 83,0     | –0,9 %                 | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 32,0 %   | 30,7 %   | –1,3                   | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 89,9     | 89,7     | –0,2 %                 | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 16'410,0 | 17'635,3 | 7,5 %                  | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'047,6  | 780,3    | –25,5 %                | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –        | –476,8   | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 76      | 76       | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –        | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 27'386  | 27'623   | 0,9 %                  | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –        | –                      | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 26'927  | 27'094   | 0,6 %                  | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,5     | 7,6      | 0,1                    | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'086,8 | 1'139,8  | 4,9 %                  | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –        | –                      | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,7 %  | 99,6 %   | 0,9                    | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 97      | 95       | –2,1 %                 | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,2    | 82,8     | –0,5 %                 | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 59,8 %  | 58,9 %   | –0,8                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –        | –                      | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 29,7 %  | 25,0 %   | –4,7                   | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,0 %   | 1,1 %    | 0,0                    | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %   | 0,1 %    | 0,0                    | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,2 %  | 64,6 %   | 1,4                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,4 %   | 3,3 %    | –2,1                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,3 %  | 32,0 %   | 0,7                    | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 88,0    | 89,6     | 1,8 %                  | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 76,7 %  | 76,5 %   | –0,2                   | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 54,5 %  | 48,0 %   | –6,5                   | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,2      | 1,8 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 3,2      | 1,0 %                  | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6     | 1,6      | 3,2 %                  | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'089,8 | 7'485,9  | 5,6 %                  | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'428,0 | 10'186,8 | 8,0 %                  | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,6 %  | 39,9 %   | –2,7                   | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 6,9 %   | 4,9 %    | –2,0                   | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 344,3   | 368,8    | 7,1 %                  | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 149,2   | 150,0    | 0,5 %                  | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 24,1    | 18,2     | –24,4 %                | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'001,6 | 4'499,1  | –10,0 %                | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 53,1 %  | 43,6 %   | –9,4                   | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 32,6 %  | 32,5 %   | –0,1                   | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 112,3   | 119,9    | 6,8 %                  | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 26,8 %  | 24,9 %   | –1,9                   | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 92,3    | 92,9     | 0,7 %                  | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'428,0 | 10'307,2 | 9,3 %                  | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'586,7 | 2'878,1  | 81,4 %                 | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –       | 120,4    | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 60      | 60      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 18'796  | 19'418  | 3,3 %                  | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 476     | 396     | –16,8 %                | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 19'046  | 19'530  | 2,5 %                  | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,3     | 6,1     | –0,2                   | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 439,2   | 784,6   | 78,6 %                 | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 44,8    | 57,5    | 28,4 %                 | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 85,8 %  | 88,7 %  | 2,8                    | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 70      | 75      | 7,1 %                  | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 13      | 8       | –38,5 %                | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,9    | 85,4    | 0,6 %                  | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,3 %  | 60,2 %  | –6,0                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,8 %   | 2,4 %   | –2,4                   | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 36,3 %  | 37,7 %  | 1,5                    | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,3 %  | 61,9 %  | –1,4                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,4 %   | 4,3 %   | –0,1                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,4 %  | 33,9 %  | 1,5                    | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 66,4    | 67,7    | 1,9 %                  | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 72,6 %  | 74,5 %  | 1,9                    | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 48,6 %  | 47,6 %  | –1,0                   | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | 1,9 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4     | 3,4     | –0,9 %                 | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6     | 1,6     | –0,2 %                 | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'326,2 | 5'536,0 | 3,9 %                  | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'674,7 | 6'592,3 | –1,2 %                 | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,7 %  | 41,6 %  | 2,9                    | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 4,2 %   | 3,6 %   | –0,6                   | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 346,3   | 332,7   | –3,9 %                 | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 135,6   | 140,4   | 3,5 %                  | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 14,7    | 12,3    | –16,8 %                | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'124,5 | 2'775,0 | –32,7 %                | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 61,8 %  | 46,9 %  | –14,9                  | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,9 %  | 36,7 %  | –2,2                   | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 134,6   | 122,2   | –9,3 %                 | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 30,3 %  | 33,7 %  | 3,4                    | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 104,9   | 100,6   | –4,0 %                 | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'674,7 | 5'918,3 | –11,3 %                | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 311,9   | 1'610,3 | 416,4 %                | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –       | –674,0  | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 120      | 120      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 19       | 19       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 10       | 10       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 44'543   | 44'531   | 0,0 %                  | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 2'815    | 3'567    | 26,7 %                 | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 492      | 643      | 30,7 %                 | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 47'370   | 48'230   | 1,8 %                  | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,8      | 7,5      | –0,3                   | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 382,7    | 426,9    | 11,6 %                 | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 50,5     | 42,8     | –15,2 %                | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 123,0    | 128,6    | 4,6 %                  | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 101,7 %  | 101,7 %  | 0,0                    | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 40,6 %   | 51,4 %   | 10,8                   | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 233      | 250      | 7,3 %                  | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 58       | 101      | 74,1 %                 | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 4        | 5        | 25,0 %                 | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,3     | 83,6     | –0,8 %                 | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,1 %   | 65,4 %   | 0,4                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 8,1 %    | 10,1 %   | 2,0                    | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 92,6 %   | 111,9 %  | 19,2                   | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %    | 0,1 %    | 0,0                    | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,8 %   | 67,4 %   | 0,7                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,0 %    | 3,5 %    | 0,5                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,2 %   | 29,0 %   | –1,2                   | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 176,4    | 176,1    | –0,2 %                 | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 73,1 %   | 78,6 %   | 5,5                    | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,4 %   | 54,3 %   | 1,9                    | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2      | 1,2      | –0,2 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,7      | 3,6      | –2,0 %                 | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,8      | 1,9      | 6,6 %                  | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 13'822,4 | 13'809,0 | –0,1 %                 | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 17'463,3 | 17'894,0 | 2,5 %                  | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 1,9 %    | 2,4 %    | 0,5                    | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,6 %   | 45,7 %   | 2,1                    | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 6,0 %    | 0,8 %    | –5,1                   | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 365,0    | 367,1    | 0,6 %                  | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 160,7    | 169,5    | 5,5 %                  | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 21,9     | 3,0      | –86,4 %                | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 10'935,3 | 8'276,3  | –24,3 %                | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 62,6 %   | 48,8 %   | –13,8                  | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 37,2 %   | 36,3 %   | –0,9                   | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 135,7    | 133,3    | –1,8 %                 | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 26,5 %   | 20,1 %   | –6,5                   | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 96,8     | 69,9     | –27,8 %                | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 17'463,3 | 16'969,9 | –2,8 %                 | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'309,2  | 4'732,4  | 261,5 %                | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –        | –924,1   | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 78      | 78       | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2        | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 27'939  | 27'757   | –0,7 %                 | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 873     | 979      | 12,1 %                 | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 28'615  | 28'518   | –0,3 %                 | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,3     | 7,3      | 0,0                    | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'146,3 | 893,5    | –22,1 %                | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 42,2    | 31,7     | –24,9 %                | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,1 %  | 97,5 %   | –0,6                   | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 119,6 % | 134,1 %  | 14,5                   | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 100     | 110      | 10,0 %                 | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 21      | 31       | 47,6 %                 | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,3    | 84,8     | 0,6 %                  | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,2 %  | 72,3 %   | 2,1                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 9,1 %   | 9,9 %    | 0,8                    | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 29,9 %  | 40,4 %   | 10,5                   | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –        | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,7 %  | 64,7 %   | –3,0                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,0 %   | 3,4 %    | 0,4                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,3 %  | 31,9 %   | 2,6                    | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 90,6    | 95,1     | 5,0 %                  | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 71,4 %  | 73,2 %   | 1,9                    | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 56,8 %  | 54,7 %   | –2,1                   | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,2      | 5,0 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 3,3      | 5,2 %                  | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5     | 1,6      | 3,3 %                  | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'035,8 | 8'009,8  | 13,8 %                 | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'750,0 | 9'778,6  | 11,8 %                 | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,2 %  | 42,5 %   | –1,7                   | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,4 %   | 1,5 %    | 0,0                    | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 303,7   | 340,3    | 12,1 %                 | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 135,1   | 145,7    | 7,9 %                  | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 4,4     | 5,1      | 15,6 %                 | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'813,5 | 4'254,7  | –11,6 %                | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 55,0 %  | 41,0 %   | –14,0                  | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 34,5 %  | 39,5 %   | 5,0                    | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 104,6   | 134,3    | 28,3 %                 | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 31,9 %  | 26,5 %   | –5,4                   | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 96,9    | 95,9     | –1,0 %                 | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'750,0 | 10'385,8 | 18,7 %                 | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 881,5   | 3'033,2  | 244,1 %                | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –       | 607,2    | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 50      | 50      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 16'482  | 16'520  | 0,2 %                  | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'185  | 16'297  | 0,7 %                  | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,9     | 7,6     | –0,3                   | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'771,9 | 597,3   | –66,3 %                | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 90,3 %  | 90,5 %  | 0,2                    | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 67      | 77      | 14,9 %                 | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,9    | 84,8    | 0,0 %                  | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,1 %  | 71,4 %  | –1,7                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 53,5 %  | 70,0 %  | 16,5                   | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,5 %   | 0,4 %   | –0,1                   | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 69,9 %  | 69,3 %  | –0,6                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,6 %   | 4,5 %   | –0,1                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 25,0 %  | 25,9 %  | 0,9                    | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 56,1    | 58,0    | 3,3 %                  | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 84,0 %  | 81,1 %  | –2,9                   | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 60,3 %  | 59,7 %  | –0,5                   | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,2     | 3,3 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4     | 3,5     | 3,0 %                  | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 2,0     | 2,0     | –1,8 %                 | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'514,1 | 4'658,0 | 3,2 %                  | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'830,5 | 5'813,3 | –0,3 %                 | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 51,8 %  | 53,7 %  | 1,9                    | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 4,9 %   | 3,3 %   | –1,6                   | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 353,8   | 351,9   | –0,5 %                 | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 186,5   | 191,5   | 2,7 %                  | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 17,7    | 11,8    | –33,5 %                | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'640,0 | 3'197,7 | –12,2 %                | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 62,4 %  | 53,9 %  | –8,5                   | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 30,9 %  | 30,4 %  | –0,5                   | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 109,2   | 107,0   | –2,1 %                 | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 26,9 %  | 26,9 %  | 0,0                    | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 95,2    | 96,8    | 1,7 %                  | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'830,5 | 5'934,5 | 1,8 %                  | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 467,0   | 1'004,1 | 115,0 %                | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –       | 121,3   | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 50      | 50       | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –        | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 13'123  | 13'185   | 0,5 %                  | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 636     | 912      | 43,4 %                 | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 13'497  | 13'790   | 2,2 %                  | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,7     | 5,8      | 1,1                    | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 212,0   | 679,0    | 220,3 %                | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 29,7    | 25,6     | –13,7 %                | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 71,9 %  | 72,2 %   | 0,3                    | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 51      | 46       | –9,8 %                 | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 24      | 32       | 33,3 %                 | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 87,0    | 87,9     | 1,0 %                  | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 74,7 %  | 76,9 %   | 2,3                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 8,0 %   | 5,1 %    | –2,9                   | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 46,9 %  | 27,5 %   | –19,4                  | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 6,7 %   | 9,0 %    | 2,3                    | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 38,5 %  | 37,9 %   | –0,6                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 15,0 %  | 15,5 %   | 0,5                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 46,5 %  | 46,7 %   | 0,1                    | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 115,4   | 122,3    | 6,0 %                  | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 65,1 %  | 67,7 %   | 2,6                    | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 30,8 %  | 30,2 %   | –0,6                   | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 2,3     | 2,4      | 6,0 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 8,4     | 8,7      | 3,5 %                  | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 2,1     | 2,3      | 6,2 %                  | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'226,8 | 7'758,8  | 7,4 %                  | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'524,9 | 10'324,8 | 8,4 %                  | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 27,0 %  | 24,2 %   | –2,9                   | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 13,4 %  | 15,0 %   | 1,6                    | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 692,3   | 732,4    | 5,8 %                  | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 190,7   | 180,9    | –5,1 %                 | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 94,5    | 112,0    | 18,5 %                 | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'307,0 | 1'566,2  | 19,8 %                 | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 15,2 %  | 16,4 %   | 1,2                    | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,7 %  | 16,9 %   | –21,8                  | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 268,2   | 123,9    | –53,8 %                | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 77,1 %  | 76,1 %   | –0,9                   | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 481,5   | 515,4    | 7,1 %                  | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'595,7 | 9'545,8  | 11,1 %                 | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'593,4 | 1'492,3  | –6,3 %                 | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –929,2  | –779,1   | 16,2 %                 | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 80      | 80      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 26'413  | 28'309  | 7,2 %                  | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 26'092  | 28'003  | 7,3 %                  | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,3     | 7,2     | –0,1                   | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 719,1   | 1'264,7 | 75,9 %                 | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 90,5 %  | 96,9 %  | 6,5                    | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 114     | 102     | –10,5 %                | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,6    | 82,3    | 0,9 %                  | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 57,0 %  | 57,8 %  | 0,8                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,8 %   | –       | –                      | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 58,6 %  | 33,6 %  | –25,0                  | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,3 %   | 0,3 %   | 0,0                    | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 75,2 %  | 77,3 %  | 2,0                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,1 %   | 4,2 %   | –0,9                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 19,4 %  | 18,3 %  | –1,1                   | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 72,7    | 76,7    | 5,5 %                  | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 85,9 %  | 83,8 %  | –2,1                   | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 63,1 %  | 65,1 %  | 1,9                    | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 5,5 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,7     | –1,5 %                 | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,8     | 1,8     | –1,5 %                 | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'639,1 | 6'278,1 | 11,3 %                 | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'688,5 | 8'284,8 | 7,8 %                  | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 53,8 %  | 58,3 %  | 4,5                    | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 4,7 %   | 2,8 %   | –1,9                   | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 291,1   | 292,7   | 0,5 %                  | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 158,5   | 172,5   | 8,8 %                  | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 13,9    | 8,2     | –40,7 %                | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'471,2 | 4'967,5 | 11,1 %                 | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 58,2 %  | 59,0 %  | 0,9                    | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 30,6 %  | 29,4 %  | –1,2                   | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 89,1    | 85,9    | –3,5 %                 | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 32,5 %  | 32,4 %  | –0,1                   | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 94,6    | 96,4    | 1,8 %                  | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'688,5 | 8'417,8 | 9,5 %                  | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 411,1   | 360,2   | –12,4 %                | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –       | 133,0   | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 86      | 86       | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –        | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 30'273  | 30'764   | 1,6 %                  | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 956     | 480      | –49,8 %                | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 30'911  | 30'954   | 0,1 %                  | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,8     | 8,1      | 0,4                    | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'122,4 | 1'495,2  | 33,2 %                 | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 49,1    | 69,1     | 40,9 %                 | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,4 %  | 98,0 %   | 1,6                    | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 113     | 100      | –11,5 %                | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 20      | 8        | –60,0 %                | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,4    | 81,5     | –1,1 %                 | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,2 %  | 71,3 %   | 2,1                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,8 %   | 3,7 %    | –3,1                   | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 34,5 %  | 17,9 %   | –16,7                  | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –        | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,4 %   | 0,2 %    | –0,2                   | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 73,9 %  | 71,7 %   | –2,2                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,1 %   | 1,5 %    | 0,4                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 24,5 %  | 26,6 %   | 2,1                    | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 103,7   | 111,2    | 7,3 %                  | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 73,8 %  | 75,6 %   | 1,8                    | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 61,7 %  | 61,1 %   | –0,5                   | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,3      | 7,3 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3     | 3,6      | 7,3 %                  | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,8     | 1,9      | 6,5 %                  | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'723,5 | 8'242,0  | 6,7 %                  | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'675,4 | 10'216,7 | 5,6 %                  | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,5 %  | 46,5 %   | 1,1                    | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 3,5 %   | 3,0 %    | –0,5                   | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 309,8   | 327,0    | 5,5 %                  | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 142,3   | 153,6    | 8,0 %                  | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 10,9    | 9,8      | –9,8 %                 | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'389,9 | 4'832,8  | –10,3 %                | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 55,7 %  | 44,7 %   | –11,0                  | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 35,8 %  | 34,2 %   | –1,5                   | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 110,8   | 111,9    | 1,0 %                  | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 30,4 %  | 27,6 %   | –2,9                   | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 94,2    | 95,4     | 1,2 %                  | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'675,4 | 10'817,2 | 11,8 %                 | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 854,8   | 2'506,6  | 193,2 %                | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –       | 600,5    | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 44      | 44      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 14'847  | 15'534  | 4,6 %                  | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 14'816  | 15'429  | 4,1 %                  | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,3     | 7,4     | 0,1                    | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'190,1 | 1'321,2 | 11,0 %                 | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,4 %  | 96,7 %  | 4,3                    | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 60      | 54      | –10,0 %                | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,0    | 85,0    | 1,2 %                  | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 83,3 %  | 87,0 %  | 3,7                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 41,7 %  | 26,7 %  | –14,9                  | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %   | –       | –                      | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,2 %  | 61,4 %  | –1,8                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,9 %   | 3,6 %   | 0,7                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,8 %  | 35,0 %  | 1,2                    | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 61,1    | 56,9    | –7,0 %                 | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 70,2 %  | 79,3 %  | 9,1                    | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 54,0 %  | 52,2 %  | –1,8                   | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,4     | 1,3     | –7,0 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,1     | 3,7     | –11,1 %                | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,8     | 1,8     | –2,0 %                 | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'323,3 | 4'353,2 | 0,7 %                  | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'174,8 | 5'319,1 | 2,8 %                  | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,4 %  | 41,6 %  | –1,8                   | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,8 %   | 1,6 %   | –0,2                   | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 348,5   | 342,4   | –1,8 %                 | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 151,7   | 143,5   | –5,4 %                 | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 6,4     | 5,5     | –13,8 %                | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'179,5 | 2'287,5 | –28,1 %                | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 61,4 %  | 41,8 %  | –19,6                  | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 29,9 %  | 39,5 %  | 9,6                    | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 104,2   | 135,4   | 29,9 %                 | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 29,4 %  | 28,9 %  | –0,5                   | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 102,4   | 101,7   | –0,6 %                 | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'174,8 | 5'469,2 | 5,7 %                  | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 305,6   | 1'352,6 | 342,7 %                | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –       | 150,1   | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Casa per Anziani Belsoggiorno

Via Medere 18, 6612 Ascona

Canton: TI

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 54      | 53      | -1,9 %                 | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 19'490  | 19'302  | -1,0 %                 | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 19'205  | 19'159  | -0,2 %                 | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,4     | 7,3     | -0,1                   | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'119,5 | 1'529,5 | 36,6 %                 | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,9 %  | 99,8 %  | 0,9                    | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 74      | 69      | -6,8 %                 | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,1    | 84,8    | 0,8 %                  | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,0 %  | 79,7 %  | 6,7                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 1,4 %   | –                      | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 36,4 %  | 28,7 %  | -7,7                   | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %   | 0,1 %   | 0,0                    | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,2 %  | 65,4 %  | 0,2                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,5 %   | 3,1 %   | -0,4                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,2 %  | 31,4 %  | 0,2                    | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 71,0    | 73,6    | 3,8 %                  | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 71,7 %  | 68,6 %  | -3,2                   | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 54,9 %  | 54,7 %  | -0,2                   | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,4     | 5,7 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,6     | 3,8     | 4,8 %                  | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,7     | 1,7     | -0,2 %                 | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'529,5 | 5'593,4 | 1,2 %                  | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'527,0 | 6'704,8 | 2,7 %                  | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,3 %  | 44,6 %  | 0,4                    | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 3,9 %   | 3,4 %   | -0,6                   | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 334,9   | 347,4   | 3,7 %                  | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 150,4   | 156,2   | 3,9 %                  | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 13,4    | 11,8    | -11,7 %                | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'802,5 | 3'043,8 | -20,0 %                | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 58,3 %  | 46,1 %  | -12,1                  | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 37,9 %  | 37,2 %  | -0,7                   | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 126,9   | 129,2   | 1,8 %                  | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 28,8 %  | 29,0 %  | 0,2                    | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 96,3    | 99,1    | 3,0 %                  | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'527,0 | 6'598,3 | 1,1 %                  | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 592,2   | 1'436,1 | 142,5 %                | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –       | -106,4  | –                      | 45,5     | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 31      | 35      | 12,9 %                 | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'181  | 11'867  | 6,1 %                  | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 10'215  | 10'711  | 4,9 %                  | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,1     | 8,3     | 0,1                    | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'082,5 | 9'825,5 | 807,7 %                | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,8 %  | 92,9 %  | –5,9                   | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 31      | 35      | 12,9 %                 | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 27,8    | 24,7    | –11,0 %                | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 41,9 %  | 42,9 %  | 0,9                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –       | 4,4 %   | –                      | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 25,9 %  | 23,4 %  | –2,5                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 59,5 %  | 61,1 %  | 1,6                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 14,6 %  | 15,5 %  | 0,9                    | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 65,1    | 63,3    | –2,8 %                 | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 85,1 %  | 83,7 %  | –1,3                   | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 19,0 %  | 21,4 %  | 2,3                    | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 2,1     | 1,8     | –13,9 %                | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 5,8     | 5,3     | –8,4 %                 | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,2     | –17,5 %                | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'694,4 | 6'329,9 | –5,4 %                 | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'372,1 | 7'176,0 | –2,7 %                 | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 35,8 %  | 39,7 %  | 3,9                    | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 6,1 %   | 5,0 %   | –1,1                   | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 659,3   | 604,7   | –8,3 %                 | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 258,5   | 266,2   | 3,0 %                  | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 43,7    | 33,4    | –23,5 %                | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'686,1 | 3'120,4 | –45,1 %                | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 77,1 %  | 39,6 %  | –37,6                  | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 14,1 %  | 15,2 %  | 1,1                    | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 92,9    | 91,8    | –1,1 %                 | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 16,3 %  | 14,4 %  | –1,9                   | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 107,6   | 95,7    | –11,1 %                | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'372,1 | 7'884,1 | 6,9 %                  | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 284,8   | 3'398,7 | 1'093,3 %              | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –       | 708,0   | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 38      | 38      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 13'232  | 14'184  | 7,2 %                  | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 12'287  | 12'066  | –1,8 %                 | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,5     | 7,5     | 0,0                    | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | –       | 8'147,3 | –                      | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,4 %  | 102,3 % | 6,9                    | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 38      | 41      | 7,9 %                  | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 20,8    | 20,7    | –0,8 %                 | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 44,7 %  | 46,3 %  | 1,6                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –       | 7,9 %   | –                      | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,6 %   | 2,4 %   | –0,2                   | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 22,0 %  | 23,5 %  | 1,6                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 59,9 %  | 58,1 %  | –1,8                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 18,1 %  | 18,3 %  | 0,2                    | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 84,1    | 86,6    | 2,9 %                  | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 91,0 %  | 90,2 %  | –0,8                   | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 19,9 %  | 19,2 %  | –0,7                   | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 2,2     | 2,3     | 2,9 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 6,4     | 6,1     | –4,0 %                 | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,5     | 11,3 %                 | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'514,0 | 6'993,5 | 7,4 %                  | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'249,1 | 7'903,1 | 9,0 %                  | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 21,7 %  | 19,9 %  | –1,9                   | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 4,0 %   | 5,1 %   | 1,1                    | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 547,8   | 557,2   | 1,7 %                  | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 128,3   | 130,1   | 1,4 %                  | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 23,6    | 33,3    | 40,8 %                 | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'586,8 | 1'569,5 | –71,9 %                | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 77,1 %  | 21,4 %  | –55,6                  | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 14,4 %  | 14,8 %  | 0,5                    | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 78,6    | 82,5    | 4,9 %                  | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 18,4 %  | 19,6 %  | 1,2                    | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 100,9   | 101,0   | 0,1 %                  | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'249,1 | 7'320,8 | 1,0 %                  | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 129,2   | 4'107,1 | 3'079,4 %              | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –       | –582,3  | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 85      | 85      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 25'438  | 24'240  | –4,7 %                 | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 736     | 1'505   | 104,5 %                | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 25'934  | 25'367  | –2,2 %                 | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,6     | 7,5     | –0,1                   | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 812,1   | 591,4   | –27,2 %                | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 48,8    | 55,0    | 12,9 %                 | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 82,0 %  | 78,1 %  | –3,9                   | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 102     | 94      | –7,8 %                 | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 13      | 26      | 100,0 %                | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,8    | 84,7    | –0,2 %                 | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,6 %  | 66,7 %  | –2,9                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,6 %   | 3,3 %   | 0,7                    | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 45,8 %  | 41,0 %  | –4,8                   | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 8,7 %   | 9,2 %   | 0,5                    | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,4 %   | 0,4 %   | 0,0                    | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,9 %  | 66,2 %  | 0,4                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,1 %   | 4,5 %   | 0,4                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,6 %  | 28,9 %  | –0,7                   | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 86,4    | 90,8    | 5,2 %                  | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 82,3 %  | 80,2 %  | –2,1                   | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 53,9 %  | 54,3 %  | 0,4                    | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,1     | 5,2 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3     | 3,5     | 6,9 %                  | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,8     | 1,9     | 5,4 %                  | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'864,8 | 6'415,1 | 9,4 %                  | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'675,0 | 8'355,2 | 8,9 %                  | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,5 %  | 41,3 %  | –0,2                   | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 3,9 %   | 3,7 %   | –0,3                   | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 293,2   | 324,5   | 10,7 %                 | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 122,9   | 136,1   | 10,7 %                 | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 11,6    | 12,1    | 3,8 %                  | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'097,7 | 3'684,7 | 18,9 %                 | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,9 %  | 44,6 %  | 4,7                    | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 39,0 %  | 41,2 %  | 2,2                    | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 114,3   | 133,6   | 16,9 %                 | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,9 %  | 41,9 %  | –2,9                   | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 133,1   | 134,4   | 1,0 %                  | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'764,8 | 8'254,0 | 6,3 %                  | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 789,6   | 779,0   | –1,3 %                 | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 89,8    | –101,3  | –212,8 %               | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 110      | 110      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 39'437   | 38'467   | –2,5 %                 | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 39'102   | 38'192   | –2,3 %                 | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,3      | 8,4      | 0,1                    | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 958,4    | 1'118,8  | 16,7 %                 | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,2 %   | 95,8 %   | –2,4                   | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 154      | 131      | –14,9 %                | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,1     | 82,5     | –0,7 %                 | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,7 %   | 74,8 %   | 2,1                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 43,5 %   | 27,6 %   | –16,0                  | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,6 %    | 0,6 %    | 0,0                    | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,8 %   | 58,8 %   | –2,0                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 6,8 %    | 7,4 %    | 0,6                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,8 %   | 33,2 %   | 1,4                    | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 163,0    | 171,1    | 5,0 %                  | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 75,1 %   | 69,0 %   | –6,1                   | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,8 %   | 47,0 %   | –0,8                   | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,5      | 1,6      | 5,0 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,1      | 4,4      | 7,6 %                  | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,9      | 1,8      | –4,4 %                 | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 11'720,5 | 11'219,2 | –4,3 %                 | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 14'884,5 | 13'936,0 | –6,4 %                 | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,7 %   | 45,7 %   | 1,0                    | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 9,7 %    | 10,2 %   | 0,4                    | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 377,4    | 362,3    | –4,0 %                 | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 170,0    | 166,8    | –1,9 %                 | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 37,1     | 37,1     | 0,1 %                  | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 9'994,4  | 7'084,9  | –29,1 %                | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 67,1 %   | 47,8 %   | –19,4                  | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 33,0 %   | 32,8 %   | –0,2                   | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 124,5    | 118,7    | –4,7 %                 | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 27,6 %   | 27,8 %   | 0,2                    | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 104,2    | 107,2    | 2,9 %                  | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 14'884,5 | 14'828,1 | –0,4 %                 | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 203,2    | 3'027,5  | 1'389,7 %              | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –        | 892,1    | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 38      | 38      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 13'792  | 13'661  | –0,9 %                 | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 88      | 282     | 220,5 %                | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 13'779  | 13'903  | 0,9 %                  | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,7     | 6,6     | –0,1                   | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'622,4 | 574,9   | –64,6 %                | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 31,0    | 34,2    | 10,4 %                 | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,4 %  | 98,5 %  | –0,9                   | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 24,1 %  | 77,3 %  | 53,2                   | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 52      | 56      | 7,7 %                  | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 3       | 9       | 200,0 %                | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,5    | 85,4    | –0,2 %                 | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 87,3 %  | 76,9 %  | –10,3                  | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 1,5 %   | –                      | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 34,6 %  | 46,1 %  | 11,4                   | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,4 %   | 0,4 %   | 0,0                    | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,2 %  | 65,2 %  | –1,0                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,0 %   | 2,8 %   | –0,2                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,3 %  | 31,6 %  | 1,2                    | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 48,6    | 50,0    | 2,8 %                  | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 79,1 %  | 73,8 %  | –5,3                   | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 54,1 %  | 53,6 %  | –0,6                   | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,3     | 2,8 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5     | 3,6     | 2,3 %                  | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,8     | 1,7     | –6,4 %                 | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'777,0 | 3'804,3 | 0,7 %                  | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'178,8 | 5'218,0 | 0,8 %                  | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,1 %  | 37,0 %  | –1,1                   | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 4,7 %   | 4,9 %   | 0,2                    | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 373,1   | 374,2   | 0,3 %                  | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 143,3   | 138,8   | –3,1 %                 | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 17,7    | 18,5    | 4,7 %                  | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'637,2 | 2'034,9 | –22,8 %                | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 50,9 %  | 39,1 %  | –11,8                  | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,0 %  | 41,2 %  | 1,1                    | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 149,4   | 154,0   | 3,1 %                  | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 27,8 %  | 27,1 %  | –0,8                   | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 103,8   | 101,0   | –2,7 %                 | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'178,8 | 5'203,2 | 0,5 %                  | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 904,4   | 1'586,4 | 75,4 %                 | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –       | –14,8   | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022 | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |      |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | –    | 71       | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –    | –        | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –    | 30       | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –    | –        | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | –    | 25'792   | –                      | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –    | 5'479    | –                      | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –    | 3'801    | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –    | –        | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | –    | 34'972   | –                      | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –    | 3'801    | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | –    | 7,8      | –                      | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | –    | 674,9    | –                      | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –    | 15,2     | –                      | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –    | 13,1     | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –    | –        | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | –    | 99,5 %   | –                      | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –    | –        | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –    | 34,7 %   | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | –    | 96       | –                      | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –    | 376      | –                      | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –    | 296      | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –    | –        | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | –    | 85,1     | –                      | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | –    | 67,8 %   | –                      | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –    | 43,1 %   | –                      | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –    | 36,4 %   | –                      | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –    | –        | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –    | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |      |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –    | 1,2 %    | –                      | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | –    | 64,4 %   | –                      | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –    | 7,1 %    | –                      | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –    | 27,3 %   | –                      | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | –    | 121,0    | –                      | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | –    | 72,8 %   | –                      | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | –    | 35,2 %   | –                      | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | –    | 1,2      | –                      | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | –    | 3,5      | –                      | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | –    | 1,6      | –                      | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |      |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | –    | 10'344,5 | –                      | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | –    | 13'648,9 | –                      | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –    | 33,5 %   | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –    | –        | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | –    | 62,4 %   | –                      | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –    | 6,2 %    | –                      | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | –    | 389,2    | –                      | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | –    | 243,6    | –                      | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –    | 1'204,7  | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –    | 24,4     | –                      | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –    | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | –    | 6'996,1  | –                      | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | –    | 47,1 %   | –                      | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | –    | 23,0 %   | –                      | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | –    | 89,6     | –                      | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | –    | 21,9 %   | –                      | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | –    | 92,8     | –                      | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | –    | 14'841,7 | –                      | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –    | 4'124,4  | –                      | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –    | 1'192,8  | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 52      | 52      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 15      | 15      | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'858  | 18'307  | 2,5 %                  | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 170     | 233     | 37,1 %                 | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 1'290   | 1'124   | –12,9 %                | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 19'089  | 19'080  | 0,0 %                  | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,4     | 8,5     | 0,1                    | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'017,5 | 969,4   | –4,7 %                 | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 37,4    | 63,7    | 70,2 %                 | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 75,9    | 70,2    | –7,4 %                 | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,1 %  | 96,5 %  | 2,4                    | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 64      | 63      | –1,6 %                 | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 5       | 4       | –20,0 %                | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 17      | 16      | –5,9 %                 | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,7    | 80,6    | –1,4 %                 | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 75,6 %  | 67,5 %  | –8,1                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 9,3 %   | 6,0 %   | –3,3                   | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 27,0 %  | 26,5 %  | –0,5                   | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %   | 0,7 %   | 0,6                    | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 74,7 %  | 76,1 %  | 1,4                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,2 %   | 4,6 %   | 1,4                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 21,9 %  | 18,6 %  | –3,4                   | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 72,0    | 67,6    | –6,1 %                 | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 77,8 %  | 83,3 %  | 5,5                    | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 62,7 %  | 66,8 %  | 4,0                    | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,0     | –6,1 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,7     | 3,4     | –7,7 %                 | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 2,2     | 2,2     | 2,4 %                  | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'022,1 | 4'972,6 | –1,0 %                 | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'799,6 | 6'867,6 | 1,0 %                  | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 6,6 %   | 5,7 %   | –0,9                   | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,7 %  | 44,9 %  | 2,2                    | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 5,5 %   | 3,8 %   | –1,7                   | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 352,0   | 349,2   | –0,8 %                 | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 152,2   | 161,6   | 6,2 %                  | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 19,5    | 13,5    | –30,8 %                | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'160,8 | 3'458,2 | –16,9 %                | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 61,2 %  | 47,8 %  | –13,4                  | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 29,6 %  | 30,0 %  | 0,4                    | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 104,2   | 104,7   | 0,5 %                  | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 25,6 %  | 24,4 %  | –1,2                   | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 90,3    | 89,8    | –0,5 %                 | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'799,6 | 7'232,2 | 6,4 %                  | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 603,6   | 1'696,0 | 181,0 %                | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –       | 364,6   | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 48       | 48      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –       | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 9'236    | 10'381  | 12,4 %                 | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 892      | 965     | 8,2 %                  | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –       | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –       | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 9'817    | 10'844  | 10,5 %                 | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –       | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,1      | 6,9     | 0,8                    | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 760,5    | 750,8   | –1,3 %                 | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 47,3     | 28,6    | –39,4 %                | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –       | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –       | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 52,7 %   | 59,3 %  | 6,5                    | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –       | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –       | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 37       | 45      | 21,6 %                 | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 26       | 34      | 30,8 %                 | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –       | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –       | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,6     | 84,3    | –1,5 %                 | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,1 %   | 75,9 %  | 10,9                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,8 %    | 7,6 %   | 2,8                    | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 42,3 %   | 66,7 %  | 24,4                   | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,2 %    | 7,6 %   | 4,4                    | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –       | –                      | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,1 %   | 59,9 %  | 0,8                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 7,6 %    | 2,9 %   | –4,8                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,3 %   | 37,2 %  | 3,9                    | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 33,0     | 34,8    | 5,5 %                  | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 57,8 %   | 53,7 %  | –4,0                   | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 55,5 %   | 56,2 %  | 0,7                    | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7      | 0,7     | 5,5 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3      | 3,1     | –5,9 %                 | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1      | 1,0     | –10,0 %                | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'680,7  | 2'846,2 | 6,2 %                  | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'549,1  | 4'760,2 | 4,6 %                  | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –       | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 33,6 %   | 34,5 %  | 0,9                    | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,3 %    | 1,7 %   | 0,5                    | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 449,2    | 419,6   | –6,6 %                 | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 155,7    | 151,3   | –2,9 %                 | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –       | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 5,8      | 7,5     | 30,0 %                 | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 956,8    | 1'665,6 | 74,1 %                 | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 28,4 %   | 36,1 %  | 7,7                    | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,5 %   | 40,2 %  | –2,3                   | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 190,7    | 168,5   | –11,6 %                | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 69,2 %   | 60,7 %  | –8,5                   | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 230,7    | 247,2   | 7,2 %                  | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'374,4  | 4'616,8 | 36,8 %                 | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 81,3     | 290,0   | 256,5 %                | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'174,7 | –143,4  | 87,8 %                 | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 30      | 30      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 9'038   | 10'026  | 10,9 %                 | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'242   | 660     | –46,9 %                | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 9'716   | 10'478  | 7,8 %                  | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,0     | 6,9     | 0,9                    | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 590,9   | 827,2   | 40,0 %                 | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 28,5    | 25,9    | –9,1 %                 | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 82,5 %  | 91,6 %  | 9,0                    | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 33      | 34      | 3,0 %                  | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 48      | 24      | –50,0 %                | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,4    | 87,1    | 1,9 %                  | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,0 %  | 81,0 %  | 18,1                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,9 %   | 5,2 %   | 0,2                    | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 47,7 %  | 34,6 %  | –13,1                  | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,9 %   | 3,4 %   | –1,5                   | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,9 %   | 0,9 %   | –0,1                   | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 58,1 %  | 56,9 %  | –1,1                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,6 %   | 4,3 %   | 1,6                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,4 %  | 38,0 %  | –0,4                   | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 32,7    | 35,1    | 7,2 %                  | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 74,6 %  | 63,0 %  | –11,6                  | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,7 %  | 50,9 %  | 0,2                    | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,2     | 7,2 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 3,3     | 3,1 %                  | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5     | 1,2     | –17,7 %                | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'627,8 | 2'728,8 | 3,8 %                  | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'196,7 | 3'484,9 | 9,0 %                  | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,5 %  | 44,3 %  | –0,2                   | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,4 %   | 2,2 %   | –0,2                   | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 311,0   | 326,1   | 4,9 %                  | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 146,3   | 147,2   | 0,6 %                  | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 7,8     | 7,2     | –6,7 %                 | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'337,9 | 1'434,1 | 7,2 %                  | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,3 %  | 37,4 %  | –1,0                   | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 37,9 %  | 35,5 %  | –2,4                   | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 117,9   | 115,8   | –1,7 %                 | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 60,6 %  | 62,6 %  | 2,0                    | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 205,8   | 225,0   | 9,4 %                  | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'489,3 | 3'838,8 | 10,0 %                 | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 36,3    | –       | –                      | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 292,6   | 354,0   | 21,0 %                 | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 83      | 83       | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –        | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 16'557  | 17'744   | 7,2 %                  | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 2'565   | 2'170    | –15,4 %                | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 18'631  | 19'410   | 4,2 %                  | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,3     | 8,0      | –0,3                   | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 878,8   | 587,0    | –33,2 %                | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 28,1    | 26,3     | –6,3 %                 | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 54,7 %  | 58,6 %   | 3,9                    | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 63      | 63       | –                      | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 100     | 82       | –18,0 %                | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,8    | 84,9     | 0,2 %                  | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 60,7 %  | 61,4 %   | 0,6                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,1 %   | 8,3 %    | 2,1                    | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 28,6 %  | 31,9 %   | 3,3                    | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 7,4 %   | 7,6 %    | 0,2                    | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,4 %   | –        | –                      | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,7 %  | 66,2 %   | 1,5                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 7,5 %   | 6,2 %    | –1,3                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 27,5 %  | 27,6 %   | 0,1                    | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 54,6    | 56,0     | 2,7 %                  | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 59,2 %  | 50,6 %   | –8,6                   | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 58,3 %  | 59,0 %   | 0,6                    | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,7      | 2,7 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,8      | –1,4 %                 | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,0      | –13,8 %                | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'523,1 | 4'664,9  | 3,1 %                  | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'717,7 | 8'069,2  | 4,6 %                  | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 34,5 %  | 33,3 %   | –1,2                   | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,1 %   | 2,6 %    | 0,5                    | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 403,6   | 405,2    | 0,4 %                  | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 143,1   | 138,6    | –3,1 %                 | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 8,6     | 10,9     | 26,8 %                 | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'974,2 | 2'729,7  | –8,2 %                 | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,1 %  | 40,0 %   | –3,2                   | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,6 %  | 46,7 %   | 2,1                    | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 180,1   | 189,3    | 5,1 %                  | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,5 %  | 55,3 %   | 2,8                    | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 189,3   | 189,6    | 0,2 %                  | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'896,5 | 6'832,4  | –0,9 %                 | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 303,4   | 1'564,3  | 415,6 %                | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –821,1  | –1'236,8 | –50,6 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



# Residenza alle Betulle AVAD – Casa per Anziani

Via Valmaggina 29, 6675 Cevio

Canton: TI

Forme juridique: Association  
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 33      | 33      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 15      | 15      | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 12'526  | 12'179  | –2,8 %                 | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 2'734   | 3'015   | 10,3 %                 | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 1'359   | 1'434   | 5,5 %                  | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'459  | 16'589  | 0,8 %                  | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 1'357   | 1'434   | 5,7 %                  | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,9     | 7,2     | 0,3                    | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'116,0 | 1'228,4 | 10,1 %                 | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 19,4    | 20,7    | 6,8 %                  | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 12,8    | 12,8    | 0,2 %                  | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 104,0 % | 101,1 % | –2,9                   | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 24,8 %  | 26,2 %  | 1,4                    | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 41      | 42      | 2,4 %                  | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 148     | 152     | 2,7 %                  | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 109     | 116     | 6,4 %                  | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,0    | 84,8    | 1,0 %                  | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,1 %  | 65,5 %  | 0,4                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 37,2 %  | 39,7 %  | 2,4                    | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 20,6 %  | 27,9 %  | 7,4                    | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 1,4 %   | 1,3 %   | –0,2                   | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,2 %  | 66,8 %  | –0,4                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,2 %   | 1,8 %   | 1,6                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,1 %  | 30,2 %  | –1,0                   | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 47,7    | 55,5    | 16,4 %                 | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 89,2 %  | 91,6 %  | 2,4                    | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,4 %  | 47,7 %  | 0,3                    | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,2     | 16,4 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 3,3     | 16,4 %                 | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,7     | 2,0     | 17,9 %                 | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'232,5 | 5'209,5 | –0,4 %                 | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'941,1 | 6'762,0 | –2,6 %                 | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 35,1 %  | 38,1 %  | 2,9                    | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 64,4 %  | 63,7 %  | –0,7                   | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,3 %   | 2,5 %   | 0,2                    | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 417,7   | 406,7   | –2,6 %                 | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 271,5   | 259,6   | –4,4 %                 | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 1'797,9 | 1'795,6 | –0,1 %                 | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 9,8     | 10,1    | 2,9 %                  | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'185,2 | 4'136,8 | –1,2 %                 | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 60,3 %  | 61,2 %  | 0,9                    | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 23,5 %  | 23,7 %  | 0,2                    | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 98,1    | 96,2    | –1,9 %                 | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 20,2 %  | 21,3 %  | 1,0                    | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 84,5    | 86,4    | 2,3 %                  | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'941,1 | 6'762,0 | –2,6 %                 | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'193,2 | 976,0   | –18,2 %                | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 0,0     | –       | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

**Residenza alle Betulle AVAD – Foyer Invalidi**

Via Valmaggina 29, 6675 Cevio

**Canton: TI**

 Forme juridique: Association  
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 12      | 12      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 3'785   | 3'668   | –3,1 %                 | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 3'655   | 3'472   | –5,0 %                 | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,0     | 8,4     | 0,5                    | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 817,5   | 850,5   | 4,0 %                  | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 86,4 %  | 83,7 %  | –2,7                   | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 15      | 14      | –6,7 %                 | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 52,0    | 51,6    | –0,8 %                 | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 46,7 %  | 35,7 %  | –11,0                  | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 45,5 %  | 50,0 %  | 4,5                    | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 74,6 %  | 76,6 %  | 2,0                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 6,1 %   | 4,7 %   | –1,4                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 19,3 %  | 18,7 %  | –0,6                   | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 17,8    | 19,0    | 6,5 %                  | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 96,6 %  | 92,6 %  | –4,0                   | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 66,4 %  | 68,2 %  | 1,8                    | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,5     | 1,6     | 6,5 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,7     | 5,2     | 9,9 %                  | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 3,5     | 3,9     | 10,4 %                 | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'964,9 | 1'820,8 | –7,3 %                 | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'358,5 | 2'329,7 | –1,2 %                 | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,9 %  | 62,6 %  | 20,7                   | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 10,7 %  | 14,1 %  | 3,4                    | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 623,1   | 635,1   | 1,9 %                  | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 270,3   | 419,9   | 55,3 %                 | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 69,2    | 94,5    | 36,6 %                 | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'923,4 | 1'551,5 | –19,3 %                | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 81,6 %  | 66,6 %  | –15,0                  | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 26,6 %  | 5,9 %   | –20,7                  | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 165,8   | 37,4    | –77,4 %                | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 16,3 %  | 15,8 %  | –0,5                   | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 101,8   | 100,3   | –1,5 %                 | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'358,5 | 2'329,7 | –1,2 %                 | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 358,9   | –                      | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –       | –       | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 76      | 74      | -2,6 %                 | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 25'018  | 26'132  | 4,5 %                  | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 24'637  | 26'099  | 5,9 %                  | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,8     | 7,4     | -0,4                   | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 2'119,5 | 1'035,8 | -51,1 %                | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 90,2 %  | 96,7 %  | 6,6                    | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 86      | 96      | 11,6 %                 | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,5    | 86,3    | 2,1 %                  | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 74,4 %  | 78,1 %  | 3,7                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 28,0 %  | 36,2 %  | 8,2                    | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,2 %   | 0,3 %   | 0,1                    | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,4 %  | 65,6 %  | 0,2                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,4 %   | 2,8 %   | 0,4                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,0 %  | 31,4 %  | -0,6                   | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 82,5    | 83,8    | 1,6 %                  | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 77,8 %  | 77,9 %  | 0,2                    | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 55,6 %  | 55,1 %  | -0,5                   | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | 4,4 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3     | 3,2     | -2,7 %                 | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,7     | 1,6     | -3,6 %                 | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'236,6 | 7'032,7 | 12,8 %                 | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'580,7 | 9'283,0 | 8,2 %                  | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,0 %  | 42,8 %  | 1,8                    | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 5,1 %   | 5,2 %   | 0,1                    | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 343,0   | 355,2   | 3,6 %                  | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 142,6   | 152,1   | 6,7 %                  | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 17,8    | 18,3    | 3,2 %                  | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'777,4 | 4'278,4 | -10,4 %                | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 55,7 %  | 44,2 %  | -11,4                  | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,9 %  | 39,0 %  | -1,9                   | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 140,3   | 138,7   | -1,2 %                 | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 28,7 %  | 26,5 %  | -2,2                   | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 98,6    | 98,2    | -0,4 %                 | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'580,7 | 9'669,3 | 12,7 %                 | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 876,9   | 2'341,4 | 167,0 %                | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –       | 386,4   | –                      | 45,5     | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 58      | 58      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 20'143  | 21'008  | 4,3 %                  | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 293     | –       | –                      | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 20'277  | 20'836  | 2,8 %                  | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,5     | 7,0     | –0,5                   | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 642,8   | 1'035,0 | 61,0 %                 | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 24,8    | –       | –                      | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,1 %  | 99,2 %  | 4,1                    | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 80,3 %  | –       | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 78      | 90      | 15,4 %                 | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 12      | –       | –                      | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,3    | 84,9    | –0,5 %                 | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,9 %  | 70,0 %  | 1,1                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,2 %   | –       | –                      | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 42,5 %  | 56,9 %  | 14,4                   | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %   | 0,1 %   | 0,0                    | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 69,4 %  | 67,6 %  | –1,9                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,8 %   | 3,1 %   | 0,3                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 27,6 %  | 29,2 %  | 1,6                    | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 81,0    | 74,2    | –8,5 %                 | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 72,6 %  | 75,9 %  | 3,3                    | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 56,5 %  | 54,9 %  | –1,5                   | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,4     | 1,3     | –8,5 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,0     | 3,5     | –11,0 %                | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 2,0     | 1,8     | –9,4 %                 | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'932,4 | 5'859,7 | –1,2 %                 | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'328,9 | 7'170,5 | –2,2 %                 | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,0 %  | 44,7 %  | 2,8                    | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 6,3 %   | 5,7 %   | –0,5                   | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 358,6   | 341,3   | –4,8 %                 | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 151,8   | 154,0   | 1,5 %                  | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 22,6    | 19,8    | –12,5 %                | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'396,6 | 3'482,9 | –20,8 %                | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 60,0 %  | 46,0 %  | –14,0                  | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 35,0 %  | 34,9 %  | –0,1                   | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 125,7   | 119,2   | –5,2 %                 | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 28,3 %  | 27,2 %  | –1,1                   | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 101,6   | 98,0    | –3,5 %                 | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'328,9 | 7'575,1 | 3,4 %                  | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 482,4   | 1'691,5 | 250,6 %                | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –       | 404,7   | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 52      | 52      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 18'684  | 18'529  | –0,8 %                 | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 150     | –                      | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 18'574  | 18'488  | –0,5 %                 | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,5     | 7,8     | 0,4                    | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 962,0   | 941,4   | –2,1 %                 | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 32,8    | –                      | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,4 %  | 97,6 %  | –0,8                   | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 78      | 66      | –15,4 %                | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 5       | –                      | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,7    | 84,2    | –0,6 %                 | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,8 %  | 74,6 %  | 2,9                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 51,0 %  | 33,3 %  | –17,6                  | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %   | –       | –                      | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 62,7 %  | 64,2 %  | 1,5                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,3 %   | 4,0 %   | –1,3                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,9 %  | 31,8 %  | –0,2                   | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 65,9    | 65,7    | –0,4 %                 | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 72,7 %  | 79,3 %  | 6,5                    | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 55,8 %  | 57,1 %  | 1,3                    | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,3     | –0,4 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5     | 3,5     | –0,4 %                 | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6     | 1,8     | 11,6 %                 | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'915,7 | 5'290,7 | 7,6 %                  | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'899,9 | 6'390,5 | 8,3 %                  | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 46,9 %  | 47,5 %  | 0,6                    | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 3,8 %   | 3,8 %   | 0,1                    | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 315,8   | 342,1   | 8,3 %                  | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 148,9   | 164,2   | 10,3 %                 | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 11,9    | 13,2    | 10,7 %                 | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'376,2 | 3'189,6 | –5,5 %                 | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 57,2 %  | 49,7 %  | –7,6                   | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 34,1 %  | 32,9 %  | –1,2                   | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 107,7   | 112,7   | 4,6 %                  | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 29,7 %  | 26,9 %  | –2,8                   | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 93,8    | 92,4    | –1,5 %                 | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'899,9 | 6'423,9 | 8,9 %                  | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 466,3   | 1'195,2 | 156,3 %                | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –       | 33,4    | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 65      | 65      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 23'312  | 22'579  | –3,1 %                 | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 247     | 224     | –9,3 %                 | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 23'362  | 22'557  | –3,4 %                 | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,1     | 7,2     | 0,1                    | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 631,4   | 689,7   | 9,2 %                  | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 41,2    | 58,6    | 42,3 %                 | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,3 %  | 95,2 %  | –3,1                   | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 105     | 89      | –15,2 %                | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 6       | 5       | –16,7 %                | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,0    | 81,8    | –0,2 %                 | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 60,4 %  | 54,3 %  | –6,1                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,6 %   | 2,1 %   | –1,5                   | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 63,1 %  | 41,3 %  | –21,8                  | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,8 %   | 1,1 %   | –0,7                   | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,5 %   | 0,5 %   | 0,0                    | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 70,1 %  | 67,8 %  | –2,3                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,8 %   | 4,0 %   | 0,2                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 25,7 %  | 27,7 %  | 2,0                    | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 80,0    | 75,7    | –5,3 %                 | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 78,3 %  | 77,2 %  | –1,0                   | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 63,5 %  | 61,1 %  | –2,4                   | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,2     | –5,3 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4     | 3,3     | –2,2 %                 | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,9     | 1,8     | –6,4 %                 | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'842,2 | 5'934,9 | 1,6 %                  | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'134,7 | 7'537,0 | 5,6 %                  | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 48,9 %  | 47,7 %  | –1,2                   | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 6,2 %   | 5,6 %   | –0,6                   | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 302,8   | 330,5   | 9,1 %                  | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 149,2   | 159,2   | 6,7 %                  | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 18,9    | 18,7    | –1,2 %                 | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'331,4 | 3'926,5 | –9,3 %                 | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 60,7 %  | 46,9 %  | –13,8                  | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 29,1 %  | 30,9 %  | 1,8                    | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 88,0    | 102,1   | 16,0 %                 | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 29,6 %  | 24,4 %  | –5,2                   | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 89,7    | 89,4    | –0,3 %                 | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'134,7 | 8'366,1 | 17,3 %                 | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 433,5   | 2'164,7 | 399,3 %                | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –       | 829,1   | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 16      | 16      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 9       | 9       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 5'255   | 5'487   | 4,4 %                  | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'954   | 2'112   | 8,1 %                  | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'207   | 7'562   | 4,9 %                  | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,0     | 6,1     | 0,2                    | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 403,4   | 200,9   | –50,2 %                | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 36,7    | 32,7    | –10,8 %                | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 90,0 %  | 94,0 %  | 4,0                    | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 59,5 %  | 64,3 %  | 4,8                    | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 41      | 40      | –2,4 %                 | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 64      | 63      | –1,6 %                 | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,7    | 85,7    | –1,2 %                 | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,4 %  | 64,1 %  | –7,4                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 16,2 %  | 7,8 %   | –8,4                   | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 185,7 % | 159,4 % | –26,3                  | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,7 %   | 0,5 %   | –0,2                   | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,0 %  | 64,7 %  | –2,3                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,7 %   | 5,5 %   | –0,1                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 26,6 %  | 29,3 %  | 2,6                    | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 31,9    | 28,9    | –9,5 %                 | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 67,1 %  | 78,7 %  | 11,6                   | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 58,8 %  | 56,6 %  | –2,1                   | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,2     | –9,5 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,4     | 3,8     | –14,1 %                | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 2,0     | 1,9     | –2,4 %                 | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'320,5 | 2'393,6 | 3,2 %                  | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'014,5 | 3'131,8 | 3,9 %                  | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,3 %  | 41,0 %  | 1,7                    | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 10,7 %  | 11,8 %  | 1,1                    | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 418,2   | 412,1   | –1,4 %                 | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 164,4   | 169,6   | 3,2 %                  | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 44,6    | 48,8    | 9,3 %                  | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'242,5 | 1'521,8 | –32,1 %                | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 74,4 %  | 51,9 %  | –22,5                  | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 27,1 %  | 23,9 %  | –3,2                   | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 113,4   | 98,7    | –13,0 %                | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 18,6 %  | 22,5 %  | 3,8                    | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 77,9    | 86,7    | 11,2 %                 | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'014,5 | 2'932,6 | –2,7 %                 | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 196,6   | 747,2   | 280,1 %                | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –       | –199,3  | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 71      | 71      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 5       | 5       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 26'233  | 25'744  | –1,9 %                 | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 269     | 900     | 234,6 %                | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 26'178  | 26'318  | 0,5 %                  | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,9     | 7,9     | 0,1                    | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 741,4   | 1'194,4 | 61,1 %                 | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 35,8    | 56,9    | 58,7 %                 | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 101,2 % | 99,3 %  | –1,9                   | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 14,7 %  | 49,3 %  | 34,6                   | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 96      | 101     | 5,2 %                  | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 7       | 17      | 142,9 %                | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,4    | 85,1    | –0,4 %                 | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,9 %  | 72,0 %  | 2,1                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,9 %   | 5,9 %   | 3,0                    | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 34,2 %  | 43,5 %  | 9,2                    | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,2 %   | 0,2 %   | 0,0                    | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,8 %  | 67,0 %  | –0,8                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,5 %   | 4,2 %   | –0,4                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 27,5 %  | 28,7 %  | 1,2                    | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 87,8    | 90,5    | 3,1 %                  | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 76,7 %  | 75,7 %  | –1,0                   | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 58,5 %  | 57,5 %  | –0,9                   | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,2     | 3,1 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3     | 3,4     | 2,5 %                  | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,7     | 1,7     | 0,0 %                  | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'797,4 | 7'373,3 | 8,5 %                  | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'936,1 | 9'532,6 | 6,7 %                  | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,6 %  | 44,4 %  | 0,8                    | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 6,2 %   | 7,0 %   | 0,7                    | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 337,2   | 357,8   | 6,1 %                  | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 148,7   | 160,8   | 8,1 %                  | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 21,3    | 25,2    | 18,5 %                 | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'083,2 | 4'572,4 | –10,0 %                | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 56,9 %  | 46,8 %  | –10,1                  | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 37,3 %  | 35,7 %  | –1,6                   | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 125,7   | 127,7   | 1,6 %                  | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 28,4 %  | 26,5 %  | –1,9                   | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 95,7    | 97,3    | 1,7 %                  | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'936,1 | 9'775,4 | 9,4 %                  | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'012,3 | 2'299,9 | 127,2 %                | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –       | 242,7   | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 64      | 64      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 23'727  | 22'703  | –4,3 %                 | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 22      | 565     | 2'468,2 %              | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 23'576  | 23'005  | –2,4 %                 | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,4     | 6,3     | –0,1                   | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'817,4 | 1'246,4 | –31,4 %                | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 9,0     | 51,4    | 470,7 %                | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 101,6 % | 97,2 %  | –4,4                   | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 3,0 %   | 77,4 %  | 74,4                   | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 79      | 91      | 15,2 %                 | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2       | 11      | 450,0 %                | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,9    | 84,1    | 0,3 %                  | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 81,5 %  | 77,5 %  | –4,0                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 24,6 %  | 39,2 %  | 14,6                   | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,2 %   | 0,1 %   | 0,0                    | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,3 %  | 61,4 %  | 0,2                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,6 %   | 4,0 %   | 0,4                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,0 %  | 34,4 %  | –0,6                   | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 65,0    | 70,2    | 7,9 %                  | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 85,7 %  | 84,9 %  | –0,8                   | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 60,5 %  | 54,2 %  | –6,3                   | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,1     | 7,9 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 3,0     | 10,1 %                 | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,6     | 9,9 %                  | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'396,6 | 5'864,8 | 8,7 %                  | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'908,5 | 7'327,5 | 6,1 %                  | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,8 %  | 43,6 %  | 0,8                    | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 7,4 %   | 7,4 %   | 0,0                    | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 290,9   | 314,9   | 8,3 %                  | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 125,5   | 138,9   | 10,7 %                 | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 21,5    | 23,5    | 9,2 %                  | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'713,4 | 3'557,8 | –4,2 %                 | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 53,8 %  | 48,6 %  | –5,2                   | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,6 %  | 37,9 %  | –0,7                   | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 112,3   | 119,4   | 6,3 %                  | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 33,6 %  | 30,8 %  | –2,8                   | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 97,6    | 97,0    | –0,6 %                 | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'908,5 | 7'327,5 | 6,1 %                  | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 563,4   | 1'244,1 | 120,8 %                | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –       | –       | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 74      | 74      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 23'645  | 23'020  | –2,6 %                 | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 307     | 692     | 125,4 %                | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 23'563  | 23'518  | –0,2 %                 | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,8     | 8,8     | 0,0                    | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 816,3   | 682,3   | –16,4 %                | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 32,6    | 41,1    | 26,2 %                 | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 87,5 %  | 85,2 %  | –2,3                   | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 94      | 77      | –18,1 %                | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 9       | 19      | 111,1 %                | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,2    | 82,6    | 0,5 %                  | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,9 %  | 66,7 %  | –3,2                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,9 %   | 2,1 %   | 0,1                    | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 42,0 %  | 23,8 %  | –18,3                  | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %   | 0,7 %   | 0,6                    | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,5 %  | 62,4 %  | 1,9                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,5 %   | 2,9 %   | –0,6                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,9 %  | 34,0 %  | –1,9                   | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 85,8    | 93,4    | 8,8 %                  | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 73,2 %  | 75,6 %  | 2,3                    | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 53,1 %  | 55,0 %  | 2,0                    | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,3     | 8,8 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,6     | 3,9     | 9,9 %                  | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6     | 1,9     | 15,9 %                 | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'755,1 | 7'228,4 | 7,0 %                  | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'491,4 | 9'959,0 | 4,9 %                  | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,1 %  | 41,3 %  | 2,2                    | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 7,2 %   | 5,7 %   | –1,6                   | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 396,3   | 420,0   | 6,0 %                  | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 157,6   | 174,9   | 11,0 %                 | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 29,1    | 23,9    | –17,7 %                | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'693,3 | 4'509,5 | –20,8 %                | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 60,0 %  | 45,2 %  | –14,8                  | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,7 %  | 38,1 %  | –0,6                   | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 153,2   | 159,8   | 4,4 %                  | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 24,0 %  | 23,6 %  | –0,4                   | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 95,2    | 99,2    | 4,3 %                  | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'491,4 | 9'978,9 | 5,1 %                  | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'275,4 | 2'878,6 | 125,7 %                | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –       | 19,9    | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 56      | 56      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 20'232  | 20'278  | 0,2 %                  | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 20'099  | 20'153  | 0,3 %                  | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,5     | 7,9     | 0,4                    | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 623,5   | 445,8   | –28,5 %                | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,0 %  | 99,2 %  | 0,2                    | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 90      | 78      | –13,3 %                | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,6    | 85,1    | 0,7 %                  | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,2 %  | 70,5 %  | –1,7                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,1 %   | 1,3 %   | 0,2                    | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 56,8 %  | 42,6 %  | –14,2                  | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,3 %   | 0,3 %   | 0,0                    | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 68,7 %  | 67,9 %  | –0,8                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,4 %   | 2,5 %   | –0,9                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 27,6 %  | 29,3 %  | 1,6                    | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 70,2    | 68,2    | –2,8 %                 | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 75,2 %  | 78,9 %  | 3,8                    | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 62,2 %  | 61,6 %  | –0,6                   | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,2     | –2,8 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5     | 3,4     | –3,0 %                 | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,8     | 1,8     | 0,6 %                  | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'826,1 | 5'935,6 | 1,9 %                  | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'052,1 | 7'135,1 | 1,2 %                  | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 46,0 %  | 49,0 %  | 2,9                    | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 3,8 %   | 3,0 %   | –0,7                   | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 348,6   | 351,9   | 0,9 %                  | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 161,5   | 173,3   | 7,3 %                  | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 13,2    | 10,7    | –18,8 %                | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'298,1 | 3'568,3 | –17,0 %                | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 60,9 %  | 51,9 %  | –9,0                   | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 35,5 %  | 35,1 %  | –0,4                   | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 123,8   | 123,6   | –0,2 %                 | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 27,2 %  | 28,2 %  | 1,0                    | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 95,0    | 95,7    | 0,8 %                  | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'052,1 | 6'875,7 | –2,5 %                 | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 551,0   | 1'401,0 | 154,2 %                | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –       | –259,5  | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 93       | 93       | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 33'361   | 33'692   | 1,0 %                  | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 33'119   | 33'408   | 0,9 %                  | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,0      | 7,0      | –0,1                   | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'085,1  | 1'347,2  | 24,2 %                 | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,3 %   | 99,3 %   | 1,0                    | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 118      | 121      | 2,5 %                  | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,9     | 84,5     | 0,7 %                  | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,9 %   | 74,4 %   | 1,5                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 29,3 %   | 35,0 %   | 5,7                    | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,2 %    | –        | –                      | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,8 %   | 68,4 %   | 1,6                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,0 %    | 2,0 %    | 0,0                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,0 %   | 29,6 %   | –1,4                   | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 103,8    | 104,9    | 1,1 %                  | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 77,4 %   | 77,6 %   | 0,2                    | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 60,0 %   | 61,4 %   | 1,4                    | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | 1,1 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1      | 3,1      | 0,2 %                  | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6      | 1,7      | 2,9 %                  | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'039,0  | 8'427,3  | 4,8 %                  | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'032,3 | 10'528,6 | 4,9 %                  | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 48,5 %   | 48,0 %   | –0,5                   | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 3,7 %    | 4,6 %    | 0,9                    | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 300,7    | 312,5    | 3,9 %                  | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 146,8    | 151,1    | 3,0 %                  | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 11,3     | 14,5     | 27,8 %                 | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'947,3  | 5'470,9  | 10,6 %                 | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,3 %   | 46,5 %   | –2,9                   | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,9 %   | 35,8 %   | –1,1                   | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 110,9    | 111,7    | 0,8 %                  | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 32,0 %   | 27,4 %   | –4,7                   | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 96,3     | 95,7     | –0,7 %                 | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'032,3 | 11'775,1 | 17,4 %                 | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'214,0  | 2'463,4  | 102,9 %                | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –        | 1'246,5  | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 55      | 55      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 19'576  | 19'785  | 1,1 %                  | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 182     | 66      | –63,7 %                | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 19'562  | 19'716  | 0,8 %                  | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,3     | 8,0     | –0,3                   | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 592,4   | 1'098,3 | 85,4 %                 | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 63,5    | 48,0    | –24,4 %                | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,5 %  | 98,6 %  | 1,0                    | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 71      | 74      | 4,2 %                  | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 3       | 3       | –                      | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,0    | 84,0    | 0,0 %                  | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,2 %  | 66,2 %  | 4,1                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 36,5 %  | 40,4 %  | 3,8                    | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %   | 0,1 %   | 0,0                    | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 68,1 %  | 68,8 %  | 0,7                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,3 %   | 2,2 %   | –1,1                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 28,5 %  | 28,9 %  | 0,4                    | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 69,7    | 71,2    | 2,3 %                  | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 72,1 %  | 74,0 %  | 1,9                    | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 60,8 %  | 61,7 %  | 0,8                    | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,3     | 2,3 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5     | 3,6     | 1,8 %                  | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,8     | 1,8     | 5,1 %                  | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'852,2 | 5'220,0 | 7,6 %                  | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'453,1 | 5'920,3 | 8,6 %                  | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 51,7 %  | 51,3 %  | –0,4                   | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 3,5 %   | 3,2 %   | –0,3                   | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 276,0   | 298,2   | 8,1 %                  | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 144,1   | 154,1   | 6,9 %                  | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 9,8     | 9,7     | –0,7 %                 | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'170,6 | 3'222,8 | 1,6 %                  | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 58,1 %  | 53,6 %  | –4,6                   | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 32,7 %  | 32,4 %  | –0,3                   | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 90,1    | 96,6    | 7,1 %                  | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 34,2 %  | 31,6 %  | –2,6                   | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 94,4    | 95,8    | 1,5 %                  | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'453,1 | 6'016,5 | 10,3 %                 | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 133,0   | 568,7   | 327,6 %                | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –       | 96,2    | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023              | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |                   |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 90       | 90                | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –                 | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 13       | 15                | 15,4 %                 | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –                 | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 31'175   | 31'901            | 2,3 %                  | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 2'456    | 2'798             | 13,9 %                 | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 1'043    | 1'553             | 48,9 %                 | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –                 | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 34'365   | 35'975            | 4,7 %                  | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 1'011    | 1'505             | 48,9 %                 | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,6      | 7,4               | –0,2                   | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'002,4  | 811,9             | –19,0 %                | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 18,2     | 16,5              | –9,6 %                 | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 12,7     | 12,5              | –1,0 %                 | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –                 | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,9 %   | 97,1 %            | 2,2                    | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –                 | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 22,0 %   | 28,4 %            | 6,4                    | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 125      | 127               | 1,6 %                  | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 138      | 176               | 27,5 %                 | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 85       | 130               | 52,9 %                 | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –                 | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,1     | 84,0              | –0,1 %                 | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,1 %   | 65,6 %            | –0,5                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 30,2 %   | 33,3 %            | 3,1                    | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 46,6 %   | 50,0 %            | 3,4                    | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | 0,2 %             | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –                 | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |                   |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,7 %    | 0,8 %             | 0,1                    | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,5 %   | 69,1 %            | 3,6                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,7 %    | 4,6 %             | –1,1                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 28,1 %   | 25,5 %            | –2,6                   | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 109,8    | 114,4             | 4,3 %                  | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 75,7 %   | 72,9 %            | –2,8                   | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,5 %   | 47,2 %            | 2,7                    | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1               | 2,3 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2      | 3,2               | –0,3 %                 | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6      | 1,6               | 1,2 %                  | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |                   |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 9'184,0  | 9'651,4           | 5,1 %                  | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 11'937,7 | 12'773,7          | 7,0 %                  | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 14,8 %   | 18,0 %            | 3,3                    | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –                 | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 55,6 %   | 55,9 %            | 0,4                    | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 7,8 %    | 6,9 %             | –0,9                   | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 344,3    | 352,4             | 2,3 %                  | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 193,0    | 198,6             | 2,9 %                  | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 1'745,3  | 1'530,9           | –12,3 %                | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 27,1     | 24,6              | –9,1 %                 | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –                 | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 7'178,7  | 7'588,7           | 5,7 %                  | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 60,1 %   | 58,6 %            | –1,6                   | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 25,4 %   | 26,1 %            | 0,7                    | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 87,5     | 92,1              | 5,3 %                  | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 26,9 %   | 25,6 %            | –1,3                   | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 92,8     | 91,7              | –1,2 %                 | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 11'937,7 | 12'957,0          | 8,5 %                  | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'033,3  | 1'583,4           | 53,2 %                 | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 0,0      | 183,318'328'800,0 | 0 %                    | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.  
<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 71      | 71      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 25'222  | 25'377  | 0,6 %                  | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 189     | –                      | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 24'922  | 25'303  | 1,5 %                  | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,5     | 7,3     | –0,3                   | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'155,2 | 1'118,3 | –3,2 %                 | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 34,2    | –                      | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,3 %  | 97,9 %  | 0,6                    | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | 51,8 %  | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 96      | 103     | 7,3 %                  | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 5       | –                      | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,3    | 84,1    | –0,2 %                 | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 77,1 %  | 74,1 %  | –3,0                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 0,9 %   | –                      | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 37,7 %  | 45,8 %  | 8,1                    | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,2 %   | 0,2 %   | 0,0                    | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 69,9 %  | 66,7 %  | –3,2                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,7 %   | 4,5 %   | 0,8                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 26,2 %  | 28,6 %  | 2,4                    | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 85,5    | 83,4    | –2,4 %                 | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 83,3 %  | 85,4 %  | 2,1                    | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 58,2 %  | 55,5 %  | –2,7                   | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,2     | –2,4 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4     | 3,3     | –3,7 %                 | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 2,0     | 1,9     | –5,9 %                 | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'381,0 | 6'442,9 | 1,0 %                  | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'275,9 | 8'340,0 | 0,8 %                  | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,4 %  | 43,8 %  | –0,6                   | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 6,4 %   | 3,6 %   | –2,8                   | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 328,1   | 326,2   | –0,6 %                 | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 147,5   | 144,3   | –2,1 %                 | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 21,2    | 11,9    | –43,9 %                | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'828,0 | 3'703,0 | –23,3 %                | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 58,3 %  | 45,4 %  | –13,0                  | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,1 %  | 39,4 %  | 3,3                    | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 118,4   | 128,6   | 8,6 %                  | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 28,4 %  | 29,0 %  | 0,5                    | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 93,3    | 92,5    | –0,9 %                 | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'275,9 | 8'159,7 | –1,4 %                 | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 829,2   | 1'820,7 | 119,6 %                | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –       | –180,3  | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 50      | 50      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'145  | 16'724  | –2,5 %                 | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'001   | 1'543   | 54,1 %                 | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 17'983  | 18'022  | 0,2 %                  | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,1     | 7,9     | –0,1                   | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 506,1   | 991,5   | 95,9 %                 | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 42,5    | 48,3    | 13,6 %                 | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,9 %  | 91,6 %  | –2,3                   | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 137,1 % | 211,4 % | 74,2                   | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 69      | 77      | 11,6 %                 | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 26      | 36      | 38,5 %                 | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,6    | 83,5    | –1,2 %                 | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,6 %  | 66,4 %  | –5,2                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,4 %   | 8,8 %   | 1,5                    | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 44,8 %  | 68,1 %  | 23,3                   | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %   | 0,1 %   | 0,0                    | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,0 %  | 65,0 %  | –1,0                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,2 %   | 4,0 %   | 0,8                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,7 %  | 30,9 %  | 0,2                    | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 68,4    | 69,8    | 2,0 %                  | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 77,3 %  | 73,5 %  | –3,8                   | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 55,4 %  | 56,4 %  | 1,0                    | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,3     | 2,0 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,8     | 3,8     | 1,4 %                  | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,9     | 1,8     | –4,6 %                 | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'837,3 | 5'168,8 | 6,9 %                  | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'418,5 | 6'871,6 | 7,1 %                  | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,7 %  | 43,1 %  | 0,4                    | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 3,7 %   | 4,0 %   | 0,3                    | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 353,7   | 376,2   | 6,4 %                  | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 152,3   | 164,3   | 7,9 %                  | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 13,2    | 15,3    | 16,3 %                 | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'667,0 | 2'994,9 | –18,3 %                | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 57,1 %  | 40,9 %  | –16,2                  | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,5 %  | 36,3 %  | –0,2                   | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 129,1   | 136,6   | 5,8 %                  | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 26,4 %  | 22,9 %  | –3,5                   | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 93,3    | 91,8    | –1,7 %                 | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'418,5 | 7'324,0 | 14,1 %                 | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 794,8   | 2'428,0 | 205,5 %                | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –       | 452,4   | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 82      | 83      | 1,2 %                  | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 29'376  | 28'989  | –1,3 %                 | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 519     | 373     | –28,1 %                | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 29'526  | 29'149  | –1,3 %                 | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,2     | 7,1     | –0,1                   | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'158,5 | 632,3   | –45,4 %                | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 68,6    | 45,8    | –33,2 %                | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,1 %  | 95,7 %  | –2,5                   | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 142,2 % | –       | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 103     | 119     | 15,5 %                 | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 8       | 9       | 12,5 %                 | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,9    | 85,6    | –0,3 %                 | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 76,6 %  | 61,7 %  | –14,9                  | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,6 %   | 3,9 %   | 0,3                    | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 30,9 %  | 54,0 %  | 23,1                   | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %   | 0,1 %   | 0,0                    | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 68,5 %  | 68,0 %  | –0,6                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,0 %   | 3,3 %   | 0,3                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 28,3 %  | 28,6 %  | 0,3                    | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 108,7   | 107,8   | –0,8 %                 | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 70,7 %  | 75,5 %  | 4,8                    | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 55,7 %  | 55,3 %  | –0,4                   | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,3     | –0,8 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,6     | 3,7     | 1,0 %                  | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,8     | 1,9     | 6,4 %                  | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'547,7 | 7'999,5 | 6,0 %                  | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'933,8 | 9'345,4 | 4,6 %                  | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,0 %  | 45,5 %  | 0,5                    | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 3,7 %   | 3,5 %   | –0,1                   | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 298,8   | 318,3   | 6,5 %                  | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 136,1   | 146,0   | 7,2 %                  | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 11,1    | 11,3    | 2,5 %                  | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'821,7 | 4'443,7 | –7,8 %                 | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 54,0 %  | 45,7 %  | –8,3                   | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,0 %  | 35,3 %  | –0,7                   | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 107,7   | 112,5   | 4,4 %                  | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 34,2 %  | 30,8 %  | –3,4                   | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 102,1   | 101,9   | –0,2 %                 | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'933,8 | 9'724,8 | 8,9 %                  | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 638,0   | 1'802,6 | 182,5 %                | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –       | 379,4   | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 93      | 93       | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –        | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 32'926  | 33'125   | 0,6 %                  | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 150      | –                      | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 32'436  | 32'825   | 1,2 %                  | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,4     | 6,8      | –0,6                   | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 723,8   | 429,5    | –40,7 %                | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 25,0     | –                      | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,0 %  | 97,6 %   | 0,6                    | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 128     | 123      | –3,9 %                 | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 6        | –                      | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,2    | 84,8     | –0,5 %                 | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 78,9 %  | 72,1 %   | –6,8                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 0,8 %   | –        | –                      | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 41,7 %  | 35,2 %   | –6,5                   | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –        | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,4 %   | 0,4 %    | 0,0                    | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 69,1 %  | 68,6 %   | –0,6                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,8 %   | 2,3 %    | 0,5                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 28,6 %  | 28,8 %   | 0,1                    | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 86,1    | 92,6     | 7,5 %                  | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 78,0 %  | 75,7 %   | –2,3                   | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 54,8 %  | 54,5 %   | –0,3                   | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0      | 7,5 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,8      | 6,4 %                  | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,5      | 2,2 %                  | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'212,3 | 7'533,0  | 4,4 %                  | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'811,3 | 10'171,4 | 3,7 %                  | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 51,4 %  | 52,3 %   | 0,8                    | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 5,6 %   | 3,4 %    | –2,2                   | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 298,0   | 305,7    | 2,6 %                  | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 155,5   | 161,9    | 4,1 %                  | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 16,8    | 10,5     | –37,6 %                | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'991,9 | 5'760,4  | 15,4 %                 | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 50,9 %  | 52,7 %   | 1,8                    | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 33,1 %  | 34,6 %   | 1,5                    | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 98,7    | 105,7    | 7,2 %                  | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 30,8 %  | 28,0 %   | –2,9                   | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 91,9    | 91,9     | –0,1 %                 | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'811,3 | 10'932,4 | 11,4 %                 | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'331,5 | 1'463,5  | 9,9 %                  | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –       | 761,1    | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 107      | 107      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 36'439   | 35'635   | –2,2 %                 | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 33'774   | 33'298   | –1,4 %                 | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 3,7      | 3,7      | 0,0                    | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'863,8  | 2'253,9  | 20,9 %                 | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,3 %   | 91,2 %   | –2,1                   | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 123      | 126      | 2,4 %                  | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 49,3     | 48,4     | –1,9 %                 | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 36,6 %   | 38,1 %   | 1,5                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 0,8 %    | 1,6 %    | 0,8                    | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 23,8 %   | 29,9 %   | 6,1                    | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 23,5 %   | 25,0 %   | 1,5                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 32,3 %   | 30,1 %   | –2,1                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 44,3 %   | 44,9 %   | 0,6                    | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 108,1    | 110,9    | 2,6 %                  | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 74,4 %   | 76,5 %   | 2,2                    | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 54,0 %   | 53,0 %   | –1,0                   | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,0      | 2,6 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0      | 3,1      | 4,9 %                  | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6      | 0,6      | 14,1 %                 | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 10'271,7 | 10'452,7 | 1,8 %                  | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 13'463,7 | 13'885,0 | 3,1 %                  | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 49,0 %   | 50,6 %   | 1,6                    | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 4,5 %    | 3,5 %    | –0,9                   | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 369,5    | 389,6    | 5,5 %                  | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 195,4    | 211,0    | 8,0 %                  | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 17,9     | 14,8     | –17,2 %                | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 9'734,5  | 1'718,1  | –82,4 %                | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 72,3 %   | 32,2 %   | –40,1                  | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,6 %   | 42,3 %   | –0,3                   | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 157,4    | 164,9    | 4,8 %                  | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 26,7 %   | 65,8 %   | 39,2                   | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 98,5     | 98,7     | 0,2 %                  | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 13'463,7 | 5'342,7  | –60,3 %                | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | 8'542,3  | –                      | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –        | –8'542,3 | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 104      | 104      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 29'190   | 31'210   | 6,9 %                  | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 743      | 1'018    | 37,0 %                 | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 29'661   | 31'594   | 6,5 %                  | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,9      | 7,0      | 0,1                    | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'005,3  | 1'219,6  | 21,3 %                 | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 33,5     | 42,8     | 27,6 %                 | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 76,9 %   | 82,2 %   | 5,3                    | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 97       | 114      | 17,5 %                 | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 24       | 28       | 16,7 %                 | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,1     | 84,1     | 0,0 %                  | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,9 %   | 66,2 %   | –0,7                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,8 %    | 4,9 %    | –0,9                   | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 23,8 %   | 44,1 %   | 20,3                   | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,8 %    | 0,7 %    | –0,1                   | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,2 %    | 0,5 %    | 0,2                    | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 70,6 %   | 73,0 %   | 2,4                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,6 %    | 3,5 %    | –0,1                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 25,6 %   | 23,1 %   | –2,5                   | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 91,3     | 94,2     | 3,2 %                  | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 77,0 %   | 73,1 %   | –3,9                   | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 45,8 %   | 46,0 %   | 0,2                    | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9      | 0,9      | 3,2 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0      | 2,9      | –4,2 %                 | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,7      | 1,6      | –4,9 %                 | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'497,5  | 8'000,4  | 6,7 %                  | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'368,5 | 10'843,3 | 4,6 %                  | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 31,5 %   | 32,2 %   | 0,6                    | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 8,2 %    | 7,3 %    | –0,8                   | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 346,4    | 336,5    | –2,9 %                 | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 110,3    | 110,4    | 0,1 %                  | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 28,6     | 25,2     | –11,9 %                | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'856,6  | 3'881,2  | –33,7 %                | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 56,5 %   | 35,1 %   | –21,4                  | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,6 %   | 47,6 %   | 0,1                    | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 164,7    | 160,2    | –2,7 %                 | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 26,7 %   | 28,0 %   | 1,3                    | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 92,6     | 96,0     | 3,7 %                  | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'368,5 | 11'055,4 | 6,6 %                  | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'444,4  | 3'816,5  | 164,2 %                | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –        | 212,1    | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 77      | 78       | 1,3 %                  | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | –        | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 8       | 8        | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 26'747  | 27'886   | 4,3 %                  | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 626     | 259      | –58,6 %                | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 721     | 847      | 17,5 %                 | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 27'736  | 28'675   | 3,4 %                  | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,6     | 7,6      | 0,1                    | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 992,8   | 364,0    | –63,3 %                | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 34,8    | 39,4     | 13,4 %                 | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 37,9    | 40,3     | 6,3 %                  | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,2 %  | 97,9 %   | 2,8                    | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 171,5 % | –        | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 103     | 103      | –                      | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 19      | 7        | –63,2 %                | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 19      | 21       | 10,5 %                 | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,4    | 83,8     | 0,4 %                  | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,4 %  | 62,6 %   | 0,2                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,1 %   | 1,5 %    | –5,6                   | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 41,5 %  | 34,2 %   | –7,3                   | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –        | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %   | 0,1 %    | 0,0                    | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,7 %  | 68,4 %   | 0,7                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,2 %   | 5,0 %    | –0,3                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 27,0 %  | 26,6 %   | –0,4                   | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 89,9    | 95,7     | 6,5 %                  | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 81,1 %  | 79,6 %   | –1,5                   | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 55,6 %  | 54,0 %   | –1,5                   | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,1      | 6,5 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 3,3      | 3,2 %                  | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,8     | 1,8      | 2,1 %                  | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'459,7 | 7'974,5  | 6,9 %                  | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'838,4 | 10'334,5 | 5,0 %                  | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 1,2 %   | 2,6 %    | 1,5                    | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,9 %  | 40,7 %   | 0,8                    | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 4,3 %   | 3,1 %    | –1,2                   | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 350,2   | 356,5    | 1,8 %                  | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 141,4   | 146,6    | 3,7 %                  | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 15,2    | 11,2     | –26,1 %                | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'615,0 | 4'400,5  | –21,6 %                | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 57,1 %  | 41,9 %   | –15,1                  | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,5 %  | 40,2 %   | –1,3                   | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 145,5   | 143,4    | –1,4 %                 | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 27,0 %  | 26,5 %   | –0,6                   | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 94,6    | 95,7     | 1,2 %                  | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'838,4 | 10'491,4 | 6,6 %                  | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'145,2 | 2'710,1  | 136,7 %                | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –       | 156,8    | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 42      | 42      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 13'222  | 14'008  | 5,9 %                  | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 67      | 132     | 97,0 %                 | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 13'186  | 13'998  | 6,2 %                  | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,7     | 6,4     | –0,3                   | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'243,1 | 530,7   | –57,3 %                | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 26,0    | 16,3    | –37,2 %                | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 86,2 %  | 91,4 %  | 5,1                    | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 55      | 63      | 14,5 %                 | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 4       | 9       | 125,0 %                | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,0    | 83,2    | 1,4 %                  | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,1 %  | 58,3 %  | –7,8                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,4 %   | –       | –                      | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 48,6 %  | 68,9 %  | 20,3                   | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,4 %   | 0,4 %   | 0,0                    | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,7 %  | 63,2 %  | –2,5                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,4 %   | 1,3 %   | –0,1                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,4 %  | 35,0 %  | 2,6                    | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 35,6    | 37,7    | 6,1 %                  | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 86,9 %  | 88,3 %  | 1,4                    | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 54,1 %  | 52,5 %  | –1,7                   | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,9     | 6,1 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,7     | –0,3 %                 | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5     | 1,5     | –2,3 %                 | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'037,5 | 3'303,2 | 8,7 %                  | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'387,7 | 4'710,1 | 7,3 %                  | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 50,0 %  | 51,7 %  | 1,7                    | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 5,0 %   | 3,2 %   | –1,8                   | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 330,2   | 333,1   | 0,9 %                  | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 166,3   | 173,9   | 4,5 %                  | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 16,7    | 10,7    | –36,1 %                | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'252,4 | 2'608,0 | 15,8 %                 | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 51,3 %  | 55,1 %  | 3,8                    | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 35,4 %  | 34,9 %  | –0,5                   | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 116,8   | 116,2   | –0,5 %                 | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 27,2 %  | 26,4 %  | –0,8                   | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 89,7    | 88,3    | –1,6 %                 | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'387,7 | 4'731,4 | 7,8 %                  | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 738,5   | 640,0   | –13,3 %                | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –       | 21,3    | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 56      | 56      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 4       | 4       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'115  | 18'784  | 9,8 %                  | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 696     | 996     | 43,1 %                 | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 17'623  | 19'491  | 10,6 %                 | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,1     | 7,0     | –0,1                   | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'450,1 | 623,6   | –57,0 %                | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 43,5    | 44,7    | 2,8 %                  | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 83,7 %  | 91,9 %  | 8,2                    | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 47,7 %  | 68,2 %  | 20,5                   | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 66      | 79      | 19,7 %                 | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 17      | 23      | 35,3 %                 | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,4    | 81,5    | 1,3 %                  | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 60,2 %  | 60,8 %  | 0,5                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,0 %   | 8,8 %   | 2,8                    | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 42,6 %  | 62,2 %  | 19,7                   | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,2 %   | 1,0 %   | –0,2                   | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 62,3 %  | 64,9 %  | 2,5                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,4 %   | 2,6 %   | –2,8                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,3 %  | 32,5 %  | 0,2                    | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 62,1    | 63,5    | 2,1 %                  | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 77,5 %  | 76,6 %  | –0,9                   | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 57,0 %  | 56,6 %  | –0,5                   | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,1     | 2,1 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5     | 3,2     | –8,0 %                 | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,7     | 1,6     | –5,0 %                 | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'409,2 | 5'453,4 | 0,8 %                  | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'448,1 | 6'410,4 | –0,6 %                 | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 50,6 %  | 50,8 %  | 0,2                    | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 4,1 %   | 1,9 %   | –2,2                   | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 362,0   | 324,1   | –10,5 %                | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 185,0   | 166,9   | –9,8 %                 | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 15,0    | 6,1     | –59,3 %                | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'417,0 | 3'253,9 | –26,3 %                | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 68,5 %  | 53,2 %  | –15,3                  | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 32,8 %  | 33,2 %  | 0,4                    | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 118,7   | 107,6   | –9,4 %                 | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 24,5 %  | 28,9 %  | 4,4                    | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 88,7    | 89,4    | 0,8 %                  | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'448,1 | 6'120,2 | –5,1 %                 | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 285,2   | 1'229,4 | 331,0 %                | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –       | –290,1  | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022 | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |      |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | –    | 63      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –    | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –    | –       | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –    | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | –    | 22'454  | –                      | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –    | 83      | –                      | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –    | –       | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –    | –       | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | –    | 22'183  | –                      | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –    | –       | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | –    | 6,3     | –                      | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | –    | 900,9   | –                      | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –    | 29,3    | –                      | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –    | –       | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –    | –       | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | –    | 97,6 %  | –                      | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –    | –       | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –    | –       | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | –    | 82      | –                      | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –    | 3       | –                      | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –    | –       | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –    | –       | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | –    | 85,5    | –                      | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | –    | 62,4 %  | –                      | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –    | –       | –                      | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –    | 39,5 %  | –                      | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –    | –       | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –    | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |      |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –    | 0,1 %   | –                      | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | –    | 62,5 %  | –                      | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –    | 4,3 %   | –                      | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –    | 33,1 %  | –                      | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | –    | 68,6    | –                      | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | –    | 77,2 %  | –                      | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | –    | 49,3 %  | –                      | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | –    | 1,1     | –                      | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | –    | 3,0     | –                      | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | –    | 1,5     | –                      | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |      |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | –    | 5'848,8 | –                      | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | –    | 7'416,5 | –                      | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –    | –       | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –    | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | –    | 37,3 %  | –                      | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –    | 8,5 %   | –                      | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | –    | 329,1   | –                      | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | –    | 124,8   | –                      | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –    | –       | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –    | 28,5    | –                      | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –    | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | –    | 3'039,2 | –                      | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | –    | 41,8 %  | –                      | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | –    | 39,1 %  | –                      | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | –    | 128,8   | –                      | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | –    | 31,9 %  | –                      | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | –    | 102,9   | –                      | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | –    | 7'272,6 | –                      | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –    | 1'787,7 | –                      | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –    | –143,9  | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 84      | 84      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 8       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 27'080  | 29'729  | 9,8 %                  | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 181     | 171     | –5,5 %                 | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 26'913  | 29'554  | 9,8 %                  | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,6     | 6,2     | –0,4                   | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 901,9   | 1'292,6 | 43,3 %                 | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 30,2    | 21,4    | –29,1 %                | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 88,3 %  | 97,0 %  | 8,6                    | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 6,2 %   | –       | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 126     | 109     | –13,5 %                | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 6       | 8       | 33,3 %                 | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,8    | 84,3    | 0,6 %                  | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,0 %  | 76,9 %  | 5,0                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 63,8 %  | 34,8 %  | –29,0                  | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,2 %   | 0,2 %   | 0,0                    | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,1 %  | 58,5 %  | –1,6                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,8 %   | 3,6 %   | –1,2                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,9 %  | 37,7 %  | 2,8                    | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 101,8   | 97,7    | –4,0 %                 | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 79,2 %  | 80,8 %  | 1,6                    | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 48,0 %  | 47,7 %  | –0,3                   | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,2     | 5,1 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,7     | 3,3     | –12,5 %                | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,8     | 1,6     | –13,2 %                | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'639,7 | 7'599,9 | –0,5 %                 | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'778,9 | 9'642,7 | –1,4 %                 | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 51,0 %  | 50,1 %  | –0,9                   | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 6,0 %   | 3,1 %   | –2,9                   | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 358,7   | 322,5   | –10,1 %                | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 185,4   | 163,5   | –11,8 %                | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 21,9    | 10,3    | –53,3 %                | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'999,1 | 5'087,7 | –15,2 %                | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 61,3 %  | 54,1 %  | –7,2                   | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 33,7 %  | 35,9 %  | 2,2                    | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 120,8   | 115,7   | –4,2 %                 | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 24,8 %  | 28,6 %  | 3,8                    | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 88,9    | 89,8    | 1,0 %                  | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'779,1 | 9'395,7 | –3,9 %                 | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'036,7 | 1'294,9 | 24,9 %                 | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 0,2     | –247,1  | –101'772,0 %           | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 72      | 74       | 2,8 %                  | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –        | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 26'094  | 26'520   | 1,6 %                  | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 16       | –                      | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 25'761  | 26'270   | 2,0 %                  | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,7     | 7,9      | 0,2                    | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'232,0 | 1'523,8  | 23,7 %                 | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 16,0     | –                      | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,3 %  | 98,2 %   | –1,1                   | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 92      | 97       | 5,4 %                  | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 1        | –                      | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,4    | 84,1     | 0,9 %                  | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,3 %  | 63,3 %   | –3,0                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –        | –                      | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 27,8 %  | 36,1 %   | 8,3                    | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,1 %   | 1,0 %    | –0,1                   | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,3 %   | 0,4 %    | 0,2                    | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,3 %  | 65,6 %   | 0,4                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,6 %   | 4,1 %    | –0,5                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,8 %  | 29,8 %   | 0,0                    | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 91,6    | 86,4     | –5,7 %                 | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 79,1 %  | 84,2 %   | 5,1                    | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 62,0 %  | 61,0 %   | –1,0                   | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,2      | –8,3 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5     | 3,3      | –7,3 %                 | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,8     | 1,8      | –1,1 %                 | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'148,4 | 8'150,9  | 14,0 %                 | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'809,6 | 10'463,3 | 18,8 %                 | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,9 %  | 42,0 %   | –2,9                   | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 8,9 %   | 7,6 %    | –1,3                   | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 337,6   | 394,3    | 16,8 %                 | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 153,5   | 167,2    | 8,9 %                  | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 30,3    | 30,2     | –0,3 %                 | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'303,5 | 4'723,2  | –10,9 %                | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 60,2 %  | 43,7 %   | –16,5                  | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 34,2 %  | 36,4 %   | 2,3                    | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 115,4   | 143,7    | 24,5 %                 | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 29,3 %  | 24,3 %   | –5,0                   | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 98,8    | 99,0     | 0,3 %                  | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'809,6 | 10'820,2 | 22,8 %                 | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 521,8   | 3'065,3  | 487,5 %                | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –       | 356,9    | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 69      | 69      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 23'709  | 24'185  | 2,0 %                  | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 153     | 354     | 131,4 %                | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 23'862  | 24'400  | 2,3 %                  | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,6     | 6,6     | 0,0                    | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'571,2 | 1'020,7 | –35,0 %                | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 63,0    | 52,2    | –17,2 %                | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,1 %  | 96,0 %  | 1,9                    | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 87      | 100     | 14,9 %                 | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2       | 7       | 250,0 %                | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,3    | 84,7    | 0,5 %                  | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 74,2 %  | 68,2 %  | –5,9                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,1 %   | 0,9 %   | –0,2                   | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 32,3 %  | 49,3 %  | 16,9                   | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,8 %   | 0,1 %   | –0,8                   | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,9 %  | 65,4 %  | 0,5                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,2 %   | 3,2 %   | 0,0                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,1 %  | 31,3 %  | 0,2                    | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 85,2    | 96,3    | 13,0 %                 | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 70,4 %  | 72,3 %  | 1,9                    | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 56,9 %  | 54,0 %  | –2,9                   | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,4     | 13,0 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,6     | 3,9     | 9,9 %                  | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6     | 1,9     | 14,4 %                 | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'607,7 | 6'772,1 | 2,5 %                  | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'539,2 | 9'009,7 | –5,6 %                 | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,7 %  | 37,7 %  | 1,0                    | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 5,6 %   | 6,1 %   | 0,4                    | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 399,8   | 367,2   | –8,2 %                 | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 146,8   | 139,3   | –5,1 %                 | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 22,5    | 22,4    | –0,6 %                 | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'159,5 | 3'867,7 | –25,0 %                | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 54,1 %  | 39,4 %  | –14,7                  | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,6 %  | 39,7 %  | –0,9                   | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 162,3   | 145,9   | –10,1 %                | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 25,1 %  | 24,7 %  | –0,4                   | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 100,2   | 98,8    | –1,4 %                 | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'539,2 | 9'809,9 | 2,8 %                  | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'742,8 | 3'298,8 | 89,3 %                 | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –       | 800,2   | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 80      | 80       | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –        | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 25'417  | 28'129   | 10,7 %                 | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –        | –                      | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 24'995  | 27'684   | 10,8 %                 | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,0     | 7,1      | 0,1                    | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'043,0 | 903,0    | –13,4 %                | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –        | –                      | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 87,0 %  | 96,3 %   | 9,3                    | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 106     | 97       | –8,5 %                 | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,8    | 82,3     | –0,6 %                 | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 60,4 %  | 68,0 %   | 7,7                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –        | –                      | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 51,5 %  | 30,4 %   | –21,1                  | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –        | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %   | 0,1 %    | 0,0                    | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,1 %  | 66,3 %   | –0,8                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,4 %   | 4,8 %    | 0,4                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 28,4 %  | 28,8 %   | 0,4                    | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 82,9    | 83,2     | 0,3 %                  | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 73,1 %  | 78,6 %   | 5,5                    | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 58,8 %  | 58,1 %   | –0,7                   | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0      | 0,3 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3     | 3,0      | –9,3 %                 | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6     | 1,6      | –3,7 %                 | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'923,9 | 7'077,0  | 2,2 %                  | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'511,9 | 9'680,1  | 1,8 %                  | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,2 %  | 43,6 %   | 0,5                    | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 7,9 %   | 7,4 %    | –0,5                   | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 374,2   | 344,1    | –8,0 %                 | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 164,4   | 152,6    | –7,1 %                 | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 30,0    | 25,8     | –13,8 %                | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'594,5 | 4'658,0  | –16,7 %                | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 58,8 %  | 45,0 %   | –13,8                  | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,0 %  | 36,1 %   | 0,1                    | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 134,6   | 124,2    | –7,7 %                 | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 25,8 %  | 26,8 %   | 1,0                    | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 96,7    | 98,7     | 2,0 %                  | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'511,9 | 10'353,0 | 8,8 %                  | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'241,0 | 2'648,3  | 113,4 %                | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –       | 672,9    | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 52      | 52      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 19'246  | 19'277  | 0,2 %                  | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 392     | 342     | –12,8 %                | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 19'471  | 19'584  | 0,6 %                  | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,7     | 7,7     | 0,0                    | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 613,3   | 973,6   | 58,7 %                 | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 36,4    | 44,6    | 22,4 %                 | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 101,4 % | 101,6 % | 0,2                    | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 53,7 %  | 46,8 %  | –6,8                   | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 69      | 68      | –1,4 %                 | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 13      | 8       | –38,5 %                | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,2    | 85,2    | 0,0 %                  | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,1 %  | 68,4 %  | 1,3                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,9 %   | 3,9 %   | –0,9                   | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 31,7 %  | 31,1 %  | –0,6                   | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,3 %   | 0,1 %   | –0,1                   | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 70,5 %  | 70,9 %  | 0,4                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,2 %   | 1,9 %   | –0,3                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 27,0 %  | 27,1 %  | 0,1                    | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 77,5    | 82,4    | 6,4 %                  | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 65,5 %  | 63,5 %  | –2,0                   | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 62,1 %  | 63,2 %  | 1,1                    | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,4     | 1,5     | 6,4 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,9     | 4,2     | 6,5 %                  | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,8     | 1,9     | 3,1 %                  | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'192,1 | 5'449,9 | 5,0 %                  | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'461,9 | 6'866,6 | 6,3 %                  | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,6 %  | 45,1 %  | –0,6                   | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 3,9 %   | 3,3 %   | –0,6                   | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 329,1   | 350,0   | 6,4 %                  | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 151,5   | 158,0   | 4,3 %                  | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 13,0    | 11,7    | –9,6 %                 | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'387,0 | 3'243,2 | –4,2 %                 | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 52,4 %  | 44,9 %  | –7,5                   | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 32,3 %  | 32,9 %  | 0,7                    | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 106,2   | 115,3   | 8,6 %                  | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 32,1 %  | 28,4 %  | –3,7                   | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 105,7   | 104,5   | –1,0 %                 | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'461,9 | 7'223,5 | 11,8 %                 | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 705,4   | 1'510,7 | 114,2 %                | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –       | 356,9   | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 32      | 32      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'203  | 11'214  | 0,1 %                  | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 45      | 141     | 213,3 %                | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 11'109  | 11'260  | 1,4 %                  | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,2     | 8,0     | –0,1                   | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 984,9   | 1'168,1 | 18,6 %                 | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 29,0    | 39,2    | 35,3 %                 | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,9 %  | 96,0 %  | 0,1                    | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 43      | 46      | 7,0 %                  | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2       | 4       | 100,0 %                | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,5    | 83,5    | –0,1 %                 | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,4 %  | 66,0 %  | 1,6                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 2,0 %   | –                      | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 53,6 %  | 58,9 %  | 5,4                    | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 2,0 %   | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,0 %   | –       | –                      | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,6 %  | 69,2 %  | 2,6                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,7 %   | 0,8 %   | 0,1                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,7 %  | 30,0 %  | –2,7                   | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 35,3    | 36,7    | 3,8 %                  | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 89,5 %  | 83,8 %  | –5,8                   | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 58,4 %  | 61,3 %  | 2,9                    | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | 3,8 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 3,2     | 2,8 %                  | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,9     | 1,9     | –0,5 %                 | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'927,6 | 2'908,6 | –0,6 %                 | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'467,9 | 3'495,8 | 0,8 %                  | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 52,3 %  | 51,9 %  | –0,4                   | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,1 %   | 1,6 %   | –0,5                   | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 308,3   | 307,9   | –0,1 %                 | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 163,2   | 161,2   | –1,2 %                 | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 6,6     | 5,0     | –25,0 %                | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'978,8 | 1'863,7 | –5,8 %                 | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 57,1 %  | 48,5 %  | –8,5                   | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 34,7 %  | 35,7 %  | 1,0                    | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 107,0   | 110,0   | 2,8 %                  | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 30,8 %  | 27,3 %  | –3,6                   | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 95,0    | 92,2    | –3,0 %                 | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'467,9 | 3'840,8 | 10,8 %                 | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 279,5   | 824,7   | 195,1 %                | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –       | 345,0   | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022 | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |      |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | –    | 66      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –    | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –    | –       | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –    | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | –    | 22'289  | –                      | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –    | 165     | –                      | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –    | –       | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –    | –       | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | –    | 22'205  | –                      | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –    | –       | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | –    | 5,5     | –                      | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | –    | 750,4   | –                      | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –    | 27,5    | –                      | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –    | –       | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –    | –       | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | –    | 92,5 %  | –                      | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –    | –       | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –    | –       | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | –    | 88      | –                      | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –    | 6       | –                      | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –    | –       | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –    | –       | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | –    | 85,9    | –                      | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | –    | 75,5 %  | –                      | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –    | 2,1 %   | –                      | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –    | 44,2 %  | –                      | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –    | –       | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –    | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |      |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –    | 0,3 %   | –                      | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | –    | 63,1 %  | –                      | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –    | 3,6 %   | –                      | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –    | 33,0 %  | –                      | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | –    | 65,5    | –                      | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | –    | 76,1 %  | –                      | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | –    | 55,0 %  | –                      | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | –    | 1,0     | –                      | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | –    | 2,9     | –                      | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | –    | 1,4     | –                      | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |      |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | –    | 5'723,7 | –                      | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | –    | 7'643,9 | –                      | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –    | –       | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –    | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | –    | 39,8 %  | –                      | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –    | 5,8 %   | –                      | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | –    | 340,4   | –                      | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | –    | 137,1   | –                      | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –    | –       | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –    | 19,8    | –                      | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –    | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | –    | 3'298,7 | –                      | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | –    | 46,2 %  | –                      | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | –    | 31,4 %  | –                      | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | –    | 106,9   | –                      | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | –    | 28,7 %  | –                      | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | –    | 91,1    | –                      | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | –    | 7'138,4 | –                      | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –    | 2'106,6 | –                      | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –    | –505,6  | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 31      | 41      | 32,3 %                 | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 17      | 7       | –58,8 %                | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'118  | 12'362  | 11,2 %                 | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 2'434   | 2'238   | –8,1 %                 | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 1'486   | 780     | –47,5 %                | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 14'904  | 15'280  | 2,5 %                  | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 1'479   | 780     | –47,3 %                | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,8     | 6,8     | 0,0                    | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 634,8   | 1'391,7 | 119,3 %                | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 14,9    | 17,1    | 14,7 %                 | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 12,7    | 12,1    | –4,6 %                 | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,3 %  | 82,6 %  | –15,7                  | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 23,9 %  | 30,5 %  | 6,6                    | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 43      | 49      | 14,0 %                 | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 169     | 132     | –21,9 %                | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 120     | 68      | –43,3 %                | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,4    | 86,9    | 1,7 %                  | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,3 %  | 70,3 %  | –2,0                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 38,0 %  | 29,3 %  | –8,6                   | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 40,3 %  | 56,7 %  | 16,3                   | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 1,6 %   | 1,6 %   | 0,0                    | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,5 %  | 67,6 %  | 0,1                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,4 %   | 3,4 %   | –1,0                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 26,5 %  | 27,3 %  | 0,8                    | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 57,0    | 55,5    | –2,5 %                 | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 84,4 %  | 83,0 %  | –1,4                   | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 59,9 %  | 61,1 %  | 1,2                    | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,2     | –2,5 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,8     | 3,6     | –4,7 %                 | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 2,2     | 2,0     | –6,3 %                 | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'584,9 | 4'440,1 | –3,2 %                 | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'687,7 | 5'583,4 | –1,8 %                 | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 36,9 %  | 26,3 %  | –10,5                  | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 64,9 %  | 60,4 %  | –4,5                   | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,8 %   | 2,9 %   | 0,1                    | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 378,2   | 363,0   | –4,0 %                 | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 247,5   | 220,6   | –10,9 %                | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 1'417,2 | 1'885,9 | 33,1 %                 | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 10,7    | 10,5    | –2,3 %                 | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'737,7 | 3'390,1 | –9,3 %                 | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 65,7 %  | 57,6 %  | –8,1                   | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 25,5 %  | 27,9 %  | 2,4                    | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 96,5    | 101,3   | 5,0 %                  | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 23,6 %  | 26,2 %  | 2,6                    | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 89,3    | 100,4   | 12,4 %                 | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'687,7 | 5'887,6 | 3,5 %                  | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 524,6   | 805,7   | 53,6 %                 | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –       | 304,2   | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 96       | 96       | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 34'524   | 34'782   | 0,7 %                  | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 34'123   | 34'624   | 1,5 %                  | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,8      | 7,8      | 0,0                    | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'392,6  | 989,4    | –29,0 %                | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,5 %   | 99,3 %   | 0,7                    | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 123      | 118      | –4,1 %                 | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,6     | 83,8     | 0,3 %                  | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,7 %   | 66,1 %   | –0,6                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 31,4 %   | 25,3 %   | –6,1                   | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,2 %    | 0,2 %    | 0,0                    | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,5 %   | 67,8 %   | 0,3                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,3 %    | 4,1 %    | –0,2                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 28,0 %   | 27,9 %   | –0,1                   | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 134,1    | 132,8    | –1,0 %                 | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 68,2 %   | 68,8 %   | 0,6                    | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 54,8 %   | 55,4 %   | 0,7                    | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,4      | 1,4      | –1,0 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,9      | 3,8      | –1,8 %                 | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,8      | 1,8      | –1,1 %                 | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 9'633,6  | 9'552,4  | –0,8 %                 | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 12'418,7 | 12'244,2 | –1,4 %                 | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,3 %   | 45,3 %   | 2,0                    | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 7,2 %    | 4,2 %    | –3,0                   | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 359,7    | 352,0    | –2,1 %                 | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 157,6    | 160,2    | 1,6 %                  | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 26,0     | 14,8     | –43,0 %                | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 6'824,2  | 5'776,2  | –15,4 %                | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 55,0 %   | 43,9 %   | –11,1                  | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 37,4 %   | 36,9 %   | –0,5                   | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 134,5    | 129,9    | –3,4 %                 | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 28,6 %   | 27,2 %   | –1,4                   | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 103,1    | 103,2    | 0,1 %                  | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 12'418,7 | 13'169,1 | 6,0 %                  | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'356,0  | 3'036,2  | 123,9 %                | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –        | 924,9    | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 60      | 60      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 21'608  | 21'361  | –1,1 %                 | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 21'446  | 21'172  | –1,3 %                 | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,5     | 8,0     | 0,5                    | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 694,5   | 1'054,7 | 51,9 %                 | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,7 %  | 97,5 %  | –1,1                   | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 77      | 85      | 10,4 %                 | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,4    | 85,0    | –0,5 %                 | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,7 %  | 61,2 %  | –11,6                  | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 30,0 %  | 45,7 %  | 15,7                   | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,6 %   | 2,4 %   | –0,2                   | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %   | 0,1 %   | 0,0                    | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 68,2 %  | 66,9 %  | –1,3                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,1 %   | 2,1 %   | 0,0                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,6 %  | 30,9 %  | 1,3                    | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 77,6    | 76,0    | –2,0 %                 | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 75,5 %  | 74,7 %  | –0,8                   | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 54,1 %  | 53,1 %  | –1,0                   | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,3     | –2,0 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,6     | 3,6     | –0,8 %                 | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,9     | 1,8     | –3,6 %                 | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'914,3 | 6'074,1 | 2,7 %                  | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'461,5 | 7'007,3 | –6,1 %                 | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,0 %  | 45,0 %  | 4,0                    | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 5,1 %   | 5,2 %   | 0,0                    | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 345,3   | 328,0   | –5,0 %                 | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 142,7   | 149,0   | 4,5 %                  | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 17,9    | 17,1    | –4,7 %                 | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'208,1 | 3'451,5 | –18,0 %                | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 56,4 %  | 46,8 %  | –9,6                   | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,7 %  | 33,0 %  | –3,7                   | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 126,9   | 108,4   | –14,6 %                | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 30,1 %  | 30,2 %  | 0,0                    | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 104,1   | 104,3   | 0,2 %                  | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'461,5 | 7'379,6 | –1,1 %                 | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 742,9   | 1'433,3 | 92,9 %                 | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –       | 372,4   | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 35      | 35      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 12'443  | 11'879  | –4,5 %                 | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 12'331  | 11'804  | –4,3 %                 | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,6     | 6,6     | 0,1                    | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 763,2   | 615,3   | –19,4 %                | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,4 %  | 93,0 %  | –4,4                   | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 51      | 45      | –11,8 %                | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,7    | 84,6    | –0,2 %                 | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,6 %  | 60,0 %  | –8,6                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 47,1 %  | 32,4 %  | –14,8                  | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,0 %   | 2,2 %   | 0,3                    | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,0 %   | 0,0 %   | 0,0                    | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,7 %  | 68,1 %  | 2,4                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,5 %   | 4,8 %   | 0,3                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,8 %  | 27,1 %  | –2,7                   | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 51,1    | 49,8    | –2,5 %                 | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 81,4 %  | 78,8 %  | –2,6                   | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 54,1 %  | 52,9 %  | –1,2                   | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,5     | 1,4     | –2,5 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,1     | 4,2     | 2,2 %                  | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 2,2     | 2,3     | 2,2 %                  | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'747,7 | 3'759,1 | 0,3 %                  | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'336,7 | 4'397,3 | 1,4 %                  | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,3 %  | 43,5 %  | –1,8                   | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 3,2 %   | 3,4 %   | 0,2                    | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 348,5   | 370,2   | 6,2 %                  | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 159,3   | 162,1   | 1,8 %                  | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 11,1    | 12,5    | 12,6 %                 | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'591,5 | 1'931,6 | –25,5 %                | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 59,8 %  | 45,0 %  | –14,8                  | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 35,1 %  | 36,2 %  | 1,1                    | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 122,4   | 134,1   | 9,6 %                  | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 32,9 %  | 32,3 %  | –0,6                   | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 114,6   | 116,8   | 2,0 %                  | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'336,7 | 4'295,8 | –0,9 %                 | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 216,0   | 921,2   | 326,5 %                | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –       | –101,6  | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 119      | 119      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2        | 2        | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 43'169   | 43'278   | 0,3 %                  | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 515      | 485      | –5,8 %                 | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 43'105   | 42'852   | –0,6 %                 | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,0      | 8,1      | 0,1                    | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'570,6  | 1'619,3  | 3,1 %                  | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 42,7     | 34,8     | –18,4 %                | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,4 %   | 99,6 %   | 0,3                    | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 70,5 %   | 66,4 %   | –4,1                   | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 152      | 149      | –2,0 %                 | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 14       | 15       | 7,1 %                  | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,5     | 82,7     | 0,2 %                  | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,7 %   | 72,6 %   | 0,9                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,2 %    | –        | –                      | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 27,7 %   | 26,5 %   | –1,3                   | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %    | 0,1 %    | 0,0                    | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 73,7 %   | 74,9 %   | 1,1                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,8 %    | 3,1 %    | 0,3                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 23,3 %   | 22,0 %   | –1,4                   | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 163,3    | 170,6    | 4,5 %                  | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 67,9 %   | 63,2 %   | –4,7                   | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 62,7 %   | 63,4 %   | 0,7                    | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3      | 1,4      | 4,5 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,7      | 3,9      | 4,3 %                  | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,9      | 1,9      | –0,6 %                 | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 11'361,1 | 12'166,9 | 7,1 %                  | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 14'707,7 | 15'359,5 | 4,4 %                  | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,8 %   | 45,1 %   | 0,4                    | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 8,1 %    | 6,7 %    | –1,4                   | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 336,7    | 351,0    | 4,2 %                  | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 152,7    | 161,8    | 5,9 %                  | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 27,6     | 23,9     | –13,6 %                | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 8'657,0  | 7'630,8  | –11,9 %                | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 58,9 %   | 48,3 %   | –10,5                  | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 33,2 %   | 33,8 %   | 0,6                    | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 111,9    | 118,6    | 6,0 %                  | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 28,4 %   | 26,1 %   | –2,2                   | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 95,5     | 94,3     | –1,3 %                 | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 14'707,7 | 15'789,3 | 7,4 %                  | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'229,2  | 3'246,9  | 164,1 %                | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –        | 429,8    | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 124      | 124      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 44'226   | 44'048   | –0,4 %                 | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | 50       | –                      | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 43'844   | 43'579   | –0,6 %                 | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,1      | 7,0      | –0,1                   | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'464,6  | 1'197,4  | –18,2 %                | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | 25,0     | –                      | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,7 %   | 97,3 %   | –0,4                   | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 148      | 161      | 8,8 %                  | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | 2        | –                      | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,0     | 84,6     | –0,6 %                 | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,6 %   | 70,6 %   | –3,1                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 25,6 %   | 37,5 %   | 11,9                   | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,2 %    | 0,2 %    | 0,0                    | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 68,2 %   | 68,3 %   | 0,2                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,2 %    | 4,5 %    | –0,7                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 26,4 %   | 26,9 %   | 0,5                    | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 119,5    | 117,8    | –1,4 %                 | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 84,7 %   | 87,9 %   | 3,3                    | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 57,7 %   | 58,1 %   | 0,3                    | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,0      | –1,4 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7      | 2,7      | –1,1 %                 | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6      | 1,6      | 3,3 %                  | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 9'125,2  | 9'479,2  | 3,9 %                  | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 11'103,1 | 11'574,5 | 4,2 %                  | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 58,5 %   | 58,6 %   | 0,1                    | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 6,4 %    | 3,0 %    | –3,4                   | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 251,1    | 262,5    | 4,5 %                  | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 148,2    | 155,5    | 5,0 %                  | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 16,1     | 7,9      | –51,2 %                | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'661,4  | 7'229,1  | 27,7 %                 | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 51,0 %   | 55,5 %   | 4,5                    | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 26,8 %   | 27,4 %   | 0,7                    | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 67,2     | 72,0     | 7,2 %                  | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 36,1 %   | 30,7 %   | –5,4                   | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 90,6     | 90,7     | 0,2 %                  | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 11'103,1 | 13'024,3 | 17,3 %                 | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 495,6    | 923,3    | 86,3 %                 | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –        | 1'449,7  | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 35      | 35      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 12'108  | 12'185  | 0,6 %                  | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 12'058  | 12'149  | 0,8 %                  | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,2     | 6,9     | –0,4                   | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 697,1   | 1'349,7 | 93,6 %                 | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,8 %  | 95,4 %  | 0,6                    | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 40      | 44      | 10,0 %                 | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,3    | 85,2    | –0,2 %                 | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 77,5 %  | 88,6 %  | 11,1                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 23,4 %  | 33,3 %  | 9,9                    | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,4 %   | 0,4 %   | 0,0                    | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,0 %  | 65,5 %  | –0,5                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,7 %   | 3,5 %   | –0,2                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,9 %  | 30,5 %  | 0,6                    | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 46,4    | 46,2    | –0,3 %                 | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 76,7 %  | 76,0 %  | –0,8                   | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 57,0 %  | 56,8 %  | –0,2                   | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,3     | –0,3 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,8     | 3,8     | –0,9 %                 | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,9     | 1,9     | –2,7 %                 | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'571,3 | 3'730,3 | 4,5 %                  | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'572,8 | 4'644,4 | 1,6 %                  | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 50,8 %  | 53,2 %  | 2,4                    | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 4,8 %   | 2,9 %   | –1,9                   | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 377,7   | 381,2   | 0,9 %                  | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 192,7   | 203,4   | 5,5 %                  | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 18,2    | 11,2    | –38,4 %                | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'822,6 | 2'540,4 | –10,0 %                | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 61,7 %  | 52,6 %  | –9,2                   | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 33,5 %  | 32,9 %  | –0,6                   | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 126,4   | 125,3   | –0,9 %                 | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 24,8 %  | 24,2 %  | –0,7                   | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 93,8    | 95,9    | 2,2 %                  | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'572,8 | 4'833,4 | 5,7 %                  | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 418,6   | 963,7   | 130,2 %                | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –       | 189,1   | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 41      | 41      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 10'966  | 12'293  | 12,1 %                 | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 940     | 940     | –                      | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 11'780  | 13'022  | 10,5 %                 | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,4     | 7,1     | –0,3                   | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 843,1   | 934,1   | 10,8 %                 | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 47,5    | 52,8    | 11,0 %                 | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 73,3 %  | 82,1 %  | 8,9                    | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 44      | 54      | 22,7 %                 | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 21      | 17      | –19,0 %                | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,8    | 83,5    | –1,5 %                 | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,2 %  | 64,8 %  | –1,4                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 2,8 %   | –                      | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 48,2 %  | 68,8 %  | 20,5                   | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,3 %   | 0,5 %   | 0,2                    | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 69,2 %  | 70,3 %  | 1,1                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,1 %   | 3,6 %   | –1,5                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 25,5 %  | 25,6 %  | 0,1                    | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 39,0    | 40,5    | 4,0 %                  | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 86,4 %  | 88,2 %  | 1,8                    | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 48,6 %  | 47,0 %  | –1,5                   | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | 4,0 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3     | 3,1     | –6,4 %                 | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 2,0     | 1,9     | –2,4 %                 | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'286,6 | 3'779,7 | 15,0 %                 | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'079,3 | 4'567,9 | 12,0 %                 | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,5 %  | 40,9 %  | 3,5                    | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 5,6 %   | 5,7 %   | 0,2                    | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 342,6   | 345,2   | 0,7 %                  | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 129,7   | 143,5   | 10,7 %                 | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 19,2    | 20,1    | 4,4 %                  | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'704,1 | 2'025,1 | –25,1 %                | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 66,3 %  | 50,0 %  | –16,3                  | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,6 %  | 38,7 %  | –3,9                   | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 146,1   | 133,6   | –8,5 %                 | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 29,3 %  | 31,7 %  | 2,4                    | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 100,2   | 96,9    | –3,3 %                 | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'079,3 | 4'048,3 | –0,8 %                 | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 49,3    | 597,7   | 1'112,7 %              | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –       | –519,5  | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 48       | 48      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –       | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'749   | 11'851  | 0,9 %                  | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 49       | 558     | 1'038,8 %              | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –       | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –       | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 11'796   | 12'142  | 2,9 %                  | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –       | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,4      | 4,2     | –0,2                   | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 4'715,8  | 5'053,0 | 7,2 %                  | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | 57,1    | –                      | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –       | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –       | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 67,1 %   | 67,6 %  | 0,6                    | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –       | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –       | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 37       | 39      | 5,4 %                  | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2        | 12      | 500,0 %                | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –       | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –       | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 77,8     | 80,0    | 2,8 %                  | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 97,4 %   | 92,2 %  | –5,3                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | 13,7 %  | –                      | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 12,1 %   | 18,2 %  | 6,1                    | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –       | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,5 %    | 0,6 %   | 0,1                    | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 53,3 %   | 53,4 %  | 0,1                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,6 %    | 1,2 %   | 0,6                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 45,5 %   | 44,8 %  | –0,8                   | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 31,5     | 33,1    | 5,0 %                  | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 91,0 %   | 82,4 %  | –8,6                   | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 41,8 %   | 49,8 %  | 8,0                    | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7      | 0,7     | 5,0 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7      | 2,7     | –0,2 %                 | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3      | 1,2     | –7,5 %                 | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'733,3  | 2'778,1 | 1,6 %                  | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'973,4  | 3'741,3 | –5,8 %                 | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –       | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 32,7 %   | 39,6 %  | 7,0                    | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 3,6 %    | 1,2 %   | –2,4                   | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 336,8    | 301,5   | –10,5 %                | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 110,0    | 122,1   | 11,0 %                 | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –       | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 12,1     | 3,8     | –68,9 %                | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'150,1  | 997,3   | –13,3 %                | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 71,0 %   | 26,6 %  | –44,4                  | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,0 %   | 46,2 %  | –3,7                   | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 168,2    | 139,4   | –17,1 %                | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 24,6 %   | 27,6 %  | 3,0                    | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 33,8     | 83,5    | 146,9 %                | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'620,7  | 3'747,9 | 131,3 %                | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2'341,2  | 1'642,6 | –29,8 %                | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –2'352,8 | 6,6     | 100,3 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 30      | 30      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 10'000  | 10'017  | 0,2 %                  | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 609     | 699     | 14,8 %                 | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 10'450  | 10'550  | 1,0 %                  | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,7     | 6,7     | 0,0                    | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 517,8   | 682,5   | 31,8 %                 | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 32,7    | 39,1    | 19,7 %                 | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 91,3 %  | 91,5 %  | 0,2                    | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 36      | 38      | 5,6 %                  | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 18      | 20      | 11,1 %                 | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,3    | 87,2    | 2,3 %                  | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,4 %  | 74,1 %  | 3,8                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,9 %   | 1,7 %   | –0,1                   | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 30,4 %  | 38,9 %  | 8,5                    | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 3,4 %   | –                      | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 77,6 %  | 79,5 %  | 1,9                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,3 %   | 2,0 %   | –0,3                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 20,1 %  | 18,5 %  | –1,6                   | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 22,2    | 25,2    | 13,6 %                 | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 67,3 %  | 81,6 %  | 14,3                   | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 71,6 %  | 71,4 %  | –0,1                   | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,8     | 13,6 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,1     | 2,4     | 12,5 %                 | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,6     | 39,8 %                 | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'710,7 | 1'922,3 | 12,4 %                 | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'106,4 | 3'266,0 | 5,1 %                  | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,6 %  | 47,7 %  | 3,1                    | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,1 %   | 2,6 %   | 0,6                    | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 292,8   | 304,8   | 4,1 %                  | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 132,5   | 147,6   | 11,4 %                 | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 6,1     | 8,1     | 33,5 %                 | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'564,1 | 1'460,0 | –6,7 %                 | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,8 %  | 43,2 %  | –3,6                   | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 35,0 %  | 32,8 %  | –2,2                   | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 102,5   | 100,0   | –2,4 %                 | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,4 %  | 53,3 %  | 2,0                    | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 162,0   | 168,3   | 3,9 %                  | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'345,6 | 3'382,2 | 1,1 %                  | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 63,3    | 118,5   | 87,3 %                 | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 239,2   | 116,3   | –51,4 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 42      | 37      | –11,9 %                | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 8'847   | 7'436   | –15,9 %                | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'003   | 1'422   | 41,8 %                 | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 9'394   | 8'396   | –10,6 %                | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,9     | 7,5     | 1,6                    | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 689,1   | 950,0   | 37,9 %                 | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 33,5    | 35,4    | 5,6 %                  | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 57,7 %  | 55,1 %  | –2,6                   | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 30      | 33      | 10,0 %                 | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 32      | 41      | 28,1 %                 | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 79,8    | 85,3    | 6,8 %                  | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 51,6 %  | 71,6 %  | 20,0                   | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 14,5 %  | 4,1 %   | –10,5                  | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 21,4 %  | 59,5 %  | 38,1                   | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 6,5 %   | 5,4 %   | –1,0                   | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 76,6 %  | 76,4 %  | –0,2                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,8 %   | 2,4 %   | –0,5                   | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 20,6 %  | 21,2 %  | 0,6                    | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 21,3    | 25,5    | 19,6 %                 | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 55,7 %  | 67,5 %  | 11,8                   | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 69,8 %  | 70,4 %  | 0,5                    | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,5     | 0,7     | 35,8 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,2     | 2,9     | 33,0 %                 | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,6     | 61,9 %                 | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'867,0 | 1'858,6 | –0,5 %                 | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'475,9 | 3'469,2 | –0,2 %                 | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,3 %  | 42,8 %  | 0,5                    | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,0 %   | 1,6 %   | 0,6                    | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 352,9   | 391,7   | 11,0 %                 | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 156,5   | 176,7   | 12,9 %                 | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,6     | 6,6     | 82,5 %                 | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'233,3 | 1'336,9 | 8,4 %                  | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,4 %  | 43,9 %  | 4,5                    | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,4 %  | 37,5 %  | –0,9                   | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 135,5   | 147,0   | 8,5 %                  | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 58,1 %  | 51,3 %  | –6,8                   | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 184,7   | 176,6   | –4,4 %                 | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'132,3 | 3'047,9 | –2,7 %                 | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 79,7    | 568,4   | 613,4 %                | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –343,7  | –421,4  | –22,6 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 71      | 71      | –                      | 64,0     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 7       | 7       | –                      | 1,2      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,3      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,6      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 22'132  | 23'385  | 5,7 %                  | 21'545,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 456     | 149     | –67,3 %                | 735,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 150,7    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 68,1     | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 22'378  | 23'087  | 3,2 %                  | 22'155,7 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 146,3    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,7     | 7,8     | 0,1                    | 7,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'114,2 | 483,1   | –56,6 %                | 920,9    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 39,9    | 47,5    | 19,2 %                 | 25,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 12,9     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 63,9     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 85,4 %  | 90,2 %  | 4,8                    | 92,2 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 17,8 %  | 5,8 %   | –12,0                  | 170,1 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 32,4 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 83      | 94      | 13,3 %                 | 82,3     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 9       | 5       | –44,4 %                | 30,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 12,0     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,1      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,3    | 83,3    | –1,2 %                 | 83,1     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,4 %  | 67,7 %  | 0,3                    | 67,2 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,2 %   | –       | –                      | 19,3 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 39,8 %  | 49,2 %  | 9,4                    | 41,2 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,1 %   | 2,0 %   | 0,9                    | 0,8 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,2 %   | 0,4 %   | 0,2                    | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 74,0 %  | 72,6 %  | –1,4                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,6 %   | 3,0 %   | 0,4                    | 6,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 23,1 %  | 23,9 %  | 0,8                    | 29,1 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 69,5    | 76,7    | 10,4 %                 | 77,1     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 76,2 %  | 74,9 %  | –1,3                   | 76,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 48,9 %  | 46,7 %  | –2,2                   | 51,9 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 10,4 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 3,3     | 5,9 %                  | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,8     | 1,8     | 3,1 %                  | 1,7      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'732,0 | 6'602,5 | 15,2 %                 | 6'150,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'613,3 | 8'528,9 | 12,0 %                 | 7'978,1  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 2,0 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 34,3 %  | 34,3 %  | 0,0                    | 45,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 5,1 %   | 6,1 %   | 1,0                    | 5,2 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 337,0   | 362,4   | 7,5 %                  | 354,6    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 116,7   | 126,8   | 8,7 %                  | 163,6    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1'097,4  | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 17,4    | 22,7    | 30,2 %                 | 18,8     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'106,5 | 3'273,7 | –35,9 %                | 3'723,0  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 67,1 %  | 39,5 %  | –27,6                  | 46,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,5 %  | 45,5 %  | –1,0                   | 33,8 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 156,8   | 164,9   | 5,2 %                  | 120,0    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 28,5 %  | 27,4 %  | –1,2                   | 29,0 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 96,2    | 96,5    | 0,3 %                  | 103,5    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'613,3 | 8'298,0 | 9,0 %                  | 8'023,6  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 26,1    | 2'461,3 | 9'315,6 %              | 1'867,0  | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –       | –230,8  | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 40      | 40      | –                      | 59,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 12'999  | 12'495  | –3,9 %                 | 21'176,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 767     | 1'329   | 73,3 %                 | 563,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 13'496  | 13'461  | –0,3 %                 | 21'260,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7     | 5,1     | –0,5                   | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 860,4   | 376,2   | –56,3 %                | 1'083,7  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 31,5    | 39,3    | 24,8 %                 | 36,7     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 89,0 %  | 85,6 %  | –3,5                   | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 173,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 50      | 50      | –                      | 78,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 26      | 36      | 38,5 %                 | 16,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,4    | 82,6    | 2,6 %                  | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,4 %  | 64,4 %  | –4,1                   | 62,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,9 %   | 1,1 %   | –2,8                   | 7,7 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 47,1 %  | 50,0 %  | 2,9                    | 37,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,6 %   | 2,3 %   | –0,3                   | 1,5 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | 1       | –                      | 0,3      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,8 %  | 61,9 %  | –4,9                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | 1,5 %   | –                      | 3,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,2 %  | 36,6 %  | 3,4                    | 32,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 38,6    | 35,3    | –8,6 %                 | 56,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 53,6 %  | 48,1 %  | –5,5                   | 49,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,1 %  | 45,7 %  | –4,4                   | 48,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 0,9     | –8,6 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,6     | –9,0 %                 | 2,6      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,8     | –23,9 %                | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'211,9 | 3'037,5 | –5,4 %                 | 4'504,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'069,3 | 3'916,6 | –3,8 %                 | 5'866,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 48,3 %  | 45,4 %  | –2,9                   | 44,9 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,6 %   | 0,2                    | 0,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 295,6   | 283,3   | –4,2 %                 | 269,9    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 145,6   | 132,0   | –9,3 %                 | 124,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3     | 1,8     | 31,9 %                 | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'777,7 | 1'588,6 | –10,6 %                | 2'609,5  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,6 %  | 44,4 %  | –4,2                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 35,8 %  | 36,4 %  | 0,6                    | 39,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 105,7   | 103,1   | –2,5 %                 | 106,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,0 %  | 42,1 %  | 3,0                    | 40,2 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 103,8   | 108,9   | 5,0 %                  | 106,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'658,1 | 3'579,2 | –2,2 %                 | 5'746,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 27,4     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –411,2  | –337,4  | 17,9 %                 | –119,7   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 68      | 67      | -1,5 %                 | 59,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | 1       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 24'052  | 25'096  | 4,3 %                  | 21'176,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 666     | 296     | -55,6 %                | 563,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 24'400  | 25'014  | 2,5 %                  | 21'260,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,6     | 5,2     | -0,5                   | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'326,4 | 1'001,9 | -24,5 %                | 1'083,7  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 38,2    | 26,9    | -29,5 %                | 36,7     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,9 %  | 102,6 % | 5,7                    | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | 81,1 %  | –                      | 173,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 89      | 92      | 3,4 %                  | 78,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 18      | 11      | -38,9 %                | 16,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,5    | 83,9    | 1,7 %                  | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 52,3 %  | 54,4 %  | 2,0                    | 62,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,5 %   | 4,9 %   | -2,6                   | 7,7 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 36,5 %  | 32,6 %  | -3,9                   | 37,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 1,0 %   | –                      | 1,5 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,3      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,5 %  | 64,8 %  | 1,3                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,5 %   | 1,1 %   | -0,5                   | 3,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,9 %  | 34,1 %  | -0,8                   | 32,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 70,6    | 64,4    | -8,8 %                 | 56,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 51,4 %  | 48,4 %  | -3,0                   | 49,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,8 %  | 51,8 %  | 1,1                    | 48,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 0,9     | -8,8 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,5     | -11,3 %                | 2,6      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,8     | -14,6 %                | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'648,1 | 4'576,6 | -1,5 %                 | 4'504,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'801,5 | 5'830,6 | 0,5 %                  | 5'866,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 51,9 %  | 50,7 %  | -1,2                   | 44,9 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,6 %   | 0,0                    | 0,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 234,7   | 229,6   | -2,2 %                 | 269,9    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 123,4   | 118,2   | -4,2 %                 | 124,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,5     | 1,4     | -3,7 %                 | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'061,7 | 2'971,6 | -2,9 %                 | 2'609,5  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 50,4 %  | 46,9 %  | -3,5                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,8 %  | 37,6 %  | 0,7                    | 39,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 86,5    | 86,2    | -0,3 %                 | 106,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 36,1 %  | 38,0 %  | 1,8                    | 40,2 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 88,7    | 94,7    | 6,7 %                  | 106,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'069,7 | 6'333,2 | 4,3 %                  | 5'746,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 4,2     | –       | –                      | 27,4     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 268,2   | 502,6   | 87,4 %                 | -119,7   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 57      | 57      | –                      | 59,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 20'536  | 20'394  | –0,7 %                 | 21'176,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 392     | 797     | 103,3 %                | 563,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 20'521  | 20'770  | 1,2 %                  | 21'260,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,5     | 4,4     | –1,1                   | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'029,5 | 1'409,4 | 36,9 %                 | 1'083,7  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 73,8    | 29,1    | –60,6 %                | 36,7     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,7 %  | 98,0 %  | –0,7                   | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 107,4 % | 218,4 % | 111,0                  | 173,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 71      | 92      | 29,6 %                 | 78,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 6       | 28      | 366,7 %                | 16,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,0    | 82,9    | –0,1 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 74,0 %  | 67,5 %  | –6,5                   | 62,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,2 %   | 11,7 %  | 6,5                    | 7,7 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 28,9 %  | 73,1 %  | 44,1                   | 37,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,3 %   | –       | –                      | 1,5 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,3      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,1 %  | 56,1 %  | –3,1                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,5 %   | 5,7 %   | 1,3                    | 3,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,4 %  | 38,2 %  | 1,8                    | 32,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 51,3    | 48,0    | –6,6 %                 | 56,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 35,4 %  | 39,2 %  | 3,8                    | 49,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 43,7 %  | 39,8 %  | –3,8                   | 48,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,8     | –6,6 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 2,3     | –7,7 %                 | 2,6      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,5     | 0,5     | –3,1 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'910,9 | 3'872,1 | –1,0 %                 | 4'504,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'140,7 | 5'252,2 | 2,2 %                  | 5'866,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 46,9 %  | 38,9 %  | –8,1                   | 44,9 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,4 %   | –0,1                   | 0,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 245,6   | 247,9   | 0,9 %                  | 269,9    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 117,6   | 98,2    | –16,5 %                | 124,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,2     | 0,9     | –23,5 %                | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'519,7 | 2'031,5 | –19,4 %                | 2'609,5  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,8 %  | 41,1 %  | –5,7                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 37,7 %  | 39,2 %  | 1,5                    | 39,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 92,6    | 97,1    | 4,9 %                  | 106,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,0 %  | 43,4 %  | 4,3                    | 40,2 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 100,4   | 101,2   | 0,7 %                  | 106,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'384,5 | 4'943,6 | –8,2 %                 | 5'746,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 27,4     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 243,8   | –308,6  | –226,6 %               | –119,7   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 34      | 35      | 2,9 %                  | 59,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 12'063  | 12'302  | 2,0 %                  | 21'176,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 205     | 68      | –66,8 %                | 563,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 12'079  | 12'096  | 0,1 %                  | 21'260,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,8     | 4,5     | –0,3                   | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'060,3 | 2'126,4 | 100,5 %                | 1'083,7  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 22,7    | –                      | 36,7     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,2 %  | 96,3 %  | –0,9                   | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 173,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 41      | 42      | 2,4 %                  | 78,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | 3       | 200,0 %                | 16,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,3    | 83,3    | 2,4 %                  | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,0 %  | 68,1 %  | –1,0                   | 62,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 7,7 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 25,8 %  | 24,2 %  | –1,5                   | 37,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 1,5 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | 2       | –                      | 0,3      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,1 %  | 60,0 %  | 3,9                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,3 %   | –       | –                      | 3,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,5 %  | 40,0 %  | 0,5                    | 32,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 32,1    | 33,1    | 3,1 %                  | 56,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 64,8 %  | 63,0 %  | –1,8                   | 49,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 45,3 %  | 43,8 %  | –1,5                   | 48,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | 0,1 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,7     | 2,2 %                  | 2,6      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,0     | 6,9 %                  | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'718,5 | 2'821,1 | 3,8 %                  | 4'504,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'899,9 | 3'784,7 | –3,0 %                 | 5'866,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,9 %  | 38,1 %  | 1,2                    | 44,9 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,0 %   | –       | –                      | 0,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 317,9   | 306,0   | –3,8 %                 | 269,9    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 119,1   | 119,1   | 0,0 %                  | 124,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,0     | –       | –                      | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'431,0 | 1'378,8 | –3,6 %                 | 2'609,5  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,7 %  | 40,9 %  | –1,8                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 57,3 %  | 55,9 %  | –1,5                   | 39,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 182,3   | 170,9   | –6,3 %                 | 106,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,3 %  | 46,3 %  | 2,0                    | 40,2 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 121,1   | 126,1   | 4,1 %                  | 106,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'350,4 | 3'369,2 | 0,6 %                  | 5'746,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 549,5   | 226,4   | –58,8 %                | 27,4     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –549,5  | –415,6  | 24,4 %                 | –119,7   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 120      | 120      | –                      | 59,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 41'370   | 41'775   | 1,0 %                  | 21'176,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 146      | 1'056    | 623,3 %                | 563,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 41'226   | 42'514   | 3,1 %                  | 21'260,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,7      | 4,8      | 0,1                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'288,8  | 1'072,9  | –16,8 %                | 1'083,7  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 96,5     | 51,4     | –46,7 %                | 36,7     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,5 %   | 95,4 %   | 0,9                    | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 173,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 135      | 144      | 6,7 %                  | 78,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 4        | 23       | 475,0 %                | 16,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,1     | 82,2     | 0,2 %                  | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,6 %   | 65,3 %   | 2,7                    | 62,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 0,7 %    | 1,2 %    | 0,5                    | 7,7 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 21,9 %   | 28,3 %   | 6,4                    | 37,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,7 %    | 2,4 %    | 1,7                    | 1,5 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 0,3      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 62,7 %   | 60,3 %   | –2,4                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,2 %    | 3,9 %    | 0,6                    | 3,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,1 %   | 35,8 %   | 1,7                    | 32,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 124,7    | 117,9    | –5,4 %                 | 56,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 46,8 %   | 44,2 %   | –2,5                   | 49,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 45,1 %   | 44,0 %   | –1,1                   | 48,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,0      | –5,4 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0      | 2,8      | –8,3 %                 | 2,6      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9      | 0,7      | –16,5 %                | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 9'423,1  | 9'546,2  | 1,3 %                  | 4'504,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 11'511,4 | 11'868,2 | 3,1 %                  | 5'866,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,2 %   | 40,1 %   | –0,1                   | 44,9 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %    | 0,4 %    | 0,0                    | 0,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 277,3    | 277,1    | –0,1 %                 | 269,9    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 112,2    | 111,8    | –0,4 %                 | 124,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3      | 1,2      | –10,6 %                | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'798,6  | 4'951,0  | 3,2 %                  | 2'609,5  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,3 %   | 42,4 %   | 0,0                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 39,5 %   | 41,0 %   | 1,5                    | 39,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 109,4    | 113,6    | 3,8 %                  | 106,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,8 %   | 42,5 %   | 0,7                    | 40,2 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 114,2    | 115,9    | 1,5 %                  | 106,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 11'341,0 | 11'689,9 | 3,1 %                  | 5'746,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 17,7     | 17,7     | –                      | 27,4     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –170,4   | –178,3   | –4,6 %                 | –119,7   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 33      | 33      | –                      | 59,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'888  | 11'959  | 0,6 %                  | 21'176,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 77      | 65      | –15,6 %                | 563,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 11'767  | 11'805  | 0,3 %                  | 21'260,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7     | 5,7     | 0,0                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 819,3   | 822,3   | 0,4 %                  | 1'083,7  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 25,7    | 32,5    | 26,6 %                 | 36,7     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,7 %  | 99,3 %  | 0,6                    | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 173,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 39      | 44      | 12,8 %                 | 78,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 3       | 2       | –33,3 %                | 16,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,7    | 83,1    | –0,7 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 54,8 %  | 63,0 %  | 8,3                    | 62,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,4 %   | 4,3 %   | 2,0                    | 7,7 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 21,9 %  | 35,9 %  | 14,1                   | 37,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,4 %   | 2,2 %   | –0,2                   | 1,5 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,3      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 57,8 %  | 60,2 %  | 2,3                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,8 %   | 3,2 %   | 0,4                    | 3,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,4 %  | 36,7 %  | –2,7                   | 32,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 29,8    | 29,9    | 0,2 %                  | 56,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 53,9 %  | 52,7 %  | –1,3                   | 49,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,7 %  | 49,2 %  | 1,5                    | 48,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | 0,2 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 2,5     | –0,3 %                 | 2,6      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,8     | 1,5 %                  | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'410,2 | 2'546,7 | 5,7 %                  | 4'504,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'001,2 | 3'164,4 | 5,4 %                  | 5'866,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 49,5 %  | 49,4 %  | –0,1                   | 44,9 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,6 %   | 0,1                    | 0,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 250,8   | 263,2   | 4,9 %                  | 269,9    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 126,3   | 132,5   | 4,9 %                  | 124,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,1     | 1,5     | 38,5 %                 | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'511,0 | 1'528,2 | 1,1 %                  | 2'609,5  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,5 %  | 47,9 %  | –0,5                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,1 %  | 40,0 %  | –0,1                   | 39,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 100,6   | 105,4   | 4,7 %                  | 106,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 36,6 %  | 37,1 %  | 0,5                    | 40,2 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 95,3    | 98,3    | 3,1 %                  | 106,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'118,4 | 3'188,4 | 2,2 %                  | 5'746,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 27,4     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 117,2   | 24,0    | –79,5 %                | –119,7   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 25      | 25      | –                      | 59,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 9'110   | 9'535   | 4,7 %                  | 21'176,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 563,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 8'973   | 9'458   | 5,4 %                  | 21'260,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,8     | 9,4     | 0,6                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'014,6 | 828,2   | –18,4 %                | 1'083,7  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 36,7     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,8 %  | 104,5 % | 4,7                    | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 173,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 34      | 42      | 23,5 %                 | 78,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 16,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 79,1    | 80,2    | 1,5 %                  | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,6 %  | 59,5 %  | –11,1                  | 62,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 7,7 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 36,0 %  | 54,0 %  | 18,0                   | 37,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,9 %   | 7,1 %   | 1,3                    | 1,5 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,3      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 85,9 %  | 86,4 %  | 0,5                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,0 %   | 0,9 %   | 0,0                    | 3,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 13,2 %  | 12,7 %  | –0,5                   | 32,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 30,6    | 32,0    | 4,3 %                  | 56,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 63,7 %  | 65,5 %  | 1,8                    | 49,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 62,6 %  | 63,2 %  | 0,6                    | 48,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,3     | 4,3 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4     | 3,4     | –0,4 %                 | 2,6      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,9     | 1,9     | 2,4 %                  | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'426,8 | 2'707,7 | 11,6 %                 | 4'504,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'034,9 | 3'544,4 | 16,8 %                 | 5'866,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 64,2 %  | 60,6 %  | –3,6                   | 44,9 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,1 %   | 0,0 %   | –0,1                   | 0,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 333,1   | 371,7   | 11,6 %                 | 269,9    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 217,2   | 227,0   | 4,5 %                  | 124,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,3     | 0,1     | –55,9 %                | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'896,2 | 2'146,3 | 13,2 %                 | 2'609,5  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 58,1 %  | 60,0 %  | 1,9                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 23,4 %  | 23,3 %  | –0,2                   | 39,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 78,1    | 86,5    | 10,8 %                 | 106,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 27,3 %  | 25,9 %  | –1,3                   | 40,2 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 97,7    | 97,3    | –0,4 %                 | 106,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'261,8 | 3'575,3 | 9,6 %                  | 5'746,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 27,4     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 226,9   | 30,9    | –86,4 %                | –119,7   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 75      | 74      | -1,3 %                 | 59,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3       | 4       | 33,3 %                 | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 26'831  | 26'694  | -0,5 %                 | 21'176,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 880     | 1'053   | 19,7 %                 | 563,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 26'770  | 26'671  | -0,4 %                 | 21'260,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,2     | 4,8     | -0,3                   | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 757,9   | 765,4   | 1,0 %                  | 1'083,7  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 34,3    | 37,8    | 10,1 %                 | 36,7     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,0 %  | 98,8 %  | 0,8                    | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 80,4 %  | 72,1 %  | -8,2                   | 173,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 105     | 103     | -1,9 %                 | 78,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 28      | 31      | 10,7 %                 | 16,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,3    | 84,2    | 1,2 %                  | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 58,6 %  | 58,2 %  | -0,4                   | 62,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,0 %   | 9,7 %   | 3,7                    | 7,7 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 42,1 %  | 44,9 %  | 2,8                    | 37,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,8 %   | 1,5 %   | 0,7                    | 1,5 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,3      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,7 %  | 64,8 %  | -0,9                   | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,8 %   | 3,8 %   | 0,0                    | 3,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,5 %  | 31,4 %  | 0,9                    | 32,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 71,6    | 67,7    | -5,4 %                 | 56,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 51,4 %  | 49,3 %  | -2,2                   | 49,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 45,9 %  | 45,3 %  | -0,6                   | 48,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | -5,4 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,4     | -5,5 %                 | 2,6      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,8     | -10,3 %                | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'554,1 | 5'715,4 | 2,9 %                  | 4'504,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'941,3 | 7'327,5 | 5,6 %                  | 5'866,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,5 %  | 43,4 %  | -1,2                   | 44,9 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,6 %   | 0,0                    | 0,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 250,5   | 264,1   | 5,4 %                  | 269,9    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 115,5   | 119,1   | 3,2 %                  | 124,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,7     | 1,6     | -0,6 %                 | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'184,4 | 3'041,5 | -4,5 %                 | 2'609,5  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,7 %  | 44,9 %  | -2,8                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,3 %  | 38,6 %  | 2,3                    | 39,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 90,9    | 101,8   | 12,1 %                 | 106,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,4 %  | 40,8 %  | 1,4                    | 40,2 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 95,0    | 99,7    | 4,9 %                  | 106,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'679,3 | 6'780,0 | 1,5 %                  | 5'746,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 27,4     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -261,9  | -547,5  | -109,0 %               | -119,7   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 82      | 82      | –                      | 59,2     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | –        | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 30'297  | 30'334  | 0,1 %                  | 21'176,0 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 350     | 410     | 17,1 %                 | 563,8    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | –        | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 29'060  | 29'551  | 1,7 %                  | 21'260,0 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,0     | 5,3     | 0,3                    | 5,2      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'169,7 | 1'572,1 | 34,4 %                 | 1'083,7  | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 34,1    | 37,2    | 9,1 %                  | 36,7     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | –        | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 101,2 % | 101,3 % | 0,1                    | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 47,9 %  | 56,2 %  | 8,2                    | 173,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 108     | 99      | –8,3 %                 | 78,7     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 12      | 11      | –8,3 %                 | 16,1     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | –        | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,5    | 83,0    | 0,6 %                  | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,3 %  | 65,5 %  | 2,1                    | 62,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,7 %   | 1,8 %   | 0,2                    | 7,7 %    | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 30,7 %  | 21,3 %  | –9,4                   | 37,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 1,5 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,3      | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 70,4 %  | 71,3 %  | 0,9                    | 64,5 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,7 %   | 3,5 %   | 0,8                    | 3,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 26,8 %  | 25,1 %  | –1,7                   | 32,5 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 72,2    | 75,5    | 4,5 %                  | 56,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 48,8 %  | 50,2 %  | 1,3                    | 49,7 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 56,3 %  | 57,1 %  | 0,7                    | 48,4 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | 4,5 %                  | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4     | 2,5     | 4,2 %                  | 2,6      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,9     | 7,0 %                  | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'412,7 | 5'715,0 | 5,6 %                  | 4'504,3  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'706,4 | 8'110,8 | 5,2 %                  | 5'866,6  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | –        | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,2 %  | 47,7 %  | 3,5                    | 44,9 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,2 %   | –0,2                   | 0,4 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 251,5   | 263,8   | 4,9 %                  | 269,9    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 117,1   | 130,9   | 11,7 %                 | 124,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,1     | 0,6     | –47,9 %                | 1,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'411,8 | 3'848,1 | 12,8 %                 | 2'609,5  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,2 %  | 46,6 %  | 2,4                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,4 %  | 40,2 %  | –4,2                   | 39,5 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 111,6   | 106,1   | –5,0 %                 | 106,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,7 %  | 40,3 %  | –1,5                   | 40,2 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 105,2   | 108,3   | 2,9 %                  | 106,2    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'722,5 | 8'263,4 | 7,0 %                  | 5'746,9  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 3,6     | 2,9     | –21,9 %                | 27,4     | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 16,1    | 152,7   | 849,6 %                | –119,7   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 22      | 22      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 7'369   | 7'962   | 8,0 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 115     | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'127   | 7'414   | 4,0 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,0     | 8,1     | 0,2                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 673,2   | 554,0   | –17,7 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 29,0    | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 91,8 %  | 99,2 %  | 7,4                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 34      | 28      | –17,6 %                | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 4       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 52,1    | 51,3    | –1,6 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 36,8 %  | 50,0 %  | 13,2                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,6 %   | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 61,9 %  | 31,0 %  | –31,0                  | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %   | 0,1 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 52,7 %  | 48,9 %  | –3,8                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 26,1 %  | 26,1 %  | 0,0                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 21,1 %  | 24,9 %  | 3,8                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 16,8    | 17,6    | 5,1 %                  | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 68,4 %  | 66,3 %  | –2,1                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,0 %  | 45,7 %  | –3,3                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | 5,1 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,2     | 2,2     | –1,3 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,8     | –9,2 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'556,9 | 1'895,2 | 21,7 %                 | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'203,4 | 2'464,3 | 11,8 %                 | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 33,2 %  | 29,3 %  | –3,8                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 4,5 %   | 8,7 %   | 4,1                    | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 294,4   | 309,5   | 5,1 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 102,5   | 97,4    | –5,0 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 14,0    | 28,8    | 104,9 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 990,8   | 1'144,0 | 15,5 %                 | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,3 %  | 42,9 %  | –0,3                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,4 %  | 41,5 %  | –0,8                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 124,7   | 128,6   | 3,1 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 56,7 %  | 57,1 %  | 0,3                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 173,5   | 190,9   | 10,0 %                 | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'289,4 | 2'663,6 | 16,3 %                 | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 86,0    | 199,3   | 131,6 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 82       | 82       | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2        | 2        | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 29'184   | 29'700   | 1,8 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 634      | 633      | –0,2 %                 | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 29'400   | 30'117   | 2,4 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,5      | 9,0      | 0,5                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 302,3    | 413,0    | 36,6 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 20,0     | 18,3     | –8,4 %                 | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,5 %   | 99,2 %   | 1,7                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 86,8 %   | 86,7 %   | –0,1                   | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 128      | 106      | –17,2 %                | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 34       | 34       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,9     | 84,3     | 0,5 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,0 %   | 63,6 %   | 0,6                    | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,3 %    | 2,9 %    | –1,5                   | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 68,2 %   | 30,9 %   | –37,4                  | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,0 %    | 0,0 %    | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,4 %   | 62,8 %   | –1,6                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 6,6 %    | 7,4 %    | 0,7                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 28,9 %   | 29,7 %   | 0,9                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 86,2     | 81,2     | –5,8 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 57,8 %   | 61,4 %   | 3,6                    | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 64,1 %   | 62,0 %   | –2,1                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,0      | –5,8 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9      | 2,7      | –7,4 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1      | 1,0      | –4,7 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'633,7  | 8'303,3  | –3,8 %                 | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'550,5 | 11'371,2 | 7,8 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,1 %   | 37,5 %   | –5,7                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –        | –        | –                      | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 353,8    | 374,9    | 5,9 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 154,7    | 141,4    | –8,6 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –        | –        | –                      | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'306,7  | 4'731,4  | 9,9 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,6 %   | 40,8 %   | –2,9                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 33,5 %   | 38,0 %   | 4,5                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 118,4    | 142,5    | 20,3 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,7 %   | 42,8 %   | –5,9                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 161,2    | 163,6    | 1,5 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'874,5  | 11'608,2 | 17,6 %                 | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 760,8    | 1'913,7  | 151,6 %                | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –676,0   | 237,1    | 135,1 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 22      | 23      | 4,5 %                  | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 7'965   | 8'131   | 2,1 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'693   | 7'400   | –3,8 %                 | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,8     | 7,9     | 0,2                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'396,5 | 1'125,7 | –19,4 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,2 %  | 96,9 %  | –2,3                   | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 25      | 26      | 4,0 %                  | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 44,2    | 45,3    | 2,4 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 100,0 % | 96,2 %  | –3,8                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 15,9 %  | 19,0 %  | 3,1                    | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 42,8 %  | 45,1 %  | 2,2                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 35,5 %  | 37,8 %  | 2,4                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 21,7 %  | 17,1 %  | –4,6                   | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 15,7    | 14,6    | –6,6 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 68,0 %  | 51,9 %  | –16,1                  | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 42,8 %  | 38,2 %  | –4,6                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,6     | –10,7 %                | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,0     | 1,8     | –8,5 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6     | 0,5     | –22,0 %                | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'040,6 | 2'058,1 | 0,9 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'419,7 | 2'384,1 | –1,5 %                 | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 29,3 %  | 34,8 %  | 5,5                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 303,8   | 293,2   | –3,5 %                 | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 92,1    | 112,1   | 21,7 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'057,3 | 1'130,6 | 6,9 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,8 %  | 44,0 %  | 4,2                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 52,5 %  | 44,9 %  | –7,6                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 159,6   | 131,7   | –17,5 %                | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 60,2 %  | 56,0 %  | –4,2                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 200,8   | 177,1   | –11,8 %                | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'657,0 | 2'570,9 | –3,2 %                 | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 237,3   | 186,7   | –21,3 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 32      | 32      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'213  | 11'627  | 3,7 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 10'495  | 11'144  | 6,2 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,7     | 7,9     | 0,1                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 613,7   | 1'598,3 | 160,4 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,0 %  | 99,5 %  | 3,5                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 41      | 39      | –4,9 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 43,4    | 43,5    | 0,1 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 29,3 %  | 28,2 %  | –1,1                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 29,7 %  | 24,2 %  | –5,5                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 38,6 %  | 39,9 %  | 1,3                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 22,0 %  | 23,6 %  | 1,6                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,4 %  | 36,5 %  | –2,9                   | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 34,5    | 32,5    | –5,8 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 63,3 %  | 68,8 %  | 5,5                    | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 38,6 %  | 19,4 %  | –19,2                  | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,0     | –5,8 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 2,8     | –9,1 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,8     | –0,4 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'301,4 | 3'496,8 | 5,9 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'675,2 | 4'191,6 | 14,1 %                 | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,1 %  | 33,7 %  | –2,4                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 327,8   | 360,5   | 10,0 %                 | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 126,3   | 126,8   | 0,4 %                  | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'425,1 | 1'808,7 | 26,9 %                 | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 37,4 %  | 41,6 %  | 4,3                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 45,6 %  | 45,2 %  | –0,3                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 149,3   | 163,0   | 9,2 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 62,6 %  | 58,4 %  | –4,3                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 213,1   | 218,3   | 2,4 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'814,6 | 4'346,6 | 13,9 %                 | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 139,4   | 154,9   | 11,2 %                 | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 15      | 15      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 5'284   | 5'266   | –0,3 %                 | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 117     | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 4'772   | 4'909   | 2,9 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,3     | 6,8     | –0,5                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 237,1   | 522,8   | 120,5 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,5 %  | 96,2 %  | –0,3                   | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 27      | 26      | –3,7 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 1       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 22,1    | 21,1    | –4,5 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 44,4 %  | 37,0 %  | –7,4                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 80,0 %  | 76,7 %  | –3,3                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 21,4 %  | 24,3 %  | 2,9                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 66,0 %  | 64,3 %  | –1,7                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 12,6 %  | 11,3 %  | –1,3                   | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 12,2    | 12,7    | 3,8 %                  | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 69,9 %  | 60,3 %  | –9,6                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 28,5 %  | 28,8 %  | 0,3                    | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | 3,8 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3     | 2,4     | 1,9 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,4     | 0,4     | –1,0 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'369,3 | 1'553,3 | 13,4 %                 | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'854,5 | 1'928,8 | 4,0 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 16,7 %  | 18,7 %  | 2,1                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,1 %   | 0,0 %   | 0,0                    | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 351,0   | 358,3   | 2,1 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 64,8    | 73,5    | 13,6 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,2     | 0,1     | –66,1 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 574,8   | 522,5   | –9,1 %                 | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 28,7 %  | 27,7 %  | –1,0                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 16,6 %  | 16,1 %  | –0,6                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 58,4    | 57,6    | –1,3 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 16,4 %  | 18,0 %  | 1,6                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 62,0    | 62,9    | 1,4 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'001,6 | 1'884,5 | –5,9 %                 | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'099,2 | 1'067,7 | –2,9 %                 | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 147,1   | –44,3   | –130,1 %               | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022 | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |      |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | –    | 60      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –    | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –    | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –    | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | –    | 14'414  | –                      | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –    | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –    | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –    | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | –    | 14'261  | –                      | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –    | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | –    | 8,7     | –                      | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | –    | 104,3   | –                      | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –    | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –    | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –    | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | –    | 65,8 %  | –                      | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –    | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –    | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | –    | 70      | –                      | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –    | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –    | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –    | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | –    | 85,6    | –                      | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | –    | 65,7 %  | –                      | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –    | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –    | –       | –                      | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –    | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –    | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |      |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –    | 0,1 %   | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | –    | 45,9 %  | –                      | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –    | 7,6 %   | –                      | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –    | 46,4 %  | –                      | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | –    | 37,3    | –                      | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | –    | 31,8 %  | –                      | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | –    | 44,2 %  | –                      | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | –    | 0,6     | –                      | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | –    | 2,6     | –                      | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | –    | 0,4     | –                      | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |      |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | –    | 3'677,3 | –                      | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | –    | 4'552,1 | –                      | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –    | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –    | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | –    | 42,9 %  | –                      | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –    | 0,4 %   | –                      | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | –    | 315,8   | –                      | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | –    | 136,8   | –                      | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –    | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –    | 1,1     | –                      | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –    | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | –    | 1'997,6 | –                      | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | –    | 45,4 %  | –                      | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | –    | 51,2 %  | –                      | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | –    | 161,8   | –                      | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | –    | 54,6 %  | –                      | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | –    | 166,6   | –                      | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | –    | 4'399,5 | –                      | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –    | –       | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –    | –152,5  | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 26      | 26      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 9'205   | 9'589   | 4,2 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 191     | 109     | –42,9 %                | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 9'312   | 9'648   | 3,6 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,1     | 8,3     | –0,9                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 534,6   | 416,0   | –22,2 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 23,4    | 34,5    | 47,3 %                 | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,0 %  | 101,0 % | 4,0                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 52,3 %  | 29,9 %  | –22,5                  | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 43      | 35      | –18,6 %                | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 9       | 4       | –55,6 %                | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,5    | 87,1    | 0,6 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 78,8 %  | 76,9 %  | –1,9                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,9 %   | 2,6 %   | 0,6                    | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 77,1 %  | 40,0 %  | –37,1                  | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,9 %   | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,6 %   | 0,6 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,1 %  | 53,6 %  | –6,5                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 7,0 %   | 10,7 %  | 3,7                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,2 %  | 35,1 %  | 2,9                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 27,2    | 28,0    | 3,2 %                  | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 28,4 %  | 24,6 %  | –3,7                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 56,8 %  | 51,4 %  | –5,4                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | 3,2 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,9     | 0,0 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,5     | 0,4     | –22,9 %                | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'262,5 | 2'419,5 | 6,9 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'931,7 | 3'145,9 | 7,3 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,7 %  | 36,5 %  | –0,2                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,2 %   | 0,3 %   | 0,1                    | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 312,0   | 324,4   | 4,0 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 115,5   | 119,0   | 3,0 %                  | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,7     | 1,0     | 37,5 %                 | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'344,0 | 1'281,8 | –4,6 %                 | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,2 %  | 43,7 %  | –2,5                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 32,8 %  | 31,6 %  | –1,1                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 102,2   | 102,6   | 0,3 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 53,8 %  | 56,3 %  | 2,5                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 166,5   | 170,5   | 2,4 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'908,7 | 2'934,8 | 0,9 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 23,0    | –211,1  | –1'016,8 %             | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 103      | 103      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 36'976   | 37'292   | 0,9 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 127      | 110      | –13,4 %                | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 36'885   | 37'195   | 0,8 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,7      | 8,3      | –0,3                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 757,9    | 1'025,3  | 35,3 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 42,3     | 18,3     | –56,7 %                | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,4 %   | 99,2 %   | 0,8                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 138      | 150      | 8,7 %                  | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 3        | 6        | 100,0 %                | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,4     | 86,2     | –0,2 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 76,6 %   | 73,1 %   | –3,5                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 36,4 %   | 51,5 %   | 15,1                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,5 %    | 0,2 %    | –0,3                   | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 46,1 %   | 46,5 %   | 0,4                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 7,5 %    | 7,5 %    | 0,0                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 45,9 %   | 45,8 %   | –0,1                   | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 120,2    | 123,6    | 2,8 %                  | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 26,1 %   | 28,8 %   | 2,8                    | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,1 %   | 46,1 %   | 0,0                    | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2      | 1,2      | 2,8 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2      | 3,3      | 2,0 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,4      | 0,4      | 13,7 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 10'106,4 | 10'720,7 | 6,1 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 14'533,2 | 11'841,0 | –18,5 %                | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 29,2 %   | 39,2 %   | 10,0                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,7 %    | 2,2 %    | 0,6                    | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 391,7    | 316,6    | –19,2 %                | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 115,2    | 124,9    | 8,5 %                  | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 6,6      | 7,1      | 7,4 %                  | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'492,0  | 5'973,2  | 8,8 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,1 %   | 48,1 %   | 9,9                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,9 %   | 43,5 %   | –7,4                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 199,5    | 137,8    | –30,9 %                | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 55,4 %   | 51,1 %   | –4,3                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 214,8    | 169,7    | –21,0 %                | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 14'397,5 | 12'429,9 | –13,7 %                | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 934,5    | –        | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –135,7   | 588,9    | 534,0 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 29      | 29      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 10'288  | 10'493  | 2,0 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 177     | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 10'455  | 10'477  | 0,2 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 10,0    | 10,1    | 0,1                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 311,9   | 361,3   | 15,8 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 36,2    | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,2 %  | 99,1 %  | 1,9                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 47      | 50      | 6,4 %                  | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 5       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 87,9    | 87,2    | –0,8 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 96,2 %  | 88,0 %  | –8,2                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,9 %   | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 63,8 %  | 78,6 %  | 14,8                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %   | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 62,6 %  | 59,5 %  | –3,1                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 8,3 %   | 7,5 %   | –0,9                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,0 %  | 33,1 %  | 4,1                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 35,6    | 34,9    | –2,1 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 90,0 %  | 71,6 %  | –18,4                  | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 60,6 %  | 59,5 %  | –1,1                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,2     | –2,1 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4     | 3,3     | –2,3 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,9     | 1,4     | –26,1 %                | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'008,4 | 2'912,1 | –3,2 %                 | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'627,2 | 3'583,5 | –1,2 %                 | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 50,6 %  | 46,8 %  | –3,9                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,3 %   | –0,3                   | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 346,6   | 341,5   | –1,5 %                 | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 175,6   | 159,9   | –8,9 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9     | 0,9     | –55,8 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'640,1 | 1'689,5 | 3,0 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,4 %  | 46,0 %  | –1,4                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 22,6 %  | 24,8 %  | 2,2                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 78,4    | 84,7    | 8,0 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,6 %  | 51,9 %  | –0,7                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 174,1   | 181,8   | 4,4 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'462,1 | 3'676,2 | 6,2 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 79,2    | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –165,2  | 92,7    | 156,1 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 24      | 24      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | 1       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 8'426   | 8'747   | 3,8 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 124     | 71      | –42,7 %                | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 8'530   | 8'748   | 2,6 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,3     | 8,2     | –0,2                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 605,9   | 1'226,5 | 102,4 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 31,2    | 24,3    | –22,1 %                | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,2 %  | 99,9 %  | 3,7                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | 19,5 %  | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 34      | 31      | –8,8 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 4       | 3       | –25,0 %                | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,7    | 82,7    | –1,2 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,4 %  | 73,5 %  | 5,1                    | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 50,0 %  | 31,2 %  | –18,8                  | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,6 %   | 0,6 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 53,0 %  | 51,5 %  | –1,5                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 12,7 %  | 10,9 %  | –1,8                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,7 %  | 37,0 %  | 3,3                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 28,3    | 26,6    | –6,0 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 31,0 %  | 27,5 %  | –3,5                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,3 %  | 50,5 %  | –1,8                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,1     | –9,8 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3     | 3,0     | –8,9 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,5     | 0,4     | –21,0 %                | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'471,2 | 2'411,5 | –2,4 %                 | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'410,6 | 3'008,0 | –11,8 %                | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 30,0 %  | 36,0 %  | 6,0                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,2 %   | –0,1                   | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 398,9   | 341,1   | –14,5 %                | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 119,9   | 123,7   | 3,2 %                  | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,2     | 0,7     | –39,1 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'126,6 | 1'150,1 | 2,1 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,7 %  | 42,5 %  | –1,1                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,2 %  | 30,7 %  | –5,5                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 144,4   | 104,7   | –27,5 %                | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 56,3 %  | 57,5 %  | 1,1                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 169,9   | 176,1   | 3,7 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'579,4 | 2'703,1 | 4,8 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –831,2  | –304,8  | 63,3 %                 | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 39      | 30      | -23,1 %                | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'214  | 10'800  | -3,7 %                 | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 24      | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 11'183  | 10'645  | -4,8 %                 | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,1     | 8,9     | -0,2                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 926,7   | 586,8   | -36,7 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 117,0   | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 78,8 %  | 98,6 %  | 19,9                   | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 39      | 43      | 10,3 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,5    | 86,1    | 2,0 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 82,5 %  | 76,7 %  | -5,8                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 24,2 %  | 46,6 %  | 22,3                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 2,3 %   | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %   | 0,1 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 53,4 %  | 49,6 %  | -3,8                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 9,6 %   | 9,0 %   | -0,6                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,8 %  | 41,3 %  | 4,5                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 39,4    | 39,6    | 0,3 %                  | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 38,5 %  | 41,9 %  | 3,4                    | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 41,3 %  | 49,7 %  | 8,4                    | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,3     | 30,4 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5     | 3,7     | 4,3 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,8     | 6,5 %                  | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'985,9 | 2'828,3 | -5,3 %                 | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'589,9 | 3'368,6 | -6,2 %                 | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,1 %  | 46,1 %  | 2,0                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,1 %   | 1,1 %   | -0,1                   | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 319,4   | 311,9   | -2,4 %                 | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 141,7   | 145,8   | 3,0 %                  | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,6     | 3,3     | -6,3 %                 | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'614,2 | 1'557,6 | -3,5 %                 | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,8 %  | 44,0 %  | 0,2                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 49,2 %  | 46,6 %  | -2,5                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 157,0   | 145,4   | -7,4 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,0 %  | 49,7 %  | 0,6                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 160,9   | 162,9   | 1,2 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'687,4 | 3'541,1 | -4,0 %                 | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 82,4    | 62,6    | -24,0 %                | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 97,4    | 172,5   | 77,0 %                 | 45,5     | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 60      | 61      | 1,7 %                  | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 21'422  | 21'928  | 2,4 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 21'232  | 21'789  | 2,6 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 10,1    | 10,0    | –0,1                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 632,9   | 735,2   | 16,2 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,8 %  | 98,5 %  | 0,7                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 80      | 87      | 8,8 %                  | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,7    | 81,4    | 0,9 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 57,5 %  | 57,5 %  | 0,0                    | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,2 %   | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 35,0 %  | 46,6 %  | 11,6                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %   | 0,1 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 57,9 %  | 56,7 %  | –1,2                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 21,5 %  | 18,0 %  | –3,5                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 20,5 %  | 25,2 %  | 4,7                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 75,3    | 75,6    | 0,5 %                  | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 36,2 %  | 34,1 %  | –2,0                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,7 %  | 49,6 %  | –3,1                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,2     | –1,2 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5     | 3,4     | –1,9 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,7     | –9,6 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'572,3 | 5'971,5 | 7,2 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'793,6 | 7'142,9 | 5,1 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 50,7 %  | 50,9 %  | 0,2                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 0,4 %   | –0,4                   | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 317,1   | 325,7   | 2,7 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 162,1   | 166,8   | 2,9 %                  | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,6     | 1,4     | –45,4 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'755,3 | 3'844,7 | 2,4 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 51,5 %  | 51,2 %  | –0,3                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 22,9 %  | 24,9 %  | 2,0                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 72,6    | 81,1    | 11,6 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,5 %  | 48,8 %  | 0,3                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 165,4   | 167,2   | 1,1 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'298,3 | 7'510,1 | 2,9 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 504,7   | 367,2   | –27,3 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 27      | 27      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 9'406   | 9'613   | 2,2 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 19      | 9       | –52,6 %                | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 8'955   | 9'428   | 5,3 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,2     | 7,3     | –0,9                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'431,8 | 706,2   | –50,7 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 19,0    | 10,0    | –47,4 %                | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,4 %  | 97,5 %  | 2,1                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 34      | 33      | –2,9 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | 1       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 55,0    | 53,2    | –3,3 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 17,1 %  | 14,7 %  | –2,4                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,9 %   | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 30,8 %  | 25,0 %  | –5,8                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,9 %   | 5,9 %   | 3,0                    | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %   | 0,1 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 69,7 %  | 72,0 %  | 2,3                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 11,9 %  | 7,6 %   | –4,3                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 18,3 %  | 20,3 %  | 2,0                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 30,1    | 27,5    | –8,6 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 72,8 %  | 63,0 %  | –9,8                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 64,7 %  | 67,1 %  | 2,5                    | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,0     | –8,6 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 2,9     | –10,5 %                | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,7     | 1,3     | –22,3 %                | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'114,9 | 3'120,8 | 0,2 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'238,7 | 3'423,6 | 5,7 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 51,4 %  | 47,4 %  | –4,1                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 10,4 %  | 12,7 %  | 2,3                    | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 343,6   | 355,8   | 3,5 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 186,0   | 171,9   | –7,6 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 37,7    | 46,1    | 22,4 %                 | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'296,4 | 1'278,3 | –1,4 %                 | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,1 %  | 36,6 %  | –1,5                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 20,5 %  | 19,9 %  | –0,6                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 70,4    | 70,7    | 0,5 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 61,9 %  | 63,4 %  | 1,5                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 223,1   | 229,7   | 2,9 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'399,5 | 3'488,5 | 2,6 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 160,8   | 64,9    | –59,7 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 31      | 31      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 12      | 12      | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'126  | 11'192  | 0,6 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 232     | 170     | –26,7 %                | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 3'454   | 3'527   | 2,1 %                  | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 14'669  | 14'779  | 0,7 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,1     | 8,1     | 0,0                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 663,5   | 577,6   | –12,9 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 14,2    | 11,8    | –16,9 %                | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 60,6    | 52,6    | –13,1 %                | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,3 %  | 98,9 %  | 0,6                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 63,6 %  | 46,6 %  | –17,0                  | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 50      | 45      | –10,0 %                | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 18      | 15      | –16,7 %                | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 57      | 67      | 17,5 %                 | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 78,8    | 80,0    | 1,6 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 60,8 %  | 60,6 %  | –0,2                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 10,4 %  | 7,1 %   | –3,3                   | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 65,0 %  | 46,8 %  | –18,2                  | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,0 %   | 0,0 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 53,3 %  | 52,9 %  | –0,4                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 17,5 %  | 15,8 %  | –1,7                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,2 %  | 31,3 %  | 2,1                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 43,1    | 42,1    | –2,3 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 57,9 %  | 60,6 %  | 2,7                    | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 51,4 %  | 50,3 %  | –1,1                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | –2,3 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,8     | –2,8 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,9     | 0,8 %                  | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'579,9 | 3'563,1 | –0,5 %                 | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'408,3 | 7'092,0 | 60,9 %                 | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 13,1 %  | 8,1 %   | –5,0                   | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,4 %  | 23,2 %  | –15,2                  | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 297,6   | 476,3   | 60,0 %                 | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 115,5   | 111,3   | –3,6 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'593,9 | 2'664,7 | 2,7 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 56,0 %  | 35,9 %  | –20,1                  | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 28,6 %  | 44,6 %  | 16,1                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 85,1    | 212,7   | 149,9 %                | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 40,9 %  | 25,1 %  | –15,8                  | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 127,9   | 125,2   | –2,2 %                 | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'635,5 | 7'425,4 | 60,2 %                 | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 146,5   | 2'897,1 | 1'877,2 %              | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 227,2   | 333,4   | 46,7 %                 | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 109      | 109      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2        | 2        | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 7        | 7        | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 38'915   | 39'120   | 0,5 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 721      | 678      | –6,0 %                 | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | 1'983    | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 39'258   | 41'288   | 5,2 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,7      | 8,4      | –0,2                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 794,3    | 1'035,9  | 30,4 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 14,2     | 13,4     | –5,8 %                 | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | 47,2     | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,8 %   | 98,3 %   | 0,5                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 98,8 %   | 92,9 %   | –5,9                   | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 158      | 143      | –9,5 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 51       | 51       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | 42       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,8     | 84,2     | –0,8 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,8 %   | 72,1 %   | 3,3                    | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,9 %    | 8,9 %    | 1,0                    | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 50,5 %   | 33,6 %   | –16,8                  | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,2 %    | 1,2 %    | 0,0                    | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 2'314    | 193      | –91,7 %                | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,2 %    | 0,2 %    | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 55,0 %   | 50,1 %   | –4,9                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 9,8 %    | 14,3 %   | 4,5                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,0 %   | 35,4 %   | 0,4                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 138,5    | 142,4    | 2,8 %                  | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 34,7 %   | 37,1 %   | 2,4                    | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,2 %   | 51,3 %   | –0,9                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2      | 1,2      | 2,8 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5      | 3,4      | –2,5 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7      | 0,6      | –4,7 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 11'106,9 | 11'642,9 | 4,8 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 12'932,8 | 13'622,5 | 5,3 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 2,1 %    | 2,0 %    | 0,0                    | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 53,6 %   | 52,3 %   | –1,3                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –        | –        | –                      | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 326,3    | 326,0    | –0,1 %                 | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 176,5    | 172,6    | –2,2 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –        | –        | –                      | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'678,5  | 5'948,7  | 4,8 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,8 %   | 45,6 %   | –0,2                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 29,3 %   | 28,5 %   | –0,9                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 95,7     | 92,8     | –3,0 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,3 %   | 48,9 %   | –0,4                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 154,3    | 152,7    | –1,0 %                 | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 12'411,2 | 13'059,3 | 5,2 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 141,8    | 184,3    | 30,0 %                 | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –521,6   | –563,2   | –8,0 %                 | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 36      | 35      | –2,8 %                 | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 12'179  | 12'368  | 1,6 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 28      | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 11'342  | 11'604  | 2,3 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,3     | 6,6     | 0,4                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'039,6 | 1'307,5 | 25,8 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 14,5    | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,7 %  | 96,8 %  | 4,1                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 45      | 46      | 2,2 %                  | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 2       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 45,4    | 44,1    | –2,9 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 31,1 %  | 29,2 %  | –1,9                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 4,2 %   | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 37,5 %  | 33,8 %  | –3,7                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,2 %   | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %   | 0,1 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,0 %  | 60,1 %  | 1,1                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 21,7 %  | 21,9 %  | 0,2                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 19,2 %  | 17,9 %  | –1,3                   | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 27,6    | 26,0    | –5,8 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 82,4 %  | 73,3 %  | –9,1                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 54,2 %  | 55,5 %  | 1,3                    | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,7     | –3,1 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3     | 2,1     | –7,4 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,0     | –16,5 %                | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'441,1 | 2'727,7 | 11,7 %                 | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'345,0 | 3'680,8 | 10,0 %                 | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,3 %  | 38,4 %  | 1,1                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 10,1 %  | 13,3 %  | 3,2                    | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 274,7   | 296,9   | 8,1 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 110,0   | 121,8   | 10,8 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 29,6    | 42,1    | 42,1 %                 | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'349,6 | 1'439,5 | 6,7 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 37,3 %  | 38,0 %  | 0,6                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 35,9 %  | 32,7 %  | –3,3                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 98,7    | 97,0    | –1,7 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 62,7 %  | 62,0 %  | –0,6                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 186,0   | 189,6   | 2,0 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'614,3 | 3'789,7 | 4,9 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 269,3   | 109,0   | –59,5 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Résidence Praz-Séchaud

Ch. de Praz-Séchaud 17, 1010 Lausanne

Canton: VD

Forme juridique: Société anonyme  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 18      | 18      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 5'657   | 6'204   | 9,7 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 15      | 22      | 46,7 %                 | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 5'531   | 5'746   | 3,9 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,2     | 8,2     | 0,0                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'564,7 | 1'253,5 | –19,9 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 15,0    | 11,5    | –23,3 %                | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 86,1 %  | 94,4 %  | 8,3                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 26      | 27      | 3,8 %                  | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | 2       | 100,0 %                | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 51,9    | 42,5    | –18,2 %                | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 51,9 %  | 41,4 %  | –10,5                  | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 75,0 %  | 67,6 %  | –7,4                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %   | 0,1 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,7 %  | 54,7 %  | –7,0                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 20,7 %  | 23,7 %  | 3,0                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 17,5 %  | 21,5 %  | 4,0                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 20,4    | 17,1    | –16,0 %                | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 54,7 %  | 68,2 %  | 13,5                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 61,5 %  | 56,9 %  | –4,6                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,0     | –16,0 %                | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,6     | 2,8     | –23,5 %                | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,1     | –10,7 %                | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'785,9 | 1'710,7 | –4,2 %                 | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'061,6 | 2'088,0 | 1,3 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 51,0 %  | 40,1 %  | –10,9                  | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 4,6 %   | 7,0 %   | 2,4                    | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 363,5   | 335,4   | –7,7 %                 | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 190,2   | 145,7   | –23,4 %                | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 17,0    | 25,3    | 48,6 %                 | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 789,5   | 869,9   | 10,2 %                 | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,0 %  | 43,5 %  | 0,5                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 21,3 %  | 26,9 %  | 5,6                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 77,4    | 90,2    | 16,6 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 57,0 %  | 56,5 %  | –0,5                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 184,6   | 181,8   | –1,5 %                 | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'836,5 | 2'001,7 | 9,0 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –225,2  | –86,3   | 61,7 %                 | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 38      | 38      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 13'735  | 13'727  | –0,1 %                 | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 71      | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 12'845  | 13'123  | 2,2 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,6     | 8,4     | –0,2                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 466,0   | 1'801,0 | 286,5 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 23,7    | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,0 %  | 99,0 %  | –0,1                   | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 55      | 50      | –9,1 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 3       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 38,1    | 39,1    | 2,4 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 29,1 %  | 32,1 %  | 3,0                    | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 44,7 %  | 34,2 %  | –10,5                  | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,5 %   | 5,7 %   | 0,2                    | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 47,8 %  | 51,1 %  | 3,3                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 21,1 %  | 19,6 %  | –1,5                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,0 %  | 29,3 %  | –1,7                   | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 50,1    | 50,9    | 1,6 %                  | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 78,0 %  | 77,9 %  | 0,0                    | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 33,0 %  | 32,0 %  | –1,0                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,3     | 1,6 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,7     | 3,7     | 1,1 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5     | 1,5     | 6,1 %                  | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'157,6 | 4'410,3 | 6,1 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'875,2 | 5'120,9 | 5,0 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,5 %  | 44,5 %  | 2,0                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,1 %   | –0,2                   | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 355,0   | 371,1   | 4,6 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 161,3   | 173,8   | 7,7 %                  | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4     | 0,4     | –67,9 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'175,9 | 2'276,8 | 4,6 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,0 %  | 42,7 %  | –0,3                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 26,4 %  | 24,6 %  | –1,8                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 93,7    | 91,3    | –2,6 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 54,8 %  | 54,3 %  | –0,5                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 201,9   | 209,8   | 3,9 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'060,9 | 5'330,8 | 5,3 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 112,1   | 159,0   | 41,8 %                 | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 185,6   | 209,9   | 13,1 %                 | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 44      | 44      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 15'573  | 15'721  | 1,0 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 14      | 29      | 107,1 %                | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 15'587  | 15'750  | 1,0 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,1     | 8,8     | –0,3                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 501,2   | 795,0   | 58,6 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 14,0    | 30,0    | 114,3 %                | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,0 %  | 97,9 %  | 0,9                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 68      | 67      | –1,5 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | 1       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,6    | 84,3    | –1,5 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 82,6 %  | 83,8 %  | 1,2                    | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 66,2 %  | 58,1 %  | –8,1                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,4 %   | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,2 %   | 0,2 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 71,7 %  | 70,8 %  | –0,8                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 13,5 %  | 12,3 %  | –1,2                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 14,6 %  | 16,7 %  | 2,0                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 42,8    | 43,1    | 0,8 %                  | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 64,2 %  | 60,4 %  | –3,8                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 68,2 %  | 68,1 %  | 0,0                    | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | 0,8 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,7     | –0,3 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,2     | –7,2 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'816,3 | 3'857,5 | 1,1 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'625,9 | 5'324,5 | 15,1 %                 | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 57,9 %  | 49,8 %  | –8,1                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 296,8   | 338,1   | 13,9 %                 | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 171,8   | 168,3   | –2,1 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'352,7 | 2'435,6 | 3,5 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,2 %  | 49,3 %  | 0,1                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 20,0 %  | 28,1 %  | 8,1                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 59,3    | 94,9    | 60,1 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,8 %  | 50,7 %  | –0,1                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 155,8   | 159,3   | 2,2 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'781,3 | 4'943,9 | 3,4 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 155,4   | –380,6  | –344,9 %               | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 49      | 49      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'598  | 17'345  | –1,4 %                 | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 113     | 228     | 101,8 %                | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 17'449  | 17'244  | –1,2 %                 | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,9     | 9,3     | 1,4                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 487,5   | 589,5   | 20,9 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 16,0    | 22,5    | 40,9 %                 | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,4 %  | 97,0 %  | –1,4                   | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 31,0 %  | 62,5 %  | 31,5                   | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 69      | 79      | 14,5 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 7       | 11      | 57,1 %                 | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,6    | 85,5    | –1,3 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,8 %  | 64,4 %  | –1,3                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,6 %   | 5,6 %   | 2,9                    | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 46,8 %  | 67,0 %  | 20,2                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,2 %   | 0,2 %   | 0,1                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 46,5 %  | 46,8 %  | 0,4                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 8,2 %   | 6,9 %   | –1,3                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 45,2 %  | 46,1 %  | 0,9                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 60,9    | 63,5    | 4,3 %                  | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 49,7 %  | 37,6 %  | –12,1                  | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,2 %  | 44,7 %  | 0,5                    | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,3     | 4,3 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4     | 3,6     | 5,1 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,6     | –19,5 %                | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'063,5 | 5'058,5 | –0,1 %                 | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'520,4 | 5'548,7 | 0,5 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,8 %  | 44,0 %  | –0,8                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 311,7   | 315,8   | 1,3 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 141,8   | 141,7   | 0,0 %                  | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'193,0 | 2'571,7 | 17,3 %                 | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,8 %  | 44,8 %  | 3,0                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 32,4 %  | 33,4 %  | 1,0                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 101,0   | 105,5   | 4,4 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 58,2 %  | 55,2 %  | –2,9                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 172,4   | 180,6   | 4,8 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'247,5 | 5'745,3 | 9,5 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1,7     | –       | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –272,8  | 196,6   | 172,1 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



# Résidence Le Byron Leora Sàrl

Av. Byron 2, 1844 Villeneuve

Canton: VD

Forme juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 42      | 42      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 15'107  | 15'345  | 1,6 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 14'859  | 14'993  | 0,9 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,6     | 8,7     | 0,1                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'186,2 | 869,4   | –26,7 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,5 %  | 100,1 % | 1,6                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 61      | 59      | –3,3 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,0    | 85,1    | 0,1 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,8 %  | 81,4 %  | 7,6                    | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,6 %   | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 48,8 %  | 42,7 %  | –6,1                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 1,7 %   | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,6 %  | 62,9 %  | –2,7                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 7,9 %   | 8,7 %   | 0,9                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 26,5 %  | 28,3 %  | 1,8                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 42,0    | 38,8    | –7,7 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 45,5 %  | 45,5 %  | –0,1                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 65,6 %  | 62,9 %  | –2,7                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 0,9     | –7,7 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,5     | –9,1 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,7     | –12,3 %                | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'238,4 | 3'245,2 | 0,2 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'002,4 | 5'249,0 | 4,9 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 49,3 %  | 47,1 %  | –2,2                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,4 %   | –0,2                   | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 331,1   | 342,1   | 3,3 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 166,0   | 164,9   | –0,7 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,1     | 1,5     | –26,0 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'256,6 | 2'343,0 | 3,8 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,1 %  | 44,8 %  | –0,3                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,6 %  | 45,6 %  | 2,0                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 144,4   | 155,9   | 8,0 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 54,1 %  | 54,7 %  | 0,6                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 178,9   | 186,1   | 4,0 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'999,5 | 5'224,1 | 4,5 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 39,5    | 25,5    | –35,5 %                | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –3,0    | –24,9   | –741,0 %               | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 134      | 134      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 46'265   | 47'536   | 2,7 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 286      | –        | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 46'023   | 46'654   | 1,4 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,6      | 8,2      | –0,5                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 658,3    | 708,2    | 7,6 %                  | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 19,1     | –        | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,6 %   | 97,2 %   | 2,6                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 186      | 186      | –                      | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 15       | –        | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,1     | 82,0     | –1,3 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,2 %   | 59,7 %   | –4,5                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | 2,2 %    | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 50,8 %   | 45,6 %   | –5,2                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,2 %    | 0,2 %    | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 75,7 %   | 72,9 %   | –2,8                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 8,7 %    | 9,2 %    | 0,5                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 15,4 %   | 17,8 %   | 2,3                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 111,1    | 110,7    | –0,4 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 29,3 %   | 27,8 %   | –1,5                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 69,5 %   | 73,6 %   | 4,1                    | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8      | 0,8      | –0,4 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4      | 2,3      | –2,4 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,5      | 0,5      | –10,3 %                | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 9'838,7  | 8'605,3  | –12,5 %                | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 15'182,9 | 15'182,9 | 0,0 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 52,0 %   | 52,0 %   | 0,0                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,1 %    | 0,1 %    | 0,0                    | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 326,2    | 319,4    | –2,1 %                 | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 171,5    | 169,2    | –1,4 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,2      | 0,2      | –1,4 %                 | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 6'783,9  | 6'267,8  | –7,6 %                 | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,8 %   | 42,5 %   | –4,3                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,6 %   | 40,6 %   | 0,0                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 132,3    | 129,6    | –2,1 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,7 %   | 50,5 %   | 1,9                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 151,4    | 156,9    | 3,6 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 14'490,2 | 14'757,1 | 1,8 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –692,8   | –425,8   | 38,5 %                 | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 43      | 43      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 29      | 29      | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 15'732  | 15'950  | 1,4 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 242     | 293     | 21,1 %                 | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 4'484   | 4'435   | –1,1 %                 | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 20'328  | 20'539  | 1,0 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,7     | 8,1     | –0,5                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 952,5   | 861,9   | –9,5 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 14,5    | 15,9    | 10,0 %                 | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 70,1    | 64,3    | –8,3 %                 | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 100,2 % | 101,6 % | 1,4                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 66,3 %  | 80,3 %  | 14,0                   | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 63      | 59      | –6,3 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 17      | 19      | 11,8 %                 | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 64      | 69      | 7,8 %                  | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,1    | 84,7    | –0,4 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,4 %  | 68,0 %  | 5,7                    | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 12,4 %  | 14,2 %  | 1,8                    | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 47,6 %  | 34,1 %  | –13,5                  | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,6 %   | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 1'671   | 2'305   | 37,9 %                 | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %   | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 49,6 %  | 48,7 %  | –0,8                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 19,7 %  | 18,8 %  | –0,9                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,6 %  | 32,4 %  | 1,8                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 67,3    | 65,2    | –3,3 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 38,9 %  | 38,5 %  | –0,4                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 48,2 %  | 48,7 %  | 0,6                    | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | –3,3 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3     | 3,2     | –4,3 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6     | 0,6     | –6,8 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'656,9 | 5'211,4 | –7,9 %                 | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'135,4 | 6'810,7 | –4,6 %                 | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 2,1 %   | 2,2 %   | 0,2                    | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,4 %  | 40,0 %  | –3,4                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 348,8   | 329,4   | –5,6 %                 | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 152,4   | 132,7   | –12,9 %                | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'478,8 | 3'372,8 | –3,0 %                 | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 50,9 %  | 48,7 %  | –2,2                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 29,7 %  | 33,7 %  | 4,0                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 103,6   | 111,0   | 7,2 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,0 %  | 44,0 %  | 2,0                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 140,3   | 147,4   | 5,1 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'839,9 | 6'924,7 | 1,2 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 491,1   | 504,4   | 2,7 %                  | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –295,5  | 114,0   | 138,6 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 56      | 56       | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –        | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 12      | 12       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 20'205  | 20'284   | 0,4 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –        | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 3'996   | 4'140    | 3,6 %                  | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 24'122  | 24'362   | 1,0 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,9     | 9,0      | 0,1                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 900,4   | 836,6    | –7,1 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –        | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 60,5    | 53,1     | –12,3 %                | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,9 %  | 99,2 %   | 0,4                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 82      | 75       | –8,5 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 66      | 78       | 18,2 %                 | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,6    | 81,4     | –0,2 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,2 %  | 60,1 %   | –4,1                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,0 %   | 2,0 %    | –0,1                   | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 47,3 %  | 35,5 %   | –11,9                  | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –        | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,0 %   | 0,0 %    | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,3 %  | 59,5 %   | –0,8                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 11,7 %  | 11,7 %   | 0,0                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 27,9 %  | 28,8 %   | 0,9                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 73,4    | 69,5     | –5,4 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 51,6 %  | 49,0 %   | –2,6                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 59,4 %  | 58,8 %   | –0,6                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,0      | –5,4 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 2,8      | –6,2 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,8      | –12,3 %                | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'223,9 | 7'061,5  | –2,2 %                 | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'693,4 | 10'334,8 | 18,9 %                 | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 6,9 %   | 5,7 %    | –1,2                   | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,8 %  | 31,8 %   | –7,0                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –        | –                      | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 359,2   | 423,1    | 17,8 %                 | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 139,8   | 134,8    | –3,6 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –        | –                      | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'233,8 | 4'412,7  | 4,2 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 51,5 %  | 43,0 %   | –8,5                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 32,6 %  | 39,3 %   | 6,7                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 116,9   | 166,1    | 42,1 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,6 %  | 34,6 %   | –8,0                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 144,7   | 145,3    | 0,4 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'223,8 | 10'267,7 | 24,9 %                 | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 487,3   | 2'306,8  | 373,4 %                | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –469,6  | –67,2    | 85,7 %                 | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 32      | 32      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'057  | 11'113  | 0,5 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 10'781  | 10'694  | –0,8 %                 | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,2     | 6,5     | 0,3                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 784,2   | 1'881,6 | 139,9 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,7 %  | 95,1 %  | 0,5                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 34      | 40      | 17,6 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 40,7    | 40,3    | –0,9 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 29,4 %  | 27,5 %  | –1,9                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 13,3 %  | 33,3 %  | 20,0                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 8,8 %   | 7,5 %   | –1,3                   | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 45,6 %  | 45,9 %  | 0,4                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 18,5 %  | 18,2 %  | –0,3                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,9 %  | 35,9 %  | 0,0                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 28,5    | 29,0    | 1,9 %                  | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 87,7 %  | 79,2 %  | –8,6                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 29,6 %  | 45,9 %  | 16,4                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | 1,9 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,6     | 1,4 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,0     | –6,6 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'757,5 | 2'837,9 | 2,9 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'310,9 | 3'526,0 | 6,5 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 24,9 %  | 27,1 %  | 2,2                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 299,4   | 317,3   | 6,0 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 76,5    | 89,3    | 16,7 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'270,0 | 1'357,7 | 6,9 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,5 %  | 39,4 %  | 0,9                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 33,2 %  | 32,0 %  | –1,1                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 99,4    | 101,7   | 2,3 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 59,5 %  | 58,4 %  | –1,1                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 177,5   | 181,2   | 2,1 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'297,0 | 3'448,0 | 4,6 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 64,2    | 76,6    | 19,3 %                 | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –13,9   | –78,0   | –463,1 %               | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 37      | 37      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 2       | 2       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 13'401  | 12'944  | –3,4 %                 | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 133     | 97      | –27,1 %                | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 13'351  | 12'974  | –2,8 %                 | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 10,2    | 9,8     | –0,5                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'005,5 | 526,1   | –47,7 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 22,2    | 19,4    | –12,5 %                | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,2 %  | 95,8 %  | –3,4                   | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 50      | 63      | 26,0 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 6       | 5       | –16,7 %                | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,3    | 82,6    | 0,4 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,2 %  | 61,8 %  | –11,4                  | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,6 %   | 4,4 %   | 0,8                    | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 45,8 %  | 95,2 %  | 49,3                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,2 %   | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,9 %  | 57,5 %  | –4,4                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,7 %   | 8,4 %   | 2,7                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,2 %  | 34,1 %  | 1,9                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 42,7    | 45,1    | 5,5 %                  | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 34,1 %  | 37,6 %  | 3,5                    | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 57,8 %  | 53,0 %  | –4,9                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,2     | 5,5 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 3,5     | 9,5 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,7     | 11,1 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'362,0 | 3'563,2 | 6,0 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'429,0 | 4'621,5 | 4,3 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,3 %   | 0,3 %   | 0,0                    | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,1 %  | 37,8 %  | –1,2                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,3 %   | 0,0                    | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 327,3   | 354,4   | 8,3 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 129,6   | 134,8   | 4,0 %                  | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,9     | 0,9     | 1,6 %                  | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'184,2 | 2'078,1 | –4,9 %                 | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,7 %  | 45,1 %  | –0,6                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 34,4 %  | 34,4 %  | 0,1                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 112,5   | 122,1   | 8,5 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,3 %  | 48,4 %  | 0,1                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 170,7   | 171,3   | 0,4 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'780,5 | 4'611,9 | –3,5 %                 | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 269,0   | 274,0   | 1,8 %                  | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 351,5   | –9,5    | –102,7 %               | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



## La Résidence du Léman

Rte de Lavaux 12, 1802 Corseaux

Canton: VD

Forme juridique: Société anonyme  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 46      | 46      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 16'544  | 16'659  | 0,7 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 24      | 83      | 245,8 %                | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'049  | 16'403  | 2,2 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,4     | 8,8     | 0,3                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 891,2   | 984,9   | 10,5 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 24,0    | 21,2    | –11,5 %                | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,5 %  | 99,2 %  | 0,7                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 77      | 65      | –15,6 %                | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | 4       | 300,0 %                | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,0    | 83,7    | –0,3 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,4 %  | 63,8 %  | –1,6                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 66,3 %  | 40,4 %  | –25,9                  | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %   | 0,1 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,9 %  | 62,8 %  | –1,1                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 10,2 %  | 11,0 %  | 0,8                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 25,8 %  | 26,1 %  | 0,3                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 47,3    | 47,5    | 0,5 %                  | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 39,0 %  | 32,3 %  | –6,6                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 51,8 %  | 50,3 %  | –1,6                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | 0,5 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,8     | –0,6 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,6     | –19,8 %                | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'818,5 | 4'082,4 | 6,9 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'979,0 | 5'197,6 | 4,4 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,8 %  | 40,6 %  | –2,3                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,3 %   | –0,1                   | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 300,5   | 310,5   | 3,3 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 132,9   | 128,6   | –3,2 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,0     | 0,8     | –19,5 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'453,5 | 2'752,4 | 12,2 %                 | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,6 %  | 52,0 %  | 3,4                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 23,2 %  | 23,6 %  | 0,5                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 69,6    | 73,3    | 5,3 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,4 %  | 48,0 %  | –3,4                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 156,6   | 151,9   | –3,1 %                 | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'048,8 | 5'294,7 | 4,9 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 69,8    | 97,1    | 39,1 %                 | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 44      | 44      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 8       | 8       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 15'876  | 15'992  | 0,7 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 57      | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 1'143   | 842     | –26,3 %                | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 17'042  | 16'758  | –1,7 %                 | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,5     | 8,3     | –0,1                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'119,6 | 1'784,1 | 59,3 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 29,0    | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 60,2    | 60,1    | 0,0 %                  | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,9 %  | 99,6 %  | 0,7                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 61      | 55      | –9,8 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 19      | 14      | –26,3 %                | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,7    | 85,1    | 0,5 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 82,9 %  | 84,5 %  | 1,6                    | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,4 %   | 4,2 %   | 1,8                    | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 38,6 %  | 26,1 %  | –12,5                  | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,4 %   | 4,2 %   | 1,8                    | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | 94      | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,2 %   | 0,2 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,6 %  | 54,2 %  | –2,3                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 9,5 %   | 13,9 %  | 4,5                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,8 %  | 31,6 %  | –2,2                   | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 52,4    | 50,9    | –2,9 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 68,0 %  | 66,8 %  | –1,1                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,7 %  | 51,0 %  | –1,7                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | –2,9 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 3,0     | –1,5 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,1     | –6,9 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'068,0 | 4'178,2 | 2,7 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'461,1 | 4'644,0 | 4,1 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 4,5 %   | 4,3 %   | –0,2                   | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,7 %  | 45,3 %  | –2,4                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,2 %   | 1,5 %   | 0,3                    | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 261,2   | 275,9   | 5,6 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 124,8   | 125,4   | 0,5 %                  | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,1     | 4,3     | 36,8 %                 | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'487,3 | 2'370,1 | –4,7 %                 | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,6 %  | 49,2 %  | –0,3                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 18,8 %  | 17,1 %  | –1,6                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 49,0    | 47,3    | –3,6 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,4 %  | 50,8 %  | 0,3                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,1   | 145,2   | –2,0 %                 | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'017,1 | 4'814,1 | –4,0 %                 | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 556,0   | 170,1   | –69,4 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 31      | 31      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'209  | 11'137  | –0,6 %                 | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 11'016  | 10'923  | –0,8 %                 | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 10,4    | 10,0    | –0,4                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 417,5   | 891,3   | 113,5 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,1 %  | 98,4 %  | –0,6                   | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 40      | 47      | 17,5 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,5    | 82,5    | 0,0 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,5 %  | 66,0 %  | –1,5                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,5 %   | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 30,6 %  | 55,0 %  | 24,4                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,5 %   | 2,1 %   | –0,4                   | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %   | 0,1 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,1 %  | 60,7 %  | –6,4                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 14,7 %  | 15,4 %  | 0,7                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 18,1 %  | 23,7 %  | 5,6                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 44,7    | 43,9    | –1,8 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 46,4 %  | 36,2 %  | –10,2                  | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 59,4 %  | 52,3 %  | –7,1                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,4     | 1,4     | –1,8 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,0     | 3,9     | –1,1 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 0,9     | –30,0 %                | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'212,1 | 3'114,3 | –3,0 %                 | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'819,8 | 3'741,8 | –2,0 %                 | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 55,2 %  | 52,1 %  | –3,1                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,5 %   | 0,7 %   | –0,8                   | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 340,8   | 336,0   | –1,4 %                 | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 191,5   | 178,6   | –6,7 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 5,2     | 2,4     | –53,3 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'957,3 | 1'955,7 | –0,1 %                 | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 52,0 %  | 51,3 %  | –0,6                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 18,5 %  | 24,1 %  | 5,6                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 63,1    | 81,1    | 28,6 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,0 %  | 48,7 %  | 0,6                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 161,3   | 166,4   | 3,2 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'765,7 | 3'809,2 | 1,2 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –54,1   | 67,3    | 224,4 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 25      | 25      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 8'992   | 9'042   | 0,6 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 8'753   | 8'672   | –0,9 %                 | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,5     | 5,2     | –0,3                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 4'179,8 | 3'884,4 | –7,1 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,5 %  | 99,1 %  | 0,5                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 29      | 30      | 3,4 %                  | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 45,7    | 44,1    | –3,5 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 48,3 %  | 43,3 %  | –4,9                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 16,0 %  | 20,0 %  | 4,0                    | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 3,1 %   | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 48,4 %  | 52,9 %  | 4,5                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 22,0 %  | 23,5 %  | 1,6                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 26,5 %  | 23,6 %  | –3,0                   | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 19,2    | 19,6    | 2,0 %                  | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 57,2 %  | 57,8 %  | 0,6                    | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,0 %  | 52,5 %  | 2,4                    | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | 2,0 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,1     | 2,2     | 1,4 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6     | 0,7     | 13,6 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'603,3 | 1'747,6 | 9,0 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'114,2 | 2'263,2 | 7,0 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,4 %  | 39,5 %  | –0,8                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 235,1   | 250,3   | 6,5 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 97,5    | 103,2   | 5,8 %                  | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 881,9   | 866,4   | –1,8 %                 | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 36,8 %  | 36,1 %  | –0,7                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 17,7 %  | 18,2 %  | 0,5                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 41,6    | 45,5    | 9,4 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 63,2 %  | 63,9 %  | 0,7                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 168,5   | 169,9   | 0,8 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'397,1 | 2'402,5 | 0,2 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 282,9   | 139,3   | –50,8 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 12      | 12      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 4'382   | 4'383   | 0,0 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 4'311   | 4'303   | –0,2 %                 | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,3     | 9,5     | 0,2                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'119,3 | 762,4   | –31,9 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 100,0 % | 100,1 % | 0,0                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 18      | 17      | –5,6 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 29,6    | 30,3    | 2,3 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 22,2 %  | 11,8 %  | –10,5                  | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 50,0 %  | 41,7 %  | –8,3                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 16,7 %  | 17,6 %  | 1,0                    | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,5 %   | 0,5 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 55,3 %  | 53,5 %  | –1,8                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 23,9 %  | 23,4 %  | –0,5                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 20,3 %  | 22,6 %  | 2,3                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 10,1    | 9,2     | –8,9 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 56,9 %  | 57,2 %  | 0,3                    | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 65,0 %  | 44,7 %  | –20,3                  | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | –8,9 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3     | 2,1     | –8,9 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,7     | –11,3 %                | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 846,7   | 855,9   | 1,1 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'134,0 | 1'164,8 | 2,7 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,0 %  | 36,9 %  | 0,8                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,2 %   | 0,1 %   | –0,1                   | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 258,8   | 265,8   | 2,7 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 94,8    | 99,8    | 5,3 %                  | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,5     | 0,1     | –70,2 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 695,6   | 744,5   | 7,0 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,4 %  | 46,2 %  | 0,8                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 52,3 %  | 51,9 %  | –0,5                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 135,4   | 137,9   | 1,8 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,8 %  | 48,4 %  | –0,4                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 170,5   | 177,8   | 4,2 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'532,8 | 1'610,9 | 5,1 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 89,9    | 87,3    | –2,9 %                 | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 398,8   | 446,1   | 11,9 %                 | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 18      | 18      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 6'549   | 6'556   | 0,1 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 6'399   | 6'392   | –0,1 %                 | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,1     | 8,3     | 0,1                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 579,1   | 635,0   | 9,7 %                  | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,7 %  | 99,8 %  | 0,1                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 29      | 25      | –13,8 %                | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 36,3    | 35,5    | –2,2 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 34,5 %  | 24,0 %  | –10,5                  | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 61,1 %  | 38,9 %  | –22,2                  | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 6,9 %   | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,3 %   | 0,3 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 54,4 %  | 64,4 %  | 10,0                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 20,1 %  | 9,3 %   | –10,8                  | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 25,2 %  | 26,0 %  | 0,8                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 13,5    | 13,3    | –1,9 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 75,5 %  | 69,9 %  | –5,7                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 61,5 %  | 54,9 %  | –6,7                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,7     | –1,9 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,1     | 2,0     | –2,0 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,9     | 7,7 %                  | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'147,4 | 1'265,8 | 10,3 %                 | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'697,0 | 1'823,4 | 7,5 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 35,1 %  | 34,6 %  | –0,5                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,2 %   | 0,0 %   | –0,1                   | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 259,1   | 278,1   | 7,3 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 93,1    | 98,7    | 6,0 %                  | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,5     | 0,1     | –72,3 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 893,9   | 972,5   | 8,8 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,9 %  | 43,2 %  | 1,3                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 56,5 %  | 51,9 %  | –4,7                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 146,5   | 144,2   | –1,5 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,5 %  | 51,7 %  | –0,8                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 170,8   | 177,2   | 3,8 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'131,3 | 2'249,3 | 5,5 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 118,8   | 114,7   | –3,4 %                 | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 434,3   | 425,8   | –2,0 %                 | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 25      | 25      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 9'095   | 9'134   | 0,4 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 8'559   | 8'549   | –0,1 %                 | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,5     | 8,5     | –0,1                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'095,9 | 924,2   | –15,7 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,7 %  | 100,1 % | 0,4                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 35      | 37      | 5,7 %                  | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 32,5    | 30,6    | –6,0 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 31,4 %  | 29,7 %  | –1,7                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 40,0 %  | 48,0 %  | 8,0                    | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 20,0 %  | 13,5 %  | –6,5                   | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,2 %   | 0,2 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 57,2 %  | 56,7 %  | –0,5                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 10,2 %  | 9,5 %   | –0,7                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,5 %  | 33,6 %  | 1,2                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 20,7    | 19,9    | –3,7 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 84,0 %  | 84,6 %  | 0,7                    | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 57,6 %  | 54,5 %  | –3,0                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | –3,7 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3     | 2,2     | –4,2 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,1     | –3,7 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'899,1 | 1'730,8 | –8,9 %                 | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'497,0 | 2'328,9 | –6,7 %                 | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,9 %  | 41,7 %  | –0,2                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,2 %   | 0,1 %   | –0,1                   | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 274,5   | 255,0   | –7,1 %                 | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 122,2   | 113,5   | –7,1 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,5     | 0,2     | –70,0 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'278,8 | 1'324,0 | 3,5 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,5 %  | 45,0 %  | 1,5                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 51,2 %  | 50,2 %  | –0,9                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 140,5   | 128,0   | –8,8 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 53,5 %  | 53,1 %  | –0,5                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 172,9   | 171,0   | –1,1 %                 | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'937,8 | 2'943,1 | 0,2 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 86,4    | 56,9    | –34,2 %                | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 440,8   | 614,2   | 39,3 %                 | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 19      | 19      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 6'610   | 6'840   | 3,5 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 6'529   | 6'741   | 3,2 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,8     | 8,6     | –0,3                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'398,0 | 1'742,3 | 24,6 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,3 %  | 98,6 %  | 3,3                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 22      | 21      | –4,5 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 69,6    | 68,5    | –1,7 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 59,1 %  | 52,4 %  | –6,7                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,5 %   | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 19,4 %  | 13,2 %  | –6,3                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %   | 0,1 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,1 %  | 58,3 %  | –1,9                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 15,9 %  | 16,5 %  | 0,6                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 23,9 %  | 25,2 %  | 1,3                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 16,3    | 18,1    | 11,0 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 50,2 %  | 47,4 %  | –2,8                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 56,6 %  | 53,7 %  | –2,9                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 11,0 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 2,7     | 7,2 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,7     | –1,7 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'644,1 | 1'857,5 | 13,0 %                 | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'165,7 | 2'399,5 | 10,8 %                 | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 34,5 %  | 35,2 %  | 0,8                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 9,2 %   | 11,2 %  | 2,0                    | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 327,6   | 350,8   | 7,1 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 114,4   | 125,5   | 9,7 %                  | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 30,4    | 39,8    | 30,8 %                 | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 915,8   | 946,1   | 3,3 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,0 %  | 42,5 %  | –0,4                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 22,9 %  | 22,2 %  | –0,7                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 74,9    | 77,7    | 3,7 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 57,0 %  | 57,5 %  | 0,4                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 183,9   | 186,9   | 1,6 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'131,5 | 2'224,6 | 4,4 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –34,2   | –174,9  | –411,4 %               | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 87      | 87      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 2       | 2       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 26'089  | 30'942  | 18,6 %                 | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 30      | 2       | –93,3 %                | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | 145     | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 25'037  | 30'201  | 20,6 %                 | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,6     | 8,0     | –0,6                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 926,5   | 996,5   | 7,6 %                  | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 30,0    | 3,0     | –90,0 %                | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | 72,5    | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 82,2 %  | 97,4 %  | 15,3                   | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 98      | 113     | 15,3 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | 1       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | 2       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 61,1    | 59,7    | –2,2 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 40,0 %  | 43,2 %  | 3,2                    | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,0 %   | 2,5 %   | –1,5                   | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 33,8 %  | 32,9 %  | –0,8                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,0 %   | 4,2 %   | 1,2                    | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 189     | 484     | 156,1 %                | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,0 %   | 0,1 %   | 0,1                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 53,8 %  | 50,4 %  | –3,3                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 10,6 %  | 10,0 %  | –0,6                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,7 %  | 39,5 %  | 3,8                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 107,0   | 97,1    | –9,2 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 50,1 %  | 51,5 %  | 1,4                    | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,3 %  | 49,9 %  | –2,3                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,1     | –9,2 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,1     | 3,1     | –23,7 %                | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 0,8     | –27,4 %                | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'685,1 | 8'230,8 | 7,1 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'196,3 | 9'793,6 | 6,5 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | 0,1 %   | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,6 %  | 41,1 %  | –4,5                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,4 %   | 0,1                    | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 352,1   | 315,0   | –10,5 %                | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 167,4   | 133,2   | –20,4 %                | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,1     | 1,2     | 10,3 %                 | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'595,7 | 3'596,6 | 0,0 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,7 %  | 37,1 %  | –1,6                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 22,6 %  | 25,4 %  | 2,7                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 79,6    | 79,9    | 0,3 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 61,3 %  | 62,9 %  | 1,6                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 217,8   | 196,3   | –9,9 %                 | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'283,9 | 9'697,8 | 4,5 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 87,6    | –95,7   | –209,3 %               | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 127      | 210      | 65,4 %                 | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 28       | 28       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 12       | 40       | 233,3 %                | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 45'803   | 79'398   | 73,3 %                 | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 6'562    | 7'606    | 15,9 %                 | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 2'393    | 4'361    | 82,2 %                 | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 54'264   | 90'615   | 67,0 %                 | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,6      | 8,0      | –0,6                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 512,3    | 572,1    | 11,7 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 20,9     | 19,9     | –5,1 %                 | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 72,5     | 63,2     | –12,8 %                | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,8 %   | 103,6 %  | 4,8                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 64,2 %   | 74,4 %   | 10,2                   | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 217      | 327      | 50,7 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 336      | 398      | 18,5 %                 | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 33       | 69       | 109,1 %                | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,1     | 83,4     | 0,4 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,6 %   | 64,0 %   | 1,4                    | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 10,1 %   | 11,3 %   | 1,2                    | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 76,0 %   | 52,5 %   | –23,5                  | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | 0,1 %    | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | 390      | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %    | –        | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 54,9 %   | 51,4 %   | –3,5                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 9,3 %    | 11,3 %   | 2,0                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,7 %   | 37,2 %   | 1,6                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 153,8    | 271,6    | 76,6 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 57,8 %   | 46,2 %   | –11,6                  | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 53,6 %   | 48,0 %   | –5,6                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9      | 1,0      | 6,1 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8      | 3,0      | 5,8 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9      | 0,7      | –20,9 %                | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 13'287,7 | 27'771,1 | 109,0 %                | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 17'778,5 | 31'570,9 | 77,6 %                 | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,9 %    | 2,9 %    | 2,0                    | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,9 %   | 42,6 %   | –2,3                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –        | 13,8 %   | –                      | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 324,7    | 345,5    | 6,4 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 147,0    | 148,4    | 1,0 %                  | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –        | 48,2     | –                      | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 7'612,3  | 16'408,3 | 115,6 %                | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,3 %   | 53,3 %   | 12,0                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,0 %   | 32,0 %   | –16,0                  | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 155,9    | 110,5    | –29,1 %                | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 54,3 %   | 46,3 %   | –8,0                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 182,5    | 156,0    | –14,5 %                | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 18'411,4 | 30'781,7 | 67,2 %                 | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 804,3    | 911,5    | 13,3 %                 | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 632,9    | –789,2   | –224,7 %               | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 279      | 279      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 5        | 5        | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 6        | 6        | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 96'983   | 98'858   | 1,9 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'908    | 1'600    | –16,1 %                | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 758      | 663      | –12,5 %                | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 97'321   | 98'833   | 1,6 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,4      | 8,1      | –0,3                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'044,5  | 829,0    | –20,6 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 15,0     | 13,7     | –8,6 %                 | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 44,6     | 39,0     | –12,5 %                | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,2 %   | 97,1 %   | 1,8                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 104,5 %  | 87,7 %   | –16,9                  | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 369      | 348      | –5,7 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 133      | 116      | –12,8 %                | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 17       | 17       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 74,5     | 74,5     | 0,0 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 50,9 %   | 50,7 %   | –0,1                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 11,6 %   | 10,6 %   | –1,0                   | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 36,2 %   | 27,9 %   | –8,3                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,7 %    | 2,7 %    | 0,0                    | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %    | 0,1 %    | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 52,4 %   | 53,2 %   | 0,8                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 12,0 %   | 9,8 %    | –2,2                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,5 %   | 36,9 %   | 1,4                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 313,6    | 286,4    | –8,7 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 48,7 %   | 49,1 %   | 0,4                    | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,3 %   | 53,2 %   | 0,9                    | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,0      | –8,7 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1      | 2,8      | –10,0 %                | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8      | 0,8      | –8,0 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 26'189,0 | 26'269,6 | 0,3 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 31'955,6 | 33'230,2 | 4,0 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,2 %    | 0,2 %    | 0,0                    | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 30,7 %   | 29,4 %   | –1,2                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –        | –        | –                      | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 320,7    | 328,6    | 2,5 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 100,7    | 98,9     | –1,8 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –        | –        | –                      | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 14'700,8 | 14'858,0 | 1,1 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,8 %   | 44,5 %   | –1,3                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 16,9 %   | 17,0 %   | 0,0                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 54,3     | 55,7     | 2,7 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,9 %   | 54,4 %   | 1,5                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 170,4    | 179,8    | 5,5 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 32'075,8 | 33'399,4 | 4,1 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 391,3    | 363,4    | –7,1 %                 | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 120,2    | 169,1    | 40,7 %                 | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 36      | 36      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 4       | 4       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 13'036  | 13'067  | 0,2 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 3       | 28      | 833,3 %                | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 1'112   | 1'090   | –2,0 %                 | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 14'096  | 14'159  | 0,4 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,9     | 8,9     | 0,0                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 949,2   | 1'256,1 | 32,3 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 31,0    | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 50,5    | 36,3    | –28,1 %                | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,2 %  | 99,4 %  | 0,2                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 49      | 47      | –4,1 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | 1       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 22      | 30      | 36,4 %                 | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,7    | 83,4    | –1,4 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 83,3 %  | 73,1 %  | –10,3                  | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,6 %   | 3,8 %   | –1,7                   | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 37,5 %  | 32,9 %  | –4,6                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,0 %   | 0,0 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 53,1 %  | 52,6 %  | –0,5                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 12,2 %  | 10,9 %  | –1,3                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,7 %  | 36,5 %  | 1,8                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 47,6    | 45,4    | –4,6 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 56,2 %  | 63,3 %  | 7,1                    | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,6 %  | 52,1 %  | –0,5                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,1     | –4,6 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4     | 3,2     | –4,8 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,1     | 6,0 %                  | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'858,0 | 3'943,9 | 2,2 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'733,5 | 6'051,3 | 27,8 %                 | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 3,8 %   | 2,0 %   | –1,8                   | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,7 %  | 32,0 %  | –6,7                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 334,5   | 426,6   | 27,5 %                 | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 130,1   | 136,9   | 5,2 %                  | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'403,7 | 2'489,9 | 3,6 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 50,3 %  | 40,4 %  | –9,9                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 34,3 %  | 41,2 %  | 6,9                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 114,9   | 175,8   | 53,0 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,2 %  | 36,9 %  | –9,3                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 156,2   | 160,3   | 2,6 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'780,0 | 6'159,6 | 28,9 %                 | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 166,3   | 1'396,2 | 739,7 %                | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 46,5    | 108,3   | 133,1 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 81      | 81      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 20      | 20      | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 29'250  | 28'710  | –1,8 %                 | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 52      | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 4'047   | 4'321   | 6,8 %                  | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 32'820  | 32'619  | –0,6 %                 | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,2     | 8,1     | –0,1                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'046,0 | 588,1   | –43,8 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 52,0    | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 44,0    | 48,6    | 10,4 %                 | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,9 %  | 97,1 %  | –1,8                   | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 120     | 129     | 7,5 %                  | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 1       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 92      | 89      | –3,3 %                 | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,0    | 83,6    | –0,5 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,0 %  | 61,7 %  | –2,3                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,3 %   | 3,5 %   | 1,2                    | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 50,0 %  | 62,5 %  | 12,5                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 0,4 %   | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 13      | 17      | 30,8 %                 | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,0 %   | 0,0 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 50,2 %  | 47,8 %  | –2,4                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 12,7 %  | 12,2 %  | –0,5                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,0 %  | 39,9 %  | 2,9                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 94,6    | 94,3    | –0,3 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 40,1 %  | 39,9 %  | –0,2                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 48,7 %  | 46,5 %  | –2,2                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | –0,3 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,9     | 0,3 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6     | 0,6     | –4,9 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'125,1 | 8'353,5 | 2,8 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'601,5 | 9'792,5 | 2,0 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 6,0 %   | 6,6 %   | 0,6                    | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,1 %  | 44,9 %  | –0,1                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,0 %   | –       | –                      | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 288,4   | 296,0   | 2,6 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 131,9   | 134,9   | 2,3 %                  | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,0     | –       | –                      | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'748,5 | 4'747,4 | 0,0 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,7 %  | 49,1 %  | 0,4                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 26,3 %  | 17,9 %  | –8,4                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 75,7    | 53,0    | –30,0 %                | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,3 %  | 50,9 %  | –0,4                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 150,4   | 149,0   | –0,9 %                 | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'754,9 | 9'676,2 | –0,8 %                 | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 116,3   | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 153,4   | –116,3  | –175,8 %               | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 29      | 29      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 2       | 2       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 8'592   | 9'288   | 8,1 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 605     | 534     | –11,7 %                | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 305     | 421     | 38,0 %                 | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 9'333   | 10'003  | 7,2 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,9     | 8,6     | –0,3                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 435,1   | 488,8   | 12,3 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 20,4    | 23,7    | 16,0 %                 | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 25,4    | 46,8    | 84,0 %                 | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 81,2 %  | 87,7 %  | 6,6                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 48      | 37      | –22,9 %                | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 32      | 24      | –25,0 %                | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 12      | 9       | –25,0 %                | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,1    | 83,5    | –1,9 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,7 %  | 68,6 %  | –2,1                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 13,0 %  | 8,6 %   | –4,5                   | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 90,4 %  | 58,7 %  | –31,7                  | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,1 %   | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,2 %   | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,7 %  | 67,4 %  | 0,7                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 6,0 %   | 6,1 %   | 0,0                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 27,1 %  | 26,5 %  | –0,6                   | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 30,3    | 30,2    | –0,1 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 38,6 %  | 37,3 %  | –1,3                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 66,8 %  | 67,4 %  | 0,6                    | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | –0,1 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 3,0     | –7,4 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,8     | –8,9 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'669,3 | 2'762,3 | 3,5 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'409,2 | 3'545,3 | 4,0 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 1,2 %   | 1,5 %   | 0,3                    | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 48,3 %  | 49,5 %  | 1,2                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 358,8   | 346,1   | –3,5 %                 | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 176,5   | 175,6   | –0,5 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'364,3 | 1'451,3 | 6,4 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,8 %  | 43,4 %  | –1,4                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 33,4 %  | 33,9 %  | 0,5                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 119,8   | 117,2   | –2,2 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,7 %  | 52,9 %  | 1,2                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 165,7   | 172,8   | 4,3 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'043,9 | 3'346,1 | 9,9 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 96,6    | 125,1   | 29,6 %                 | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –365,2  | –199,2  | 45,5 %                 | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 38      | 76      | 100,0 %                | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 9       | 9       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 15'932  | 22'905  | 43,8 %                 | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 97      | 158     | 62,9 %                 | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 1'758   | 2'548   | 44,9 %                 | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 17'596  | 25'465  | 44,7 %                 | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,3     | 8,0     | –0,3                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 950,3   | 408,4   | –57,0 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 16,2    | 14,5    | –10,6 %                | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 37,4    | 49,0    | 31,0 %                 | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 114,9 % | 82,6 %  | –32,3                  | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 80      | 80      | –                      | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 6       | 11      | 83,3 %                 | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 47      | 52      | 10,6 %                 | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,0    | 84,4    | 0,5 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,1 %  | 67,8 %  | –5,3                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 9,0 %   | 7,0 %   | –2,0                   | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 85,5 %  | 29,8 %  | –55,7                  | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 2       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %   | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 54,8 %  | 58,9 %  | 4,1                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 11,3 %  | 8,7 %   | –2,5                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,9 %  | 32,4 %  | –1,5                   | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 60,7    | 75,2    | 23,8 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 44,1 %  | 45,6 %  | 1,5                    | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 53,8 %  | 51,7 %  | –2,0                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 0,9     | –31,5 %                | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4     | 2,9     | –14,0 %                | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,8     | –5,0 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'614,6 | 5'756,2 | 24,7 %                 | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'186,2 | 7'552,2 | 22,1 %                 | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 3,1 %   | 2,8 %   | –0,3                   | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,6 %  | 44,2 %  | 4,6                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,7 %   | 0,0                    | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 347,8   | 294,9   | –15,2 %                | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 139,1   | 131,1   | –5,8 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,5     | 2,1     | –16,9 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'558,4 | 3'530,2 | 38,0 %                 | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,5 %  | 44,7 %  | 3,3                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 29,6 %  | 26,4 %  | –3,2                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 102,9   | 77,9    | –24,3 %                | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,3 %  | 51,8 %  | 5,5                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 160,6   | 159,4   | –0,7 %                 | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'170,9 | 7'890,2 | 27,9 %                 | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 755,1   | 276,5   | –63,4 %                | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –15,2   | 338,0   | 2'319,2 %              | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 84       | 84       | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 6        | 6        | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 29'935   | 29'666   | –0,9 %                 | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 72       | 164      | 127,8 %                | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 1'888    | 1'997    | 5,8 %                  | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 31'601   | 31'521   | –0,3 %                 | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,8      | 7,9      | 0,0                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 667,4    | 546,4    | –18,1 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 45,0     | 27,3     | –39,4 %                | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 62,9     | 58,7     | –6,7 %                 | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,6 %   | 96,8 %   | –0,9                   | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 128      | 128      | –                      | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2        | 7        | 250,0 %                | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 30       | 34       | 13,3 %                 | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,3     | 84,2     | –0,1 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,5 %   | 66,9 %   | –3,6                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,6 %    | 6,5 %    | 2,9                    | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 57,9 %   | 62,2 %   | 4,3                    | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 137      | –        | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,0 %    | –        | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 54,3 %   | 54,5 %   | 0,2                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 8,3 %    | 7,6 %    | –0,6                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,4 %   | 37,8 %   | 0,5                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 110,1    | 106,8    | –3,0 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 39,4 %   | 36,3 %   | –3,1                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 54,4 %   | 51,2 %   | –3,2                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2      | 1,2      | –3,0 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5      | 3,4      | –2,8 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7      | 0,7      | –10,0 %                | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'512,4  | 8'378,9  | –1,6 %                 | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'166,4 | 10'034,3 | –1,3 %                 | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 1,8 %    | 2,4 %    | 0,7                    | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 46,6 %   | 46,1 %   | –0,4                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –        | –        | –                      | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 318,7    | 315,3    | –1,1 %                 | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 149,8    | 146,8    | –2,0 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –        | –        | –                      | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'155,9  | 4'234,0  | 1,9 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,7 %   | 41,0 %   | –1,7                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 29,4 %   | 29,9 %   | 0,5                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 93,8     | 94,4     | 0,7 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 54,0 %   | 52,6 %   | –1,4                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 164,8    | 170,6    | 3,5 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'733,1  | 10'323,4 | 6,1 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 319,6    | 660,5    | 106,7 %                | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –433,2   | 289,1    | 166,7 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 48      | 48      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 11      | 11      | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'286  | 17'266  | –0,1 %                 | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 5'259   | 4'916   | –6,5 %                 | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 22'313  | 22'054  | –1,2 %                 | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,3     | 8,3     | 0,0                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 806,7   | 927,3   | 15,0 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 67,4    | 64,7    | –4,1 %                 | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,7 %  | 98,6 %  | –0,1                   | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 64      | 63      | –1,6 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 78      | 76      | –2,6 %                 | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,5    | 81,5    | 0,0 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,3 %  | 69,1 %  | –1,3                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,8 %   | 0,7 %   | –2,0                   | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 34,4 %  | 33,0 %  | –1,4                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 20      | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %   | 0,1 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 50,4 %  | 48,5 %  | –1,9                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 15,5 %  | 15,8 %  | 0,3                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,0 %  | 35,6 %  | 1,6                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 79,2    | 78,8    | –0,6 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 46,7 %  | 47,1 %  | 0,5                    | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 48,3 %  | 46,4 %  | –1,9                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,3     | –0,6 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5     | 3,6     | 1,0 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,8     | –2,2 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'760,2 | 5'948,8 | 3,3 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'651,4 | 6'718,3 | 1,0 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 9,6 %   | 9,0 %   | –0,6                   | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 46,7 %  | 48,3 %  | 1,7                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 1,1 %   | 0,4                    | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 295,0   | 302,9   | 2,7 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 139,1   | 147,3   | 5,9 %                  | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9     | 3,2     | 67,7 %                 | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'977,9 | 3'892,1 | –2,2 %                 | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 60,6 %  | 58,0 %  | –2,6                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,9 %  | 37,4 %  | –1,6                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 114,9   | 113,1   | –1,5 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,4 %  | 42,0 %  | 2,6                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 114,9   | 127,1   | 10,7 %                 | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'567,5 | 6'711,7 | 2,2 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –83,9   | –6,6    | 92,1 %                 | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 124      | 124      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 8        | 8        | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 7        | 7        | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 44'938   | 44'741   | –0,4 %                 | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 2'052    | –        | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 3'121    | 3'212    | 2,9 %                  | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 49'802   | 47'664   | –4,3 %                 | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,4      | 8,4      | 0,0                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 988,0    | 777,0    | –21,4 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 18,1     | –        | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 65,0     | 57,4     | –11,8 %                | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,3 %   | 98,9 %   | –0,4                   | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 70,3 %   | –        | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 167      | 176      | 5,4 %                  | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 117      | –        | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 48       | 56       | 16,7 %                 | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,4     | 86,2     | 1,0 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,4 %   | 69,2 %   | –2,2                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 8,9 %    | 2,1 %    | –6,8                   | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 35,1 %   | 43,1 %   | 8,0                    | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,3 %    | 0,4 %    | 0,1                    | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 119      | 298      | 150,4 %                | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %    | –        | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 55,5 %   | 56,0 %   | 0,5                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 9,3 %    | 9,5 %    | 0,2                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,2 %   | 34,5 %   | –0,7                   | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 150,7    | 150,3    | –0,3 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 41,3 %   | 40,2 %   | –1,1                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,4 %   | 44,7 %   | 0,3                    | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | –0,3 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0      | 3,1      | 4,2 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7      | 0,7      | 2,3 %                  | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 13'076,8 | 13'690,7 | 4,7 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 16'396,0 | 16'987,7 | 3,6 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 1,5 %    | 1,0 %    | –0,5                   | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,5 %   | 45,3 %   | 1,9                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –        | –        | –                      | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 327,2    | 354,3    | 8,3 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 143,2    | 161,6    | 12,9 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –        | –        | –                      | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 6'986,0  | 7'137,5  | 2,2 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,2 %   | 43,9 %   | 0,7                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,6 %   | 36,3 %   | –2,3                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 126,4    | 128,7    | 1,8 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,6 %   | 51,5 %   | –0,1                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 166,4    | 174,4    | 4,8 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 16'173,0 | 16'253,6 | 0,5 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 847,0    | 750,8    | –11,4 %                | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –223,0   | –734,1   | –229,2 %               | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



# Résidence Les Trémières SA

Ch. de Pré-Fleuri 8, 1006 Lausanne

Canton: VD

Forme juridique: Société anonyme  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 28      | 28      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 9'965   | 10'030  | 0,7 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 9'895   | 9'740   | –1,6 %                 | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 10,1    | 10,1    | 0,0                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 628,7   | 752,8   | 19,7 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,5 %  | 98,1 %  | 0,6                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 43      | 40      | –7,0 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 87,1    | 88,1    | 1,1 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 86,0 %  | 87,5 %  | 1,5                    | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 57,4 %  | 50,0 %  | –7,4                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,0 %   | 0,1 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,6 %  | 64,6 %  | 4,0                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 7,8 %   | 7,0 %   | –0,8                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,6 %  | 28,4 %  | –3,2                   | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 31,9    | 30,3    | –5,1 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 40,6 %  | 38,6 %  | –2,0                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 60,6 %  | 64,6 %  | 4,0                    | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | –5,1 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 3,0     | –5,7 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,8     | –2,2 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'656,1 | 2'654,9 | 0,0 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'060,5 | 3'039,3 | –0,7 %                 | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 51,5 %  | 47,0 %  | –4,5                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 307,1   | 303,0   | –1,3 %                 | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 159,3   | 146,8   | –7,9 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'586,4 | 1'627,6 | 2,6 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,2 %  | 47,7 %  | –0,4                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,9 %  | 48,5 %  | 4,6                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 134,7   | 146,9   | 9,1 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,8 %  | 52,3 %  | 0,4                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 171,2   | 177,6   | 3,7 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'292,9 | 3'408,8 | 3,5 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 232,3   | 369,5   | 59,0 %                 | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 52      | 53      | 1,9 %                  | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 8       | 8       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 19'480  | 19'882  | 2,1 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 68      | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 1'874   | 2'070   | 10,5 %                 | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 21'107  | 21'907  | 3,8 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,3     | 9,5     | 0,1                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 954,0   | 1'608,6 | 68,6 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 22,7    | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 64,6    | 82,8    | 28,1 %                 | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 102,6 % | 102,8 % | 0,1                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 68      | 71      | 4,4 %                  | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 3       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 29      | 25      | –13,8 %                | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,9    | 81,3    | 0,4 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,2 %  | 68,7 %  | –3,5                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,2 %   | 3,0 %   | –4,2                   | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 28,3 %  | 34,0 %  | 5,7                    | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %   | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 51,6 %  | 57,0 %  | 5,4                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 12,0 %  | 6,9 %   | –5,1                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,3 %  | 36,1 %  | –0,2                   | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 65,4    | 63,5    | –2,9 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 42,4 %  | 43,3 %  | 0,8                    | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 51,7 %  | 53,9 %  | 2,1                    | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,0     | –4,5 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 2,9     | –5,9 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,7     | 5,3 %                  | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'739,5 | 5'957,5 | 3,8 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'765,7 | 7'293,1 | 7,8 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 3,0 %   | 3,7 %   | 0,7                    | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,1 %  | 44,2 %  | –0,9                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 316,8   | 331,2   | 4,5 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 144,7   | 147,3   | 1,8 %                  | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'403,5 | 3'627,5 | 6,6 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,0 %  | 49,5 %  | 0,5                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,7 %  | 44,6 %  | 3,0                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 132,0   | 147,9   | 12,0 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,4 %  | 47,8 %  | –0,6                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 157,4   | 159,1   | 1,1 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'946,7 | 7'330,1 | 5,5 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 182,6   | 198,8   | 8,9 %                  | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 181,0   | 37,0    | –79,5 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Résidence Gottaz Senior SA

Les Vergers de la Gottaz 1, 1110 Morges

Canton: VD

Forme juridique: Société anonyme  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 33      | 44      | 33,3 %                 | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'441  | 11'779  | 3,0 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 11'211  | 11'587  | 3,4 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 10,5    | 10,5    | 0,0                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 447,4   | 612,4   | 36,9 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,0 %  | 73,3 %  | –21,6                  | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 49      | 49      | –                      | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,7    | 85,2    | –0,6 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,4 %  | 63,3 %  | –6,1                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,0 %   | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 60,0 %  | 53,1 %  | –6,9                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 12,2 %  | 10,2 %  | –2,0                   | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,0 %   | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 52,3 %  | 52,9 %  | 0,6                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 9,6 %   | 10,8 %  | 1,2                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,0 %  | 36,3 %  | –1,8                   | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 54,9    | 62,2    | 13,3 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 37,9 %  | 45,5 %  | 7,5                    | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 51,7 %  | 51,3 %  | –0,3                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,7     | 1,4     | –15,0 %                | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,8     | 5,3     | 10,0 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,3     | 32,8 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'236,3 | 4'293,3 | 1,3 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'022,8 | 7'029,1 | 0,1 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,2 %  | 37,8 %  | 0,6                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,3 %   | –0,1                   | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 613,8   | 596,8   | –2,8 %                 | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 232,8   | 229,1   | –1,6 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,8     | 2,0     | –27,5 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'056,6 | 2'133,3 | 3,7 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 29,8 %  | 30,5 %  | 0,7                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 51,0 %  | 49,0 %  | –2,0                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 312,9   | 292,5   | –6,5 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 70,2 %  | 69,5 %  | –0,7                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 423,3   | 413,1   | –2,4 %                 | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'899,7 | 6'999,4 | 1,4 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 0,5     | –       | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –123,1  | –29,7   | 75,9 %                 | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 61      | 61      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 15      | 15      | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 22'038  | 22'003  | –0,2 %                 | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 2'282   | 2'078   | –8,9 %                 | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 24'238  | 23'990  | –1,0 %                 | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,0     | 8,7     | –0,3                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'000,2 | 900,3   | –10,0 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 71,3    | 77,0    | 7,9 %                  | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,0 %  | 98,8 %  | –0,2                   | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 80      | 84      | 5,0 %                  | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 32      | 27      | –15,6 %                | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,6    | 83,7    | 0,1 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 61,7 %  | 54,7 %  | –7,0                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,5 %   | 0,9 %   | –2,6                   | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 34,2 %  | 43,2 %  | 9,1                    | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 252     | 1'048   | 315,9 %                | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,2 %   | 0,2 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,3 %  | 63,0 %  | –0,2                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 12,3 %  | 11,5 %  | –0,8                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 24,3 %  | 25,3 %  | 1,0                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 68,3    | 68,1    | –0,2 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 34,2 %  | 32,7 %  | –1,6                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 60,2 %  | 59,9 %  | –0,3                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | –0,2 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,8     | 0,7 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6     | 0,6     | –4,2 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'133,9 | 6'155,3 | 0,3 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'296,5 | 7'449,0 | 2,1 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 8,2 %   | 8,1 %   | –0,2                   | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,3 %  | 41,0 %  | –2,3                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 3,9 %   | 4,8 %   | 0,9                    | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 300,0   | 309,3   | 3,1 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 130,3   | 127,2   | –2,4 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 11,8    | 14,8    | 26,2 %                 | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'821,2 | 3'720,2 | –2,6 %                 | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 50,5 %  | 48,6 %  | –1,9                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 33,7 %  | 35,4 %  | 1,7                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 101,0   | 109,4   | 8,3 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,5 %  | 51,4 %  | 1,9                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 154,1   | 163,4   | 6,0 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'569,4 | 7'654,8 | 1,1 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 272,9   | 205,9   | –24,5 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 50      | 50      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 7       | 7       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'721  | 17'758  | 0,2 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 1'445   | 1'594   | 10,3 %                 | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 19'096  | 19'280  | 1,0 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,5     | 9,1     | –0,4                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 556,3   | 739,7   | 33,0 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 41,3    | 46,9    | 13,6 %                 | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,1 %  | 97,3 %  | 0,2                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 69      | 72      | 4,3 %                  | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 35      | 34      | –2,9 %                 | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,2    | 86,1    | –0,1 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 82,7 %  | 76,4 %  | –6,3                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,8 %   | 0,9 %   | –2,9                   | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 43,8 %  | 49,0 %  | 5,2                    | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,2 %   | 0,2 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,3 %  | 57,0 %  | –4,3                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 15,1 %  | 17,8 %  | 2,7                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 23,4 %  | 25,1 %  | 1,6                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 66,4    | 63,4    | –4,6 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 37,2 %  | 42,7 %  | 5,5                    | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 60,9 %  | 57,1 %  | –3,9                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,1     | –4,6 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5     | 3,3     | –5,5 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,8     | 1,0 %                  | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'223,3 | 5'517,3 | 5,6 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'504,1 | 6'793,5 | 4,5 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 2,8 %   | 2,9 %   | 0,1                    | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 46,2 %  | 46,7 %  | 0,6                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 3,1 %   | 2,6 %   | –0,5                   | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 339,4   | 351,1   | 3,4 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 157,2   | 164,6   | 4,7 %                  | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 10,5    | 9,1     | –12,8 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'221,6 | 3'211,4 | –0,3 %                 | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,0 %  | 47,0 %  | –2,0                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,6 %  | 40,6 %  | 0,0                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 137,8   | 142,6   | 3,5 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,4 %  | 47,6 %  | 3,2                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 152,4   | 168,1   | 10,3 %                 | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'579,4 | 6'838,7 | 3,9 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 436,3   | 374,3   | –14,2 %                | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 75,3    | 45,1    | –40,1 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 35      | 35      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 4       | 4       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 12'303  | 12'769  | 3,8 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 656     | 243     | –63,0 %                | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 286     | 516     | 80,4 %                 | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 13'091  | 13'471  | 2,9 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,7     | 9,8     | 0,1                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 661,2   | 817,8   | 23,7 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 38,0    | 16,1    | –57,6 %                | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 57,2    | 39,7    | –30,6 %                | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,3 %  | 100,0 % | 3,6                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 179,7 % | 66,6 %  | –113,2                 | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 58      | 55      | –5,2 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 21      | 17      | –19,0 %                | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 5       | 13      | 160,0 %                | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,6    | 84,6    | 0,1 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 59,5 %  | 56,5 %  | –3,1                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,6 %   | 8,2 %   | 4,7                    | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 76,6 %  | 57,1 %  | –19,4                  | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,2 %   | 1,2 %   | 0,0                    | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,2 %   | 0,2 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 54,9 %  | 53,3 %  | –1,6                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 8,6 %   | 9,5 %   | 0,8                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,3 %  | 37,0 %  | 0,7                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 52,0    | 51,4    | –1,1 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 38,7 %  | 35,7 %  | –3,0                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 54,9 %  | 53,0 %  | –1,9                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,3     | –1,1 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,9     | 3,8     | –3,2 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,7     | –13,9 %                | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'700,1 | 3'784,7 | 2,3 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'557,1 | 4'592,2 | 0,8 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,4 %   | 0,6 %   | 0,2                    | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,0 %  | 39,0 %  | 0,0                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,0 %   | 0,9 %   | –0,1                   | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 344,1   | 339,5   | –1,3 %                 | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 135,9   | 133,1   | –2,0 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,5     | 3,0     | –15,1 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'236,8 | 2'386,6 | 6,7 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,5 %  | 49,8 %  | 1,3                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 35,6 %  | 35,4 %  | –0,2                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 122,5   | 120,0   | –2,0 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,1 %  | 47,1 %  | –0,1                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 164,0   | 166,6   | 1,6 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'607,8 | 4'788,9 | 3,9 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 198,7   | 147,9   | –25,6 %                | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 50,7    | 196,7   | 288,3 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 47      | 47      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 6       | 6       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'251  | 17'199  | –0,3 %                 | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 6       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 1'533   | 1'647   | 7,4 %                  | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 18'609  | 18'791  | 1,0 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,4     | 8,4     | –1,0                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 445,0   | 865,4   | 94,5 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 6,0     | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 49,5    | 43,3    | –12,4 %                | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 100,6 % | 100,3 % | –0,3                   | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | 1,6 %   | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 70      | 76      | 8,6 %                  | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 1       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 31      | 38      | 22,6 %                 | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,4    | 83,7    | 1,5 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,3 %  | 66,1 %  | 0,7                    | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,0 %   | 7,0 %   | 4,0                    | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 46,9 %  | 61,7 %  | 14,8                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 8,9 %   | 6,1 %   | –2,8                   | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,3 %   | 0,2 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 55,1 %  | 55,7 %  | 0,6                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 7,6 %   | 9,1 %   | 1,6                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,1 %  | 34,9 %  | –2,2                   | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 65,8    | 68,4    | 4,0 %                  | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 45,1 %  | 46,5 %  | 1,4                    | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 58,0 %  | 55,7 %  | –2,3                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,3     | 4,0 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5     | 3,6     | 3,6 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,9     | 7,5 %                  | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'619,7 | 5'696,9 | 1,4 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'246,5 | 6'300,8 | 0,9 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 2,0 %   | 2,1 %   | 0,1                    | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 50,6 %  | 50,2 %  | –0,5                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 332,5   | 334,2   | 0,5 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 169,9   | 168,2   | –1,0 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'925,6 | 2'720,8 | –7,0 %                 | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,9 %  | 46,6 %  | –2,3                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 13,1 %  | 13,1 %  | 0,1                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 43,5    | 43,9    | 1,0 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,1 %  | 53,4 %  | 2,3                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 162,7   | 165,4   | 1,7 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'981,1 | 5'839,0 | –2,4 %                 | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 265,4   | 461,9   | 74,0 %                 | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –265,4  | –461,9  | –74,0 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 27      | 27      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 9'843   | 9'845   | 0,0 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 9'798   | 9'285   | –5,2 %                 | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,9     | 5,7     | –0,2                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 790,8   | 1'732,1 | 119,0 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,9 %  | 99,9 %  | 0,0                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 32      | 41      | 28,1 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 47,7    | 44,1    | –7,5 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 43,8 %  | 51,2 %  | 7,5                    | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 18,5 %  | 51,9 %  | 33,3                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,1 %   | 2,4 %   | –0,7                   | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,4 %   | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 45,6 %  | 42,1 %  | –3,5                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 24,0 %  | 25,1 %  | 1,0                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,0 %  | 32,8 %  | 2,8                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 18,3    | 19,4    | 5,9 %                  | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 67,0 %  | 66,7 %  | –0,2                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 39,2 %  | 37,0 %  | –2,3                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,7     | 5,9 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 1,9     | 2,0     | 5,8 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6     | 0,6     | 2,8 %                  | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'767,6 | 1'869,7 | 5,8 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'787,4 | 2'456,7 | –11,9 %                | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 31,2 %  | 32,8 %  | 1,6                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,7 %   | 0,1                    | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 283,2   | 249,5   | –11,9 %                | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 88,7    | 86,8    | –2,1 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4     | 1,7     | 20,3 %                 | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'395,6 | 1'217,3 | –12,8 %                | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,4 %  | 43,1 %  | –5,3                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,9 %  | 51,8 %  | 0,9                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 144,1   | 129,2   | –10,3 %                | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,4 %  | 56,9 %  | 5,4                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 150,7   | 163,1   | 8,2 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'884,7 | 2'823,0 | –2,1 %                 | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 5,3     | –       | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 97,2    | 366,4   | 276,7 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 81      | 81      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 29'021  | 29'381  | 1,2 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 28'220  | 28'186  | –0,1 %                 | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,6     | 8,4     | –0,1                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 899,5   | 1'020,9 | 13,5 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,2 %  | 99,4 %  | 1,2                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 103     | 116     | 12,6 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 59,9    | 59,5    | –0,7 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 27,2 %  | 34,5 %  | 7,3                    | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,0 %   | 6,9 %   | 5,9                    | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 29,4 %  | 44,4 %  | 15,0                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 1,1 %   | 0,3 %   | –0,9                   | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 45,5 %  | 46,7 %  | 1,2                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 15,0 %  | 14,4 %  | –0,6                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,3 %  | 38,6 %  | 0,3                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 89,9    | 96,7    | 7,5 %                  | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 68,4 %  | 70,4 %  | 2,0                    | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,7 %  | 47,0 %  | 0,3                    | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,2     | 7,5 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 3,3     | 6,2 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,1     | 13,8 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'151,2 | 8'287,1 | 1,7 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'373,5 | 9'642,6 | 2,9 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,6 %  | 44,0 %  | 1,5                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 323,0   | 328,2   | 1,6 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 141,4   | 150,7   | 6,6 %                  | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'365,1 | 4'513,6 | 3,4 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,4 %  | 46,7 %  | 0,3                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,2 %  | 46,5 %  | 0,3                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 149,1   | 152,5   | 2,3 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,9 %  | 51,7 %  | –0,2                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 168,0   | 170,0   | 1,2 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'398,1 | 9'664,9 | 2,8 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 24,7    | 22,3    | –9,8 %                 | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 24      | 24      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 8'568   | 8'616   | 0,6 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 8'357   | 8'333   | –0,3 %                 | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,4     | 6,9     | –0,4                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 476,0   | 2'503,5 | 425,9 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,8 %  | 98,4 %  | 0,5                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 25      | 26      | 4,0 %                  | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 57,4    | 58,0    | 1,0 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 36,0 %  | 34,6 %  | –1,4                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 6,5 %   | 8,3 %   | 1,8                    | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 8,0 %   | 7,7 %   | –0,3                   | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,7 %   | 0,7 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 33,8 %  | 33,4 %  | –0,4                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 21,5 %  | 23,9 %  | 2,4                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 44,0 %  | 42,0 %  | –1,9                   | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 27,7    | 29,5    | 6,4 %                  | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 67,6 %  | 64,7 %  | –2,9                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 34,5 %  | 34,1 %  | –0,4                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,2     | 6,4 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 3,4     | 5,8 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,8     | 0,9 %                  | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'453,0 | 2'394,9 | –2,4 %                 | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'779,5 | 2'720,0 | –2,1 %                 | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 25,0 %  | 28,7 %  | 3,7                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 324,4   | 315,7   | –2,7 %                 | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 83,1    | 93,8    | 12,8 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'154,1 | 1'151,9 | –0,2 %                 | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,9 %  | 40,5 %  | –1,3                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,6 %  | 35,3 %  | –5,3                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 131,7   | 111,6   | –15,3 %                | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 58,1 %  | 59,5 %  | 1,3                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 187,2   | 196,1   | 4,8 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'757,8 | 2'841,9 | 3,1 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –21,8   | 121,9   | 660,2 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 74      | 74      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 9       | 9       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 26'734  | 26'821  | 0,3 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 403     | 371     | –7,9 %                 | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 2'649   | 3'149   | 18,9 %                 | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 29'632  | 30'216  | 2,0 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,1     | 9,0     | –0,1                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 536,9   | 1'288,3 | 140,0 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 13,3    | 13,4    | 1,3 %                  | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 55,2    | 56,2    | 1,9 %                  | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,0 %  | 99,3 %  | 0,3                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 55,2 %  | 50,8 %  | –4,4                   | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 100     | 97      | –3,0 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 27      | 30      | 11,1 %                 | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 48      | 56      | 16,7 %                 | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,6    | 83,2    | 0,7 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,6 %  | 73,8 %  | 10,1                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 12,5 %  | 16,9 %  | 4,4                    | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 43,4 %  | 32,9 %  | –10,5                  | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,3 %   | 2,2 %   | –0,1                   | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 2       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %   | 0,1 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 55,5 %  | 56,3 %  | 0,7                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 9,6 %   | 9,4 %   | –0,3                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,8 %  | 34,3 %  | –0,5                   | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 95,1    | 91,6    | –3,7 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 65,2 %  | 57,1 %  | –8,1                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 51,4 %  | 52,1 %  | 0,6                    | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | –3,7 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 3,0     | –5,4 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,0     | –16,2 %                | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'112,5 | 8'386,9 | 3,4 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'212,1 | 9'648,5 | 4,7 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 4,4 %   | 4,6 %   | 0,2                    | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,7 %  | 46,1 %  | –1,6                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,0 %   | 0,0 %   | 0,0                    | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 309,3   | 318,0   | 2,8 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 148,4   | 147,3   | –0,7 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,1     | 0,1     | –20,0 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'573,2 | 4'786,7 | 4,7 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,1 %  | 48,4 %  | 0,3                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 28,6 %  | 28,8 %  | 0,2                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 88,5    | 91,7    | 3,6 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,9 %  | 51,6 %  | –0,3                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 165,9   | 168,5   | 1,6 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'515,4 | 9'898,2 | 4,0 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1,0     | –       | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 303,3   | 249,8   | –17,6 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 34      | 34      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 5       | 5       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 27      | 27      | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 12'661  | 12'525  | –1,1 %                 | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'246   | 1'323   | 6,2 %                  | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 10'494  | 11'417  | 8,8 %                  | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 24'295  | 25'137  | 3,5 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,8     | 5,8     | –0,1                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 854,5   | 410,6   | –51,9 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 17,2    | 18,5    | 7,2 %                  | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 77,2    | 76,1    | –1,4 %                 | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 102,0 % | 100,9 % | –1,1                   | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 68,3 %  | 72,5 %  | 4,2                    | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 52      | 53      | 1,9 %                  | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 73      | 76      | 4,1 %                  | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 136     | 150     | 10,3 %                 | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,5    | 82,0    | –0,5 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,4 %  | 65,6 %  | –1,8                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,7 %   | 8,2 %   | 0,6                    | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 37,2 %  | 51,4 %  | 14,2                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,4 %   | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,0 %   | 0,0 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 41,6 %  | 41,0 %  | –0,5                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 28,6 %  | 28,4 %  | –0,2                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,8 %  | 30,5 %  | 0,7                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 56,9    | 54,0    | –5,1 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 74,8 %  | 74,4 %  | –0,5                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 40,6 %  | 39,7 %  | –0,9                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,8     | –5,1 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3     | 2,1     | –8,3 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,7     | –10,0 %                | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'638,8 | 4'670,1 | 0,7 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'717,0 | 5'984,4 | 4,7 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 21,5 %  | 23,8 %  | 2,3                    | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 32,3 %  | 29,9 %  | –2,4                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 234,3   | 236,9   | 1,1 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 75,9    | 71,1    | –6,3 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'636,9 | 3'926,8 | 8,0 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 59,8 %  | 60,2 %  | 0,4                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 27,1 %  | 28,1 %  | 1,0                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 63,5    | 66,6    | 4,9 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 38,4 %  | 36,1 %  | –2,3                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 95,7    | 93,2    | –2,6 %                 | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'077,3 | 6'518,0 | 7,3 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 105,2   | 235,4   | 123,7 %                | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 360,3   | 533,6   | 48,1 %                 | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 33      | 33      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 14      | 14      | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'988  | 12'027  | 0,3 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 326     | 325     | –0,3 %                 | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 1'943   | 2'696   | 38,8 %                 | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 14'184  | 14'953  | 5,4 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,1     | 9,1     | 0,0                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 908,2   | 996,7   | 9,7 %                  | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 15,4    | 17,8    | 16,0 %                 | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 48,6    | 53,9    | 11,0 %                 | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,5 %  | 99,9 %  | 0,3                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 89,3 %  | 89,0 %  | –0,3                   | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 44      | 42      | –4,5 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 22      | 19      | –13,6 %                | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 40      | 50      | 25,0 %                 | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,0    | 83,5    | –0,6 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 79,2 %  | 79,3 %  | 0,0                    | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 9,4 %   | 9,0 %   | –0,4                   | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 34,8 %  | 29,7 %  | –5,2                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,0 %   | 0,0 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 52,5 %  | 47,9 %  | –4,6                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 9,5 %   | 12,4 %  | 2,9                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,0 %  | 39,6 %  | 1,6                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 49,6    | 51,6    | 4,1 %                  | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 41,0 %  | 38,6 %  | –2,4                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 45,3 %  | 42,6 %  | –2,7                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,1     | 4,1 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5     | 3,4     | –1,4 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,6     | –15,0 %                | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'817,1 | 3'946,8 | 3,4 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'386,9 | 4'681,3 | 6,7 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 4,7 %   | 7,0 %   | 2,3                    | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 34,7 %  | 36,2 %  | 1,5                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,8 %   | 0,1                    | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 307,7   | 311,1   | 1,1 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 107,5   | 113,4   | 5,5 %                  | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,1     | 2,5     | 15,6 %                 | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'287,7 | 2'529,4 | 10,6 %                 | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,4 %  | 51,2 %  | 2,8                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 34,7 %  | 34,2 %  | –0,5                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 106,9   | 106,5   | –0,4 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,4 %  | 45,5 %  | –3,9                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 163,9   | 149,6   | –8,7 %                 | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'728,3 | 4'943,4 | 4,5 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 103,6   | 162,6   | 57,0 %                 | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 341,4   | 262,1   | –23,2 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 108      | 108      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 30       | 30       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 10       | 14       | 40,0 %                 | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 39'058   | 39'131   | 0,2 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 8'500    | 8'750    | 2,9 %                  | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 2'349    | 2'983    | 27,0 %                 | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 49'622   | 50'552   | 1,9 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,2      | 8,2      | 0,0                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 680,5    | 1'130,1  | 66,1 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 22,0     | 21,5     | –2,4 %                 | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 40,5     | 43,9     | 8,3 %                  | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,1 %   | 99,3 %   | 0,2                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 77,6 %   | 79,9 %   | 2,3                    | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 151      | 144      | –4,6 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 402      | 450      | 11,9 %                 | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 58       | 68       | 17,2 %                 | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,7     | 85,7     | 1,2 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,3 %   | 66,2 %   | 0,9                    | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 16,7 %   | 19,5 %   | 2,8                    | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 42,1 %   | 36,7 %   | –5,4                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | 0,3 %    | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 50,2 %   | 48,2 %   | –2,1                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 8,5 %    | 10,9 %   | 2,4                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 41,2 %   | 40,9 %   | –0,4                   | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 183,4    | 187,6    | 2,3 %                  | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 50,6 %   | 48,4 %   | –2,2                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,0 %   | 47,8 %   | –2,2                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2      | 1,2      | –0,4 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,7      | 3,7      | 0,4 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9      | 0,9      | –7,8 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 14'376,2 | 14'923,2 | 3,8 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 17'252,1 | 17'982,8 | 4,2 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 1,3 %    | 1,7 %    | 0,4                    | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,4 %   | 38,2 %   | –2,2                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,1 %    | 0,1 %    | –0,1                   | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 345,7    | 353,5    | 2,3 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 140,6    | 136,0    | –3,3 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,5      | 0,3      | –45,7 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 6'825,3  | 7'110,1  | 4,2 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,2 %   | 39,3 %   | –0,9                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 19,2 %   | 19,5 %   | 0,3                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 66,5     | 68,9     | 3,6 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 56,0 %   | 57,1 %   | 1,2                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 190,4    | 203,4    | 6,8 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 16'978,7 | 18'110,5 | 6,7 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 651,9    | 656,7    | 0,7 %                  | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –273,4   | 127,6    | 146,7 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 65       | 65       | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3        | 3        | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 10       | 10       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 24'094   | 24'190   | 0,4 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 376      | 333      | –11,4 %                | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 3'899    | 4'042    | 3,7 %                  | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 28'369   | 28'565   | 0,7 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,0      | 8,8      | –0,2                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 2'965,3  | 3'352,7  | 13,1 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 17,4     | 17,2     | –1,6 %                 | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 48,7     | 50,5     | 3,7 %                  | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 101,6 %  | 102,0 %  | 0,4                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 34,3 %   | 30,4 %   | –3,9                   | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 78       | 77       | –1,3 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 22       | 20       | –9,1 %                 | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 80       | 80       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 56,7     | 56,9     | 0,3 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 42,8 %   | 46,3 %   | 3,5                    | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,0 %    | 4,5 %    | –0,5                   | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 18,9 %   | 17,7 %   | –1,2                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,1 %    | 1,1 %    | 0,0                    | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,6 %    | 0,5 %    | –0,1                   | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 46,9 %   | 47,4 %   | 0,4                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 23,1 %   | 23,1 %   | 0,0                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,4 %   | 29,0 %   | –0,4                   | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 170,7    | 173,0    | 1,3 %                  | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 62,9 %   | 61,3 %   | –1,6                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 45,8 %   | 46,4 %   | 0,5                    | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 2,2      | 2,2      | 1,3 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 6,0      | 6,1      | 0,6 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,8      | 1,8      | –1,0 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 16'043,4 | 17'063,8 | 6,4 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 19'556,5 | 20'513,5 | 4,9 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 2,3 %    | 2,8 %    | 0,5                    | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 58,8 %   | 60,4 %   | 1,7                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 17,6 %   | 16,7 %   | –0,9                   | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 689,4    | 718,1    | 4,2 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 405,3    | 434,1    | 7,1 %                  | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 121,4    | 120,1    | –1,1 %                 | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 6'628,3  | 6'713,1  | 1,3 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 33,8 %   | 32,7 %   | –1,1                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 15,1 %   | 14,4 %   | –0,7                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 104,3    | 103,5    | –0,7 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 27,7 %   | 28,7 %   | 1,0                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 191,6    | 206,4    | 7,7 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 19'625,3 | 20'524,2 | 4,6 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 7'562,2  | 7'916,5  | 4,7 %                  | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 68,8     | 10,7     | –84,4 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 123      | 123      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 45'192   | 53'908   | 19,3 %                 | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 44'809   | 53'256   | 18,9 %                 | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,1      | 9,0      | –0,1                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 743,3    | 1'034,3  | 39,2 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 100,7 %  | 120,1 %  | 19,4                   | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 172      | 218      | 26,7 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,0     | 85,2     | 0,3 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,3 %   | 72,5 %   | –0,8                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 43,2 %   | 60,3 %   | 17,2                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,0 %    | 0,0 %    | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,7 %   | 64,2 %   | –0,5                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 7,7 %    | 6,9 %    | –0,7                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 27,6 %   | 28,9 %   | 1,3                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 120,5    | 153,9    | 27,7 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 47,2 %   | 46,8 %   | –0,4                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 63,9 %   | 63,0 %   | –0,9                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,3      | 27,7 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7      | 2,9      | 7,1 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8      | 0,9      | 5,6 %                  | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 11'076,2 | 13'724,1 | 23,9 %                 | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 14'583,3 | 17'623,8 | 20,8 %                 | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 70,4 %   | 75,6 %   | 5,2                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,2 %    | 0,2 %    | 0,0                    | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 322,7    | 326,9    | 1,3 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 229,0    | 250,1    | 9,2 %                  | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,6      | 0,5      | –15,6 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 6'461,4  | 7'705,8  | 19,3 %                 | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,3 %   | 44,7 %   | –0,6                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 23,0 %   | 17,5 %   | –5,4                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 74,1     | 57,3     | –22,7 %                | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,3 %   | 50,7 %   | 1,3                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 155,6    | 162,1    | 4,1 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 14'251,7 | 17'236,3 | 20,9 %                 | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 351,3    | 454,1    | 29,3 %                 | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –331,6   | –387,5   | –16,9 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 103      | 78       | -24,3 %                | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 21       | 15       | -28,6 %                | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 18       | 18       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 31'286   | 29'219   | -6,6 %                 | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 4'898    | 3'977    | -18,8 %                | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 6'620    | 6'173    | -6,8 %                 | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 42'586   | 39'157   | -8,1 %                 | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,5      | 7,9      | -0,7                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 806,4    | 1'012,0  | 25,5 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 21,7     | 19,1     | -11,8 %                | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 58,1     | 52,8     | -9,1 %                 | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 83,2 %   | 102,6 %  | 19,4                   | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 63,9 %   | 72,6 %   | 8,7                    | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 145      | 131      | -9,7 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 242      | 220      | -9,1 %                 | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 114      | 117      | 2,6 %                  | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,3     | 83,6     | -0,9 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,5 %   | 69,0 %   | -4,5                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 9,6 %    | 14,2 %   | 4,6                    | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 63,0 %   | 60,4 %   | -2,7                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | 18       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %    | 0,1 %    | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 58,3 %   | 53,7 %   | -4,6                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 12,5 %   | 15,2 %   | 2,7                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,1 %   | 31,0 %   | 1,9                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 151,7    | 181,8    | 19,9 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 41,7 %   | 40,5 %   | -1,2                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 58,2 %   | 53,8 %   | -4,4                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,6      | 53,3 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5      | 4,6      | 30,3 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9      | 1,0      | 16,5 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 24'625,6 | 24'310,8 | -1,3 %                 | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 14'446,8 | 11'966,7 | -17,2 %                | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 15,1 %   | 7,6 %    | -7,5                   | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 51,4 %   | 48,8 %   | -2,6                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,2 %    | 0,1 %    | -1,2                   | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 337,5    | 304,0    | -9,9 %                 | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 174,5    | 149,1    | -14,6 %                | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 4,2      | 0,3      | -92,9 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'991,3  | 6'088,8  | 52,6 %                 | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 29,4 %   | 52,4 %   | 22,9                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 20,7 %   | 22,1 %   | 1,4                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 70,0     | 67,2     | -4,0 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 67,0 %   | 45,1 %   | -21,9                  | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 212,5    | 133,3    | -37,3 %                | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 13'569,9 | 11'628,8 | -14,3 %                | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 400,9    | 293,6    | -26,8 %                | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -876,8   | -337,9   | 61,5 %                 | 45,5     | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# EMS des quatre Marronniers

Av. des quatre Marronniers 30, 1400 Yverdon–les–Bains

Canton: VD

Forme juridique: Association  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 69      | 69      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 5       | 5       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 24'761  | 25'021  | 1,1 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 112     | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 622     | 626     | 0,6 %                  | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 25'212  | 25'275  | 0,2 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,6     | 8,6     | 0,0                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 686,3   | 738,8   | 7,6 %                  | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 58,5    | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 47,8    | 62,6    | 30,8 %                 | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,3 %  | 99,3 %  | 1,0                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 112     | 113     | 0,9 %                  | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 13      | 10      | –23,1 %                | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,4    | 86,6    | 0,1 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 80,3 %  | 69,2 %  | –11,1                  | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,1 %   | 0,8 %   | –1,4                   | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 70,0 %  | 65,4 %  | –4,6                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,4 %   | 0,8 %   | –0,7                   | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 311     | 485     | 55,9 %                 | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,0 %   | 0,1 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 52,3 %  | 52,0 %  | –0,3                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 9,8 %   | 9,2 %   | –0,6                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,8 %  | 38,7 %  | 0,8                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 92,7    | 92,3    | –0,4 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 39,8 %  | 38,6 %  | –1,2                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 51,0 %  | 50,5 %  | –0,5                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,2     | –0,4 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,6     | 3,6     | –1,0 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,7     | –4,2 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'203,6 | 7'113,9 | –1,2 %                 | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'650,7 | 8'588,4 | –0,7 %                 | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 1,9 %   | 2,0 %   | 0,2                    | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,7 %  | 41,9 %  | –0,8                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,1 %   | 0,1 %   | 0,0                    | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 339,3   | 334,9   | –1,3 %                 | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 146,5   | 142,2   | –2,9 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,3     | 0,4     | 35,8 %                 | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'525,9 | 3'632,5 | 3,0 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,5 %  | 44,8 %  | 0,3                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,9 %  | 49,5 %  | 0,6                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 166,1   | 165,9   | –0,1 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,8 %  | 51,6 %  | –0,2                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 161,1   | 163,1   | 1,3 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'924,5 | 8'106,2 | 2,3 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 292,5   | 290,4   | –0,7 %                 | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –726,2  | –482,2  | 33,6 %                 | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 24      | 24      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 8'370   | 8'734   | 4,3 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 8'331   | 8'714   | 4,6 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 10,8    | 10,8    | 0,1                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 994,4   | 1'701,8 | 71,1 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,5 %  | 99,7 %  | 4,2                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 31      | 28      | –9,7 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,0    | 82,4    | –0,8 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 83,9 %  | 78,6 %  | –5,3                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 32,6 %  | 16,7 %  | –15,9                  | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,2 %   | 0,1 %   | –0,1                   | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 51,8 %  | 53,7 %  | 1,9                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 10,0 %  | 10,8 %  | 0,8                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,9 %  | 35,3 %  | –2,6                   | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 29,9    | 32,7    | 9,3 %                  | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 26,1 %  | 35,9 %  | 9,8                    | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 51,8 %  | 53,7 %  | 1,9                    | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,4     | 9,3 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,6     | 3,7     | 4,7 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,5     | 0,7     | 49,0 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'506,5 | 2'697,3 | 7,6 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'929,6 | 3'146,5 | 7,4 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 61,1 %  | 64,2 %  | 3,1                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,2 %   | 0,0                    | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 350,0   | 360,3   | 2,9 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 214,9   | 231,8   | 7,9 %                  | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,9     | 0,9     | 1,7 %                  | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'415,1 | 1'503,6 | 6,3 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,0 %  | 48,5 %  | 0,5                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 30,4 %  | 27,4 %  | –2,9                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 106,3   | 98,8    | –7,0 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,2 %  | 47,0 %  | –0,2                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 166,3   | 166,8   | 0,3 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'950,2 | 3'103,0 | 5,2 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 19,8    | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 20,6    | –43,4   | –311,3 %               | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 17      | 17      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 6'137   | 6'099   | –0,6 %                 | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 6'037   | 5'886   | –2,5 %                 | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,3     | 9,6     | 0,2                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 518,1   | 639,4   | 23,4 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,9 %  | 98,3 %  | –0,6                   | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 26      | 26      | –                      | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 89,7    | 88,8    | –1,0 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 76,9 %  | 80,8 %  | 3,8                    | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 55,9 %  | 62,5 %  | 6,6                    | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %   | 0,1 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 68,0 %  | 67,6 %  | –0,4                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 13,6 %  | 15,6 %  | 2,0                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 18,3 %  | 16,7 %  | –1,6                   | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 20,5    | 22,8    | 11,0 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 28,1 %  | 27,9 %  | –0,2                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 65,0 %  | 67,7 %  | 2,7                    | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,3     | 11,0 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3     | 3,7     | 11,7 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6     | 0,7     | 12,3 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'680,5 | 1'778,4 | 5,8 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'083,5 | 2'144,3 | 2,9 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 58,1 %  | 59,0 %  | 0,9                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 0,6 %   | –0,3                   | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 339,5   | 351,6   | 3,6 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 200,4   | 214,8   | 7,2 %                  | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,8     | 2,0     | –27,3 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 971,2   | 1'015,3 | 4,5 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,7 %  | 47,1 %  | 1,4                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 33,1 %  | 32,0 %  | –1,1                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 112,3   | 112,4   | 0,2 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 53,4 %  | 51,5 %  | –2,0                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 185,0   | 181,9   | –1,7 %                 | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'123,9 | 2'156,0 | 1,5 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 17,5    | 31,3    | 78,6 %                 | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 40,5    | 11,8    | –70,9 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 77      | 77       | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –        | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 20      | 20       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 26'441  | 27'519   | 4,1 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 134     | 39       | –70,9 %                | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 3'742   | 3'744    | 0,1 %                  | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 30'034  | 30'995   | 3,2 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,5     | 8,9      | 0,4                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 970,9   | 791,2    | –18,5 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 32,8    | 21,0     | –35,9 %                | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 52,0    | 52,0     | 0,1 %                  | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,1 %  | 97,9 %   | 3,8                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 111     | 101      | –9,0 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 5       | 2        | –60,0 %                | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 72      | 72       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,4    | 84,8     | 0,4 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,3 %  | 61,1 %   | –2,2                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,3 %   | 0,6 %    | –3,7                   | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 55,7 %  | 35,8 %   | –19,9                  | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –        | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,2 %   | 0,2 %    | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 52,8 %  | 55,1 %   | 2,3                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 9,3 %   | 7,9 %    | –1,4                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,7 %  | 36,8 %   | –0,8                   | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 96,6    | 93,3     | –3,5 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 36,8 %  | 35,9 %   | –0,9                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 53,0 %  | 55,8 %   | 2,8                    | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0      | –3,5 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 3,0      | –6,5 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6     | 0,6      | –4,9 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'941,2 | 8'844,0  | 11,4 %                 | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'197,3 | 10'231,8 | 11,2 %                 | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 5,6 %   | 5,5 %    | –0,1                   | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,5 %  | 42,5 %   | –1,1                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –        | –                      | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 303,4   | 326,9    | 7,7 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 133,4   | 140,2    | 5,1 %                  | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –        | –                      | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'830,3 | 5'277,3  | 9,3 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 53,2 %  | 53,9 %   | 0,7                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,3 %  | 43,3 %   | 1,0                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 128,3   | 141,5    | 10,3 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,8 %  | 46,1 %   | –0,7                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 140,3   | 144,3    | 2,8 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'085,2 | 9'793,7  | 7,8 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –        | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –112,1  | –438,1   | –290,8 %               | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 45      | 45      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 16'154  | 15'297  | –5,3 %                 | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 249     | 563     | 126,1 %                | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'265  | 15'614  | –4,0 %                 | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,7     | 7,7     | 0,0                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 954,7   | 1'023,6 | 7,2 %                  | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 18,6    | 23,4    | 25,5 %                 | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,4 %  | 93,1 %  | –5,2                   | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 58      | 61      | 5,2 %                  | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 16      | 22      | 37,5 %                 | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 78,3    | 81,9    | 4,6 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,3 %  | 74,7 %  | 4,4                    | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,7 %   | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 32,2 %  | 46,3 %  | 14,1                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,2 %   | 0,2 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 68,1 %  | 71,0 %  | 2,8                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 12,7 %  | 9,4 %   | –3,3                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 18,9 %  | 19,4 %  | 0,4                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 44,0    | 39,9    | –9,3 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 52,3 %  | 39,6 %  | –12,7                  | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 67,2 %  | 70,0 %  | 2,8                    | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 0,9     | –9,3 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,5     | –6,2 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,7     | –25,5 %                | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'256,1 | 3'306,1 | 1,5 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'885,4 | 4'783,1 | –2,1 %                 | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,1 %  | 45,0 %  | 0,0                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 297,8   | 301,6   | 1,3 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 135,3   | 138,0   | 2,0 %                  | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'568,8 | 1'533,4 | –2,3 %                 | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 31,9 %  | 30,9 %  | –1,1                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 54,9 %  | 55,0 %  | 0,0                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 163,7   | 165,7   | 1,3 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,7 %  | 51,5 %  | –0,2                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 154,7   | 161,3   | 4,3 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'911,5 | 4'969,7 | 1,2 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 805,7   | 878,5   | 9,0 %                  | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 26,1    | 186,6   | 615,7 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 92       | 92       | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1        | 1        | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 10       | 10       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 32'788   | 32'622   | –0,5 %                 | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 390      | 466      | 19,5 %                 | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 4'283    | 4'875    | 13,8 %                 | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 37'127   | 37'465   | 0,9 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,1      | 8,1      | 0,0                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 796,1    | 508,3    | –36,1 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 17,0     | 17,7     | 4,4 %                  | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 80,8     | 85,5     | 5,8 %                  | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,6 %   | 97,1 %   | –0,5                   | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 106,8 %  | 127,7 %  | 20,8                   | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 130      | 148      | 13,8 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 24       | 28       | 16,7 %                 | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 53       | 57       | 7,5 %                  | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,2     | 84,1     | –0,1 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,7 %   | 66,5 %   | –0,1                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,4 %    | 7,3 %    | 3,9                    | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 51,8 %   | 69,0 %   | 17,2                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,0 %    | 0,0 %    | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 54,8 %   | 53,1 %   | –1,7                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 10,9 %   | 11,2 %   | 0,3                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,3 %   | 35,7 %   | 1,4                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 110,8    | 113,7    | 2,6 %                  | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 48,1 %   | 54,0 %   | 5,9                    | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 54,1 %   | 52,1 %   | –2,0                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | 2,6 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0      | 3,0      | 1,2 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8      | 0,9      | 10,6 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 9'241,5  | 9'641,0  | 4,3 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 11'030,1 | 11'640,0 | 5,5 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 4,5 %    | 4,2 %    | –0,3                   | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,4 %   | 40,5 %   | –1,9                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –        | –        | –                      | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 294,4    | 306,6    | 4,1 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 126,0    | 125,9    | –0,1 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –        | –        | –                      | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'683,7  | 5'919,7  | 4,2 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,3 %   | 49,4 %   | 0,1                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 31,0 %   | 32,9 %   | 1,8                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 91,3     | 100,7    | 10,3 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,1 %   | 44,0 %   | –1,1                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 138,8    | 139,0    | 0,1 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 11'523,3 | 11'984,0 | 4,0 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 639,9    | 788,8    | 23,3 %                 | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 493,2    | 344,0    | –30,2 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 57      | 57      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3       | 3       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 8       | 8       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 21'737  | 21'769  | 0,1 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 1'544   | 1'494   | –3,2 %                 | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 23'103  | 23'074  | –0,1 %                 | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,1     | 8,2     | 0,1                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 959,1   | 1'028,6 | 7,3 %                  | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 48,2    | 37,4    | –22,6 %                | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 104,5 % | 104,6 % | 0,2                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 86      | 92      | 7,0 %                  | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 32      | 40      | 25,0 %                 | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,3    | 84,1    | –0,3 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,3 %  | 68,2 %  | –2,2                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,5 %   | 3,8 %   | 1,2                    | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 45,8 %  | 55,9 %  | 10,2                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %   | 0,1 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 50,3 %  | 51,3 %  | 1,1                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 9,9 %   | 9,1 %   | –0,8                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,7 %  | 39,4 %  | –0,3                   | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 72,5    | 67,5    | –6,8 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 34,3 %  | 34,4 %  | 0,1                    | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 43,4 %  | 45,0 %  | 1,7                    | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,0     | –6,8 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 2,9     | –6,8 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,5     | 0,5     | –4,6 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'983,0 | 6'214,8 | 3,9 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'254,8 | 7'786,8 | 7,3 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 4,0 %   | 2,6 %   | –1,4                   | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 53,0 %  | 53,4 %  | 0,4                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 0,9 %   | 0,0                    | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 311,6   | 334,7   | 7,4 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 166,3   | 180,1   | 8,3 %                  | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,6     | 3,0     | 13,1 %                 | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'443,9 | 3'423,9 | –0,6 %                 | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,4 %  | 45,4 %  | –4,0                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 32,4 %  | 32,6 %  | 0,2                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 101,0   | 109,0   | 7,9 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,6 %  | 49,8 %  | –0,8                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 151,6   | 161,5   | 6,5 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'973,8 | 7'541,3 | 8,1 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –280,9  | –245,5  | 12,6 %                 | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



# Résidence Pré-Fleuri Sauvabelin

Rte de la Clochette 10c, 1018 Lausanne

Canton: VD

Forme juridique: Société anonyme  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 53      | 53      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 19'089  | 19'156  | 0,4 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 18'948  | 19'069  | 0,6 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,8     | 9,0     | 0,2                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'290,6 | 1'819,5 | 41,0 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,7 %  | 99,0 %  | 0,3                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 71      | 67      | –5,6 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,6    | 80,8    | 0,2 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 56,3 %  | 59,7 %  | 3,4                    | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 41,0 %  | 29,4 %  | –11,6                  | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %   | 0,1 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,0 %  | 53,0 %  | –3,0                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 6,6 %   | 6,2 %   | –0,4                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,4 %  | 40,8 %  | 3,4                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 77,7    | 74,3    | –4,4 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 40,0 %  | 34,9 %  | –5,1                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 45,4 %  | 43,8 %  | –1,7                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,5     | 1,4     | –4,4 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,1     | 3,9     | –4,7 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,7     | –21,6 %                | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'113,6 | 5'382,7 | 5,3 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'191,9 | 6'482,4 | 4,7 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 35,2 %  | 34,9 %  | –0,3                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,1 %   | 2,6 %   | 1,5                    | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 324,4   | 338,4   | 4,3 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 115,1   | 118,7   | 3,1 %                  | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,7     | 8,9     | 138,2 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'948,7 | 3'030,4 | 2,8 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,6 %  | 47,8 %  | 0,2                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 37,2 %  | 38,0 %  | 0,8                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 120,6   | 128,4   | 6,5 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,4 %  | 52,2 %  | –0,2                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 170,0   | 172,9   | 1,7 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'193,5 | 6'342,6 | 2,4 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 139,7   | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 1,6     | –139,7  | –8'887,7 %             | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Résidence Les Novalles SA

Ch. des Novalles 3, 1020 Renens

Canton: VD

Forme juridique: Société anonyme  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 21      | 21      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 7'743   | 7'852   | 1,4 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 9       | 19      | 111,1 %                | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'713   | 7'801   | 1,1 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 10,1    | 10,8    | 0,7                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 359,3   | 1'239,0 | 244,8 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 28,0    | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 101,0 % | 102,4 % | 1,4                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 34      | 26      | –23,5 %                | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | 1       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,0    | 80,9    | –1,4 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 82,9 %  | 88,9 %  | 6,0                    | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 11,4 %  | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 56,8 %  | 21,4 %  | –35,4                  | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,2 %   | 0,3 %   | 0,1                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,6 %  | 69,6 %  | 5,0                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 26,4 %  | 23,6 %  | –2,8                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 8,8 %   | 6,5 %   | –2,3                   | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 20,7    | 18,7    | –9,6 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 32,8 %  | 28,4 %  | –4,5                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 69,7 %  | 69,9 %  | 0,3                    | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 0,9     | –9,6 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,4     | –11,0 %                | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6     | 0,5     | –16,8 %                | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'675,6 | 1'865,8 | 11,3 %                 | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'867,7 | 2'615,4 | –8,8 %                 | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,2 %  | 42,9 %  | 0,8                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,2 %   | 0,2 %   | 0,0                    | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 369,9   | 332,3   | –10,2 %                | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 156,8   | 143,9   | –8,2 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,7     | 0,5     | –19,5 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'336,4 | 1'502,6 | 12,4 %                 | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,6 %  | 53,0 %  | 6,4                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,2 %  | 32,4 %  | –7,9                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 148,9   | 107,6   | –27,7 %                | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,1 %  | 47,0 %  | –3,1                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 185,2   | 169,3   | –8,6 %                 | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'866,1 | 2'834,9 | –1,1 %                 | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 67,2    | –       | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1,6    | 219,5   | 14'161,2 %             | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 104      | 104      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 15       | 15       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 38'044   | 37'952   | –0,2 %                 | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 4'118    | 4'284    | 4,0 %                  | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 41'724   | 41'958   | 0,6 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,8      | 8,7      | –0,2                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 723,5    | 915,9    | 26,6 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 19,2     | 19,3     | 0,8 %                  | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 100,2 %  | 100,0 %  | –0,2                   | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 75,2 %   | 78,2 %   | 3,0                    | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 143      | 142      | –0,7 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 231      | 233      | 0,9 %                  | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,7     | 84,9     | 0,3 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 60,4 %   | 69,6 %   | 9,2                    | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 11,0 %   | 9,3 %    | –1,6                   | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 41,1 %   | 37,3 %   | –3,8                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | 0,8 %    | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,2 %    | 0,2 %    | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,5 %   | 55,5 %   | –1,0                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 7,3 %    | 9,1 %    | 1,8                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,0 %   | 35,2 %   | –0,8                   | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 124,3    | 133,2    | 7,2 %                  | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 31,1 %   | 30,1 %   | –1,0                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,0 %   | 46,4 %   | 0,4                    | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,1      | 7,2 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9      | 3,2      | 7,0 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,5      | 0,5      | 1,4 %                  | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 11'476,3 | 11'842,4 | 3,2 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 13'800,2 | 14'365,2 | 4,1 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 35,8 %   | 34,9 %   | –0,9                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,1 %    | 1,6 %    | 0,4                    | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 327,3    | 340,1    | 3,9 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 118,3    | 119,5    | 1,0 %                  | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,8      | 5,4      | 43,0 %                 | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 6'858,4  | 6'429,0  | –6,3 %                 | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 50,0 %   | 45,8 %   | –4,2                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 29,6 %   | 25,7 %   | –3,9                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 96,8     | 87,3     | –9,8 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,4 %   | 52,5 %   | 6,1                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 151,0    | 174,3    | 15,5 %                 | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 13'716,2 | 14'035,1 | 2,3 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 261,3    | –        | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –84,0    | –330,0   | –293,1 %               | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 54      | 54      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 18'552  | 18'393  | –0,9 %                 | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 72      | 129     | 79,2 %                 | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 18'352  | 18'158  | –1,1 %                 | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,3     | 9,0     | –0,4                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 790,7   | 453,5   | –42,6 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 36,5    | 16,1    | –55,8 %                | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,1 %  | 93,3 %  | –0,8                   | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 78      | 88      | 12,8 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2       | 8       | 300,0 %                | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,5    | 82,8    | 2,8 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,5 %  | 65,6 %  | –1,9                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 1,0 %   | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 54,0 %  | 69,2 %  | 15,2                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 48,0 %  | 50,0 %  | 2,0                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 8,1 %   | 9,0 %   | 0,9                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 43,9 %  | 41,0 %  | –2,9                   | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 58,2    | 57,8    | –0,7 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 34,4 %  | 38,3 %  | 3,9                    | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,0 %  | 50,0 %  | 3,0                    | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | –0,7 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 3,1     | –0,1 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,5     | 0,6     | 16,5 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'318,8 | 5'350,3 | 0,6 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'072,9 | 6'317,0 | 4,0 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 50,4 %  | 55,0 %  | 4,7                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,4 %   | 0,1                    | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 326,1   | 341,1   | 4,6 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 166,7   | 191,5   | 14,9 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,9     | 1,2     | 31,3 %                 | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'901,5 | 2'759,0 | –4,9 %                 | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,3 %  | 47,0 %  | –2,3                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 29,0 %  | 26,3 %  | –2,7                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 94,6    | 89,6    | –5,2 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,7 %  | 53,0 %  | 2,3                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 160,3   | 167,8   | 4,7 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'886,9 | 5'866,3 | –0,3 %                 | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –186,1  | –450,7  | –142,2 %               | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# EMS Parc de Beausobre EHC

Av. de Chanel 26, 1110 Morges

Canton: VD

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 82       | 82       | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 10       | 10       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 29'710   | 29'817   | 0,4 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 3'165    | 3'212    | 1,5 %                  | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 32'317   | 32'504   | 0,6 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,7      | 9,8      | 0,1                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 911,3    | 850,1    | –6,7 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 44,0     | 38,7     | –12,0 %                | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,3 %   | 99,6 %   | 0,4                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 111      | 98       | –11,7 %                | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 72       | 83       | 15,3 %                 | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,6     | 84,3     | –0,4 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,8 %   | 63,0 %   | –4,8                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,1 %    | 2,8 %    | 1,7                    | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 35,4 %   | 19,5 %   | –15,9                  | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %    | 0,1 %    | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 58,3 %   | 58,0 %   | –0,3                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 17,6 %   | 16,7 %   | –0,9                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 23,9 %   | 25,1 %   | 1,2                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 107,5    | 106,8    | –0,7 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 45,8 %   | 40,7 %   | –5,1                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 56,1 %   | 58,0 %   | 1,9                    | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2      | 1,2      | –0,7 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3      | 3,2      | –1,1 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9      | 0,8      | –12,8 %                | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 9'133,9  | 9'283,7  | 1,6 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 12'284,9 | 12'615,5 | 2,7 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 3,1 %    | 3,4 %    | 0,3                    | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,0 %   | 42,8 %   | –1,3                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,2 %    | 2,2 %    | 0,0                    | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 373,7    | 382,0    | 2,2 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 167,3    | 165,9    | –0,8 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 8,5      | 8,7      | 2,4 %                  | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'546,3  | 5'677,7  | 2,4 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,1 %   | 44,8 %   | –0,3                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,1 %   | 45,6 %   | 1,5                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 164,7    | 174,0    | 5,6 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,1 %   | 43,3 %   | 1,2                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 157,2    | 166,1    | 5,6 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 12'290,0 | 12'673,0 | 3,1 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'575,4  | 1'510,7  | –4,1 %                 | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 5,1      | 57,5     | 1'038,4 %              | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 48       | 48      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 6        | 6       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 13'707   | 14'600  | 6,5 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'556    | 1'735   | 11,5 %                 | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 15'119   | 16'200  | 7,1 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,5      | 7,7     | –0,8                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 658,5    | 678,3   | 3,0 %                  | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 14,9     | 17,5    | 17,9 %                 | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 78,2 %   | 83,3 %  | 5,1                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 71,1 %   | 79,2 %  | 8,2                    | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 53       | 62      | 17,0 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 107      | 101     | –5,6 %                 | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,1     | 86,3    | 0,2 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 60,6 %   | 64,4 %  | 3,8                    | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 15,6 %   | 14,1 %  | –1,5                   | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 42,1 %   | 61,1 %  | 19,0                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,6 %    | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,8 %   | 69,3 %  | 3,5                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 7,3 %    | 6,0 %   | –1,4                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 26,9 %   | 24,7 %  | –2,2                   | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 51,7     | 54,6    | 5,7 %                  | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 62,0 %   | 67,9 %  | 5,9                    | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 70,3 %   | 70,4 %  | 0,1                    | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,0     | 5,7 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4      | 3,3     | –1,2 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4      | 1,6     | 14,0 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'540,6  | 5'232,3 | –5,6 %                 | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'397,9  | 6'621,8 | 3,5 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,1 %   | 38,8 %  | 0,7                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,7 %    | 1,5 %   | –0,3                   | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 419,2    | 405,4   | –3,3 %                 | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 161,4    | 158,7   | –1,6 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 7,4      | 6,0     | –19,1 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'884,1  | 1'810,5 | –3,9 %                 | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 35,5 %   | 32,0 %  | –3,5                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,2 %   | 49,4 %  | 1,2                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 201,9    | 200,3   | –0,8 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 56,6 %   | 61,0 %  | 4,4                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 196,8    | 211,3   | 7,4 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'311,3  | 5'658,3 | 6,5 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'509,7  | 1'359,2 | –10,0 %                | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'086,6 | –963,6  | 11,3 %                 | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 112      | 98       | -12,5 %                | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | 14       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 29       | 29       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 38'920   | 22'627   | -41,9 %                | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'132    | 3'694    | 226,3 %                | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 9'952    | 9'115    | -8,4 %                 | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 49'600   | 34'903   | -29,6 %                | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,1      | 7,1      | 0,0                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 848,5    | 1'156,6  | 36,3 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 18,9     | 21,4     | 13,5 %                 | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 61,8     | 49,8     | -19,4 %                | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,2 %   | 63,3 %   | -31,9                  | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | 72,3 %   | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 156      | 142      | -9,0 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 61       | 189      | 209,8 %                | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 161      | 183      | 13,7 %                 | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,5     | 81,3     | 1,0 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,0 %   | 63,4 %   | -3,6                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,0 %    | 7,4 %    | 2,4                    | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 45,9 %   | 67,8 %   | 21,9                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 52       | 11       | -78,8 %                | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %    | 0,1 %    | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 48,5 %   | 55,0 %   | 6,6                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 16,4 %   | 16,5 %   | 0,0                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,0 %   | 28,4 %   | -6,6                   | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 133,4    | 92,1     | -31,0 %                | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 24,4 %   | 37,3 %   | 12,9                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,2 %   | 54,8 %   | 7,6                    | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9      | 0,7      | -31,0 %                | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7      | 2,6      | -2,6 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,3      | 0,5      | 70,2 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 26'636,9 | 16'386,5 | -38,5 %                | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 15'563,4 | 8'112,8  | -47,9 %                | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 18,0 %   | 12,7 %   | -5,4                   | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 54,8 %   | 42,6 %   | -12,2                  | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –        | 0,1 %    | –                      | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 311,2    | 228,9    | -26,4 %                | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 172,0    | 99,1     | -42,4 %                | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –        | 0,1      | –                      | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'252,7  | 4'895,7  | -6,8 %                 | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 35,9 %   | 54,2 %   | 18,3                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 25,4 %   | 24,4 %   | -1,0                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 79,0     | 55,9     | -29,2 %                | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 60,9 %   | 42,9 %   | -18,0                  | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 177,9    | 109,2    | -38,6 %                | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 14'613,0 | 9'030,0  | -38,2 %                | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'416,2  | 263,8    | -81,4 %                | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -950,5   | 917,2    | 196,5 %                | 45,5     | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 44      | 44      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 8       | 8       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 15'666  | 15'776  | 0,7 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 52      | 40      | –23,1 %                | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 1'416   | 1'507   | 6,4 %                  | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 17'034  | 17'235  | 1,2 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,1     | 9,3     | 0,2                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 598,3   | 753,4   | 25,9 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 29,0    | 32,0    | 10,3 %                 | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 50,6    | 60,3    | 19,2 %                 | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,5 %  | 98,2 %  | 0,7                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 61      | 57      | –6,6 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2       | 2       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 28      | 25      | –10,7 %                | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 79,6    | 79,5    | –0,1 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,6 %  | 61,9 %  | –0,7                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,3 %   | 1,2 %   | –2,1                   | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 39,8 %  | 32,6 %  | –7,2                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,2 %   | 1,2 %   | –1,0                   | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %   | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,3 %  | 60,9 %  | 1,5                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 13,0 %  | 12,3 %  | –0,7                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 27,6 %  | 26,8 %  | –0,7                   | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 54,2    | 54,9    | 1,3 %                  | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 32,6 %  | 32,1 %  | –0,5                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 61,3 %  | 54,3 %  | –6,9                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,1     | 1,3 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 3,2     | 0,2 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6     | 0,6     | 1,2 %                  | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'245,4 | 4'446,9 | 4,7 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'180,0 | 5'421,5 | 4,7 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 5,0 %   | 5,6 %   | 0,6                    | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,8 %  | 47,8 %  | 0,0                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,6 %   | 0,0                    | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 302,3   | 313,0   | 3,5 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 145,3   | 150,4   | 3,5 %                  | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9     | 1,9     | 4,1 %                  | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'621,4 | 2'761,4 | 5,3 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,7 %  | 47,3 %  | 0,6                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 24,6 %  | 25,5 %  | 0,9                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 74,4    | 79,7    | 7,2 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,3 %  | 46,8 %  | –0,4                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 154,9   | 157,8   | 1,8 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'615,9 | 5'837,4 | 3,9 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 340,1   | 342,6   | 0,7 %                  | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 436,0   | 415,9   | –4,6 %                 | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 42      | 42      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 14'400  | 14'309  | –0,6 %                 | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 239     | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 14'559  | 14'270  | –2,0 %                 | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,1     | 7,6     | –0,5                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 944,8   | 757,9   | –19,8 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 34,4    | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,9 %  | 93,3 %  | –0,6                   | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 57      | 53      | –7,0 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 8       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,0    | 85,5    | 0,7 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 75,4 %  | 79,2 %  | 3,9                    | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,5 %   | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 42,5 %  | 30,0 %  | –12,5                  | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,5 %   | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %   | 0,1 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,4 %  | 58,6 %  | 2,2                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 9,0 %   | 5,9 %   | –3,1                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,5 %  | 35,3 %  | 0,8                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 38,7    | 38,5    | –0,3 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 38,4 %  | 42,8 %  | 4,4                    | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 56,4 %  | 58,7 %  | 2,4                    | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | –0,3 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,7     | 2,0 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6     | 0,7     | 17,9 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'216,7 | 2'981,9 | –7,3 %                 | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'829,1 | 4'089,6 | 6,8 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,8 %  | 41,0 %  | 1,2                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,7 %   | 0,1                    | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 261,6   | 285,8   | 9,3 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 104,6   | 117,6   | 12,4 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,7     | 2,1     | 19,1 %                 | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'877,9 | 1'843,7 | –1,8 %                 | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,8 %  | 42,2 %  | –2,7                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 53,7 %  | 52,0 %  | –1,7                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 140,5   | 148,5   | 5,7 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 55,2 %  | 57,8 %  | 2,7                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 157,8   | 176,7   | 12,0 %                 | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'188,6 | 4'372,2 | 4,4 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 359,5   | 282,6   | –21,4 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 84       | 84       | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 16       | 16       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 30'232   | 30'153   | –0,3 %                 | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 1'352    | 1'435    | 6,1 %                  | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 31'242   | 31'307   | 0,2 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,1      | 8,3      | 0,2                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'072,0  | 576,8    | –46,2 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 58,8     | 68,3     | 16,2 %                 | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,6 %   | 98,3 %   | –0,3                   | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 116      | 115      | –0,9 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 23       | 21       | –8,7 %                 | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,3     | 85,7     | 1,7 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 75,5 %   | 75,0 %   | –0,5                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 0,7 %    | 0,7 %    | 0,0                    | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 40,4 %   | 40,9 %   | 0,5                    | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,2 %    | 0,2 %    | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 54,3 %   | 54,4 %   | 0,2                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 10,2 %   | 11,1 %   | 1,0                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,4 %   | 34,2 %   | –1,1                   | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 103,8    | 93,2     | –10,2 %                | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 41,7 %   | 40,1 %   | –1,6                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 51,6 %   | 50,3 %   | –1,4                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 0,9      | –10,2 %                | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3      | 3,0      | –10,2 %                | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8      | 0,6      | –13,7 %                | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'220,7  | 7'920,5  | –3,7 %                 | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'550,9 | 9'883,7  | –6,3 %                 | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 2,6 %    | 1,8 %    | –0,8                   | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,7 %   | 44,4 %   | 1,7                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,2 %    | –        | –                      | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 334,1    | 312,9    | –6,3 %                 | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 144,1    | 140,1    | –2,8 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,6      | –        | –                      | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'192,4  | 4'353,7  | 3,8 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,7 %   | 42,0 %   | 0,3                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,0 %   | 46,5 %   | 0,5                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 153,8    | 145,6    | –5,4 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,4 %   | 54,3 %   | 1,8                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 167,0    | 178,2    | 6,7 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'059,8 | 10'371,0 | 3,1 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 593,1    | 388,2    | –34,6 %                | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –491,1   | 487,3    | 199,2 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 100      | 100      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 8        | 8        | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 35'941   | 36'061   | 0,3 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 260      | 532      | 104,6 %                | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 35'757   | 36'103   | 1,0 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 10,0     | 10,1     | 0,1                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'254,6  | 1'141,0  | –9,1 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 37,1     | 59,1     | 59,1 %                 | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,5 %   | 98,8 %   | 0,3                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 133      | 128      | –3,8 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 7        | 9        | 28,6 %                 | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,7     | 80,9     | –1,1 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 55,0 %   | 53,3 %   | –1,7                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 0,7 %    | –        | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 36,4 %   | 33,5 %   | –2,9                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %    | –        | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,7 %   | 59,0 %   | –2,7                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 9,6 %    | 10,6 %   | 1,0                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 28,6 %   | 30,4 %   | 1,8                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 131,3    | 125,7    | –4,3 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 26,8 %   | 25,0 %   | –1,8                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 58,7 %   | 56,2 %   | –2,5                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2      | 1,2      | –4,3 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,6      | 3,4      | –5,3 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6      | 0,5      | –15,5 %                | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 10'345,4 | 10'435,2 | 0,9 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 12'394,7 | 12'759,6 | 2,9 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,3 %    | 0,2 %    | –0,1                   | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 52,9 %   | 52,2 %   | –0,6                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %    | 0,1 %    | –0,3                   | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 342,4    | 348,7    | 1,8 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 183,2    | 184,6    | 0,7 %                  | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4      | 0,4      | –68,2 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'644,4  | 5'914,8  | 4,8 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,6 %   | 45,8 %   | 1,3                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 28,4 %   | 29,6 %   | 1,2                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 97,1     | 103,1    | 6,2 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,1 %   | 50,8 %   | –1,4                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 182,4    | 179,0    | –1,9 %                 | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 12'667,4 | 12'902,0 | 1,9 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 418,6    | 435,6    | 4,1 %                  | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 272,7    | 142,3    | –47,8 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 37      | 37      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 13'355  | 13'459  | 0,8 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 13'285  | 13'269  | –0,1 %                 | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 10,0    | 10,1    | 0,0                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'070,8 | 491,0   | –54,1 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,9 %  | 99,7 %  | 0,8                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 48      | 44      | –8,3 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,9    | 83,2    | 0,3 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 89,6 %  | 90,9 %  | 1,3                    | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 31,1 %  | 20,8 %  | –10,2                  | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,0 %   | 0,0 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 57,2 %  | 59,2 %  | 2,0                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 8,0 %   | 8,2 %   | 0,2                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,8 %  | 32,6 %  | –2,2                   | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 44,6    | 45,9    | 3,0 %                  | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 37,1 %  | 41,1 %  | 3,9                    | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 57,2 %  | 59,2 %  | 2,0                    | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,2     | 3,0 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3     | 3,4     | 2,2 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,8     | 18,1 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'761,9 | 3'760,1 | 0,0 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'416,6 | 4'464,5 | 1,1 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 83,0 %  | 81,4 %  | –1,7                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,2 %   | 0,2 %   | 0,0                    | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 330,7   | 331,7   | 0,3 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 276,1   | 273,8   | –0,8 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,7     | 0,6     | –16,7 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'107,7 | 1'668,4 | –20,8 %                | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,7 %  | 37,2 %  | –9,5                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 10,3 %  | 11,2 %  | 0,8                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 34,2    | 37,1    | 8,5 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,9 %  | 46,4 %  | –0,5                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 158,4   | 154,6   | –2,4 %                 | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'513,7 | 4'482,5 | –0,7 %                 | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 493,9   | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 97,1    | 18,0    | –81,5 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 95       | 76       | -20,0 %                | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 28'871   | 27'875   | -3,4 %                 | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 28'465   | 27'552   | -3,2 %                 | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,3      | 9,5      | 0,2                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'385,2  | 1'583,2  | 14,3 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 83,3 %   | 100,5 %  | 17,2                   | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 100      | 91       | -9,0 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 79,5     | 80,0     | 0,6 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 57,0 %   | 58,2 %   | 1,2                    | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 17,4 %   | 19,1 %   | 1,7                    | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,2 %    | 0,2 %    | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,5 %   | 63,6 %   | 4,1                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 10,1 %   | 10,3 %   | 0,2                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,1 %   | 25,8 %   | -4,3                   | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 94,4     | 82,9     | -12,2 %                | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 44,3 %   | 43,3 %   | -1,0                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 60,0 %   | 64,3 %   | 4,3                    | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,1      | 9,8 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3      | 3,0      | -9,0 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9      | 0,8      | -5,2 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'916,5  | 8'030,3  | -9,9 %                 | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'336,1 | 9'686,9  | -6,3 %                 | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 53,1 %   | 54,0 %   | 0,9                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –        | –        | –                      | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 358,0    | 347,5    | -2,9 %                 | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 192,9    | 190,0    | -1,5 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –        | –        | –                      | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'796,5  | 4'994,2  | 4,1 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,1 %   | 47,7 %   | 0,5                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,0 %   | 40,3 %   | -0,7                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 146,9    | 140,2    | -4,6 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,3 %   | 40,3 %   | -1,9                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 149,1    | 151,7    | 1,8 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'176,4 | 10'480,4 | 3,0 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 716,6    | 756,5    | 5,6 %                  | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -159,7   | 793,5    | 596,8 %                | 45,5     | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 107      | 107      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 7        | 7        | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 32       | 38       | 18,8 %                 | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 39'546   | 39'531   | 0,0 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'607    | 1'730    | 7,7 %                  | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 8'983    | 7'798    | –13,2 %                | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 49'786   | 48'738   | –2,1 %                 | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,1      | 8,2      | 0,2                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 952,3    | 1'065,9  | 11,9 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 19,0     | 19,7     | 3,9 %                  | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 74,2     | 66,6     | –10,2 %                | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 101,3 %  | 101,2 %  | 0,0                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 62,9 %   | 67,7 %   | 4,8                    | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 141      | 145      | 2,8 %                  | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 88       | 93       | 5,7 %                  | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 121      | 117      | –3,3 %                 | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 79,4     | 79,7     | 0,3 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 59,4 %   | 60,8 %   | 1,4                    | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 15,4 %   | 14,1 %   | –1,3                   | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 28,9 %   | 34,1 %   | 5,2                    | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,0 %    | 0,0 %    | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 49,3 %   | 49,3 %   | 0,0                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 13,8 %   | 14,4 %   | 0,5                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,8 %   | 36,3 %   | –0,5                   | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 187,5    | 190,2    | 1,4 %                  | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 29,8 %   | 30,3 %   | 0,5                    | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 48,8 %   | 48,0 %   | –0,9                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3      | 1,3      | –2,6 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,7      | 3,9      | 3,7 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6      | 0,6      | 5,5 %                  | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 12'422,9 | 12'683,4 | 2,1 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 15'150,7 | 15'787,2 | 4,2 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 4,6 %    | 5,9 %    | 1,3                    | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 34,8 %   | 34,6 %   | –0,2                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 14,0 %   | 13,7 %   | –0,4                   | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 302,2    | 321,8    | 6,5 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 105,9    | 111,9    | 5,7 %                  | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 42,7     | 44,3     | 3,8 %                  | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 7'473,4  | 7'582,6  | 1,5 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,4 %   | 46,7 %   | –0,7                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 27,2 %   | 27,4 %   | 0,2                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 82,2     | 88,3     | 7,4 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,1 %   | 47,5 %   | 0,4                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,0    | 157,2    | 6,2 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 15'760,3 | 16'243,5 | 3,1 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 864,2    | 950,4    | 10,0 %                 | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 609,6    | 456,3    | –25,1 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 75       | 75      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 35       | 12      | –65,7 %                | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 27'267   | 27'317  | 0,2 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 10'710   | 2'876   | –73,1 %                | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 37'224   | 29'680  | –20,3 %                | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,0      | 7,7     | 0,7                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'564,5  | 1'407,8 | –10,0 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 58,2     | 68,5    | 17,6 %                 | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,6 %   | 99,8 %  | 0,2                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 89       | 83      | –6,7 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 184      | 42      | –77,2 %                | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 75,3     | 71,4    | –5,2 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,4 %   | 67,2 %  | 0,8                    | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,8 %    | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 19,3 %   | 11,5 %  | –7,8                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,4 %    | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 6        | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 46,5 %   | 49,8 %  | 3,4                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 26,7 %   | 14,5 %  | –12,2                  | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 26,9 %   | 35,7 %  | 8,8                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 109,2    | 99,6    | –8,8 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 37,5 %   | 42,0 %  | 4,5                    | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,5 %   | 49,8 %  | 3,3                    | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,1     | 15,3 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9      | 3,3     | 14,7 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,5      | 0,7     | 37,6 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 9'142,4  | 7'892,1 | –13,7 %                | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'769,2 | 9'755,6 | –9,4 %                 | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 8,6 %    | 3,1 %   | –5,5                   | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,4 %   | 50,3 %  | 12,0                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,0 %    | 0,5 %   | 0,5                    | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 283,6    | 323,1   | 13,9 %                 | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 111,0    | 165,4   | 49,0 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –0,1     | 1,7     | 1'808,6 %              | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 6'511,2  | 4'959,2 | –23,8 %                | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 58,4 %   | 50,3 %  | –8,1                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 24,1 %   | 22,7 %  | –1,4                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 68,2     | 73,2    | 7,3 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,6 %   | 49,7 %  | 8,1                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 122,2    | 162,1   | 32,6 %                 | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 11'152,7 | 9'853,9 | –11,6 %                | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –       | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 383,5    | 98,3    | –74,4 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 94       | 94       | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 33'946   | 34'037   | 0,3 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 33'364   | 33'555   | 0,6 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,3      | 8,2      | –0,1                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'345,7  | 806,8    | –40,0 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,9 %   | 99,2 %   | 0,3                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 126      | 120      | –4,8 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,5     | 85,9     | –0,7 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,8 %   | 66,7 %   | –7,1                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 34,9 %   | 28,2 %   | –6,8                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,8 %    | 0,8 %    | 0,0                    | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,4 %    | 0,3 %    | –0,1                   | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,1 %   | 65,7 %   | –0,4                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 7,1 %    | 8,4 %    | 1,3                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 26,4 %   | 25,6 %   | –0,8                   | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 86,0     | 85,5     | –0,6 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 40,1 %   | 42,5 %   | 2,4                    | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 65,7 %   | 65,5 %   | –0,2                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9      | 0,9      | –0,6 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5      | 2,5      | –0,9 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7      | 0,7      | 4,1 %                  | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'081,7  | 7'214,4  | 1,9 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'944,6 | 10'957,0 | 0,1 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 50,6 %   | 52,4 %   | 1,9                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 4,0 %    | 4,2 %    | 0,2                    | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 322,4    | 321,9    | –0,2 %                 | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 165,9    | 171,2    | 3,2 %                  | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 13,2     | 13,8     | 4,8 %                  | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'707,0  | 4'915,6  | 4,4 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,7 %   | 43,7 %   | 2,0                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,7 %   | 36,8 %   | –1,9                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 124,8    | 118,4    | –5,1 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,8 %   | 52,0 %   | 1,2                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 168,9    | 171,7    | 1,7 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 11'283,9 | 11'244,8 | –0,3 %                 | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 339,3    | 287,8    | –15,2 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Résidence de l'Eaudine SA

Ch. du Bocherex 9, 1820 Territet

Canton: VD

Forme juridique: Société anonyme  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 50      | 50      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 18'422  | 18'172  | –1,4 %                 | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 18'191  | 18'086  | –0,6 %                 | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 10,7    | 10,5    | –0,3                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 692,9   | 531,1   | –23,3 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 100,9 % | 99,6 %  | –1,4                   | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 62      | 81      | 30,6 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,7    | 82,7    | 1,2 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,5 %  | 69,1 %  | 4,6                    | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 23,5 %  | 65,6 %  | 42,1                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,6 %   | 1,2 %   | –0,4                   | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 69,2 %  | 74,9 %  | 5,7                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 7,1 %   | 5,4 %   | –1,7                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 23,7 %  | 19,7 %  | –4,0                   | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 51,1    | 48,5    | –5,0 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 52,2 %  | 48,6 %  | –3,6                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 69,2 %  | 71,4 %  | 2,2                    | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | –5,0 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,7     | –3,7 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,0     | –3,7 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'062,9 | 4'583,8 | 12,8 %                 | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'711,6 | 6'768,3 | 0,8 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 49,8 %  | 49,8 %  | 0,0                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,5 %   | 0,0                    | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 364,3   | 372,5   | 2,2 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 183,7   | 186,3   | 1,5 %                  | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6     | 1,7     | 8,5 %                  | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'478,4 | 3'417,0 | –1,8 %                 | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 51,5 %  | 51,0 %  | –0,4                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,5 %  | 42,3 %  | –1,2                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 158,6   | 157,6   | –0,7 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,0 %  | 48,3 %  | 0,2                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 176,3   | 178,0   | 0,9 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'759,9 | 6'699,1 | –0,9 %                 | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 34,0    | 48,3    | 42,1 %                 | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 48,2    | –69,2   | –243,5 %               | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 107      | 107      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2        | 2        | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 16       | 18       | 12,5 %                 | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 39'060   | 39'222   | 0,4 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 227      | 203      | –10,6 %                | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 4'400    | 4'651    | 5,7 %                  | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 43'419   | 43'857   | 1,0 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,9      | 9,0      | 0,2                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 720,8    | 766,6    | 6,4 %                  | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 20,6     | 16,9     | –18,0 %                | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 55,7     | 56,0     | 0,6 %                  | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 100,0 %  | 100,4 %  | 0,4                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 31,1 %   | 27,8 %   | –3,3                   | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 162      | 159      | –1,9 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 11       | 12       | 9,1 %                  | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 79       | 83       | 5,1 %                  | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,4     | 83,5     | 0,1 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,2 %   | 69,8 %   | 0,6                    | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,9 %    | 6,7 %    | 0,7                    | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 52,4 %   | 49,1 %   | –3,3                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 42       | 7        | –83,3 %                | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,2 %    | 0,2 %    | 0,1                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 54,7 %   | 54,0 %   | –0,7                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 10,8 %   | 12,4 %   | 1,6                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,3 %   | 33,4 %   | –0,9                   | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 164,1    | 165,6    | 0,9 %                  | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 40,4 %   | 44,9 %   | 4,5                    | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 34,7 %   | 35,9 %   | 1,2                    | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3      | 1,3      | –0,7 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,8      | 3,8      | 0,0 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8      | 0,9      | 9,4 %                  | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 11'994,8 | 12'382,1 | 3,2 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 13'977,3 | 14'604,6 | 4,5 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 7,4 %    | 6,6 %    | –0,8                   | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,1 %   | 47,7 %   | 0,6                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %    | 0,9 %    | 0,0                    | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 319,9    | 331,4    | 3,6 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 151,5    | 158,8    | 4,8 %                  | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,6      | 2,8      | 7,7 %                  | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 7'111,6  | 7'486,8  | 5,3 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 51,5 %   | 52,3 %   | 0,8                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 27,9 %   | 28,5 %   | 0,5                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 89,4     | 94,4     | 5,6 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,2 %   | 47,4 %   | –0,8                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 152,4    | 153,9    | 1,0 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 13'804,3 | 14'305,4 | 3,6 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –173,0   | –299,2   | –72,9 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 94       | 110      | 17,0 %                 | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 39'948   | 45'593   | 14,1 %                 | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 39'565   | 45'334   | 14,6 %                 | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,9      | 8,1      | 0,2                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 862,8    | 974,4    | 12,9 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 116,4 %  | 113,6 %  | –2,9                   | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 155      | 172      | 11,0 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,2     | 82,8     | –0,5 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 75,5 %   | 75,0 %   | –0,5                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 47,9 %   | 36,9 %   | –11,0                  | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,3 %    | 1,7 %    | 0,5                    | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,6 %    | 0,4 %    | –0,2                   | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 47,9 %   | 51,9 %   | 4,0                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 9,3 %    | 7,9 %    | –1,4                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 42,2 %   | 39,8 %   | –2,4                   | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 124,7    | 141,8    | 13,7 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 43,3 %   | 41,3 %   | –2,0                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,1 %   | 51,2 %   | 4,1                    | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3      | 1,3      | –2,9 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1      | 3,1      | –0,4 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7      | 0,7      | 2,5 %                  | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 10'416,2 | 11'793,6 | 13,2 %                 | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 14'136,4 | 16'046,7 | 13,5 %                 | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,3 %   | 39,5 %   | 1,2                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,4 %    | 1,6 %    | 0,2                    | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 353,9    | 352,0    | –0,5 %                 | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 136,9    | 139,7    | 2,1 %                  | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 5,2      | 5,7      | 10,8 %                 | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'389,3  | 6'483,2  | 20,3 %                 | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,8 %   | 40,2 %   | 1,4                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 21,0 %   | 21,1 %   | 0,1                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 74,3     | 74,2     | –0,2 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 53,3 %   | 51,0 %   | –2,3                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 185,3    | 180,4    | –2,7 %                 | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 13'876,7 | 16'123,5 | 16,2 %                 | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'085,2  | 1'416,7  | 30,6 %                 | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –259,7   | 76,8     | 129,6 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 56      | 56      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 10      | 10      | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 20'245  | 19'929  | –1,6 %                 | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 4'621   | 4'779   | 3,4 %                  | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 24'811  | 24'576  | –0,9 %                 | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,6     | 8,1     | –0,5                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 857,9   | 1'528,7 | 78,2 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 69,0    | 75,9    | 10,0 %                 | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,0 %  | 97,5 %  | –1,5                   | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 73      | 74      | 1,4 %                  | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 67      | 63      | –6,0 %                 | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,9    | 83,8    | –0,2 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,8 %  | 67,6 %  | 2,8                    | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,5 %   | 4,2 %   | –1,3                   | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 31,2 %  | 36,1 %  | 4,9                    | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,4 %   | 0,7 %   | –0,7                   | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 140     | 18      | –87,1 %                | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %   | 0,0 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 53,3 %  | 54,2 %  | 0,9                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 9,6 %   | 9,1 %   | –0,5                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,0 %  | 36,7 %  | –0,4                   | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 82,4    | 75,5    | –8,3 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 48,1 %  | 46,0 %  | –2,1                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 51,9 %  | 50,9 %  | –1,1                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,1     | –8,3 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3     | 3,1     | –7,8 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,8     | –10,1 %                | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'427,2 | 7'026,7 | 9,3 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'477,0 | 8'365,4 | 11,9 %                 | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 7,2 %   | 5,5 %   | –1,8                   | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,6 %  | 46,2 %  | 1,6                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –0,2 %  | 0,2 %   | 0,5                    | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 300,7   | 338,6   | 12,6 %                 | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 134,4   | 157,2   | 17,0 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –0,7    | 0,8     | 203,1 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'143,7 | 3'995,7 | –3,6 %                 | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 54,7 %  | 53,1 %  | –1,6                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,2 %  | 42,0 %  | –1,2                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 129,9   | 142,3   | 9,6 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,3 %  | 46,9 %  | 1,6                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 137,9   | 142,8   | 3,6 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'572,2 | 7'523,7 | –0,6 %                 | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 95,2    | –841,6  | –984,1 %               | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 24      | 24      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 8'572   | 8'543   | –0,3 %                 | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'852   | 7'484   | –4,7 %                 | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,5     | 7,9     | 0,4                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 2'682,5 | 1'567,3 | –41,6 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,9 %  | 97,5 %  | –0,3                   | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 30      | 31      | 3,3 %                  | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 43,8    | 45,6    | 4,1 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,7 %  | 61,3 %  | –5,4                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 28,3 %  | 29,2 %  | 0,9                    | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 2,4 %   | 2,4 %   | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,8 %  | 66,8 %  | –                      | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 18,3 %  | 18,3 %  | –                      | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 12,5 %  | 12,5 %  | –                      | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 20,9    | 20,9    | –                      | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 64,6 %  | 64,6 %  | –                      | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 66,4 %  | 66,4 %  | –                      | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | –                      | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4     | 2,4     | 0,3 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,2     | 4,9 %                  | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'825,0 | 2'104,5 | 15,3 %                 | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'594,0 | 2'720,0 | 4,9 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,8 %  | 68,4 %  | 23,6                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,2 %   | 0,2 %   | 0,1                    | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 302,6   | 318,4   | 5,2 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 148,1   | 248,6   | 67,9 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,6     | 0,9     | 44,3 %                 | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'046,5 | 1'098,4 | 5,0 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,9 %  | 39,4 %  | 0,5                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 21,6 %  | 17,5 %  | –4,1                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 65,4    | 55,8    | –14,6 %                | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 61,1 %  | 60,6 %  | –0,5                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 191,4   | 197,8   | 3,3 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'687,3 | 2'787,9 | 3,7 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 93,3    | 67,9    | –27,2 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 26      | 26      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 9'252   | 9'386   | 1,4 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 9'178   | 9'359   | 2,0 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 10,0    | 9,7     | –0,3                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 605,9   | 304,4   | –49,8 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,5 %  | 98,9 %  | 1,4                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 40      | 33      | –17,5 %                | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 87,6    | 90,6    | 3,5 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 97,5 %  | 97,0 %  | –0,5                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 60,0 %  | 30,0 %  | –30,0                  | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,0 %   | 0,0 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 55,7 %  | 56,7 %  | 1,0                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 10,7 %  | 8,6 %   | –2,0                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,6 %  | 34,6 %  | 1,0                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 29,0    | 29,7    | 2,5 %                  | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 42,2 %  | 38,3 %  | –3,8                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 55,7 %  | 56,7 %  | 1,0                    | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | 2,5 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 3,2     | 1,0 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,7     | –6,9 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'593,6 | 2'554,6 | –1,5 %                 | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'114,4 | 3'090,4 | –0,8 %                 | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 77,7 %  | 79,7 %  | 2,0                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,1 %   | –0,2                   | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 336,6   | 329,3   | –2,2 %                 | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 263,6   | 263,2   | –0,2 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,0     | 0,3     | –70,9 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'455,1 | 1'452,4 | –0,2 %                 | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,9 %  | 46,3 %  | –0,6                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 12,8 %  | 12,8 %  | 0,0                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 43,0    | 42,1    | –2,2 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,9 %  | 46,4 %  | –3,4                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 167,4   | 155,4   | –7,2 %                 | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'105,5 | 3'140,0 | 1,1 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 13,0    | 77,1    | 494,5 %                | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –9,0    | 49,6    | 652,4 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 43      | 43      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 20      | 20      | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 15'519  | 15'519  | –                      | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 4'478   | 4'408   | –1,6 %                 | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 19'852  | 19'687  | –0,8 %                 | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,2     | 6,8     | –0,4                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'145,5 | 1'000,4 | –12,7 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 67,8    | 59,6    | –12,2 %                | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,9 %  | 98,9 %  | –                      | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 56      | 60      | 7,1 %                  | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 66      | 74      | 12,1 %                 | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,3    | 82,1    | –0,2 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,5 %  | 67,9 %  | –0,6                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 1,5 %   | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 32,6 %  | 45,1 %  | 12,6                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 6       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %   | 0,1 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 53,6 %  | 51,7 %  | –1,8                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 15,7 %  | 17,1 %  | 1,3                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,6 %  | 31,1 %  | 0,5                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 54,1    | 56,4    | 4,3 %                  | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 26,6 %  | 35,5 %  | 8,9                    | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,8 %  | 51,8 %  | –1,0                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | 4,3 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,8     | 4,7 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,4     | 0,5     | 35,7 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'340,2 | 4'393,6 | 1,2 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'230,4 | 5'386,5 | 3,0 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 8,9 %   | 10,9 %  | 2,0                    | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,4 %  | 43,8 %  | 2,4                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,2 %   | 0,1 %   | –0,1                   | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 261,6   | 270,3   | 3,3 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 109,0   | 119,9   | 10,0 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,5     | 0,4     | –23,5 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'872,4 | 2'791,2 | –2,8 %                 | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 50,9 %  | 50,5 %  | –0,4                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,3 %  | 41,6 %  | –2,7                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 115,9   | 112,5   | –3,0 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 43,3 %  | 44,6 %  | 1,3                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 122,2   | 123,7   | 1,3 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'647,1 | 5'528,5 | –2,1 %                 | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 69,3    | 76,3    | 10,1 %                 | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 416,7   | 141,9   | –65,9 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 18      | 15      | -16,7 %                | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 4'770   | 5'004   | 4,9 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 83      | 28      | -66,3 %                | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 4'670   | 4'782   | 2,4 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,1     | 7,1     | -0,1                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 3'809,2 | 1'076,6 | -71,7 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 41,5    | 28,0    | -32,5 %                | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 72,6 %  | 91,4 %  | 18,8                   | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 18      | 20      | 11,1 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2       | 1       | -50,0 %                | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 48,8    | 50,6    | 3,8 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 45,0 %  | 52,4 %  | 7,4                    | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,0 %   | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 34,6 %  | 39,3 %  | 4,7                    | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %   | 0,0 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 48,1 %  | 54,4 %  | 6,3                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 16,5 %  | 13,8 %  | -2,7                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,3 %  | 31,7 %  | -3,6                   | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 14,6    | 14,5    | -0,6 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 38,3 %  | 41,3 %  | 3,0                    | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,1 %  | 53,8 %  | 6,8                    | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 1,0     | 19,3 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 2,9     | -4,1 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6     | 0,7     | 18,4 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'340,9 | 1'260,9 | -6,0 %                 | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'595,1 | 1'533,5 | -3,9 %                 | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,9 %  | 35,3 %  | -1,6                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 328,7   | 304,8   | -7,3 %                 | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 125,9   | 113,1   | -10,1 %                | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 640,6   | 645,4   | 0,8 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,5 %  | 40,3 %  | 0,7                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 33,1 %  | 33,8 %  | 0,7                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 108,9   | 103,0   | -5,4 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 59,2 %  | 56,5 %  | -2,7                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 197,8   | 180,0   | -9,0 %                 | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'620,7 | 1'602,6 | -1,1 %                 | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 20,3    | 51,3    | 152,5 %                | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 25,6    | 69,1    | 169,7 %                | 45,5     | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 26      | 26      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 8'948   | 8'839   | –1,2 %                 | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 5'550   | 5'701   | 2,7 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,2     | 8,4     | 0,2                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 3'206,5 | 1'066,4 | –66,7 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,3 %  | 93,1 %  | –1,1                   | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 27      | 30      | 11,1 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 49,5    | 49,0    | –1,0 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | –       | –       | –                      | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 13,0 %  | 24,0 %  | 11,0                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %   | 0,1 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 52,5 %  | 57,7 %  | 5,2                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 24,5 %  | 20,5 %  | –4,1                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 22,9 %  | 21,7 %  | –1,1                   | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 26,0    | 27,4    | 5,2 %                  | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 74,4 %  | 75,7 %  | 1,3                    | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 51,5 %  | 59,7 %  | 8,1                    | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,1     | 5,2 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 3,1     | 6,5 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,8     | 2,1     | 14,6 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'795,8 | 3'074,7 | 10,0 %                 | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'757,2 | 4'076,0 | 8,5 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 32,4 %  | 35,6 %  | 3,2                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 4,0 %   | 4,5 %   | 0,5                    | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 419,9   | 461,1   | 9,8 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 219,3   | 254,4   | 16,0 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 27,1    | 32,3    | 19,4 %                 | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 791,8   | 870,6   | 10,0 %                 | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 19,0 %  | 20,7 %  | 1,7                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 39,7 %  | 38,9 %  | –0,7                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 166,6   | 179,6   | 7,8 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 81,0 %  | 79,3 %  | –1,7                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 377,2   | 377,6   | 0,1 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'166,9 | 4'208,2 | 1,0 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 409,7   | 132,2   | –67,7 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 29      | 29      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 4       | 4       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 9'691   | 10'324  | 6,5 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 330     | 262     | –20,6 %                | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 361     | 319     | –11,6 %                | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 10'304  | 10'800  | 4,8 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,5     | 10,1    | 0,6                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 428,2   | 455,3   | 6,3 %                  | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 14,8    | 12,8    | –13,4 %                | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 90,2    | 106,3   | 17,8 %                 | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 91,6 %  | 97,5 %  | 6,0                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 40      | 42      | 5,0 %                  | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 23      | 21      | –8,7 %                 | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 4       | 3       | –25,0 %                | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,9    | 83,7    | 1,0 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 54,2 %  | 72,5 %  | 18,3                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 15,3 %  | 11,6 %  | –3,7                   | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 60,4 %  | 53,7 %  | –6,7                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 24      | 26      | 8,3 %                  | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %   | 0,3 %   | 0,2                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,3 %  | 74,1 %  | 8,8                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 20,5 %  | 16,5 %  | –4,0                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 14,1 %  | 9,1 %   | –5,0                   | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 28,1    | 23,6    | –16,1 %                | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 28,7 %  | 29,2 %  | 0,6                    | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 66,0 %  | 74,1 %  | 8,1                    | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,7     | –16,1 %                | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,2     | –20,1 %                | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,5     | 0,5     | –7,4 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'176,0 | 2'373,7 | 9,1 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'258,0 | 3'454,7 | 6,0 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 1,4 %   | 1,2 %   | –0,2                   | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,4 %  | 40,2 %  | –2,2                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,2 %   | 0,2 %   | 0,0                    | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 313,8   | 316,8   | 1,0 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 133,9   | 128,5   | –4,1 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,6     | 0,5     | –12,0 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'730,6 | 1'933,2 | 11,7 %                 | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 51,6 %  | 51,6 %  | 0,1                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 33,3 %  | 27,9 %  | –5,4                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 104,6   | 88,5    | –15,4 %                | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,6 %  | 47,5 %  | –0,1                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 153,9   | 163,3   | 6,1 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'355,7 | 3'744,7 | 11,6 %                 | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 26,9    | 31,0    | 15,3 %                 | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 97,8    | 290,0   | 196,7 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 17      | 17      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 5'394   | 5'613   | 4,1 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 632     | 480     | –24,1 %                | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 5'614   | 5'891   | 4,9 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,3     | 7,0     | –0,2                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 200,4   | 229,2   | 14,3 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 21,1    | 21,1    | 0,4 %                  | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 86,9 %  | 90,5 %  | 3,5                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 173,2 % | 131,5 % | –41,6                  | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 41      | 39      | –4,9 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 32      | 24      | –25,0 %                | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 42,9    | 42,1    | –1,8 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 42,5 %  | 49,2 %  | 6,7                    | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 31,5 %  | 17,5 %  | –14,0                  | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 196,2 % | 127,8 % | –68,4                  | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | 0,4 %   | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 37,9 %  | 45,8 %  | 8,0                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 34,9 %  | 23,0 %  | –11,8                  | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 27,3 %  | 30,8 %  | 3,5                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 13,1    | 13,0    | –1,0 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 69,9 %  | 58,9 %  | –11,1                  | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 37,2 %  | 38,1 %  | 0,9                    | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,7     | –1,0 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,2     | 2,1     | –2,1 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6     | 0,6     | –3,9 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'279,4 | 1'295,7 | 1,3 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'772,5 | 1'796,1 | 1,3 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 32,0 %  | 32,6 %  | 0,6                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 294,1   | 294,8   | 0,2 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 101,0   | 99,3    | –1,7 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 728,0   | 773,6   | 6,3 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,5 %  | 43,5 %  | 1,0                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 24,0 %  | 23,8 %  | –0,3                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 70,7    | 70,1    | –0,9 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 55,5 %  | 54,5 %  | –1,0                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 157,8   | 159,1   | 0,8 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'714,0 | 1'778,7 | 3,8 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 35,4    | 36,0    | 1,7 %                  | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 58,4    | –17,3   | –129,6 %               | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 70      | 70      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 14      | 14      | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 22'149  | 25'379  | 14,6 %                 | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 76      | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 3'115   | 2'877   | –7,6 %                 | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 25'162  | 28'051  | 11,5 %                 | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,0     | 8,6     | 0,6                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 358,8   | 588,6   | 64,0 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 25,7    | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 77,9    | 70,2    | –9,9 %                 | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 86,7 %  | 99,3 %  | 12,6                   | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 116     | 107     | –7,8 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 3       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 40      | 41      | 2,5 %                  | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 87,2    | 87,4    | 0,3 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 77,4 %  | 77,7 %  | 0,3                    | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,1 %   | 5,4 %   | 2,3                    | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 116,3 % | 55,1 %  | –61,3                  | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,4 %   | 0,4 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 53,8 %  | 49,5 %  | –4,3                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 9,1 %   | 11,7 %  | 2,6                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,7 %  | 38,4 %  | 1,8                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 86,0    | 92,6    | 7,7 %                  | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 50,6 %  | 42,7 %  | –7,8                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,9 %  | 45,2 %  | –1,6                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,1     | 7,7 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4     | 3,3     | –3,5 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,7     | –24,9 %                | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'422,7 | 7'999,3 | 7,8 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'400,8 | 9'142,0 | 8,8 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 5,4 %   | 4,7 %   | –0,6                   | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,4 %  | 47,6 %  | 0,3                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,0 %   | 0,0 %   | 0,0                    | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 331,5   | 323,5   | –2,4 %                 | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 158,1   | 155,3   | –1,8 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,1     | 0,1     | –28,3 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'609,6 | 4'277,9 | 18,5 %                 | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,5 %  | 47,7 %  | –0,8                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 27,6 %  | 26,8 %  | –0,9                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 91,6    | 86,6    | –5,5 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,5 %  | 52,3 %  | 0,8                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 151,4   | 166,3   | 9,8 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'446,9 | 8'976,4 | 20,5 %                 | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –954,0  | –165,6  | 82,6 %                 | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# La Maison du Pèlerin

Ch. du Pèlerin 18, 1801 Le Mont-Pèlerin

Canton: VD

Forme juridique: Association  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 87      | 87       | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –        | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 31'695  | 31'531   | –0,5 %                 | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 189     | 535      | 183,1 %                | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 31'529  | 31'828   | 0,9 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,7     | 8,1      | –0,6                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 709,6   | 637,8    | –10,1 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 17,9    | 22,8     | 27,6 %                 | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,8 %  | 99,3 %   | –0,5                   | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 136     | 141      | 3,7 %                  | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 11      | 24       | 118,2 %                | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,0    | 85,6     | –0,5 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,7 %  | 67,3 %   | –3,5                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 0,7 %   | 1,8 %    | 1,1                    | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 55,1 %  | 64,1 %   | 9,1                    | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,4 %   | 0,6 %    | –0,8                   | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,6 %   | 0,3 %    | –0,4                   | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 52,9 %  | 50,6 %   | –2,3                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 6,0 %   | 6,1 %    | 0,1                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 40,5 %  | 43,0 %   | 2,6                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 86,4    | 76,5     | –11,5 %                | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 49,7 %  | 50,3 %   | 0,6                    | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 51,2 %  | 50,3 %   | –0,9                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 0,9      | –11,5 %                | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,4      | –12,0 %                | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,6      | –15,1 %                | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'461,3 | 8'568,2  | 1,3 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'723,9 | 10'068,5 | 3,5 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 50,1 %  | 49,9 %   | –0,2                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,1 %   | 1,1 %    | 0,0                    | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 305,0   | 314,0    | 3,0 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 154,5   | 158,0    | 2,2 %                  | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,3     | 3,5      | 6,4 %                  | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'677,5 | 4'486,5  | –4,1 %                 | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,3 %  | 45,1 %   | –2,2                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 32,2 %  | 32,7 %   | 0,5                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 98,3    | 102,8    | 4,6 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,7 %  | 54,9 %   | 2,2                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 163,6   | 170,5    | 4,2 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'894,9 | 9'954,2  | 0,6 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –        | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 171,1   | –114,3   | –166,8 %               | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 33      | 33      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'938  | 11'977  | 0,3 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 11'861  | 11'786  | –0,6 %                 | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,6     | 9,1     | 0,5                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 454,4   | 387,6   | –14,7 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,1 %  | 99,4 %  | 0,3                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 51      | 43      | –15,7 %                | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,6    | 83,5    | –1,3 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,6 %  | 72,1 %  | 3,5                    | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 54,5 %  | 30,3 %  | –24,2                  | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %   | 0,1 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 49,8 %  | 48,2 %  | –1,6                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 8,5 %   | 7,8 %   | –0,7                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 41,6 %  | 43,9 %  | 2,3                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 41,7    | 39,5    | –5,2 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 28,4 %  | 37,3 %  | 8,9                    | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,9 %  | 48,3 %  | –1,6                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,2     | –5,2 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5     | 3,3     | –5,5 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,5     | 0,6     | 21,5 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'021,0 | 3'139,7 | 3,9 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'461,1 | 3'672,8 | 6,1 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 50,5 %  | 44,9 %  | –5,6                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,4 %   | –0,2                   | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 289,9   | 306,7   | 5,8 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 147,4   | 139,8   | –5,1 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8     | 1,2     | –34,2 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'689,1 | 1'781,5 | 5,5 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,0 %  | 45,6 %  | 0,6                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 26,4 %  | 49,4 %  | 23,1                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 76,4    | 151,6   | 98,5 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,2 %  | 49,1 %  | –1,1                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 158,1   | 160,3   | 1,4 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'756,5 | 3'910,5 | 4,1 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 35,1    | 50,2    | 42,9 %                 | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 295,4   | 237,7   | –19,5 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.  
<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 18      | 18      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 5'819   | 5'605   | –3,7 %                 | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 54      | 47      | –13,0 %                | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 5'697   | 5'450   | –4,3 %                 | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,7     | 7,3     | –0,4                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'099,7 | 641,8   | –41,6 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 18,3    | 47,0    | 156,4 %                | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 88,6 %  | 85,3 %  | –3,3                   | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 20      | 21      | 5,0 %                  | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 3       | 1       | –66,7 %                | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 44,7    | 49,4    | 10,3 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 39,1 %  | 45,5 %  | 6,3                    | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 8,7 %   | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 26,5 %  | 42,9 %  | 16,4                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,3 %   | 4,5 %   | 0,2                    | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %   | 0,1 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 58,8 %  | 53,4 %  | –5,5                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 10,6 %  | 12,7 %  | 2,1                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,5 %  | 33,9 %  | 3,4                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 14,2    | 14,1    | –0,5 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 63,1 %  | 72,0 %  | 9,0                    | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 58,3 %  | 52,9 %  | –5,3                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | –0,5 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4     | 2,5     | 3,3 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 1,0     | 7,7 %                  | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'297,4 | 1'404,3 | 8,2 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'692,4 | 1'746,2 | 3,2 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,9 %  | 37,7 %  | –4,2                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 288,2   | 309,0   | 7,2 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 124,5   | 120,8   | –2,9 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 858,6   | 805,6   | –6,2 %                 | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,0 %  | 41,2 %  | –2,9                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 32,1 %  | 34,5 %  | 2,4                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 92,6    | 106,7   | 15,3 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 54,7 %  | 56,6 %  | 1,9                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 181,4   | 195,7   | 7,9 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'949,5 | 1'956,0 | 0,3 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 25,3    | 44,1    | 74,6 %                 | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 257,1   | 209,8   | –18,4 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 106      | 106      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 38'135   | 38'401   | 0,7 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 37'602   | 37'833   | 0,6 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,1      | 8,3      | 0,2                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 619,9    | 944,1    | 52,3 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,6 %   | 99,3 %   | 0,7                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 162      | 154      | –4,9 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,1     | 85,3     | 0,3 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,2 %   | 66,2 %   | 2,0                    | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 56,8 %   | 49,0 %   | –7,8                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,3 %    | 0,3 %    | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,0 %   | 58,8 %   | –1,2                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 6,6 %    | 5,9 %    | –0,6                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,1 %   | 35,0 %   | 1,9                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 121,3    | 119,9    | –1,1 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 34,5 %   | 33,5 %   | –1,0                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 60,3 %   | 59,1 %   | –1,3                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | –1,1 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2      | 3,1      | –1,8 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7      | 0,6      | –6,5 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 10'468,4 | 10'192,2 | –2,6 %                 | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 12'095,9 | 11'830,6 | –2,2 %                 | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 48,1 %   | 49,2 %   | 1,1                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,1 %    | 0,2 %    | 0,1                    | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 317,2    | 308,1    | –2,9 %                 | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 154,6    | 153,8    | –0,5 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,3      | 0,7      | 145,1 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'862,7  | 5'128,0  | 5,5 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,6 %   | 43,3 %   | 0,7                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,8 %   | 43,6 %   | –0,2                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 138,9    | 134,3    | –3,3 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 57,1 %   | 56,7 %   | –0,5                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 171,1    | 175,0    | 2,3 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 11'417,4 | 11'854,2 | 3,8 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 31,1     | 6,4      | –79,4 %                | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –678,5   | 23,7     | 103,5 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 15      | 15      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 5'418   | 5'405   | –0,2 %                 | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 5'133   | 5'320   | 3,6 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,6     | 4,9     | –0,7                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'731,3 | 2'384,5 | 37,7 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,0 %  | 98,7 %  | –0,2                   | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 21      | 17      | –19,0 %                | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 46,3    | 47,5    | 2,6 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 52,4 %  | 47,1 %  | –5,3                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 40,0 %  | 13,3 %  | –26,7                  | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 2,7 %   | 3,1 %   | 0,3                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 45,6 %  | 47,0 %  | 1,4                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 19,3 %  | 16,8 %  | –2,6                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,3 %  | 33,2 %  | 0,8                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 14,5    | 13,1    | –10,1 %                | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 60,3 %  | 61,0 %  | 0,7                    | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,9 %  | 54,6 %  | 3,7                    | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 0,9     | –10,1 %                | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,4     | –9,9 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,7     | –9,5 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'210,6 | 1'251,2 | 3,4 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'491,3 | 1'541,6 | 3,4 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,3 %  | 37,3 %  | –1,0                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 275,3   | 285,2   | 3,6 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 111,2   | 108,0   | –2,9 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 514,2   | 500,0   | –2,8 %                 | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 35,6 %  | 34,3 %  | –1,3                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 17,7 %  | 18,7 %  | 1,0                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 48,8    | 53,2    | 9,2 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 64,4 %  | 65,7 %  | 1,3                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 172,0   | 177,3   | 3,1 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'446,2 | 1'458,4 | 0,8 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 45,1    | 83,2    | 84,5 %                 | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –45,1   | –83,2   | –84,5 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 32      | 32      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'437  | 11'656  | 1,9 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 11'431  | 11'639  | 1,8 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 10,6    | 10,4    | –0,2                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 652,3   | 433,4   | –33,6 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,9 %  | 99,8 %  | 1,9                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 53      | 52      | –1,9 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,0    | 83,8    | 1,0 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,2 %  | 65,4 %  | 1,2                    | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 69,4 %  | 62,5 %  | –6,9                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,8 %   | 0,8 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,8 %  | 66,0 %  | 5,1                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 9,7 %   | 7,8 %   | –1,9                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 28,7 %  | 25,4 %  | –3,3                   | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 43,1    | 40,6    | –5,7 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 43,4 %  | 37,3 %  | –6,1                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 53,8 %  | 57,5 %  | 3,6                    | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,3     | –5,7 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,8     | 3,5     | –7,4 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,9     | –13,6 %                | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'531,3 | 3'531,9 | 0,0 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'996,7 | 4'164,1 | 4,2 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 54,1 %  | 52,1 %  | –2,1                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,1 %   | 0,0 %   | –0,1                   | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 349,5   | 357,2   | 2,2 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 189,3   | 186,3   | –1,6 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,5     | 0,2     | –63,5 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'952,5 | 1'953,1 | 0,0 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,9 %  | 47,3 %  | –1,6                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 26,2 %  | 28,0 %  | 1,8                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 91,5    | 99,9    | 9,2 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,1 %  | 52,7 %  | 1,6                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 178,4   | 186,7   | 4,6 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'992,9 | 4'129,0 | 3,4 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –3,8    | –35,1   | –826,3 %               | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 71      | 71      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 5       | 5       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 11      | 11      | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 26'080  | 25'778  | –1,2 %                 | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'241   | 1'552   | 25,1 %                 | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 2'333   | 2'249   | –3,6 %                 | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 29'460  | 29'417  | –0,1 %                 | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,9     | 7,4     | –0,5                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 880,5   | 703,2   | –20,1 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 16,7    | 18,9    | 13,4 %                 | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 37,6    | 53,5    | 42,3 %                 | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 100,6 % | 99,5 %  | –1,2                   | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 68,0 %  | 85,0 %  | 17,0                   | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 96      | 116     | 20,8 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 77      | 89      | 15,6 %                 | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 62      | 42      | –32,3 %                | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,5    | 85,2    | 0,9 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,5 %  | 71,3 %  | 2,7                    | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 20,4 %  | 13,4 %  | –7,1                   | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 36,2 %  | 59,6 %  | 23,4                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,4 %   | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,6 %   | 0,4 %   | –0,2                   | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 57,0 %  | 57,3 %  | 0,3                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 10,8 %  | 9,2 %   | –1,6                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,7 %  | 33,2 %  | 1,5                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 100,6   | 97,6    | –2,9 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 50,7 %  | 46,0 %  | –4,7                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 56,4 %  | 57,1 %  | 0,8                    | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,1     | –2,9 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4     | 3,3     | –2,7 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,9     | –11,4 %                | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'408,4 | 7'889,2 | 6,5 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'598,2 | 9'564,7 | 11,2 %                 | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 3,1 %   | 2,5 %   | –0,7                   | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,1 %  | 36,5 %  | –0,6                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,7 %   | 0,0                    | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 290,0   | 323,4   | 11,5 %                 | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 108,3   | 118,6   | 9,5 %                  | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,1     | 2,4     | 10,7 %                 | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'204,3 | 4'593,6 | 9,3 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,7 %  | 50,4 %  | 1,7                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 33,0 %  | 29,8 %  | –3,1                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 95,6    | 96,4    | 0,9 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,7 %  | 48,9 %  | 0,1                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 142,0   | 150,5   | 6,0 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'639,0 | 9'112,3 | 5,5 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 40,8    | –452,3  | –1'207,8 %             | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 14      | 14      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 3       | 3       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 5'103   | 5'080   | –0,5 %                 | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 735     | 876     | 19,2 %                 | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 5'815   | 5'903   | 1,5 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,4     | 9,3     | 0,0                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 870,5   | 1'041,0 | 19,6 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 122,5   | 73,0    | –40,4 %                | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,9 %  | 99,4 %  | –0,5                   | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 16      | 18      | 12,5 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 6       | 12      | 100,0 %                | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,4    | 81,8    | –1,9 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,7 %  | 66,7 %  | –6,1                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 14,3 %  | 32,1 %  | 17,9                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,4 %  | 65,7 %  | –1,7                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 13,4 %  | 15,0 %  | 1,6                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 19,2 %  | 19,3 %  | 0,1                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 16,0    | 16,9    | 5,9 %                  | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 32,6 %  | 34,7 %  | 2,1                    | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 67,4 %  | 65,7 %  | –1,7                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 5,9 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,8     | 3,8 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6     | 0,7     | 8,3 %                  | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'471,0 | 1'737,3 | 18,1 %                 | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'824,4 | 2'126,0 | 16,5 %                 | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 2,3 %   | 2,0 %   | –0,3                   | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 49,3 %  | 73,7 %  | 24,4                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,3 %   | 0,0                    | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 312,5   | 356,9   | 14,2 %                 | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 154,7   | 265,5   | 71,6 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,8     | 1,0     | 27,5 %                 | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'167,2 | 1'131,8 | –3,0 %                 | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 59,0 %  | 57,6 %  | –1,4                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 21,1 %  | 12,2 %  | –8,9                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 65,9    | 43,4    | –34,2 %                | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,0 %  | 42,4 %  | 1,4                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 138,9   | 139,9   | 0,7 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'978,1 | 1'965,2 | –0,7 %                 | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 153,6   | –160,8  | –204,7 %               | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



# Résidence du Parc de Valency

Rte de Prilly 18, 1004 Lausanne

Canton: VD

Forme juridique: Société anonyme  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 20      | 20      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 7'175   | 7'240   | 0,9 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'080   | 7'173   | 1,3 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,6     | 8,5     | –0,1                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'399,8 | 806,9   | –42,4 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,3 %  | 99,2 %  | 0,9                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 25      | 27      | 8,0 %                  | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,0    | 83,9    | 1,0 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 80,0 %  | 77,8 %  | –2,2                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 28,9 %  | 35,0 %  | 6,1                    | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %   | 0,1 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,1 %  | 63,7 %  | –3,4                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 12,1 %  | 12,5 %  | 0,4                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 20,7 %  | 23,6 %  | 2,9                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 20,7    | 20,0    | –3,5 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 35,0 %  | 32,9 %  | –2,1                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 63,8 %  | 65,2 %  | 1,4                    | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | –3,5 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,8     | –4,4 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,6     | –14,9 %                | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'862,4 | 1'817,7 | –2,4 %                 | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'312,2 | 2'297,8 | –0,6 %                 | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,0 %  | 37,0 %  | –4,1                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 4,3 %   | 7,5 %   | 3,1                    | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 322,3   | 317,4   | –1,5 %                 | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 134,0   | 118,4   | –11,6 %                | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 14,1    | 23,9    | 69,0 %                 | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 965,8   | 989,9   | 2,5 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,5 %  | 42,9 %  | –0,5                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 29,6 %  | 28,3 %  | –1,2                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 95,3    | 89,9    | –5,7 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,6 %  | 53,1 %  | 0,5                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 162,9   | 169,1   | 3,8 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'221,8 | 2'305,1 | 3,7 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –90,4   | 7,2     | 108,0 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 30      | 30      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 10'258  | 10'476  | 2,1 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 10'194  | 10'421  | 2,2 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,8     | 7,5     | –0,3                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 61,9    | 64,7    | 4,5 %                  | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,7 %  | 95,7 %  | 2,0                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 191     | 205     | 7,3 %                  | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,4    | 86,3    | 1,1 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,8 %  | 68,3 %  | 5,5                    | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,0 %   | 2,0 %   | 0,9                    | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 583,9 % | 655,6 % | 71,6                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,3 %   | 0,3 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 58,9 %  | 61,2 %  | 2,2                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,0 %   | 3,7 %   | –0,3                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,8 %  | 34,9 %  | –1,9                   | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 35,6    | 32,7    | –8,3 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 52,9 %  | 58,8 %  | 5,9                    | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 59,2 %  | 61,5 %  | 2,3                    | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,1     | –8,3 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5     | 3,1     | –10,2 %                | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,1     | 3,4 %                  | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'134,0 | 3'132,0 | –0,1 %                 | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'687,2 | 3'762,3 | 2,0 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 52,3 %  | 53,6 %  | 1,3                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,2 %   | 0,2 %   | 0,0                    | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 359,4   | 359,1   | –0,1 %                 | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 189,2   | 193,5   | 2,3 %                  | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,6     | 0,6     | –3,3 %                 | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'979,3 | 2'056,4 | 3,9 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 53,5 %  | 55,6 %  | 2,0                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,5 %  | 41,4 %  | –0,1                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 149,1   | 148,6   | –0,4 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,3 %  | 44,0 %  | –2,3                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 167,1   | 155,5   | –6,9 %                 | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'699,2 | 3'701,5 | 0,1 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 6,1     | 16,4    | 166,9 %                | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 12,0    | –60,9   | –607,2 %               | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Résidence Le Pacifique

Rte Suisse 6a, 1163 Etoy

Canton: VD

Forme juridique: Société anonyme  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 80       | 80       | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 29'011   | 28'851   | –0,6 %                 | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 28'640   | 28'503   | –0,5 %                 | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,2      | 9,4      | 0,1                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'069,8  | 823,7    | –23,0 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,4 %   | 98,8 %   | –0,5                   | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 106      | 103      | –2,8 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,4     | 84,3     | 1,0 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,0 %   | 68,0 %   | 1,9                    | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,9 %    | 1,9 %    | 0,1                    | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 35,9 %   | 30,8 %   | –5,1                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,9 %    | 2,9 %    | 1,0                    | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,8 %   | 63,9 %   | 0,1                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 9,8 %    | 9,2 %    | –0,5                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 26,4 %   | 26,9 %   | 0,5                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 83,7     | 84,4     | 0,9 %                  | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 41,6 %   | 42,5 %   | 0,9                    | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 63,8 %   | 62,2 %   | –1,6                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,1      | 0,9 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9      | 2,9      | 1,4 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8      | 0,8      | 3,6 %                  | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'829,1  | 5'982,1  | 2,6 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'539,4  | 10'009,6 | 4,9 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 46,8 %   | 47,3 %   | 0,5                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %    | 0,4 %    | –0,2                   | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 328,8    | 346,9    | 5,5 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 155,9    | 166,1    | 6,5 %                  | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,0      | 1,4      | –31,7 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'660,3  | 4'868,2  | 4,5 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,0 %   | 43,1 %   | –1,9                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,7 %   | 44,5 %   | –2,2                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 153,6    | 154,3    | 0,4 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 55,0 %   | 56,9 %   | 2,0                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 196,4    | 223,2    | 13,7 %                 | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'359,3 | 11'306,5 | 9,1 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2,7      | –        | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 820,0    | 1'296,8  | 58,2 %                 | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 57      | 57      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 14      | 14      | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 20'741  | 20'746  | 0,0 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 850     | 1'285   | 51,2 %                 | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 21'563  | 21'983  | 1,9 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 10,6    | 10,3    | –0,3                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 2'090,5 | 2'358,0 | 12,8 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 44,7    | 42,8    | –4,3 %                 | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,7 %  | 99,7 %  | 0,0                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 67      | 64      | –4,5 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 19      | 30      | 57,9 %                 | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,7    | 79,0    | –2,1 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,0 %  | 66,3 %  | 2,4                    | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,8 %   | 8,4 %   | 2,6                    | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 19,6 %  | 13,4 %  | –6,2                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | 12      | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,7 %   | 0,5 %   | –0,2                   | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 57,7 %  | 55,9 %  | –1,8                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 7,4 %   | 9,5 %   | 2,0                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,2 %  | 34,1 %  | –0,1                   | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 80,3    | 81,7    | 1,7 %                  | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 31,9 %  | 35,0 %  | 3,1                    | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 57,4 %  | 55,8 %  | –1,6                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,2     | 1,7 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,7     | 3,7     | –0,3 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,7     | 6,2 %                  | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'377,3 | 6'526,0 | 2,3 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'641,5 | 7'648,5 | 0,1 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 2,5 %   | 2,2 %   | –0,3                   | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,0 %  | 47,6 %  | 0,6                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,2 %   | –0,1                   | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 353,9   | 347,2   | –1,9 %                 | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 166,6   | 165,7   | –0,6 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,1     | 0,8     | –28,3 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'845,5 | 2'883,5 | 1,3 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 37,7 %  | 37,2 %  | –0,5                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 34,3 %  | 34,3 %  | 0,0                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 121,3   | 118,9   | –2,0 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,4 %  | 50,5 %  | 0,1                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 176,2   | 177,7   | 0,9 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'545,7 | 7'751,1 | 2,7 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 895,0   | 951,8   | 6,4 %                  | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –95,8   | 102,6   | 207,1 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 12      | 12      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 3'845   | 4'102   | 6,7 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 3'724   | 4'018   | 7,9 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,4     | 7,9     | 0,6                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 159,2   | 512,0   | 221,6 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 87,8 %  | 93,7 %  | 5,9                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 16      | 13      | –18,8 %                | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 48,3    | 51,0    | 5,6 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 31,2 %  | 23,1 %  | –8,2                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –       | 18,2 %  | –                      | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 42,9 %  | 41,2 %  | –1,8                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 38,5 %  | 40,7 %  | 2,2                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 18,6 %  | 18,2 %  | –0,4                   | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 10,8    | 11,0    | 2,3 %                  | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 53,0 %  | 65,3 %  | 12,3                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 43,6 %  | 42,4 %  | –1,2                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | 2,3 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,7     | –4,1 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,7     | 11,9 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 860,0   | 1'004,3 | 16,8 %                 | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'195,6 | 1'285,1 | 7,5 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 25,9 %  | 29,3 %  | 3,4                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,8 %   | 2,1 %   | –0,7                   | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 311,0   | 313,3   | 0,7 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 83,1    | 93,7    | 12,7 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 9,0     | 6,7     | –25,1 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 481,2   | 584,8   | 21,5 %                 | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,5 %  | 45,6 %  | 2,1                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 25,2 %  | 25,2 %  | 0,0                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 78,3    | 79,0    | 0,9 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 56,5 %  | 54,4 %  | –2,1                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 162,6   | 169,8   | 4,4 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'106,3 | 1'281,3 | 15,8 %                 | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –89,4   | –3,8    | 95,8 %                 | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 5       | 3       | -40,0 %                | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 17      | 19      | 11,8 %                 | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 1'207   | 1'014   | -16,0 %                | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 6'273   | 6'599   | 5,2 %                  | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'448   | 7'565   | 1,6 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,2     | 7,3     | 0,2                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 88,5    | 235,7   | 166,3 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 25,0    | 23,8    | -4,9 %                 | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 66,1 %  | 92,6 %  | 26,5                   | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 101,1 % | 95,2 %  | -5,9                   | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 13      | 6       | -53,8 %                | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 266     | 298     | 12,0 %                 | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 47,3    | 47,1    | -0,3 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,0 %  | 66,8 %  | -0,2                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 10,8 %  | 11,5 %  | 0,8                    | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 525,0 % | 150,0 % | -375,0                 | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,5 %   | 0,1 %   | -0,3                   | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 49,6 %  | 46,0 %  | -3,6                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 21,6 %  | 24,0 %  | 2,4                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 28,4 %  | 29,9 %  | 1,5                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 30,3    | 32,9    | 8,5 %                  | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 88,6 %  | 94,2 %  | 5,6                    | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 36,1 %  | 41,3 %  | 5,2                    | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,4     | 1,5     | 8,5 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,0     | 4,3     | 6,6 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,8     | 1,9     | 5,4 %                  | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'632,1 | 2'908,9 | 10,5 %                 | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'269,6 | 3'591,8 | 9,9 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,8 %  | 40,1 %  | -3,7                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 437,1   | 471,8   | 7,9 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 192,2   | 190,5   | -0,9 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'006,1 | 1'183,6 | 17,6 %                 | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 28,7 %  | 31,1 %  | 2,4                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 26,7 %  | 25,9 %  | -0,8                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 116,9   | 122,4   | 4,7 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 66,3 %  | 64,1 %  | -2,2                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 310,5   | 320,6   | 3,3 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'503,3 | 3'808,5 | 8,7 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 175,0   | 184,1   | 5,2 %                  | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 233,7   | 216,7   | -7,3 %                 | 45,5     | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 10      | 12      | 20,0 %                 | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 3'383   | 4'044   | 19,5 %                 | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 3'314   | 4'044   | 22,0 %                 | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,3     | 8,8     | –0,5                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 636,4   | 61,2    | –90,4 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,7 %  | 92,3 %  | –0,4                   | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 15      | 16      | 6,7 %                  | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 92,2    | 92,4    | 0,2 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 86,7 %  | 81,2 %  | –5,4                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 75,0 %  | 75,0 %  | –                      | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 20,0 %  | 25,0 %  | 5,0                    | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 100,0 % | 100,0 % | –                      | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –       | –       | –                      | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 12,3    | 10,5    | –15,0 %                | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 30,4 %  | 32,9 %  | 2,5                    | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 100,0 % | 100,0 % | –                      | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 0,9     | –29,2 %                | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,6     | 2,6     | –28,9 %                | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 0,9     | –24,6 %                | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'278,3 | 1'064,6 | –16,7 %                | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'536,8 | 1'330,0 | –13,5 %                | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 64,9 %  | 57,7 %  | –7,2                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 454,3   | 328,9   | –27,6 %                | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 301,0   | 189,9   | –36,9 %                | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 457,2   | 470,7   | 2,9 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 35,5 %  | 32,5 %  | –3,0                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 34,6 %  | 42,0 %  | 7,4                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 157,4   | 138,2   | –12,2 %                | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 64,5 %  | 67,5 %  | 3,0                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 245,3   | 241,4   | –1,6 %                 | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'286,9 | 1'446,7 | 12,4 %                 | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –249,8  | 116,7   | 146,7 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 129      | 129      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1        | 1        | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 22       | 22       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 46'792   | 51'899   | 10,9 %                 | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 217      | 207      | –4,6 %                 | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 4'011    | 4'423    | 10,3 %                 | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 50'713   | 55'955   | 10,3 %                 | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,5      | 9,1      | –0,4                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 628,2    | 864,0    | 37,5 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 12,1     | 14,7     | 21,4 %                 | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 52,1     | 42,5     | –18,4 %                | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,4 %   | 110,2 %  | 10,8                   | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 59,5 %   | 56,7 %   | –2,7                   | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 190      | 260      | 36,8 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 18       | 15       | –16,7 %                | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 77       | 104      | 35,1 %                 | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,3     | 84,5     | 0,3 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,4 %   | 65,2 %   | –2,2                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 9,8 %    | 13,5 %   | 3,6                    | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 48,4 %   | 83,2 %   | 34,8                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %    | –        | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 50,1 %   | 48,7 %   | –1,4                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 13,0 %   | 12,3 %   | –0,7                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,8 %   | 39,0 %   | 2,2                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 144,4    | 136,7    | –5,4 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 51,4 %   | 55,5 %   | 4,1                    | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 45,5 %   | 44,1 %   | –1,4                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 0,9      | –5,4 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8      | 2,4      | –14,6 %                | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7      | 0,7      | –9,9 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 13'043,5 | 14'607,0 | 12,0 %                 | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 16'532,5 | 18'614,6 | 12,6 %                 | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 3,8 %    | 4,2 %    | 0,4                    | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,6 %   | 42,1 %   | 0,5                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –        | –        | –                      | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 324,0    | 329,3    | 1,6 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 135,5    | 140,1    | 3,4 %                  | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –        | –        | –                      | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 8'120,8  | 8'750,4  | 7,8 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,5 %   | 44,8 %   | –0,7                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,2 %   | 48,1 %   | –0,2                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 156,3    | 158,3    | 1,3 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,8 %   | 47,0 %   | –0,7                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 166,9    | 162,4    | –2,7 %                 | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 17'830,7 | 19'524,3 | 9,5 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'194,8  | 1'592,2  | 33,3 %                 | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 1'298,2  | 909,6    | –29,9 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Résidence du Bourg SA

Rue du Molage 24a, 1860 Aigle

Canton: VD

Forme juridique: Société anonyme  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 45      | 45      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 9       | 9       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 16'341  | 16'642  | 1,8 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 2'272   | 2'090   | –8,0 %                 | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 18'274  | 18'504  | 1,3 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,4     | 9,1     | –0,4                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 831,8   | 942,4   | 13,3 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 81,1    | 80,4    | –0,9 %                 | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,5 %  | 101,3 % | 1,8                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 64      | 57      | –10,9 %                | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 28      | 26      | –7,1 %                 | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 79,0    | 79,6    | 0,7 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,1 %  | 61,4 %  | –2,7                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,2 %   | 3,6 %   | 1,4                    | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 46,5 %  | 25,6 %  | –21,0                  | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,2 %   | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,0 %   | 0,0 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,8 %  | 66,4 %  | 0,7                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 14,1 %  | 9,9 %   | –4,3                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 20,1 %  | 23,7 %  | 3,6                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 45,0    | 50,1    | 11,4 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 46,8 %  | 41,1 %  | –5,7                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 66,1 %  | 62,1 %  | –4,0                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,9     | 11,4 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4     | 2,7     | 10,7 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,7     | –2,4 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'742,1 | 3'779,8 | 1,0 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'827,2 | 6'270,8 | 7,6 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 3,1 %   | 7,6 %   | 4,5                    | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,0 %  | 41,7 %  | –3,3                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,4 %   | –0,1                   | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 313,1   | 334,8   | 6,9 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 143,6   | 141,4   | –1,5 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,5     | 1,3     | –14,7 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'253,2 | 3'296,2 | 1,3 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 53,0 %  | 51,8 %  | –1,3                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,7 %  | 44,0 %  | 0,3                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 136,9   | 147,3   | 7,6 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,4 %  | 47,6 %  | 2,2                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 149,6   | 161,7   | 8,0 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'136,0 | 6'367,3 | 3,8 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 97,5    | 42,7    | –56,3 %                | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 308,8   | 96,5    | –68,7 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 56      | 56      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 20'268  | 20'152  | –0,6 %                 | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 20'127  | 20'026  | –0,5 %                 | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 10,0    | 10,3    | 0,4                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 644,9   | 682,4   | 5,8 %                  | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,2 %  | 98,6 %  | –0,6                   | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 70      | 78      | 11,4 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,4    | 86,9    | 0,7 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 82,9 %  | 79,5 %  | –3,4                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 25,9 %  | 41,8 %  | 15,9                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,2 %   | 0,1 %   | –0,1                   | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,9 %  | 54,2 %  | –2,7                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 6,6 %   | 8,2 %   | 1,6                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,3 %  | 37,4 %  | 1,1                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 54,1    | 58,5    | 8,1 %                  | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 28,0 %  | 32,8 %  | 4,8                    | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,8 %  | 46,6 %  | –6,2                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | 8,1 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,9     | 8,7 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,4     | 0,5     | 21,2 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'693,3 | 6'402,7 | 12,5 %                 | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'439,3 | 7'204,6 | 11,9 %                 | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,8 %  | 47,5 %  | –0,3                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 317,7   | 357,5   | 12,5 %                 | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 152,9   | 170,8   | 11,7 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'390,5 | 3'589,8 | 5,9 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 50,1 %  | 51,0 %  | 0,9                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,1 %  | 43,1 %  | 0,0                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 137,0   | 154,2   | 12,6 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,9 %  | 49,0 %  | –0,9                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 166,5   | 170,8   | 2,6 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'764,2 | 7'032,1 | 4,0 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 325,0   | –172,6  | –153,1 %               | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 62      | 62       | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –        | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 17      | 17       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 22'567  | 22'566   | 0,0 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –        | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 8'321   | 12'430   | 49,4 %                 | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 30'461  | 34'901   | 14,6 %                 | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,3     | 8,8      | –0,6                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 853,7   | 1'055,9  | 23,7 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –        | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 68,8    | 57,3     | –16,7 %                | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,7 %  | 99,7 %   | 0,0                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 78      | 79       | 1,3 %                  | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 121     | 217      | 79,3 %                 | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,1    | 82,1     | 0,0 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,8 %  | 61,5 %   | –4,3                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 12,6 %  | 11,1 %   | –1,4                   | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 25,8 %  | 27,4 %   | 1,6                    | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –        | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %   | 0,1 %    | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 43,3 %  | 42,2 %   | –1,1                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 21,8 %  | 25,3 %   | 3,5                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,7 %  | 32,3 %   | –2,4                   | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 103,7   | 115,9    | 11,7 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 42,9 %  | 47,6 %   | 4,7                    | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 42,2 %  | 41,3 %   | –0,9                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,5      | 11,7 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4     | 3,3      | –1,4 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6     | 0,7      | 5,5 %                  | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'063,7 | 9'089,3  | 12,7 %                 | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'971,5 | 10'795,8 | 8,3 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 18,4 %  | 23,1 %   | 4,6                    | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 49,2 %  | 45,4 %   | –3,8                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,2 %   | 0,2 %    | 0,0                    | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 322,8   | 308,5    | –4,4 %                 | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 160,9   | 140,4    | –12,7 %                | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,7     | 0,6      | –18,9 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'858,5 | 6'635,2  | 13,3 %                 | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 58,7 %  | 60,9 %   | 2,2                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 26,2 %  | 25,6 %   | –0,5                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 84,5    | 79,0     | –6,4 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 37,4 %  | 34,2 %   | –3,2                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 120,8   | 106,5    | –11,8 %                | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'973,0 | 10'895,9 | 9,3 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 26,0     | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 1,5     | 100,1    | 6'516,9 %              | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 30      | 30      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 10'386  | 10'464  | 0,8 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 10'285  | 10'420  | 1,3 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,7     | 9,4     | –0,3                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 71,5    | 68,6    | –4,0 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,8 %  | 95,6 %  | 0,7                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 174     | 180     | 3,4 %                  | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,7    | 83,0    | –0,9 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 54,6 %  | 56,1 %  | 1,5                    | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,3 %   | 0,6 %   | –1,7                   | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 480,0 % | 500,0 % | 20,0                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,0 %   | 0,0 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,9 %  | 65,1 %  | –2,8                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 7,3 %   | 7,5 %   | 0,2                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 24,8 %  | 27,4 %  | 2,6                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 28,3    | 31,6    | 11,7 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 71,0 %  | 57,9 %  | –13,1                  | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 64,5 %  | 63,8 %  | –0,7                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,1     | 11,7 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 3,0     | 10,8 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,1     | –13,8 %                | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'883,7 | 2'990,5 | 3,7 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'682,1 | 3'669,4 | –0,3 %                 | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 77,7 %  | 80,1 %  | 2,4                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,2 %   | 0,2 %   | 0,1                    | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 354,5   | 350,7   | –1,1 %                 | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 278,2   | 282,1   | 1,4 %                  | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,7     | 0,9     | 24,9 %                 | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'819,8 | 1'919,1 | 5,5 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,7 %  | 52,6 %  | 2,9                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 17,4 %  | 13,2 %  | –4,2                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 61,6    | 46,2    | –25,0 %                | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,2 %  | 41,8 %  | –3,4                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 159,5   | 145,8   | –8,5 %                 | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'663,6 | 3'647,1 | –0,4 %                 | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 196,2   | 192,5   | –1,9 %                 | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –18,5   | –22,3   | –20,6 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 51      | 51      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 18'234  | 18'385  | 0,8 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 8       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 18'029  | 18'262  | 1,3 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,4     | 9,8     | 0,4                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 641,9   | 588,0   | –8,4 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 8,0     | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,0 %  | 98,8 %  | 0,8                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 66      | 73      | 10,6 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 1       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,5    | 85,4    | –0,2 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 83,3 %  | 73,0 %  | –10,4                  | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 31,4 %  | 46,9 %  | 15,6                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,2 %   | 0,2 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,4 %  | 57,5 %  | –7,9                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 10,7 %  | 9,5 %   | –1,2                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 23,7 %  | 32,9 %  | 9,2                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 50,6    | 56,4    | 11,3 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 96,4 %  | 93,8 %  | –2,6                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 65,6 %  | 57,7 %  | –8,0                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,1     | 11,3 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 3,1     | 10,3 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,8     | 1,7     | –6,1 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'152,5 | 4'810,5 | –6,6 %                 | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'681,6 | 7'886,1 | 2,7 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,8 %  | 35,6 %  | –1,3                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,8 %   | 2,5 %   | –0,2                   | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 421,3   | 428,8   | 1,8 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 156,9   | 153,5   | –2,1 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 11,8    | 10,9    | –7,7 %                 | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'004,0 | 3'208,0 | 6,8 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,8 %  | 44,4 %  | 0,6                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 56,5 %  | 58,3 %  | 1,8                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 238,1   | 249,8   | 4,9 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,3 %  | 43,4 %  | 1,1                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 159,0   | 170,3   | 7,1 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'860,9 | 7'221,8 | 5,3 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 640,5   | 555,9   | –13,2 %                | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –820,8  | –664,3  | 19,1 %                 | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 31      | 44      | 41,9 %                 | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 13      | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 14'848  | 15'838  | 6,7 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 523     | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 15'121  | 15'652  | 3,5 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,4     | 8,4     | 0,0                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 614,0   | 596,9   | –2,8 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 34,1    | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 131,2 % | 98,6 %  | –32,6                  | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 11,0 %  | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 66      | 59      | –10,6 %                | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 23      | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,5    | 85,8    | 0,3 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,5 %  | 72,9 %  | 4,3                    | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,1 %   | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 89,1 %  | 37,2 %  | –51,9                  | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %   | 0,1 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 70,7 %  | 66,9 %  | –3,8                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,3 %   | 7,2 %   | 1,8                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 23,8 %  | 25,8 %  | 2,0                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 44,5    | 39,5    | –11,3 %                | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 41,6 %  | 48,7 %  | 7,0                    | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 64,0 %  | 62,8 %  | –1,3                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 0,9     | –11,3 %                | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,5     | –13,9 %                | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,8     | –5,2 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'863,4 | 3'779,4 | –2,2 %                 | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'646,5 | 4'836,7 | 4,1 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,4 %  | 40,4 %  | –0,9                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 5,6 %   | 6,7 %   | 1,1                    | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 302,3   | 305,4   | 1,0 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 127,2   | 125,0   | –1,7 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 17,2    | 20,7    | 19,9 %                 | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'054,1 | 2'159,7 | 5,1 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,5 %  | 42,3 %  | –1,2                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,9 %  | 41,3 %  | –0,6                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 126,7   | 126,2   | –0,4 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 56,5 %  | 57,7 %  | 1,2                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 173,9   | 186,2   | 7,1 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'726,7 | 5'108,9 | 8,1 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 80,2    | 272,2   | 239,2 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 50      | 50      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 8       | 8       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 18'022  | 17'947  | –0,4 %                 | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 57      | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 2'418   | 2'949   | 22,0 %                 | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 20'267  | 20'867  | 3,0 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,5     | 9,3     | –0,2                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 696,8   | 1'163,4 | 67,0 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 28,5    | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 41,0    | 57,8    | 41,1 %                 | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,8 %  | 98,3 %  | –0,4                   | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 67      | 69      | 3,0 %                  | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 2       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 59      | 51      | –13,6 %                | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,9    | 83,6    | –1,6 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,8 %  | 69,7 %  | –0,2                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 0,8 %   | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 38,8 %  | 46,8 %  | 8,0                    | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,6 %   | 4,1 %   | –1,5                   | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,3 %   | 0,1 %   | –0,1                   | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 54,3 %  | 54,9 %  | 0,6                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 11,5 %  | 13,4 %  | 1,9                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,0 %  | 31,6 %  | –2,4                   | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 74,3    | 76,3    | 2,7 %                  | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 57,0 %  | 54,8 %  | –2,2                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 54,6 %  | 55,0 %  | 0,4                    | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,3     | 2,7 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,6     | 3,6     | 0,2 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,1     | –3,2 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'843,9 | 6'243,4 | 6,8 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'719,4 | 7'198,5 | 7,1 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 6,6 %   | 7,4 %   | 0,7                    | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,0 %  | 42,1 %  | –1,0                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 328,7   | 343,6   | 4,5 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 142,7   | 145,1   | 1,7 %                  | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'749,3 | 3'912,2 | 4,3 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 56,4 %  | 57,1 %  | 0,6                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 28,9 %  | 28,7 %  | –0,1                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 94,9    | 98,8    | 4,1 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 43,6 %  | 42,9 %  | –0,6                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 141,7   | 140,5   | –0,8 %                 | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'644,8 | 6'855,7 | 3,2 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –74,6   | –342,8  | –359,4 %               | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 68       | 70       | 2,9 %                  | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2        | –        | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 8        | 8        | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 23'184   | 25'384   | 9,5 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 167      | –        | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 2'329    | 3'528    | 51,5 %                 | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 25'535   | 28'134   | 10,2 %                 | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,3      | 9,2      | –0,1                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'108,6  | 827,3    | –25,4 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 18,3     | –        | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 68,5     | 75,1     | 9,6 %                  | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,4 %   | 99,4 %   | 5,9                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 22,9 %   | –        | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 87       | 97       | 11,5 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 10       | –        | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 34       | 47       | 38,2 %                 | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,8     | 83,2     | 0,5 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,5 %   | 72,2 %   | 2,8                    | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,6 %    | 2,8 %    | –1,8                   | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 35,9 %   | 38,6 %   | 2,6                    | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,9 %   | 61,5 %   | 0,6                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 6,1 %    | 5,7 %    | –0,4                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,0 %   | 32,8 %   | –0,1                   | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 66,5     | 69,8     | 5,0 %                  | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 19,6 %   | 22,2 %   | 2,5                    | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 60,9 %   | 62,9 %   | 2,0                    | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9      | 0,9      | 5,0 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6      | 2,4      | –6,7 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,3      | 0,3      | 8,5 %                  | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'570,9  | 4'956,0  | 8,4 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'624,5 | 11'179,1 | 5,2 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 6,2 %    | 6,2 %    | 0,0                    | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 69,4 %   | 68,5 %   | –0,9                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –        | –        | –                      | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 413,7    | 386,7    | –6,5 %                 | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 288,6    | 272,2    | –5,7 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –        | –        | –                      | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'958,3  | 5'041,6  | 1,7 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,3 %   | 46,3 %   | 0,0                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 21,0 %   | 22,0 %   | 1,0                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 86,9     | 84,9     | –2,3 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 38,6 %   | 39,5 %   | 0,9                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 161,1    | 148,9    | –7,6 %                 | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'714,0 | 10'898,4 | 1,7 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'504,4  | 1'432,2  | –4,8 %                 | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 89,5     | –280,6   | –413,7 %               | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 12      | 12      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 4'380   | 4'379   | 0,0 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 4'293   | 4'341   | 1,1 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,8     | 7,7     | –0,1                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | –       | 2'116,0 | –                      | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 100,0 % | 100,0 % | 0,0                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 12      | 13      | 8,3 %                  | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 49,5    | 49,5    | –0,1 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 33,3 %  | 38,5 %  | 5,1                    | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –       | 8,3 %   | –                      | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 16,7 %  | 15,4 %  | –1,3                   | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,5 %   | 0,5 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,6 %  | 69,6 %  | 4,0                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 22,6 %  | 17,9 %  | –4,6                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 11,3 %  | 11,9 %  | 0,6                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 8,9     | 8,4     | –5,2 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 46,0 %  | 44,5 %  | –1,5                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 75,7 %  | 55,9 %  | –19,8                  | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,7     | –5,2 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,0     | 1,9     | –5,1 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6     | 0,6     | –3,8 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 904,9   | 840,6   | –7,1 %                 | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'286,4 | 1'239,6 | –3,6 %                 | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 34,4 %  | 32,1 %  | –2,3                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,1 %   | 0,0 %   | –0,1                   | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 293,7   | 283,1   | –3,6 %                 | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 103,1   | 91,6    | –11,1 %                | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,3     | 0,1     | –68,5 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 588,2   | 619,1   | 5,3 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,4 %  | 41,7 %  | 0,3                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 59,2 %  | 61,0 %  | 1,7                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 173,9   | 172,5   | –0,8 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,1 %  | 52,1 %  | 0,0                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 169,1   | 176,8   | 4,6 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'421,5 | 1'485,8 | 4,5 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 92,7    | 92,5    | –0,2 %                 | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 135,0   | 246,2   | 82,3 %                 | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 18      | 18      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 6'410   | 6'415   | 0,1 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 6'272   | 6'278   | 0,1 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,1     | 6,4     | –0,6                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 666,0   | 480,2   | –27,9 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,6 %  | 97,6 %  | 0,1                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 30      | 34      | 13,3 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 20,9    | 20,4    | –2,5 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 40,0 %  | 35,3 %  | –4,7                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 81,2 %  | 88,9 %  | 7,6                    | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,3 %   | 2,9 %   | –0,4                   | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 39,0 %  | 38,8 %  | –0,2                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 44,8 %  | 46,7 %  | 1,9                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 16,2 %  | 14,5 %  | –1,7                   | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 17,0    | 17,4    | 2,1 %                  | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 44,2 %  | 42,7 %  | –1,5                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 17,3 %  | 34,5 %  | 17,2                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 2,1 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,7     | 2,0 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,5     | 0,5     | –1,9 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'792,3 | 1'932,5 | 7,8 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'378,7 | 2'487,3 | 4,6 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 12,0 %  | 14,2 %  | 2,2                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 371,1   | 387,7   | 4,5 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 45,4    | 56,1    | 23,5 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 794,6   | 853,3   | 7,4 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 33,2 %  | 34,1 %  | 0,9                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 17,0 %  | 15,0 %  | –2,0                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 63,1    | 58,2    | –7,8 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 57,4 %  | 56,9 %  | –0,5                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 214,1   | 221,8   | 3,6 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'391,1 | 2'500,2 | 4,6 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 224,4   | 223,8   | –0,3 %                 | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 12,4    | 12,9    | 3,5 %                  | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 19      | 19      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 6'125   | 6'063   | –1,0 %                 | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 16      | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 5'906   | 5'958   | 0,9 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,0     | 5,7     | –0,3                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 540,6   | 676,3   | 25,1 %                 | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 8,0     | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 88,3 %  | 87,4 %  | –0,9                   | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 24      | 26      | 8,3 %                  | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 44,0    | 47,3    | 7,6 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 26,9 %  | 30,8 %  | 3,8                    | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 3,8 %   | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 44,4 %  | 78,6 %  | 34,1                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 23,8 %  | 21,9 %  | –1,9                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 40,9 %  | 46,0 %  | 5,2                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,3 %  | 32,1 %  | –3,2                   | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 15,9    | 16,1    | 1,0 %                  | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 62,8 %  | 64,8 %  | 1,9                    | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 25,9 %  | 25,9 %  | 0,0                    | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | 1,0 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,7     | 2,2 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,4     | 0,4     | –5,2 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'659,6 | 1'711,1 | 3,1 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'297,7 | 2'305,3 | 0,3 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 13,7 %  | 13,9 %  | 0,2                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,0 %   | 0,0 %   | 0,0                    | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 374,2   | 380,2   | 1,6 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 53,4    | 54,0    | 1,1 %                  | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,2     | 0,1     | –23,1 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 635,3   | 641,7   | 1,0 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 27,9 %  | 28,9 %  | 1,0                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 59,7 %  | 56,0 %  | –3,7                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 223,3   | 212,8   | –4,7 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 55,6 %  | 54,4 %  | –1,2                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 206,1   | 199,2   | –3,3 %                 | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'275,5 | 2'218,9 | –2,5 %                 | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 374,4   | 369,2   | –1,4 %                 | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –22,1   | –86,4   | –290,6 %               | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 20      | 20      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 7'254   | 7'265   | 0,2 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 6'574   | 6'557   | –0,3 %                 | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 1,0     | 1,0     | –                      | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 587,7   | 453,2   | –22,9 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,4 %  | 99,5 %  | 0,2                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 30      | 30      | –                      | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 20,0    | 20,3    | 1,5 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 30,0 %  | 20,0 %  | –10,0                  | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 50,0 %  | 52,5 %  | 2,5                    | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,3 %   | 0,3 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 36,7 %  | 35,8 %  | –0,9                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 39,8 %  | 36,9 %  | –2,9                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 23,3 %  | 27,1 %  | 3,8                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 16,7    | 18,5    | 10,7 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 100,0 % | 100,0 % | –                      | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 33,8 %  | 32,8 %  | –1,0                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,9     | 10,7 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3     | 2,5     | 10,5 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 1,0     | 8,2 %                  | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'882,0 | 2'003,0 | 6,4 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'246,8 | 2'396,6 | 6,7 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 27,2 %  | 26,0 %  | –1,2                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 309,7   | 329,9   | 6,5 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 92,9    | 95,1    | 2,4 %                  | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 932,8   | 1'191,2 | 27,7 %                 | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 36,0 %  | 44,0 %  | 7,9                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 28,6 %  | 29,2 %  | 0,6                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 88,5    | 96,2    | 8,7 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 61,5 %  | 55,8 %  | –5,7                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 219,4   | 208,0   | –5,2 %                 | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'588,7 | 2'709,1 | 4,6 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 64,4    | 6,5     | –89,9 %                | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 341,9   | 312,4   | –8,6 %                 | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 15      | 15      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 5'249   | 5'431   | 3,5 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 4'958   | 5'281   | 6,5 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7     | 5,6     | –0,1                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 2'576,0 | 850,7   | –67,0 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,9 %  | 99,2 %  | 3,3                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 17      | 22      | 29,4 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 34,8    | 34,7    | –0,3 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 41,2 %  | 31,8 %  | –9,4                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 17,9 %  | 46,7 %  | 28,8                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 22,5 %  | 23,3 %  | 0,8                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 57,5 %  | 54,4 %  | –3,0                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 20,1 %  | 22,3 %  | 2,2                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 11,0    | 10,9    | –0,9 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 79,8 %  | 71,8 %  | –8,0                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 32,2 %  | 33,6 %  | 1,4                    | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,7     | –0,9 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,1     | 2,0     | –4,2 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,4     | 0,3     | –13,1 %                | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'274,2 | 1'376,1 | 8,0 %                  | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'716,5 | 1'752,7 | 2,1 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 17,9 %  | 16,9 %  | –0,9                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,1 %   | –0,2                   | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 327,0   | 322,7   | –1,3 %                 | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 61,9    | 56,2    | –9,2 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,9     | 0,3     | –67,2 %                | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 445,2   | 463,1   | 4,0 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 25,6 %  | 26,9 %  | 1,4                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 18,6 %  | 28,5 %  | 9,9                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 60,8    | 91,9    | 51,3 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 59,3 %  | 53,0 %  | –6,3                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 196,8   | 167,6   | –14,8 %                | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'742,0 | 1'718,7 | –1,3 %                 | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 263,7   | 379,1   | 43,8 %                 | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 25,4    | –34,0   | –233,7 %               | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 18      | 18      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 6'136   | 5'397   | –12,0 %                | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 5'931   | 5'219   | –12,0 %                | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,0     | 5,3     | –0,7                   | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 725,4   | 475,8   | –34,4 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,4 %  | 82,1 %  | –11,2                  | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 28      | 25      | –10,7 %                | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 24,3    | 23,4    | –3,8 %                 | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 25,0 %  | 32,0 %  | 7,0                    | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 55,6 %  | 50,0 %  | –5,6                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 7,1 %   | 4,0 %   | –3,1                   | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 24,3 %  | 27,5 %  | 3,2                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 47,0 %  | 42,6 %  | –4,4                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 28,7 %  | 29,9 %  | 1,2                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 14,7    | 12,9    | –12,4 %                | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 55,0 %  | 44,4 %  | –10,6                  | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 13,8 %  | 12,0 %  | –1,7                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,7     | –12,4 %                | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4     | 2,4     | –0,4 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,3     | 0,3     | –8,9 %                 | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'536,4 | 1'437,1 | –6,5 %                 | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'756,6 | 1'685,3 | –4,1 %                 | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 11,0 %  | 10,4 %  | –0,6                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 286,3   | 312,3   | 9,1 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 32,6    | 33,7    | 3,5 %                  | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 655,6   | 560,2   | –14,6 %                | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 34,0 %  | 32,0 %  | –2,0                   | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 23,4 %  | 26,9 %  | 3,6                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 66,9    | 84,1    | 25,7 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 66,0 %  | 68,0 %  | 2,0                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 207,6   | 220,7   | 6,3 %                  | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'929,4 | 1'751,3 | –9,2 %                 | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 172,8   | 66,0    | –61,8 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 12      | 12      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 4'358   | 4'308   | –1,1 %                 | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 4'043   | 3'831   | –5,2 %                 | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 1,0     | 1,0     | –                      | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'702,3 | 541,7   | –68,2 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,5 %  | 98,4 %  | –1,1                   | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 15      | 23      | 53,3 %                 | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 51,7    | 53,4    | 3,3 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 46,7 %  | 39,1 %  | –7,5                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 4,3 %   | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 25,0 %  | 91,7 %  | 66,7                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 6,7 %   | 4,3 %   | –2,3                   | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,3 %   | 0,3 %   | 0,0                    | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,4 %  | 62,3 %  | 1,9                    | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 15,4 %  | 13,3 %  | –2,1                   | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 23,8 %  | 24,1 %  | 0,3                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 15,1    | 15,7    | 4,0 %                  | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 99,9 %  | 96,7 %  | –3,1                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 57,3 %  | 65,5 %  | 8,1                    | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,3     | 4,0 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5     | 3,6     | 5,2 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 2,3     | 2,5     | 9,6 %                  | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'886,5 | 1'803,5 | –4,4 %                 | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'363,5 | 2'301,5 | –2,6 %                 | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 46,4 %  | 48,6 %  | 2,2                    | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 542,3   | 534,2   | –1,5 %                 | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 271,1   | 292,1   | 7,7 %                  | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 873,6   | 859,0   | –1,7 %                 | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 37,0 %  | 37,3 %  | 0,4                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,2 %  | 42,6 %  | –0,6                   | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 234,4   | 227,6   | –2,9 %                 | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 40,7 %  | 47,1 %  | 6,4                    | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 220,5   | 251,6   | 14,1 %                 | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'363,5 | 2'301,5 | –2,6 %                 | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 528,9   | 358,6   | –32,2 %                | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –       | –       | –                      | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 21      | 21      | –                      | 52,9     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 7'477   | 7'565   | 1,2 %                  | 18'996,7 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 397,4    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1'258,9  | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'035   | 7'155   | 1,7 %                  | 20'346,6 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,9     | 7,9     | 0,0                    | 8,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 459,0   | 1'011,8 | 120,4 %                | 771,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 19,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 57,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,5 %  | 98,7 %  | 1,1                    | 98,3 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 76,6 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 31      | 31      | –                      | 76,8     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 21,2     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 22,0     | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 41,8    | 43,0    | 3,0 %                  | 79,5     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 29,0 %  | 22,6 %  | –6,5                   | 64,3 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 16,7 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 52,5 %  | 50,0 %  | –2,5                   | 48,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 42,2     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 36,8 %  | 31,6 %  | –5,2                   | 54,6 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 37,5 %  | 39,8 %  | 2,4                    | 12,3 %   | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 25,8 %  | 28,6 %  | 2,8                    | 32,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 23,1    | 22,6    | –2,0 %                 | 63,9     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 85,9 %  | 76,9 %  | –9,0                   | 45,0 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 28,0 %  | 22,3 %  | –5,7                   | 52,1 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | –2,0 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 3,0     | –3,2 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,8     | –25,9 %                | 0,8      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'631,4 | 1'801,8 | 10,4 %                 | 5'697,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'308,0 | 2'494,5 | 8,1 %                  | 6'948,2  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 2,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 30,8 %  | 28,7 %  | –2,1                   | 44,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 1,8 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 308,7   | 329,7   | 6,8 %                  | 336,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 101,0   | 100,0   | –1,0 %                 | 151,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 6,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 974,9   | 1'039,2 | 6,6 %                  | 3'174,9  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 35,8 %  | 37,3 %  | 1,5                    | 45,4 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,3 %  | 50,8 %  | 0,4                    | 32,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 155,3   | 167,3   | 7,7 %                  | 109,6    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 60,3 %  | 58,9 %  | –1,4                   | 49,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 219,6   | 216,9   | –1,2 %                 | 167,6    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'724,5 | 2'786,5 | 2,3 %                  | 6'993,7  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 107,6   | 106,3   | –1,2 %                 | 331,3    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 416,5   | 292,0   | –29,9 %                | 45,5     | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



# Résidence Plantzette

Rue de Plantzette, 3960 Sierre

Canton: VS

Forme juridique: Association  
Soins requis: BESA minutes OPAS

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 67      | 67       | –                      | 71,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 4       | 4        | –                      | 2,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | 4,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 23'132  | 22'760   | –1,6 %                 | 25'517,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'202   | 1'199    | –0,2 %                 | 666,9    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | 310,4    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 23'610  | 23'348   | –1,1 %                 | 26'168,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,5     | 8,0      | –0,5                   | 7,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 342,4   | 646,9    | 88,9 %                 | 860,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 34,8    | 40,5     | 16,7 %                 | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | 54,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,6 %  | 93,1 %   | –1,5                   | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 82,3 %  | 82,1 %   | –0,2                   | 72,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 87      | 89       | 2,3 %                  | 99,2     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 35      | 32       | –8,6 %                 | 19,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | 5,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,8    | 83,2     | 0,5 %                  | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,3 %  | 66,9 %   | –4,4                   | 66,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,4 %   | 9,9 %    | 2,5                    | 11,2 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 34,6 %  | 38,3 %   | 3,7                    | 45,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –        | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 37,8     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 71,0 %  | 72,4 %   | 1,4                    | 66,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,2 %   | 5,5 %    | 0,3                    | 5,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 23,8 %  | 22,1 %   | –1,6                   | 28,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 72,8    | 74,9     | 2,9 %                  | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 45,0 %  | 53,5 %   | 8,6                    | 49,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 57,4 %  | 57,9 %   | 0,5                    | 56,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,1      | 2,9 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 3,1      | 4,5 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,2      | 26,2 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'768,9 | 6'940,4  | 2,5 %                  | 6'660,8  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'095,5 | 8'390,3  | 3,6 %                  | 7'984,9  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,8 %  | 41,5 %   | –0,3                   | 46,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %   | 0,7 %    | –0,2                   | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 332,7   | 350,2    | 5,3 %                  | 301,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 143,4   | 149,1    | 3,9 %                  | 140,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,2     | 2,6      | –16,8 %                | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'667,2 | 3'471,9  | –5,3 %                 | 3'706,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,8 %  | 47,9 %   | –1,9                   | 48,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 31,7 %  | 30,9 %   | –0,8                   | 33,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 105,5   | 108,3    | 2,7 %                  | 99,7     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,1 %  | 49,3 %   | 2,2                    | 48,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 142,6   | 149,0    | 4,5 %                  | 141,3    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'368,8 | 7'248,8  | –1,6 %                 | 7'679,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 232,5   | 206,0    | –11,4 %                | 338,6    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –726,7  | –1'141,5 | –57,1 %                | –305,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 46       | 46      | –                      | 71,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –       | –                      | 2,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –       | –                      | 4,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 13'272   | 16'625  | 25,3 %                 | 25'517,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 143      | –       | –                      | 666,9    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –       | –                      | 310,4    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 12'894   | 16'328  | 26,6 %                 | 26'168,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,7      | 8,5     | –0,3                   | 7,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 94,5     | 284,2   | 200,7 %                | 860,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 20,4     | –       | –                      | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –       | –                      | 54,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 79,0 %   | 99,0 %  | 20,0                   | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –       | –                      | 72,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 81       | 64      | –21,0 %                | 99,2     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 7        | –       | –                      | 19,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –       | –                      | 5,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,2     | 81,5    | –2,1 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 61,4 %   | 62,5 %  | 1,1                    | 66,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,5 %    | –       | –                      | 11,2 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 318,8 %  | 43,2 %  | –275,6                 | 45,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,1 %    | 1,6 %   | 0,4                    | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –       | –                      | 37,8     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 68,1 %   | 74,7 %  | 6,6                    | 66,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,7 %    | 3,9 %   | 1,2                    | 5,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,2 %   | 21,4 %  | –7,9                   | 28,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 40,9     | 62,6    | 53,1 %                 | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 46,4 %   | 52,8 %  | 6,5                    | 49,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 66,7 %   | 73,1 %  | 6,4                    | 56,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9      | 1,4     | 53,1 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0      | 3,8     | 23,5 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0      | 1,5     | 51,2 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'426,2  | 4'104,0 | 19,8 %                 | 6'660,8  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'333,9  | 6'174,6 | 15,8 %                 | 7'984,9  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 48,1 %   | 52,2 %  | 4,1                    | 46,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %    | 0,5 %   | –0,1                   | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 397,6    | 371,4   | –6,6 %                 | 301,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 199,2    | 197,4   | –0,9 %                 | 140,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,5      | 1,8     | –29,8 %                | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'099,4  | 2'583,4 | 23,1 %                 | 3'706,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,0 %   | 46,8 %  | –2,2                   | 48,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,4 %   | 43,3 %  | –4,1                   | 33,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 188,7    | 160,8   | –14,8 %                | 99,7     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,6 %   | 52,3 %  | 3,7                    | 48,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 155,3    | 173,7   | 11,9 %                 | 141,3    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'284,5  | 5'521,3 | 28,9 %                 | 7'679,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 102,3    | 50,3    | –50,9 %                | 338,6    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'049,3 | –653,3  | 37,7 %                 | –305,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022 | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |      |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | –    | 16      | –                      | 71,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –    | –       | –                      | 2,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –    | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –    | –       | –                      | 4,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | –    | 4'723   | –                      | 25'517,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –    | –       | –                      | 666,9    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –    | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –    | –       | –                      | 310,4    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | –    | 4'716   | –                      | 26'168,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –    | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | –    | 7,5     | –                      | 7,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | –    | 102,5   | –                      | 860,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –    | –       | –                      | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –    | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –    | –       | –                      | 54,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | –    | 80,9 %  | –                      | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –    | –       | –                      | 72,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –    | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | –    | 19      | –                      | 99,2     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –    | –       | –                      | 19,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –    | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –    | –       | –                      | 5,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | –    | 88,0    | –                      | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | –    | 100,0 % | –                      | 66,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –    | 5,3 %   | –                      | 11,2 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –    | –       | –                      | 45,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –    | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –    | –       | –                      | 37,8     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |      |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –    | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | –    | 100,0 % | –                      | 66,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –    | –       | –                      | 5,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –    | –       | –                      | 28,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | –    | 9,6     | –                      | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | –    | 66,2 %  | –                      | 49,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | –    | 84,1 %  | –                      | 56,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | –    | 0,6     | –                      | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | –    | 2,0     | –                      | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | –    | 1,3     | –                      | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |      |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | –    | 1'489,7 | –                      | 6'660,8  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | –    | 1'624,7 | –                      | 7'984,9  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –    | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –    | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | –    | 83,5 %  | –                      | 46,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –    | –       | –                      | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | –    | 344,0   | –                      | 301,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | –    | 287,6   | –                      | 140,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –    | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –    | –       | –                      | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –    | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | –    | 658,4   | –                      | 3'706,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | –    | 82,5 %  | –                      | 48,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | –    | 16,5 %  | –                      | 33,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | –    | 56,8    | –                      | 99,7     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | –    | 14,0 %  | –                      | 48,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | –    | 23,7    | –                      | 141,3    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | –    | 798,5   | –                      | 7'679,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –    | 854,5   | –                      | 338,6    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –    | –826,2  | –                      | –305,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 92       | 92       | –                      | 71,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1        | 1        | –                      | 2,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 4,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 32'011   | 32'253   | 0,8 %                  | 25'517,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 945      | 1'005    | 6,3 %                  | 666,9    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 310,4    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 32'739   | 32'751   | 0,0 %                  | 26'168,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,6      | 8,2      | –0,3                   | 7,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 904,9    | 588,1    | –35,0 %                | 860,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 52,1     | 79,9     | 53,4 %                 | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 54,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,3 %   | 96,0 %   | 0,7                    | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 258,9 %  | 275,3 %  | 16,4                   | 72,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 130      | 121      | –6,9 %                 | 99,2     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 19       | 14       | –26,3 %                | 19,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 5,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,6     | 82,3     | –0,4 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 61,1 %   | 60,7 %   | –0,3                   | 66,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,0 %    | 7,4 %    | 1,4                    | 11,2 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 50,0 %   | 40,9 %   | –9,1                   | 45,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 37,8     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,5 %   | 67,6 %   | 1,0                    | 66,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,4 %    | 4,2 %    | –1,2                   | 5,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 28,0 %   | 28,2 %   | 0,2                    | 28,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 110,1    | 102,2    | –7,2 %                 | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 53,9 %   | 51,9 %   | –1,9                   | 49,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 51,0 %   | 53,4 %   | 2,5                    | 56,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2      | 1,1      | –7,2 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3      | 3,1      | –8,0 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2      | 1,1      | –9,2 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'570,1  | 8'741,2  | 2,0 %                  | 6'660,8  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'991,1 | 10'760,7 | –2,1 %                 | 7'984,9  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,7 %   | 50,5 %   | 2,7                    | 46,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,2 %    | 0,2 %    | –1,0                   | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 333,5    | 323,6    | –3,0 %                 | 301,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 160,3    | 165,9    | 3,5 %                  | 140,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,9      | 0,6      | –83,6 %                | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'177,0  | 5'023,0  | –3,0 %                 | 3'706,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 53,0 %   | 50,4 %   | –2,6                   | 48,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 29,3 %   | 20,4 %   | –8,9                   | 33,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 97,7     | 65,9     | –32,5 %                | 99,7     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,6 %   | 47,2 %   | 2,6                    | 48,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 132,2    | 141,4    | 7,0 %                  | 141,3    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'767,8  | 9'956,7  | 1,9 %                  | 7'679,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 233,9    | 229,9    | –1,7 %                 | 338,6    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'223,2 | –804,1   | 34,3 %                 | –305,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

## Établissement médico-social Les Tilleuls

Av. de l'Europe 93, 1870 Monthey

Canton: VS

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 130      | 130      | –                      | 71,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 2,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 4,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 38'967   | 40'122   | 3,0 %                  | 25'517,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 666,9    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 310,4    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 38'693   | 39'887   | 3,1 %                  | 26'168,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,7      | 7,7      | 0,0                    | 7,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'063,5  | 1'483,8  | 39,5 %                 | 860,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 54,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 82,1 %   | 84,6 %   | 2,4                    | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 72,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 153      | 153      | –                      | 99,2     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 19,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 5,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,8     | 84,8     | 0,1 %                  | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,5 %   | 70,6 %   | –2,0                   | 66,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 11,2 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 43,9 %   | 36,7 %   | –7,3                   | 45,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,7 %    | 1,3 %    | 0,7                    | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 37,8     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 69,3 %   | 68,8 %   | –0,5                   | 66,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,8 %    | 4,8 %    | –1,0                   | 5,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 24,9 %   | 26,4 %   | 1,5                    | 28,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 113,7    | 121,6    | 6,9 %                  | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 51,2 %   | 59,8 %   | 8,5                    | 49,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 58,1 %   | 56,1 %   | –2,0                   | 56,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9      | 0,9      | 6,9 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9      | 3,0      | 3,9 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0      | 1,3      | 20,1 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 10'993,0 | 11'695,6 | 6,4 %                  | 6'660,8  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 13'019,9 | 13'915,4 | 6,9 %                  | 7'984,9  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,8 %   | 43,8 %   | 1,0                    | 46,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %    | 0,6 %    | 0,2                    | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 334,1    | 346,8    | 3,8 %                  | 301,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 144,1    | 152,8    | 6,1 %                  | 140,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4      | 2,1      | 52,9 %                 | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'374,1  | 5'715,3  | 6,3 %                  | 3'706,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,0 %   | 46,9 %   | –0,1                   | 48,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 31,5 %   | 32,1 %   | 0,6                    | 33,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 105,3    | 111,3    | 5,7 %                  | 99,7     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,5 %   | 50,9 %   | 0,5                    | 48,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,1    | 154,8    | 4,5 %                  | 141,3    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 11'439,3 | 12'198,0 | 6,6 %                  | 7'679,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'873,2  | 1'988,3  | 6,1 %                  | 338,6    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'580,6 | –1'717,4 | –8,7 %                 | –305,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 60      | 60      | –                      | 71,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3       | 3       | –                      | 2,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 21'686  | 21'947  | 1,2 %                  | 25'517,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 800     | 774     | –3,2 %                 | 666,9    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 310,4    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 22'312  | 22'454  | 0,6 %                  | 26'168,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,1     | 6,2     | 0,1                    | 7,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 768,4   | 931,3   | 21,2 %                 | 860,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 49,7    | 52,8    | 6,1 %                  | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 54,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,0 %  | 100,2 % | 1,2                    | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 73,1 %  | 70,7 %  | –2,4                   | 72,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 75      | 86      | 14,7 %                 | 99,2     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 16      | 9       | –43,8 %                | 19,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 5,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,6    | 83,7    | –1,0 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,7 %  | 64,2 %  | 0,5                    | 66,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 9,9 %   | 6,3 %   | –3,6                   | 11,2 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 26,7 %  | 42,6 %  | 15,9                   | 45,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 37,8     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 57,8 %  | 54,8 %  | –3,0                   | 66,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 6,9 %   | 8,1 %   | 1,2                    | 5,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,3 %  | 37,1 %  | 1,8                    | 28,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 61,1    | 60,9    | –0,4 %                 | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 40,3 %  | 41,3 %  | 1,0                    | 49,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 56,4 %  | 54,8 %  | –1,6                   | 56,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | –0,4 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,7     | –1,5 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6     | 0,6     | –3,9 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'687,2 | 4'702,5 | 0,3 %                  | 6'660,8  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'823,8 | 5'787,2 | –0,6 %                 | 7'984,9  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,9 %  | 37,6 %  | –0,3                   | 46,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,6 %   | 0,1                    | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 259,0   | 254,7   | –1,7 %                 | 301,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 99,0    | 97,0    | –2,0 %                 | 140,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4     | 1,5     | 9,7 %                  | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'429,8 | 2'544,3 | 4,7 %                  | 3'706,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,7 %  | 43,8 %  | 1,1                    | 48,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,2 %  | 40,7 %  | 0,4                    | 33,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 104,2   | 103,6   | –0,6 %                 | 99,7     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 53,7 %  | 52,9 %  | –0,8                   | 48,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 135,9   | 135,3   | –0,4 %                 | 141,3    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'693,4 | 5'815,5 | 2,1 %                  | 7'679,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 208,8   | 196,5   | –5,9 %                 | 338,6    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –130,3  | 28,3    | 121,7 %                | –305,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 88      | 88       | –                      | 71,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –        | –                      | 2,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 10      | 10       | –                      | 4,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 31'722  | 33'199   | 4,7 %                  | 25'517,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 611     | –        | –                      | 666,9    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 835     | 1'220    | 46,1 %                 | 310,4    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 32'632  | 34'078   | 4,4 %                  | 26'168,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,1     | 7,5      | 0,3                    | 7,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 854,0   | 1'661,3  | 94,5 %                 | 860,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 30,2    | –        | –                      | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 28,8    | 42,1     | 46,1 %                 | 54,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,8 %  | 103,4 %  | 4,6                    | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 72,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 124     | 120      | –3,2 %                 | 99,2     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 19      | –        | –                      | 19,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 29      | 29       | –                      | 5,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,7    | 80,7     | –0,1 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,7 %  | 68,5 %   | 2,8                    | 66,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,2 %   | 2,7 %    | –2,5                   | 11,2 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 40,8 %  | 32,8 %   | –8,0                   | 45,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –        | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 37,8     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,4 %  | 63,4 %   | –2,0                   | 66,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,5 %   | 5,6 %    | 2,0                    | 5,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,1 %  | 31,1 %   | 0,0                    | 28,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 103,4   | 108,7    | 5,2 %                  | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 47,4 %  | 50,9 %   | 3,5                    | 49,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 53,8 %  | 52,4 %   | –1,4                   | 56,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1      | 5,2 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 3,2      | 1,3 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,0      | 4,9 %                  | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'825,2 | 8'456,5  | 8,1 %                  | 6'660,8  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'192,5 | 9'912,4  | 7,8 %                  | 7'984,9  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 1,9 %   | 2,4 %    | 0,5                    | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,1 %  | 41,7 %   | –1,4                   | 46,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | 0,9 %    | –                      | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 277,1   | 288,0    | 3,9 %                  | 301,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 121,5   | 121,4    | –0,1 %                 | 140,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | 2,5      | –                      | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'299,7 | 4'880,3  | 13,5 %                 | 3'706,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,6 %  | 48,4 %   | 1,7                    | 48,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 30,6 %  | 31,9 %   | 1,3                    | 33,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 84,8    | 91,8     | 8,2 %                  | 99,7     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,5 %  | 49,1 %   | –0,4                   | 48,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 137,8   | 144,0    | 4,5 %                  | 141,3    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'223,8 | 10'091,5 | 9,4 %                  | 7'679,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 354,1   | 255,5    | –27,8 %                | 338,6    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 31,3    | 179,1    | 471,2 %                | –305,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 119      | 119      | –                      | 71,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3        | 3        | –                      | 2,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 30       | 30       | –                      | 4,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 42'225   | 43'380   | 2,7 %                  | 25'517,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 790      | 1'031    | 30,5 %                 | 666,9    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 3'901    | 3'617    | –7,3 %                 | 310,4    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 46'165   | 47'078   | 2,0 %                  | 26'168,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,7      | 7,9      | 0,2                    | 7,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 751,0    | 761,5    | 1,4 %                  | 860,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 38,1     | 35,0     | –8,0 %                 | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 49,4     | 45,8     | –7,3 %                 | 54,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,2 %   | 99,9 %   | 2,7                    | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 72,1 %   | 94,2 %   | 22,0                   | 72,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 159      | 166      | 4,4 %                  | 99,2     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 24       | 28       | 16,7 %                 | 19,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 79       | 79       | –                      | 5,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,6     | 82,6     | –1,2 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,0 %   | 63,7 %   | –7,3                   | 66,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 9,9 %    | 8,4 %    | –1,5                   | 11,2 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 38,1 %   | 41,8 %   | 3,8                    | 45,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,4 %    | 0,4 %    | 0,0                    | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 37,8     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,8 %   | 64,0 %   | 0,2                    | 66,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 6,3 %    | 6,5 %    | 0,2                    | 5,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,9 %   | 29,5 %   | –0,4                   | 28,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 172,1    | 185,2    | 7,6 %                  | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 47,2 %   | 42,5 %   | –4,7                   | 49,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 57,4 %   | 57,7 %   | 0,3                    | 56,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,2      | 7,6 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,7      | 3,9      | 5,1 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1      | 1,1      | –4,8 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 11'698,8 | 12'291,1 | 5,1 %                  | 6'660,8  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 13'682,6 | 14'358,3 | 4,9 %                  | 7'984,9  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 5,9 %    | 5,7 %    | –0,1                   | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 48,3 %   | 48,0 %   | –0,3                   | 46,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %    | 0,4 %    | –0,3                   | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 291,6    | 299,0    | 2,5 %                  | 301,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 143,0    | 146,4    | 2,3 %                  | 140,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9      | 1,1      | –40,4 %                | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 7'007,7  | 7'506,6  | 7,1 %                  | 3'706,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 52,3 %   | 51,9 %   | –0,4                   | 48,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 32,2 %   | 32,2 %   | 0,0                    | 33,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 93,9     | 96,2     | 2,5 %                  | 99,7     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,9 %   | 45,6 %   | 0,7                    | 48,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 128,1    | 137,2    | 7,1 %                  | 141,3    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 13'386,9 | 14'458,8 | 8,0 %                  | 7'679,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 577,8    | 364,1    | –37,0 %                | 338,6    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –295,7   | 100,5    | 134,0 %                | –305,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 60      | 60      | –                      | 71,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2       | –                      | 2,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 21'032  | 21'078  | 0,2 %                  | 25'517,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 405     | 540     | 33,3 %                 | 666,9    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 310,4    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 21'228  | 21'315  | 0,4 %                  | 26'168,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,0     | 8,3     | 0,3                    | 7,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 665,9   | 650,0   | –2,4 %                 | 860,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 25,2    | 25,3    | 0,2 %                  | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 54,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,0 %  | 96,2 %  | 0,2                    | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 55,5 %  | 74,0 %  | 18,5                   | 72,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 87      | 83      | –4,6 %                 | 99,2     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 17      | 22      | 29,4 %                 | 19,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 5,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,7    | 82,1    | –1,9 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,2 %  | 71,4 %  | 1,2                    | 66,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,9 %   | 3,8 %   | 0,9                    | 11,2 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 46,6 %  | 44,2 %  | –2,4                   | 45,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,9 %   | 1,9 %   | 0,0                    | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 37,8     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 57,1 %  | 58,4 %  | 1,3                    | 66,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 7,7 %   | 6,9 %   | –0,8                   | 5,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,3 %  | 34,7 %  | –0,6                   | 28,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 78,6    | 79,1    | 0,5 %                  | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 38,1 %  | 54,4 %  | 16,3                   | 49,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 57,1 %  | 46,7 %  | –10,3                  | 56,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,3     | 0,5 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,7     | 3,7     | –0,3 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 1,2     | 46,4 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'863,6 | 6'147,4 | 4,8 %                  | 6'660,8  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'798,9 | 7'142,6 | 5,1 %                  | 7'984,9  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 48,8 %  | 50,5 %  | 1,7                    | 46,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %   | 0,2 %   | –0,7                   | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 317,2   | 330,4   | 4,2 %                  | 301,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 156,3   | 169,3   | 8,3 %                  | 140,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,0     | 0,6     | –78,3 %                | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'078,2 | 3'319,7 | 7,8 %                  | 3'706,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,3 %  | 48,0 %  | 1,7                    | 48,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 32,3 %  | 32,8 %  | 0,5                    | 33,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 102,5   | 108,4   | 5,8 %                  | 99,7     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,9 %  | 49,5 %  | –1,4                   | 48,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 157,8   | 158,3   | 0,3 %                  | 141,3    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'643,1 | 6'910,2 | 4,0 %                  | 7'679,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 181,3   | 168,3   | –7,2 %                 | 338,6    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –155,7  | –232,4  | –49,2 %                | –305,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 117      | 117      | –                      | 71,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 6        | 6        | –                      | 2,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 2        | 2        | –                      | 4,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 42'086   | 42'566   | 1,1 %                  | 25'517,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'514    | 1'493    | –1,4 %                 | 666,9    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 310,4    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 43'383   | 43'720   | 0,8 %                  | 26'168,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7      | 5,8      | 0,1                    | 7,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'202,7  | 860,2    | –28,5 %                | 860,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 24,4     | 20,9     | –14,4 %                | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 54,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,6 %   | 99,7 %   | 1,1                    | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 69,1 %   | 68,2 %   | –1,0                   | 72,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 156      | 149      | –4,5 %                 | 99,2     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 65       | 75       | 15,4 %                 | 19,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 5,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,2     | 83,8     | –0,5 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,1 %   | 67,9 %   | 1,8                    | 66,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 8,6 %    | 13,4 %   | 4,8                    | 11,2 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 36,7 %   | 28,9 %   | –7,8                   | 45,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 37,8     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 69,9 %   | 69,6 %   | –0,3                   | 66,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 9,4 %    | 8,9 %    | –0,6                   | 5,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 20,6 %   | 21,5 %   | 0,9                    | 28,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 99,8     | 101,0    | 1,2 %                  | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 49,0 %   | 51,0 %   | 2,0                    | 49,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 56,0 %   | 55,7 %   | –0,3                   | 56,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8      | 0,8      | 1,2 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3      | 2,3      | 0,2 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8      | 0,8      | 4,1 %                  | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'890,8  | 9'628,8  | 8,3 %                  | 6'660,8  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'396,2 | 11'149,0 | 7,2 %                  | 7'984,9  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,1 %   | 43,9 %   | –0,1                   | 46,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %    | 0,8 %    | 0,1                    | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 238,4    | 253,0    | 6,1 %                  | 301,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 105,6    | 112,1    | 6,1 %                  | 140,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6      | 1,9      | 24,8 %                 | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'429,7  | 4'641,8  | 4,8 %                  | 3'706,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,6 %   | 41,8 %   | –0,8                   | 48,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 33,0 %   | 32,4 %   | –0,6                   | 33,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 78,6     | 81,9     | 4,2 %                  | 99,7     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,9 %   | 54,1 %   | 1,2                    | 48,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 126,3    | 136,5    | 8,1 %                  | 141,3    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'400,3 | 11'111,3 | 6,8 %                  | 7'679,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 464,6    | 492,3    | 6,0 %                  | 338,6    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 4,1      | –37,7    | –1'029,5 %             | –305,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 66      | 66      | –                      | 71,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2       | –                      | 2,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 23'205  | 24'145  | 4,1 %                  | 25'517,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 566     | 413     | –27,0 %                | 666,9    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 310,4    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 23'497  | 24'196  | 3,0 %                  | 26'168,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,5     | 8,1     | 0,6                    | 7,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 338,0   | 715,3   | 111,7 %                | 860,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 42,5    | 35,3    | –17,1 %                | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 54,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,3 %  | 100,2 % | 3,9                    | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 77,5 %  | 56,6 %  | –21,0                  | 72,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 91      | 81      | –11,0 %                | 99,2     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 17      | 14      | –17,6 %                | 19,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 5,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,3    | 81,9    | 0,6 %                  | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,7 %  | 70,5 %  | 4,8                    | 66,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,6 %   | 3,2 %   | –1,5                   | 11,2 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 46,8 %  | 31,1 %  | –15,7                  | 45,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,6 %   | 4,2 %   | –0,4                   | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 37,8     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,0 %  | 68,1 %  | 1,1                    | 66,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 7,3 %   | 6,8 %   | –0,5                   | 5,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 25,7 %  | 25,1 %  | –0,6                   | 28,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 64,5    | 65,1    | 0,9 %                  | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 48,1 %  | 48,3 %  | 0,2                    | 49,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 66,9 %  | 68,1 %  | 1,2                    | 56,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 0,9 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,7     | –2,4 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,9     | –0,1 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'007,5 | 4'978,3 | –0,6 %                 | 6'660,8  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'165,3 | 8'001,8 | –2,0 %                 | 7'984,9  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 49,3 %  | 50,5 %  | 1,3                    | 46,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,5 %   | 0,0                    | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 343,5   | 325,8   | –5,1 %                 | 301,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 171,3   | 167,1   | –2,4 %                 | 140,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8     | 1,7     | –9,2 %                 | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'736,6 | 3'617,7 | –3,2 %                 | 3'706,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,1 %  | 46,7 %  | –0,3                   | 48,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 45,5 %  | 44,0 %  | –1,5                   | 33,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 156,2   | 143,3   | –8,3 %                 | 99,7     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,3 %  | 51,5 %  | 9,2                    | 48,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 141,2   | 162,4   | 15,0 %                 | 141,3    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'941,7 | 7'745,1 | –2,5 %                 | 7'679,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 848,8   | 139,3   | –83,6 %                | 338,6    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –223,7  | –256,7  | –14,8 %                | –305,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 24      | 24      | –                      | 71,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 2,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 8'408   | 8'170   | –2,8 %                 | 25'517,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 198     | 386     | 94,9 %                 | 666,9    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 310,4    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 8'561   | 8'482   | –0,9 %                 | 26'168,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,0     | 6,1     | 0,1                    | 7,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 906,7   | 818,8   | –9,7 %                 | 860,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 49,5    | 38,7    | –21,9 %                | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 54,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,0 %  | 93,3 %  | –2,7                   | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 54,2 %  | 105,8 % | 51,5                   | 72,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 32      | 35      | 9,4 %                  | 99,2     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 4       | 11      | 175,0 %                | 19,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 5,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,6    | 84,8    | 0,3 %                  | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,4 %  | 76,1 %  | 6,6                    | 66,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,8 %   | 8,7 %   | 5,9                    | 11,2 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 34,8 %  | 46,0 %  | 11,2                   | 45,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,8 %   | 2,2 %   | –0,6                   | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 37,8     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,3 %  | 66,1 %  | 1,8                    | 66,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 5,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,7 %  | 33,9 %  | –1,8                   | 28,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 22,8    | 23,4    | 2,6 %                  | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 43,2 %  | 48,4 %  | 5,2                    | 49,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,8 %  | 56,3 %  | 9,5                    | 56,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | 2,6 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,7     | 3,2 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,9     | 19,3 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'914,5 | 2'059,4 | 7,6 %                  | 6'660,8  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'276,3 | 2'415,5 | 6,1 %                  | 7'984,9  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,0 %  | 38,9 %  | 0,9                    | 46,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,1 %   | 0,9 %   | –0,2                   | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 264,5   | 282,3   | 6,7 %                  | 301,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 100,9   | 110,7   | 9,7 %                  | 140,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,9     | 2,6     | –10,8 %                | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 921,0   | 960,2   | 4,3 %                  | 3'706,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,0 %  | 42,9 %  | 0,9                    | 48,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 35,8 %  | 35,3 %  | –0,4                   | 33,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 94,7    | 99,8    | 5,4 %                  | 99,7     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,8 %  | 53,7 %  | 0,9                    | 48,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 134,6   | 140,5   | 4,4 %                  | 141,3    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'195,2 | 2'238,2 | 2,0 %                  | 7'679,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 197,1   | 253,3   | 28,5 %                 | 338,6    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –81,1   | –177,3  | –118,7 %               | –305,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 47      | 47      | –                      | 71,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3       | 3       | –                      | 2,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 18'186  | 17'855  | –1,8 %                 | 25'517,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 211     | 173     | –18,0 %                | 666,9    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 310,4    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 18'315  | 17'691  | –3,4 %                 | 26'168,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,6     | 6,6     | 0,0                    | 7,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 715,5   | 1'394,4 | 94,9 %                 | 860,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 43,8    | 50,5    | 15,3 %                 | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 54,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 106,0 % | 104,1 % | –1,9                   | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 19,3 %  | 15,8 %  | –3,5                   | 72,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 64      | 66      | 3,1 %                  | 99,2     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 7       | 4       | –42,9 %                | 19,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 5,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,9    | 80,8    | –0,1 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,4 %  | 72,9 %  | 9,5                    | 66,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,6 %   | 1,4 %   | –4,2                   | 11,2 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 32,3 %  | 33,7 %  | 1,4                    | 45,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 37,8     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 68,1 %  | 66,9 %  | –1,1                   | 66,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,7 %   | 5,7 %   | 1,0                    | 5,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 27,2 %  | 27,4 %  | 0,2                    | 28,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 56,1    | 58,3    | 4,1 %                  | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 51,5 %  | 46,2 %  | –5,3                   | 49,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,4 %  | 52,6 %  | 0,2                    | 56,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,2     | 4,1 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 3,2     | 6,2 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,0     | –4,9 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'268,6 | 4'548,9 | 6,6 %                  | 6'660,8  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'053,9 | 5'334,9 | 5,6 %                  | 7'984,9  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,7 %  | 42,5 %  | –0,2                   | 46,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,6 %   | –0,1                   | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 274,7   | 295,9   | 7,7 %                  | 301,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 117,9   | 128,2   | 8,7 %                  | 140,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9     | 1,8     | –4,9 %                 | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'156,0 | 2'132,0 | –1,1 %                 | 3'706,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,9 %  | 45,5 %  | –0,4                   | 48,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 30,6 %  | 30,6 %  | 0,0                    | 33,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 84,1    | 90,6    | 7,8 %                  | 99,7     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,0 %  | 50,5 %  | 0,5                    | 48,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 127,8   | 131,3   | 2,7 %                  | 141,3    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'701,4 | 4'687,2 | –0,3 %                 | 7'679,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 194,8   | 188,7   | –3,1 %                 | 338,6    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –352,5  | –647,8  | –83,7 %                | –305,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

## Établissement médico-social Zambotte

Granois, C.P. 123, 1965 Savièse

Canton: VS

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 59      | 59      | –                      | 71,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2       | –                      | 2,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 8       | 8       | –                      | 4,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 19'674  | 20'590  | 4,7 %                  | 25'517,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 607     | 659     | 8,6 %                  | 666,9    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 595     | 766     | 28,7 %                 | 310,4    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 20'618  | 21'829  | 5,9 %                  | 26'168,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,4     | 7,5     | 0,1                    | 7,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 818,4   | 894,5   | 9,3 %                  | 860,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 43,0    | 39,4    | –8,4 %                 | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 28,3    | 40,3    | 42,3 %                 | 54,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 91,4 %  | 95,6 %  | 4,3                    | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 83,2 %  | 90,3 %  | 7,1                    | 72,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 80      | 79      | –1,2 %                 | 99,2     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 18      | 19      | 5,6 %                  | 19,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 21      | 19      | –9,5 %                 | 5,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,6    | 82,5    | –1,3 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,3 %  | 70,1 %  | –2,2                   | 66,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 9,2 %   | 12,0 %  | 2,7                    | 11,2 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 58,0 %  | 47,1 %  | –10,9                  | 45,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,7 %   | 0,9 %   | –0,8                   | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 37,8     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,6 %  | 61,3 %  | 4,7                    | 66,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 6,0 %   | 2,8 %   | –3,2                   | 5,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,3 %  | 35,8 %  | –1,5                   | 28,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 72,5    | 77,9    | 7,4 %                  | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 41,8 %  | 40,5 %  | –1,3                   | 49,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 51,0 %  | 48,4 %  | –2,6                   | 56,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | 7,4 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5     | 3,5     | 1,8 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,9     | 6,4 %                  | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'841,8 | 6'043,3 | 3,4 %                  | 6'660,8  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'418,9 | 6'811,3 | 6,1 %                  | 7'984,9  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 2,3 %   | 2,0 %   | –0,3                   | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,3 %  | 44,8 %  | –0,5                   | 46,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,8 %   | 0,2                    | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 307,5   | 309,4   | 0,6 %                  | 301,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 140,9   | 139,7   | –0,9 %                 | 140,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,1     | 2,6     | 25,4 %                 | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'862,1 | 3'167,5 | 10,7 %                 | 3'706,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,5 %  | 47,0 %  | 0,5                    | 48,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 31,6 %  | 33,0 %  | 1,4                    | 33,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 97,1    | 102,2   | 5,2 %                  | 99,7     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,6 %  | 50,2 %  | –0,4                   | 48,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 149,2   | 153,6   | 2,9 %                  | 141,3    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'156,0 | 6'736,6 | 9,4 %                  | 7'679,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 179,7   | 188,2   | 4,7 %                  | 338,6    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –262,9  | –74,6   | 71,6 %                 | –305,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 45      | 45      | –                      | 71,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 2,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 4       | 4       | –                      | 4,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 14'614  | 15'344  | 5,0 %                  | 25'517,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 556     | 903     | 62,4 %                 | 666,9    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 320     | 779     | 143,4 %                | 310,4    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 15'341  | 16'915  | 10,3 %                 | 26'168,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,0     | 7,0     | 0,0                    | 7,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 771,8   | 810,9   | 5,1 %                  | 860,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 35,2    | 60,7    | 72,6 %                 | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 106,7   | 194,8   | 82,6 %                 | 54,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 89,0 %  | 93,4 %  | 4,4                    | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 72,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 61      | 64      | 4,9 %                  | 99,2     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 19      | 17      | –10,5 %                | 19,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 3       | 4       | 33,3 %                 | 5,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,4    | 79,9    | –1,9 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,4 %  | 56,5 %  | –14,9                  | 66,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 9,9 %   | 12,0 %  | 2,1                    | 11,2 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 57,7 %  | 57,7 %  | –                      | 45,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,1 %   | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 1'319   | 1'717   | 30,2 %                 | 37,8     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,0 %  | 59,1 %  | –1,9                   | 66,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 8,1 %   | 8,8 %   | 0,7                    | 5,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,9 %  | 32,1 %  | 1,2                    | 28,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 55,5    | 56,6    | 2,0 %                  | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 53,3 %  | 50,0 %  | –3,4                   | 49,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 60,6 %  | 59,1 %  | –1,5                   | 56,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,2     | 2,0 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,6     | 3,3     | –7,2 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,0     | –16,1 %                | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'028,4 | 4'452,9 | 10,5 %                 | 6'660,8  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'661,8 | 5'018,3 | 7,6 %                  | 7'984,9  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,8 %   | 2,0 %   | 1,2                    | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,2 %  | 41,8 %  | 0,6                    | 46,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 0,7 %   | –0,1                   | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 301,0   | 294,7   | –2,1 %                 | 301,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 125,3   | 123,9   | –1,1 %                 | 140,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,5     | 2,1     | –15,6 %                | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'966,9 | 2'278,1 | 15,8 %                 | 3'706,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,0 %  | 48,4 %  | 2,3                    | 48,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 32,9 %  | 31,4 %  | –1,5                   | 33,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 98,9    | 92,6    | –6,4 %                 | 99,7     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,3 %  | 49,4 %  | –1,0                   | 48,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 138,8   | 136,5   | –1,7 %                 | 141,3    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'272,1 | 4'708,8 | 10,2 %                 | 7'679,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 154,7   | 106,0   | –31,5 %                | 338,6    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –389,6  | –309,5  | 20,6 %                 | –305,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 60      | 60      | –                      | 71,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 5       | 5       | –                      | 2,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 5       | 5       | –                      | 4,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 23'318  | 23'573  | 1,1 %                  | 25'517,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 254     | 377     | 48,4 %                 | 666,9    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 137     | 209     | 52,6 %                 | 310,4    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 23'562  | 23'975  | 1,8 %                  | 26'168,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,7     | 7,3     | –0,3                   | 7,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'272,5 | 1'166,4 | –8,3 %                 | 860,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 31,8    | 38,0    | 19,7 %                 | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 22,8    | 41,8    | 83,1 %                 | 54,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 106,5 % | 107,6 % | 1,2                    | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 13,9 %  | 20,7 %  | 6,7                    | 72,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 84      | 86      | 2,4 %                  | 99,2     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 8       | 8       | –                      | 19,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 6       | 5       | –16,7 %                | 5,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,0    | 80,7    | –0,4 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,4 %  | 67,7 %  | –0,7                   | 66,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,1 %   | 4,0 %   | –2,1                   | 11,2 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 29,2 %  | 32,3 %  | 3,1                    | 45,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,0 %   | 2,0 %   | 0,0                    | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 37,8     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 72,3 %  | 71,7 %  | –0,6                   | 66,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,9 %   | 2,0 %   | 0,1                    | 5,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 25,8 %  | 26,4 %  | 0,6                    | 28,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 62,9    | 65,6    | 4,3 %                  | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 50,7 %  | 53,8 %  | 3,1                    | 49,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 73,0 %  | 71,7 %  | –1,3                   | 56,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | 4,3 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,7     | 2,3 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,1     | 7,8 %                  | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'390,9 | 5'851,9 | 8,6 %                  | 6'660,8  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'369,3 | 6'601,6 | 3,6 %                  | 7'984,9  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,3 %  | 46,2 %  | 2,0                    | 46,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,7 %   | 0,0                    | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 268,6   | 273,3   | 1,7 %                  | 301,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 119,7   | 127,3   | 6,4 %                  | 140,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9     | 2,0     | 5,8 %                  | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'290,6 | 3'287,8 | –0,1 %                 | 3'706,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 50,8 %  | 49,5 %  | –1,3                   | 48,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 45,5 %  | 44,5 %  | –1,0                   | 33,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 122,1   | 121,5   | –0,5 %                 | 99,7     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,9 %  | 47,6 %  | 1,7                    | 48,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 125,5   | 130,9   | 4,3 %                  | 141,3    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'477,9 | 6'642,3 | 2,5 %                  | 7'679,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 211,5   | 191,8   | –9,3 %                 | 338,6    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 108,6   | 40,7    | –62,5 %                | –305,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 68      | 68      | –                      | 71,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 2,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 24'720  | 24'692  | –0,1 %                 | 25'517,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 666,9    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 310,4    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 24'442  | 24'509  | 0,3 %                  | 26'168,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,4     | 6,3     | –0,1                   | 7,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'153,1 | 723,0   | –37,3 %                | 860,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 54,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,6 %  | 99,5 %  | –0,1                   | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 72,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 88      | 91      | 3,4 %                  | 99,2     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 19,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 5,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,8    | 83,1    | 0,4 %                  | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,0 %  | 63,7 %  | –3,3                   | 66,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 11,2 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 31,3 %  | 35,1 %  | 3,7                    | 45,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 37,8     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,6 %  | 65,0 %  | –2,6                   | 66,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,3 %   | 5,2 %   | 1,9                    | 5,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,1 %  | 29,8 %  | 0,7                    | 28,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 63,8    | 64,8    | 1,6 %                  | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 51,2 %  | 55,5 %  | 4,3                    | 49,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 65,7 %  | 65,0 %  | –0,7                   | 56,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 1,6 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,6     | 1,7 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 1,0     | 5,6 %                  | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'075,2 | 5'281,3 | 4,1 %                  | 6'660,8  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'826,1 | 6'213,4 | 6,6 %                  | 7'984,9  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,6 %  | 40,3 %  | –0,3                   | 46,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,4 %   | 0,1                    | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 235,7   | 251,6   | 6,8 %                  | 301,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 96,8    | 102,1   | 5,5 %                  | 140,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,8     | 1,1     | 28,7 %                 | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'807,2 | 2'819,6 | 0,4 %                  | 3'706,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,5 %  | 45,6 %  | –2,9                   | 48,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 31,2 %  | 31,4 %  | 0,3                    | 33,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 73,4    | 79,1    | 7,7 %                  | 99,7     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,1 %  | 45,9 %  | –2,2                   | 48,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 112,8   | 115,0   | 2,0 %                  | 141,3    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'790,4 | 6'181,5 | 6,8 %                  | 7'679,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 195,4   | 521,8   | 167,0 %                | 338,6    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –35,8   | –31,9   | 10,7 %                 | –305,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 131      | 131      | –                      | 71,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 2,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 4,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 47'584   | 48'047   | 1,0 %                  | 25'517,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 666,9    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 310,4    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 47'276   | 47'379   | 0,2 %                  | 26'168,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,6      | 8,6      | 0,0                    | 7,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'113,1  | 1'225,6  | 10,1 %                 | 860,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 54,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,5 %   | 100,5 %  | 1,0                    | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 72,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 176      | 165      | –6,2 %                 | 99,2     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 19,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 5,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,5     | 82,2     | –0,4 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,2 %   | 67,9 %   | –0,3                   | 66,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 11,2 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 35,4 %   | 26,5 %   | –8,8                   | 45,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 37,8     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 71,0 %   | 69,7 %   | –1,3                   | 66,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,9 %    | 4,2 %    | 0,3                    | 5,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 25,0 %   | 26,1 %   | 1,1                    | 28,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 151,8    | 152,6    | 0,5 %                  | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 51,9 %   | 51,5 %   | –0,4                   | 49,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 62,6 %   | 60,6 %   | –2,0                   | 56,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2      | 1,2      | 0,5 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2      | 3,2      | –0,4 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2      | 1,2      | –2,3 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 11'701,6 | 12'284,5 | 5,0 %                  | 6'660,8  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 15'275,4 | 15'522,3 | 1,6 %                  | 7'984,9  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 49,8 %   | 50,0 %   | 0,2                    | 46,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %    | 0,0 %    | –0,4                   | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 321,0    | 323,1    | 0,6 %                  | 301,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 160,8    | 163,7    | 1,8 %                  | 140,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4      | 0,1      | –94,8 %                | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 7'489,0  | 7'613,8  | 1,7 %                  | 3'706,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 50,1 %   | 49,6 %   | –0,5                   | 48,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 30,7 %   | 33,0 %   | 2,3                    | 33,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 98,5     | 106,5    | 8,1 %                  | 99,7     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,6 %   | 48,2 %   | 0,6                    | 48,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 149,6    | 154,1    | 3,1 %                  | 141,3    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 14'959,2 | 15'360,4 | 2,7 %                  | 7'679,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 670,2    | 502,2    | –25,1 %                | 338,6    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –316,2   | –161,9   | 48,8 %                 | –305,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 59      | 59      | –                      | 71,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 2,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 8       | 8       | –                      | 4,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 20'687  | 21'003  | 1,5 %                  | 25'517,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 262     | 80      | –69,5 %                | 666,9    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 409     | 467     | 14,2 %                 | 310,4    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 21'017  | 21'179  | 0,8 %                  | 26'168,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,7     | 7,6     | –0,1                   | 7,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 772,5   | 656,1   | –15,1 %                | 860,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 23,8    | 26,7    | 12,0 %                 | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 58,4    | 51,9    | –11,2 %                | 54,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,1 %  | 97,5 %  | 1,5                    | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 72,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 88      | 77      | –12,5 %                | 99,2     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 11      | 3       | –72,7 %                | 19,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 7       | 9       | 28,6 %                 | 5,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,9    | 82,7    | –0,3 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,6 %  | 71,9 %  | –1,7                   | 66,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,7 %   | –       | –                      | 11,2 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 54,4 %  | 36,8 %  | –17,5                  | 45,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,8 %   | 4,5 %   | 1,7                    | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 37,8     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 55,8 %  | 57,6 %  | 1,8                    | 66,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 9,8 %   | 9,6 %   | –0,2                   | 5,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,4 %  | 32,8 %  | –1,6                   | 28,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 73,9    | 74,5    | 0,7 %                  | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 48,7 %  | 46,2 %  | –2,5                   | 49,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 43,2 %  | 45,6 %  | 2,4                    | 56,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | 0,7 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5     | 3,5     | –0,2 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,9     | –2,2 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'451,7 | 5'668,8 | 4,0 %                  | 6'660,8  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'247,0 | 6'507,3 | 4,2 %                  | 7'984,9  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,1 %  | 45,1 %  | 2,0                    | 46,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,2 %   | 0,9 %   | –0,2                   | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 292,5   | 302,0   | 3,2 %                  | 301,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 128,2   | 138,6   | 8,2 %                  | 140,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,5     | 2,9     | –18,4 %                | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'948,7 | 3'083,7 | 4,6 %                  | 3'706,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,6 %  | 48,5 %  | –0,1                   | 48,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 32,9 %  | 29,9 %  | –2,9                   | 33,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 96,1    | 90,3    | –6,0 %                 | 99,7     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,7 %  | 49,1 %  | 0,3                    | 48,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 138,5   | 144,8   | 4,5 %                  | 141,3    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'072,1 | 6'359,6 | 4,7 %                  | 7'679,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 164,7   | 155,2   | –5,8 %                 | 338,6    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –174,8  | –147,8  | 15,5 %                 | –305,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 54      | 54      | –                      | 71,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2       | –                      | 2,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 20'309  | 20'516  | 1,0 %                  | 25'517,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 199     | 93      | –53,3 %                | 666,9    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 310,4    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 20'389  | 20'448  | 0,3 %                  | 26'168,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,2     | 8,0     | –0,2                   | 7,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 517,8   | 1'623,9 | 213,6 %                | 860,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 49,8    | 31,0    | –37,7 %                | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 54,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 103,0 % | 104,1 % | 1,1                    | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 27,3 %  | 12,7 %  | –14,5                  | 72,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 69      | 68      | –1,4 %                 | 99,2     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 4       | 3       | –25,0 %                | 19,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 5,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,6    | 83,3    | –0,3 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 75,3 %  | 74,6 %  | –0,7                   | 66,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,5 %   | –       | –                      | 11,2 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 28,8 %  | 21,4 %  | –7,4                   | 45,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 37,8     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 71,1 %  | 73,0 %  | 2,0                    | 66,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,3 %   | 3,1 %   | –0,2                   | 5,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 25,6 %  | 23,9 %  | –1,7                   | 28,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 63,2    | 64,0    | 1,2 %                  | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 50,8 %  | 42,8 %  | –8,1                   | 49,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 53,6 %  | 53,9 %  | 0,4                    | 56,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | 1,2 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 3,1     | 0,7 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,0     | –12,8 %                | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'648,0 | 4'857,9 | 4,5 %                  | 6'660,8  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'595,8 | 5'811,9 | 3,9 %                  | 7'984,9  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,0 %  | 43,9 %  | 0,9                    | 46,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,5 %   | 0,1                    | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 272,9   | 282,0   | 3,4 %                  | 301,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 118,0   | 124,9   | 5,8 %                  | 140,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,1     | 1,4     | 33,8 %                 | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'028,8 | 3'050,6 | 0,7 %                  | 3'706,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 52,4 %  | 52,2 %  | –0,2                   | 48,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 33,9 %  | 33,0 %  | –0,9                   | 33,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 92,6    | 93,0    | 0,5 %                  | 99,7     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,1 %  | 44,5 %  | 0,4                    | 48,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 124,3   | 126,1   | 1,5 %                  | 141,3    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'777,0 | 5'842,8 | 1,1 %                  | 7'679,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 199,7   | 192,6   | –3,5 %                 | 338,6    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 181,2   | 30,8    | –83,0 %                | –305,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 99       | 99       | –                      | 71,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 10       | 10       | –                      | 2,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 15       | 15       | –                      | 4,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 34'585   | 35'747   | 3,4 %                  | 25'517,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 2'329    | 2'192    | –5,9 %                 | 666,9    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 83       | 1'432    | 1'625,3 %              | 310,4    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 36'648   | 38'941   | 6,3 %                  | 26'168,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,2      | 8,2      | 0,0                    | 7,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 747,8    | 545,9    | –27,0 %                | 860,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 41,9     | 36,7     | –12,4 %                | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 9,2      | 34,9     | 278,7 %                | 54,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,7 %   | 98,9 %   | 3,2                    | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 63,8 %   | 60,1 %   | –3,8                   | 72,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 141      | 144      | 2,1 %                  | 99,2     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 62       | 64       | 3,2 %                  | 19,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 9        | 41       | 355,6 %                | 5,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,7     | 83,6     | –1,4 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,9 %   | 66,7 %   | –1,3                   | 66,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 11,3 %   | 18,5 %   | 7,2                    | 11,2 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 51,1 %   | 52,2 %   | 1,1                    | 45,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | 0,4 %    | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 37,8     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 54,7 %   | 58,0 %   | 3,4                    | 66,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,0 %    | 2,8 %    | –1,3                   | 5,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 41,3 %   | 39,2 %   | –2,1                   | 28,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 129,1    | 134,0    | 3,8 %                  | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 50,1 %   | 48,0 %   | –2,0                   | 49,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 48,6 %   | 47,5 %   | –1,1                   | 56,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,1      | 3,8 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5      | 3,4      | –2,5 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0      | 1,0      | –0,5 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 10'847,0 | 11'352,2 | 4,7 %                  | 6'660,8  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 12'208,5 | 12'914,1 | 5,8 %                  | 7'984,9  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,3 %    | 2,3 %    | 2,0                    | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 48,7 %   | 49,0 %   | 0,3                    | 46,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %    | 0,0 %    | –0,5                   | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 330,0    | 328,0    | –0,6 %                 | 301,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 162,2    | 162,6    | 0,2 %                  | 140,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8      | 0,1      | –93,1 %                | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'464,6  | 6'169,6  | 12,9 %                 | 3'706,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,1 %   | 49,7 %   | 1,5                    | 48,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 31,3 %   | 29,5 %   | –1,8                   | 33,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 103,2    | 96,6     | –6,3 %                 | 99,7     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,0 %   | 47,1 %   | –0,9                   | 48,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 147,4    | 148,6    | 0,8 %                  | 141,3    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 11'350,0 | 12'418,7 | 9,4 %                  | 7'679,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 432,7    | 400,3    | –7,5 %                 | 338,6    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –858,6   | –495,4   | 42,3 %                 | –305,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 59      | 59      | –                      | 71,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 4       | 4       | –                      | 2,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 3       | 6       | 100,0 %                | 4,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 21'069  | 21'633  | 2,7 %                  | 25'517,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'517   | 920     | –39,4 %                | 666,9    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 600     | 1'228   | 104,7 %                | 310,4    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 22'810  | 23'242  | 1,9 %                  | 26'168,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,1     | 8,9     | –0,1                   | 7,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 644,0   | 1'459,3 | 126,6 %                | 860,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 37,7    | 21,6    | –42,7 %                | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 33,3    | 64,6    | 93,9 %                 | 54,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,8 %  | 100,5 % | 2,6                    | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 103,9 % | 63,0 %  | –40,9                  | 72,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 82      | 79      | –3,7 %                 | 99,2     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 43      | 39      | –9,3 %                 | 19,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 18      | 19      | 5,6 %                  | 5,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,2    | 84,8    | –0,4 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 58,7 %  | 58,4 %  | –0,3                   | 66,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 16,1 %  | 16,8 %  | 0,7                    | 11,2 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 47,2 %  | 32,8 %  | –14,4                  | 45,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,1 %   | 0,7 %   | –1,4                   | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 37,8     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,0 %  | 65,6 %  | 0,6                    | 66,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 10,2 %  | 9,4 %   | –0,8                   | 5,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 24,8 %  | 25,0 %  | 0,2                    | 28,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 92,5    | 92,8    | 0,3 %                  | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 42,1 %  | 41,8 %  | –0,3                   | 49,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 51,9 %  | 52,5 %  | 0,6                    | 56,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,4     | 1,3     | –4,1 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,0     | 3,9     | –2,2 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,1     | –1,4 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'743,3 | 6'987,0 | 3,6 %                  | 6'660,8  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'941,7 | 8'187,3 | 3,1 %                  | 7'984,9  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 46,5 %  | 46,1 %  | –0,4                   | 46,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,2 %   | –0,5                   | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 342,5   | 344,3   | 0,5 %                  | 301,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 161,8   | 162,3   | 0,3 %                  | 140,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,3     | 0,6     | –75,0 %                | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'891,8 | 4'053,7 | 4,2 %                  | 3'706,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,3 %  | 50,2 %  | 1,0                    | 48,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 26,7 %  | 28,9 %  | 2,2                    | 33,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 91,5    | 99,5    | 8,8 %                  | 99,7     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,4 %  | 46,8 %  | –0,6                   | 48,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 161,4   | 158,8   | –1,6 %                 | 141,3    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'899,6 | 8'070,8 | 2,2 %                  | 7'679,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 266,5   | 241,8   | –9,2 %                 | 338,6    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –42,1   | –116,4  | –176,8 %               | –305,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 115      | 115      | –                      | 71,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 6        | 6        | –                      | 2,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 2        | 2        | –                      | 4,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 41'945   | 42'936   | 2,4 %                  | 25'517,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'812    | 1'602    | –11,6 %                | 666,9    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 55       | 2        | –96,4 %                | 310,4    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 43'151   | 43'717   | 1,3 %                  | 26'168,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,1      | 5,5      | 0,4                    | 7,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 901,9    | 1'070,8  | 18,7 %                 | 860,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 97,7     | 74,9     | –23,4 %                | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 55,0     | 2,0      | –96,4 %                | 54,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,9 %   | 102,3 %  | 2,4                    | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 82,7 %   | 73,2 %   | –9,6                   | 72,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 147      | 156      | 6,1 %                  | 99,2     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 24       | 19       | –20,8 %                | 19,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 1        | 1        | –                      | 5,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,6     | 83,7     | 1,3 %                  | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,3 %   | 66,5 %   | –3,9                   | 66,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,0 %    | 6,2 %    | –0,7                   | 11,2 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 28,5 %   | 32,5 %   | 4,0                    | 45,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 37,8     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,1 %   | 59,1 %   | –1,0                   | 66,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,3 %    | 6,6 %    | 1,4                    | 5,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,7 %   | 34,3 %   | –0,4                   | 28,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 97,3     | 121,0    | 24,4 %                 | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 34,8 %   | 45,1 %   | 10,3                   | 49,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 41,9 %   | 43,6 %   | 1,6                    | 56,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8      | 1,0      | 24,4 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,2      | 2,7      | 22,4 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,5      | 0,7      | 56,3 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'217,4  | 8'586,6  | 4,5 %                  | 6'660,8  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'772,8  | 10'443,3 | 6,9 %                  | 7'984,9  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,8 %   | 35,6 %   | –1,2                   | 46,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %    | 0,2 %    | –0,3                   | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 223,1    | 234,5    | 5,1 %                  | 301,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 83,4     | 85,0     | 1,9 %                  | 140,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,2      | 0,6      | –54,6 %                | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'856,4  | 4'255,9  | 10,4 %                 | 3'706,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 35,4 %   | 39,2 %   | 3,8                    | 48,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 37,1 %   | 37,8 %   | 0,7                    | 33,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 82,7     | 88,6     | 7,1 %                  | 99,7     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 54,5 %   | 56,3 %   | 1,9                    | 48,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 135,3    | 137,2    | 1,4 %                  | 141,3    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'881,5 | 10'844,2 | –0,3 %                 | 7'679,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'097,8  | 478,0    | –56,5 %                | 338,6    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 1'108,7  | 401,0    | –63,8 %                | –305,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

**Établissement médico-social La Providence –  
Montagnier**

Ch. de Pierra Barna 18, 1934 Montagnier

**Canton: VS**

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 136      | 136      | –                      | 71,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 7        | 7        | –                      | 2,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 15       | 15       | –                      | 4,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 50'376   | 51'110   | 1,5 %                  | 25'517,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 2'281    | 2'170    | –4,9 %                 | 666,9    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 872      | 553      | –36,6 %                | 310,4    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 52'939   | 53'361   | 0,8 %                  | 26'168,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,1      | 8,4      | 0,3                    | 7,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'238,4  | 1'007,5  | –18,6 %                | 860,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 31,7     | 37,8     | 19,0 %                 | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 37,9     | 34,6     | –8,8 %                 | 54,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 101,5 %  | 103,0 %  | 1,5                    | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 89,3 %   | 84,9 %   | –4,3                   | 72,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 195      | 179      | –8,2 %                 | 99,2     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 82       | 62       | –24,4 %                | 19,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 23       | 16       | –30,4 %                | 5,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,5     | 83,1     | –0,5 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,7 %   | 67,7 %   | 4,0                    | 66,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 17,3 %   | 15,2 %   | –2,2                   | 11,2 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 42,4 %   | 30,0 %   | –12,4                  | 45,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 37,8     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,1 %   | 63,8 %   | 0,8                    | 66,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,0 %    | 4,5 %    | 0,5                    | 5,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,9 %   | 31,6 %   | –1,3                   | 28,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 163,6    | 171,0    | 4,5 %                  | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 63,7 %   | 60,7 %   | –3,1                   | 49,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 53,6 %   | 53,7 %   | 0,1                    | 56,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,1      | 4,5 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1      | 3,2      | 3,9 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2      | 1,2      | 0,0 %                  | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 13'535,8 | 14'244,7 | 5,2 %                  | 6'660,8  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 16'400,4 | 16'952,0 | 3,4 %                  | 7'984,9  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 1,3 %    | 1,1 %    | –0,1                   | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,5 %   | 48,9 %   | 1,5                    | 46,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %    | 0,9 %    | 0,2                    | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 306,4    | 314,9    | 2,8 %                  | 301,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 147,0    | 155,5    | 5,8 %                  | 140,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,3      | 2,9      | 24,6 %                 | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 7'903,2  | 8'529,6  | 7,9 %                  | 3'706,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 51,8 %   | 51,9 %   | 0,1                    | 48,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 32,9 %   | 33,1 %   | 0,2                    | 33,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 100,8    | 104,3    | 3,4 %                  | 99,7     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,8 %   | 45,1 %   | 0,2                    | 48,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 127,8    | 137,7    | 7,7 %                  | 141,3    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 15'258,9 | 16'440,8 | 7,7 %                  | 7'679,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'412,3  | 887,3    | –37,2 %                | 338,6    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'141,6 | –511,2   | 55,2 %                 | –305,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 58      | 58      | –                      | 71,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3       | 3       | –                      | 2,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 7       | 7       | –                      | 4,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 20'008  | 19'970  | –0,2 %                 | 25'517,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 868     | 876     | 0,9 %                  | 666,9    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 177     | 238     | 34,5 %                 | 310,4    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 20'747  | 20'839  | 0,4 %                  | 26'168,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,8     | 6,1     | 0,3                    | 7,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 615,9   | 1'109,9 | 80,2 %                 | 860,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 43,7    | 43,9    | 0,6 %                  | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 19,7    | 47,6    | 142,0 %                | 54,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,5 %  | 94,3 %  | –0,2                   | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 79,3 %  | 80,0 %  | 0,7                    | 72,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 85      | 80      | –5,9 %                 | 99,2     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 23      | 21      | –8,7 %                 | 19,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 9       | 5       | –44,4 %                | 5,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,4    | 84,4    | –0,1 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,2 %  | 65,7 %  | 2,5                    | 66,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 12,8 %  | 13,9 %  | 1,1                    | 11,2 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 52,6 %  | 46,3 %  | –6,3                   | 45,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,9 %   | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | 12      | –                      | 37,8     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,7 %  | 62,9 %  | –3,8                   | 66,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,7 %   | 2,8 %   | 2,1                    | 5,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,6 %  | 34,4 %  | 1,8                    | 28,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 71,6    | 70,5    | –1,5 %                 | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 41,4 %  | 41,3 %  | –0,1                   | 49,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 51,7 %  | 50,3 %  | –1,4                   | 56,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,0     | –1,5 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4     | 3,3     | –1,7 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,9     | –7,7 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'705,4 | 4'717,5 | 0,3 %                  | 6'660,8  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'545,7 | 5'589,2 | 0,8 %                  | 7'984,9  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,6 %  | 39,3 %  | –1,3                   | 46,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 0,9 %   | 0,1                    | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 263,4   | 265,1   | 0,6 %                  | 301,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 108,5   | 105,5   | –2,8 %                 | 140,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,2     | 2,5     | 11,0 %                 | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'154,5 | 2'364,2 | 9,7 %                  | 3'706,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,6 %  | 44,0 %  | 1,4                    | 48,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,7 %  | 37,5 %  | 0,8                    | 33,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 96,7    | 99,5    | 2,9 %                  | 99,7     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,1 %  | 51,4 %  | –0,7                   | 48,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 125,2   | 131,0   | 4,6 %                  | 141,3    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'060,4 | 5'370,3 | 6,1 %                  | 7'679,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 269,9   | 243,8   | –9,7 %                 | 338,6    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –485,3  | –219,0  | 54,9 %                 | –305,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 90      | 90       | –                      | 71,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2        | –                      | 2,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | 4,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 30'312  | 31'853   | 5,1 %                  | 25'517,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 657     | 437      | –33,5 %                | 666,9    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | 310,4    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 30'558  | 31'614   | 3,5 %                  | 26'168,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,3     | 6,0      | –0,3                   | 7,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'192,5 | 952,4    | –20,1 %                | 860,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 45,7    | 39,7     | –13,0 %                | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | 54,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,3 %  | 97,0 %   | 4,7                    | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 90,0 %  | 59,9 %   | –30,1                  | 72,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 115     | 118      | 2,6 %                  | 99,2     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 16      | 11       | –31,2 %                | 19,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | 5,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,2    | 83,1     | –0,1 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 61,1 %  | 67,4 %   | 6,4                    | 66,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 0,8 %   | 4,7 %    | 3,9                    | 11,2 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 41,8 %  | 37,1 %   | –4,7                   | 45,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,8 %   | 0,8 %    | 0,0                    | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 37,8     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 52,5 %  | 50,2 %   | –2,3                   | 66,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 7,5 %   | 9,0 %    | 1,5                    | 5,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 40,0 %  | 40,8 %   | 0,9                    | 28,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 92,6    | 95,6     | 3,2 %                  | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 50,2 %  | 50,1 %   | –0,2                   | 49,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,5 %  | 45,0 %   | –7,5                   | 56,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0      | 3,2 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 3,0      | –1,0 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,8      | –5,0 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'442,8 | 8'111,5  | 9,0 %                  | 6'660,8  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'550,2 | 9'541,2  | 11,6 %                 | 7'984,9  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,4 %  | 39,0 %   | –0,4                   | 46,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %   | 0,8 %    | –0,1                   | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 276,1   | 295,5    | 7,0 %                  | 301,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 110,3   | 117,7    | 6,7 %                  | 140,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,6     | 2,4      | –6,4 %                 | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'452,2 | 3'467,4  | 0,4 %                  | 3'706,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,9 %  | 41,3 %   | –0,6                   | 48,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,9 %  | 41,0 %   | 0,1                    | 33,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 112,9   | 121,1    | 7,3 %                  | 99,7     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,6 %  | 55,7 %   | 4,1                    | 48,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 137,4   | 145,0    | 5,5 %                  | 141,3    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'243,1 | 8'404,3  | 2,0 %                  | 7'679,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 536,4   | 1'392,0  | 159,5 %                | 338,6    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –307,2  | –1'136,9 | –270,1 %               | –305,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 98       | 98       | –                      | 71,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 7        | 7        | –                      | 2,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 7        | 7        | –                      | 4,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 36'431   | 38'944   | 6,9 %                  | 25'517,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 281      | 1'586    | 464,4 %                | 666,9    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 13       | 132      | 915,4 %                | 310,4    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 36'439   | 40'374   | 10,8 %                 | 26'168,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,9      | 6,9      | 0,0                    | 7,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'190,6  | 914,3    | –23,2 %                | 860,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 48,5     | 48,7     | 0,5 %                  | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 6,5      | 16,5     | 153,8 %                | 54,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 101,8 %  | 108,9 %  | 7,0                    | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 11,0 %   | 62,1 %   | 51,1                   | 72,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 137      | 145      | 5,8 %                  | 99,2     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 7        | 36       | 414,3 %                | 19,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 2        | 8        | 300,0 %                | 5,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,3     | 83,9     | –0,4 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,2 %   | 71,4 %   | 0,2                    | 66,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 0,7 %    | 10,6 %   | 9,9                    | 11,2 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 35,0 %   | 38,0 %   | 3,0                    | 45,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 37,8     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,8 %   | 64,1 %   | –1,8                   | 66,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 8,3 %    | 8,0 %    | –0,4                   | 5,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 25,8 %   | 28,0 %   | 2,1                    | 28,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 112,5    | 106,6    | –5,3 %                 | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 63,3 %   | 64,9 %   | 1,6                    | 49,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 66,3 %   | 64,1 %   | –2,2                   | 56,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,0      | –5,3 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1      | 2,6      | –14,4 %                | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3      | 1,1      | –14,6 %                | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 9'710,1  | 10'351,0 | 6,6 %                  | 6'660,8  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 11'574,7 | 12'764,3 | 10,3 %                 | 7'984,9  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,1 %    | 0,1 %    | 0,0                    | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,7 %   | 40,8 %   | –2,8                   | 46,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %    | 0,4 %    | 0,0                    | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 315,2    | 313,9    | –0,4 %                 | 301,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 138,7    | 129,1    | –7,0 %                 | 140,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4      | 1,4      | 0,7 %                  | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'635,0  | 4'956,1  | 6,9 %                  | 3'706,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,2 %   | 43,4 %   | –1,8                   | 48,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 26,8 %   | 28,7 %   | 1,8                    | 33,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 84,6     | 90,0     | 6,4 %                  | 99,7     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,5 %   | 52,8 %   | 2,3                    | 48,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 140,8    | 148,1    | 5,1 %                  | 141,3    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'247,4 | 11'412,7 | 11,4 %                 | 7'679,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 439,8    | 435,8    | –0,9 %                 | 338,6    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'327,3 | –1'351,6 | –1,8 %                 | –305,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 60      | 60      | –                      | 71,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 3       | 50,0 %                 | 2,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 1       | 1       | –                      | 4,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 21'879  | 21'865  | –0,1 %                 | 25'517,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 665     | 685     | 3,0 %                  | 666,9    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 310,4    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 22'307  | 22'291  | –0,1 %                 | 26'168,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,3     | 8,5     | 0,3                    | 7,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'479,8 | 1'329,8 | –10,1 %                | 860,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 62,5    | 49,2    | –21,2 %                | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 54,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,9 %  | 99,8 %  | –0,1                   | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 91,1 %  | 62,6 %  | –28,5                  | 72,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 75      | 80      | 6,7 %                  | 99,2     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 13      | 17      | 30,8 %                 | 19,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 5,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,3    | 83,1    | –0,3 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,2 %  | 65,0 %  | –7,2                   | 66,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,6 %   | 7,0 %   | 1,4                    | 11,2 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 24,6 %  | 36,4 %  | 11,9                   | 45,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 1,0 %   | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 31      | 47      | 51,6 %                 | 37,8     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 57,8 %  | 57,9 %  | 0,1                    | 66,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,1 %   | 5,6 %   | 1,5                    | 5,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,0 %  | 36,4 %  | –1,6                   | 28,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 76,9    | 83,6    | 8,8 %                  | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 56,0 %  | 45,9 %  | –10,2                  | 49,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 59,8 %  | 47,8 %  | –12,0                  | 56,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,3     | 7,1 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4     | 3,7     | 8,8 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,0     | –10,7 %                | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'587,4 | 6'070,7 | 8,6 %                  | 6'660,8  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'789,1 | 7'187,2 | 5,9 %                  | 7'984,9  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 49,0 %  | 51,1 %  | 2,1                    | 46,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,0 %   | 0,5 %   | –0,5                   | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 301,1   | 318,7   | 5,8 %                  | 301,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 149,2   | 164,8   | 10,4 %                 | 140,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,0     | 1,6     | –47,0 %                | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'347,2 | 3'531,4 | 5,5 %                  | 3'706,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,3 %  | 48,7 %  | 0,3                    | 48,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,1 %  | 38,7 %  | –1,4                   | 33,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 120,6   | 123,2   | 2,2 %                  | 99,7     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,7 %  | 48,5 %  | –0,2                   | 48,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 149,4   | 155,8   | 4,3 %                  | 141,3    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'923,3 | 7'252,9 | 4,8 %                  | 7'679,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 207,1   | 207,4   | 0,1 %                  | 338,6    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 134,2   | 65,7    | –51,0 %                | –305,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 22      | 22      | –                      | 71,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 2       | –                      | 2,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 2       | 2       | –                      | 4,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 9'203   | 9'009   | –2,1 %                 | 25'517,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 262     | 318     | 21,4 %                 | 666,9    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 310,4    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 9'350   | 9'255   | –1,0 %                 | 26'168,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,4     | 6,0     | –0,4                   | 7,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 975,4   | 1'364,8 | 39,9 %                 | 860,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 35,9    | 46,1    | 28,6 %                 | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 54,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 114,6 % | 112,2 % | –2,4                   | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 35,9 %  | 43,6 %  | 7,7                    | 72,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 36      | 30      | –16,7 %                | 99,2     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 9       | 10      | 11,1 %                 | 19,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 5,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,4    | 83,9    | –0,6 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 80,4 %  | 80,0 %  | –0,4                   | 66,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 8,7 %   | 2,5 %   | –6,2                   | 11,2 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 47,9 %  | 20,0 %  | –27,9                  | 45,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 37,8     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 74,2 %  | 80,9 %  | 6,7                    | 66,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,6 %   | 3,4 %   | –1,2                   | 5,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 21,2 %  | 15,7 %  | –5,5                   | 28,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 24,5    | 22,0    | –10,3 %                | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 75,8 %  | 73,2 %  | –2,6                   | 49,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 77,2 %  | 80,9 %  | 3,8                    | 56,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,8     | –10,3 %                | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,4     | –9,0 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5     | 1,4     | –4,5 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'956,9 | 1'804,9 | –7,8 %                 | 6'660,8  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'397,6 | 2'288,4 | –4,6 %                 | 7'984,9  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,0 %  | 38,3 %  | 0,2                    | 46,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 1,0 %   | 0,2                    | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 253,3   | 245,3   | –3,1 %                 | 301,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 97,6    | 94,6    | –3,1 %                 | 140,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,0     | 2,4     | 21,7 %                 | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'083,3 | 1'003,2 | –7,4 %                 | 3'706,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,6 %  | 44,4 %  | –2,2                   | 48,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,6 %  | 39,3 %  | –1,4                   | 33,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 103,0   | 96,4    | –6,4 %                 | 99,7     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,7 %  | 51,2 %  | 2,5                    | 48,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 119,7   | 124,0   | 3,6 %                  | 141,3    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'325,1 | 2'259,8 | –2,8 %                 | 7'679,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 108,8   | 99,9    | –8,2 %                 | 338,6    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –72,5   | –28,5   | 60,6 %                 | –305,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 22      | 22      | –                      | 71,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 2,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 5       | 5       | –                      | 4,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 8'453   | 8'316   | –1,6 %                 | 25'517,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 34      | –       | –                      | 666,9    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 310,4    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 8'442   | 8'234   | –2,5 %                 | 26'168,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,7     | 7,8     | 0,1                    | 7,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'200,0 | 629,3   | –47,6 %                | 860,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 33,5    | –       | –                      | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 54,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 105,3 % | 103,6 % | –1,7                   | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 72,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 27      | 34      | 25,9 %                 | 99,2     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2       | –       | –                      | 19,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 5,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,2    | 83,1    | –1,4 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,4 %  | 67,6 %  | –4,8                   | 66,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 11,2 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 25,0 %  | 59,5 %  | 34,5                   | 45,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 37,8     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,5 %  | 72,7 %  | 8,2                    | 66,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 11,2 %  | 4,8 %   | –6,4                   | 5,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 24,3 %  | 22,5 %  | –1,8                   | 28,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 26,0    | 24,2    | –6,9 %                 | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 46,8 %  | 49,9 %  | 3,0                    | 49,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 56,9 %  | 64,3 %  | 7,4                    | 56,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 0,9     | –6,9 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 2,9     | –5,0 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 1,1     | 14,6 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'300,3 | 2'255,4 | –2,0 %                 | 6'660,8  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'805,4 | 2'872,9 | 2,4 %                  | 7'984,9  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,6 %  | 43,1 %  | 1,5                    | 46,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,6 %   | 0,2                    | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 330,5   | 345,5   | 4,5 %                  | 301,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 138,4   | 150,4   | 8,7 %                  | 140,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3     | 1,9     | 45,7 %                 | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'180,2 | 1'186,5 | 0,5 %                  | 3'706,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,0 %  | 47,4 %  | –1,6                   | 48,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 34,8 %  | 34,5 %  | –0,3                   | 33,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 115,1   | 119,2   | 3,6 %                  | 99,7     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,6 %  | 50,3 %  | 2,7                    | 48,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 135,1   | 151,5   | 12,1 %                 | 141,3    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'410,4 | 2'504,4 | 3,9 %                  | 7'679,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 83,2    | 58,2    | –30,1 %                | 338,6    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –395,0  | –368,5  | 6,7 %                  | –305,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 122      | 114      | -6,6 %                 | 71,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 2,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 4,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 41'099   | 38'956   | -5,2 %                 | 25'517,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 42       | 152      | 261,9 %                | 666,9    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 310,4    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 40'996   | 38'572   | -5,9 %                 | 26'168,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,8      | 7,2      | 0,5                    | 7,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 929,4    | 1'166,9  | 25,6 %                 | 860,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 42,0     | 50,7     | 20,6 %                 | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 54,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,3 %   | 93,6 %   | 1,3                    | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 72,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 147      | 156      | 6,1 %                  | 99,2     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1        | 3        | 200,0 %                | 19,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 5,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,7     | 84,0     | 0,4 %                  | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,9 %   | 67,9 %   | -3,0                   | 66,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | 1,9 %    | –                      | 11,2 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 29,7 %   | 46,3 %   | 16,6                   | 45,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 37,8     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,5 %   | 66,4 %   | 1,9                    | 66,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,0 %    | 4,1 %    | 0,2                    | 5,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,5 %   | 29,4 %   | -2,1                   | 28,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 102,2    | 112,3    | 9,9 %                  | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 61,2 %   | 57,0 %   | -4,2                   | 49,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 54,5 %   | 56,5 %   | 2,0                    | 56,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8      | 1,0      | 17,6 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5      | 2,9      | 15,6 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0      | 1,1      | 12,1 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 9'331,0  | 10'026,2 | 7,5 %                  | 6'660,8  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 11'162,7 | 11'886,7 | 6,5 %                  | 7'984,9  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,1 %   | 46,5 %   | 4,4                    | 46,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %    | 0,1 %    | -0,5                   | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 271,3    | 303,9    | 12,0 %                 | 301,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 114,6    | 143,3    | 25,1 %                 | 140,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6      | 0,2      | -90,4 %                | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'955,3  | 5'094,4  | 2,8 %                  | 3'706,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,2 %   | 45,7 %   | 1,5                    | 48,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,1 %   | 38,2 %   | -3,8                   | 33,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 114,1    | 116,2    | 1,9 %                  | 99,7     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 53,2 %   | 52,0 %   | -1,2                   | 48,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 145,1    | 148,5    | 2,3 %                  | 141,3    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 11'214,4 | 11'159,4 | -0,5 %                 | 7'679,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 290,8    | 258,2    | -11,2 %                | 338,6    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 51,8     | -727,3   | -1'505,1 %             | -305,4   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 154      | 154      | –                      | 71,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 6        | 6        | –                      | 2,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | 1        | –                      | 4,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 56'309   | 56'200   | –0,2 %                 | 25'517,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'867    | 2'017    | 8,0 %                  | 666,9    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | 106      | –                      | 310,4    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 57'224   | 57'420   | 0,3 %                  | 26'168,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,4      | 5,3      | –0,1                   | 7,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'454,4  | 1'062,8  | –26,9 %                | 860,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 35,9     | 37,7     | 5,0 %                  | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | 26,5     | –                      | 54,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 100,2 %  | 100,0 %  | –0,2                   | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 85,3 %   | 92,1 %   | 6,8                    | 72,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 204      | 201      | –1,5 %                 | 99,2     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 58       | 54       | –6,9 %                 | 19,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | 4        | –                      | 5,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,2     | 83,9     | 0,9 %                  | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,5 %   | 68,3 %   | –1,1                   | 66,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 10,3 %   | 11,6 %   | 1,3                    | 11,2 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 32,1 %   | 31,2 %   | –0,8                   | 45,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 37,8     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,2 %   | 63,3 %   | –2,9                   | 66,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,1 %    | 3,3 %    | 0,1                    | 5,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,6 %   | 33,4 %   | 2,8                    | 28,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 126,7    | 123,8    | –2,3 %                 | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 53,6 %   | 52,8 %   | –0,8                   | 49,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 58,6 %   | 56,2 %   | –2,4                   | 56,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8      | 0,8      | –2,9 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,2      | 2,1      | –2,5 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8      | 0,7      | –8,3 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 9'678,0  | 10'384,1 | 7,3 %                  | 6'660,8  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 11'432,1 | 11'483,6 | 0,5 %                  | 7'984,9  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,1 %   | 49,0 %   | 1,8                    | 46,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %    | 0,8 %    | 0,0                    | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 196,5    | 196,9    | 0,2 %                  | 301,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 94,2     | 97,9     | 4,0 %                  | 140,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6      | 1,7      | 4,6 %                  | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'437,2  | 5'521,6  | 1,6 %                  | 3'706,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,3 %   | 49,0 %   | 0,7                    | 48,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,5 %   | 37,9 %   | –2,6                   | 33,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 79,6     | 74,7     | –6,1 %                 | 99,7     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,0 %   | 46,6 %   | –0,4                   | 48,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 91,0     | 90,0     | –1,1 %                 | 141,3    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 11'257,6 | 11'274,3 | 0,1 %                  | 7'679,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 703,4    | 712,8    | 1,3 %                  | 338,6    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –174,5   | –209,3   | –19,9 %                | –305,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 48      | 48      | –                      | 71,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 2,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 6       | 5       | –16,7 %                | 4,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 16'894  | 17'530  | 3,8 %                  | 25'517,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 194     | 8       | –95,9 %                | 666,9    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 310,4    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'846  | 17'324  | 2,8 %                  | 26'168,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,7     | 8,3     | 0,5                    | 7,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 841,6   | 656,0   | –22,0 %                | 860,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 21,7    | 8,0     | –63,1 %                | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 54,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,4 %  | 100,1 % | 3,6                    | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 72,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 78      | 69      | –11,5 %                | 99,2     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 9       | 1       | –88,9 %                | 19,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 5,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,8    | 83,1    | –0,7 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,4 %  | 60,0 %  | –4,4                   | 66,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,4 %   | –       | –                      | 11,2 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 69,6 %  | 46,7 %  | –22,8                  | 45,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,3 %   | 4,3 %   | 2,0                    | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 37,8     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,6 %  | 59,2 %  | –0,4                   | 66,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 7,2 %   | 9,2 %   | 1,9                    | 5,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,2 %  | 31,7 %  | –1,5                   | 28,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 53,7    | 56,2    | 4,7 %                  | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 55,7 %  | 56,6 %  | 0,9                    | 49,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,8 %  | 53,6 %  | 5,8                    | 56,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,1     | 6,7 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 3,2     | 2,0 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,1     | 2,7 %                  | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'385,9 | 4'844,4 | 10,5 %                 | 6'660,8  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'158,4 | 5'559,9 | 7,8 %                  | 7'984,9  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,0 %  | 43,1 %  | 4,0                    | 46,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,4 %   | –0,1                   | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 301,9   | 317,0   | 5,0 %                  | 301,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 119,5   | 138,3   | 15,7 %                 | 140,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,5     | 1,2     | –20,9 %                | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'395,6 | 2'693,0 | 12,4 %                 | 3'706,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,3 %  | 51,3 %  | 4,0                    | 48,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 31,1 %  | 28,4 %  | –2,8                   | 33,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 93,9    | 89,9    | –4,3 %                 | 99,7     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,5 %  | 46,4 %  | –1,1                   | 48,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 141,0   | 139,0   | –1,4 %                 | 141,3    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'068,9 | 5'250,5 | 3,6 %                  | 7'679,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 264,1   | 119,2   | –54,9 %                | 338,6    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –89,4   | –309,5  | –246,0 %               | –305,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 43      | 43      | –                      | 71,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3       | 3       | –                      | 2,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 14'546  | 14'118  | –2,9 %                 | 25'517,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 887     | 1'502   | 69,3 %                 | 666,9    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 310,4    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 15'319  | 15'609  | 1,9 %                  | 26'168,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,1     | 7,4     | –0,7                   | 7,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 659,1   | 967,8   | 46,8 %                 | 860,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 47,7    | 43,7    | –8,5 %                 | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 54,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,7 %  | 90,0 %  | –2,7                   | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 81,0 %  | 137,2 % | 56,2                   | 72,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 54      | 56      | 3,7 %                  | 99,2     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 21      | 37      | 76,2 %                 | 19,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 5,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,1    | 84,0    | –0,2 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,7 %  | 64,5 %  | –2,2                   | 66,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,3 %   | 5,4 %   | 0,0                    | 11,2 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 48,6 %  | 47,4 %  | –1,1                   | 45,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 8,0 %   | 4,3 %   | –3,7                   | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 37,8     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 71,0 %  | 70,0 %  | –1,0                   | 66,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 7,3 %   | 8,7 %   | 1,4                    | 5,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 21,7 %  | 21,4 %  | –0,4                   | 28,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 42,9    | 42,4    | –1,2 %                 | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 38,0 %  | 45,8 %  | 7,8                    | 49,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 68,4 %  | 68,7 %  | 0,3                    | 56,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | –1,2 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,7     | –2,4 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,9     | 15,2 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'240,7 | 3'056,9 | –5,7 %                 | 6'660,8  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'757,5 | 5'269,7 | –8,5 %                 | 7'984,9  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 46,0 %  | 46,3 %  | 0,3                    | 46,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,4 %   | –0,1                   | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 373,1   | 337,4   | –9,6 %                 | 301,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 173,0   | 156,5   | –9,5 %                 | 140,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,1     | 1,5     | –30,0 %                | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'652,4 | 2'127,5 | –19,8 %                | 3'706,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,9 %  | 40,7 %  | –9,3                   | 48,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,2 %  | 46,8 %  | –0,4                   | 33,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 176,2   | 157,8   | –10,4 %                | 99,7     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,7 %  | 57,8 %  | 9,1                    | 48,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 167,7   | 193,6   | 15,5 %                 | 141,3    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'312,7 | 5'233,7 | –1,5 %                 | 7'679,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 72,4    | 82,2    | 13,5 %                 | 338,6    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –444,8  | –36,0   | 91,9 %                 | –305,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 138      | 138      | –                      | 71,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 4        | 4        | –                      | 2,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 4,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 45'907   | 45'480   | –0,9 %                 | 25'517,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 668      | 751      | 12,4 %                 | 666,9    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 310,4    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 45'980   | 45'928   | –0,1 %                 | 26'168,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,2      | 8,2      | 0,1                    | 7,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 809,5    | 1'115,7  | 37,8 %                 | 860,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 30,0     | 25,5     | –15,1 %                | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 54,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 91,1 %   | 90,3 %   | –0,8                   | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 45,8 %   | 51,4 %   | 5,7                    | 72,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 175      | 183      | 4,6 %                  | 99,2     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 26       | 32       | 23,1 %                 | 19,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 5,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,9     | 83,4     | –0,6 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 74,6 %   | 68,8 %   | –5,8                   | 66,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,0 %    | 7,9 %    | 3,9                    | 11,2 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 39,6 %   | 46,0 %   | 6,4                    | 45,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 37,8     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 79,0 %   | 78,4 %   | –0,6                   | 66,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,1 %    | 3,1 %    | 0,0                    | 5,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 17,9 %   | 18,5 %   | 0,6                    | 28,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 149,2    | 153,9    | 3,1 %                  | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 41,2 %   | 42,0 %   | 0,8                    | 49,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 61,6 %   | 62,5 %   | 0,9                    | 56,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | 3,1 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2      | 3,3      | 3,9 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1      | 1,1      | 4,5 %                  | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 11'202,4 | 11'884,1 | 6,1 %                  | 6'660,8  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 12'296,4 | 13'083,4 | 6,4 %                  | 7'984,9  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 53,7 %   | 53,7 %   | 0,0                    | 46,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,4 %    | 1,1 %    | –0,3                   | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 264,0    | 283,0    | 7,2 %                  | 301,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 143,6    | 152,9    | 6,5 %                  | 140,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,7      | 3,1      | –16,9 %                | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 6'885,2  | 7'102,2  | 3,2 %                  | 3'706,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 55,2 %   | 55,4 %   | 0,3                    | 48,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 15,4 %   | 16,8 %   | 1,4                    | 33,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 40,7     | 47,7     | 17,2 %                 | 99,7     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,4 %   | 41,4 %   | 0,0                    | 48,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 110,9    | 114,8    | 3,5 %                  | 141,3    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 12'482,0 | 12'810,8 | 2,6 %                  | 7'679,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 433,3    | 403,2    | –6,9 %                 | 338,6    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 185,6    | –272,6   | –246,8 %               | –305,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 62      | 62      | –                      | 71,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3       | 3       | –                      | 2,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 15      | 15      | –                      | 4,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 22'899  | 22'828  | –0,3 %                 | 25'517,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 886     | 896     | 1,1 %                  | 666,9    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 310,4    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 23'563  | 23'457  | –0,4 %                 | 26'168,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,9     | 8,5     | –0,4                   | 7,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'035,3 | 1'166,8 | 12,7 %                 | 860,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 17,0    | 14,8    | –13,0 %                | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 54,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 101,2 % | 100,9 % | –0,3                   | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 80,9 %  | 81,8 %  | 0,9                    | 72,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 82      | 91      | 11,0 %                 | 99,2     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 58      | 62      | 6,9 %                  | 19,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 5,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,5    | 83,2    | –1,5 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,4 %  | 69,9 %  | 3,5                    | 66,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 25,0 %  | 21,6 %  | –3,4                   | 11,2 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 32,5 %  | 50,8 %  | 18,3                   | 45,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 37,8     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 70,2 %  | 72,1 %  | 2,0                    | 66,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 6,1 %   | 5,9 %   | –0,2                   | 5,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 23,7 %  | 22,0 %  | –1,7                   | 28,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 79,6    | 78,8    | –1,0 %                 | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 54,9 %  | 51,9 %  | –3,0                   | 49,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 69,9 %  | 59,0 %  | –10,9                  | 56,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | –1,0 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3     | 3,3     | –0,8 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,3     | –3,4 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'632,2 | 6'670,2 | 0,6 %                  | 6'660,8  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'049,3 | 8'153,7 | 1,3 %                  | 7'984,9  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,7 %  | 43,8 %  | 1,1                    | 46,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 0,1 %   | –0,8                   | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 338,4   | 343,7   | 1,6 %                  | 301,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 145,7   | 152,2   | 4,4 %                  | 140,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,8     | 0,2     | –93,7 %                | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'851,7 | 3'772,0 | –2,1 %                 | 3'706,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 50,0 %  | 48,9 %  | –1,2                   | 48,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 33,7 %  | 32,7 %  | –1,0                   | 33,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 114,0   | 112,4   | –1,4 %                 | 99,7     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,6 %  | 48,2 %  | 1,5                    | 48,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 150,9   | 156,7   | 3,8 %                  | 141,3    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'698,6 | 7'718,7 | 0,3 %                  | 7'679,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 257,9   | 230,0   | –10,8 %                | 338,6    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –350,8  | –435,0  | –24,0 %                | –305,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 58      | 58      | –                      | 71,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3       | 3       | –                      | 2,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 3       | 3       | –                      | 4,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 22'836  | 22'328  | –2,2 %                 | 25'517,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 325     | 491     | 51,1 %                 | 666,9    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 310,4    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 22'951  | 22'653  | –1,3 %                 | 26'168,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,3     | 5,4     | 0,1                    | 7,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'134,4 | 1'170,8 | 3,2 %                  | 860,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 54,5    | 50,6    | –7,1 %                 | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 54,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 107,9 % | 105,5 % | –2,4                   | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 29,7 %  | 44,8 %  | 15,2                   | 72,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 80      | 84      | 5,0 %                  | 99,2     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 6       | 11      | 83,3 %                 | 19,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 5,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,9    | 83,2    | 0,4 %                  | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,4 %  | 62,1 %  | –5,3                   | 66,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,5 %   | 5,3 %   | 1,8                    | 11,2 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 30,0 %  | 36,7 %  | 6,7                    | 45,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,7 %   | 3,2 %   | –1,5                   | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 37,8     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 72,8 %  | 73,1 %  | 0,3                    | 66,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,3 %   | 4,8 %   | –0,4                   | 5,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 21,9 %  | 22,1 %  | 0,2                    | 28,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 53,7    | 54,3    | 1,2 %                  | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 55,3 %  | 54,0 %  | –1,2                   | 49,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 62,9 %  | 59,8 %  | –3,1                   | 56,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | 1,2 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3     | 2,4     | 2,7 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,9     | 0,6 %                  | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'955,2 | 4'267,4 | 7,9 %                  | 6'660,8  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'112,9 | 5'307,9 | 3,8 %                  | 7'984,9  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,4 %  | 39,6 %  | 3,2                    | 46,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %   | 0,8 %   | –0,1                   | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 220,8   | 232,6   | 5,4 %                  | 301,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 81,1    | 92,7    | 14,4 %                 | 140,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9     | 1,9     | –3,5 %                 | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'156,9 | 2'256,5 | 4,6 %                  | 3'706,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,0 %  | 42,2 %  | 1,1                    | 48,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 34,6 %  | 31,8 %  | –2,8                   | 33,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 76,4    | 74,0    | –3,1 %                 | 99,7     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 54,6 %  | 53,4 %  | –1,2                   | 48,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 124,0   | 125,4   | 1,1 %                  | 141,3    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'255,7 | 5'353,2 | 1,9 %                  | 7'679,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 226,5   | 235,9   | 4,1 %                  | 338,6    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 142,8   | 45,2    | –68,3 %                | –305,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 15      | 15      | –                      | 71,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 2,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 1       | 1       | –                      | 4,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 5'425   | 4'930   | –9,1 %                 | 25'517,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 666,9    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 11      | –       | –                      | 310,4    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 5'365   | 4'858   | –9,5 %                 | 26'168,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,6     | 6,3     | 0,7                    | 7,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 912,8   | 1'244,3 | 36,3 %                 | 860,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 11,0    | –       | –                      | 54,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,1 %  | 90,0 %  | –9,0                   | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 72,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 18      | 24      | 33,3 %                 | 99,2     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 19,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 1       | –       | –                      | 5,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,2    | 86,3    | 0,2 %                  | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 78,9 %  | 87,5 %  | 8,6                    | 66,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,3 %   | –       | –                      | 11,2 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 23,3 %  | 85,7 %  | 62,4                   | 45,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 37,8     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 73,2 %  | 71,9 %  | –1,2                   | 66,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,4 %   | 3,7 %   | 1,4                    | 5,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 24,5 %  | 24,3 %  | –0,1                   | 28,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 15,5    | 16,2    | 4,3 %                  | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 58,7 %  | 56,7 %  | –2,0                   | 49,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 39,5 %  | 40,1 %  | 0,5                    | 56,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | 4,3 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 3,3     | 15,0 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,4     | 9,4 %                  | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'208,5 | 1'289,2 | 6,7 %                  | 6'660,8  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'442,2 | 1'533,6 | 6,3 %                  | 7'984,9  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,0 %   | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,1 %  | 43,4 %  | –0,7                   | 46,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,2 %   | 0,2 %   | 0,0                    | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 265,3   | 311,1   | 17,3 %                 | 301,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 118,4   | 137,0   | 15,7 %                 | 140,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,6     | 0,8     | 24,4 %                 | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 527,4   | 556,3   | 5,5 %                  | 3'706,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,7 %  | 41,7 %  | 2,0                    | 48,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 31,5 %  | 31,8 %  | 0,4                    | 33,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 83,5    | 99,1    | 18,6 %                 | 99,7     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 57,2 %  | 55,6 %  | –1,6                   | 48,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 139,8   | 150,4   | 7,6 %                  | 141,3    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'329,0 | 1'334,7 | 0,4 %                  | 7'679,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 41,6    | 36,7    | –11,7 %                | 338,6    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –113,2  | –198,9  | –75,7 %                | –305,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 39      | 39      | –                      | 71,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 2,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 12'687  | 13'493  | 6,4 %                  | 25'517,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 540     | 422     | –21,9 %                | 666,9    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 310,4    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 13'119  | 13'816  | 5,3 %                  | 26'168,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,3     | 7,5     | 0,2                    | 7,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 646,5   | 877,2   | 35,7 %                 | 860,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 24,4    | 44,1    | 80,9 %                 | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 54,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 89,1 %  | 94,8 %  | 5,7                    | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 147,9 % | 115,6 % | –32,3                  | 72,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 59      | 61      | 3,4 %                  | 99,2     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 24      | 10      | –58,3 %                | 19,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 5,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,4    | 82,9    | 0,5 %                  | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,1 %  | 64,8 %  | –0,3                   | 66,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,0 %   | 5,6 %   | –0,4                   | 11,2 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 62,5 %  | 68,9 %  | 6,4                    | 45,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,4 %   | 2,8 %   | 0,4                    | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 37,8     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 62,0 %  | 63,2 %  | 1,1                    | 66,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,2 %   | 5,2 %   | 1,0                    | 5,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,7 %  | 31,6 %  | –2,1                   | 28,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 47,3    | 54,0    | 14,3 %                 | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 55,0 %  | 43,3 %  | –11,7                  | 49,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 58,4 %  | 61,3 %  | 2,8                    | 56,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,3     | 14,3 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,6     | 3,9     | 8,6 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,1     | –13,0 %                | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'844,3 | 3'803,1 | –1,1 %                 | 6'660,8  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'489,9 | 4'431,8 | –1,3 %                 | 7'984,9  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,3 %  | 45,1 %  | 0,8                    | 46,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,2 %   | –0,1                   | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 339,5   | 318,5   | –6,2 %                 | 301,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 151,5   | 144,6   | –4,6 %                 | 140,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,0     | 0,6     | –41,6 %                | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'717,8 | 1'898,4 | 10,5 %                 | 3'706,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,6 %  | 45,8 %  | 0,3                    | 48,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 34,5 %  | 35,1 %  | 0,5                    | 33,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 117,2   | 111,7   | –4,7 %                 | 99,7     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,3 %  | 51,4 %  | 0,1                    | 48,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 146,3   | 153,1   | 4,6 %                  | 141,3    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'769,5 | 4'141,9 | 9,9 %                  | 7'679,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 117,1   | 403,7   | 244,7 %                | 338,6    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –720,4  | –290,0  | 59,8 %                 | –305,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 50      | 50      | –                      | 71,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 2,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 10      | 10      | –                      | 4,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 18'886  | 18'740  | –0,8 %                 | 25'517,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 8       | –       | –                      | 666,9    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 243     | 290     | 19,3 %                 | 310,4    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 19'081  | 18'791  | –1,5 %                 | 26'168,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,8     | 8,7     | –0,1                   | 7,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'415,1 | 1'048,2 | –25,9 %                | 860,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 8,0     | –       | –                      | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 60,8    | 58,0    | –4,5 %                 | 54,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 103,5 % | 102,7 % | –0,8                   | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 72,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 66      | 73      | 10,6 %                 | 99,2     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | –       | –                      | 19,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 4       | 5       | 25,0 %                 | 5,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,2    | 83,6    | –0,7 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,6 %  | 64,1 %  | –3,5                   | 66,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,8 %   | –       | –                      | 11,2 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 25,5 %  | 43,3 %  | 17,8                   | 45,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 37,8     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,4 %  | 71,2 %  | 3,7                    | 66,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 8,6 %   | 6,1 %   | –2,5                   | 5,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 23,9 %  | 22,7 %  | –1,3                   | 28,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 63,8    | 65,3    | 2,5 %                  | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 43,8 %  | 47,8 %  | 4,0                    | 49,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 56,9 %  | 59,2 %  | 2,3                    | 56,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | 2,5 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3     | 3,4     | 3,1 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,2     | 20,0 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'950,0 | 5'036,9 | 1,8 %                  | 6'660,8  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'644,4 | 5'700,6 | 1,0 %                  | 7'984,9  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 1,1 %   | 1,3 %   | 0,1                    | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,7 %  | 48,4 %  | 0,6                    | 46,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,6 %   | –0,1                   | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 294,9   | 299,6   | 1,6 %                  | 301,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 141,2   | 146,7   | 3,9 %                  | 140,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,0     | 1,7     | –17,2 %                | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'117,8 | 3'084,5 | –1,1 %                 | 3'706,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 53,0 %  | 52,7 %  | –0,3                   | 48,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 25,1 %  | 24,3 %  | –0,8                   | 33,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 74,2    | 72,9    | –1,7 %                 | 99,7     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,0 %  | 45,0 %  | 1,0                    | 48,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 135,4   | 138,6   | 2,3 %                  | 141,3    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'885,3 | 5'857,7 | –0,5 %                 | 7'679,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 176,6   | 136,3   | –22,8 %                | 338,6    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 240,9   | 157,1   | –34,8 %                | –305,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 72      | 72      | –                      | 71,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 2,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 25'688  | 26'008  | 1,2 %                  | 25'517,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 21      | –       | –                      | 666,9    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 310,4    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 25'560  | 25'755  | 0,8 %                  | 26'168,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,7     | 7,9     | 0,1                    | 7,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 439,8   | 660,7   | 50,2 %                 | 860,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 21,0    | –       | –                      | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 54,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,7 %  | 99,0 %  | 1,2                    | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 72,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 100     | 95      | –5,0 %                 | 99,2     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | –       | –                      | 19,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 5,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,3    | 85,3    | 0,0 %                  | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,3 %  | 73,7 %  | 0,4                    | 66,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,0 %   | –       | –                      | 11,2 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 44,1 %  | 32,6 %  | –11,5                  | 45,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 37,8     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,2 %  | 63,1 %  | 1,9                    | 66,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,1 %   | 3,2 %   | –0,9                   | 5,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,7 %  | 33,7 %  | –1,0                   | 28,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 74,3    | 77,9    | 4,8 %                  | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 40,4 %  | 47,1 %  | 6,7                    | 49,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 48,5 %  | 48,9 %  | 0,5                    | 56,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,1     | 4,8 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 3,0     | 3,6 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,9     | 25,0 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'320,8 | 7'271,0 | 15,0 %                 | 6'660,8  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'715,8 | 8'026,4 | 4,0 %                  | 7'984,9  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,0 %  | 43,3 %  | 5,3                    | 46,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,0 %   | –0,4                   | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 300,1   | 308,6   | 2,8 %                  | 301,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 114,6   | 135,0   | 17,8 %                 | 140,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3     | 0,0     | –99,0 %                | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'589,5 | 3'726,4 | 3,8 %                  | 3'706,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,4 %  | 46,4 %  | 0,0                    | 48,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 39,0 %  | 33,2 %  | –5,8                   | 33,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 117,1   | 102,5   | –12,5 %                | 99,7     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,0 %  | 51,0 %  | 1,0                    | 48,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 150,4   | 157,5   | 4,7 %                  | 141,3    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'732,3 | 8'034,0 | 3,9 %                  | 7'679,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 277,3   | 212,0   | –23,6 %                | 338,6    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 16,6    | 7,6     | –53,8 %                | –305,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 16      | 16      | –                      | 71,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 2,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 5'721   | 5'804   | 1,5 %                  | 25'517,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 666,9    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 310,4    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 5'651   | 5'804   | 2,7 %                  | 26'168,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,1     | 7,2     | 1,1                    | 7,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'638,2 | 1'242,0 | –24,2 %                | 860,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 54,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,0 %  | 99,4 %  | 1,4                    | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 72,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 26      | 20      | –23,1 %                | 99,2     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 19,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 5,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,1    | 85,0    | –0,1 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 76,9 %  | 75,0 %  | –1,9                   | 66,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 11,2 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 62,5 %  | 25,0 %  | –37,5                  | 45,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 37,8     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 80,3 %  | 78,6 %  | –1,6                   | 66,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 5,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 19,7 %  | 21,4 %  | 1,6                    | 28,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 14,7    | 14,7    | 0,3 %                  | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 43,0 %  | 45,0 %  | 1,9                    | 49,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 62,0 %  | 61,6 %  | –0,4                   | 56,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | 0,3 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,5     | –1,1 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,9     | –0,1 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'230,1 | 1'264,5 | 2,8 %                  | 6'660,8  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'547,5 | 1'682,8 | 8,7 %                  | 7'984,9  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 51,5 %  | 45,7 %  | –5,9                   | 46,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,4 %   | 0,2                    | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 270,5   | 289,9   | 7,2 %                  | 301,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 141,1   | 132,4   | –6,2 %                 | 140,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,8     | 1,3     | 71,6 %                 | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 611,8   | 774,4   | 26,6 %                 | 3'706,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,8 %  | 47,1 %  | 5,2                    | 48,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 27,9 %  | 35,0 %  | 7,1                    | 33,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 75,4    | 101,4   | 34,6 %                 | 99,7     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 55,0 %  | 50,1 %  | –4,9                   | 48,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 140,5   | 142,1   | 1,1 %                  | 141,3    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'462,0 | 1'645,9 | 12,6 %                 | 7'679,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 131,8   | 83,8    | –36,4 %                | 338,6    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –85,5   | –36,9   | 56,8 %                 | –305,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023   | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |        |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 10      | 10     | –                      | 71,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –      | –                      | 2,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –      | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 2       | –      | –                      | 4,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 3'577   | 3'569  | –0,2 %                 | 25'517,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –      | –                      | 666,9    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –      | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –      | –                      | 310,4    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 3'562   | 3'473  | –2,5 %                 | 26'168,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –      | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,1     | 6,3    | –0,8                   | 7,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'399,7 | 489,0  | –65,1 %                | 860,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –      | –                      | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –      | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –      | –                      | 54,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,0 %  | 97,8 % | –0,2                   | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –      | –                      | 72,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –      | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 15      | 14     | –6,7 %                 | 99,2     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –      | –                      | 19,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –      | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –      | –                      | 5,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,5    | 82,9   | 0,6 %                  | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,3 %  | 57,1 % | –16,2                  | 66,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –      | –                      | 11,2 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 55,0 %  | 50,0 % | –5,0                   | 45,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –      | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –      | –                      | 37,8     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |        |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –      | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 98,4 %  | 97,2 % | –1,2                   | 66,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,6 %   | 2,8 %  | 1,2                    | 5,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –       | –      | –                      | 28,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 8,3     | 8,9    | 6,9 %                  | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 47,9 %  | 51,7 % | 3,8                    | 49,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 97,4 %  | 97,2 % | –0,3                   | 56,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,9    | 28,2 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3     | 2,5    | 7,1 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,3    | 16,8 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |        |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 689,3   | 759,2  | 10,1 %                 | 6'660,8  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 926,3   | 980,5  | 5,9 %                  | 7'984,9  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –      | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –      | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,3 %  | 39,3 % | –5,0                   | 46,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,0 %   | 1,3 %  | 0,3                    | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 259,0   | 274,7  | 6,1 %                  | 301,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 115,3   | 110,9  | –3,8 %                 | 140,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –      | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,6     | 3,5    | 35,9 %                 | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –      | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 456,5   | 400,4  | –12,3 %                | 3'706,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,3 %  | 45,4 % | –2,8                   | 48,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 45,6 %  | 44,7 % | –0,9                   | 33,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 118,0   | 122,8  | 4,1 %                  | 99,7     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,8 %  | 51,9 % | 3,1                    | 48,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 128,9   | 128,1  | –0,6 %                 | 141,3    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 945,5   | 881,2  | –6,8 %                 | 7'679,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 28,0    | 122,8  | 339,5 %                | 338,6    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 19,2    | –99,2  | –616,1 %               | –305,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.  
<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

## Établissement médico-social Les Fleurs du Temps

Ruelle du Mont 8, 1926 Fully

Canton: VS

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: BESA minutes OPAS

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 195      | 195      | –                      | 71,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 5        | 5        | –                      | 2,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 17       | 17       | –                      | 4,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 69'059   | 70'164   | 1,6 %                  | 25'517,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'660    | 1'262    | –24,0 %                | 666,9    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 912      | 910      | –0,2 %                 | 310,4    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 70'771   | 71'454   | 1,0 %                  | 26'168,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,6      | 9,0      | 0,4                    | 7,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'054,0  | 859,8    | –18,4 %                | 860,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 33,8     | 20,7     | –38,8 %                | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 65,1     | 91,0     | 39,7 %                 | 54,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,0 %   | 98,6 %   | 1,6                    | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 91,0 %   | 69,2 %   | –21,8                  | 72,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 274      | 277      | 1,1 %                  | 99,2     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 56       | 66       | 17,9 %                 | 19,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 14       | 10       | –28,6 %                | 5,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,1     | 84,0     | –0,1 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,4 %   | 66,3 %   | 0,9                    | 66,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 8,1 %    | 10,5 %   | 2,3                    | 11,2 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 74,5 %   | 47,3 %   | –27,2                  | 45,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 37,8     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,5 %   | 67,6 %   | 1,1                    | 66,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –        | –        | –                      | 5,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,5 %   | 32,4 %   | –1,1                   | 28,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 225,3    | 232,8    | 3,3 %                  | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 43,7 %   | 44,0 %   | 0,3                    | 49,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 51,0 %   | 52,7 %   | 1,7                    | 56,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,1      | 3,3 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1      | 3,2      | 2,3 %                  | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9      | 1,0      | 4,8 %                  | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 18'362,8 | 19'958,5 | 8,7 %                  | 6'660,8  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 22'468,1 | 23'791,3 | 5,9 %                  | 7'984,9  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 1,0 %    | 0,9 %    | –0,1                   | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,0 %   | 48,9 %   | 1,9                    | 46,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %    | 0,1 %    | –0,6                   | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 313,7    | 328,9    | 4,9 %                  | 301,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 149,1    | 162,7    | 9,1 %                  | 140,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,1      | 0,3      | –87,3 %                | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 11'287,7 | 12'238,7 | 8,4 %                  | 3'706,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 50,2 %   | 51,7 %   | 1,5                    | 48,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,3 %   | 34,1 %   | –2,2                   | 33,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 114,0    | 112,3    | –1,5 %                 | 99,7     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,0 %   | 45,8 %   | –1,2                   | 48,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 147,5    | 149,7    | 1,5 %                  | 141,3    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 22'474,1 | 23'664,8 | 5,3 %                  | 7'679,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 623,1    | 594,7    | –4,6 %                 | 338,6    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 6,1      | –126,5   | –2'190,1 %             | –305,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

## Établissement médico-social Les Sources

Route du Léman 25a, 1907 Saxon

Canton: VS

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: BESA minutes OPAS

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 62      | 62       | –                      | 71,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 6       | 6        | –                      | 2,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | 4,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 23'925  | 23'495   | –1,8 %                 | 25'517,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'862   | 1'996    | 7,2 %                  | 666,9    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | 310,4    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 25'317  | 25'035   | –1,1 %                 | 26'168,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,9     | 7,8      | –0,1                   | 7,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 475,1   | 698,9    | 47,1 %                 | 860,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 49,8    | 44,5     | –10,6 %                | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | 54,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 105,7 % | 103,8 %  | –1,9                   | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 85,0 %  | 91,1 %   | 6,1                    | 72,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 98      | 101      | 3,1 %                  | 99,2     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 48      | 49       | 2,1 %                  | 19,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | 5,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,3    | 81,2     | –0,1 %                 | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,5 %  | 74,7 %   | 4,1                    | 66,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,5 %   | 9,3 %    | 1,8                    | 11,2 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 56,6 %  | 58,3 %   | 1,8                    | 45,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,7 %   | 2,0 %    | –0,7                   | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 37,8     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 57,7 %  | 64,1 %   | 6,5                    | 66,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,9 %   | 2,6 %    | –2,3                   | 5,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,4 %  | 33,2 %   | –4,2                   | 28,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 94,6    | 111,3    | 17,6 %                 | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 50,7 %  | 49,2 %   | –1,5                   | 49,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 56,6 %  | 61,8 %   | 5,2                    | 56,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,4     | 1,6      | 17,6 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,7     | 4,4      | 18,9 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,4      | 28,3 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'847,6 | 7'735,5  | 13,0 %                 | 6'660,8  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'298,8 | 9'463,1  | 1,8 %                  | 7'984,9  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,1 %  | 49,7 %   | 2,6                    | 46,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,5 %    | 0,0                    | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 360,6   | 371,2    | 2,9 %                  | 301,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 173,1   | 188,1    | 8,7 %                  | 140,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8     | 1,9      | 5,9 %                  | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'268,2 | 3'754,6  | –12,0 %                | 3'706,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,0 %  | 46,6 %   | 1,6                    | 48,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,8 %  | 45,3 %   | –2,5                   | 33,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 172,3   | 168,0    | –2,5 %                 | 99,7     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 37,5 %  | 52,3 %   | 14,8                   | 48,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 138,0   | 165,1    | 19,6 %                 | 141,3    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'487,8 | 8'052,6  | –15,1 %                | 7'679,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'660,4 | 89,3     | –94,6 %                | 338,6    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 189,0   | –1'410,5 | –846,3 %               | –305,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

## Établissement médico-social Les Vergers

Route de Riddes 263, 1994 Aproz

Canton: VS

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: BESA minutes OPAS

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 72      | 100      | 38,9 %                 | 71,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3       | 10       | 233,3 %                | 2,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 15      | 15       | –                      | 4,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 25'080  | 28'817   | 14,9 %                 | 25'517,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'067   | 1'937    | 81,5 %                 | 666,9    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 718     | 2'639    | 267,5 %                | 310,4    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 26'081  | 32'924   | 26,2 %                 | 26'168,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,7     | 8,1      | –0,6                   | 7,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 702,8   | 124,7    | –82,3 %                | 860,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 21,1    | 27,7     | 31,2 %                 | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 37,8    | 175,9    | 365,6 %                | 54,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,4 %  | 79,0 %   | –16,5                  | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 97,4 %  | 53,1 %   | –44,4                  | 72,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 107     | 130      | 21,5 %                 | 99,2     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 44      | 72       | 63,6 %                 | 19,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 19      | 15       | –21,1 %                | 5,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,0    | 83,2     | 0,2 %                  | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,7 %  | 61,3 %   | –3,4                   | 66,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 11,2 %  | 12,9 %   | 1,7                    | 11,2 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 52,1 %  | –        | –                      | 45,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,6 %   | –        | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 37,8     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 77,9 %  | 79,2 %   | 1,3                    | 66,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 7,7 %   | 6,2 %    | –1,5                   | 5,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 14,4 %  | 14,6 %   | 0,1                    | 28,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 73,1    | 102,0    | 39,5 %                 | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 54,7 %  | 39,0 %   | –15,7                  | 49,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 68,2 %  | 75,1 %   | 6,8                    | 56,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8      | 0,4 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 3,1      | 12,2 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,0      | –19,9 %                | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'003,2 | 7'834,7  | 30,5 %                 | 6'660,8  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'094,6 | 10'206,1 | 12,2 %                 | 7'984,9  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | 1,2 %    | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,6 %  | 51,6 %   | 7,9                    | 46,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | 0,6 %    | –                      | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 338,5   | 305,6    | –9,7 %                 | 301,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 152,2   | 159,9    | 5,1 %                  | 140,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | 1,8      | –                      | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'193,2 | 5'129,8  | 22,3 %                 | 3'706,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 51,0 %  | 47,9 %   | –3,1                   | 48,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 31,0 %  | 26,5 %   | –4,5                   | 33,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 104,8   | 80,9     | –22,8 %                | 99,7     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,3 %  | 47,4 %   | 0,1                    | 48,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 144,7   | 151,9    | 5,0 %                  | 141,3    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'221,2 | 10'706,1 | 30,2 %                 | 7'679,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 141,4   | 504,5    | 256,8 %                | 338,6    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –873,3  | 500,0    | 157,2 %                | –305,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023      | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |           |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 10      | 10        | –                      | 71,3     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –         | –                      | 2,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –         | –                      | –        | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –         | –                      | 4,1      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 1'311   | 2'891     | 120,5 %                | 25'517,5 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –         | –                      | 666,9    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –         | –                      | –        | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –         | –                      | 310,4    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 1'247   | 2'891     | 131,8 %                | 26'168,3 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –         | –                      | –        | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,3     | 9,3       | 0,0                    | 7,5      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 22,9    | 26,6      | 16,2 %                 | 860,2    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –         | –                      | 34,8     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –         | –                      | –        | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –         | –                      | 54,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 35,9 %  | 79,2 %    | 43,3                   | 98,0 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –         | –                      | 72,2 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –         | –                      | –        | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 55      | 119       | 116,4 %                | 99,2     | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –         | –                      | 19,9     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –         | –                      | –        | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –         | –                      | 5,7      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 68,0    | 72,6      | 6,8 %                  | 83,0     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 41,8 %  | 47,1 %    | 5,2                    | 66,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,6 %   | 5,0 %     | 1,4                    | 11,2 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –       | 1'233,3 % | –                      | 45,8 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –         | –                      | 0,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –         | –                      | 37,8     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |           |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –         | –                      | –        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,1 %  | 71,7 %    | 5,5                    | 66,1 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,6 %   | 1,0 %     | –3,6                   | 5,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,3 %  | 27,4 %    | –1,9                   | 28,9 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 11,6    | 20,9      | 79,8 %                 | 82,0     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 100,0 % | 100,0 %   | –                      | 49,8 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,9 %  | 56,9 %    | 4,0                    | 56,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 2,1       | 79,8 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 8,9     | 7,2       | –18,4 %                | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 6,2     | 5,2       | –15,9 %                | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |           |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'227,2 | 2'268,0   | 84,8 %                 | 6'660,8  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'317,0 | 2'536,1   | 92,6 %                 | 7'984,9  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –         | –                      | –        | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –         | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,8 %  | 38,1 %    | 0,3                    | 46,1 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 1,7 %     | 0,9                    | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 1'004,6 | 877,2     | –12,7 %                | 301,4    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 399,2   | 333,9     | –16,4 %                | 140,5    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –         | –                      | –        | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 8,8     | 15,0      | 70,2 %                 | 1,5      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –         | –                      | –        | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 973,9   | 2'182,0   | 124,1 %                | 3'706,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 74,7 %  | 98,0 %    | 23,3                   | 48,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 19,0 %  | 15,0 %    | –4,1                   | 33,1 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 191,2   | 131,2     | –31,4 %                | 99,7     | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 1,5 %   | 2,0 %     | 0,5                    | 48,7 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 14,8    | 15,3      | 3,5 %                  | 141,3    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'304,3 | 2'226,4   | 70,7 %                 | 7'679,5  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 311,0   | –         | –                      | 338,6    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –12,7   | –309,7    | –2'336,8 %             | –305,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022 | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |      |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | –    | 123      | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –    | –        | –                      | 1,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –    | –        | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –    | –        | –                      | 1,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | –    | 44'277   | –                      | 27'271,4 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –    | 623      | –                      | 442,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –    | –        | –                      | 106,1    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –    | –        | –                      | 285,1    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | –    | 42'854   | –                      | 26'790,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –    | –        | –                      | 105,9    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | –    | 4,5      | –                      | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | –    | 1'253,1  | –                      | 950,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –    | 46,3     | –                      | 29,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –    | –        | –                      | 11,2     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –    | –        | –                      | 51,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | –    | 98,6 %   | –                      | 97,5 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –    | –        | –                      | 82,7 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –    | –        | –                      | 72,6 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | –    | 155      | –                      | 105,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –    | 19       | –                      | 15,5     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –    | –        | –                      | 9,6      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –    | –        | –                      | 5,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | –    | 83,4     | –                      | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | –    | 61,5 %   | –                      | 62,5 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –    | 6,3 %    | –                      | 12,5 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –    | 32,6 %   | –                      | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –    | 2,9 %    | –                      | 3,5 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –    | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |      |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –    | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | –    | 58,2 %   | –                      | 61,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –    | 1,8 %    | –                      | 1,6 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –    | 40,0 %   | –                      | 37,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | –    | 119,4    | –                      | 81,2     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | –    | 71,8 %   | –                      | 56,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | –    | 40,2 %   | –                      | 47,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | –    | 1,0      | –                      | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | –    | 2,7      | –                      | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | –    | 1,2      | –                      | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |      |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | –    | 10'538,4 | –                      | 7'205,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | –    | 12'801,6 | –                      | 9'251,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –    | –        | –                      | 0,8 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –    | –        | –                      | 0,7 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | –    | 34,1 %   | –                      | 43,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –    | 0,5 %    | –                      | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | –    | 285,1    | –                      | 329,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | –    | 102,0    | –                      | 149,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –    | –        | –                      | 382,9    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –    | 1,5      | –                      | 1,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –    | –        | –                      | 1,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | –    | 4'806,5  | –                      | 3'935,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | –    | 37,2 %   | –                      | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | –    | 49,4 %   | –                      | 43,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | –    | 141,0    | –                      | 143,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | –    | 50,2 %   | –                      | 46,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | –    | 144,2    | –                      | 147,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | –    | 12'907,7 | –                      | 8'887,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –    | 156,7    | –                      | 101,2    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –    | 106,1    | –                      | –364,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 30      | 32      | 6,7 %                  | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3       | 3       | –                      | 1,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 10'991  | 12'043  | 9,6 %                  | 27'271,4 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 324     | 52      | –84,0 %                | 442,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 106,1    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 285,1    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 10'827  | 11'495  | 6,2 %                  | 26'790,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 105,9    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,5     | 4,7     | 0,2                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 992,6   | 965,2   | –2,8 %                 | 950,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 14,8    | 52,0    | 250,9 %                | 29,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,2     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 51,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 100,4 % | 103,1 % | 2,7                    | 97,5 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 29,6 %  | 4,7 %   | –24,8                  | 82,7 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 72,6 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 43      | 51      | 18,6 %                 | 105,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 22      | 1       | –95,5 %                | 15,5     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 9,6      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 5,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,4    | 84,1    | 0,9 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 61,5 %  | 59,6 %  | –1,9                   | 62,5 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,6 %   | –       | –                      | 12,5 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 51,9 %  | 51,5 %  | –0,4                   | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 12,3 %  | 13,5 %  | 1,2                    | 3,5 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 49,3 %  | 47,8 %  | –1,5                   | 61,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,2 %   | 2,6 %   | 0,4                    | 1,6 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 48,5 %  | 49,6 %  | 1,1                    | 37,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 41,8    | 36,0    | –13,9 %                | 81,2     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 53,6 %  | 63,9 %  | 10,3                   | 56,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 38,9 %  | 37,8 %  | –1,1                   | 47,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,0     | –18,8 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,7     | 3,0     | –19,4 %                | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,0     | –6,3 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'044,5 | 3'024,7 | –0,7 %                 | 7'205,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'176,7 | 4'271,8 | 2,3 %                  | 9'251,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,8 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,7 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,3 %  | 37,7 %  | –1,6                   | 43,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,5 %   | 0,2                    | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 369,1   | 353,2   | –4,3 %                 | 329,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 151,7   | 140,0   | –7,7 %                 | 149,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 382,9    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,1     | 1,9     | 77,0 %                 | 1,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'274,8 | 1'283,8 | 0,7 %                  | 3'935,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,3 %  | 33,0 %  | –5,3                   | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,7 %  | 50,7 %  | 0,0                    | 43,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 187,1   | 178,9   | –4,4 %                 | 143,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,0 %  | 46,6 %  | –3,4                   | 46,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 147,2   | 149,6   | 1,7 %                  | 147,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'330,2 | 3'888,0 | 16,7 %                 | 8'887,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 846,5   | 754,5   | –10,9 %                | 101,2    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –846,5  | –383,8  | 54,7 %                 | –364,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 70      | 70      | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 24'311  | 24'776  | 1,9 %                  | 27'271,4 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 914     | 226     | –75,3 %                | 442,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 106,1    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 285,1    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 24'564  | 24'574  | 0,0 %                  | 26'790,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 105,9    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,1     | 6,1     | 1,0                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 807,9   | 1'690,8 | 109,3 %                | 950,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 54,6    | 39,4    | –27,7 %                | 29,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,2     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 51,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,2 %  | 97,0 %  | 1,8                    | 97,5 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 82,7 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 72,6 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 90      | 89      | –1,1 %                 | 105,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 23      | 8       | –65,2 %                | 15,5     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 9,6      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 5,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,1    | 83,0    | –1,3 %                 | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 77,0 %  | 79,4 %  | 2,4                    | 62,5 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 10,6 %  | 5,2 %   | –5,5                   | 12,5 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 38,3 %  | 32,1 %  | –6,2                   | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,9 %   | 1,0 %   | 0,1                    | 3,5 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,9 %  | 61,7 %  | 4,8                    | 61,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 1,6 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 43,1 %  | 38,3 %  | –4,8                   | 37,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 68,3    | 71,0    | 3,9 %                  | 81,2     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 48,0 %  | 49,0 %  | 1,0                    | 56,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,1 %  | 49,3 %  | 3,2                    | 47,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | 3,9 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,8     | 4,9 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,9     | 15,1 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'773,2 | 6'450,0 | 11,7 %                 | 7'205,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'577,0 | 8'197,5 | 8,2 %                  | 9'251,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,8 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,7 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 35,0 %  | 39,8 %  | 4,8                    | 43,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 300,4   | 327,9   | 9,2 %                  | 329,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 108,0   | 132,6   | 22,8 %                 | 149,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 382,9    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 1,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'011,4 | 3'859,9 | 28,2 %                 | 3'935,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,5 %  | 46,7 %  | 6,2                    | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 56,8 %  | 50,9 %  | –5,9                   | 43,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 170,6   | 166,9   | –2,1 %                 | 143,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,5 %  | 44,8 %  | –5,7                   | 46,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,8   | 148,1   | –0,5 %                 | 147,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'434,2 | 8'265,9 | 11,2 %                 | 8'887,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 101,2    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –142,8  | 68,3    | 147,9 %                | –364,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 53      | 54      | 1,9 %                  | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | 2       | –                      | 1,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 18'931  | 19'287  | 1,9 %                  | 27'271,4 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 135     | 103     | –23,7 %                | 442,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 106,1    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | 89      | –                      | 285,1    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 18'336  | 18'913  | 3,1 %                  | 26'790,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 105,9    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,3     | 5,5     | 0,2                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 403,0   | 1'053,2 | 161,3 %                | 950,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 27,0    | 25,8    | –4,6 %                 | 29,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,2     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | 22,2    | –                      | 51,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,9 %  | 97,9 %  | 0,0                    | 97,5 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 82,7 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 72,6 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 68      | 69      | 1,5 %                  | 105,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 5       | 4       | –20,0 %                | 15,5     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 9,6      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | 4       | –                      | 5,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,5    | 81,8    | 1,6 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,8 %  | 64,9 %  | –0,8                   | 62,5 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,4 %   | 2,6 %   | 1,2                    | 12,5 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 34,7 %  | 29,2 %  | –5,4                   | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 6,8 %   | 10,4 %  | 3,5                    | 3,5 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,4 %  | 60,6 %  | 4,2                    | 61,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,8 %   | –       | –                      | 1,6 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 41,8 %  | 39,4 %  | –2,4                   | 37,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 56,9    | 61,1    | 7,4 %                  | 81,2     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 55,9 %  | 62,8 %  | 7,0                    | 56,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,5 %  | 48,1 %  | 3,5                    | 47,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | 1,6 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 3,1     | 5,1 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,2     | 25,8 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'865,3 | 5'259,1 | 8,1 %                  | 7'205,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'475,6 | 6'266,1 | –3,2 %                 | 9'251,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,8 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | 0,3 %   | –                      | 0,7 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,4 %  | 49,8 %  | 5,5                    | 43,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | 0,2 %   | –                      | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 339,6   | 321,7   | –5,3 %                 | 329,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 156,6   | 165,1   | 5,4 %                  | 149,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 382,9    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | 0,5     | –                      | 1,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'636,1 | 2'805,5 | 6,4 %                  | 3'935,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,3 %  | 44,1 %  | 0,9                    | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,0 %  | 36,5 %  | –5,4                   | 43,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 142,5   | 117,5   | –17,6 %                | 143,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,3 %  | 47,3 %  | –1,0                   | 46,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 154,4   | 154,2   | –0,1 %                 | 147,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'092,8 | 6'355,0 | 4,3 %                  | 8'887,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 101,2    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –382,8  | 88,9    | 123,2 %                | –364,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 123      | 134      | 8,9 %                  | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 15       | 15       | –                      | 1,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 6        | 6        | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 20       | 20       | –                      | 1,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 44'850   | 48'443   | 8,0 %                  | 27'271,4 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 3'506    | 3'835    | 9,4 %                  | 442,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 2'209    | 1'591    | –28,0 %                | 106,1    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 3'436    | 4'187    | 21,9 %                 | 285,1    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 52'787   | 56'538   | 7,1 %                  | 26'790,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 2'207    | 1'589    | –28,0 %                | 105,9    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,2      | 6,6      | –0,6                   | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 553,5    | 609,5    | 10,1 %                 | 950,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 21,5     | 27,2     | 26,5 %                 | 29,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 12,0     | 11,2     | –6,2 %                 | 11,2     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 37,3     | 53,0     | 41,9 %                 | 51,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,9 %   | 99,0 %   | –0,9                   | 97,5 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 64,0 %   | 70,0 %   | 6,0                    | 82,7 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 100,9 %  | 72,6 %   | –28,2                  | 72,6 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 181      | 213      | 17,7 %                 | 105,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 177      | 145      | –18,1 %                | 15,5     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 187      | 144      | –23,0 %                | 9,6      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 92       | 79       | –14,1 %                | 5,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,8     | 80,9     | 0,1 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 55,4 %   | 52,8 %   | –2,6                   | 62,5 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 28,3 %   | 25,8 %   | –2,4                   | 12,5 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 47,5 %   | 61,7 %   | 14,2                   | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,6 %    | 3,6 %    | 0,0                    | 3,5 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 69,8 %   | 69,2 %   | –0,6                   | 61,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,1 %    | 1,5 %    | –1,6                   | 1,6 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 27,1 %   | 29,2 %   | 2,2                    | 37,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 172,9    | 197,0    | 13,9 %                 | 81,2     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 59,4 %   | 61,5 %   | 2,1                    | 56,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 56,4 %   | 53,5 %   | –2,9                   | 47,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | 6,8 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2      | 3,4      | 6,0 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4      | 1,5      | 9,1 %                  | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 15'342,5 | 17'680,7 | 15,2 %                 | 7'205,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 20'875,7 | 22'120,5 | 6,0 %                  | 9'251,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 5,5 %    | 4,8 %    | –0,7                   | 0,8 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 4,9 %    | 4,6 %    | –0,3                   | 0,7 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 46,3 %   | 53,3 %   | 7,0                    | 43,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %    | 0,6 %    | 0,0                    | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 386,6    | 381,0    | –1,4 %                 | 329,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 183,3    | 208,5    | 13,8 %                 | 149,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 305,6    | 382,9    | 25,3 %                 | 382,9    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,2      | 2,3      | 5,2 %                  | 1,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 3,2      | 1,0      | –67,5 %                | 1,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 10'833,7 | 10'815,4 | –0,2 %                 | 3'935,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 52,8 %   | 55,6 %   | 2,9                    | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,8 %   | 30,7 %   | –6,2                   | 43,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 142,4    | 116,8    | –18,0 %                | 143,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 38,5 %   | 36,4 %   | –2,1                   | 46,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 146,2    | 121,9    | –16,7 %                | 147,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 20'532,7 | 19'443,2 | –5,3 %                 | 8'887,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 101,2    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –343,0   | –2'677,2 | –680,5 %               | –364,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 90       | 90       | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 1,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 29'395   | 28'374   | –3,5 %                 | 27'271,4 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | 285      | –                      | 442,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 106,1    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 285,1    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 28'592   | 27'684   | –3,2 %                 | 26'790,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 105,9    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,3      | 7,4      | 0,1                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 628,3    | 634,9    | 1,1 %                  | 950,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | 44,0     | –                      | 29,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 11,2     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 51,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 89,5 %   | 86,4 %   | –3,1                   | 97,5 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 82,7 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 72,6 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 113      | 125      | 10,6 %                 | 105,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | 7        | –                      | 15,5     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 9,6      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 5,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,8     | 83,6     | 0,9 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,8 %   | 60,6 %   | –2,2                   | 62,5 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 0,9 %    | –        | –                      | 12,5 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 42,6 %   | 60,5 %   | 17,9                   | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,8 %    | 2,3 %    | 0,5                    | 3,5 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 92,0 %   | 89,2 %   | –2,7                   | 61,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,4 %    | 4,7 %    | –0,7                   | 1,6 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 2,7 %    | 6,1 %    | 3,4                    | 37,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 73,6     | 74,0     | 0,5 %                  | 81,2     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 71,8 %   | 66,9 %   | –4,9                   | 56,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 81,6 %   | 70,1 %   | –11,4                  | 47,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8      | 0,8      | 0,5 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5      | 2,6      | 3,1 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,7      | 1,6      | –6,1 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'731,1  | 8'532,2  | 10,4 %                 | 7'205,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'831,5 | 11'667,8 | 7,7 %                  | 9'251,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,8 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,7 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 53,0 %   | 47,1 %   | –5,9                   | 43,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –        | –        | –                      | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 368,5    | 407,1    | 10,5 %                 | 329,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 200,8    | 198,3    | –1,2 %                 | 149,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 382,9    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –        | –        | –                      | 1,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 1,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'595,6  | 5'555,2  | –0,7 %                 | 3'935,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 52,3 %   | 52,0 %   | –0,3                   | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 33,3 %   | 33,6 %   | 0,4                    | 43,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 122,5    | 136,9    | 11,7 %                 | 143,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,2 %   | 39,4 %   | 0,2                    | 46,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 142,7    | 147,1    | 3,1 %                  | 147,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'701,7 | 10'693,3 | –0,1 %                 | 8'887,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 101,2    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –129,8   | –974,5   | –650,9 %               | –364,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 62      | 62      | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 20'047  | 21'764  | 8,6 %                  | 27'271,4 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'349   | 566     | –58,0 %                | 442,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 106,1    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 285,1    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 20'535  | 21'434  | 4,4 %                  | 26'790,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 105,9    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,6     | 5,6     | 1,0                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 667,8   | 504,6   | –24,4 %                | 950,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 50,0    | 32,6    | –34,8 %                | 29,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,2     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 51,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 88,6 %  | 96,2 %  | 7,6                    | 97,5 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 82,7 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 72,6 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 79      | 91      | 15,2 %                 | 105,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 28      | 9       | –67,9 %                | 15,5     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 9,6      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 5,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,3    | 81,3    | 0,1 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 58,9 %  | 61,0 %  | 2,1                    | 62,5 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,9 %   | 1,0 %   | –0,9                   | 12,5 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 62,0 %  | 60,0 %  | –2,0                   | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 11,2 %  | 6,0 %   | –5,2                   | 3,5 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 58,7 %  | 60,1 %  | 1,4                    | 61,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,1 %   | 1,2 %   | 0,0                    | 1,6 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 40,2 %  | 38,7 %  | –1,4                   | 37,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 53,2    | 51,5    | –3,3 %                 | 81,2     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 45,5 %  | 34,6 %  | –10,9                  | 56,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 34,1 %  | 47,5 %  | 13,4                   | 47,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,8     | –3,3 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 2,3     | –7,3 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,5     | –27,9 %                | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'735,0 | 5'063,8 | 6,9 %                  | 7'205,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'586,5 | 7'392,4 | 12,2 %                 | 9'251,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,8 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,7 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,0 %  | 50,4 %  | 12,3                   | 43,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 307,8   | 331,1   | 7,5 %                  | 329,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 122,0   | 173,7   | 42,4 %                 | 149,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 382,9    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 1,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'239,0 | 2'983,4 | 33,2 %                 | 3'935,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 36,0 %  | 42,0 %  | 5,9                    | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,5 %  | 42,8 %  | 1,3                    | 43,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 127,7   | 141,6   | 10,8 %                 | 143,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,8 %  | 50,0 %  | 7,2                    | 46,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 124,5   | 159,2   | 27,9 %                 | 147,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'216,2 | 7'109,0 | 14,4 %                 | 8'887,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 101,2    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –370,3  | –283,4  | 23,5 %                 | –364,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



# Alterswohnheim Mütschi

Hinterbergstrasse 3, 6318 Walchwil

Canton: ZG

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 45      | 45      | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 16'480  | 16'517  | 0,2 %                  | 27'271,4 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 26      | 27      | 3,8 %                  | 442,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 106,1    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 285,1    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 15'737  | 15'382  | –2,3 %                 | 26'790,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 105,9    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,5     | 6,1     | 0,6                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'463,0 | 1'267,1 | –13,4 %                | 950,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 26,0    | 13,5    | –48,1 %                | 29,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,2     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 51,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 100,3 % | 100,6 % | 0,2                    | 97,5 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 82,7 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 72,6 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 55      | 58      | 5,5 %                  | 105,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | 2       | 100,0 %                | 15,5     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 9,6      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 5,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,0    | 83,2    | 0,3 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,6 %  | 73,3 %  | 3,7                    | 62,5 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 12,5 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 25,0 %  | 26,7 %  | 1,7                    | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,4 %   | 3,3 %   | –2,0                   | 3,5 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 49,4 %  | 48,5 %  | –0,9                   | 61,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,6 %   | 3,0 %   | 0,4                    | 1,6 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 48,0 %  | 48,4 %  | 0,5                    | 37,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 50,1    | 49,1    | –2,0 %                 | 81,2     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 60,5 %  | 63,2 %  | 2,7                    | 56,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 39,1 %  | 38,3 %  | –0,7                   | 47,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | –2,0 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 3,0     | –2,2 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,0     | 2,9 %                  | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'313,5 | 4'454,1 | 3,3 %                  | 7'205,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'974,5 | 5'177,5 | 4,1 %                  | 9'251,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,8 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,7 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 56,2 %  | 55,0 %  | –1,2                   | 43,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,0 %   | 0,6 %   | 0,6                    | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 301,4   | 313,0   | 3,8 %                  | 329,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 177,5   | 185,0   | 4,2 %                  | 149,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 382,9    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,0     | 1,9     | 102'588,9 %            | 1,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'366,2 | 2'673,9 | 13,0 %                 | 3'935,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,7 %  | 48,4 %  | 1,7                    | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 27,2 %  | 27,7 %  | 0,5                    | 43,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 82,1    | 86,8    | 5,7 %                  | 143,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,3 %  | 43,0 %  | –1,3                   | 46,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 136,2   | 143,6   | 5,5 %                  | 147,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'067,5 | 5'521,0 | 8,9 %                  | 8'887,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 101,2    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 93,1    | 343,5   | 269,1 %                | –364,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 54      | 54      | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 18'035  | 19'585  | 8,6 %                  | 27'271,4 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 101     | –       | –                      | 442,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 106,1    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 285,1    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'582  | 17'936  | 8,2 %                  | 26'790,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 105,9    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,6     | 5,5     | 1,0                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'020,9 | 924,2   | –9,5 %                 | 950,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 50,5    | –       | –                      | 29,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,2     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 51,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 91,5 %  | 99,4 %  | 7,9                    | 97,5 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 82,7 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 72,6 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 78      | 70      | –10,3 %                | 105,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2       | –       | –                      | 15,5     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 9,6      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 5,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,5    | 84,9    | 0,5 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,8 %  | 68,6 %  | –0,2                   | 62,5 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,2 %   | –       | –                      | 12,5 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 52,9 %  | 36,3 %  | –16,7                  | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 3,5 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,1 %  | 59,2 %  | –1,9                   | 61,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 1,6 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,9 %  | 40,8 %  | 1,9                    | 37,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 44,0    | 50,8    | 15,5 %                 | 81,2     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 54,4 %  | 42,6 %  | –11,7                  | 56,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 48,9 %  | 47,3 %  | –1,6                   | 47,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,9     | 15,5 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4     | 2,6     | 7,0 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,7     | –18,9 %                | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'981,6 | 4'852,5 | 21,9 %                 | 7'205,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'601,1 | 5'940,6 | 6,1 %                  | 9'251,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,8 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,7 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,4 %  | 40,1 %  | 2,6                    | 43,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,7 %   | 0,0                    | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 308,8   | 303,3   | –1,8 %                 | 329,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 126,5   | 132,8   | 5,0 %                  | 149,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 382,9    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,4     | 2,4     | –0,3 %                 | 1,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'084,4 | 2'492,6 | 19,6 %                 | 3'935,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,5 %  | 42,6 %  | 3,1                    | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,5 %  | 45,6 %  | –1,9                   | 43,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 146,8   | 138,4   | –5,8 %                 | 143,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,9 %  | 49,3 %  | –3,6                   | 46,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 153,6   | 147,1   | –4,3 %                 | 147,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'272,1 | 5'847,5 | 10,9 %                 | 8'887,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 329,0   | 50,4    | –84,7 %                | 101,2    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –329,0  | –93,1   | 71,7 %                 | –364,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 76      | 76      | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 27'598  | 27'572  | –0,1 %                 | 27'271,4 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 134     | 154     | 14,9 %                 | 442,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 106,1    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 285,1    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 27'128  | 27'243  | 0,4 %                  | 26'790,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 105,9    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,8     | 5,6     | –0,2                   | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'182,9 | 1'040,7 | –12,0 %                | 950,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 26,8    | 35,2    | 31,5 %                 | 29,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,2     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 51,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,5 %  | 99,4 %  | –0,1                   | 97,5 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 82,7 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 72,6 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 102     | 100     | –2,0 %                 | 105,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 5       | 5       | –                      | 15,5     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 9,6      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 5,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,2    | 82,8    | –0,5 %                 | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,1 %  | 63,8 %  | –6,3                   | 62,5 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 1,0 %   | –                      | 12,5 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 34,2 %  | 32,2 %  | –2,0                   | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,7 %   | 2,9 %   | –0,9                   | 3,5 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 57,7 %  | 57,5 %  | –0,2                   | 61,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 1,6 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 42,3 %  | 42,5 %  | 0,2                    | 37,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 81,7    | 92,2    | 12,8 %                 | 81,2     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 61,5 %  | 58,9 %  | –2,6                   | 56,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,8 %  | 46,4 %  | –1,4                   | 47,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,2     | 12,8 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 3,3     | 12,9 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,1     | 7,3 %                  | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'916,4 | 7'241,8 | 4,7 %                  | 7'205,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'835,3 | 9'212,7 | 4,3 %                  | 9'251,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,8 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,7 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,1 %  | 40,0 %  | –0,2                   | 43,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 318,6   | 332,3   | 4,3 %                  | 329,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 130,7   | 135,1   | 3,4 %                  | 149,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 382,9    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 1,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'789,2 | 3'890,3 | 2,7 %                  | 3'935,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,7 %  | 43,0 %  | 0,2                    | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 51,7 %  | 51,8 %  | 0,2                    | 43,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 164,6   | 172,3   | 4,7 %                  | 143,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,8 %  | 48,6 %  | –0,3                   | 46,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 156,1   | 158,6   | 1,6 %                  | 147,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'868,6 | 9'057,4 | 2,1 %                  | 8'887,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 101,2    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 33,3    | –155,2  | –566,7 %               | –364,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 153      | 155      | 1,3 %                  | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2        | 2        | –                      | 1,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 53'661   | 54'418   | 1,4 %                  | 27'271,4 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 86       | 350      | 307,0 %                | 442,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 106,1    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 285,1    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 49'421   | 50'273   | 1,7 %                  | 26'790,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 105,9    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,9      | 5,0      | 0,1                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'218,6  | 1'197,3  | –1,8 %                 | 950,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 38,0     | 19,1     | –49,8 %                | 29,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 11,2     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 51,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,1 %   | 96,2 %   | 0,1                    | 97,5 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 11,8 %   | 47,9 %   | 36,2                   | 82,7 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 72,6 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 187      | 202      | 8,0 %                  | 105,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 4        | 16       | 300,0 %                | 15,5     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 9,6      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 5,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,5     | 83,2     | 0,9 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,2 %   | 69,3 %   | –1,9                   | 62,5 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | 0,9 %    | –                      | 12,5 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 29,7 %   | 34,8 %   | 5,1                    | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,2 %    | 4,1 %    | –1,1                   | 3,5 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | 0,1 %    | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 52,4 %   | 54,6 %   | 2,2                    | 61,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,4 %    | 2,4 %    | –1,0                   | 1,6 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 44,1 %   | 42,9 %   | –1,2                   | 37,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 131,4    | 136,5    | 3,9 %                  | 81,2     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 53,1 %   | 55,5 %   | 2,4                    | 56,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 43,2 %   | 43,0 %   | –0,2                   | 47,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8      | 0,9      | 2,6 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4      | 2,5      | 1,9 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7      | 0,8      | 11,2 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 11'412,5 | 12'203,1 | 6,9 %                  | 7'205,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 15'999,0 | 16'706,1 | 4,4 %                  | 9'251,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,8 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,7 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,0 %   | 36,0 %   | –1,0                   | 43,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %    | 0,7 %    | 0,2                    | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 297,7    | 305,0    | 2,5 %                  | 329,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 119,7    | 119,7    | 0,0 %                  | 149,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 382,9    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,5      | 2,2      | 49,1 %                 | 1,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 1,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'879,4  | 6'194,9  | 5,4 %                  | 3'935,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,5 %   | 39,3 %   | 0,8                    | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 54,5 %   | 53,2 %   | –1,3                   | 43,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 162,1    | 162,2    | 0,1 %                  | 143,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 54,0 %   | 52,9 %   | –1,1                   | 46,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 153,5    | 152,4    | –0,7 %                 | 147,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 15'270,5 | 15'764,9 | 3,2 %                  | 8'887,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 3,7      | 3,7      | –                      | 101,2    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –728,6   | –941,2   | –29,2 %                | –364,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 62      | 62      | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 1,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 22'463  | 22'354  | –0,5 %                 | 27'271,4 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 277     | 224     | –19,1 %                | 442,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 106,1    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 285,1    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 22'146  | 21'903  | –1,1 %                 | 26'790,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 105,9    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,5     | 4,7     | 0,1                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 925,1   | 1'524,3 | 64,8 %                 | 950,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 23,1    | 15,5    | –33,0 %                | 29,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,2     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 51,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,3 %  | 98,8 %  | –0,5                   | 97,5 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 75,9 %  | 61,4 %  | –14,5                  | 82,7 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 72,6 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 79      | 77      | –2,5 %                 | 105,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 12      | 12      | –                      | 15,5     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 9,6      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 5,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,9    | 84,2    | 0,4 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,8 %  | 62,9 %  | –1,9                   | 62,5 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,6 %   | 7,9 %   | 1,3                    | 12,5 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 29,0 %  | 27,5 %  | –1,5                   | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,1 %   | 1,1 %   | 0,0                    | 3,5 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 52,7 %  | 52,9 %  | 0,2                    | 61,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,7 %   | 1,7 %   | 0,0                    | 1,6 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 45,5 %  | 45,4 %  | –0,2                   | 37,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 63,1    | 63,8    | 1,2 %                  | 81,2     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 49,0 %  | 52,2 %  | 3,2                    | 56,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 32,4 %  | 32,1 %  | –0,4                   | 47,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | 1,2 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,8     | 1,9 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,8     | 9,3 %                  | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'827,0 | 5'047,8 | 4,6 %                  | 7'205,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'622,2 | 6'869,0 | 3,7 %                  | 9'251,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,8 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,7 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 34,4 %  | 37,6 %  | 3,2                    | 43,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | 0,0 %   | –                      | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 291,2   | 304,2   | 4,5 %                  | 329,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 103,0   | 117,9   | 14,5 %                 | 149,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 382,9    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | 0,0     | –                      | 1,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'382,3 | 2'364,9 | –0,7 %                 | 3'935,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 37,8 %  | 37,1 %  | –0,7                   | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,8 %  | 48,1 %  | –2,6                   | 43,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 147,8   | 146,5   | –0,9 %                 | 143,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 53,8 %  | 52,9 %  | –0,9                   | 46,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 149,2   | 149,5   | 0,2 %                  | 147,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'306,6 | 6'375,9 | 1,1 %                  | 8'887,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 376,3   | 553,1   | 47,0 %                 | 101,2    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –315,6  | –493,1  | –56,2 %                | –364,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 77      | 78      | 1,3 %                  | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 1,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 27'759  | 28'266  | 1,8 %                  | 27'271,4 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 442,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 106,1    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 285,1    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 25'109  | 25'589  | 1,9 %                  | 26'790,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 105,9    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,1     | 4,5     | 0,4                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 629,7   | 921,0   | 46,3 %                 | 950,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 29,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,2     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 51,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,8 %  | 99,3 %  | 0,5                    | 97,5 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 82,7 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 72,6 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 106     | 122     | 15,1 %                 | 105,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 15,5     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 9,6      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 5,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,4    | 84,5    | 0,0 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 76,4 %  | 69,7 %  | –6,7                   | 62,5 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 12,5 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 43,1 %  | 56,4 %  | 13,4                   | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,9 %   | 0,8 %   | –0,1                   | 3,5 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 51,5 %  | 51,6 %  | 0,2                    | 61,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,9 %   | 3,9 %   | 2,0                    | 1,6 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 46,7 %  | 44,5 %  | –2,2                   | 37,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 70,0    | 75,5    | 7,9 %                  | 81,2     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 47,7 %  | 48,5 %  | 0,8                    | 56,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,8 %  | 47,0 %  | 0,2                    | 47,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 6,6 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 2,7     | 6,0 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,7     | 8,0 %                  | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'485,0 | 5'905,5 | 7,7 %                  | 7'205,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'853,8 | 7'385,3 | 7,8 %                  | 9'251,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,8 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,7 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,1 %  | 43,3 %  | –0,8                   | 43,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,6 %   | 0,2                    | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 246,9   | 261,3   | 5,8 %                  | 329,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 120,4   | 124,8   | 3,7 %                  | 149,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 382,9    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,2     | 1,9     | 48,9 %                 | 1,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'495,0 | 2'898,5 | 16,2 %                 | 3'935,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 34,4 %  | 37,3 %  | 2,9                    | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,1 %  | 48,6 %  | –1,5                   | 43,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 123,6   | 127,0   | 2,7 %                  | 143,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 56,4 %  | 54,4 %  | –2,0                   | 46,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 147,6   | 149,7   | 1,4 %                  | 147,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'261,6 | 7'775,3 | 7,1 %                  | 8'887,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 101,2    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 407,9   | 390,1   | –4,4 %                 | –364,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 33      | 34      | 3,0 %                  | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 1       | -50,0 %                | 1,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'761  | 12'339  | 4,9 %                  | 27'271,4 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 709     | 140     | -80,3 %                | 442,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 106,1    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 285,1    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 12'117  | 11'934  | -1,5 %                 | 26'790,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 105,9    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,8     | 7,1     | -0,8                   | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 630,3   | 1'008,0 | 59,9 %                 | 950,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 43,7    | 35,0    | -19,9 %                | 29,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,2     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 51,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,6 %  | 99,4 %  | 1,8                    | 97,5 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 97,1 %  | 38,4 %  | -58,8                  | 82,7 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 72,6 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 54      | 60      | 11,1 %                 | 105,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 18      | 4       | -77,8 %                | 15,5     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 9,6      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 5,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,9    | 85,5    | 0,8 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 82,2 %  | 71,9 %  | -10,3                  | 62,5 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 13,7 %  | 1,6 %   | -12,1                  | 12,5 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 64,1 %  | 71,4 %  | 7,4                    | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,4 %   | 3,1 %   | 1,8                    | 3,5 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 11      | –       | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,5 %  | 62,2 %  | -1,4                   | 61,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,0 %   | 2,2 %   | 1,2                    | 1,6 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,4 %  | 35,6 %  | 0,2                    | 37,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 46,8    | 46,4    | -0,9 %                 | 81,2     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 41,8 %  | 41,3 %  | -0,5                   | 56,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,9 %  | 46,0 %  | -4,9                   | 47,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,3     | -0,9 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,8     | 3,7     | -1,0 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,0     | -2,6 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'854,8 | 3'836,1 | -0,5 %                 | 7'205,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'569,0 | 4'556,0 | -0,3 %                 | 9'251,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,8 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,7 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 48,6 %  | 44,4 %  | -4,1                   | 43,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,3 %   | 0,0                    | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 366,4   | 365,1   | -0,4 %                 | 329,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 183,1   | 169,6   | -7,4 %                 | 149,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 382,9    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3     | 1,2     | -7,7 %                 | 1,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 1,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'415,1 | 2'140,4 | -11,4 %                | 3'935,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 53,2 %  | 49,9 %  | -3,3                   | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 39,9 %  | 38,4 %  | -1,5                   | 43,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 146,2   | 140,2   | -4,1 %                 | 143,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 38,2 %  | 41,2 %  | 2,9                    | 46,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 139,1   | 141,4   | 1,6 %                  | 147,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'536,3 | 4'286,8 | -5,5 %                 | 8'887,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 101,2    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -32,7   | -269,3  | -724,2 %               | -364,4   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 80       | 80       | –                      | 76,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 1,5      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 0,4      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,5      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 28'991   | 29'056   | 0,2 %                  | 27'271,4 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 46       | 56       | 21,7 %                 | 442,7    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 106,1    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 285,1    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 28'035   | 28'111   | 0,3 %                  | 26'790,9 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 105,9    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,6      | 5,9      | 0,3                    | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'547,4  | 847,5    | –45,2 %                | 950,7    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 15,3     | 56,0     | 265,2 %                | 29,2     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 11,2     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 51,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,3 %   | 99,5 %   | 0,2                    | 97,5 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 82,7 %   | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 72,6 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 117      | 106      | –9,4 %                 | 105,9    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 3        | 1        | –66,7 %                | 15,5     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 9,6      | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 5,5      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,3     | 81,8     | 0,7 %                  | 82,6     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,0 %   | 65,4 %   | 0,4                    | 62,5 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 0,8 %    | –        | –                      | 12,5 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 47,5 %   | 32,5 %   | –15,0                  | 42,5 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,3 %    | 2,8 %    | –0,5                   | 3,5 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | –        | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,9 %   | 63,6 %   | –0,3                   | 61,0 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –        | –        | –                      | 1,6 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,1 %   | 36,4 %   | 0,3                    | 37,3 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 89,1     | 94,2     | 5,7 %                  | 81,2     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 50,5 %   | 45,5 %   | –4,9                   | 56,5 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 53,1 %   | 52,0 %   | –1,1                   | 47,5 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,2      | 5,7 %                  | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1      | 3,2      | 5,5 %                  | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0      | 1,0      | –5,3 %                 | 1,0      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'867,0  | 7'991,4  | 1,6 %                  | 7'205,4  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'014,8 | 10'209,9 | 1,9 %                  | 9'251,7  | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,8 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,7 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,3 %   | 40,7 %   | 0,4                    | 43,4 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –        | –        | –                      | 0,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 344,9    | 350,7    | 1,7 %                  | 329,2    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 144,1    | 147,8    | 2,6 %                  | 149,9    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 382,9    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –        | –        | –                      | 1,2      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 1,0      | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'902,6  | 4'260,6  | 9,2 %                  | 3'935,1  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,1 %   | 42,5 %   | 1,5                    | 44,3 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 51,4 %   | 51,0 %   | –0,5                   | 43,6 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 177,3    | 178,7    | 0,8 %                  | 143,5    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,9 %   | 47,7 %   | –1,3                   | 46,5 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 160,2    | 164,1    | 2,4 %                  | 147,0    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'504,9  | 10'017,3 | 5,4 %                  | 8'887,2  | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 101,2    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –509,9   | –192,6   | 62,2 %                 | –364,4   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 12      | 12      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 1       | 1       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 4'626   | 4'946   | 6,9 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 218     | 62      | –71,6 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 23      | 4       | –82,6 %                | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 4'710   | 4'944   | 5,0 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 20      | 4       | –80,0 %                | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,0     | 5,5     | 0,5                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 678,0   | 933,5   | 37,7 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 47,6    | 45,0    | –5,5 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 11,5    | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 105,6 % | 112,9 % | 7,3                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 59,7 %  | 17,0 %  | –42,7                  | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 6,3 %   | 1,1 %   | –5,2                   | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 16      | 14      | –12,5 %                | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 6       | 2       | –66,7 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 2       | 1       | –50,0 %                | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 79,8    | 80,7    | 1,1 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 50,0 %  | 58,8 %  | 8,8                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 12,5 %  | 5,9 %   | –6,6                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 33,3 %  | 16,7 %  | –16,7                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 5,9 %   | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 69,5 %  | 74,3 %  | 4,8                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,5 %  | 25,7 %  | –4,8                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 13,3    | 12,4    | –6,8 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 56,0 %  | 50,3 %  | –5,7                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 45,8 %  | 57,7 %  | 11,9                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 0,9     | –6,8 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,5     | –9,5 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 0,9     | –14,7 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'228,7 | 1'382,0 | 12,5 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'568,0 | 1'752,2 | 11,7 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 0,8 %   | 0,0 %   | –0,7                   | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,0 %  | 40,4 %  | –0,6                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,7 %   | 0,2                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 322,2   | 349,6   | 8,5 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 136,6   | 143,3   | 4,9 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 390,0   | 102,5   | –73,7 %                | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,7     | 2,6     | 55,5 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 727,5   | 869,3   | 19,5 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,3 %  | 48,6 %  | 3,3                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,3 %  | 43,5 %  | 0,2                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 139,6   | 152,1   | 8,9 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,9 %  | 39,0 %  | –3,9                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 141,7   | 139,5   | –1,6 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'606,2 | 1'790,2 | 11,5 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 3,5     | 6,3     | 80,2 %                 | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 38,2    | 38,1    | –0,4 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 30      | 29      | -3,3 %                 | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 1       | 1       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 5'414   | 6'691   | 23,6 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 863     | 670     | -22,4 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 176     | 570     | 223,9 %                | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 6'108   | 7'718   | 26,4 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 176     | 560     | 218,2 %                | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,7     | 5,1     | 0,4                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 293,0   | 335,0   | 14,3 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 33,0    | 29,9    | -9,4 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 12,3    | 11,8    | -4,3 %                 | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 49,4 %  | 63,2 %  | 13,8                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 48,2 %  | 156,2 % | 107,9                  | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 24      | 34      | 41,7 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 18      | 25      | 38,9 %                 | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 16      | 49      | 206,2 %                | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,4    | 83,3    | 1,1 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,8 %  | 58,3 %  | -5,5                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 10,3 %  | 23,1 %  | 12,8                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 62,5 %  | 106,7 % | 44,2                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,4 %   | 1,9 %   | -1,6                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 57,0 %  | 48,5 %  | -8,5                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 43,0 %  | 51,5 %  | 8,5                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 13,4    | 22,7    | 69,0 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 61,7 %  | 66,9 %  | 5,2                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 39,0 %  | 33,8 %  | -5,1                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,4     | 0,8     | 74,7 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,1     | 2,9     | 37,5 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 1,0     | 23,4 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'894,2 | 2'666,5 | 40,8 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'722,9 | 3'317,4 | 21,8 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 2,9 %   | 7,3 %   | 4,4                    | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,0 %  | 43,8 %  | 6,8                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,2 %   | -0,4                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 422,0   | 418,3   | -0,9 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 164,9   | 188,2   | 14,2 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 174,7   | 193,2   | 10,6 %                 | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,8     | 0,9     | -67,4 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 2,7     | 0,9     | -66,5 %                | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 907,8   | 1'350,2 | 48,7 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,9 %  | 42,0 %  | 3,2                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,8 %  | 42,5 %  | -8,3                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 214,4   | 177,7   | -17,1 %                | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,1 %  | 45,7 %  | -4,4                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 181,4   | 185,0   | 2,0 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'336,2 | 3'212,3 | 37,5 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 3,1     | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -386,7  | -105,1  | 72,8 %                 | -298,2   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 59       | 59      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 1        | 1       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 9'027    | 17'393  | 92,7 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'993    | 1'879   | –5,7 %                 | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 1'274    | 1'391   | 9,2 %                  | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 11'555   | 19'691  | 70,4 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 1'210    | 1'372   | 13,4 %                 | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,9      | 5,3     | –0,6                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 169,9    | 222,6   | 31,0 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 26,5     | 25,1    | –5,4 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 13,2     | 13,0    | –1,5 %                 | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 41,9 %   | 80,8 %  | 38,8                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 349,0 %  | 381,1 % | 32,1                   | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 59       | 86      | 45,8 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 81       | 83      | 2,5 %                  | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 99       | 110     | 11,1 %                 | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,1     | 83,5    | –0,7 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 57,3 %   | 60,2 %  | 2,9                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 25,1 %   | 29,0 %  | 3,9                    | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 212,5 %  | 120,0 % | –92,5                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | 0,7 %   | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,9 %   | 63,3 %  | –1,6                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,1 %    | 1,2 %   | –0,9                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,0 %   | 35,6 %  | 2,5                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 38,9     | 68,0    | 74,9 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 63,4 %   | 46,4 %  | –17,0                  | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,1 %   | 45,0 %  | –1,0                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,6      | 1,1     | 74,9 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2      | 3,3     | 4,1 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4      | 1,0     | –26,7 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'470,9  | 5'462,6 | 22,2 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'097,1  | 6'836,6 | 12,1 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 10,8 %   | 7,1 %   | –3,7                   | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,3 %   | 47,5 %  | 4,1                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %    | 0,1 %   | –0,5                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 495,9    | 330,9   | –33,3 %                | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 228,7    | 164,9   | –27,9 %                | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 233,9    | 170,8   | –27,0 %                | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,0      | 0,3     | –91,5 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 3,1      | 0,2     | –91,9 %                | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'108,4  | 3'458,1 | 64,0 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,8 %   | 41,1 %  | –1,8                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,4 %   | 36,4 %  | –5,0                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 205,2    | 120,4   | –41,3 %                | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,2 %   | 42,6 %  | 1,5                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 164,8    | 173,7   | 5,4 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'921,6  | 8'416,7 | 71,0 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1,4      | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'175,5 | 1'580,1 | 234,4 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 16      | 13      | –18,8 %                | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 3       | 200,0 %                | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 1       | 1       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | 1       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 4'427   | 3'312   | –25,2 %                | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 261     | 847     | 224,5 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 23      | 69      | 200,0 %                | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | 79      | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 4'115   | 3'899   | –5,2 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 21      | 69      | 228,6 %                | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,3     | 5,0     | –1,2                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 182,9   | 348,1   | 90,3 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 47,1    | 30,4    | –35,6 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 11,5    | 14,0    | 21,7 %                 | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | 39,5    | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 75,8 %  | 69,8 %  | –6,0                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 71,5 %  | 77,4 %  | 5,8                    | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 6,3 %   | 18,9 %  | 12,6                   | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 23      | 21      | –8,7 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 9       | 29      | 222,2 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 2       | 6       | 200,0 %                | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | 2       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,6    | 82,9    | –0,9 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 41,2 %  | 44,8 %  | 3,7                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 23,5 %  | 13,8 %  | –9,7                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 104,5 % | 75,0 %  | –29,5                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 96,7 %  | 90,7 %  | –6,0                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 3,3 %   | 9,3 %   | 6,0                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 12,8    | 11,5    | –10,2 %                | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 68,8 %  | 65,2 %  | –3,7                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 73,7 %  | 60,3 %  | –13,4                  | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,6     | –10,2 %                | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,7     | –1,7 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 2,1     | 1,7     | –15,9 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'207,8 | 1'279,1 | 5,9 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'819,5 | 1'956,9 | 7,6 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 0,4 %   | 2,7 %   | 2,2                    | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | 1,1 %   | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 57,2 %  | 50,9 %  | –6,3                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,4 %   | 0,1                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 386,2   | 454,4   | 17,6 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 252,8   | 255,6   | 1,1 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 198,9   | 377,5   | 89,8 %                 | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3     | 2,0     | 46,2 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 1,3     | 3,1     | 131,5 %                | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 863,6   | 736,8   | –14,7 %                | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,6 %  | 41,9 %  | –5,7                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 29,7 %  | 34,9 %  | 5,2                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 114,7   | 158,5   | 38,2 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,7 %  | 47,6 %  | 6,0                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 160,4   | 194,5   | 21,3 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'813,4 | 1'758,7 | –3,0 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –6,2    | –198,3  | –3'120,6 %             | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 121      | 121      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 33'207   | 37'261   | 12,2 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 2'112    | 2'294    | 8,6 %                  | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 34'099   | 38'303   | 12,3 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,1      | 5,8      | 0,6                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 301,0    | 403,5    | 34,1 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 27,0     | 27,6     | 2,4 %                  | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 75,2 %   | 84,4 %   | 9,2                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 136      | 155      | 14,0 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 79       | 90       | 13,9 %                 | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,3     | 83,7     | 0,5 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 60,9 %   | 66,5 %   | 5,6                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,9 %    | 8,6 %    | 0,7                    | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 63,3 %   | 46,6 %   | –16,7                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,2 %    | 2,4 %    | –1,7                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,5 %   | 65,2 %   | 3,6                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,3 %    | 2,9 %    | –0,3                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,2 %   | 31,9 %   | –3,3                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 96,8     | 139,0    | 43,6 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 63,2 %   | 66,0 %   | 2,8                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 42,7 %   | 50,6 %   | 7,8                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8      | 1,1      | 43,6 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7      | 3,5      | 28,2 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1      | 1,6      | 41,3 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'046,1  | 8'999,9  | 11,9 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 11'955,8 | 13'648,1 | 14,2 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,6 %   | 44,3 %   | 5,8                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,2 %    | 0,2 %    | 0,0                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 338,5    | 345,0    | 1,9 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 135,3    | 158,0    | 16,8 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,7      | 0,7      | 5,1 %                  | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'472,2  | 7'339,3  | 34,1 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,6 %   | 44,4 %   | 2,8                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 49,9 %   | 46,7 %   | –3,2                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 169,1    | 161,3    | –4,6 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,5 %   | 41,9 %   | –2,6                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 165,9    | 175,0    | 5,5 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 13'167,9 | 16'532,7 | 25,6 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 1'212,1  | 2'884,6  | 138,0 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 29      | 29      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 7'957   | 10'025  | 26,0 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 217     | 95      | –56,2 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'999   | 9'899   | 23,8 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,6     | 7,3     | 0,6                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 119,5   | 267,9   | 124,3 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 15,5    | 13,5    | –12,9 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 75,2 %  | 94,7 %  | 19,5                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 42      | 41      | –2,4 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 14      | 8       | –42,9 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,2    | 81,4    | –2,1 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,6 %  | 61,2 %  | –8,4                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 10,7 %  | 6,1 %   | –4,6                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 520,0 % | 48,1 %  | –471,9                 | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 100,0 % | 100,0 % | –                      | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –       | –       | –                      | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 19,4    | 26,6    | 37,3 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 53,6 %  | 48,2 %  | –5,4                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 66,9 %  | 70,7 %  | 3,7                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,9     | 37,3 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4     | 2,6     | 10,9 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,3     | –0,2 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'156,0 | 3'249,4 | 50,7 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'119,9 | 4'271,8 | 36,9 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,7 %  | 45,6 %  | –2,0                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,5 %   | –0,1                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 381,7   | 422,1   | 10,6 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 185,9   | 196,9   | 5,9 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,2     | 2,0     | –7,7 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'633,1 | 2'264,5 | 38,7 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,8 %  | 51,7 %  | 2,9                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,1 %  | 39,1 %  | 3,0                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 137,9   | 165,2   | 19,8 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 38,0 %  | 35,8 %  | –2,2                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 155,5   | 155,1   | –0,3 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'346,6 | 4'379,9 | 30,9 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 226,7   | 108,1   | –52,3 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 87       | 86       | -1,1 %                 | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 1        | 1        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | 1        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 23'972   | 31'211   | 30,2 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 927      | 186      | -79,9 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 1'217    | 186      | -84,7 %                | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 91       | 35       | -61,5 %                | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 25'121   | 30'005   | 19,4 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 1'214    | 186      | -84,7 %                | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,0      | 5,4      | -0,6                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 92,8     | 205,0    | 121,1 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 9,4      | 11,3     | 20,4 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 12,6     | 13,6     | 8,4 %                  | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 22,8     | 35,0     | 53,8 %                 | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 75,5 %   | 99,4 %   | 23,9                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 333,4 %  | 51,0 %   | -282,5                 | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 154      | 135      | -12,3 %                | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 99       | 15       | -84,8 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 102      | 15       | -85,3 %                | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 4        | 1        | -75,0 %                | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,7     | 83,2     | -1,8 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 50,4 %   | 59,0 %   | 8,6                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 38,2 %   | 12,7 %   | -25,5                  | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 377,8 %  | 67,3 %   | -310,5                 | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,9 %    | 1,8 %    | -0,1                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 62,8 %   | 61,6 %   | -1,3                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,0 %    | 1,4 %    | -0,6                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,1 %   | 37,0 %   | 1,9                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 57,5     | 85,5     | 48,8 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 56,7 %   | 54,4 %   | -2,3                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 43,8 %   | 45,9 %   | 2,0                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7      | 1,0      | 48,8 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,2      | 2,7      | 23,3 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8      | 1,0      | 17,2 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'799,5  | 7'439,8  | 9,4 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'792,4  | 10'441,3 | 6,6 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 4,8 %    | 0,6 %    | -4,1                   | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,3 %    | 0,1 %    | -0,2                   | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,1 %   | 44,4 %   | 0,4                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %    | 0,0 %    | -0,4                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 373,7    | 330,2    | -11,6 %                | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 171,8    | 154,7    | -10,0 %                | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 170,3    | 163,2    | -4,1 %                 | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9      | 0,1      | -94,0 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 1,8      | 0,1      | -94,1 %                | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'407,2  | 5'000,6  | 13,5 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,2 %   | 39,6 %   | -2,5                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 39,4 %   | 39,9 %   | 0,5                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 147,3    | 131,8    | -10,5 %                | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,4 %   | 43,8 %   | 2,4                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 165,0    | 174,6    | 5,8 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'450,6 | 12'612,4 | 20,7 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 658,2    | 2'171,0  | 229,8 %                | -298,2   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022 | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |      |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | –    | 39       | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –    | –        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –    | 1        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –    | –        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | –    | 6'911    | –                      | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –    | 1'646    | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –    | 938      | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –    | –        | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | –    | 8'873    | –                      | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –    | 938      | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | –    | 5,4      | –                      | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | –    | 133,7    | –                      | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –    | 25,7     | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –    | 12,9     | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –    | –        | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | –    | 48,5 %   | –                      | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –    | –        | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –    | 257,0 %  | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | –    | 42       | –                      | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –    | 67       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –    | 74       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –    | –        | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | –    | 83,4     | –                      | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | –    | 56,8 %   | –                      | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –    | 29,0 %   | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –    | 240,9 %  | –                      | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –    | 1,1 %    | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –    | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |      |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –    | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | –    | 55,1 %   | –                      | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –    | –        | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –    | 44,9 %   | –                      | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | –    | 43,8     | –                      | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | –    | 56,2 %   | –                      | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | –    | 38,5 %   | –                      | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | –    | 1,1      | –                      | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | –    | 4,6      | –                      | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | –    | 1,5      | –                      | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |      |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | –    | 3'886,6  | –                      | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | –    | 4'945,0  | –                      | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –    | 10,5 %   | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –    | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | –    | 46,0 %   | –                      | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –    | 0,1 %    | –                      | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | –    | 520,8    | –                      | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | –    | 256,2    | –                      | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –    | 259,5    | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –    | 0,3      | –                      | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –    | 0,3      | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | –    | 1'634,4  | –                      | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | –    | 42,0 %   | –                      | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | –    | 38,7 %   | –                      | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | –    | 201,3    | –                      | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | –    | 45,1 %   | –                      | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | –    | 184,9    | –                      | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | –    | 3'890,1  | –                      | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –    | –        | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –    | –1'054,9 | –                      | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 37      | 37      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 2'828   | 10'041  | 255,1 %                | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 606     | 1'075   | 77,4 %                 | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 3'263   | 10'781  | 230,4 %                | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,0     | 4,3     | 0,3                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 53,8    | 130,4   | 142,5 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 26,3    | 23,2    | –11,8 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 20,9 %  | 74,4 %  | 53,4                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 30      | 50      | 66,7 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 25      | 51      | 104,0 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,6    | 83,0    | 2,9 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 58,2 %  | 64,4 %  | 6,2                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,5 %   | 7,9 %   | 2,5                    | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –       | 116,7 % | –                      | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 7,3 %   | 3,0 %   | –4,3                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 37,3 %  | 41,1 %  | 3,7                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | 0,5 %   | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 62,7 %  | 58,5 %  | –4,2                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 21,6    | 42,0    | 94,2 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 58,0 %  | 45,2 %  | –12,8                  | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 21,4 %  | 24,0 %  | 2,5                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,6     | 1,1     | 94,2 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 6,3     | 3,8     | –40,0 %                | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 0,7     | –49,6 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'732,4 | 2'443,9 | 41,1 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'118,4 | 3'794,6 | 239,3 %                | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 57,0 %  | 51,9 %  | –5,1                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,2 %   | –0,4                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 325,7   | 341,4   | 4,8 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 195,5   | 182,7   | –6,5 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8     | 0,6     | –69,1 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 383,6   | 1'474,8 | 284,5 %                | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 35,6 %  | 39,6 %  | 4,0                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 24,0 %  | 30,0 %  | 6,0                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 78,1    | 102,5   | 31,2 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 55,1 %  | 53,1 %  | –2,1                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 173,2   | 177,8   | 2,7 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'078,4 | 3'724,5 | 245,4 %                | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 40,0    | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –40,0   | –70,1   | –75,4 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022 | 2023   | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |      |        |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | –    | 38     | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –    | 2      | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –    | –      | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –    | –      | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | –    | 602    | –                      | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –    | 422    | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –    | –      | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –    | –      | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | –    | 944    | –                      | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –    | –      | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | –    | 4,6    | –                      | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | –    | 32,2   | –                      | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –    | 17,9   | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –    | –      | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –    | –      | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | –    | 4,3 %  | –                      | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –    | 57,8 % | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –    | –      | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | –    | 11     | –                      | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –    | 20     | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –    | –      | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –    | –      | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | –    | 84,6   | –                      | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | –    | 48,4 % | –                      | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –    | –      | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –    | –      | –                      | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –    | 3,2 %  | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –    | –      | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |      |        |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –    | –      | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | –    | 36,7 % | –                      | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –    | –      | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –    | 63,3 % | –                      | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | –    | 9,4    | –                      | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | –    | 73,7 % | –                      | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | –    | 31,9 % | –                      | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | –    | 0,2    | –                      | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | –    | 9,2    | –                      | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | –    | 2,7    | –                      | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |      |        |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | –    | 826,0  | –                      | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | –    | 729,9  | –                      | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –    | –      | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –    | –      | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | –    | 52,3 % | –                      | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –    | 0,8 %  | –                      | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | –    | 712,8  | –                      | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | –    | 404,3  | –                      | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –    | –      | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –    | 5,9    | –                      | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –    | –      | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | –    | 121,8  | –                      | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | –    | 39,1 % | –                      | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | –    | 39,0 % | –                      | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | –    | 278,2  | –                      | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | –    | 45,9 % | –                      | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | –    | 139,7  | –                      | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | –    | 311,5  | –                      | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –    | –      | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –    | –418,4 | –                      | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022 | 2023      | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |      |           |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | –    | 3'308     | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –    | 5         | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –    | 77        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –    | 53        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | –    | 1'064'549 | –                      | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –    | 16'383    | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –    | 11'032    | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –    | 6'290     | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | –    | 926'641   | –                      | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –    | 11'010    | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | –    | 5,9       | –                      | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | –    | 760,8     | –                      | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –    | 18,1      | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –    | 13,6      | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –    | 26,3      | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | –    | 88,2 %    | –                      | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –    | 897,7 %   | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –    | 39,3 %    | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | –    | 4'294     | –                      | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –    | 873       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –    | 892       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –    | 239       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | –    | 82,8      | –                      | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | –    | 66,3 %    | –                      | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –    | 31,4 %    | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –    | 47,6 %    | –                      | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –    | 0,3 %     | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –    | –         | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |      |           |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –    | 1,3 %     | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | –    | 56,0 %    | –                      | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –    | 5,3 %     | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –    | 37,4 %    | –                      | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | –    | 3'249,3   | –                      | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | –    | 81,4 %    | –                      | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | –    | 40,1 %    | –                      | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | –    | 0,9       | –                      | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | –    | 3,0       | –                      | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | –    | 1,6       | –                      | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |      |           |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | –    | 331'289,6 | –                      | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | –    | 434'871,8 | –                      | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –    | 2,0 %     | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –    | 0,5 %     | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | –    | 37,1 %    | –                      | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –    | 6,0 %     | –                      | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | –    | 396,0     | –                      | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | –    | 174,2     | –                      | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –    | 275,8     | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –    | 28,0      | –                      | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –    | 104,8     | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | –    | 193'546,6 | –                      | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | –    | 49,2 %    | –                      | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | –    | 44,5 %    | –                      | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | –    | 176,3     | –                      | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | –    | 41,7 %    | –                      | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | –    | 149,3     | –                      | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | –    | 393'059,3 | –                      | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –    | 42'478,7  | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –    | –41'812,5 | –                      | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022 | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |      |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | –    | 57      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –    | 1       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –    | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –    | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | –    | 12'138  | –                      | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –    | 52      | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –    | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –    | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | –    | 10'793  | –                      | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –    | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | –    | 4,9     | –                      | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | –    | 162,5   | –                      | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –    | 10,4    | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –    | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –    | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | –    | 58,3 %  | –                      | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –    | 14,2 %  | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –    | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | –    | 60      | –                      | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –    | 5       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –    | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –    | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | –    | 46,8    | –                      | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | –    | 33,8 %  | –                      | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –    | 1,5 %   | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –    | 155,6 % | –                      | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –    | 32,3 %  | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –    | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |      |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –    | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | –    | 83,9 %  | –                      | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –    | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –    | 16,1 %  | –                      | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | –    | 30,0    | –                      | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | –    | 67,7 %  | –                      | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | –    | 55,6 %  | –                      | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | –    | 0,5     | –                      | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | –    | 2,5     | –                      | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | –    | 1,6     | –                      | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |      |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | –    | 3'074,2 | –                      | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | –    | 4'565,6 | –                      | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –    | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –    | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | –    | 42,1 %  | –                      | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –    | 4,2 %   | –                      | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | –    | 374,5   | –                      | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | –    | 178,0   | –                      | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –    | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –    | 17,9    | –                      | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –    | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | –    | 1'853,3 | –                      | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | –    | 40,2 %  | –                      | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | –    | 31,9 %  | –                      | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | –    | 119,5   | –                      | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | –    | 41,9 %  | –                      | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | –    | 158,6   | –                      | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | –    | 4'613,9 | –                      | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –    | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –    | 48,2    | –                      | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 31      | 31      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 1       | 1       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 6'692   | 7'181   | 7,3 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'260   | 516     | –59,0 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 835     | 436     | –47,8 %                | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'962   | 7'713   | –3,1 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 835     | 420     | –49,7 %                | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,3     | 6,5     | 0,1                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 416,3   | 348,7   | –16,2 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 26,0    | 26,9    | 3,5 %                  | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 12,8    | 12,9    | 0,8 %                  | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 59,1 %  | 63,5 %  | 4,3                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 228,8 % | 119,5 % | –109,3                 | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 39      | 39      | –                      | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 48      | 23      | –52,1 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 67      | 36      | –46,3 %                | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,1    | 85,4    | –0,8 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 61,0 %  | 64,3 %  | 3,2                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 31,8 %  | 17,3 %  | –14,5                  | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 119,4 % | 113,2 % | –6,3                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,2 %   | 2,0 %   | –1,2                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 53,8 %  | 34,5 %  | –19,4                  | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,2 %   | 3,5 %   | –0,7                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 41,9 %  | 62,0 %  | 20,1                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 43,1    | 60,0    | 39,1 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 58,2 %  | 46,3 %  | –11,9                  | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 39,0 %  | 25,3 %  | –13,8                  | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,9     | 39,1 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,9     | 7,4     | 50,3 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,7     | 1,2     | –26,9 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'124,3 | 5'135,3 | 0,2 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'799,2 | 4'471,2 | –6,8 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 10,0 %  | 5,3 %   | –4,7                   | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,0 %  | 39,1 %  | 0,1                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,4 %   | –0,2                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 546,2   | 549,8   | 0,7 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 235,2   | 226,9   | –3,5 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 223,5   | 215,4   | –3,6 %                 | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 4,0     | 2,5     | –37,9 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 3,8     | 2,4     | –35,7 %                | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'482,2 | 1'538,3 | 3,8 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 32,2 %  | 33,5 %  | 1,3                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,3 %  | 43,1 %  | –0,2                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 236,5   | 236,8   | 0,1 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 59,8 %  | 57,3 %  | –2,5                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 313,3   | 323,5   | 3,3 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'604,8 | 4'593,1 | –0,3 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2,2     | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –194,3  | 121,9   | 162,7 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 79       | 79       | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 25'940   | 27'195   | 4,8 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 502      | 458      | –8,8 %                 | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 25'837   | 26'934   | 4,2 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,9      | 5,8      | –0,1                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 903,0    | 919,1    | 1,8 %                  | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 36,1     | 30,9     | –14,5 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 90,0 %   | 94,3 %   | 4,4                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 95       | 109      | 14,7 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 15       | 15       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,4     | 83,6     | 0,2 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,3 %   | 66,1 %   | –1,1                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,6 %    | 4,8 %    | 1,2                    | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 35,3 %   | 48,6 %   | 13,4                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,5 %    | 6,5 %    | 1,0                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,4 %   | 60,6 %   | –4,8                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –        | 2,1 %    | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,6 %   | 37,3 %   | 2,7                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 85,0     | 84,9     | –0,1 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 64,8 %   | 66,9 %   | 2,0                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,0 %   | 47,7 %   | –4,4                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | –0,1 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2      | 3,1      | –4,4 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4      | 1,3      | –8,4 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'921,2  | 8'543,3  | 7,9 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'883,7  | 11'133,7 | 12,6 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,4 %   | 49,4 %   | 7,0                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %    | 0,8 %    | 0,4                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 373,8    | 402,6    | 7,7 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 162,2    | 204,1    | 25,9 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8      | 3,4      | 89,8 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'736,8  | 5'044,5  | 6,5 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,1 %   | 47,7 %   | 0,6                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,7 %   | 38,0 %   | –0,8                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 144,7    | 152,9    | 5,6 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 40,3 %   | 39,7 %   | –0,6                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 153,5    | 151,9    | –1,0 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'059,6 | 10'569,4 | 5,1 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 175,9    | –564,3   | –420,9 %               | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 202      | 202      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 73'670   | 60'664   | –17,7 %                | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 51'217   | 60'664   | 18,4 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,4      | 7,4      | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 4'766,6  | 6'917,6  | 45,1 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,9 %   | 82,3 %   | –17,6                  | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 212      | 173      | –18,4 %                | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 34,9     | 34,1     | –2,3 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 47,2 %   | 37,6 %   | –9,6                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 0,9 %    | 4,0 %    | 3,1                    | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –        | 3,9 %    | –                      | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 24,1 %   | 31,8 %   | 7,7                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 69,5 %   | 68,2 %   | –1,3                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 19,9 %   | 23,5 %   | 3,5                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 10,6 %   | 8,4 %    | –2,2                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 253,3    | 263,6    | 4,1 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 36,8 %   | 35,3 %   | –1,5                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 45,1 %   | 42,7 %   | –2,4                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3      | 1,3      | 4,1 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4      | 4,3      | 26,4 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3      | 1,0      | –17,3 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 25'684,4 | 26'932,2 | 4,9 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 38'413,6 | 39'845,5 | 3,7 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 30,8 %   | 31,1 %   | 0,3                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,3 %    | 1,0 %    | –0,2                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 521,4    | 656,8    | 26,0 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 231,0    | 204,6    | –11,4 %                | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 9,4      | 6,7      | –28,9 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'345,2  | 4'337,0  | –0,2 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 11,8 %   | 11,9 %   | 0,1                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,7 %   | 43,9 %   | 1,2                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 222,8    | 288,7    | 29,5 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 30,7 %   | 31,4 %   | 0,7                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 153,7    | 189,2    | 23,1 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 36'900,5 | 36'539,1 | –1,0 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2'088,3  | 3'306,4  | 58,3 %                 | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'513,0 | –3'306,4 | –118,5 %               | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 22      | 22      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 6'253   | 6'302   | 0,8 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 6'238   | 6'242   | 0,1 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,0     | 8,0     | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 126,5   | 307,6   | 143,1 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 77,9 %  | 78,5 %  | 0,6                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 54      | 49      | –9,3 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,3    | 83,1    | –0,3 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,0 %  | 55,1 %  | –7,9                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,7 %   | 4,1 %   | 0,4                    | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 220,6 % | 203,1 % | –17,5                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,9 %   | 2,0 %   | 0,2                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 75,3 %  | 77,5 %  | 2,1                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 23,1 %  | 22,3 %  | –0,7                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 1,6 %   | 0,2 %   | –1,4                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 18,3    | 15,5    | –15,7 %                | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 48,1 %  | 38,0 %  | –10,1                  | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 98,4 %  | 99,8 %  | 1,4                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,7     | –15,7 %                | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,5     | –16,4 %                | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 0,7     | –31,6 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'448,9 | 2'829,6 | 15,5 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'073,3 | 3'736,5 | 21,6 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,7 %  | 36,7 %  | –4,0                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,6 %   | 1,8 %   | –0,9                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 491,5   | 592,9   | 20,6 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 200,7   | 219,7   | 9,5 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 12,9    | 10,5    | –18,1 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'614,5 | 1'609,2 | –0,3 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,9 %  | 48,8 %  | –0,1                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 45,8 %  | 52,3 %  | 6,4                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 225,3   | 309,9   | 37,5 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 37,8 %  | 38,2 %  | 0,5                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 199,3   | 200,1   | 0,4 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'300,2 | 3'298,6 | 0,0 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 10,8    | 6,0     | –44,7 %                | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 226,8   | –438,0  | –293,1 %               | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 47      | 47      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 16'786  | 14'857  | –11,5 %                | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 1'555   | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'440  | 16'100  | –2,1 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,6     | 5,3     | –0,3                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 419,8   | 796,1   | 89,6 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 35,0    | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,8 %  | 86,6 %  | –11,2                  | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 82      | 61      | –25,6 %                | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 18      | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,6    | 85,4    | 0,9 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,1 %  | 70,9 %  | 3,8                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 1,3 %   | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 87,5 %  | 48,8 %  | –38,7                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,4 %   | 3,8 %   | 1,4                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,8 %  | 59,5 %  | –2,4                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,5 %   | 1,3 %   | –0,2                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,7 %  | 39,2 %  | 2,6                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 47,6    | 44,5    | –6,5 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 78,4 %  | 63,8 %  | –14,6                  | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 33,7 %  | 41,6 %  | 7,8                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 0,9     | –6,5 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,7     | –4,3 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,0     | –25,3 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'869,7 | 3'985,0 | 3,0 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'331,0 | 5'358,9 | 0,5 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 27,1 %  | 27,1 %  | –0,1                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,4 %   | 0,6 %   | –0,8                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 317,6   | 326,5   | 2,8 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 88,0    | 90,1    | 2,4 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 4,5     | 2,0     | –56,7 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'685,9 | 2'632,5 | –2,0 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,1 %  | 46,6 %  | –0,5                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,7 %  | 54,2 %  | 3,5                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 160,9   | 176,9   | 10,0 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 37,5 %  | 38,1 %  | 0,6                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 127,5   | 131,1   | 2,8 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'704,4 | 5'645,4 | –1,0 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 288,6   | 271,6   | –5,9 %                 | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 373,3   | 286,4   | –23,3 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 138      | 138      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | 1        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 48'058   | 47'920   | –0,3 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | 418      | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 47'709   | 47'765   | 0,1 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | 418      | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,0      | 6,3      | 0,3                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 330,7    | 403,0    | 21,8 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | 12,3     | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,4 %   | 95,1 %   | –0,3                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | 114,5 %  | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 264      | 233      | –11,7 %                | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | 34       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,0     | 83,1     | 0,0 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,8 %   | 72,3 %   | 4,5                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 12,1 %   | 12,0 %   | –0,1                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 103,5 %  | 73,5 %   | –30,0                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,4 %    | –        | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,5 %    | 0,5 %    | 0,0                    | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 75,4 %   | 74,2 %   | –1,3                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,7 %    | 1,6 %    | –0,2                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 22,4 %   | 23,8 %   | 1,4                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 173,0    | 177,1    | 2,4 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 72,4 %   | 73,6 %   | 1,2                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 55,6 %   | 54,9 %   | –0,7                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3      | 1,3      | 1,6 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,6      | 3,7      | 1,8 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 2,0      | 2,0      | 2,2 %                  | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 13'740,5 | 15'701,5 | 14,3 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 17'697,5 | 19'826,6 | 12,0 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | 0,8 %    | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 46,8 %   | 47,5 %   | 0,6                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,1 %    | 1,7 %    | –0,3                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 368,3    | 410,2    | 11,4 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 173,6    | 197,0    | 13,4 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | 178,5    | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 7,7      | 7,3      | –6,2 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | 7,2      | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 8'452,1  | 9'189,8  | 8,7 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,9 %   | 50,1 %   | 1,2                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 33,7 %   | 33,5 %   | –0,1                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 124,0    | 137,6    | 10,9 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 35,7 %   | 34,5 %   | –1,2                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 128,6    | 131,0    | 1,9 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 17'287,1 | 18'349,6 | 6,1 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 12,4     | –        | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –410,3   | –1'477,0 | –260,0 %               | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 166      | 166      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 6        | 6        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 5        | 5        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 58'605   | 55'898   | –4,6 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'966    | 2'007    | 2,1 %                  | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 854      | 973      | 13,9 %                 | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 59'944   | 58'173   | –3,0 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 853      | 967      | 13,4 %                 | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,3      | 5,2      | –0,2                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'146,8  | 1'821,4  | 58,8 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 25,8     | 25,2     | –2,3 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 12,4     | 12,3     | –0,6 %                 | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,7 %   | 92,3 %   | –4,5                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 89,8 %   | 91,6 %   | 1,9                    | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 46,8 %   | 53,3 %   | 6,5                    | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 224      | 194      | –13,4 %                | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 84       | 82       | –2,4 %                 | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 72       | 82       | 13,9 %                 | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,8     | 84,7     | 1,2 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,8 %   | 67,6 %   | 0,8                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 21,3 %   | 19,6 %   | –1,8                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 41,3 %   | 26,9 %   | –14,4                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,1 %   | 62,2 %   | –2,9                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,3 %    | 2,8 %    | 0,5                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,6 %   | 35,0 %   | 2,4                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 198,7    | 198,0    | –0,4 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 61,8 %   | 58,7 %   | –3,1                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 31,0 %   | 30,0 %   | –1,0                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | –0,4 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2      | 3,4      | 4,0 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3      | 1,2      | –6,9 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 16'230,5 | 17'035,3 | 5,0 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 20'553,7 | 21'433,7 | 4,3 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 1,8 %    | 2,0 %    | 0,2                    | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,7 %   | 42,9 %   | –0,8                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –        | –        | –                      | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 334,6    | 364,0    | 8,8 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 149,9    | 158,2    | 5,5 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 205,8    | 216,7    | 5,3 %                  | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –        | –        | –                      | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 8'973,0  | 9'125,3  | 1,7 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,8 %   | 43,1 %   | –0,7                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 49,6 %   | 50,4 %   | 0,8                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 165,9    | 183,5    | 10,6 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,6 %   | 42,9 %   | –2,7                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 152,1    | 154,3    | 1,5 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 20'482,3 | 21'160,4 | 3,3 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 71,4     | 290,2    | 306,5 %                | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –71,4    | –273,3   | –282,9 %               | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 95       | 95       | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2        | 2        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 32'748   | 34'281   | 4,7 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'849    | 756      | –59,1 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 31'638   | 31'629   | 0,0 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,4      | 4,2      | –0,3                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 682,2    | 1'128,8  | 65,5 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 40,6     | 35,1     | –13,4 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,4 %   | 98,9 %   | 4,4                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 253,3 %  | 103,6 %  | –149,7                 | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 117      | 113      | –3,4 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 30       | 22       | –26,7 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,8     | 83,8     | 0,0 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,8 %   | 69,6 %   | –3,2                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | 0,7 %    | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 32,2 %   | 20,8 %   | –11,4                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,7 %    | 3,0 %    | 0,2                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 57,5 %   | 57,5 %   | 0,0                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,9 %    | 1,5 %    | –0,4                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 40,6 %   | 41,1 %   | 0,4                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 95,5     | 103,6    | 8,4 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 53,2 %   | 54,9 %   | 1,7                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,8 %   | 46,0 %   | 1,2                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,1      | 8,4 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8      | 3,0      | 7,1 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9      | 1,0      | 12,0 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'062,5  | 8'483,0  | 5,2 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'346,9 | 11'381,9 | 10,0 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,4 %   | 37,5 %   | –1,9                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %    | 0,1 %    | –0,5                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 299,1    | 324,9    | 8,6 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 128,7    | 134,8    | 4,8 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,7      | 0,2      | –86,3 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'155,0  | 4'059,8  | –2,3 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,9 %   | 39,8 %   | –1,1                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,7 %   | 49,2 %   | 2,5                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 139,5    | 159,7    | 14,5 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,9 %   | 48,8 %   | 1,0                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 140,4    | 142,1    | 1,3 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'148,1 | 10'195,6 | 0,5 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –198,8   | –1'186,3 | –496,7 %               | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 135      | 126      | -6,7 %                 | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2        | 2        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 43'287   | 44'385   | 2,5 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 793      | 998      | 25,9 %                 | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 43'027   | 44'338   | 3,0 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,0      | 5,3      | 0,4                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 525,3    | 1'084,0  | 106,4 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 27,5     | 33,2     | 20,4 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 87,8 %   | 96,5 %   | 8,7                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 108,6 %  | 136,7 %  | 28,1                   | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 159      | 165      | 3,8 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 32       | 32       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,7     | 85,0     | 0,4 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,5 %   | 67,5 %   | 1,0                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,7 %    | 7,6 %    | 2,9                    | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 36,4 %   | 36,8 %   | 0,4                    | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,0 %    | 1,0 %    | 0,0                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 68,4 %   | 67,5 %   | -0,9                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –        | –        | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,6 %   | 32,5 %   | 0,9                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 151,3    | 148,8    | -1,6 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 87,3 %   | 88,9 %   | 1,7                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,7 %   | 46,2 %   | -0,4                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,2      | 5,3 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4      | 3,3      | -4,5 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 2,1      | 2,0      | -4,1 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 13'091,3 | 14'308,0 | 9,3 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 17'065,8 | 18'605,2 | 9,0 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,8 %   | 44,2 %   | 0,4                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %    | 0,7 %    | 0,1                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 387,2    | 410,0    | 5,9 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 173,7    | 185,5    | 6,8 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,4      | 3,0      | 25,5 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 7'766,1  | 9'272,7  | 19,4 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 50,3 %   | 54,1 %   | 3,8                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,8 %   | 41,5 %   | -0,3                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 161,9    | 170,1    | 5,0 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 36,6 %   | 33,7 %   | -2,9                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 128,2    | 127,4    | -0,6 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 15'439,2 | 17'138,5 | 11,0 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'626,5  | 1'466,7  | -9,8 %                 | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -1'626,5 | -1'466,7 | 9,8 %                  | -298,2   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 40      | 40      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 14'389  | 14'519  | 0,9 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 322     | 316     | –1,9 %                 | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 14'342  | 14'475  | 0,9 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 3,9     | 5,1     | 1,2                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'114,9 | 888,0   | –20,3 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 23,5    | 41,0    | 74,7 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,6 %  | 99,4 %  | 0,9                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 88,2 %  | 86,6 %  | –1,6                   | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 47      | 51      | 8,5 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 16      | 8       | –50,0 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,2    | 86,5    | 2,7 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 74,6 %  | 74,6 %  | 0,0                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,9 %   | 5,1 %   | –2,9                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 26,4 %  | 29,5 %  | 3,1                    | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,6 %   | 1,7 %   | 0,1                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 55,5 %  | 56,1 %  | 0,6                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,7 %   | 2,3 %   | 0,7                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 42,8 %  | 41,6 %  | –1,3                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 30,0    | 34,4    | 14,6 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 83,1 %  | 75,5 %  | –7,6                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 56,0 %  | 45,3 %  | –10,7                  | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,8     | 14,6 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,0     | 2,3     | 13,6 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,0     | 4,3 %                  | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'919,9 | 3'334,9 | 14,2 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'652,0 | 3'944,2 | 8,0 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 35,4 %  | 40,2 %  | 4,8                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,1 %   | 0,1 %   | 0,0                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 248,2   | 265,9   | 7,1 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 90,2    | 109,5   | 21,4 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,3     | 0,2     | –11,5 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'551,0 | 2'208,9 | 42,4 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,3 %  | 50,3 %  | 10,0                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 54,7 %  | 49,4 %  | –5,3                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 135,7   | 131,4   | –3,2 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,8 %  | 42,8 %  | –6,1                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 127,8   | 126,6   | –0,9 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'850,9 | 4'392,1 | 14,1 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 118,3   | 0,8     | –99,3 %                | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 198,9   | 448,0   | 125,2 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 62      | 62      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 19'936  | 21'089  | 5,8 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'678   | 1'197   | –28,7 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 21'459  | 21'961  | 2,3 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,5     | 6,1     | –0,4                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 716,6   | 870,8   | 21,5 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 46,6    | 44,0    | –5,7 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 88,1 %  | 93,2 %  | 5,1                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 459,7 % | 327,9 % | –131,8                 | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 73      | 80      | 9,6 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 37      | 29      | –21,6 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,9    | 84,8    | –0,1 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,4 %  | 66,1 %  | –0,3                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 10,0 %  | 11,9 %  | 1,9                    | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 39,0 %  | 39,7 %  | 0,7                    | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 69,6 %  | 68,2 %  | –1,3                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,6 %   | 1,6 %   | 0,0                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 28,8 %  | 30,1 %  | 1,3                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 79,8    | 79,8    | –0,1 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 75,2 %  | 74,8 %  | –0,4                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 57,4 %  | 56,6 %  | –0,7                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,3     | –0,1 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,7     | 3,6     | –3,1 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,9     | 1,9     | –4,7 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'730,6 | 7'182,1 | 6,7 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'209,8 | 8'583,0 | 4,5 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 54,3 %  | 54,0 %  | –0,3                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,4 %   | 0,0                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 379,8   | 385,1   | 1,4 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 207,7   | 211,1   | 1,6 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,5     | 1,6     | 9,8 %                  | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'147,3 | 4'145,9 | 0,0 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,8 %  | 49,3 %  | –0,5                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 34,5 %  | 34,8 %  | 0,3                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 131,1   | 134,1   | 2,2 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 37,1 %  | 37,7 %  | 0,6                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 142,9   | 142,1   | –0,6 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'328,2 | 8'412,9 | 1,0 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 170,1   | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 118,4   | –170,1  | –243,6 %               | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 40      | 42      | 5,0 %                  | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 13'153  | 13'854  | 5,3 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'056   | 599     | –43,3 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 13'580  | 13'547  | –0,2 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,5     | 4,9     | 0,3                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 485,6   | 369,9   | –23,8 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 71,8    | 31,0    | –56,8 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 90,1 %  | 90,4 %  | 0,3                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 51      | 54      | 5,9 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 22      | 21      | –4,5 %                 | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,7    | 83,3    | –1,6 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,5 %  | 61,3 %  | –7,2                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 9,6 %   | 8,0 %   | –1,6                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 58,1 %  | 45,7 %  | –12,4                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 19,2 %  | 16,0 %  | –3,2                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,7 %  | 56,9 %  | 0,2                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,5 %   | 0,1 %   | –2,4                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 40,8 %  | 43,0 %  | 2,2                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 38,3    | 40,9    | 6,6 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 76,1 %  | 78,0 %  | 1,9                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,3 %  | 45,7 %  | –1,6                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | 1,6 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,8     | 4,8 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,3     | 10,1 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'731,1 | 4'264,6 | 14,3 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'759,5 | 5'680,3 | 19,3 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,9 %  | 38,3 %  | –0,5                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,8 %   | 0,5                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 335,0   | 393,0   | 17,3 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 136,2   | 160,6   | 17,9 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3     | 3,5     | 172,4 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'783,1 | 2'029,9 | 13,8 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,5 %  | 41,5 %  | 1,0                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,4 %  | 48,1 %  | 1,6                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 155,5   | 188,9   | 21,5 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,9 %  | 44,0 %  | –0,9                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 139,4   | 149,0   | 6,9 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'408,2 | 4'894,7 | 11,0 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 32,0    | 12,8    | –60,2 %                | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –351,3  | –785,5  | –123,6 %               | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 56      | 56      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 16'914  | 16'891  | –0,1 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 294     | 484     | 64,6 %                 | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'698  | 16'043  | –3,9 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,7     | 6,6     | –1,1                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'213,9 | 1'081,3 | –10,9 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 42,0    | 28,1    | –33,0 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 82,7 %  | 82,6 %  | –0,1                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 62      | 70      | 12,9 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 7       | 10      | 42,9 %                 | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,6    | 83,9    | –0,8 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 80,0 %  | 71,2 %  | –8,8                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,4 %   | 2,5 %   | 1,1                    | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 29,6 %  | 46,9 %  | 17,3                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 365     | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,0 %  | 61,4 %  | –1,6                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,0 %  | 38,6 %  | 1,6                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 49,7    | 47,5    | –4,3 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 62,8 %  | 73,9 %  | 11,1                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 43,8 %  | 42,4 %  | –1,4                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,8     | –4,3 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,7     | –5,2 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,3     | 14,3 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'889,1 | 6'063,8 | 3,0 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'569,5 | 7'720,2 | 2,0 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,4 %  | 45,2 %  | –2,2                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,0 %   | –       | –                      | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 439,9   | 444,3   | 1,0 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 215,1   | 217,6   | 1,2 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,1     | –       | –                      | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'960,0 | 3'263,8 | –17,6 %                | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 51,2 %  | 47,5 %  | –3,7                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,5 %  | 38,6 %  | 0,1                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 169,3   | 171,6   | 1,4 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 36,9 %  | 39,7 %  | 2,8                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 165,9   | 157,0   | –5,3 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'740,7 | 6'871,1 | –11,2 %                | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1,1     | 727,6   | 67'146,2 %             | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 171,3   | –849,0  | –595,8 %               | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 54      | 54       | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 19'735  | 18'766   | –4,9 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 717      | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 18'748  | 18'517   | –1,2 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,0     | 4,0      | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'683,2 | 1'071,4  | –36,3 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 40,2     | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 100,1 % | 95,2 %   | –4,9                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 67      | 71       | 6,0 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 14       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,1    | 85,0     | –0,1 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,1 %  | 67,1 %   | –3,1                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –        | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 24,5 %  | 41,0 %   | 16,5                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –        | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,9 %  | 57,4 %   | –3,6                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,8 %   | 1,5 %    | 0,7                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,3 %  | 41,1 %   | 2,8                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 44,7    | 45,2     | 1,0 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 45,6 %  | 49,3 %   | 3,7                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,4 %  | 46,0 %   | –4,4                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8      | 1,0 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3     | 2,3      | 2,3 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,7      | 4,1 %                  | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'278,8 | 4'692,4  | 9,7 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'875,1 | 6'578,4  | 12,0 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,9 %  | 36,3 %   | –1,6                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,5 %    | 0,2                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 297,7   | 337,6    | 13,4 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 118,6   | 128,8    | 8,6 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,0     | 1,8      | 77,2 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'181,6 | 2'221,9  | 1,8 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,4 %  | 40,7 %   | 0,3                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,8 %  | 51,9 %   | 1,0                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 151,3   | 175,2    | 15,8 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,1 %  | 48,8 %   | –0,3                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 134,4   | 136,7    | 1,7 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'400,2 | 5'456,2  | 1,0 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1,3     | 1'122,2  | 83'773,8 %             | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –474,9  | –1'122,2 | –136,3 %               | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Alters- und Pflegezentrum Rosengasse

Rosengasse 8, 8332 Russikon

Canton: ZH

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: BESA minutes OPAS

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 32      | 32      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'607  | 11'215  | –3,4 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 30      | 242     | 706,7 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 11'381  | 11'099  | –2,5 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,3     | 6,4     | 1,1                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 613,7   | 1'818,5 | 196,3 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 14,0    | 23,2    | 65,7 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,4 %  | 96,0 %  | –3,4                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 38      | 39      | 2,6 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2       | 12      | 500,0 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,6    | 84,4    | –1,4 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 82,5 %  | 80,4 %  | –2,1                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 5,9 %   | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 20,3 %  | 30,6 %  | 10,3                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,4 %  | 65,8 %  | 5,4                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,6 %  | 34,2 %  | –5,4                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 30,5    | 34,9    | 14,6 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 48,1 %  | 40,9 %  | –7,2                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,2 %  | 49,9 %  | 5,8                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,1     | 14,6 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 3,0     | 16,4 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,8     | 8,9 %                  | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'031,3 | 3'344,5 | 10,3 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'947,8 | 4'352,8 | 10,3 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,0 %  | 42,8 %  | 0,8                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 1,3 %   | 0,5                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 339,2   | 379,9   | 12,0 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 145,7   | 168,0   | 15,3 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,9     | 5,2     | 80,7 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'776,4 | 2'080,2 | 17,1 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,9 %  | 47,9 %  | 4,0                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,9 %  | 44,0 %  | –0,9                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 152,4   | 167,0   | 9,6 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 43,4 %  | 40,5 %  | –3,0                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 151,0   | 153,3   | 1,5 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'045,9 | 4'341,1 | 7,3 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 98,2    | –11,7   | –111,9 %               | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 45      | 45      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 8       | 8       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 15'605  | 15'348  | –1,6 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 470     | 951     | 102,3 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 59      | 142     | 140,7 %                | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 15'516  | 15'689  | 1,1 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,0     | 4,8     | –0,1                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 640,8   | 910,0   | 42,0 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 23,5    | 29,3    | 24,8 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 11,8    | 14,2    | 20,3 %                 | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,0 %  | 93,4 %  | –1,6                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 67      | 61      | –9,0 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 21      | 29      | 38,1 %                 | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 5       | 10      | 100,0 %                | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,1    | 86,2    | 1,2 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 61,3 %  | 58,0 %  | –3,3                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 10,8 %  | 16,0 %  | 5,2                    | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 63,8 %  | 44,3 %  | –19,4                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,4 %  | 64,3 %  | –1,1                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,4 %   | 2,6 %   | 1,2                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,2 %  | 33,1 %  | –0,1                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 48,5    | 49,2    | 1,4 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 64,9 %  | 55,2 %  | –9,7                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,9 %  | 44,6 %  | –0,3                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | 1,4 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 3,0     | –0,5 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,1     | –16,1 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'989,9 | 4'277,2 | 7,2 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'504,7 | 5'779,3 | 5,0 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 3,8 %   | 5,0 %   | 1,2                    | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,6 %  | 45,8 %  | –1,8                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,7 %   | 0,1                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 341,2   | 351,5   | 3,0 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 168,8   | 168,6   | –0,1 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,1     | 2,5     | 18,9 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'241,3 | 2'331,9 | 4,0 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,7 %  | 45,3 %  | –0,3                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,7 %  | 39,5 %  | 0,8                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 132,0   | 138,9   | 5,2 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 40,1 %  | 39,6 %  | –0,6                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 122,1   | 123,7   | 1,3 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'909,1 | 5'142,5 | 4,8 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –595,6  | –636,7  | –6,9 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 84       | 84       | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 1        | 1        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | 1        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 29'181   | 29'729   | 1,9 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 584      | 166      | –71,6 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 173      | 56       | –67,6 %                | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | 17       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 28'716   | 29'072   | 1,2 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 164      | 56       | –65,9 %                | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,5      | 4,6      | 0,1                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'047,5  | 835,2    | –20,3 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 18,9     | 18,8     | –0,4 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 14,0     | 14,0     | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | 17,0     | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,2 %   | 97,0 %   | 1,8                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 47,4 %   | 15,3 %   | –32,1                  | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 112      | 115      | 2,7 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 32       | 10       | –68,8 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 13       | 4        | –69,2 %                | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | 1        | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,8     | 82,0     | –1,0 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,8 %   | 65,4 %   | –3,4                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 16,6 %   | 6,9 %    | –9,6                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 42,9 %   | 44,3 %   | 1,4                    | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,3 %    | 0,8 %    | –0,5                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 57,5 %   | 57,4 %   | –0,1                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,9 %    | 2,3 %    | –0,6                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,6 %   | 40,3 %   | 0,7                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 100,0    | 105,7    | 5,7 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 56,2 %   | 52,4 %   | –3,7                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 33,6 %   | 34,9 %   | 1,3                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2      | 1,2      | 4,4 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3      | 3,5      | 5,6 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1      | 1,1      | –2,7 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'295,9  | 8'994,6  | 8,4 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'270,6 | 11'073,5 | 7,8 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 0,8 %    | 0,2 %    | –0,6                   | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | 0,1 %    | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,5 %   | 39,6 %   | 1,1                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,0 %    | 0,9 %    | –0,1                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 343,1    | 369,5    | 7,7 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 137,7    | 150,9    | 9,6 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 196,1    | 145,2    | –25,9 %                | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,5      | 3,2      | –6,8 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 4,8      | 3,1      | –34,3 %                | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'797,8  | 4'083,8  | 7,5 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,6 %   | 38,2 %   | –0,4                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 53,9 %   | 52,8 %   | –1,1                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 185,1    | 195,2    | 5,5 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,1 %   | 48,1 %   | –2,0                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 164,4    | 171,5    | 4,4 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'828,2  | 10'691,9 | 8,8 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 553,2    | 334,8    | –39,5 %                | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –442,3   | –381,5   | 13,7 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 207      | 207      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 12       | 12       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 4        | 4        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 8        | 8        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 69'122   | 70'454   | 1,9 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'556    | 972      | –37,5 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 1'114    | 1'106    | –0,7 %                 | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 528      | 1'058    | 100,4 %                | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 68'744   | 69'291   | 0,8 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 1'069    | 1'095    | 2,4 %                  | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,1      | 6,1      | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 710,9    | 482,5    | –32,1 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 14,1     | 16,4     | 15,7 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 13,4     | 14,7     | 9,8 %                  | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 18,9     | 35,3     | 87,0 %                 | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 91,5 %   | 93,2 %   | 1,8                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 35,5 %   | 22,2 %   | –13,3                  | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 76,3 %   | 75,8 %   | –0,5                   | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 310      | 336      | 8,4 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 113      | 50       | –55,8 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 88       | 89       | 1,1 %                  | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 28       | 30       | 7,1 %                  | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,2     | 83,0     | 1,1 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 60,3 %   | 59,6 %   | –0,7                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 16,9 %   | 18,2 %   | 1,3                    | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 68,9 %   | 73,0 %   | 4,1                    | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,2 %    | 0,2 %    | 0,0                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,1 %   | 64,0 %   | 0,9                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,4 %    | 4,7 %    | 0,3                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,5 %   | 31,3 %   | –1,2                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 236,3    | 241,3    | 2,1 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 50,3 %   | 48,1 %   | –2,2                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 43,7 %   | 44,1 %   | 0,4                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,0      | 2,1 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3      | 3,3      | 0,4 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1      | 1,1      | –1,8 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 22'828,2 | 23'541,1 | 3,1 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 29'685,3 | 30'652,6 | 3,3 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 1,6 %    | 1,5 %    | –0,1                   | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,6 %    | 1,1 %    | 0,5                    | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,8 %   | 40,6 %   | –0,3                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 3,2 %    | 3,2 %    | 0,0                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 410,5    | 416,5    | 1,5 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 176,3    | 179,4    | 1,8 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 179,7    | 174,3    | –3,0 %                 | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 13,8     | 14,0     | 1,4 %                  | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 13,8     | 13,1     | –5,1 %                 | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 13'217,8 | 13'821,2 | 4,6 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,1 %   | 46,2 %   | 0,0                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,8 %   | 40,9 %   | 0,1                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 167,5    | 170,2    | 1,7 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 40,6 %   | 40,9 %   | 0,3                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 161,0    | 166,5    | 3,5 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 28'655,0 | 29'943,4 | 4,5 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'030,3  | 709,2    | –31,2 %                | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'030,3 | –709,2   | 31,2 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 69      | 69      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 23'799  | 23'521  | –1,2 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 149     | 460     | 208,7 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 23'739  | 23'793  | 0,2 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,2     | 5,1     | –0,1                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'125,6 | 1'151,0 | 2,3 %                  | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 29,6    | 34,9    | 17,9 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,5 %  | 93,4 %  | –1,1                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 81      | 89      | 9,9 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 6       | 13      | 116,7 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,4    | 84,9    | 0,6 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,8 %  | 75,5 %  | 7,7                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,1 %   | 3,9 %   | 2,8                    | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 28,2 %  | 36,4 %  | 8,1                    | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,1 %   | 1,0 %   | –0,2                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,2 %  | 58,6 %  | –0,6                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,2 %   | 2,4 %   | 0,2                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,6 %  | 39,0 %  | 0,4                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 74,3    | 68,9    | –7,3 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 74,4 %  | 56,5 %  | –17,9                  | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,7 %  | 38,9 %  | –5,8                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,0     | –7,3 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 2,9     | –7,4 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,0     | –30,4 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'502,6 | 6'343,1 | –2,5 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'117,0 | 8'103,8 | –0,2 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,9 %  | 40,6 %  | –1,3                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,3 %   | 0,0                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 338,9   | 337,9   | –0,3 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 143,1   | 138,2   | –3,4 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,1     | 1,1     | 2,9 %                  | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'865,4 | 3'956,5 | 2,4 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,3 %  | 45,9 %  | 0,5                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,5 %  | 43,8 %  | 1,3                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 144,2   | 148,0   | 2,7 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,6 %  | 39,2 %  | –0,4                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 141,2   | 141,2   | 0,0 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'528,8 | 8'627,4 | 1,2 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 411,8   | 523,6   | 27,2 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 30      | 30      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 8'789   | 8'719   | –0,8 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 8'326   | 8'098   | –2,7 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,2     | 5,1     | –0,1                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 654,8   | 933,5   | 42,6 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 80,3 %  | 79,6 %  | –0,6                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 37      | 48      | 29,7 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 62,0    | 66,4    | 7,1 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 37,8 %  | 41,7 %  | 3,8                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,4 %   | 6,2 %   | 0,8                    | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 63,6 %  | 100,0 % | 36,4                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,4 %   | 10,4 %  | 5,0                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,4 %   | 0,4 %   | 0,0                    | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 75,7 %  | 76,8 %  | 1,1                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | 0,2 %   | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 23,9 %  | 22,6 %  | –1,3                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 25,1    | 27,4    | 9,5 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 43,8 %  | 36,3 %  | –7,5                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 56,1 %  | 56,8 %  | 0,8                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,9     | 9,5 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 3,1     | 10,4 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,9     | –5,2 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'136,7 | 2'296,1 | 7,5 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'027,2 | 3'132,1 | 3,5 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,7 %  | 46,7 %  | 1,0                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,9 %   | 3,4 %   | 0,5                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 344,4   | 359,2   | 4,3 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 166,1   | 180,5   | 8,7 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 10,5    | 13,2    | 25,0 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'403,6 | 1'374,7 | –2,1 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,5 %  | 40,5 %  | –1,9                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 39,2 %  | 37,9 %  | –1,3                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 135,2   | 136,2   | 0,8 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,4 %  | 41,0 %  | 1,6                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,1   | 159,3   | 7,5 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'305,6 | 3'391,2 | 2,6 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 278,4   | 259,1   | –6,9 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 53      | 61      | 15,1 %                 | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 14'983  | 16'529  | 10,3 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 123     | 141     | 14,6 %                 | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 14'893  | 16'319  | 9,6 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,8     | 5,7     | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 721,3   | 508,3   | –29,5 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 20,5    | 17,2    | –15,9 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 77,5 %  | 74,2 %  | –3,2                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 61      | 91      | 49,2 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 6       | 9       | 50,0 %                 | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,9    | 83,7    | –0,2 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,2 %  | 66,0 %  | 1,8                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 53,8 %  | 120,5 % | 66,8                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 2,0 %   | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 53,5 %  | 50,0 %  | –3,4                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,7 %   | 1,6 %   | –0,1                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 44,9 %  | 48,4 %  | 3,5                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 48,0    | 50,4    | 5,0 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 66,2 %  | 68,5 %  | 2,2                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 38,9 %  | 38,5 %  | –0,4                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,8     | –8,8 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 3,0     | –4,9 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,1     | –7,3 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'452,8 | 4'826,3 | 8,4 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'088,2 | 6'794,2 | 11,6 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,1 %  | 38,6 %  | 0,5                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,2 %   | 0,3 %   | 0,1                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 403,0   | 407,6   | 1,1 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 155,9   | 160,8   | 3,1 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,8     | 1,3     | 53,1 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'533,3 | 2'894,5 | 14,3 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,5 %  | 43,7 %  | –1,8                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,9 %  | 44,7 %  | 0,8                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 176,9   | 182,2   | 3,0 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,4 %  | 43,3 %  | 1,9                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 152,3   | 172,0   | 12,9 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'561,6 | 6'622,2 | 19,1 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –526,6  | –171,9  | 67,3 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 126      | 127      | 0,8 %                  | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 6        | 4        | -33,3 %                | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 1        | 2        | 100,0 %                | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 3        | 3        | -                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 45'302   | 45'055   | -0,5 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 2'030    | 1'263    | -37,8 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 294      | 414      | 40,8 %                 | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 209      | 252      | 20,6 %                 | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 45'818   | 45'392   | -0,9 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 294      | 407      | 38,4 %                 | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,1      | 5,0      | -0,1                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 782,8    | 1'034,3  | 32,1 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 55,2     | 35,3     | -36,0 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 15,6     | 13,9     | -11,2 %                | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 23,2     | 22,9     | -1,3 %                 | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,5 %   | 97,2 %   | -1,3                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 92,7 %   | 86,5 %   | -6,2                   | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 80,5 %   | 56,7 %   | -23,8                  | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 168      | 171      | 1,8 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 46       | 46       | -                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 22       | 31       | 40,9 %                 | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 9        | 11       | 22,2 %                 | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,7     | 83,5     | -0,3 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,9 %   | 61,3 %   | -3,6                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 18,4 %   | 20,7 %   | 2,3                    | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 37,9 %   | 37,6 %   | -0,3                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,4 %    | 1,1 %    | 0,7                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | -        | 4        | -                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | -        | -        | -                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 58,2 %   | 59,7 %   | 1,6                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,8 %    | 2,2 %    | -0,6                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,1 %   | 38,1 %   | -1,0                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 121,7    | 139,4    | 14,5 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 66,7 %   | 62,6 %   | -4,1                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 41,1 %   | 41,9 %   | 0,8                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9      | 1,0      | 14,5 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5      | 3,0      | 16,6 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0      | 1,1      | 11,4 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 12'733,4 | 13'996,3 | 9,9 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 16'801,6 | 18'148,5 | 8,0 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 0,8 %    | 0,9 %    | 0,1                    | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,3 %    | 0,6 %    | 0,2                    | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,1 %   | 40,2 %   | -0,9                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %    | 0,9 %    | 0,0                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 351,2    | 386,3    | 10,0 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 150,8    | 160,8    | 6,6 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 177,2    | 154,9    | -12,6 %                | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,4      | 3,6      | 5,9 %                  | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 3,2      | 3,5      | 10,7 %                 | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 7'003,9  | 7'066,7  | 0,9 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,5 %   | 43,6 %   | -0,8                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,4 %   | 47,9 %   | 0,5                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 166,5    | 185,1    | 11,1 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,0 %   | 46,1 %   | 1,1                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,1    | 158,9    | 7,3 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 15'756,0 | 16'202,1 | 2,8 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'045,7  | 1'949,1  | 86,4 %                 | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -1'045,7 | -1'946,4 | -86,1 %                | -298,2   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 84      | 74      | -11,9 %                | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 23'849  | 21'132  | -11,4 %                | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 492     | 773     | 57,1 %                 | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 23'935  | 21'502  | -10,2 %                | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,7     | 5,0     | 0,2                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 893,6   | 1'734,0 | 94,0 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 28,2    | 41,3    | 46,3 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 77,8 %  | 78,2 %  | 0,5                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 134,8 % | 211,8 % | 77,0                   | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 92      | 81      | -12,0 %                | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 16      | 18      | 12,5 %                 | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,0    | 85,6    | 1,9 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 76,9 %  | 82,8 %  | 6,0                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 3,0 %   | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 35,2 %  | 31,5 %  | -3,7                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,0 %  | 57,4 %  | -2,5                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,7 %   | 0,8 %   | 0,1                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,3 %  | 41,8 %  | 2,5                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 81,1    | 74,0    | -8,8 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 75,6 %  | 72,7 %  | -2,9                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,9 %  | 46,1 %  | -3,8                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | 3,3 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3     | 3,4     | 1,3 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5     | 1,4     | -6,6 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'354,2 | 6'269,0 | -1,3 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'809,6 | 7'717,8 | -1,2 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 35,8 %  | 42,6 %  | 6,9                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,4 %   | 0,0                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 320,8   | 352,3   | 9,8 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 116,7   | 153,0   | 31,1 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6     | 1,6     | -0,3 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'521,1 | 3'468,5 | -1,5 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,9 %  | 48,0 %  | 2,1                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 49,3 %  | 45,6 %  | -3,8                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 158,3   | 160,6   | 1,5 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,7 %  | 40,8 %  | -1,9                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 134,5   | 134,7   | 0,1 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'669,0 | 7'228,0 | -5,8 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 140,6   | 489,8   | 248,3 %                | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -140,6  | -489,8  | -248,3 %               | -298,2   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Pflegewohnungen der Stadt Schlieren – Abteilung

## Alter und Pflege

Färberhüslistrasse 9, 8952 Schlieren

Canton: ZH

Forme juridique: Administration communale

Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 18      | 18      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 5'733   | 5'291   | –7,7 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 86      | 581     | 575,6 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 5'693   | 5'731   | 0,7 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,8     | 6,3     | 0,5                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 727,8   | 841,0   | 15,6 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 43,0    | 31,4    | –27,0 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 87,3 %  | 80,5 %  | –6,7                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 23,6 %  | 159,2 % | 135,6                  | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 27      | 23      | –14,8 %                | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2       | 7       | 250,0 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,4    | 86,9    | 0,5 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,1 %  | 60,0 %  | –2,1                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,4 %   | 6,7 %   | 3,2                    | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 73,3 %  | 44,1 %  | –29,2                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 89,0 %  | 89,1 %  | 0,0                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 11,0 %  | 10,9 %  | 0,0                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 25,7    | 24,3    | –5,2 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 55,0 %  | 53,9 %  | –1,1                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 59,1 %  | 60,5 %  | 1,3                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,4     | 1,3     | –5,2 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,4     | 4,1     | –6,1 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 2,2     | 2,0     | –7,8 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'076,6 | 2'013,3 | –3,0 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'802,2 | 2'703,0 | –3,5 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,5 %  | 44,3 %  | 0,9                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,7 %   | 0,0                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 481,6   | 460,3   | –4,4 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 214,0   | 209,1   | –2,3 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,3     | 3,1     | –7,4 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'012,7 | 1'181,7 | 16,7 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,8 %  | 50,1 %  | 3,3                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,4 %  | 36,7 %  | –1,7                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 184,9   | 169,1   | –8,6 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 37,2 %  | 34,5 %  | –2,7                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 138,2   | 138,5   | 0,2 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'163,2 | 2'359,4 | 9,1 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 639,0   | 343,6   | –46,2 %                | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –639,0  | –343,6  | 46,2 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 128      | 128      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1        | 1        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 8        | 8        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 39'578   | 41'377   | 4,5 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 310      | 190      | –38,7 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 767      | 861      | 12,3 %                 | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 40'277   | 41'820   | 3,8 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,4      | 5,2      | –0,2                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'205,6  | 1'015,6  | –15,8 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 21,1     | 21,1     | 0,2 %                  | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 42,6     | 50,6     | 18,9 %                 | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 84,7 %   | 88,6 %   | 3,9                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 84,9 %   | 52,1 %   | –32,9                  | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 148      | 171      | 15,5 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 14       | 9        | –35,7 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 18       | 17       | –5,6 %                 | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,5     | 82,1     | 0,7 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,7 %   | 71,1 %   | –0,6                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,9 %    | 3,6 %    | –0,3                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 36,2 %   | 53,2 %   | 16,9                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | 1,0 %    | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 71,1 %   | 70,8 %   | –0,3                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –        | –        | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 28,9 %   | 29,2 %   | 0,3                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 149,9    | 155,0    | 3,4 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 61,9 %   | 60,0 %   | –2,0                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 65,8 %   | 66,8 %   | 1,1                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | 3,4 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,7      | 3,7      | –1,0 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6      | 1,6      | –4,1 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 12'809,4 | 14'079,4 | 9,9 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 16'289,5 | 17'499,6 | 7,4 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 2,2 %    | 2,2 %    | 0,0                    | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,5 %   | 37,7 %   | 1,2                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %    | 0,4 %    | 0,0                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 400,7    | 412,5    | 2,9 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 147,8    | 157,8    | 6,8 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6      | 1,8      | 10,1 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 6'497,8  | 6'725,4  | 3,5 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,2 %   | 46,6 %   | –0,6                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,8 %   | 47,5 %   | –1,3                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 195,7    | 196,0    | 0,2 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,9 %   | 42,4 %   | 0,5                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 142,1    | 144,2    | 1,5 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 13'775,4 | 14'428,8 | 4,7 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2'514,0  | 1'149,3  | –54,3 %                | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –2'514,0 | –3'070,8 | –22,1 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 70      | 69      | -1,4 %                 | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | 1       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 24'197  | 25'082  | 3,7 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 777     | 278     | -64,2 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 24'552  | 24'832  | 1,1 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,1     | 5,0     | -0,2                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 837,7   | 928,5   | 10,8 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 42,2    | 28,2    | -33,2 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,7 %  | 99,6 %  | 4,9                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | 76,2 %  | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 94      | 94      | –                      | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 21      | 10      | -52,4 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,3    | 85,1    | 2,1 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,3 %  | 70,2 %  | -1,1                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,0 %   | 3,8 %   | -3,1                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 50,8 %  | 41,2 %  | -9,7                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,6 %   | 1,9 %   | -0,7                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 58,2 %  | 60,5 %  | 2,3                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,4 %   | 2,2 %   | -0,2                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,4 %  | 37,3 %  | -2,2                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 64,8    | 67,8    | 4,5 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 67,2 %  | 69,1 %  | 2,0                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 41,6 %  | 43,3 %  | 1,8                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 4,5 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,7     | 2,9 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,1     | 10,6 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'492,5 | 5'758,1 | 4,8 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'932,8 | 8'076,5 | 1,8 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 35,2 %  | 35,4 %  | 0,2                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,0 %   | 1,1 %   | 0,1                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 317,6   | 318,5   | 0,3 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 113,6   | 115,1   | 1,3 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,2     | 3,7     | 13,8 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'693,8 | 3'767,0 | 2,0 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,0 %  | 46,1 %  | 0,1                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 49,8 %  | 49,2 %  | -0,6                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 158,2   | 156,7   | -1,0 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 43,2 %  | 43,1 %  | -0,1                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 139,0   | 138,9   | -0,1 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'033,9 | 8'168,1 | 1,7 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 5,0     | 3,5     | -29,6 %                | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 101,2   | 91,6    | -9,4 %                 | -298,2   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 594      | 593      | -0,2 %                 | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 25       | 24       | -4,0 %                 | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 15       | 15       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 197'329  | 198'322  | 0,5 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 11'462   | 12'619   | 10,1 %                 | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 2'995    | 3'498    | 16,8 %                 | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 3'001    | 3'189    | 6,3 %                  | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 205'995  | 210'768  | 2,3 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 2'931    | 3'445    | 17,5 %                 | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,2      | 5,4      | 0,2                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 923,0    | 956,7    | 3,7 %                  | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 33,9     | 34,0     | 0,1 %                  | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 13,3     | 13,4     | 1,0 %                  | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 45,5     | 48,3     | 6,3 %                  | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 91,0 %   | 91,6 %   | 0,6                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 32,8 %   | 39,9 %   | 7,1                    | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 729      | 728      | -0,1 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 368      | 393      | 6,8 %                  | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 237      | 271      | 14,3 %                 | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 66       | 66       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,5     | 82,1     | -0,5 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 61,7 %   | 62,9 %   | 1,2                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 24,4 %   | 26,5 %   | 2,0                    | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 37,2 %   | 36,5 %   | -0,7                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,1 %    | 0,1 %    | 0,0                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 62,1 %   | 61,6 %   | -0,6                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,0 %    | 4,1 %    | 0,1                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,8 %   | 34,3 %   | 0,5                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 679,1    | 663,8    | -2,2 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 58,8 %   | 58,4 %   | -0,5                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 38,7 %   | 38,3 %   | -0,4                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | -1,9 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2      | 3,1      | -3,5 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2      | 1,1      | -6,1 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 53'837,3 | 54'826,9 | 1,8 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 82'741,3 | 83'517,1 | 0,9 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 4,4 %    | 4,6 %    | 0,2                    | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 1,3 %    | 1,3 %    | 0,0                    | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 35,6 %   | 36,2 %   | 0,7                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,7 %    | 2,5 %    | -0,2                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 385,2    | 383,8    | -0,4 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 142,8    | 143,5    | 0,5 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 598,4    | 562,8    | -5,9 %                 | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 10,9     | 9,9      | -9,0 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 33'300,0 | 35'241,1 | 5,8 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,0 %   | 43,8 %   | 0,8                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 49,6 %   | 48,8 %   | -0,8                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 191,1    | 187,4    | -2,0 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,5 %   | 43,6 %   | -0,9                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 160,4    | 161,2    | 0,5 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 77'377,2 | 80'474,9 | 4,0 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -5'364,2 | -3'042,3 | 43,3 %                 | -298,2   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 73       | 75       | 2,7 %                  | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1        | 1        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 1        | 1        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 3        | 3        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 23'373   | 27'338   | 17,0 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'736    | 1'400    | –19,4 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 357      | 216      | –39,5 %                | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 134      | 242      | 80,6 %                 | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 25'360   | 28'966   | 14,2 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 292      | 213      | –27,1 %                | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,1      | 6,2      | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'055,7  | 742,5    | –29,7 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 30,9     | 40,0     | 29,7 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 27,5     | 13,5     | –50,9 %                | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 33,5     | 48,4     | 44,5 %                 | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 87,7 %   | 99,9 %   | 12,1                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 475,6 %  | 383,6 %  | –92,1                  | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 97,8 %   | 59,2 %   | –38,6                  | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 94       | 98       | 4,3 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 57       | 26       | –54,4 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 24       | 16       | –33,3 %                | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 4        | 5        | 25,0 %                 | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,7     | 83,4     | –0,3 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,8 %   | 66,7 %   | –0,2                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 27,7 %   | 17,9 %   | –9,8                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 49,2 %   | 33,3 %   | –15,8                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,8 %    | 1,9 %    | –1,9                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 31       | 255      | 722,6 %                | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,5 %   | 61,8 %   | 0,4                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,6 %    | 3,5 %    | –0,1                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,9 %   | 34,6 %   | –0,3                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 91,2     | 105,7    | 15,9 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 69,2 %   | 69,2 %   | 0,0                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 43,8 %   | 45,0 %   | 1,2                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2      | 1,3      | 13,0 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,6      | 3,6      | 1,6 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5      | 1,6      | 2,1 %                  | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'902,3  | 9'067,0  | 14,7 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 11'079,9 | 12'477,9 | 12,6 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 1,3 %    | 0,8 %    | –0,5                   | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 1,1 %    | 0,7 %    | –0,4                   | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,9 %   | 39,1 %   | 1,3                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,2 %    | 0,8 %    | –0,4                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 432,8    | 427,4    | –1,3 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 165,4    | 168,6    | 1,9 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 206,2    | 194,7    | –5,6 %                 | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 5,1      | 3,5      | –31,2 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 5,8      | 3,5      | –39,1 %                | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'702,6  | 5'646,1  | 20,1 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,1 %   | 47,8 %   | 1,7                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,6 %   | 45,8 %   | –0,8                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 201,7    | 195,6    | –3,0 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,5 %   | 40,4 %   | –2,1                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 169,2    | 163,5    | –3,4 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'197,6 | 11'811,0 | 15,8 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 43,0     | –        | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –882,3   | –666,9   | 24,4 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 69       | 64       | -7,2 %                 | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 10       | 12       | 20,0 %                 | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 22'991   | 23'068   | 0,3 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 2'179    | 2'015    | -7,5 %                 | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 24'802   | 24'685   | -0,5 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,0      | 5,0      | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 954,2    | 677,2    | -29,0 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 47,1     | 37,2     | -21,0 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 91,3 %   | 98,8 %   | 7,5                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 59,7 %   | 46,0 %   | -13,7                  | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 88       | 88       | –                      | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 52       | 31       | -40,4 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,7     | 83,8     | 0,2 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,9 %   | 68,1 %   | 5,2                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 14,3 %   | 11,8 %   | -2,5                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 37,1 %   | 36,0 %   | -1,1                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 73,6 %   | 67,3 %   | -6,3                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –        | –        | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 26,4 %   | 32,7 %   | 6,3                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 61,0     | 58,3     | -4,4 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 69,5 %   | 64,6 %   | -4,9                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,5 %   | 41,8 %   | -4,7                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8      | 0,8      | -0,6 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4      | 2,3      | -4,1 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3      | 1,0      | -18,4 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'848,2  | 9'242,3  | 4,5 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 11'130,7 | 11'198,6 | 0,6 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 35,6 %   | 36,6 %   | 1,0                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %    | 0,4 %    | 0,1                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 442,2    | 446,5    | 1,0 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 159,8    | 166,2    | 4,1 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6      | 1,9      | 19,1 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'811,0  | 4'262,5  | -11,4 %                | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,4 %   | 43,4 %   | -4,0                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,9 %   | 43,1 %   | -1,8                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 198,7    | 192,4    | -3,2 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 38,6 %   | 42,2 %   | 3,6                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 155,6    | 165,2    | 6,2 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'140,0 | 9'814,0  | -3,2 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 990,7    | –        | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -990,7   | -1'384,6 | -39,8 %                | -298,2   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 40      | 40      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 1       | 1       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 14'470  | 13'583  | –6,1 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 121     | 239     | 97,5 %                 | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 94      | 107     | 13,8 %                 | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 14'487  | 13'625  | –6,0 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 90      | 107     | 18,9 %                 | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,2     | 4,4     | 0,2                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 761,7   | 961,0   | 26,2 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 34,5    | 35,7    | 3,4 %                  | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 13,3    | 11,4    | –14,2 %                | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,1 %  | 93,0 %  | –6,1                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 33,2 %  | 65,5 %  | 32,3                   | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 25,8 %  | 29,3 %  | 3,6                    | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 51      | 53      | 3,9 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 4       | 9       | 125,0 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 7       | 10      | 42,9 %                 | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,4    | 84,2    | –1,4 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 59,7 %  | 69,4 %  | 9,8                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,5 %   | 4,2 %   | –2,3                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 35,5 %  | 41,7 %  | 6,1                    | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 62,0 %  | 63,6 %  | 1,7                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,2 %   | 1,3 %   | 0,0                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,8 %  | 35,1 %  | –1,7                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 40,8    | 39,4    | –3,6 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 57,5 %  | 55,8 %  | –1,6                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 43,3 %  | 43,7 %  | 0,4                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 0,9     | –3,6 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,8     | 1,6 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,0     | 2,3 %                  | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'784,6 | 4'001,2 | 5,7 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'078,8 | 5'228,5 | 2,9 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 0,8 %   | 1,0 %   | 0,2                    | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,1 %  | 35,4 %  | –0,7                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,9 %   | 0,4                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 345,9   | 375,4   | 8,5 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 126,5   | 135,7   | 7,2 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 192,3   | 192,5   | 0,1 %                  | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,7     | 3,5     | 113,6 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 2,7     | 4,6     | 70,7 %                 | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'845,4 | 1'917,3 | 3,9 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,5 %  | 39,7 %  | 0,2                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 49,0 %  | 49,4 %  | 0,4                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 169,5   | 185,3   | 9,3 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,5 %  | 47,4 %  | 0,9                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 147,8   | 164,1   | 11,1 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'667,0 | 4'825,1 | 3,4 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 411,8   | 403,4   | –2,0 %                 | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –411,8  | –403,4  | 2,0 %                  | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 49      | 48      | -2,0 %                 | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 15'870  | 16'497  | 4,0 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'109   | 532     | -52,0 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'781  | 16'743  | -0,2 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,8     | 4,8     | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'202,7 | 1'017,6 | -15,4 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 35,0    | 23,2    | -33,7 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 88,7 %  | 94,2 %  | 5,4                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 303,8 % | 145,8 % | -158,1                 | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 56      | 73      | 30,4 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 30      | 23      | -23,3 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,0    | 83,7    | 3,3 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,1 %  | 65,6 %  | 0,5                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 10,5 %  | 13,5 %  | 3,1                    | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 32,9 %  | 60,9 %  | 27,9                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,7 %  | 60,2 %  | -1,4                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,3 %  | 39,8 %  | 1,4                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 43,7    | 45,2    | 3,3 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 38,5 %  | 58,4 %  | 19,8                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 0,9 %   | 0,9 %   | 0,0                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | 5,4 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,7     | 3,0 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6     | 0,9     | 53,1 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'994,4 | 4'269,2 | 6,9 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'451,7 | 5'832,8 | 7,0 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,8 %  | 40,6 %  | 0,9                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %   | 0,8 %   | -0,1                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 321,1   | 342,5   | 6,7 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 129,1   | 141,5   | 9,6 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,8     | 2,7     | -3,3 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'353,3 | 2'431,8 | 3,3 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,8 %  | 49,1 %  | 1,3                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,9 %  | 46,7 %  | 1,8                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 144,1   | 160,1   | 11,0 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 40,6 %  | 39,5 %  | -1,1                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 117,7   | 114,9   | -2,4 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'919,5 | 4'953,4 | 0,7 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 532,2   | 879,4   | 65,2 %                 | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -532,2  | -879,4  | -65,2 %                | -298,2   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 29      | 29      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 10'070  | 9'594   | –4,7 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 115     | 359     | 212,2 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 9'857   | 9'533   | –3,3 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,3     | 5,1     | –0,3                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'145,0 | 750,8   | –34,4 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 28,8    | 59,4    | 106,6 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,1 %  | 90,6 %  | –4,5                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 35      | 37      | 5,7 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 4       | 7       | 75,0 %                 | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 74,6    | 74,5    | –0,2 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 53,8 %  | 52,3 %  | –1,6                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 26,8 %  | 42,6 %  | 15,8                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 7,7 %   | 9,1 %   | 1,4                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 72,6 %  | 63,2 %  | –9,4                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | 1,3 %   | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 27,4 %  | 35,5 %  | 8,1                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 29,1    | 26,6    | –8,6 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 70,3 %  | 55,4 %  | –14,9                  | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 43,8 %  | 61,8 %  | 17,9                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 0,9     | –8,6 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,7     | –6,5 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5     | 1,0     | –35,2 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'440,3 | 2'910,3 | 19,3 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'707,0 | 3'514,9 | –5,2 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,9 %  | 43,1 %  | –2,8                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,9 %   | 0,8 %   | –1,1                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 364,0   | 353,2   | –3,0 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 172,7   | 159,1   | –7,9 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 7,2     | 2,8     | –60,3 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'663,5 | 1'575,1 | –5,3 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 50,0 %  | 45,6 %  | –4,4                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,9 %  | 44,9 %  | 1,0                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 159,7   | 158,6   | –0,7 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 40,5 %  | 44,6 %  | 4,1                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 132,5   | 154,9   | 16,9 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'330,2 | 3'455,1 | 3,8 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –376,9  | –59,8   | 84,1 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 39      | 39       | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 13'042  | 11'311   | –13,3 %                | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 486     | 1'256    | 158,4 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 13'143  | 12'386   | –5,8 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,8     | 6,1      | 0,3                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 772,9   | 898,2    | 16,2 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 25,8    | 34,3     | 33,1 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 91,6 %  | 79,5 %   | –12,2                  | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 53      | 49       | –7,5 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 18      | 41       | 127,8 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,8    | 83,3     | 0,6 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,2 %  | 63,3 %   | –2,9                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 8,5 %   | 8,9 %    | 0,4                    | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 52,7 %  | 65,0 %   | 12,3                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,8 %   | 5,6 %    | 2,7                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,5 %  | 64,0 %   | 0,5                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | 1,9 %    | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,5 %  | 34,2 %   | –2,4                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 35,8    | 42,2     | 18,0 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 67,0 %  | 64,5 %   | –2,5                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 57,1 %  | 59,6 %   | 2,5                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,1      | 18,0 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 3,4      | 27,1 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,4      | 21,5 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'931,8 | 4'536,6  | 15,4 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'172,6 | 5'776,3  | 11,7 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,2 %  | 44,4 %   | 2,2                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,4 %    | –0,1                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 382,4   | 459,6    | 20,2 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 166,1   | 207,0    | 24,6 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8     | 1,8      | 1,8 %                  | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'277,6 | 2'321,8  | 1,9 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,0 %  | 49,2 %   | 2,2                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,4 %  | 37,2 %   | –3,2                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 154,5   | 171,2    | 10,8 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 38,2 %  | 36,7 %   | –1,5                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 136,8   | 137,7    | 0,7 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'847,8 | 4'720,9  | –2,6 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 324,8   | 1'055,5  | 224,9 %                | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –324,8  | –1'055,5 | –224,9 %               | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 42      | 42      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 14'062  | 14'356  | 2,1 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 13'374  | 13'553  | 1,3 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,5     | 7,5     | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 762,0   | 6'759,7 | 787,1 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 91,7 %  | 93,6 %  | 1,9                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 41      | 41      | –                      | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 44,0    | 43,8    | –0,6 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 34,1 %  | 34,1 %  | –                      | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 6,8 %   | 5,0 %   | –1,8                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 7,3 %   | 7,3 %   | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 54,6 %  | 55,8 %  | 1,2                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 23,2 %  | 20,7 %  | –2,5                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 22,2 %  | 23,5 %  | 1,3                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 73,6    | 70,9    | –3,7 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 70,9 %  | 69,1 %  | –1,8                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 9,5 %   | 8,2 %   | –1,4                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,8     | 1,7     | –3,7 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 5,2     | 4,9     | –5,7 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 2,1     | 2,0     | –5,5 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'862,5 | 4'983,2 | 2,5 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'417,4 | 4'674,9 | 5,8 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 71,0 %  | 69,0 %  | –2,0                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,7 %   | 0,0                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 314,1   | 325,6   | 3,7 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 234,5   | 237,9   | 1,5 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,4     | 2,5     | 2,8 %                  | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'245,8 | 2'311,0 | 2,9 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 51,7 %  | 51,3 %  | –0,4                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 27,2 %  | 27,1 %  | –0,1                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 85,5    | 88,3    | 3,3 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 30,9 %  | 31,2 %  | 0,2                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 95,6    | 97,8    | 2,3 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'345,6 | 4'505,1 | 3,7 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –71,7   | –169,8  | –136,7 %               | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 48      | 48      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'512  | 17'554  | 0,2 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 49      | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'819  | 17'042  | 1,3 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 2,5     | 3,2     | 0,7                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 637,4   | 974,8   | 52,9 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 100,0 % | 100,2 % | 0,2                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 61      | 57      | –6,6 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 1       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 61,1    | 61,6    | 0,8 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 26,2 %  | 27,6 %  | 1,4                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 28,7 %  | 19,8 %  | –8,9                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 53,2 %  | 55,0 %  | 1,8                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 46,8 %  | 45,0 %  | –1,8                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 26,6    | 27,9    | 4,7 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 79,1 %  | 70,9 %  | –8,2                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 42,5 %  | 44,0 %  | 1,4                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,6     | 0,6     | 4,7 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 1,5     | 1,6     | 4,2 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,6     | –4,2 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'500,2 | 3'054,1 | 22,2 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'545,4 | 4'056,6 | 14,4 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 25,4 %  | 36,7 %  | 11,3                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,1 %   | 0,1 %   | 0,0                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 202,5   | 230,5   | 13,8 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 53,6    | 87,3    | 63,0 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,2     | 0,2     | 37,3 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'010,6 | 1'536,2 | 52,0 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 25,3 %  | 31,2 %  | 5,9                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 57,6 %  | 51,8 %  | –5,8                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 116,7   | 119,4   | 2,4 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 58,6 %  | 55,6 %  | –3,0                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 133,7   | 155,7   | 16,4 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'992,4 | 4'924,0 | 23,3 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1,3     | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 447,0   | 867,4   | 94,0 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 29      | 29      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 10'475  | 10'384  | –0,9 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 10'224  | 10'054  | –1,7 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,1     | 4,5     | 0,4                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'050,0 | 1'760,9 | 67,7 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,0 %  | 98,1 %  | –0,9                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 34      | 37      | 8,8 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,4    | 81,9    | 0,6 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 61,8 %  | 64,9 %  | 3,1                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 17,2 %  | 29,3 %  | 12,1                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,9 %   | 8,1 %   | 2,2                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 58,6 %  | 59,5 %  | 0,9                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,3 %   | 4,0 %   | –0,4                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,1 %  | 36,6 %  | –0,5                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 23,1    | 25,2    | 9,2 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 70,5 %  | 56,0 %  | –14,5                  | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 43,9 %  | 43,5 %  | –0,3                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,9     | 9,2 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,2     | 2,4     | 10,1 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,8     | –10,5 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'028,0 | 2'230,4 | 10,0 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'911,6 | 3'198,6 | 9,9 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,4 %  | 40,3 %  | 0,9                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,1 %   | 1,0 %   | –0,1                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 278,0   | 308,0   | 10,8 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 112,3   | 128,2   | 14,2 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,2     | 3,3     | 2,9 %                  | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'201,9 | 1'357,0 | 12,9 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,7 %  | 43,5 %  | 1,8                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 52,0 %  | 52,7 %  | 0,7                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 144,5   | 162,3   | 12,3 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,9 %  | 47,3 %  | –1,6                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 134,7   | 141,9   | 5,4 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'885,2 | 3'119,0 | 8,1 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 26,4    | –79,6   | –401,1 %               | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 93      | 93      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 31'145  | 32'031  | 2,8 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 32      | 41      | 28,1 %                 | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 24'884  | 25'954  | 4,3 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 3,9     | 4,0     | 0,2                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 2'161,8 | 1'365,0 | –36,9 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 49,0    | 11,2    | –77,0 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 91,8 %  | 94,4 %  | 2,6                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 8,8 %   | 11,2 %  | 2,5                    | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 108     | 110     | 1,9 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | 4       | 300,0 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,0    | 86,2    | 0,2 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 83,5 %  | 77,2 %  | –6,3                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 30,8 %  | 22,0 %  | –8,8                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 52,7 %  | 54,7 %  | 2,1                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 47,3 %  | 45,3 %  | –2,1                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 65,0    | 64,9    | –0,2 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 67,2 %  | 63,2 %  | –4,0                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 38,5 %  | 42,9 %  | 4,4                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,7     | –0,2 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,1     | 2,0     | –3,0 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,9     | –6,6 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'985,6 | 6'676,4 | 11,5 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'387,0 | 9'515,3 | 13,5 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 32,0 %  | 32,8 %  | 0,8                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 1,1 %   | 0,7                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 269,0   | 296,7   | 10,3 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 107,9   | 120,1   | 11,3 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3     | 4,0     | 213,8 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'733,9 | 3'145,3 | 15,0 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 34,1 %  | 34,0 %  | –0,2                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 51,1 %  | 51,3 %  | 0,2                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 137,5   | 152,2   | 10,7 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 55,6 %  | 53,8 %  | –1,8                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 142,9   | 155,3   | 8,7 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'005,9 | 9'261,9 | 15,7 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 381,2   | 253,4   | –33,5 %                | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –381,2  | –253,4  | 33,5 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 169      | 187      | 10,7 %                 | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 16       | –        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 18       | 30       | 66,7 %                 | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 58'441   | 58'228   | –0,4 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'269    | 2'234    | 76,0 %                 | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 2'950    | 3'077    | 4,3 %                  | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 60'784   | 62'051   | 2,1 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,5      | 5,6      | 0,1                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 886,7    | 1'124,6  | 26,8 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 30,5     | 33,7     | 10,8 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 44,7     | 49,6     | 11,0 %                 | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,7 %   | 85,3 %   | –9,4                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 21,7 %   | –        | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 209      | 212      | 1,4 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 39       | 71       | 82,1 %                 | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 66       | 62       | –6,1 %                 | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,8     | 83,8     | –0,1 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,1 %   | 63,9 %   | –6,2                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 9,6 %    | 12,1 %   | 2,6                    | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 28,6 %   | 36,4 %   | 7,8                    | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,6 %    | 1,7 %    | 1,1                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | 20       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,8 %   | 69,0 %   | 1,2                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,4 %    | 3,8 %    | 0,4                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 28,8 %   | 27,2 %   | –1,6                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 174,7    | 196,1    | 12,3 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 71,3 %   | 66,9 %   | –4,4                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 54,2 %   | 55,0 %   | 0,7                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9      | 0,9      | 5,0 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8      | 3,1      | 10,7 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4      | 1,5      | 5,0 %                  | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 16'604,1 | 17'669,3 | 6,4 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 22'576,8 | 24'305,3 | 7,7 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 3,7 %    | 3,5 %    | –0,2                   | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,2 %   | 45,1 %   | –0,1                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %    | 0,8 %    | 0,1                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 360,3    | 382,5    | 6,2 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 167,9    | 176,6    | 5,2 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,9      | 3,2      | 13,4 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 10'877,3 | 11'796,3 | 8,4 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 50,1 %   | 49,7 %   | –0,4                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 34,8 %   | 36,0 %   | 1,3                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 125,3    | 137,9    | 10,1 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 34,4 %   | 35,4 %   | 1,1                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 119,2    | 132,5    | 11,2 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 21'718,7 | 23'755,5 | 9,4 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 858,1    | 565,3    | –34,1 %                | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –858,1   | –549,8   | 35,9 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 63      | 63      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 1       | 1       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 12'993  | 19'714  | 51,7 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 857     | 716     | –16,5 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 72      | 96      | 33,3 %                 | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 13'420  | 19'770  | 47,3 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 72      | 96      | 33,3 %                 | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,6     | 5,7     | –0,9                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 882,9   | 304,2   | –65,5 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 24,6    | 26,7    | 8,4 %                  | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 14,0    | 14,0    | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 56,5 %  | 85,7 %  | 29,2                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 19,7 %  | 26,3 %  | 6,6                    | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 57      | 81      | 42,1 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 31      | 30      | –3,2 %                 | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 6       | 8       | 33,3 %                 | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,7    | 85,0    | 1,6 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,1 %  | 63,9 %  | –4,2                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,4 %   | 10,9 %  | 3,5                    | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 86,5 %  | 68,5 %  | –18,1                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,3 %   | 3,4 %   | –0,9                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,9 %  | 58,0 %  | –7,9                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,0 %   | 0,4 %   | –1,6                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,1 %  | 41,6 %  | 9,5                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 34,0    | 47,8    | 40,6 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 57,0 %  | 51,6 %  | –5,4                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,9 %  | 44,6 %  | –5,3                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,5     | 0,7     | 40,6 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4     | 2,3     | –4,6 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,7     | –24,0 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'253,7 | 4'342,8 | 33,5 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'796,6 | 6'317,6 | 31,7 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 0,5 %   | 0,5 %   | 0,0                    | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,7 %  | 44,0 %  | 0,3                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,2 %   | –0,3                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 344,5   | 307,8   | –10,7 %                | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 156,1   | 140,5   | –10,0 %                | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 142,5   | 138,5   | –2,8 %                 | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9     | 0,6     | –68,9 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 1,8     | 0,6     | –68,8 %                | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'093,4 | 2'853,1 | 36,3 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,3 %  | 37,1 %  | –3,2                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,0 %  | 40,7 %  | –0,4                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 141,3   | 125,2   | –11,4 %                | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,5 %  | 46,7 %  | 2,3                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 166,0   | 175,2   | 5,6 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'197,5 | 7'696,2 | 48,1 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 7,4     | 0,3     | –96,2 %                | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 400,9   | 1'378,6 | 243,9 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 52      | 43      | -17,3 %                | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 1       | 1       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 12'937  | 13'524  | 4,5 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 807     | 401     | -50,3 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 122     | 118     | -3,3 %                 | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 13'593  | 13'844  | 1,8 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 122     | 118     | -3,3 %                 | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,8     | 5,5     | -0,3                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'098,0 | 1'210,1 | 10,2 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 39,1    | 21,9    | -44,0 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 10,9    | 12,6    | 15,0 %                 | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 68,2 %  | 86,2 %  | 18,0                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 33,4 %  | 32,3 %  | -1,1                   | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 50      | 49      | -2,0 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 20      | 19      | -5,0 %                 | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 12      | 10      | -16,7 %                | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 79,7    | 81,8    | 2,6 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,4 %  | 75,6 %  | 12,2                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 11,0 %  | 16,7 %  | 5,7                    | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 34,2 %  | 34,2 %  | –                      | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,4 %   | 6,4 %   | 4,0                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 72,6 %  | 65,6 %  | -7,0                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,0 %   | 2,7 %   | -0,2                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 24,4 %  | 31,7 %  | 7,3                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 33,8    | 36,4    | 7,7 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 44,7 %  | 35,4 %  | -9,3                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,8 %  | 46,3 %  | -4,5                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,6     | 0,8     | 29,7 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4     | 2,6     | 6,3 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,6     | -24,3 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'751,0 | 2'865,1 | 4,1 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'926,9 | 4'081,9 | 3,9 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 0,9 %   | 0,9 %   | 0,0                    | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,7 %  | 42,2 %  | 2,5                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,1 %   | -0,4                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 283,2   | 290,7   | 2,6 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 114,7   | 124,6   | 8,6 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 111,8   | 125,6   | 12,3 %                 | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4     | 0,4     | -72,9 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 1,4     | 0,4     | -72,6 %                | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'811,4 | 1'872,6 | 3,4 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,6 %  | 41,5 %  | -0,1                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,2 %  | 41,0 %  | -3,3                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 125,2   | 119,1   | -4,9 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,7 %  | 41,6 %  | -1,1                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 134,0   | 133,8   | -0,1 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'351,1 | 4'514,0 | 3,7 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 3,1     | 0,3     | -91,0 %                | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 424,2   | 432,1   | 1,8 %                  | -298,2   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 45      | 50      | 11,1 %                 | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 4       | 2       | –50,0 %                | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 1       | 2       | 100,0 %                | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 16'749  | 16'559  | –1,1 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 412     | 85      | –79,4 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 224     | 78      | –65,2 %                | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 47      | 122     | 159,6 %                | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'895  | 16'504  | –2,3 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 220     | 78      | –64,5 %                | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,6     | 5,8     | 0,2                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 360,2   | 1'320,2 | 266,5 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 24,0    | 39,3    | 63,9 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 13,9    | 12,5    | –10,0 %                | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 23,5    | 30,5    | 29,8 %                 | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 102,0 % | 90,7 %  | –11,2                  | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 15,3 %  | 10,7 %  | –4,7                   | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 62      | 60      | –3,2 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 14      | 3       | –78,6 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 17      | 7       | –58,8 %                | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 2       | 4       | 100,0 %                | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,0    | 82,0    | 1,3 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,4 %  | 70,3 %  | 1,8                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 16,8 %  | 8,1 %   | –8,7                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 41,9 %  | 29,2 %  | –12,7                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,1 %   | –       | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 70,1 %  | 71,5 %  | 1,4                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,9 %   | 0,8 %   | –1,0                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 28,0 %  | 27,6 %  | –0,4                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 38,7    | 39,6    | 2,4 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 48,8 %  | 44,4 %  | –4,4                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,5 %  | 50,6 %  | 1,0                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,7     | –5,2 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,2     | 2,4     | 6,0 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,8     | –2,8 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'088,6 | 3'385,6 | 9,6 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'927,3 | 5'644,1 | 14,5 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 1,3 %   | 0,6 %   | –0,7                   | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,2 %   | 0,2 %   | 0,0                    | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,2 %  | 42,4 %  | 3,2                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,1 %   | –0,7                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 282,7   | 335,1   | 18,5 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 114,4   | 145,0   | 26,8 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 115,7   | 173,8   | 50,1 %                 | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,1     | 0,2     | –91,3 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 2,1     | 0,3     | –86,3 %                | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'718,1 | 2'744,8 | 1,0 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,3 %  | 42,2 %  | –1,1                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,6 %  | 42,1 %  | –2,5                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 126,1   | 141,1   | 11,9 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,9 %  | 38,9 %  | –1,0                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 143,6   | 150,2   | 4,5 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'273,0 | 6'501,4 | 3,6 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1,4     | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 1'345,7 | 857,2   | –36,3 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 97       | 85       | -12,4 %                | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 22'222   | 22'473   | 1,1 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 27       | 418      | 1'448,1 %              | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 22'046   | 22'707   | 3,0 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,9      | 6,8      | -0,1                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 402,1    | 720,1    | 79,1 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 5,4      | 17,4     | 222,5 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 62,8 %   | 72,4 %   | 9,7                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 128      | 100      | -21,9 %                | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 5        | 24       | 380,0 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,6     | 79,9     | -0,8 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 60,9 %   | 66,1 %   | 5,2                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 12,0 %   | 11,3 %   | -0,7                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 100,0 %  | 59,8 %   | -40,2                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,5 %    | 0,8 %    | -0,7                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 2,9 %    | 3,0 %    | 0,1                    | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,3 %   | 59,3 %   | -2,0                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,5 %    | 2,7 %    | 0,2                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,3 %   | 35,0 %   | 1,7                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 106,9    | 99,7     | -6,8 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 68,4 %   | 70,2 %   | 1,8                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,1 %   | 46,8 %   | -2,3                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,2      | 6,4 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,8      | 4,4      | -9,4 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 2,0      | 1,8      | -10,1 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'714,9  | 8'343,0  | -4,3 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 11'228,3 | 11'888,9 | 5,9 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,7 %   | 40,8 %   | -4,9                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,6 %    | 2,1 %    | -0,5                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 504,7    | 519,4    | 2,9 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 232,5    | 213,4    | -8,2 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 13,1     | 10,8     | -18,1 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'171,1  | 5'399,0  | 4,4 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,4 %   | 49,0 %   | -0,3                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,3 %   | 47,0 %   | 6,6                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 203,6    | 244,0    | 19,8 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,9 %   | 40,5 %   | 0,6                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 188,1    | 195,0    | 3,7 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'477,4 | 11'012,7 | 5,1 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 750,9    | –        | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -750,9   | -876,2   | -16,7 %                | -298,2   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 44       | 44      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 9'210    | 9'822   | 6,6 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 438      | 866     | 97,7 %                 | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 9'253    | 10'377  | 12,1 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,4      | 6,3     | 1,9                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 696,8    | 671,8   | –3,6 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 31,1     | 26,5    | –14,7 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 57,3 %   | 61,2 %  | 3,8                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 33       | 29      | –12,1 %                | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 12       | 23      | 91,7 %                 | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 79,0     | 79,0    | 0,1 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,9 %   | 61,0 %  | –7,9                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 8,9 %    | 22,0 %  | 13,1                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 22,2 %   | 8,9 %   | –13,3                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 22,2 %   | 15,3 %  | –7,0                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | 338     | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 44,7 %   | 47,1 %  | 2,4                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 10,6 %   | 9,2 %   | –1,5                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 44,7 %   | 43,7 %  | –1,0                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 38,0     | 36,1    | –5,1 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 80,9 %   | 60,3 %  | –20,6                  | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 36,9 %   | 41,8 %  | 5,0                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9      | 0,8     | –5,1 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,9      | 3,4     | –14,3 %                | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5      | 1,0     | –33,5 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'951,6  | 4'105,3 | 3,9 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'067,8  | 5'736,7 | 13,2 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 48,6 %   | 34,9 %  | –13,7                  | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,2 %    | 0,3 %   | 0,0                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 525,3    | 536,7   | 2,2 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 266,0    | 192,9   | –27,5 %                | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,2      | 1,4     | 15,9 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'178,4  | 2'094,7 | 77,8 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 30,0 %   | 40,8 %  | 10,8                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,6 %   | 51,1 %  | 2,5                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 255,4    | 274,4   | 7,5 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,1 %   | 42,9 %  | –8,3                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 208,2    | 205,9   | –1,1 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'929,4  | 5'135,2 | 30,7 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 273,3    | 138,4   | –49,4 %                | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'138,4 | –601,5  | 47,2 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 63      | 63      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 20'967  | 20'614  | –1,7 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 20'967  | 20'614  | –1,7 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,1     | 5,8     | –0,3                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 4'417,7 | 6'892,2 | 56,0 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 91,2 %  | 89,6 %  | –1,5                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 63      | 69      | 9,5 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 41,0    | 43,0    | 5,1 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 34,9 %  | 40,6 %  | 5,7                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 9,5 %   | 17,2 %  | 7,8                    | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 15,9 %  | 14,5 %  | –1,4                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 33,4 %  | 33,1 %  | –0,2                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 32,7 %  | 33,8 %  | 1,1                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,9 %  | 33,0 %  | –0,9                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 115,9   | 120,3   | 3,8 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 57,1 %  | 58,0 %  | 0,9                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 31,2 %  | 29,1 %  | –2,2                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,8     | 1,9     | 3,8 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 5,5     | 5,8     | 5,6 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,1     | 6,6 %                  | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'543,5 | 6'072,4 | 9,5 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'261,1 | 7'949,4 | 9,5 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,4 %  | 46,1 %  | –1,3                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %   | 0,8 %   | 0,0                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 346,3   | 385,6   | 11,4 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 164,3   | 177,8   | 8,2 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,0     | 3,2     | 8,4 %                  | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'368,0 | 3'675,0 | 168,6 %                | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 17,8 %  | 49,2 %  | 31,4                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,2 %  | 51,7 %  | 1,6                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 173,7   | 199,5   | 14,9 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 36,5 %  | 39,8 %  | 3,3                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 134,1   | 144,4   | 7,7 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'694,2 | 7'474,2 | –2,9 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2'792,8 | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 433,0   | –475,1  | –209,7 %               | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 306      | 306      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 106'025  | 105'550  | –0,4 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 94       | –        | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 103'009  | 102'424  | –0,6 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,5      | 4,4      | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 2'428,3  | 2'179,8  | –10,2 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,9 %   | 94,5 %   | –0,4                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 336      | 317      | –5,7 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1        | –        | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 49,2     | 49,2     | 0,0 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 49,0 %   | 49,8 %   | 0,9                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,5 %    | 0,6 %    | –0,9                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 15,6 %   | 9,8 %    | –5,8                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 6,5 %    | 6,6 %    | 0,1                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,9 %    | 0,9 %    | 0,0                    | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 55,3 %   | 55,1 %   | –0,2                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 8,1 %    | 8,4 %    | 0,3                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,7 %   | 35,6 %   | 0,0                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 272,4    | 276,6    | 1,5 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 57,5 %   | 55,7 %   | –1,9                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 42,0 %   | 42,0 %   | 0,0                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9      | 0,9      | 1,5 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6      | 2,6      | 2,1 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8      | 0,8      | –1,5 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 23'740,8 | 24'829,7 | 4,6 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 32'234,5 | 34'864,1 | 8,2 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,4 %   | 38,0 %   | –0,4                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 3,0 %    | 2,9 %    | –0,1                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 303,8    | 330,3    | 8,7 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 120,2    | 129,4    | 7,7 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 9,3      | 9,9      | 6,8 %                  | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 14'129,6 | 15'300,6 | 8,3 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,0 %   | 39,9 %   | 2,0                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,1 %   | 42,5 %   | 0,4                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 127,9    | 140,5    | 9,9 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,5 %   | 38,3 %   | –1,2                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 138,5    | 139,1    | 0,4 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 37'230,2 | 38'324,9 | 2,9 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 4'995,8  | 3'460,9  | –30,7 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 104      | 103      | -1,0 %                 | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | 1        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 36'586   | 36'463   | -0,3 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 230      | 935      | 306,5 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | 121      | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 36'549   | 36'305   | -0,7 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | 56       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,5      | 5,8      | 0,3                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 971,3    | 831,6    | -14,4 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 46,6     | 31,4     | -32,5 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | 14,5     | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,4 %   | 97,0 %   | 0,6                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | 33,2 %   | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 132      | 146      | 10,6 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 5        | 29       | 480,0 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | 4        | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,7     | 85,7     | 0,1 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,8 %   | 67,6 %   | -3,2                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | 6,1 %    | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 30,0 %   | 44,6 %   | 14,6                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,7 %    | 1,1 %    | 0,4                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,0 %   | 59,4 %   | 0,4                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,1 %    | 1,6 %    | 0,4                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,9 %   | 39,0 %   | -0,8                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 113,0    | 121,3    | 7,3 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 59,0 %   | 45,9 %   | -13,1                  | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 42,1 %   | 42,2 %   | 0,1                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,2      | 7,3 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1      | 3,2      | 5,3 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1      | 0,9      | -15,4 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 10'227,0 | 11'361,6 | 11,1 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 17'174,7 | 15'249,5 | -11,2 %                | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | 0,0 %    | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 34,5 %   | 45,3 %   | 10,8                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %    | 0,6 %    | -0,1                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 466,5    | 406,4    | -12,9 %                | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 162,0    | 190,3    | 17,4 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | 94,8     | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,1      | 2,6      | -18,1 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 6'053,9  | 6'552,8  | 8,2 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,3 %   | 44,2 %   | 1,9                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 55,0 %   | 42,5 %   | -12,5                  | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 256,7    | 172,7    | -32,7 %                | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,3 %   | 44,0 %   | -1,3                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 176,1    | 174,0    | -1,2 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 14'310,8 | 14'825,2 | 3,6 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | 428,7    | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -2'940,2 | -424,3   | 85,6 %                 | -298,2   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 129      | 129      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 39'053   | 40'165   | 2,8 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 289      | 413      | 42,9 %                 | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 38'466   | 38'412   | –0,1 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,5      | 5,3      | –0,2                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'380,8  | 940,7    | –31,9 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 19,9     | 31,8     | 59,4 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 82,9 %   | 85,3 %   | 2,4                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 132      | 144      | 9,1 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 15       | 13       | –13,3 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 71,2     | 71,2     | 0,1 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 51,0 %   | 47,1 %   | –3,9                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | 0,6 %    | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 22,1 %   | 36,6 %   | 14,6                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | 1,3 %    | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,1 %   | 61,9 %   | –1,2                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,0 %    | 2,0 %    | 0,0                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,9 %   | 36,1 %   | 1,2                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 145,7    | 143,7    | –1,4 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 53,5 %   | 54,2 %   | 0,7                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 45,0 %   | 43,6 %   | –1,4                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | –1,4 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,7      | 3,5      | –4,4 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3      | 1,3      | –1,7 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 11'924,1 | 12'393,9 | 3,9 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 15'139,2 | 15'687,0 | 3,6 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,2 %   | 42,1 %   | –1,1                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 4,7 %    | 4,7 %    | 0,0                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 384,8    | 386,6    | 0,5 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 170,0    | 171,9    | 1,1 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 18,6     | 19,3     | 3,5 %                  | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 6'924,6  | 7'367,9  | 6,4 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,8 %   | 44,9 %   | 0,1                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 34,0 %   | 34,7 %   | 0,8                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 130,7    | 134,2    | 2,7 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 37,9 %   | 37,9 %   | 0,0                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 149,0    | 153,2    | 2,8 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 15'458,0 | 16'410,5 | 6,2 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 7,2      | 2,3      | –68,3 %                | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 318,8    | 723,5    | 126,9 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 63      | 63      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 1       | 1       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 1       | 6       | 500,0 %                | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 22'510  | 21'632  | –3,9 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 424     | 483     | 13,9 %                 | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 92      | 29      | –68,5 %                | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 18      | 12      | –33,3 %                | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 22'517  | 21'763  | –3,3 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 92      | 29      | –68,5 %                | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,5     | 5,5     | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'293,5 | 1'174,4 | –9,2 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 30,5    | 17,0    | –44,3 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 13,1    | 9,7     | –26,4 %                | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 18,0    | 2,4     | –86,7 %                | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,9 %  | 94,1 %  | –3,8                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 25,2 %  | 7,9 %   | –17,3                  | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 76      | 75      | –1,3 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 16      | 12      | –25,0 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 7       | 3       | –57,1 %                | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 1       | 5       | 400,0 %                | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,4    | 82,9    | –0,6 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 76,0 %  | 72,6 %  | –3,4                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 10,0 %  | 3,2 %   | –6,8                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 27,0 %  | 31,0 %  | 4,0                    | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 58,3 %  | 56,2 %  | –2,1                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,3 %   | 1,5 %   | –0,8                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,4 %  | 42,3 %  | 2,9                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 59,2    | 59,2    | 0,0 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 54,0 %  | 54,1 %  | 0,1                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,7 %  | 44,2 %  | –2,5                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,8     | –7,1 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,7     | 4,0 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,8     | 0,0 %                  | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'869,4 | 6'434,5 | 9,6 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'843,9 | 8'607,5 | 9,7 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 0,4 %   | 0,5 %   | 0,0                    | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,1 %   | 0,4 %   | 0,4                    | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,8 %  | 44,2 %  | –0,6                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,6 %   | 0,1                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 340,4   | 388,5   | 14,1 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 156,1   | 174,8   | 12,0 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 178,4   | 672,9   | 277,1 %                | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,1     | 2,5     | 23,9 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 2,0     | 8,5     | 319,0 %                | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'867,2 | 3'910,6 | 1,1 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 50,2 %  | 48,8 %  | –1,4                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,5 %  | 46,2 %  | –0,3                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 158,3   | 179,5   | 13,3 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 43,1 %  | 43,9 %  | 0,8                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 144,1   | 158,8   | 10,2 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'707,4 | 8'018,3 | 4,0 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1,1     | 0,1     | –90,9 %                | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –136,6  | –589,2  | –331,5 %               | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 17      | 18      | 5,9 %                  | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 1       | 1       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 6'529   | 6'532   | 0,0 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 9       | –       | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 139     | 122     | –12,2 %                | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 6'428   | 6'418   | –0,2 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 114     | 112     | –1,8 %                 | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,6     | 4,9     | 0,4                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 379,5   | 431,0   | 13,6 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 5,0     | –       | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 13,9    | 13,5    | –2,5 %                 | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 105,2 % | 99,4 %  | –5,8                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 2,5 %   | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 38,1 %  | 33,4 %  | –4,7                   | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 36      | 38      | 5,6 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2       | –       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 10      | 11      | 10,0 %                 | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 87,2    | 87,8    | 0,7 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 75,0 %  | 59,2 %  | –15,8                  | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 12,5 %  | 16,3 %  | 3,8                    | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 100,0 % | 111,1 % | 11,1                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 93,4 %  | 58,5 %  | –34,9                  | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 6,6 %   | 41,5 %  | 34,9                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 14,1    | 23,4    | 65,4 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 47,3 %  | 65,3 %  | 18,0                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 65,9 %  | 41,4 %  | –24,6                  | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 1,2     | 65,4 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,1     | 3,5     | 65,9 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,4     | 43,1 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'280,9 | 2'196,8 | 71,5 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'465,7 | 2'887,3 | 17,1 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 2,0 %   | 1,9 %   | –0,1                   | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,4 %  | 43,2 %  | 0,7                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,4 %   | 0,1                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 369,3   | 433,9   | 17,5 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 162,8   | 194,3   | 19,3 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 190,6   | 216,3   | 13,5 %                 | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,2     | 1,7     | 41,6 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 1,2     | 1,7     | 39,9 %                 | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 912,1   | 1'055,4 | 15,7 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 35,4 %  | 37,7 %  | 2,3                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 45,8 %  | 44,6 %  | –1,1                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 169,0   | 193,6   | 14,5 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,1 %  | 50,8 %  | –1,3                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 200,8   | 213,6   | 6,3 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'574,9 | 2'797,6 | 8,6 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 109,2   | –89,6   | –182,1 %               | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 111      | 111      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 36'064   | 37'633   | 4,4 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 29'178   | 30'853   | 5,7 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,3      | 5,1      | –0,2                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'280,8  | 2'048,0  | 59,9 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 89,0 %   | 92,9 %   | 3,9                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 135      | 113      | –16,3 %                | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,4     | 81,4     | –1,2 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 77,8 %   | 79,6 %   | 1,9                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 0,7 %    | –        | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 34,0 %   | 13,3 %   | –20,7                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 13,3 %   | 12,4 %   | –0,9                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,2 %   | 58,4 %   | –0,8                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,7 %    | 3,2 %    | –0,5                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,1 %   | 38,4 %   | 1,3                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 108,8    | 109,0    | 0,1 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 55,9 %   | 50,4 %   | –5,5                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 43,9 %   | 43,9 %   | 0,0                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,0      | 0,1 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0      | 2,9      | –4,0 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2      | 1,0      | –15,8 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 9'109,9  | 9'627,0  | 5,7 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'637,3 | 11'507,9 | 8,2 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 48,2 %   | 43,7 %   | –4,5                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %    | 0,1 %    | –0,2                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 295,0    | 305,8    | 3,7 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 175,6    | 162,9    | –7,3 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4      | 0,5      | –63,6 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'386,6  | 4'540,3  | 3,5 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,9 %   | 39,1 %   | –1,9                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,7 %   | 45,5 %   | 1,8                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 128,9    | 139,1    | 8,0 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,0 %   | 52,1 %   | 2,1                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 148,5    | 161,0    | 8,4 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'716,2 | 11'624,0 | 8,5 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 14,0     | 12,9     | –8,2 %                 | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 78,8     | 116,1    | 47,2 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 25      | 25      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 4       | 4       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 8'479   | 7'845   | –7,5 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 135     | 526     | 289,6 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 8'495   | 8'275   | –2,6 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,0     | 8,0     | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 615,7   | 1'313,8 | 113,4 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 24,6    | 31,1    | 26,8 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,9 %  | 86,0 %  | –6,9                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 9,2 %   | 36,0 %  | 26,8                   | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 43      | 30      | –30,2 %                | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 10      | 17      | 70,0 %                 | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,9    | 86,5    | 0,7 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 60,4 %  | 47,9 %  | –12,5                  | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,5 %   | 4,2 %   | –3,4                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 76,0 %  | 38,6 %  | –37,4                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | 26      | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 76,7 %  | 77,9 %  | 1,2                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,9 %   | 4,5 %   | 2,6                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 21,4 %  | 17,6 %  | –3,8                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 28,6    | 28,9    | 1,3 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 33,2 %  | 36,2 %  | 3,0                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 54,1 %  | 56,2 %  | 2,1                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | 1,3 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3     | 3,5     | 4,2 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 1,0     | 15,1 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'755,9 | 2'963,2 | 7,5 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'094,4 | 4'224,5 | 3,2 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,6 %  | 41,9 %  | 2,4                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,7 %   | 0,1                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 475,3   | 504,7   | 6,2 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 190,7   | 214,0   | 12,2 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,6     | 3,4     | 34,2 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'082,3 | 2'096,0 | 0,7 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 50,5 %  | 49,8 %  | –0,8                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,4 %  | 44,2 %  | –3,2                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 225,1   | 223,1   | –0,9 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 38,8 %  | 36,7 %  | –2,1                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 185,7   | 184,8   | –0,5 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'120,3 | 4'210,6 | 2,2 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 157,5   | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 25,8    | –13,9   | –153,9 %               | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 88       | 88       | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 4        | 4        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 32'068   | 28'695   | –10,5 %                | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 556      | 2'708    | 387,1 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 32'265   | 30'754   | –4,7 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,1      | 5,1      | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 979,3    | 975,6    | –0,4 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 32,2     | 37,6     | 16,6 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,8 %   | 89,3 %   | –10,5                  | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 38,1 %   | 185,5 %  | 147,4                  | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 114      | 107      | –6,1 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 19       | 52       | 173,7 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,5     | 84,4     | 1,1 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,7 %   | 69,8 %   | –3,9                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,5 %    | 9,4 %    | 7,9                    | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 33,3 %   | 36,9 %   | 3,6                    | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,3 %    | 1,3 %    | –1,0                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 49,2 %   | 47,8 %   | –1,4                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,7 %    | 2,8 %    | 0,0                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 48,1 %   | 49,4 %   | 1,3                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 102,8    | 101,7    | –1,0 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 50,4 %   | 53,8 %   | 3,4                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 42,1 %   | 40,5 %   | –1,6                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | –1,0 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1      | 3,2      | 2,8 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8      | 0,9      | 7,7 %                  | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 9'863,2  | 10'067,4 | 2,1 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 12'935,2 | 13'323,8 | 3,0 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,3 %   | 36,7 %   | –0,6                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %    | 0,1 %    | –0,3                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 396,5    | 424,3    | 7,0 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 149,5    | 159,0    | 6,4 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4      | 0,3      | –76,9 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'817,6  | 4'827,1  | 0,2 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,1 %   | 40,0 %   | –0,2                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,3 %   | 48,7 %   | 1,3                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 187,6    | 206,4    | 10,0 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,8 %   | 46,0 %   | 0,2                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 168,5    | 176,9    | 5,0 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 12'008,8 | 12'082,4 | 0,6 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –926,4   | –1'241,4 | –34,0 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 93       | 93       | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 33'139   | 33'363   | 0,7 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 60       | 102      | 70,0 %                 | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 32'318   | 32'770   | 1,4 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,4      | 4,4      | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 900,6    | 1'077,5  | 19,6 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 60,0     | 51,0     | –15,0 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,6 %   | 98,3 %   | 0,7                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 114      | 109      | –4,4 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1        | 2        | 100,0 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,5     | 85,9     | 0,5 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 77,4 %   | 74,8 %   | –2,6                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 27,3 %   | 21,4 %   | –5,8                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,9 %    | 1,8 %    | 0,9                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 52,0 %   | 50,4 %   | –1,6                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,2 %    | 2,6 %    | 0,3                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 45,7 %   | 47,0 %   | 1,3                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 82,9     | 85,5     | 3,2 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 63,6 %   | 63,4 %   | –0,1                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 41,6 %   | 40,3 %   | –1,3                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9      | 0,9      | 3,2 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5      | 2,6      | 2,4 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8      | 0,8      | –1,6 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'067,9  | 7'644,8  | 8,2 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'049,5 | 10'668,6 | 6,2 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,9 %   | 37,6 %   | –0,2                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %    | 0,6 %    | –0,2                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 302,7    | 318,8    | 5,3 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 117,7    | 122,5    | 4,0 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,3      | 1,8      | –19,8 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'375,5  | 4'651,3  | 6,3 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,2 %   | 43,4 %   | 0,2                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,2 %   | 46,0 %   | –0,2                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 139,8    | 146,6    | 4,9 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,3 %   | 44,1 %   | –1,2                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 138,3    | 141,3    | 2,2 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'126,7 | 10'718,7 | 5,8 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 77,2     | 50,1     | –35,0 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 216      | 216      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 14       | 14       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 16       | 16       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 73'633   | 75'387   | 2,4 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 2'816    | 3'206    | 13,8 %                 | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 956      | 1'301    | 36,1 %                 | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 1'222    | 2'233    | 82,7 %                 | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 76'779   | 80'286   | 4,6 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 933      | 1'217    | 30,4 %                 | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,3      | 7,3      | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 495,6    | 369,2    | –25,5 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 35,3     | 31,9     | –9,5 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 12,8     | 13,3     | 4,3 %                  | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 40,7     | 41,4     | 1,5 %                  | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,4 %   | 95,6 %   | 2,2                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 18,7 %   | 25,5 %   | 6,8                    | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 381      | 378      | –0,8 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 76       | 106      | 39,5 %                 | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 76       | 103      | 35,5 %                 | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 30       | 54       | 80,0 %                 | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,9     | 80,5     | –0,4 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 61,3 %   | 55,4 %   | –5,9                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 11,2 %   | 19,7 %   | 8,5                    | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 96,8 %   | 81,3 %   | –15,5                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,4 %    | 0,3 %    | 0,0                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 1,1 %    | 1,2 %    | 0,0                    | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,1 %   | 57,1 %   | 1,0                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 6,9 %    | 2,8 %    | –4,1                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,8 %   | 38,9 %   | 3,1                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 441,5    | 444,4    | 0,7 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 60,3 %   | 55,1 %   | –5,2                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,8 %   | 36,0 %   | –10,7                  | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,8      | 1,8      | 0,7 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 5,6      | 5,4      | –3,6 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,9      | 1,7      | –10,4 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 36'620,7 | 38'684,7 | 5,6 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 41'967,6 | 45'668,1 | 8,8 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 2,0 %    | 2,2 %    | 0,2                    | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 2,7 %    | 2,5 %    | –0,1                   | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,4 %   | 41,6 %   | –2,8                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 6,6 %    | 6,8 %    | 0,2                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 533,8    | 556,1    | 4,2 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 242,5    | 236,6    | –2,4 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 327,0    | 324,4    | –0,8 %                 | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 36,3     | 38,8     | 6,9 %                  | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 256,1    | 232,1    | –9,4 %                 | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 23'058,7 | 22'862,1 | –0,9 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 55,5 %   | 50,8 %   | –4,7                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 35,9 %   | 36,7 %   | 0,9                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 191,4    | 204,3    | 6,7 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 34,6 %   | 37,0 %   | 2,3                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 183,0    | 202,7    | 10,7 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 41'562,6 | 45'043,7 | 8,4 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 227,9    | 56,7     | –75,1 %                | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –404,9   | –624,4   | –54,2 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 57      | 58      | 1,8 %                  | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3       | 2       | -33,3 %                | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | -       | -       | -                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | -       | -       | -                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 20'131  | 20'363  | 1,2 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 320     | 362     | 13,1 %                 | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | -       | -       | -                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | -       | -       | -                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 20'146  | 20'381  | 1,2 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | -       | -       | -                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 3,7     | 3,9     | 0,1                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'520,0 | 1'772,3 | 16,6 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 35,6    | 61,4    | 72,4 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | -       | -       | -                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | -       | -       | -                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,8 %  | 96,2 %  | -0,6                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 29,2 %  | 49,6 %  | 20,4                   | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | -       | -       | -                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 68      | 68      | -                      | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 10      | 10      | -                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | -       | -       | -                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | -       | -       | -                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 79,2    | 78,3    | -1,1 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 61,5 %  | 55,1 %  | -6,4                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,4 %   | 5,1 %   | -1,3                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 29,4 %  | 21,4 %  | -8,0                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | -       | -       | -                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | -       | -       | -                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | -       | -       | -                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 54,5 %  | 56,8 %  | 2,2                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,9 %   | 1,7 %   | -3,2                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 40,6 %  | 41,5 %  | 1,0                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 35,5    | 35,5    | 0,3 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 59,5 %  | 65,7 %  | 6,1                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 40,7 %  | 42,8 %  | 2,0                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,6     | 0,6     | 0,3 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 1,7     | 1,7     | -1,1 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6     | 0,6     | 13,8 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'019,0 | 3'320,9 | 10,0 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'126,9 | 5'435,1 | 6,0 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | -       | -       | -                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | -       | -       | -                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 33,2 %  | 41,7 %  | 8,5                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,8 %   | 0,2                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 250,7   | 262,2   | 4,6 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 84,5    | 111,1   | 31,6 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | -       | -       | -                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,5     | 2,1     | 42,2 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | -       | -       | -                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'084,1 | 2'292,0 | 10,0 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,9 %  | 40,2 %  | 1,4                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 57,2 %  | 45,4 %  | -11,9                  | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 143,5   | 119,0   | -17,1 %                | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 51,8 %  | 50,5 %  | -1,2                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 135,8   | 138,9   | 2,3 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'362,8 | 5'694,8 | 6,2 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | -       | -       | -                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 235,9   | 259,7   | 10,1 %                 | -298,2   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 155      | 162      | 4,5 %                  | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 50'571   | 53'096   | 5,0 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 24       | –        | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 50'285   | 53'060   | 5,5 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,7      | 4,6      | –0,1                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'210,2  | 1'877,3  | 55,1 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 24,0     | –        | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 89,4 %   | 89,8 %   | 0,4                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 166      | 164      | –1,2 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1        | –        | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 48,2     | 47,9     | –0,6 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 43,7 %   | 42,7 %   | –1,0                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 22,0 %   | 14,8 %   | –7,2                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 38,3 %   | 40,2 %   | 1,9                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 1,4 %    | 1,5 %    | 0,1                    | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,2 %   | 64,3 %   | 0,1                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,0 %    | 4,5 %    | 0,5                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,4 %   | 29,7 %   | –0,7                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 165,0    | 181,1    | 9,7 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 75,5 %   | 63,9 %   | –11,6                  | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 58,1 %   | 59,2 %   | 1,1                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | 5,0 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3      | 3,4      | 4,6 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6      | 1,4      | –11,8 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 15'374,3 | 17'228,3 | 12,1 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 19'227,2 | 21'870,9 | 13,7 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,6 %   | 34,6 %   | –4,0                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 4,8 %    | 6,6 %    | 1,9                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 380,0    | 411,9    | 8,4 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 147,5    | 142,4    | –3,5 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 18,2     | 27,3     | 50,0 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 6'915,7  | 7'911,7  | 14,4 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 33,9 %   | 34,4 %   | 0,6                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 32,9 %   | 29,9 %   | –3,0                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 125,1    | 123,1    | –1,6 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,1 %   | 40,4 %   | –0,8                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 166,0    | 174,7    | 5,2 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 20'426,9 | 22'984,2 | 12,5 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 1'199,7  | 1'113,3  | –7,2 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 58      | 58      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 20'708  | 20'665  | –0,2 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 305     | 309     | 1,3 %                  | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 20'751  | 20'849  | 0,5 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7     | 5,7     | –0,1                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 667,1   | 1'270,9 | 90,5 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 34,4    | 59,0    | 71,3 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,8 %  | 97,6 %  | –0,2                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 74      | 78      | 5,4 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 9       | 4       | –55,6 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,3    | 85,0    | –0,5 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,5 %  | 68,3 %  | –5,2                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 36,8 %  | 41,8 %  | 5,0                    | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,4 %   | 1,2 %   | –1,2                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 54,4 %  | 55,3 %  | 0,9                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,6 %   | 1,5 %   | –0,1                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 44,1 %  | 43,2 %  | –0,9                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 76,8    | 82,1    | 6,9 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 40,4 %  | 43,8 %  | 3,4                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 37,5 %  | 38,1 %  | 0,6                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,4     | 6,9 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,7     | 3,9     | 7,1 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 1,0     | 17,3 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'525,3 | 7'303,4 | 11,9 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'121,1 | 9'106,9 | 12,1 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,2 %  | 38,5 %  | –1,6                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,4 %   | 0,0                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 386,5   | 434,2   | 12,3 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 157,2   | 168,3   | 7,1 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3     | 1,6     | 24,4 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'771,2 | 3'813,2 | 1,1 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,3 %  | 46,2 %  | –0,1                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,8 %  | 48,0 %  | 1,2                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 180,8   | 208,3   | 15,2 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 40,3 %  | 40,4 %  | 0,1                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 156,3   | 159,1   | 1,7 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'148,1 | 8'248,0 | 1,2 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 27,1    | –858,8  | –3'272,0 %             | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 67      | 103      | 53,7 %                 | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 23'960  | 26'216   | 9,4 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 93      | 3'470    | 3'631,2 %              | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 22'367  | 28'195   | 26,1 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,9     | 5,2      | 0,2                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 587,4   | 473,0    | –19,5 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 61,5    | 36,2     | –41,1 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,0 %  | 69,7 %   | –28,2                  | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 126     | 112      | –11,1 %                | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 4       | 33       | 725,0 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,8    | 84,8     | –0,1 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 74,6 %  | 71,7 %   | –2,9                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,5 %   | –        | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 93,5 %  | 55,0 %   | –38,5                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,6 %   | 4,1 %    | –0,5                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,1 %  | 62,4 %   | 3,3                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –        | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 40,9 %  | 37,6 %   | –3,3                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 87,6    | 94,0     | 7,3 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 46,6 %  | 48,9 %   | 2,4                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 60,0 %  | 62,5 %   | 2,5                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 0,9      | –30,2 %                | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,6     | 3,2      | –13,1 %                | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,0      | –5,6 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'225,7 | 7'637,1  | 22,7 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'626,7 | 11'189,2 | 29,7 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,8 %  | 44,6 %   | –0,2                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,3 %    | –0,2                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 358,7   | 376,9    | 5,1 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 172,7   | 177,1    | 2,5 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,0     | 1,3      | –35,3 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'242,5 | 4'480,0  | 38,2 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,3 %  | 40,0 %   | 0,8                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,2 %  | 48,5 %   | 1,2                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 169,5   | 182,7    | 7,8 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,5 %  | 48,4 %   | 0,0                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 166,5   | 182,6    | 9,7 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'260,6 | 11'192,2 | 35,5 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 367,9   | –        | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –366,2  | 3,0      | 100,8 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 25      | 25      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 8'752   | 8'431   | –3,7 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 157     | 112     | –28,7 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 8'852   | 8'442   | –4,6 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7     | 5,7     | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'543,0 | 2'431,8 | 57,6 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 42,8    | 28,0    | –34,5 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,9 %  | 92,4 %  | –3,5                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 43,0 %  | 30,7 %  | –12,3                  | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 29      | 33      | 13,8 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 4       | 4       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,5    | 81,7    | 1,5 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 78,8 %  | 73,0 %  | –5,8                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,1 %   | 5,4 %   | –0,7                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 23,9 %  | 35,4 %  | 11,5                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 18,2 %  | 27,0 %  | 8,8                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 62,0 %  | 58,4 %  | –3,6                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,0 %  | 41,6 %  | 3,6                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 28,1    | 28,8    | 2,5 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 63,8 %  | 60,6 %  | –3,2                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 55,3 %  | 50,8 %  | –4,5                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | 2,5 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 3,4     | 6,9 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,2     | –3,8 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'077,0 | 2'199,1 | 5,9 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'734,3 | 2'847,6 | 4,1 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 52,7 %  | 49,6 %  | –3,1                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,7 %   | 0,0                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 306,9   | 333,3   | 8,6 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 162,8   | 167,4   | 2,9 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9     | 2,2     | 16,6 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'543,4 | 1'482,4 | –3,9 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 50,5 %  | 50,9 %  | 0,3                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 39,9 %  | 43,4 %  | 3,5                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 122,5   | 144,7   | 18,2 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 36,8 %  | 37,0 %  | 0,2                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 126,2   | 126,2   | 0,0 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'054,2 | 2'914,7 | –4,6 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 16,9    | 1,5     | –90,9 %                | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 319,9   | 67,0    | –79,0 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 115      | 129      | 12,2 %                 | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 27'897   | 32'695   | 17,2 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 2'628    | 1'482    | –43,6 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 28'530   | 32'402   | 13,6 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,3      | 5,3      | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 983,1    | 439,3    | –55,3 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 32,0     | 36,9     | 15,2 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 66,5 %   | 69,4 %   | 3,0                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 113      | 113      | –                      | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 59       | 33       | –44,1 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 72,0     | 72,3     | 0,4 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 57,0 %   | 54,1 %   | –2,9                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 8,7 %    | 1,4 %    | –7,4                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 44,5 %   | 35,5 %   | –9,0                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,7 %    | 4,8 %    | 3,1                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,4 %   | 61,9 %   | –1,5                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –        | –        | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,6 %   | 38,1 %   | 1,5                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 92,8     | 87,1     | –6,1 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 41,4 %   | 41,8 %   | 0,5                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 54,0 %   | 61,8 %   | 7,8                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8      | 0,7      | –16,3 %                | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0      | 2,5      | –16,2 %                | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9      | 0,7      | –18,4 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'884,8  | 5'982,5  | 1,7 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 11'694,4 | 12'923,5 | 10,5 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,6 %   | 34,2 %   | –2,4                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %    | 0,0 %    | –0,4                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 383,1    | 378,1    | –1,3 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 149,9    | 136,4    | –9,0 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8      | 0,1      | –92,5 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'517,0  | 4'850,1  | 7,4 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 36,7 %   | 35,0 %   | –1,7                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,3 %   | 50,9 %   | 2,6                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 184,9    | 192,5    | 4,1 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 63,2 %   | 64,9 %   | 1,7                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 255,0    | 263,3    | 3,2 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 12'311,1 | 13'864,6 | 12,6 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 616,7    | 941,1    | 52,6 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 111     | 110     | -0,9 %                 | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | -       | -       | -                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | -       | -       | -                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | -       | -       | -                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 39'971  | 38'491  | -3,7 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | -       | -       | -                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | -       | -       | -                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | -       | -       | -                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 38'899  | 37'236  | -4,3 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | -       | -       | -                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 2,8     | 3,0     | 0,1                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'508,2 | 1'527,6 | 1,3 %                  | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | -       | -       | -                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | -       | -       | -                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | -       | -       | -                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,7 %  | 95,9 %  | -2,8                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | -       | -       | -                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | -       | -       | -                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 131     | 131     | -                      | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | -       | -       | -                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | -       | -       | -                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | -       | -       | -                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,7    | 86,6    | -0,1 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,8 %  | 71,8 %  | -                      | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | -       | -       | -                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 22,4 %  | 23,8 %  | 1,4                    | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | -       | -       | -                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | -       | -       | -                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | -       | -       | -                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 48,0 %  | 46,9 %  | -1,1                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,3 %   | 2,0 %   | 1,7                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 51,7 %  | 51,1 %  | -0,6                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 67,6    | 70,3    | 4,0 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 69,6 %  | 72,1 %  | 2,5                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,0 %  | 45,5 %  | -0,5                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,6     | 0,6     | 4,9 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 1,7     | 1,8     | 8,0 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6     | 0,6     | 10,0 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'961,1 | 6'392,8 | 7,2 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'331,6 | 9'590,2 | 2,8 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | -       | -       | -                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | -       | -       | -                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 30,8 %  | 30,7 %  | -0,2                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,6 %   | 0,0                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 233,5   | 249,2   | 6,7 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 74,0    | 79,0    | 6,7 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | -       | -       | -                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4     | 1,6     | 10,9 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | -       | -       | -                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'145,3 | 3'267,1 | 3,9 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 34,4 %  | 34,8 %  | 0,3                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 58,3 %  | 58,3 %  | 0,0                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 136,1   | 145,2   | 6,6 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 54,8 %  | 54,9 %  | 0,1                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 125,1   | 133,9   | 7,1 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'131,5 | 9'393,7 | 2,9 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 200,1   | 196,5   | -1,8 %                 | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -200,1  | -196,5  | 1,8 %                  | -298,2   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 94       | 93      | -1,1 %                 | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 32'688   | 31'843  | -2,6 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –       | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 31'600   | 30'782  | -2,6 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 3,5      | 3,8     | 0,4                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'048,8  | 1'703,1 | 62,4 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –       | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,3 %   | 93,8 %  | -1,5                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 110      | 109     | -0,9 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,9     | 86,1    | 0,2 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,2 %   | 69,7 %  | 1,5                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | 1,8 %   | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 25,9 %   | 29,8 %  | 3,9                    | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,9 %    | 0,9 %   | 0,0                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 47,8 %   | 50,6 %  | 2,8                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,1 %    | 0,1 %   | 0,0                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 52,1 %   | 49,3 %  | -2,8                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 74,3     | 87,1    | 17,3 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 54,6 %   | 57,4 %  | 2,8                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,8 %   | 49,3 %  | 2,4                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8      | 0,9     | 18,6 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3      | 2,7     | 20,4 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6      | 0,8     | 34,0 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'116,1  | 6'717,7 | 9,8 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'709,0  | 9'841,6 | 1,4 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 31,1 %   | 34,8 %  | 3,7                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %    | 0,7 %   | 0,0                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 297,0    | 309,1   | 4,1 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 95,5     | 111,3   | 16,5 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,2      | 2,3     | 5,6 %                  | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'285,6  | 3'806,9 | 15,9 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 37,8 %   | 40,2 %  | 2,4                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 59,7 %   | 54,1 %  | -5,6                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 177,4    | 167,2   | -5,8 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,6 %   | 48,5 %  | -2,0                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 134,5    | 144,3   | 7,3 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'695,3  | 9'465,7 | 8,9 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'013,7  | 375,9   | -62,9 %                | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -1'013,7 | -375,9  | 62,9 %                 | -298,2   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 29      | 19      | -34,5 %                | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 1       | 1       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 6'905   | 6'930   | 0,4 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 96      | –       | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 72      | 130     | 80,6 %                 | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 6'746   | 6'880   | 2,0 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 72      | 130     | 80,6 %                 | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,8     | 6,7     | 0,9                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 183,5   | 316,4   | 72,4 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 32,0    | –       | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 11,0    | 13,0    | 18,2 %                 | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 65,2 %  | 99,9 %  | 34,7                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 19,7 %  | 35,6 %  | 15,9                   | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 39      | 34      | -12,8 %                | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 3       | –       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 7       | 10      | 42,9 %                 | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 88,8    | 88,5    | -0,3 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,4 %  | 70,5 %  | 1,1                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 16,3 %  | 18,2 %  | 1,9                    | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 123,5 % | 88,9 %  | -34,6                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 2,3 %   | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,0 %  | 32,9 %  | -32,0                  | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,0 %  | 67,1 %  | 32,0                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 33,7    | 64,5    | 91,2 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 53,1 %  | 55,7 %  | 2,6                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,3 %  | 23,7 %  | -20,6                  | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 3,2     | 186,7 %                | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,8     | 9,1     | 91,5 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,7     | 1,7     | -0,4 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'766,5 | 5'094,8 | 6,9 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'278,8 | 3'445,8 | 5,1 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 1,1 %   | 1,8 %   | 0,7                    | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,4 %  | 45,1 %  | 1,6                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 1,1 %   | 0,7                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 463,6   | 488,1   | 5,3 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 211,2   | 225,7   | 6,9 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 229,0   | 209,9   | -8,3 %                 | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,0     | 5,3     | 171,0 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 2,1     | 5,3     | 157,5 %                | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'148,1 | 1'457,7 | 27,0 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 32,6 %  | 38,6 %  | 6,0                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,1 %  | 38,5 %  | -2,6                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 190,5   | 187,9   | -1,4 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 59,1 %  | 51,5 %  | -7,6                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 294,3   | 275,4   | -6,4 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'523,8 | 3'777,1 | 7,2 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 7,1     | 1,5     | -78,2 %                | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 245,0   | 331,2   | 35,2 %                 | -298,2   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 28      | 33      | 17,9 %                 | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 6       | 1       | –83,3 %                | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 6'717   | 7'891   | 17,5 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 583     | 593     | 1,7 %                  | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 519     | 490     | –5,6 %                 | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'564   | 8'761   | 15,8 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 519     | 490     | –5,6 %                 | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,9     | 6,6     | 0,7                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 160,2   | 740,3   | 362,0 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 16,3    | 26,1    | 59,9 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 12,8    | 13,5    | 5,8 %                  | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 65,7 %  | 65,5 %  | –0,2                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 23,7 %  | 134,2 % | 110,5                  | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 36      | 32      | –11,1 %                | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 29      | 25      | –13,8 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 41      | 39      | –4,9 %                 | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 88,8    | 89,8    | 1,2 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,9 %  | 65,6 %  | –2,3                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 30,2 %  | 29,2 %  | –1,0                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 102,9 % | 54,8 %  | –48,2                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 3,1 %   | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,5 %  | 33,9 %  | –22,7                  | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 7,2 %   | 3,8 %   | –3,4                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,2 %  | 62,3 %  | 26,0                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 44,7    | 70,6    | 58,0 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 59,5 %  | 42,6 %  | –16,9                  | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 41,4 %  | 25,3 %  | –16,0                  | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 2,1     | 58,0 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 5,7     | 7,9     | 37,7 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 2,0     | 1,2     | –41,4 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'542,0 | 6'248,0 | 12,7 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'463,1 | 4'962,9 | 11,2 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 6,9 %   | 5,4 %   | –1,4                   | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,9 %  | 44,6 %  | 4,8                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %   | 0,9 %   | 0,0                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 570,8   | 553,0   | –3,1 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 235,2   | 252,8   | 7,5 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 236,4   | 240,3   | 1,7 %                  | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 5,2     | 4,9     | –5,3 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 5,1     | 4,9     | –5,2 %                 | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'328,1 | 1'723,5 | 29,8 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 32,0 %  | 34,6 %  | 2,6                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,5 %  | 36,2 %  | –4,3                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 231,0   | 200,1   | –13,3 %                | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 59,8 %  | 55,7 %  | –4,1                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 317,2   | 308,8   | –2,6 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'146,5 | 4'978,1 | 20,1 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 4,4     | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –316,6  | 15,2    | 104,8 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 27      | 27      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 7'863   | 9'792   | 24,5 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 260     | 161     | –38,1 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'937   | 9'392   | 18,3 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,8     | 7,0     | –0,8                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 509,1   | 344,8   | –32,3 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 34,2    | 22,6    | –33,9 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 79,8 %  | 99,4 %  | 19,6                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 41      | 61      | 48,8 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 7       | 6       | –14,3 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 87,5    | 86,8    | –0,7 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,9 %  | 67,2 %  | –5,8                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 3,0 %   | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 105,6 % | 131,5 % | 25,9                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 10,4 %  | 6,0 %   | –4,4                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 49,0 %  | 36,3 %  | –12,7                  | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 7,9 %   | 6,1 %   | –1,9                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 43,0 %  | 57,6 %  | 14,6                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 51,3    | 75,7    | 47,6 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 60,8 %  | 42,4 %  | –18,4                  | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 36,1 %  | 26,4 %  | –9,7                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,9     | 2,8     | 47,6 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 6,3     | 7,6     | 20,4 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,9     | 1,2     | –35,6 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'657,4 | 6'264,4 | 10,7 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'930,1 | 5'427,0 | 10,1 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,8 %  | 38,9 %  | 2,1                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,0 %   | –0,6                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 606,9   | 545,3   | –10,2 %                | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 228,6   | 224,6   | –1,7 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,9     | 0,2     | –93,7 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'690,2 | 1'928,3 | 14,1 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 34,9 %  | 32,1 %  | –2,8                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,3 %  | 39,9 %  | –2,4                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 256,8   | 217,7   | –15,2 %                | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 57,4 %  | 59,8 %  | 2,3                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 342,7   | 360,4   | 5,2 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'846,4 | 6'003,6 | 23,9 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2,6     | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –83,7   | 576,6   | 789,1 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 28      | 26      | -7,1 %                 | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 1       | 1       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 6'419   | 6'558   | 2,2 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 345     | 650     | 88,4 %                 | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 91      | 188     | 106,6 %                | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 6'637   | 6'876   | 3,6 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 91      | 188     | 106,6 %                | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,7     | 7,1     | 0,4                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'119,4 | 1'024,2 | -8,5 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 18,6    | 29,5    | 58,9 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 11,2    | 11,1    | -1,5 %                 | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 62,8 %  | 69,1 %  | 6,3                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 24,9 %  | 51,5 %  | 26,6                   | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 27      | 28      | 3,7 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 22      | 22      | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 9       | 17      | 88,9 %                 | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,9    | 79,7    | -1,5 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,2 %  | 64,2 %  | -3,1                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 24,1 %  | 16,4 %  | -7,7                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 40,5 %  | 73,3 %  | 32,9                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,4 %   | 4,5 %   | 1,0                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 73,8 %  | 71,6 %  | -2,2                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 6,8 %   | 5,9 %   | -0,8                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 19,5 %  | 22,5 %  | 3,0                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 26,7    | 28,7    | 7,7 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 47,2 %  | 50,4 %  | 3,1                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,6 %  | 51,1 %  | -1,6                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,1     | 15,7 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,9     | 3,9     | -0,2 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,5     | 7,6 %                  | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'214,0 | 2'356,9 | 6,5 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'010,8 | 3'972,2 | -1,0 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 1,3 %   | 2,7 %   | 1,4                    | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,5 %  | 38,4 %  | 0,9                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,1 %   | -0,2                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 585,1   | 537,1   | -8,2 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 226,9   | 222,1   | -2,1 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 209,7   | 210,5   | 0,4 %                  | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,3     | 0,7     | -67,4 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 2,2     | 0,8     | -66,1 %                | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'262,3 | 1'420,2 | 12,5 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 37,5 %  | 39,8 %  | 2,3                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,2 %  | 47,7 %  | -0,6                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 282,3   | 256,1   | -9,3 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,5 %  | 48,1 %  | -2,5                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 248,5   | 232,0   | -6,6 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'370,7 | 3'569,1 | 5,9 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 6,3     | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -640,1  | -403,2  | 37,0 %                 | -298,2   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 24      | 25      | 4,2 %                  | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 1       | 1       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 6'983   | 7'932   | 13,6 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 33      | –       | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 276     | 170     | –38,4 %                | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 6'997   | 7'637   | 9,1 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 276     | 168     | –39,1 %                | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,2     | 5,4     | –0,8                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 180,5   | 137,2   | –24,0 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 8,2     | –       | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 12,5    | 41,0    | 226,8 %                | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 79,7 %  | 86,9 %  | 7,2                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 75,6 %  | 46,6 %  | –29,0                  | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 56      | 59      | 5,4 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 4       | –       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 22      | 13      | –40,9 %                | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,3    | 85,2    | 1,0 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,6 %  | 79,2 %  | 14,5                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 22,0 %  | 19,4 %  | –2,5                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 250,0 % | 179,5 % | –70,5                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 7,3 %   | 4,2 %   | –3,2                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 51,2 %  | 30,5 %  | –20,8                  | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 48,8 %  | 69,5 %  | 20,8                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 27,5    | 51,5    | 87,0 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 58,1 %  | 50,4 %  | –7,6                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 37,5 %  | 22,3 %  | –15,2                  | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 2,0     | 79,8 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,8     | 6,4     | 68,3 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,0     | –11,5 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'775,7 | 4'162,9 | 10,3 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'363,7 | 3'502,6 | 4,1 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 3,8 %   | 2,2 %   | –1,7                   | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 30,2 %  | 34,2 %  | 4,0                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,9 %   | 0,3                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 461,3   | 432,3   | –6,3 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 145,0   | 156,9   | 8,2 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 139,7   | 163,7   | 17,2 %                 | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,0     | 4,1     | 37,2 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 2,9     | 3,8     | 30,9 %                 | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'360,0 | 1'304,9 | –4,1 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 36,5 %  | 31,6 %  | –4,9                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 58,2 %  | 52,2 %  | –5,9                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 268,3   | 225,7   | –15,9 %                | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 55,9 %  | 58,4 %  | 2,5                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 285,5   | 297,1   | 4,1 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'727,2 | 4'124,2 | 10,7 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1,6     | 1,8     | 12,1 %                 | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 363,5   | 621,7   | 71,0 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 61      | 59      | -3,3 %                 | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | 2       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 20'920  | 21'013  | 0,4 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 234     | 473     | 102,1 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 19'939  | 20'374  | 2,2 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,0     | 5,1     | 0,1                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'213,1 | 1'508,4 | 24,3 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 25,6    | 27,9    | 9,1 %                  | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,0 %  | 97,6 %  | 3,6                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | 64,8 %  | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 76      | 76      | –                      | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 11      | 17      | 54,5 %                 | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,2    | 83,1    | 1,1 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,4 %  | 75,3 %  | 2,9                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,4 %   | 7,5 %   | 4,1                    | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 34,5 %  | 28,0 %  | -6,6                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,3 %   | 5,4 %   | 3,1                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 58,8 %  | 62,2 %  | 3,4                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,2 %   | 4,8 %   | -0,5                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,9 %  | 33,0 %  | -2,9                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 62,8    | 66,0    | 5,2 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 62,9 %  | 50,2 %  | -12,8                  | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 41,0 %  | 43,4 %  | 2,4                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,1     | 5,2 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 3,1     | 3,6 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,0     | -13,2 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'124,5 | 5'602,3 | 9,3 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'378,0 | 7'893,9 | 7,0 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 34,2 %  | 34,0 %  | -0,2                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,3 %   | 2,2 %   | 0,0                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 348,8   | 367,4   | 5,3 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 126,7   | 131,7   | 4,0 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 8,4     | 8,7     | 3,0 %                  | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'075,7 | 3'306,7 | 7,5 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,1 %  | 40,8 %  | 0,7                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,1 %  | 50,3 %  | 0,3                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 174,6   | 184,9   | 5,9 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,3 %  | 42,2 %  | -0,1                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 153,2   | 159,0   | 3,8 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'666,4 | 8'094,9 | 5,6 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 288,5   | 201,0   | -30,3 %                | -298,2   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 14      | 14      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 4'670   | 4'523   | –3,1 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 4'670   | 4'465   | –4,4 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7     | 4,9     | –0,8                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 2'680,5 | 1'113,5 | –58,5 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 91,4 %  | 88,5 %  | –2,9                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 14      | 14      | –                      | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 56,9    | 58,1    | 2,1 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,3 %  | 71,4 %  | 7,1                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 11,5 %  | 11,5 %  | –                      | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 35,7 %  | 42,9 %  | 7,1                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 100,0 % | 100,0 % | –                      | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –       | –       | –                      | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 16,9    | 9,4     | –44,2 %                | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 59,9 %  | 58,4 %  | –1,6                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 100,0 % | 100,0 % | –                      | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 0,7     | –44,2 %                | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,6     | 2,1     | –42,3 %                | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 2,2     | 1,2     | –43,1 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'944,8 | 1'669,1 | –14,2 %                | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'420,2 | 2'097,8 | –13,3 %                | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 56,2 %  | 72,3 %  | 16,1                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 518,3   | 463,8   | –10,5 %                | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 291,4   | 339,7   | 16,6 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'043,4 | 878,4   | –15,8 %                | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 57,7 %  | 53,7 %  | –4,0                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,8 %  | 27,7 %  | –16,1                  | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 226,9   | 128,5   | –43,4 %                | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,3 %  | 46,3 %  | 4,0                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 163,9   | 167,2   | 2,0 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'808,8 | 1'634,8 | –9,6 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –611,5  | –462,9  | 24,3 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 106      | 106      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 3        | 3        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 35'299   | 34'000   | –3,7 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 30       | 184      | 513,3 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 26       | 336      | 1'192,3 %              | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 34'475   | 32'259   | –6,4 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 24       | 333      | 1'287,5 %              | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,6      | 5,4      | –0,3                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'019,6  | 828,2    | –18,8 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 44,0     | 23,0     | –47,7 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 13,0     | 11,5     | –11,3 %                | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 91,2 %   | 87,9 %   | –3,4                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 2,4 %    | 30,7 %   | 28,3                   | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 134      | 141      | 5,2 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1        | 8        | 700,0 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 2        | 29       | 1'350,0 %              | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 79,7     | 77,2     | –3,2 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 51,1 %   | 51,1 %   | 0,0                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,5 %    | 14,6 %   | 13,1                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 36,9 %   | 50,0 %   | 13,1                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,7 %    | 0,6 %    | –0,2                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 81,1 %   | 80,8 %   | –0,3                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,6 %    | 1,2 %    | –0,4                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 17,3 %   | 18,0 %   | 0,7                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 86,8     | 84,9     | –2,2 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 59,6 %   | 62,2 %   | 2,6                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 48,3 %   | 61,0 %   | 12,7                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8      | 0,8      | –2,2 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5      | 2,5      | 0,2 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2      | 1,3      | 8,7 %                  | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'257,7  | 7'475,1  | 3,0 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 12'798,2 | 13'100,4 | 2,4 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 0,2 %    | 0,6 %    | 0,4                    | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,4 %   | 48,1 %   | 4,7                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %    | 0,4 %    | –0,2                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 362,0    | 379,5    | 4,8 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 161,0    | 195,4    | 21,4 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 336,7    | 81,8     | –75,7 %                | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,2      | 1,7      | –24,4 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 8,3      | 1,4      | –83,4 %                | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'788,6  | 5'832,0  | 0,7 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,2 %   | 42,3 %   | 0,1                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,4 %   | 34,4 %   | –10,0                  | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 160,6    | 130,6    | –18,7 %                | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,2 %   | 45,7 %   | –0,5                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 179,2    | 182,8    | 2,0 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 13'714,2 | 13'797,0 | 0,6 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 916,0    | 696,7    | –23,9 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 152      | 152      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 2        | 2        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 52'718   | 52'861   | 0,3 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'392    | 712      | –48,9 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 443      | 230      | –48,1 %                | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 54'001   | 53'237   | –1,4 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 440      | 230      | –47,7 %                | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,0      | 8,2      | 0,2                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 621,7    | 780,2    | 25,5 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 33,2     | 25,9     | –22,0 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 14,4     | 14,0     | –2,9 %                 | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,0 %   | 95,3 %   | 0,3                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 60,7 %   | 31,5 %   | –29,2                  | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 191      | 185      | –3,1 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 44       | 28       | –36,4 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 34       | 20       | –41,2 %                | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,4     | 85,4     | 0,0 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,9 %   | 71,2 %   | 1,4                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 10,8 %   | 5,6 %    | –5,2                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 32,8 %   | 31,2 %   | –1,6                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,9 %    | 2,1 %    | 0,3                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 68,5 %   | 67,5 %   | –1,0                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –        | 0,3 %    | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,5 %   | 32,2 %   | 0,7                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 201,6    | 211,2    | 4,8 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 64,6 %   | 66,8 %   | 2,3                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,9 %   | 48,5 %   | –2,3                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3      | 1,4      | 4,8 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,7      | 3,9      | 6,2 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,7      | 1,8      | 8,5 %                  | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 18'060,0 | 18'580,0 | 2,9 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 25'268,5 | 25'993,4 | 2,9 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 0,8 %    | 0,4 %    | –0,4                   | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,9 %   | 48,6 %   | 6,7                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,8 %    | 1,8 %    | 0,1                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 463,2    | 483,1    | 4,3 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 195,9    | 237,2    | 21,1 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 176,8    | 210,5    | 19,0 %                 | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 8,2      | 9,0      | 9,2 %                  | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 8,1      | 8,9      | 9,4 %                  | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 11'986,8 | 12'060,3 | 0,6 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,7 %   | 44,9 %   | –0,7                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,0 %   | 44,0 %   | 0,0                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 203,9    | 212,8    | 4,4 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,6 %   | 45,6 %   | 1,0                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 214,3    | 227,4    | 6,1 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 26'241,4 | 26'834,9 | 2,3 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 53,0     | –        | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 972,9    | 841,5    | –13,5 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 53      | 53      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | 1       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 18'322  | 19'365  | 5,7 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 96      | 72      | –25,0 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 17'711  | 19'002  | 7,3 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7     | 5,8     | 0,1                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'385,2 | 1'470,2 | 6,1 %                  | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 31,5    | 35,0    | 11,1 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,7 %  | 100,1 % | 5,4                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | 19,7 %  | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 62      | 63      | 1,6 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 3       | 3       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,2    | 85,8    | 0,7 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,7 %  | 69,7 %  | 2,0                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 1,5 %   | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 24,0 %  | 25,0 %  | 1,0                    | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,5 %   | 1,5 %   | 0,0                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,3 %  | 61,0 %  | –0,2                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,6 %   | 2,7 %   | 0,2                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,2 %  | 36,2 %  | 0,1                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 51,7    | 55,0    | 6,4 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 68,9 %  | 66,0 %  | –2,8                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 36,0 %  | 35,4 %  | –0,6                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | 4,4 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,8     | 0,8 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,2     | –5,3 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'618,1 | 5'137,1 | 11,2 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'596,4 | 8'163,7 | 7,5 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 35,9 %  | 36,9 %  | 1,0                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,4 %   | –0,1                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 412,4   | 420,0   | 1,8 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 153,8   | 158,4   | 3,0 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9     | 1,5     | –17,4 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'970,8 | 3'361,5 | 13,2 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,8 %  | 41,8 %  | 2,0                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,1 %  | 48,4 %  | –1,7                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 206,8   | 203,4   | –1,7 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,4 %  | 45,4 %  | –2,0                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 192,3   | 188,3   | –2,1 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'473,6 | 8'051,2 | 7,7 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –122,8  | –112,5  | 8,4 %                  | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 39      | 39      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 14'098  | 13'068  | –7,3 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 118     | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 12'907  | 12'373  | –4,1 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,3     | 4,9     | –0,5                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'252,0 | 1'261,4 | 0,8 %                  | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 23,6    | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,0 %  | 91,8 %  | –7,2                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 43      | 48      | 11,6 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 5       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,5    | 85,2    | 0,9 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 76,7 %  | 75,5 %  | –1,3                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 5,7 %   | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 14,5 %  | 28,4 %  | 13,9                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,4 %  | 65,7 %  | 1,3                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,4 %   | 0,4 %   | 0,0                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,1 %  | 33,9 %  | –1,2                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 35,0    | 36,1    | 3,1 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 71,4 %  | 54,7 %  | –16,6                  | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 48,3 %  | 46,4 %  | –1,9                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | 3,1 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 2,7     | 10,2 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,0     | –15,9 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'109,0 | 3'253,8 | 4,7 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'264,3 | 4'511,3 | 5,8 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,0 %  | 38,5 %  | –1,5                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,6 %   | 0,4                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 302,5   | 342,1   | 13,1 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 132,1   | 140,4   | 6,3 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,9     | 2,2     | 158,8 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'037,9 | 1'758,0 | –13,7 %                | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,4 %  | 44,7 %  | –2,7                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,3 %  | 50,0 %  | 2,7                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 143,0   | 170,9   | 19,5 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 43,9 %  | 47,1 %  | 3,2                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 133,8   | 140,5   | 5,1 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'298,6 | 3'936,4 | –8,4 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 34,3    | –574,9  | –1'776,2 %             | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 21      | 22      | 4,8 %                  | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 6'848   | 7'192   | 5,0 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 467     | 484     | 3,6 %                  | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'257   | 7'586   | 4,5 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,9     | 6,9     | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 617,3   | 431,8   | –30,1 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 47,9    | 41,2    | –13,8 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 89,3 %  | 89,6 %  | 0,2                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 35      | 34      | –2,9 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 10      | 12      | 20,0 %                 | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 90,4    | 89,6    | –0,9 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 77,8 %  | 67,4 %  | –10,4                  | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 13,3 %  | 6,5 %   | –6,8                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 85,0 %  | 88,2 %  | 3,2                    | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 13,3 %  | 10,9 %  | –2,5                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 41,7 %  | 42,3 %  | 0,6                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 58,3 %  | 57,7 %  | –0,6                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 49,0    | 51,5    | 4,9 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 67,3 %  | 64,9 %  | –2,4                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 32,9 %  | 31,3 %  | –1,6                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 2,3     | 2,3     | 0,2 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 6,7     | 6,7     | 0,0 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,9     | 1,9     | –1,9 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'406,9 | 5'844,5 | 8,1 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'565,0 | 3'765,0 | 5,6 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,9 %  | 40,3 %  | –0,6                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,6 %   | –0,1                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 487,4   | 490,5   | 0,6 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 201,0   | 200,1   | –0,5 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,5     | 3,1     | –9,3 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'606,1 | 1'775,5 | 10,6 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,7 %  | 43,3 %  | 0,6                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 45,8 %  | 46,7 %  | 0,9                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 223,1   | 228,9   | 2,6 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,1 %  | 41,9 %  | –0,2                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 216,7   | 223,9   | 3,3 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'762,2 | 4'098,6 | 8,9 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 197,2   | 333,6   | 69,2 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 18      | 18      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 5'478   | 5'876   | 7,3 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 703     | 574     | –18,3 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 5'911   | 6'424   | 8,7 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,7     | 6,7     | –0,1                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 523,2   | 320,7   | –38,7 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 34,2    | 34,6    | 1,1 %                  | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 83,4 %  | 89,4 %  | 6,1                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 31      | 27      | –12,9 %                | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 22      | 19      | –13,6 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,9    | 87,1    | 0,2 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 75,5 %  | 73,9 %  | –1,6                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 13,2 %  | 21,7 %  | 8,5                    | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 91,2 %  | 78,6 %  | –12,6                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,9 %   | –       | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 50,6 %  | 46,6 %  | –3,9                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 49,4 %  | 53,4 %  | 3,9                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 36,4    | 39,1    | 7,3 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 49,0 %  | 51,5 %  | 2,5                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 22,8 %  | 22,9 %  | 0,0                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 2,0     | 2,2     | 7,3 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 5,9     | 6,1     | 2,8 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5     | 1,5     | –4,3 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'551,8 | 4'862,8 | 6,8 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'259,4 | 3'452,8 | 5,9 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,3 %  | 41,8 %  | –0,5                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 0,6 %   | –0,2                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 527,3   | 535,3   | 1,5 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 233,4   | 224,7   | –3,7 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 4,3     | 3,1     | –27,8 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'276,6 | 1'415,0 | 10,8 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,3 %  | 42,2 %  | 0,9                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,6 %  | 43,4 %  | –0,2                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 229,9   | 232,4   | 1,1 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 43,3 %  | 42,6 %  | –0,7                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 216,8   | 221,7   | 2,3 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'093,1 | 3'354,5 | 8,5 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –166,3  | –98,3   | 40,9 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 41      | 41      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 12'536  | 11'931  | –4,8 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 347     | 1'272   | 266,6 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 12'883  | 13'173  | 2,3 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,0     | 4,0     | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'019,7 | 1'192,0 | 16,9 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 29,1    | 38,5    | 32,4 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 83,8 %  | 79,7 %  | –4,0                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 52      | 49      | –5,8 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 13      | 34      | 161,5 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,6    | 84,8    | –0,9 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 80,0 %  | 73,5 %  | –6,5                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,6 %   | 3,6 %   | –1,0                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 59,4 %  | 45,3 %  | –14,1                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 2,4 %   | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,5 %  | 58,8 %  | –0,8                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 40,5 %  | 41,2 %  | 0,8                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 33,5    | 33,1    | –1,0 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 49,1 %  | 49,9 %  | 0,8                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 45,0 %  | 45,4 %  | 0,4                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | –1,0 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,5     | –3,4 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,7     | –3,0 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'877,9 | 2'887,1 | 0,3 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'910,3 | 4'008,9 | 2,5 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,5 %  | 42,0 %  | –1,6                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,7 %   | 0,2                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 303,5   | 303,6   | 0,0 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 132,1   | 127,7   | –3,4 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,5     | 2,2     | 47,2 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'459,2 | 1'525,0 | 4,5 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,8 %  | 40,8 %  | 0,0                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,8 %  | 45,4 %  | 1,6                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 132,9   | 137,9   | 3,8 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 48,1 %  | 47,9 %  | –0,2                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 133,5   | 135,5   | 1,5 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'575,7 | 3'738,1 | 4,5 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 15,7    | 14,7    | –6,4 %                 | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –334,6  | –270,8  | 19,1 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 10      | 10      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 3'139   | 3'445   | 9,7 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 2'774   | 3'080   | 11,0 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,6     | 6,7     | –0,9                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'608,3 | 1'799,5 | 11,9 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 86,0 %  | 94,4 %  | 8,4                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 11      | 12      | 9,1 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,7    | 80,1    | –2,0 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 54,5 %  | 58,3 %  | 3,8                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 27,8 %  | 37,5 %  | 9,7                    | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 9,1 %   | 8,3 %   | –0,8                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 51,5 %  | 54,7 %  | 3,3                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 48,5 %  | 45,3 %  | –3,3                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 9,0     | 9,2     | 1,8 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 33,2 %  | 56,0 %  | 22,8                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 41,2 %  | 36,8 %  | –4,4                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | 1,8 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 2,7     | –7,2 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6     | 0,9     | 64,7 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 795,1   | 968,6   | 21,8 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'131,6 | 1'336,3 | 18,1 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,8 %  | 36,8 %  | –0,9                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,0 %   | –       | –                      | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 360,5   | 387,9   | 7,6 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 154,1   | 159,8   | 3,7 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,0     | –       | –                      | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 702,7   | 699,3   | –0,5 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,4 %  | 45,6 %  | –1,8                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 51,9 %  | 52,1 %  | 0,2                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 186,9   | 201,9   | 8,0 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,8 %  | 47,7 %  | 1,9                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 216,4   | 212,5   | –1,8 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'482,5 | 1'533,5 | 3,4 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 350,9   | 197,2   | –43,8 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 22      | 22      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 7'175   | 7'523   | 4,9 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'095   | 7'452   | 5,0 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,7     | 5,2     | –1,4                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'031,3 | 1'444,6 | 40,1 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 89,4 %  | 93,7 %  | 4,3                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 28      | 32      | 14,3 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 87,9    | 87,4    | –0,5 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 75,0 %  | 75,0 %  | –                      | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 33,3 %  | 52,4 %  | 19,0                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 6,2 %   | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,0 %  | 55,1 %  | –0,9                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 44,0 %  | 44,9 %  | 0,9                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 27,6    | 25,5    | –7,7 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 81,7 %  | 65,4 %  | –16,3                  | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 41,1 %  | 39,6 %  | –1,4                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,2     | –7,7 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,9     | 3,4     | –12,0 %                | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,8     | 1,2     | –30,8 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'274,2 | 2'091,7 | –8,0 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'005,4 | 2'757,1 | –8,3 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,4 %  | 47,8 %  | 0,4                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,6 %   | 0,0                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 418,9   | 366,5   | –12,5 %                | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 200,8   | 176,8   | –11,9 %                | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,6     | 2,1     | –17,0 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'420,9 | 1'191,2 | –16,2 %                | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 52,4 %  | 47,4 %  | –4,9                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,2 %  | 37,7 %  | –0,4                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 159,9   | 138,3   | –13,5 %                | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 38,4 %  | 43,1 %  | 4,7                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 145,1   | 143,7   | –1,0 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'712,9 | 2'510,7 | –7,5 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 114,4   | 14,4    | –87,4 %                | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –292,5  | –246,4  | 15,7 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 164      | 164      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 10       | 10       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | 2        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 59'243   | 55'251   | –6,7 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 2'205    | 3'071    | 39,3 %                 | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | 463      | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 61'188   | 58'455   | –4,5 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,6      | 7,5      | –0,1                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 821,9    | 679,2    | –17,4 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 85,6     | 103,8    | 21,3 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | 8,1      | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,0 %   | 92,3 %   | –6,7                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 60,4 %   | 84,1 %   | 23,7                   | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 238      | 225      | –5,5 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 76       | 123      | 61,8 %                 | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | 57       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 77,1     | 78,0     | 1,1 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 57,6 %   | 52,6 %   | –5,1                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | 24,4 %   | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 41,9 %   | 40,7 %   | –1,2                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 12,1 %   | 10,9 %   | –1,2                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 78,2 %   | 79,3 %   | 1,2                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,5 %    | 0,6 %    | 0,0                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 21,3 %   | 20,1 %   | –1,2                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 231,6    | 239,5    | 3,4 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 77,7 %   | 64,1 %   | –13,6                  | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 43,8 %   | 44,6 %   | 0,8                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3      | 1,4      | 2,3 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,8      | 4,1      | 8,1 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 2,3      | 2,1      | –9,3 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 20'647,3 | 21'678,1 | 5,0 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 30'455,5 | 30'868,7 | 1,4 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | 0,4 %    | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 50,0 %   | 49,8 %   | –0,2                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,1 %    | 2,3 %    | 0,2                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 495,6    | 525,1    | 5,9 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 248,7    | 262,8    | 5,7 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 10,6     | 12,1     | 14,0 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 14'525,8 | 15'650,6 | 7,7 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 50,4 %   | 52,0 %   | 1,6                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 27,3 %   | 28,5 %   | 1,3                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 135,2    | 149,8    | 10,8 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 30,5 %   | 29,6 %   | –0,9                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 143,0    | 151,3    | 5,8 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 28'820,7 | 30'080,0 | 4,4 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'634,8 | –788,7   | 51,8 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 57      | 57      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 18'105  | 17'855  | –1,4 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 15'000  | 16'278  | 8,5 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 3,9     | 3,5     | –0,4                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'274,2 | 1'833,1 | 43,9 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 87,0 %  | 85,8 %  | –1,2                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 67      | 64      | –4,5 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,3    | 83,0    | –0,4 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,1 %  | 75,0 %  | 1,9                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 34,7 %  | 25,5 %  | –9,2                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,5 %   | 3,1 %   | 1,6                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 45,6 %  | 46,7 %  | 1,2                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,2 %   | 0,4 %   | –2,8                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 51,2 %  | 52,9 %  | 1,7                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 43,7    | 46,9    | 7,3 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 52,5 %  | 56,9 %  | 4,4                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 27,6 %  | 36,5 %  | 8,9                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | 7,3 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,4     | 2,6     | 8,8 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 0,8     | 10,0 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'501,5 | 4'022,6 | 14,9 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'937,0 | 5'952,1 | 20,6 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,8 %  | 32,4 %  | –5,4                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,2 %   | 0,0 %   | –0,2                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 272,7   | 333,4   | 22,2 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 124,3   | 118,4   | –4,7 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,8     | 0,1     | –82,6 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'796,3 | 1'882,9 | 4,8 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,0 %  | 31,1 %  | –6,9                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 51,9 %  | 59,5 %  | 7,6                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 141,4   | 198,3   | 40,2 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,4 %  | 50,6 %  | 6,2                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 116,1   | 171,5   | 47,8 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'731,2 | 6'052,2 | 27,9 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1,1     | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –205,9  | 100,2   | 148,7 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 150      | 164      | 9,3 %                  | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 52'089   | 49'901   | –4,2 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 98       | 692      | 606,1 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 50'825   | 49'105   | –3,4 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,6      | 6,6      | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 643,7    | 1'049,4  | 63,0 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 16,3     | 14,0     | –14,5 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,1 %   | 83,4 %   | –11,8                  | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 196      | 199      | 1,5 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 6        | 32       | 433,3 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,4     | 83,0     | –0,6 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,4 %   | 71,5 %   | 0,2                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,9 %    | 7,9 %    | 6,0                    | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 35,1 %   | 43,9 %   | 8,8                    | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 150      | 779      | 419,3 %                | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,0 %   | 67,3 %   | 3,3                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,1 %    | –        | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,9 %   | 32,7 %   | –0,2                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 172,4    | 175,2    | 1,7 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 55,9 %   | 54,8 %   | –1,1                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,7 %   | 48,2 %   | 0,6                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | –7,0 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3      | 3,5      | 4,9 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2      | 1,3      | 8,5 %                  | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 16'429,1 | 17'780,2 | 8,2 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 21'581,8 | 23'388,7 | 8,4 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,7 %   | 41,7 %   | –3,0                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,2 %    | 3,7 %    | 2,5                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 413,5    | 462,3    | 11,8 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 189,8    | 198,7    | 4,7 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 5,0      | 17,4     | 250,3 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 10'422,7 | 10'531,3 | 1,0 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,4 %   | 46,5 %   | –0,9                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,2 %   | 35,2 %   | –5,1                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 166,3    | 162,6    | –2,3 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 37,2 %   | 37,6 %   | 0,5                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 156,6    | 168,5    | 7,6 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 21'995,5 | 22'653,7 | 3,0 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 10,5     | –        | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 413,7    | –735,0   | –277,7 %               | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Alters- und Pflegeheim Abendruh

Weissenrainstrasse 53–55, 8707 Uetikon am See

Canton: ZH

Forme juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)

Soins requis: BESA minutes OPAS

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 48      | 47      | –2,1 %                 | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2       | 3       | 50,0 %                 | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 16'286  | 15'595  | –4,2 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 651     | 814     | 25,0 %                 | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 15'739  | 15'029  | –4,5 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,6     | 4,9     | 0,2                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'334,3 | 977,1   | –26,8 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 65,5    | 46,3    | –29,3 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,0 %  | 90,9 %  | –2,1                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 89,2 %  | 74,3 %  | –14,8                  | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 57      | 57      | –                      | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 14      | 21      | 50,0 %                 | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,3    | 86,1    | 0,9 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 54,9 %  | 61,5 %  | 6,6                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 11,3 %  | 9,0 %   | –2,3                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 33,3 %  | 36,4 %  | 3,0                    | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,6 %   | 3,8 %   | –1,8                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 54,7 %  | 53,7 %  | –1,0                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 45,3 %  | 46,3 %  | 1,0                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 35,8    | 32,8    | –8,3 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 43,0 %  | 46,3 %  | 3,3                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,7 %  | 44,2 %  | –2,5                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,7     | –8,3 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,1     | 2,0     | –5,4 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,5     | 0,5     | 1,5 %                  | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'144,9 | 3'474,1 | 10,5 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'778,6 | 5'108,2 | 6,9 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,9 %  | 39,3 %  | 1,4                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,6 %   | 0,0                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 282,1   | 311,3   | 10,3 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 115,1   | 133,5   | 16,0 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9     | 2,2     | 15,4 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'123,6 | 2'221,6 | 4,6 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,3 %  | 43,0 %  | 0,7                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 52,7 %  | 50,9 %  | –1,8                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 148,7   | 158,3   | 6,5 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,0 %  | 46,9 %  | –0,2                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 139,4   | 147,4   | 5,8 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'018,0 | 5'160,7 | 2,8 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 239,4   | 52,4    | –78,1 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 44      | 44      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 14'136  | 14'744  | 4,3 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'158   | 681     | –41,2 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 14'679  | 15'378  | 4,8 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,8     | 5,1     | 0,2                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 900,3   | 560,0   | –37,8 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 40,4    | 28,4    | –29,7 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 88,0 %  | 91,8 %  | 3,8                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 59      | 52      | –11,9 %                | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 34      | 27      | –20,6 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,2    | 85,3    | 1,2 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 76,3 %  | 74,7 %  | –1,6                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,1 %   | 6,0 %   | 4,9                    | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 45,2 %  | 25,0 %  | –20,2                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,1 %   | –       | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | 1'460   | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,7 %  | 57,3 %  | 0,6                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 43,3 %  | 42,7 %  | –0,6                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 40,4    | 43,2    | 6,9 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 62,5 %  | 51,4 %  | –11,1                  | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 48,7 %  | 44,0 %  | –4,6                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 6,9 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,8     | 6,0 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,8     | –15,1 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'417,3 | 3'969,6 | 16,2 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'904,1 | 5'281,5 | 7,7 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,6 %  | 39,0 %  | 2,4                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,4 %   | –0,1                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 320,7   | 342,4   | 6,8 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 122,4   | 134,0   | 9,5 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6     | 1,4     | –13,2 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'090,4 | 2'350,7 | 12,4 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,4 %  | 44,4 %  | 2,0                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,1 %  | 46,3 %  | –3,8                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 160,8   | 158,6   | –1,4 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,2 %  | 43,4 %  | –0,8                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 142,4   | 148,8   | 4,5 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'928,0 | 5'292,5 | 7,4 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 25,4    | 34,1    | 34,3 %                 | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 23,9    | 11,0    | –53,8 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 253      | 253      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 88'166   | 88'700   | 0,6 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 78'851   | 78'846   | 0,0 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,8      | 5,8      | 0,1                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 7'934,9  | 10'425,6 | 31,4 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,5 %   | 96,1 %   | 0,6                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 256      | 258      | 0,8 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 21,3     | 21,7     | 1,9 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 46,5 %   | 45,8 %   | –0,7                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 5,6 %    | 5,5 %    | –0,1                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 12,9 %   | 13,5 %   | 0,6                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | 730      | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 49,4 %   | 50,9 %   | 1,5                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 14,6 %   | 14,4 %   | –0,2                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,1 %   | 34,8 %   | –1,3                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 507,5    | 498,1    | –1,9 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 49,3 %   | 50,4 %   | 1,1                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 8,4 %    | 8,4 %    | 0,0                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 2,0      | 2,0      | –1,9 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 5,8      | 5,6      | –2,4 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6      | 1,6      | 3,4 %                  | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 43'346,9 | 45'054,5 | 3,9 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 57'177,5 | 59'964,1 | 4,9 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 11,6 %   | 9,0 %    | –2,6                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,8 %    | 1,9 %    | 0,1                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 648,5    | 676,0    | 4,2 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 84,2     | 68,3     | –18,8 %                | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 13,1     | 14,1     | 8,2 %                  | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'314,4  | 4'846,3  | –8,8 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 9,8 %    | 8,6 %    | –1,3                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,1 %   | 45,2 %   | –0,9                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 298,9    | 305,8    | 2,3 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 25,9 %   | 26,4 %   | 0,4                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 159,2    | 168,5    | 5,9 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 54'090,5 | 56'666,2 | 4,8 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 9'849,7  | 10'719,7 | 8,8 %                  | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –3'086,9 | –3'297,9 | –6,8 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 106      | 106      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 38'251   | 38'341   | 0,2 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 358      | 312      | –12,8 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 37'411   | 37'352   | –0,2 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,7      | 4,7      | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 466,0    | 714,1    | 53,2 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 47,2     | 30,0     | –36,5 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,9 %   | 99,1 %   | 0,2                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 167      | 159      | –4,8 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 9        | 10       | 11,1 %                 | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,4     | 83,4     | 1,2 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,9 %   | 69,2 %   | –0,7                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 0,6 %    | 0,6 %    | 0,0                    | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 59,0 %   | 51,4 %   | –7,6                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,1 %   | 61,9 %   | –2,2                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,8 %    | 0,9 %    | 0,1                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,1 %   | 37,2 %   | 2,1                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 148,3    | 151,8    | 2,3 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 63,5 %   | 64,2 %   | 0,7                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,8 %   | 49,0 %   | –0,8                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,4      | 1,4      | 2,3 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,8      | 3,9      | 2,2 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6      | 1,6      | 0,0 %                  | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 11'369,6 | 11'304,8 | –0,6 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 13'334,0 | 14'255,7 | 6,9 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,6 %   | 45,9 %   | 1,3                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,3 %    | 0,5 %    | –0,8                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 345,4    | 368,8    | 6,8 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 158,8    | 175,2    | 10,3 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 4,6      | 1,8      | –59,8 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'914,2  | 6'368,6  | 7,7 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,9 %   | 44,5 %   | 1,6                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,2 %   | 40,2 %   | –2,0                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 145,7    | 148,1    | 1,7 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,6 %   | 43,0 %   | –1,6                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 159,1    | 159,4    | 0,2 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 13'772,8 | 14'312,7 | 3,9 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 58,5     | –        | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 438,7    | 56,9     | –87,0 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 101      | 111      | 9,9 %                  | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1        | 1        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 1        | 1        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 34'518   | 32'832   | –4,9 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 250      | 512      | 104,8 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 140      | 131      | –6,4 %                 | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 32'805   | 31'322   | –4,5 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 140      | 131      | –6,4 %                 | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,5      | 3,8      | –0,7                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'129,3  | 1'315,9  | 16,5 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 20,8     | 27,1     | 30,2 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 14,0     | 14,0     | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,6 %   | 81,0 %   | –12,6                  | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 68,5 %   | 140,3 %  | 71,8                   | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 38,4 %   | 35,9 %   | –2,5                   | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 119      | 116      | –2,5 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 12       | 21       | 75,0 %                 | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 10       | 11       | 10,0 %                 | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,1     | 82,7     | –0,5 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,0 %   | 68,9 %   | –4,1                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 8,5 %    | 8,1 %    | –0,4                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 27,7 %   | 27,3 %   | –0,4                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 7,1 %    | 5,4 %    | –1,7                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,1 %   | 53,7 %   | –2,4                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,7 %    | 1,7 %    | 0,0                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 42,2 %   | 44,6 %   | 2,4                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 108,2    | 105,8    | –2,2 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 55,8 %   | 50,8 %   | –5,0                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 54,5 %   | 52,4 %   | –2,1                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 0,9      | –10,9 %                | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1      | 3,2      | 1,9 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0      | 0,9      | –10,8 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'019,3  | 8'099,2  | 1,0 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'745,5 | 10'875,9 | 1,2 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 0,4 %    | 0,5 %    | 0,0                    | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,0 %   | 35,6 %   | –0,4                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,5 %    | 1,5 %    | 0,0                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 307,8    | 324,9    | 5,5 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 118,1    | 123,7    | 4,8 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 137,5    | 164,3    | 19,4 %                 | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 5,0      | 5,4      | 7,8 %                  | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 4,6      | 5,7      | 23,0 %                 | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'442,2  | 4'346,0  | –2,2 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,0 %   | 41,6 %   | –0,4                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,2 %   | 49,0 %   | 0,7                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 148,4    | 159,0    | 7,1 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 43,9 %   | 44,8 %   | 0,9                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 133,0    | 139,9    | 5,2 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'587,1 | 10'453,2 | –1,3 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 158,4    | 422,7    | 166,9 %                | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –158,4   | –422,7   | –166,9 %               | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 18      | 19      | 5,6 %                  | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 1       | 1       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 6'748   | 7'092   | 5,1 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 71      | 16      | –77,5 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 65      | 54      | –16,9 %                | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 6'753   | 6'685   | –1,0 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 61      | 54      | –11,5 %                | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,7     | 6,7     | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'085,0 | 1'356,4 | 25,0 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 19,8    | 46,5    | 135,4 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 10,8    | 12,2    | 13,1 %                 | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 102,7 % | 102,3 % | –0,4                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 17,8 %  | 14,8 %  | –3,0                   | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 23      | 25      | 8,7 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 4       | 2       | –50,0 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 6       | 5       | –16,7 %                | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,2    | 84,0    | 1,0 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,7 %  | 65,6 %  | –1,0                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 9,1 %   | 12,5 %  | 3,4                    | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 25,0 %  | 41,7 %  | 16,7                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,0 %   | 3,1 %   | 0,1                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,9 %  | 65,8 %  | 0,9                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,1 %  | 34,2 %  | –0,9                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 19,4    | 19,9    | 2,9 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 71,3 %  | 70,3 %  | –1,0                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,7 %  | 47,4 %  | –2,3                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | –2,3 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,8     | –1,1 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,4     | 3,9 %                  | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'960,8 | 2'006,4 | 2,3 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'395,7 | 2'502,1 | 4,4 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 0,9 %   | 0,8 %   | –0,1                   | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 46,1 %  | 50,1 %  | 4,1                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,5 %   | –0,1                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 348,0   | 349,4   | 0,4 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 163,4   | 187,7   | 14,9 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 153,3   | 175,6   | 14,5 %                 | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,0     | 1,9     | –5,9 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 2,0     | 1,8     | –8,5 %                 | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'348,7 | 1'358,4 | 0,7 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 53,6 %  | 52,1 %  | –1,5                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,0 %  | 40,2 %  | 0,2                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 139,1   | 140,4   | 0,9 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 35,2 %  | 36,9 %  | 1,7                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 128,9   | 134,5   | 4,4 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'517,0 | 2'607,7 | 3,6 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 121,3   | 105,6   | –12,9 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 76      | 76      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 26'215  | 26'241  | 0,1 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 20'370  | 20'890  | 2,6 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,3     | 4,2     | –0,1                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 2'004,4 | 1'622,2 | –19,1 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,5 %  | 94,6 %  | 0,1                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 83      | 93      | 12,0 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,4    | 85,2    | 1,0 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,5 %  | 69,9 %  | 2,4                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 15,8 %  | 28,9 %  | 13,1                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 7,2 %   | 5,4 %   | –1,9                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,4 %  | 56,4 %  | 0,0                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | 2,8 %   | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 43,6 %  | 40,9 %  | –2,7                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 43,6    | 48,1    | 10,2 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 75,1 %  | 69,7 %  | –5,4                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 31,7 %  | 41,7 %  | 10,0                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,6     | 0,6     | 10,2 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 1,7     | 1,8     | 10,1 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,9     | –0,3 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'385,5 | 4'975,1 | 13,4 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'273,7 | 6'907,8 | 10,1 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 33,4 %  | 35,3 %  | 1,9                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,7 %   | 0,1                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 239,3   | 263,2   | 10,0 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 102,9   | 116,8   | 13,5 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8     | 2,2     | 20,0 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'554,7 | 2'627,8 | 2,9 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,8 %  | 38,7 %  | –1,1                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 55,4 %  | 55,0 %  | –0,4                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 132,6   | 144,8   | 9,2 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,8 %  | 47,4 %  | 0,6                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 114,7   | 122,8   | 7,0 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'425,6 | 6'795,8 | 5,8 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 151,9   | –112,0  | –173,8 %               | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 107     | 107     | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 34'740  | 35'321  | 1,7 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 204     | 172     | –15,7 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 18'343  | 22'925  | 25,0 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,4     | 4,4     | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'006,8 | 972,0   | –3,5 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 12,3    | 17,6    | 42,9 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 89,0 %  | 90,4 %  | 1,5                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 55,9 %  | 47,1 %  | –8,8                   | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 124     | 117     | –5,6 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 5       | 9       | 80,0 %                 | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,7    | 85,4    | –0,3 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 75,2 %  | 81,7 %  | 6,6                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 28,6 %  | 22,4 %  | –6,2                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,8 %   | 2,4 %   | 1,6                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 45,4 %  | 48,0 %  | 2,7                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,7 %   | 2,6 %   | –0,1                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 52,0 %  | 49,4 %  | –2,5                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 67,7    | 68,8    | 1,7 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 75,6 %  | 74,6 %  | –1,1                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 28,6 %  | 30,3 %  | 1,7                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,6     | 0,6     | 1,7 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 1,9     | 1,9     | 0,1 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,1     | –15,1 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'556,2 | 6'926,1 | 5,6 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'012,9 | 9'666,7 | 7,3 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 31,5 %  | 34,5 %  | 3,0                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,5 %   | 0,1                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 257,9   | 272,4   | 5,6 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 154,8   | 145,4   | –6,1 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,7     | 1,9     | 14,5 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'564,9 | 3'192,6 | 24,5 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 28,9 %  | 32,0 %  | 3,1                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 54,4 %  | 50,7 %  | –3,7                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 140,4   | 138,2   | –1,6 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 59,1 %  | 56,2 %  | –2,9                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 150,2   | 158,0   | 5,2 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'884,2 | 9'980,1 | 12,3 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 8,0     | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –128,6  | 313,3   | 343,6 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 46      | 46      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 13'547  | 15'715  | 16,0 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 204     | 305     | 49,5 %                 | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 12'191  | 14'245  | 16,8 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 3,8     | 5,1     | 1,3                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'087,1 | 1'047,6 | –3,6 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 18,5    | 80,5    | 334,1 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 80,7 %  | 93,6 %  | 12,9                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 58      | 57      | –1,7 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 11      | 3       | –72,7 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,6    | 81,5    | 1,2 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,3 %  | 68,9 %  | 6,5                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,9 %   | –       | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 50,0 %  | 36,9 %  | –13,1                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,4 %   | 3,3 %   | 1,8                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | 1       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 47,3 %  | 48,6 %  | 1,3                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,5 %   | 4,1 %   | 0,5                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 49,2 %  | 47,3 %  | –1,8                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 35,7    | 39,3    | 10,0 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 57,8 %  | 50,2 %  | –7,6                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 37,0 %  | 40,9 %  | 4,0                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,9     | 10,0 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,5     | –5,6 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,7     | –16,0 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'995,9 | 3'657,8 | 22,1 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'108,9 | 4'776,1 | 16,2 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 34,3 %  | 43,0 %  | 8,7                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,1 %   | –0,2                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 298,8   | 298,1   | –0,2 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 115,7   | 144,2   | 24,7 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,1     | 0,4     | –64,4 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'305,9 | 2'119,3 | 62,3 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 34,5 %  | 41,1 %  | 6,6                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 53,8 %  | 47,1 %  | –6,8                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 160,9   | 140,3   | –12,8 %                | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 54,7 %  | 46,8 %  | –7,9                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 150,6   | 150,6   | 0,1 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'787,5 | 5'161,4 | 36,3 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 3,7     | 0,8     | –77,0 %                | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –321,4  | 385,2   | 219,9 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 76      | 76      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 18'210  | 17'451  | –4,2 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'547   | 846     | –45,3 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 18'528  | 16'687  | –9,9 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,1     | 6,1     | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 450,2   | 578,0   | 28,4 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 25,5    | 21,8    | –14,4 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 65,6 %  | 62,9 %  | –2,7                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 78      | 81      | 3,8 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 26      | 32      | 23,1 %                 | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 76,6    | 77,7    | 1,4 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 58,7 %  | 60,5 %  | 1,9                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,7 %   | 1,8 %   | –5,0                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 47,1 %  | 54,3 %  | 7,2                    | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 1,8 %   | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | 14      | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 71,3 %  | 62,5 %  | –8,8                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 28,7 %  | 37,5 %  | 8,8                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 45,2    | 52,1    | 15,3 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 50,9 %  | 43,2 %  | –7,7                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 54,2 %  | 62,3 %  | 8,1                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,6     | 0,7     | 15,3 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3     | 2,8     | 24,5 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,8     | –4,7 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'760,1 | 3'763,5 | 0,1 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'050,9 | 7'521,3 | –6,6 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,8 %  | 41,1 %  | 1,4                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,5 %   | –0,2                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 407,5   | 411,1   | 0,9 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 172,8   | 185,3   | 7,3 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,1     | 2,1     | –30,7 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'402,5 | 3'163,6 | –7,0 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,1 %  | 39,8 %  | –0,2                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,8 %  | 43,1 %  | –1,7                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 182,7   | 177,2   | –3,0 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 56,6 %  | 58,0 %  | 1,4                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 243,3   | 251,8   | 3,5 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'494,4 | 7'947,4 | –6,4 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 443,5   | 426,1   | –3,9 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 34      | 34      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 10'719  | 11'015  | 2,8 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 151     | 442     | 192,7 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 10'781  | 11'410  | 5,8 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,5     | 5,8     | 0,4                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 316,5   | 907,4   | 186,7 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 29,7    | 37,0    | 24,7 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 86,4 %  | 88,8 %  | 2,4                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 40      | 39      | –2,5 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 7       | 12      | 71,4 %                 | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,7    | 81,6    | –0,1 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,3 %  | 68,6 %  | –3,7                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 14,9 %  | 3,9 %   | –11,0                  | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 36,2 %  | 24,2 %  | –12,0                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,7 %  | 67,6 %  | 3,0                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,9 %   | 2,3 %   | –3,6                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,4 %  | 30,1 %  | 0,7                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 25,4    | 30,6    | 20,6 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 83,9 %  | 69,7 %  | –14,1                  | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 66,9 %  | 48,8 %  | –18,1                  | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,9     | 20,6 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3     | 2,7     | 14,4 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,3     | –0,9 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'481,6 | 2'629,2 | 5,9 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'311,7 | 3'379,0 | 2,0 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,4 %  | 43,0 %  | 2,6                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,6 %   | 0,4 %   | –1,2                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 304,7   | 294,9   | –3,2 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 124,2   | 127,5   | 2,6 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 4,8     | 1,2     | –75,8 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'793,7 | 2'026,7 | 13,0 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,8 %  | 47,9 %  | 2,1                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,8 %  | 41,7 %  | –2,2                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 133,5   | 122,9   | –8,0 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 38,0 %  | 36,5 %  | –1,5                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 136,7   | 134,7   | –1,5 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'914,4 | 4'230,7 | 8,1 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 602,7   | 851,6   | 41,3 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 20      | 20      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | 1       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 6'466   | 6'484   | 0,3 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 53      | 139     | 162,3 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 6'466   | 6'484   | 0,3 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,4     | 5,6     | 0,3                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'005,5 | 1'040,6 | 3,5 %                  | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 10,6    | 13,8    | 30,0 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 88,6 %  | 88,8 %  | 0,2                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | 38,1 %  | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 25      | 25      | –                      | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 5       | 10      | 100,0 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,5    | 83,7    | 2,8 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 80,0 %  | 82,9 %  | 2,9                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,3 %   | –       | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 36,8 %  | 38,2 %  | 1,4                    | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,3 %   | 2,9 %   | –0,5                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,1 %  | 58,6 %  | –0,5                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 40,9 %  | 41,4 %  | 0,5                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 18,8    | 20,4    | 9,0 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 71,4 %  | 76,4 %  | 5,0                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,3 %  | 43,1 %  | –3,2                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 3,8 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 3,1     | 7,3 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,4     | 15,3 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'992,8 | 2'134,1 | 7,1 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'375,3 | 2'549,4 | 7,3 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,7 %  | 37,0 %  | –3,8                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,4 %   | –0,1                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 364,4   | 384,9   | 5,6 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 149,6   | 145,4   | –2,9 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9     | 1,7     | –10,7 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'011,8 | 1'083,1 | 7,0 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 36,9 %  | 41,1 %  | 4,2                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 58,8 %  | 53,5 %  | –5,3                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 214,1   | 206,0   | –3,8 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 40,5 %  | 43,2 %  | 2,7                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 170,6   | 172,0   | 0,8 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'742,9 | 2'634,9 | –3,9 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 219,2   | 26,5    | –87,9 %                | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 367,5   | 85,5    | –76,7 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 46       | 46       | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1        | 1        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 10       | 10       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 16'406   | 15'894   | –3,1 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 40       | 89       | 122,5 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 857      | 924      | 7,8 %                  | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 9'733    | 9'357    | –3,9 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,2      | 9,1      | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'099,6  | 922,8    | –16,1 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 21,0     | 171,0    | 714,3 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 95,2     | 92,4     | –3,0 %                 | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,7 %   | 94,7 %   | –3,0                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 11,0 %   | 24,4 %   | 13,4                   | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 55       | 55       | –                      | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2        | 1        | –50,0 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 9        | 10       | 11,1 %                 | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 21,6     | 21,2     | –1,5 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 22,8 %   | 21,1 %   | –1,8                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,2 %    | 2,1 %    | –0,1                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 20,7 %   | 26,7 %   | 6,1                    | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 44,6 %   | 44,2 %   | –0,4                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 3'013    | 2'828    | –6,1 %                 | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 14,6 %   | 14,1 %   | –0,5                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 70,4 %   | 71,7 %   | 1,2                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 14,9 %   | 14,2 %   | –0,7                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 102,3    | 104,2    | 1,8 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 100,0 %  | 100,0 %  | –                      | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 45,7 %   | 47,7 %   | 2,0                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,8      | 1,8      | 1,8 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 5,9      | 6,2      | 4,2 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5      | 1,6      | 2,1 %                  | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 11'018,6 | 10'730,4 | –2,6 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 14'011,4 | 12'934,6 | –7,7 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 27,7 %   | 22,5 %   | –5,2                   | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,6 %   | 42,0 %   | 4,3                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 4,6 %    | 4,7 %    | 0,1                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 809,8    | 765,0    | –5,5 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 542,0    | 580,3    | 7,1 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 66,3     | 65,3     | –1,5 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'557,7  | 1'447,7  | –7,1 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 12,0 %   | 11,0 %   | –1,0                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 15,5 %   | 16,2 %   | 0,7                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 125,5    | 123,7    | –1,4 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,8 %   | 47,4 %   | 0,7                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 350,4    | 369,3    | 5,4 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 12'965,6 | 13'162,2 | 1,5 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 4'504,0  | 3'544,7  | –21,3 %                | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'045,7 | 227,6    | 121,8 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 17      | 17      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 5'664   | 5'586   | –1,4 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 5'646   | 5'542   | –1,8 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,3     | 6,3     | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 353,5   | 498,0   | 40,9 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 91,3 %  | 90,0 %  | –1,3                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 19      | 18      | –5,3 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,9    | 77,7    | –5,2 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,4 %  | 66,7 %  | –1,8                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 38,5 %  | 20,0 %  | –18,5                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 84,7 %  | 82,4 %  | –2,3                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,2 %   | 0,1 %   | –0,2                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 15,1 %  | 17,5 %  | 2,5                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 15,1    | 16,2    | 7,1 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 73,8 %  | 76,8 %  | 3,0                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 84,9 %  | 74,9 %  | –10,0                  | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 7,1 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,9     | 8,6 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,7     | 1,8     | 10,5 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'675,1 | 1'800,7 | 7,5 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'372,3 | 2'460,8 | 3,7 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 46,1 %  | 45,3 %  | –0,8                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,5 %   | –0,1                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 418,8   | 440,5   | 5,2 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 193,6   | 201,1   | 3,9 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,7     | 2,3     | –13,0 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'097,4 | 1'156,5 | 5,4 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,5 %  | 48,1 %  | 1,6                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,0 %  | 41,2 %  | 1,2                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 167,5   | 181,5   | 8,3 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,6 %  | 41,4 %  | –1,3                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 177,7   | 178,0   | 0,2 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'359,9 | 2'402,5 | 1,8 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –12,4   | –58,3   | –370,4 %               | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 23      | 23      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 8'318   | 8'375   | 0,7 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 8'318   | 8'228   | –1,1 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,5     | 6,8     | 0,3                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'914,1 | 855,2   | –55,3 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,1 %  | 99,8 %  | 0,7                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 31      | 29      | –6,5 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 70,6    | 69,6    | –1,4 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | –       | –       | –                      | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 29,2 %  | 22,9 %  | –6,2                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 6,5 %   | 6,9 %   | 0,4                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,0 %  | 61,9 %  | 2,9                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 41,0 %  | 38,1 %  | –2,9                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 25,7    | 24,9    | –3,1 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 63,3 %  | 69,0 %  | 5,7                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 30,5 %  | 31,2 %  | 0,7                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,0     | –3,1 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 3,0     | –3,7 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,3     | 12,1 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'243,3 | 2'367,3 | 5,5 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'077,5 | 3'314,6 | 7,7 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 35,8 %  | 36,2 %  | 0,4                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %   | 1,0 %   | 0,0                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 370,0   | 395,8   | 7,0 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 132,6   | 146,0   | 10,1 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,4     | 3,8     | 14,6 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'160,1 | 1'271,7 | 9,6 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,4 %  | 41,6 %  | 1,1                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,1 %  | 46,8 %  | –0,4                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 174,3   | 185,1   | 6,2 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,2 %  | 43,8 %  | –1,4                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 155,8   | 159,8   | 2,6 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'869,2 | 3'058,4 | 6,6 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –208,3  | –256,2  | –23,0 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 87       | 87       | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1        | 1        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 18'815   | 24'533   | 30,4 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 729      | 1'465    | 101,0 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 18'475   | 24'358   | 31,8 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,1      | 4,6      | 0,6                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 2'054,3  | 1'325,8  | –35,5 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 35,4     | 39,6     | 11,9 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 59,3 %   | 77,3 %   | 18,0                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 199,7 %  | 401,4 %  | 201,6                  | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 69       | 97       | 40,6 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 24       | 41       | 70,8 %                 | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,7     | 85,7     | 0,0 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 75,3 %   | 65,2 %   | –10,1                  | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,2 %    | 16,7 %   | 13,4                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 31,1 %   | 66,3 %   | 35,2                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | 2,2 %    | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 50,9 %   | 56,3 %   | 5,4                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –        | –        | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 49,1 %   | 43,7 %   | –5,4                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 40,3     | 60,7     | 50,6 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 64,3 %   | 43,5 %   | –20,8                  | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 38,5 %   | 42,6 %   | 4,0                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,5      | 0,7      | 50,6 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,1      | 2,3      | 13,2 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7      | 0,6      | –14,5 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'599,4  | 6'481,8  | 40,9 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'946,6  | 9'385,3  | 35,1 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 30,5 %   | 27,9 %   | –2,7                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %    | 0,4 %    | –0,1                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 355,4    | 361,0    | 1,6 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 114,7    | 107,3    | –6,4 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,0      | 1,6      | –20,6 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'165,4  | 3'388,6  | 56,5 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,4 %   | 41,3 %   | 0,8                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,5 %   | 54,2 %   | 3,7                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 179,4    | 195,6    | 9,0 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,1 %   | 46,3 %   | –2,9                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 134,7    | 146,2    | 8,5 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'357,6  | 8'213,7  | 53,3 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'589,0  | 1'171,6  | –26,3 %                | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'589,0 | –1'171,6 | 26,3 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 57      | 57      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 19'699  | 20'051  | 1,8 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 198     | –       | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 19'222  | 19'583  | 1,9 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,8     | 6,9     | 0,1                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'823,9 | 1'042,5 | –42,8 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 42,0    | –       | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,7 %  | 96,4 %  | 1,7                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 62      | 69      | 11,3 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 4       | –       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,8    | 83,8    | 1,3 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,7 %  | 69,6 %  | –0,1                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,5 %   | 1,4 %   | –0,1                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 16,0 %  | 24,5 %  | 8,5                    | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,5 %   | –       | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,1 %  | 58,1 %  | –2,0                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,9 %   | 3,9 %   | 1,0                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,1 %  | 38,0 %  | 1,0                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 62,3    | 62,0    | –0,5 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 48,4 %  | 54,2 %  | 5,9                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 48,0 %  | 49,0 %  | 1,0                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | –0,5 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 3,1     | –1,3 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 1,0     | 5,8 %                  | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'711,4 | 5'921,1 | 3,7 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'771,7 | 8'059,8 | 3,7 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 46,7 %  | 47,2 %  | 0,5                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,1 %   | –0,3                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 390,6   | 402,0   | 2,9 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 188,9   | 194,2   | 2,8 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4     | 0,3     | –81,7 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'897,7 | 4'016,4 | 3,0 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,5 %  | 48,6 %  | –0,9                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,1 %  | 46,1 %  | 0,0                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 180,2   | 185,3   | 2,8 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,4 %  | 40,0 %  | 0,6                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 155,9   | 164,9   | 5,8 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'874,4 | 8'260,8 | 4,9 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 102,6   | 201,0   | 95,8 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 20      | 20      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 2       | 2       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 7'091   | 6'951   | –2,0 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 45      | 120     | 166,7 %                | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'079   | 6'997   | –1,2 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,7     | 7,2     | –0,5                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 730,9   | 389,6   | –46,7 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 11,2    | 20,0    | 77,8 %                 | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,1 %  | 95,2 %  | –1,9                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 26      | 31      | 19,2 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 4       | 6       | 50,0 %                 | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,8    | 78,5    | –2,8 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,7 %  | 73,0 %  | 6,3                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,3 %   | 10,8 %  | 7,5                    | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 35,0 %  | 69,4 %  | 34,4                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 71,8 %  | 74,7 %  | 2,8                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 28,2 %  | 25,3 %  | –2,8                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 28,5    | 29,3    | 2,8 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 51,8 %  | 55,3 %  | 3,5                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 45,4 %  | 47,3 %  | 1,9                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,3     | 2,8 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,0     | 4,1     | 3,7 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5     | 1,7     | 15,5 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'740,2 | 2'750,8 | 0,4 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'370,7 | 3'420,3 | 1,5 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,5 %   | 1,4 %   | 0,8                    | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,5 %  | 44,2 %  | –0,3                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %   | 0,9 %   | 0,0                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 472,3   | 483,7   | 2,4 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 211,7   | 216,0   | 2,0 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 4,2     | 4,5     | 7,2 %                  | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'695,2 | 1'557,3 | –8,1 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,1 %  | 47,2 %  | –1,9                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,2 %  | 37,5 %  | –0,6                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 180,2   | 181,6   | 0,7 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 34,2 %  | 35,6 %  | 1,4                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 165,5   | 166,1   | 0,4 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'449,5 | 3'296,1 | –4,4 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 78,8    | –124,2  | –257,6 %               | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 104      | 104      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 10       | 10       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 27'874   | 32'165   | 15,4 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 611      | 755      | 23,6 %                 | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 28'329   | 32'803   | 15,8 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,0      | 6,8      | –0,1                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 422,5    | 393,6    | –6,8 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 23,2     | 20,5     | –11,7 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 73,4 %   | 84,7 %   | 11,3                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 16,7 %   | 20,7 %   | 3,9                    | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 196      | 285      | 45,4 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 23       | 34       | 47,8 %                 | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,9     | 84,7     | 1,0 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,9 %   | 64,7 %   | 0,8                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,9 %    | 30,3 %   | 24,4                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 120,6 %  | 230,6 %  | 110,0                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,4 %    | 0,9 %    | –0,4                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | 8        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %    | 0,1 %    | 0,0                    | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 58,6 %   | 60,1 %   | 1,5                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 6,3 %    | 6,0 %    | –0,3                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,0 %   | 33,8 %   | –1,2                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 137,4    | 139,3    | 1,4 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 66,6 %   | 56,6 %   | –10,0                  | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 48,0 %   | 49,1 %   | 1,1                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2      | 1,2      | 1,4 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,8      | 4,2      | –12,3 %                | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,9      | 1,4      | –23,7 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 11'366,4 | 12'269,2 | 7,9 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 14'239,6 | 16'284,8 | 14,4 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,5 %   | 39,4 %   | –1,2                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 5,6 %    | 6,8 %    | 1,2                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 499,9    | 494,7    | –1,0 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 203,7    | 195,4    | –4,1 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 27,9     | 33,5     | 20,1 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 6'885,1  | 8'093,5  | 17,6 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 51,6 %   | 50,2 %   | –1,4                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 37,0 %   | 37,7 %   | 0,8                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 184,8    | 186,6    | 1,0 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 28,8 %   | 32,7 %   | 3,9                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 134,6    | 159,9    | 18,8 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 13'336,2 | 16'114,7 | 20,8 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 500,0    | 240,0    | –52,0 %                | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –903,4   | –170,1   | 81,2 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 79      | 79       | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 23'395  | 23'847   | 1,9 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –        | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –        | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 22'022  | 22'157   | 0,6 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,9     | 8,9      | 4,1                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 478,0   | 795,5    | 66,4 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –        | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –        | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 81,1 %  | 82,7 %   | 1,6                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 105     | 102      | –2,9 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –        | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –        | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,5    | 81,1     | 0,8 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,5 %  | 68,6 %   | –1,8                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –        | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 62,5 %  | 55,4 %   | –7,1                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 9,5 %   | 9,8 %    | 0,3                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 58,5 %  | 57,7 %   | –0,7                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,4 %   | 3,9 %    | –0,5                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,2 %  | 38,4 %   | 1,2                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 77,7    | 78,1     | 0,5 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 79,5 %  | 63,2 %   | –16,2                  | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 37,2 %  | 39,0 %   | 1,8                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0      | 0,5 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3     | 3,3      | –1,5 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6     | 1,3      | –21,5 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'618,6 | 7'239,3  | 9,4 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'697,6 | 9'800,4  | 27,3 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,7 %  | 38,0 %   | 1,3                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,1 %   | 0,4 %    | –0,7                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 329,0   | 411,0    | 24,9 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 128,3   | 168,2    | 31,1 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,7     | 1,6      | –56,4 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'685,5 | 3'077,5  | 14,6 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,4 %  | 38,6 %   | 0,2                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,9 %  | 50,6 %   | 9,7                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 134,6   | 208,0    | 54,5 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,3 %  | 45,0 %   | –0,3                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 135,5   | 150,3    | 10,9 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'000,1 | 7'972,7  | 13,9 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –        | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –697,5  | –1'827,8 | –162,1 %               | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 56      | 54      | -3,6 %                 | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'968  | 16'251  | -9,6 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 17'220  | 15'216  | -11,6 %                | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,0     | 4,2     | 0,2                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'343,0 | 1'240,7 | -7,6 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 87,9 %  | 82,5 %  | -5,5                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 70      | 62      | -11,4 %                | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 58,4    | 58,1    | -0,5 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 55,7 %  | 56,5 %  | 0,7                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 39,2 %  | 32,7 %  | -6,6                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 73,2 %  | 74,7 %  | 1,4                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,6 %   | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 26,2 %  | 25,3 %  | -0,9                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 49,3    | 48,9    | -0,7 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 50,7 %  | 58,5 %  | 7,8                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 55,3 %  | 56,2 %  | 0,9                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | 2,9 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 3,0     | 9,8 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,4     | 32,3 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'824,4 | 4'043,4 | 5,7 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'748,0 | 5'674,1 | -1,3 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,7 %  | 41,3 %  | 4,7                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,1 %   | 0,2 %   | 0,1                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 319,9   | 349,2   | 9,1 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 122,4   | 154,2   | 26,0 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,2     | 0,7     | 210,7 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'940,6 | 1'881,1 | -3,1 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 32,5 %  | 34,0 %  | 1,5                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 51,2 %  | 45,4 %  | -5,8                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 163,8   | 158,7   | -3,1 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 54,2 %  | 53,3 %  | -0,9                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 179,8   | 181,5   | 0,9 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'962,5 | 5'530,9 | -7,2 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 214,6   | -143,1  | -166,7 %               | -298,2   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 34      | 35      | 2,9 %                  | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 1       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 12'711  | 12'742  | 0,2 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 60      | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 11'303  | 12'294  | 8,8 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 60      | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7     | 5,6     | –0,1                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 844,2   | 902,7   | 6,9 %                  | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 12,0    | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 102,4 % | 99,7 %  | –2,7                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 16,4 %  | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 60      | 40      | –33,3 %                | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 5       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,1    | 81,8    | –1,6 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 86,2 %  | 80,0 %  | –6,2                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,2 %   | –       | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 68,1 %  | 15,7 %  | –52,3                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,5 %   | –       | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,2 %  | 65,6 %  | –1,6                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,8 %  | 34,4 %  | 1,6                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 39,8    | 41,5    | 4,2 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 47,6 %  | 43,5 %  | –4,1                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 56,9 %  | 53,8 %  | –3,1                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,2     | 4,2 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 3,3     | 4,4 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,0     | –14,5 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'328,3 | 3'522,8 | 5,8 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'725,0 | 5'067,5 | 7,2 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 0,5 %   | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,6 %  | 42,0 %  | 3,4                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,4 %   | 0,1                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 370,0   | 397,7   | 7,5 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 161,5   | 173,2   | 7,3 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 164,3   | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,1     | 1,5     | 46,0 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 0,9     | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'890,9 | 2'106,6 | 11,4 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,7 %  | 43,6 %  | 1,8                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,8 %  | 49,7 %  | –1,1                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 188,0   | 197,6   | 5,1 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,3 %  | 42,5 %  | –1,7                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 157,0   | 161,4   | 2,8 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'531,7 | 4'836,5 | 6,7 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –193,3  | –230,9  | –19,4 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 36      | 37      | 2,8 %                  | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 3       | 2       | –33,3 %                | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'907  | 11'919  | 0,1 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 926     | 624     | –32,6 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 12'816  | 12'528  | –2,2 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,2     | 5,1     | –0,1                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 954,1   | 824,6   | –13,6 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 29,5    | 26,3    | –10,9 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 90,6 %  | 88,3 %  | –2,4                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 84,6 %  | 85,5 %  | 0,9                    | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 53      | 54      | 1,9 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 32      | 23      | –28,1 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,7    | 85,8    | –1,0 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,6 %  | 67,5 %  | –3,1                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 51,5 %  | 60,8 %  | 9,3                    | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 8,2 %   | 13,0 %  | 4,8                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 57,7 %  | 58,4 %  | 0,7                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,4 %   | 2,7 %   | 0,3                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,9 %  | 38,9 %  | –1,0                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 64,9    | 63,1    | –2,8 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 51,1 %  | 53,7 %  | 2,5                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 43,8 %  | 44,6 %  | 0,8                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,7     | 1,6     | –2,8 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 5,1     | 5,0     | –0,5 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5     | 1,6     | 5,7 %                  | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'402,1 | 5'766,6 | 6,7 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'067,4 | 7'616,2 | 7,8 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,8 %  | 39,3 %  | 0,4                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,9 %   | 2,0 %   | 0,1                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 550,7   | 607,2   | 10,3 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 214,2   | 238,8   | 11,5 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 10,5    | 12,0    | 14,1 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'155,3 | 2'249,5 | 4,4 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 30,0 %  | 29,3 %  | –0,7                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,1 %  | 43,0 %  | –0,1                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 237,1   | 261,0   | 10,1 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 61,4 %  | 61,8 %  | 0,4                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 343,0   | 377,9   | 10,2 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'173,6 | 7'673,1 | 7,0 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 106,2   | 56,9    | –46,5 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 70       | 70      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 16'735   | 18'983  | 13,4 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | 331     | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'735   | 19'302  | 15,3 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,8      | 4,0     | –0,8                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'886,8  | 2'009,5 | 6,5 %                  | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | 48,5    | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 65,5 %   | 74,3 %  | 8,8                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 60       | 70      | 16,7 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | 8       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,9     | 84,3    | –0,6 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,3 %   | 71,8 %  | –1,5                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –       | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 27,0 %   | 36,2 %  | 9,2                    | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | 2,6 %   | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 42,9 %   | 42,5 %  | –0,4                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,2 %    | 6,1 %   | 0,9                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 51,9 %   | 51,4 %  | –0,5                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 62,6     | 58,9    | –5,9 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 61,5 %   | 57,6 %  | –3,9                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 29,0 %   | 27,3 %  | –1,8                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9      | 0,8     | –5,9 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,7      | 3,0     | –18,5 %                | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0      | 0,7     | –24,4 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'206,7  | 5'861,3 | –5,6 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'189,4  | 7'590,8 | –7,3 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 30,9 %   | 31,0 %  | 0,2                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,0 %    | 0,6 %   | 0,6                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 489,4    | 393,0   | –19,7 %                | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 151,1    | 122,0   | –19,2 %                | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,0      | 2,3     | 20'964,1 %             | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'480,0  | 2'339,0 | –5,7 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 34,8 %   | 31,6 %  | –3,2                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,0 %   | 47,6 %  | –0,4                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 234,7    | 186,9   | –20,4 %                | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 50,1 %   | 51,0 %  | 0,9                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 213,2    | 195,2   | –8,5 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'119,8  | 7'393,8 | 3,8 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 112,3    | 280,3   | 149,7 %                | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'069,6 | –197,0  | 81,6 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 32      | 32      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 11'038  | 11'226  | 1,7 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 10'647  | 10'555  | –0,9 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 3,9     | 3,9     | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 4'980,8 | 3'346,8 | –32,8 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,5 %  | 96,1 %  | 1,6                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 39      | 34      | –12,8 %                | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 62,1    | 62,3    | 0,4 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 61,5 %  | 58,8 %  | –2,7                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 25,0 %  | 11,3 %  | –13,7                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,2 %  | 57,1 %  | 0,8                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,4 %   | 3,0 %   | –2,3                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,4 %  | 39,9 %  | 1,5                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 27,9    | 25,9    | –7,4 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 88,7 %  | 74,4 %  | –14,3                  | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 59,4 %  | 57,1 %  | –2,4                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,8     | –7,4 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 2,3     | –9,0 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,0     | –20,5 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'011,7 | 3'039,8 | 0,9 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'567,4 | 3'524,6 | –1,2 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,3 %  | 36,2 %  | –0,1                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,0 %   | 0,5 %   | –0,5                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 323,2   | 314,0   | –2,9 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 121,5   | 120,8   | –0,6 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,4     | 1,6     | –52,8 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'166,6 | 1'221,4 | 4,7 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 32,1 %  | 32,5 %  | 0,4                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 49,1 %  | 48,4 %  | –0,7                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 158,6   | 151,8   | –4,3 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,6 %  | 48,1 %  | 0,5                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 156,7   | 161,2   | 2,9 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'631,5 | 3'759,6 | 3,5 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 64,0    | 235,0   | 267,1 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 12      | 12      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 4'380   | 4'362   | –0,4 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 4'230   | 4'309   | 1,9 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,1     | 8,6     | 0,5                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'524,6 | 2'920,0 | 91,5 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 100,0 % | 99,6 %  | –0,4                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 17      | 13      | –23,5 %                | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,8    | 82,4    | –1,6 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 76,5 %  | 84,6 %  | 8,1                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 41,7 %  | 8,3 %   | –33,3                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 80,9 %  | 79,7 %  | –1,2                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,2 %   | 2,6 %   | 0,4                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 16,8 %  | 17,7 %  | 0,8                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 16,7    | 16,8    | 0,6 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 80,1 %  | 78,4 %  | –1,7                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 77,2 %  | 75,0 %  | –2,3                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,4     | 1,4     | 0,6 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,8     | 3,8     | 1,0 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 2,6     | 2,4     | –4,7 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'731,0 | 1'770,7 | 2,3 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'081,2 | 2'084,1 | 0,1 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 51,8 %  | 58,0 %  | 6,2                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,2 %   | 0,4 %   | –0,7                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 475,2   | 477,8   | 0,6 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 254,8   | 280,5   | 10,1 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 5,7     | 2,1     | –62,8 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'033,5 | 1'111,1 | 7,5 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 50,7 %  | 51,9 %  | 1,2                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 29,0 %  | 28,7 %  | –0,3                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 137,7   | 137,2   | –0,4 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 33,1 %  | 32,4 %  | –0,7                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 153,7   | 158,9   | 3,4 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'036,7 | 2'140,2 | 5,1 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 44,5    | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –44,5   | 56,1    | 226,1 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 96       | 96       | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1        | 1        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 27'778   | 28'442   | 2,4 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'303    | 1'186    | –9,0 %                 | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 313      | 236      | –24,6 %                | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 27'558   | 27'714   | 0,6 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 302      | 236      | –21,9 %                | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,2      | 6,1      | –0,1                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'037,2  | 786,9    | –24,1 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 36,3     | 33,5     | –7,5 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 13,0     | 13,3     | 2,3 %                  | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 79,3 %   | 81,2 %   | 1,9                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 357,0 %  | 324,9 %  | –32,1                  | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 113      | 114      | 0,9 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 44       | 38       | –13,6 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 25       | 18       | –28,0 %                | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,7     | 86,8     | 0,2 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,9 %   | 75,9 %   | 5,0                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 24,2 %   | 22,4 %   | –1,8                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 46,7 %   | 47,5 %   | 0,8                    | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,5 %    | –        | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 57,7 %   | 57,3 %   | –0,3                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,7 %    | 2,0 %    | 0,4                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 40,7 %   | 40,6 %   | –0,1                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 78,1     | 78,3     | 0,2 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 61,8 %   | 52,8 %   | –8,9                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 43,2 %   | 42,9 %   | –0,4                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8      | 0,8      | 0,2 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7      | 2,6      | –1,4 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0      | 0,9      | –15,2 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'373,6  | 7'699,4  | 4,4 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'161,4 | 10'549,1 | 3,8 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,1 %   | 43,4 %   | –0,8                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %    | 0,6 %    | 0,0                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 345,7    | 353,2    | 2,2 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 162,8    | 165,1    | 1,4 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,3      | 2,4      | 5,0 %                  | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'865,0  | 4'984,8  | 2,5 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,7 %   | 46,0 %   | –0,7                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,6 %   | 44,1 %   | –0,6                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 154,3    | 155,7    | 0,9 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,3 %   | 43,2 %   | 0,9                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 149,8    | 156,7    | 4,6 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'420,4 | 10'833,6 | 4,0 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 259,0    | 284,6    | 9,9 %                  | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 90       | 90       | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 32'493   | 32'108   | –1,2 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 32'107   | 31'110   | –3,1 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,1      | 4,8      | –0,4                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'470,7  | 1'274,0  | –13,4 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,9 %   | 97,7 %   | –1,2                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 110      | 119      | 8,2 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,0     | 85,4     | 0,5 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,7 %   | 72,3 %   | –0,5                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 23,3 %   | 38,1 %   | 14,7                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,7 %   | 64,0 %   | 0,3                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,8 %    | 1,9 %    | 0,1                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,5 %   | 34,1 %   | –0,4                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 95,0     | 98,7     | 3,8 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 59,9 %   | 57,1 %   | –2,7                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 48,5 %   | 48,8 %   | 0,3                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | 3,8 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9      | 3,1      | 5,1 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1      | 1,2      | 2,7 %                  | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'163,8  | 8'652,3  | 6,0 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 10'769,3 | 11'253,4 | 4,5 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,2 %   | 44,3 %   | 0,1                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %    | 0,5 %    | –0,4                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 331,4    | 350,5    | 5,7 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 148,2    | 160,2    | 8,1 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,8      | 1,6      | –41,2 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'992,2  | 4'778,6  | –4,3 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,3 %   | 42,0 %   | –1,3                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,4 %   | 45,9 %   | –0,5                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 153,7    | 160,8    | 4,6 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 40,7 %   | 42,3 %   | 1,6                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 144,3    | 150,0    | 4,0 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 11'525,3 | 11'386,7 | –1,2 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 756,0    | 133,3    | –82,4 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 43      | 42      | -2,3 %                 | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | 1       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 1       | 1       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 15'708  | 15'632  | -0,5 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 144     | 216     | 50,0 %                 | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 37      | 56      | 51,4 %                 | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 15'753  | 15'820  | 0,4 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 28      | 56      | 100,0 %                | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,2     | 5,7     | 0,5                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'297,1 | 888,2   | -31,5 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 36,0    | 32,4    | -9,9 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 14,0    | 14,0    | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 100,1 % | 102,0 % | 1,9                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | 59,2 %  | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 10,1 %  | 15,3 %  | 5,2                    | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 53      | 53      | –                      | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 4       | 7       | 75,0 %                 | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 3       | 4       | 33,3 %                 | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,3    | 85,3    | 0,0 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,3 %  | 70,3 %  | -3,0                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,3 %   | 7,8 %   | 4,5                    | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 23,3 %  | 22,1 %  | -1,2                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 6,7 %   | 4,7 %   | -2,0                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 49,5 %  | 48,2 %  | -1,3                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,5 %   | 2,4 %   | 0,0                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 48,0 %  | 49,4 %  | 1,4                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 52,9    | 53,1    | 0,4 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 57,0 %  | 67,6 %  | 10,6                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 38,8 %  | 37,7 %  | -1,0                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,2     | 0,4 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3     | 3,3     | 0,3 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 1,1     | 15,3 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'055,2 | 5'262,5 | 4,1 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'334,2 | 6'602,4 | 4,2 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 0,2 %   | 0,3 %   | 0,2                    | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,2 %  | 38,3 %  | 0,1                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,4 %   | 0,0                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 398,7   | 415,1   | 4,1 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 153,8   | 159,9   | 4,0 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 183,4   | 154,8   | -15,6 %                | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,7     | 1,6     | -5,3 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 1,6     | 1,6     | -4,3 %                 | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'406,9 | 2'757,5 | 14,6 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,1 %  | 44,5 %  | 2,4                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,1 %  | 50,2 %  | 0,0                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 199,9   | 208,2   | 4,2 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,1 %  | 43,5 %  | -1,6                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 162,3   | 169,4   | 4,4 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'720,2 | 6'199,0 | 8,4 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -613,9  | -403,3  | 34,3 %                 | -298,2   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 50      | 51      | 2,0 %                  | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 16'983  | 17'751  | 4,5 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 425     | 515     | 21,2 %                 | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'498  | 17'762  | 7,7 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,2     | 5,6     | 0,3                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'570,1 | 1'092,1 | –30,4 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 41,3    | 48,5    | 17,5 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,1 %  | 95,4 %  | 2,3                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 70      | 60      | –14,3 %                | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 11      | 6       | –45,5 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,2    | 86,3    | 0,1 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 74,1 %  | 75,8 %  | 1,7                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,2 %   | 1,5 %   | –4,7                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 48,9 %  | 24,5 %  | –24,4                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 49,7 %  | 49,7 %  | 0,0                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,3 %   | 0,8 %   | –0,6                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 48,9 %  | 49,5 %  | 0,6                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 52,4    | 59,0    | 12,5 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 47,5 %  | 48,8 %  | 1,3                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 35,5 %  | 39,8 %  | 4,3                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,2     | 10,3 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 3,2     | 7,2 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,8     | 7,3 %                  | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'409,4 | 4'896,4 | 11,0 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'152,7 | 6'878,5 | 11,8 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,1 %  | 37,9 %  | 0,8                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,3 %   | 0,0                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 353,4   | 376,6   | 6,5 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 138,2   | 146,7   | 6,1 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,5     | 1,3     | –9,2 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'387,5 | 2'721,0 | 14,0 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,0 %  | 39,3 %  | 0,3                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 53,6 %  | 53,8 %  | 0,3                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 189,3   | 202,8   | 7,1 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,1 %  | 45,9 %  | –0,2                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 162,4   | 174,3   | 7,3 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'125,8 | 6'929,3 | 13,1 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –26,9   | 50,8    | 288,9 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 20      | 24      | 20,0 %                 | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 3'773   | 4'993   | 32,3 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'666   | 1'337   | –19,7 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 5'019   | 6'292   | 25,4 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,1     | 5,6     | –0,5                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 340,8   | 1'307,3 | 283,7 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 30,1    | 35,8    | 18,9 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 51,7 %  | 57,0 %  | 5,3                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 17      | 18      | 5,9 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 48      | 26      | –45,8 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,0    | 85,7    | –0,4 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,6 %  | 68,2 %  | 3,6                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 21,5 %  | 4,5 %   | –17,0                  | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 63,6 %  | 30,0 %  | –33,6                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 52,2 %  | 53,8 %  | 1,7                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 47,8 %  | 46,2 %  | –1,7                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 18,8    | 20,5    | 9,0 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 67,6 %  | 72,4 %  | 4,8                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 41,7 %  | 43,2 %  | 1,5                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | –9,1 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5     | 3,2     | –6,3 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,3     | –3,9 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'968,7 | 2'166,4 | 10,0 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'546,0 | 2'775,6 | 9,0 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,8 %  | 43,4 %  | 1,6                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,4 %   | 0,0                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 468,1   | 438,5   | –6,3 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 211,9   | 191,5   | –9,6 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,3     | 1,8     | –18,4 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'067,2 | 1'243,2 | 16,5 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,5 %  | 45,6 %  | –0,8                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,5 %  | 42,8 %  | –1,8                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 208,4   | 187,5   | –10,0 %                | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,2 %  | 42,6 %  | 0,5                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 178,2   | 183,6   | 3,1 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'297,3 | 2'726,0 | 18,7 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 0,8     | 54,6    | 6'397,9 %              | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –248,7  | –49,6   | 80,0 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 40      | 41      | 2,5 %                  | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 4       | 3       | -25,0 %                | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 1       | 1       | -                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | -       | -       | -                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 6'648   | 8'333   | 25,3 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 794     | 970     | 22,2 %                 | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 322     | 391     | 21,4 %                 | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | -       | -       | -                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'105   | 9'196   | 29,4 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 322     | 359     | 11,5 %                 | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,2     | 6,1     | -0,1                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 545,4   | 1'126,5 | 106,5 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 35,7    | 34,9    | -2,2 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 13,2    | 13,5    | 2,0 %                  | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | -       | -       | -                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 45,5 %  | 55,7 %  | 10,1                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 54,4 %  | 88,6 %  | 34,2                   | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 88,2 %  | 107,1 % | 18,9                   | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 28      | 32      | 14,3 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 22      | 38      | 72,7 %                 | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 25      | 34      | 36,0 %                 | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | -       | -       | -                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,5    | 81,1    | -1,8 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,3 %  | 53,8 %  | -15,5                  | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 30,7 %  | 36,5 %  | 5,9                    | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 52,9 %  | 50,0 %  | -2,9                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,0 %   | 1,9 %   | -2,1                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | -       | -       | -                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | -       | -       | -                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 69,1 %  | 71,9 %  | 2,8                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | -       | -       | -                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,9 %  | 28,1 %  | -2,8                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 26,9    | 27,0    | 0,6 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 62,0 %  | 66,8 %  | 4,8                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,3 %  | 48,4 %  | -0,9                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,6     | 0,6     | 0,6 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5     | 2,8     | -19,4 %                | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6     | 1,4     | -12,9 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'983,8 | 2'129,1 | 7,3 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'810,0 | 4'200,9 | 10,3 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 3,4 %   | 3,7 %   | 0,2                    | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | -       | -       | -                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 35,7 %  | 38,8 %  | 3,1                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,2 %   | 0,3 %   | 0,1                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 490,7   | 433,4   | -11,7 %                | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 191,6   | 177,5   | -7,4 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 137,8   | 170,4   | 23,7 %                 | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,0     | 1,2     | 14,8 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 0,8     | 1,1     | 34,7 %                 | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'308,7 | 1'700,4 | 29,9 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,4 %  | 41,2 %  | -0,2                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 54,6 %  | 50,6 %  | -4,1                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 268,1   | 219,1   | -18,3 %                | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,0 %  | 45,3 %  | -0,7                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 187,3   | 192,6   | 2,9 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'160,1 | 4'122,1 | 30,4 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | -       | -       | -                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -649,9  | -78,8   | 87,9 %                 | -298,2   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 14      | 14      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 4'279   | 4'257   | –0,5 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 101     | 320     | 216,8 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 4'233   | 4'366   | 3,1 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,2     | 6,0     | –0,2                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 435,6   | 1'439,7 | 230,5 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 50,5    | 21,0    | –58,4 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 83,7 %  | 83,3 %  | –0,4                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 16      | 14      | –12,5 %                | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2       | 4       | 100,0 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,8    | 81,0    | –5,6 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 77,8 %  | 66,7 %  | –11,1                  | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 37,5 %  | 27,3 %  | –10,2                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,6 %   | –       | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 75,7 %  | 68,8 %  | –6,9                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 24,3 %  | 31,2 %  | 6,9                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 17,2    | 20,1    | 17,1 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 74,7 %  | 56,3 %  | –18,4                  | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 55,0 %  | 50,9 %  | –4,1                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,4     | 17,1 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,9     | 4,4     | 12,1 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 2,3     | 1,8     | –22,2 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'518,6 | 1'552,8 | 2,2 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'353,8 | 2'321,4 | –1,4 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,4 %  | 38,9 %  | –4,6                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,2 %   | 0,5 %   | 0,3                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 537,4   | 507,2   | –5,6 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 241,6   | 206,7   | –14,4 %                | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,0     | 2,6     | 153,6 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 778,0   | 818,9   | 5,2 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 37,7 %  | 37,6 %  | –0,1                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,8 %  | 47,5 %  | 5,7                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 224,4   | 240,7   | 7,3 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,8 %  | 49,8 %  | 0,0                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 234,5   | 236,9   | 1,0 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'062,2 | 2'178,2 | 5,6 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2,9     | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –291,7  | –143,3  | 50,9 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 75      | 75       | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 4       | 4        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 1       | 1        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 24'106  | 26'958   | 11,8 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 996     | 165      | –83,4 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –        | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 51      | 124      | 143,1 %                | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 24'749  | 26'866   | 8,6 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –        | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,2     | 5,7      | 0,5                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 860,6   | 597,8    | –30,5 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 21,0    | 23,6     | 12,0 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 8,5     | 11,3     | 32,6 %                 | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 88,1 %  | 98,5 %   | 10,4                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 68,2 %  | 11,3 %   | –56,9                  | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 98      | 124      | 26,5 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 47      | 7        | –85,1 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –        | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 6       | 11       | 83,3 %                 | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,2    | 83,6     | –0,6 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 61,6 %  | 58,5 %   | –3,1                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 13,2 %  | 17,6 %   | 4,4                    | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 52,4 %  | 77,5 %   | 25,1                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,6 %   | 1,4 %    | –1,2                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,6 %  | 60,5 %   | 1,0                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,2 %   | –        | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,2 %  | 39,5 %   | 1,2                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 96,1    | 95,2     | –1,0 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 59,1 %  | 66,6 %   | 7,5                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 40,0 %  | 40,9 %   | 0,9                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,2      | –1,0 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,8     | 3,5      | –8,6 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,4      | 4,4 %                  | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'854,5 | 9'188,9  | 17,0 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'710,5 | 12'351,3 | 27,2 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –        | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,2 %   | 0,3 %    | 0,2                    | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,1 %  | 37,7 %   | –0,4                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,6 %    | 0,2                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 386,1   | 453,3    | 17,4 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 149,5   | 173,3    | 15,9 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6     | 2,8      | 75,7 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –        | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'912,8 | 4'969,5  | 27,0 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,0 %  | 43,5 %   | 2,5                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,6 %  | 48,4 %   | 1,9                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 179,9   | 219,6    | 22,1 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,3 %  | 43,0 %   | –1,4                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 168,4   | 180,2    | 7,0 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'553,0 | 11'424,3 | 19,6 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 157,5   | 927,0    | 488,4 %                | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –157,5  | –927,0   | –488,4 %               | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 38      | 38      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 12'739  | 13'089  | 2,7 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 8       | –       | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 9'541   | 9'814   | 2,9 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,6     | 4,6     | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'776,0 | 1'390,7 | –21,7 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 8,0     | –       | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 91,8 %  | 94,4 %  | 2,5                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 40      | 42      | 5,0 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | –       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 38,2    | 37,8    | –1,0 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 61,0 %  | 61,9 %  | 0,9                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 11,4 %  | 14,5 %  | 3,0                    | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 29,3 %  | 26,2 %  | –3,1                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 75,1 %  | 84,2 %  | 9,1                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 24,9 %  | 15,8 %  | –9,1                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –       | –       | –                      | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 21,5    | 19,4    | –9,4 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 73,7 %  | 82,1 %  | 8,4                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 55,8 %  | 67,1 %  | 11,3                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,6     | 0,5     | –9,4 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 1,7     | 1,5     | –11,8 %                | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,4     | 10,0 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'836,4 | 2'456,4 | –13,4 %                | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'021,8 | 3'489,9 | –13,2 %                | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 12,7 %  | 13,6 %  | 0,9                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 315,5   | 266,6   | –15,5 %                | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 53,3    | 48,2    | –9,6 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 427,5   | 440,5   | 3,0 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 9,8 %   | 11,3 %  | 1,5                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 79,0 %  | 72,8 %  | –6,2                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 249,4   | 194,2   | –22,1 %                | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 36,2 %  | 33,1 %  | –3,1                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 123,7   | 98,4    | –20,5 %                | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'357,3 | 3'895,6 | –10,6 %                | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2'072,7 | 1'725,8 | –16,7 %                | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 335,5   | 405,7   | 20,9 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 111      | 113      | 1,8 %                  | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 7        | 5        | -28,6 %                | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 2        | 2        | -                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 5        | 5        | -                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 36'932   | 40'729   | 10,3 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'878    | 1'800    | -4,2 %                 | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 741      | 396      | -46,6 %                | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 403      | 454      | 12,7 %                 | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 39'308   | 42'841   | 9,0 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 700      | 389      | -44,4 %                | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,3      | 5,3      | 0,1                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 785,6    | 1'073,0  | 36,6 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 30,5     | 35,4     | 16,2 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 14,2     | 14,0     | -1,1 %                 | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 80,6     | 75,7     | -6,1 %                 | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 91,2 %   | 98,7 %   | 7,6                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 73,5 %   | 98,6 %   | 25,1                   | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 101,5 %  | 54,2 %   | -47,3                  | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 137      | 137      | -                      | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 67       | 41       | -38,8 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 53       | 29       | -45,3 %                | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 5        | 6        | 20,0 %                 | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,7     | 81,2     | -0,7 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 59,2 %   | 62,0 %   | 2,8                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 19,1 %   | 11,7 %   | -7,3                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 41,2 %   | 24,5 %   | -16,7                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 9,5 %    | 6,6 %    | -3,0                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | -        | -        | -                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | -        | -        | -                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 54,6 %   | 56,2 %   | 1,6                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,0 %    | 3,7 %    | -0,3                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 41,4 %   | 40,1 %   | -1,3                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 122,5    | 135,4    | 10,5 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 64,6 %   | 61,1 %   | -3,5                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 39,2 %   | 40,7 %   | 1,5                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,1      | 10,5 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1      | 3,1      | 1,8 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1      | 1,1      | -1,4 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 11'637,7 | 13'048,7 | 12,1 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 16'173,8 | 17'958,3 | 11,0 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 1,9 %    | 0,9 %    | -0,9                   | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 1,0 %    | 1,1 %    | 0,0                    | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,5 %   | 41,1 %   | -0,4                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,0 %    | 0,8 %    | -0,1                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 404,8    | 414,0    | 2,3 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 170,6    | 172,2    | 1,0 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 184,5    | 180,1    | -2,4 %                 | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 4,1      | 3,5      | -13,2 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 4,1      | 3,5      | -15,0 %                | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 6'523,0  | 7'416,9  | 13,7 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,3 %   | 44,0 %   | 1,6                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,1 %   | 40,9 %   | 0,8                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 162,5    | 169,3    | 4,2 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 40,8 %   | 39,2 %   | -1,6                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 157,4    | 152,5    | -3,1 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 15'414,4 | 16'870,4 | 9,4 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 261,8    | 113,8    | -56,5 %                | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -759,4   | -1'087,9 | -43,2 %                | -298,2   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 25      | 25      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 8'208   | 8'281   | 0,9 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 533     | 394     | –26,1 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 8'565   | 7'848   | –8,4 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,5     | 5,1     | –0,4                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 787,9   | 789,1   | 0,2 %                  | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 40,0    | 24,1    | –39,9 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 90,0 %  | 90,8 %  | 0,8                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 28      | 42      | 50,0 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 12      | 20      | 66,7 %                 | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,9    | 85,2    | –1,9 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 75,0 %  | 61,3 %  | –13,7                  | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,5 %   | 8,1 %   | 0,6                    | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 26,1 %  | 93,2 %  | 67,1                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 7,5 %   | 8,1 %   | 0,6                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,3 %  | 51,9 %  | –7,4                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,3 %   | 0,4 %   | 0,1                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 40,3 %  | 47,7 %  | 7,3                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 29,7    | 31,4    | 5,8 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 62,8 %  | 52,8 %  | –10,0                  | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 29,8 %  | 25,9 %  | –3,8                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,3     | 5,8 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4     | 3,6     | 6,6 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,1     | –15,0 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'842,9 | 2'917,0 | 2,6 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'445,7 | 3'539,5 | 2,7 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,7 %  | 46,0 %  | 0,3                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 394,2   | 408,0   | 3,5 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 184,0   | 207,5   | 12,8 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'380,7 | 1'294,0 | –6,3 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,7 %  | 39,4 %  | –3,4                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 31,8 %  | 32,4 %  | 0,6                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 125,3   | 132,3   | 5,6 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,2 %  | 43,6 %  | 2,4                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 152,2   | 165,2   | 8,6 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'230,3 | 3'287,8 | 1,8 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –215,4  | –251,7  | –16,8 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 193      | 194      | 0,5 %                  | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 9        | 9        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 1        | 1        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 66'209   | 67'720   | 2,3 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 2'071    | 1'967    | –5,0 %                 | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 222      | 196      | –11,7 %                | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 66'509   | 68'133   | 2,4 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 2'048    | 1'924    | –6,1 %                 | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,0      | 6,9      | –0,1                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 333,1    | 281,0    | –15,6 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 13,5     | 13,0     | –3,7 %                 | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 20,2     | 24,5     | 21,4 %                 | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,0 %   | 95,6 %   | 1,6                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 63,0 %   | 59,9 %   | –3,2                   | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 422      | 386      | –8,5 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 155      | 156      | 0,6 %                  | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 11       | 8        | –27,3 %                | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,7     | 81,3     | –0,4 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 59,5 %   | 58,2 %   | –1,3                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 26,9 %   | 26,4 %   | –0,5                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 134,6 %  | 108,2 %  | –26,4                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,8 %    | 1,1 %    | 0,3                    | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 55,3 %   | 56,5 %   | 1,2                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 8,4 %    | 6,7 %    | –1,7                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,5 %   | 35,7 %   | 0,2                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 275,6    | 275,7    | 0,0 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 75,7 %   | 69,4 %   | –6,3                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,2 %   | 48,7 %   | –0,5                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,4      | 1,4      | –0,5 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,0      | 3,9      | –1,9 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,7      | 1,6      | –8,5 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 27'060,5 | 27'581,4 | 1,9 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 36'504,0 | 37'542,9 | 2,8 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 3,0 %    | 2,8 %    | –0,2                   | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,3 %    | 0,2 %    | 0,0                    | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,1 %   | 46,8 %   | –0,3                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 4,5 %    | 4,3 %    | –0,3                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 532,9    | 537,2    | 0,8 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 258,8    | 258,0    | –0,3 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 253,5    | 256,4    | 1,1 %                  | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 24,8     | 23,5     | –5,3 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 24,2     | 23,2     | –3,9 %                 | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 20'570,0 | 16'806,5 | –18,3 %                | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 57,5 %   | 46,2 %   | –11,4                  | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,8 %   | 37,8 %   | 1,0                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 195,9    | 202,9    | 3,6 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 30,5 %   | 31,8 %   | 1,2                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 159,4    | 165,6    | 3,9 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 35'768,2 | 36'413,4 | 1,8 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | 3'680,5  | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –735,8   | –1'129,4 | –53,5 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022      | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |           |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 118       | 118      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1         | 1        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 1         | 1        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 5         | 5        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 31'888    | 32'852   | 3,0 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 3'680     | 3'045    | –17,3 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 511       | 492      | –3,7 %                 | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 1'126     | 1'025    | –9,0 %                 | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 36'630    | 36'846   | 0,6 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 498       | 491      | –1,4 %                 | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,6       | 6,4      | –0,2                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 522,7     | 564,3    | 8,0 %                  | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 45,6      | 50,1     | 9,9 %                  | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 13,7      | 14,0     | 1,7 %                  | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 36,3      | 32,0     | –11,8 %                | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 74,0 %    | 76,3 %   | 2,2                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 1'008,2 % | 834,2 %  | –174,0                 | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 140,0 %   | 134,8 %  | –5,2                   | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 136       | 135      | –0,7 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 91        | 69       | –24,2 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 38        | 36       | –5,3 %                 | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 31        | 32       | 3,2 %                  | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,0      | 83,2     | –1,0 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 58,1 %    | 61,0 %   | 2,9                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 26,4 %    | 21,7 %   | –4,7                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 63,0 %    | 51,7 %   | –11,3                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –         | –        | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –         | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |           |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,1 %     | 0,1 %    | 0,0                    | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 73,4 %    | 73,1 %   | –0,4                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,9 %     | 4,5 %    | 0,6                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 22,5 %    | 22,3 %   | –0,2                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 136,2     | 141,2    | 3,7 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 63,9 %    | 63,5 %   | –0,4                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 32,1 %    | 32,9 %   | 0,9                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1       | 1,1      | 3,7 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,7       | 3,8      | 3,1 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,7       | 1,8      | 1,9 %                  | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |           |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 11'723,6  | 12'504,7 | 6,7 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 16'146,5  | 17'473,5 | 8,2 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 1,5 %     | 1,4 %    | –0,1                   | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,9 %     | 0,8 %    | –0,1                   | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,9 %    | 45,6 %   | –0,3                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 3,7 %     | 3,0 %    | –0,7                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 434,0     | 467,0    | 7,6 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 202,4     | 216,4    | 6,9 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 189,4     | 229,5    | 21,2 %                 | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 16,3      | 14,1     | –13,8 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 40,3      | 15,5     | –61,4 %                | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 7'917,7   | 8'171,2  | 3,2 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,6 %    | 49,0 %   | 0,4                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,1 %    | 41,8 %   | 0,6                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 178,5     | 195,1    | 9,3 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 36,1 %    | 35,8 %   | –0,3                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 158,0     | 159,7    | 1,1 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 16'280,6  | 16'674,8 | 2,4 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 13,4      | 798,7    | 5'867,6 %              | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 134,1     | –798,7   | –695,6 %               | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 77      | 77      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 24'811  | 26'048  | 5,0 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 800     | 1'378   | 72,2 %                 | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 24'779  | 26'791  | 8,1 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,5     | 4,4     | –0,1                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 924,6   | 1'314,8 | 42,2 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 25,5    | 36,4    | 43,1 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 88,3 %  | 92,7 %  | 4,4                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 101     | 90      | –10,9 %                | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 20      | 43      | 115,0 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,8    | 85,2    | 0,4 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,9 %  | 67,7 %  | 0,7                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 0,8 %   | 14,3 %  | 13,5                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 54,8 %  | 30,1 %  | –24,7                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,7 %   | 1,5 %   | –0,1                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 62,5 %  | 59,9 %  | –2,5                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,9 %   | 2,4 %   | –0,5                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,6 %  | 37,7 %  | 3,1                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 86,2    | 92,3    | 7,1 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 57,5 %  | 57,4 %  | –0,1                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 37,8 %  | 24,5 %  | –13,3                  | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,2     | 7,1 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4     | 3,4     | 0,0 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,2     | –5,2 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'213,0 | 7'798,2 | 8,1 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'676,0 | 9'458,7 | 9,0 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,0 %  | 40,8 %  | –0,2                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,0 %   | 0,9 %   | –0,1                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 338,8   | 344,9   | 1,8 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 143,5   | 144,1   | 0,4 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,4     | 3,2     | –6,5 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'638,4 | 3'962,9 | 8,9 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,2 %  | 41,5 %  | 0,3                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,4 %  | 43,0 %  | 0,5                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 143,7   | 148,1   | 3,1 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,7 %  | 42,3 %  | –0,5                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 147,4   | 147,3   | –0,1 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'834,9 | 9'554,5 | 8,1 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 8,8     | 3,6     | –58,5 %                | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 158,9   | 95,8    | –39,7 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 80      | 84      | 5,0 %                  | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 26'979  | 27'151  | 0,6 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 937     | 592     | –36,8 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 25'318  | 25'530  | 0,8 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,0     | 4,0     | 0,1                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'345,0 | 903,2   | –32,8 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 24,5    | 33,0    | 34,5 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,4 %  | 88,6 %  | –3,8                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 100     | 102     | 2,0 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 23      | 12      | –47,8 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,5    | 84,9    | 0,4 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,3 %  | 72,8 %  | 4,5                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 8,9 %   | 11,4 %  | 2,5                    | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 37,7 %  | 41,0 %  | 3,4                    | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,8 %   | –       | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 57,2 %  | 59,6 %  | 2,4                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,8 %   | 3,6 %   | –0,2                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,0 %  | 36,8 %  | –2,1                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 69,1    | 70,6    | 2,2 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 77,8 %  | 86,0 %  | 8,2                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 41,5 %  | 43,9 %  | 2,4                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,8     | –2,7 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 2,5     | 2,8 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,4     | 16,7 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'054,6 | 7'030,4 | –0,3 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'405,8 | 8'527,8 | 1,5 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,3 %  | 35,2 %  | –1,1                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %   | 0,7 %   | –0,2                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 301,1   | 307,4   | 2,1 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 120,4   | 117,7   | –2,3 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,9     | 2,4     | –17,5 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'835,1 | 3'091,7 | 9,1 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 35,7 %  | 35,6 %  | –0,1                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,1 %  | 47,3 %  | 1,2                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 138,8   | 145,5   | 4,8 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,0 %  | 47,5 %  | 1,5                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 130,8   | 148,6   | 13,6 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'935,8 | 8'675,2 | 9,3 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –470,1  | 147,4   | 131,4 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 122      | 122      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1        | 1        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 4        | 4        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 8        | 9        | 12,5 %                 | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 43'848   | 46'728   | 6,6 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 345      | 237      | –31,3 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 432      | 685      | 58,6 %                 | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 1'900    | 2'160    | 13,7 %                 | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 46'445   | 49'496   | 6,6 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 432      | 679      | 57,2 %                 | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,5      | 5,6      | 0,1                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 655,0    | 683,7    | 4,4 %                  | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 15,7     | 11,4     | –27,4 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 13,3     | 13,1     | –1,2 %                 | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 39,6     | 46,0     | 16,1 %                 | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,5 %   | 104,9 %  | 6,5                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 94,5 %   | 64,9 %   | –29,6                  | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 29,6 %   | 46,9 %   | 17,3                   | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 201      | 206      | 2,5 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 23       | 21       | –8,7 %                 | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 35       | 53       | 51,4 %                 | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 48       | 47       | –2,1 %                 | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,3     | 84,8     | 0,6 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 67,4 %   | 66,1 %   | –1,4                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 17,6 %   | 15,9 %   | –1,7                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 72,2 %   | 63,2 %   | –9,0                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,7 %    | 0,9 %    | 0,3                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,7 %    | 0,6 %    | –0,1                   | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,2 %   | 67,1 %   | 0,9                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,6 %    | 1,8 %    | 0,2                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,5 %   | 30,5 %   | –1,0                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 146,1    | 163,4    | 11,9 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 64,0 %   | 63,3 %   | –0,7                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,2 %   | 49,4 %   | 0,2                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,2      | 11,0 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1      | 3,3      | 4,5 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3      | 1,4      | 5,2 %                  | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 13'165,5 | 15'710,8 | 19,3 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 17'267,7 | 21'565,2 | 24,9 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 1,1 %    | 1,6 %    | 0,5                    | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 3,6 %    | 3,0 %    | –0,7                   | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,1 %   | 41,0 %   | –1,1                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,3 %    | 1,3 %    | –1,0                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 371,1    | 432,9    | 16,7 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 156,4    | 178,6    | 14,2 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 204,6    | 236,5    | 15,6 %                 | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 8,7      | 5,8      | –32,9 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 31,3     | 19,1     | –39,0 %                | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 8'376,0  | 9'458,1  | 12,9 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 50,8 %   | 49,7 %   | –1,1                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 36,3 %   | 39,6 %   | 3,2                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 134,8    | 171,3    | 27,1 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 30,9 %   | 32,6 %   | 1,8                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 109,3    | 124,6    | 14,0 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 16'482,6 | 19'033,7 | 15,5 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 316,7    | 330,1    | 4,2 %                  | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –785,1   | –2'531,5 | –222,4 %               | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 99       | 98       | -1,0 %                 | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 1        | 1        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | 1        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 30'799   | 32'994   | 7,1 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'716    | 1'312    | -23,5 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 375      | 336      | -10,4 %                | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | 47       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 32'291   | 34'066   | 5,5 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 371      | 318      | -14,3 %                | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,4      | 4,8      | -0,6                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 914,3    | 521,5    | -43,0 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 32,8     | 40,1     | 22,2 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 13,6     | 13,3     | -2,4 %                 | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | 47,0     | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 85,2 %   | 92,2 %   | 7,0                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 102,7 %  | 92,1 %   | -10,7                  | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 129      | 146      | 13,2 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 42       | 37       | -11,9 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 28       | 26       | -7,1 %                 | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | 1        | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,3     | 82,6     | -0,9 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 60,3 %   | 51,4 %   | -8,9                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 17,1 %   | 17,6 %   | 0,5                    | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 47,3 %   | 62,9 %   | 15,7                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,0 %    | 1,0 %    | -0,1                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,1 %   | 59,8 %   | -0,2                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,7 %    | –        | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,2 %   | 40,2 %   | 2,0                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 113,9    | 111,2    | -2,4 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 50,7 %   | 48,3 %   | -2,4                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 59,4 %   | 57,9 %   | -1,5                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | -2,4 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5      | 3,2      | -7,4 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1      | 0,9      | -12,2 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'950,2  | 8'313,2  | 4,6 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 11'485,6 | 11'746,6 | 2,3 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 0,9 %    | 1,2 %    | 0,3                    | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | 0,1 %    | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,5 %   | 41,0 %   | -0,4                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %    | 0,4 %    | 0,0                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 349,2    | 338,6    | -3,0 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 147,5    | 141,5    | -4,1 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 93,8     | 209,6    | 123,4 %                | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,2      | 1,2      | 5,9 %                  | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 1,1      | 1,3      | 22,5 %                 | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'365,8  | 4'959,2  | -7,6 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,8 %   | 43,1 %   | -2,6                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,8 %   | 44,3 %   | 0,5                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 152,8    | 149,9    | -1,9 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 40,4 %   | 42,5 %   | 2,1                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 144,0    | 140,8    | -2,2 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 11'718,5 | 11'494,9 | -1,9 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 8,9      | 2,0      | -77,5 %                | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 232,9    | -251,7   | -208,1 %               | -298,2   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 108      | 108      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 34'694   | 34'862   | 0,5 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 33'864   | 33'689   | –0,5 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,8      | 6,6      | –0,1                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 284,7    | 276,8    | –2,8 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 88,0 %   | 88,4 %   | 0,4                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 234      | 230      | –1,7 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,9     | 82,3     | 1,7 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 57,7 %   | 62,6 %   | 4,9                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,1 %    | 3,9 %    | –1,2                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 146,9 %  | 153,4 %  | 6,5                    | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,4 %    | 0,4 %    | 0,0                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,5 %   | 69,6 %   | 3,1                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 5,3 %    | 4,8 %    | –0,5                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 28,2 %   | 25,6 %   | –2,7                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 116,6    | 118,4    | 1,6 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 69,2 %   | 67,4 %   | –1,8                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,8 %   | 50,1 %   | 2,3                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | 1,6 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4      | 3,4      | 1,1 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6      | 1,6      | 4,1 %                  | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 10'137,5 | 10'640,7 | 5,0 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 14'570,9 | 15'329,5 | 5,2 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,6 %   | 47,2 %   | 2,6                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 4,1 %    | 1,9 %    | –2,1                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 420,0    | 439,7    | 4,7 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 192,0    | 214,9    | 11,9 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 17,5     | 8,8      | –49,5 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 7'670,9  | 7'472,5  | –2,6 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 50,7 %   | 50,2 %   | –0,4                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,3 %   | 37,5 %   | –0,8                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 160,8    | 165,0    | 2,6 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 34,9 %   | 36,9 %   | 2,0                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 152,1    | 157,4    | 3,5 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 15'137,8 | 14'876,6 | –1,7 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 566,9    | –452,9   | –179,9 %               | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 59      | 59      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 18'847  | 17'372  | –7,8 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 198     | 512     | 158,6 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 18'278  | 17'210  | –5,8 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,7     | 5,1     | 0,5                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'188,8 | 1'344,4 | 13,1 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 51,3    | 33,4    | –34,9 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 87,5 %  | 80,7 %  | –6,8                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 66      | 61      | –7,6 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 4       | 17      | 325,0 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,1    | 87,1    | 1,2 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 75,7 %  | 80,8 %  | 5,1                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,3 %   | 12,8 %  | 8,5                    | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 28,3 %  | 30,6 %  | 2,3                    | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 31,4 %  | 28,2 %  | –3,2                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 49,7 %  | 51,9 %  | 2,3                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,8 %   | 1,7 %   | –0,1                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 48,5 %  | 46,3 %  | –2,2                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 50,3    | 51,8    | 3,0 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 56,2 %  | 60,2 %  | 4,0                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 38,9 %  | 40,9 %  | 1,9                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | 3,0 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,9     | 9,7 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,9     | 22,5 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'058,9 | 4'350,8 | 7,2 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'507,8 | 5'767,8 | 4,7 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,2 %  | 38,2 %  | 0,0                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,3 %   | –0,3                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 289,2   | 322,5   | 11,5 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 115,1   | 128,0   | 11,2 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6     | 0,9     | –43,3 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'272,0 | 2'339,3 | 3,0 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,6 %  | 41,4 %  | 1,7                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 49,8 %  | 49,9 %  | 0,1                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 144,1   | 160,9   | 11,6 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,8 %  | 46,6 %  | –1,1                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 143,7   | 147,4   | 2,5 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'732,0 | 5'654,9 | –1,3 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 224,2   | –112,9  | –150,4 %               | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 58      | 58      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | 2       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 1       | 1       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | 1       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 19'703  | 20'703  | 5,1 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 451     | 628     | 39,2 %                 | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 76      | 42      | –44,7 %                | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 115     | 76      | –33,9 %                | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 19'405  | 20'748  | 6,9 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 76      | 42      | –44,7 %                | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,1     | 5,9     | –0,2                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 820,4   | 854,7   | 4,2 %                  | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 27,9    | 64,4    | 131,1 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 12,3    | 14,0    | 14,0 %                 | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 23,0    | 12,7    | –44,9 %                | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,1 %  | 97,8 %  | 4,7                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | 86,0 %  | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 20,8 %  | 11,5 %  | –9,3                   | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 86      | 80      | –7,0 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 17      | 10      | –41,2 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 7       | 3       | –57,1 %                | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 5       | 6       | 20,0 %                 | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,4    | 83,3    | 1,2 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 78,3 %  | 77,8 %  | –0,5                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 11,3 %  | 11,1 %  | –0,2                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 54,5 %  | 41,8 %  | –12,6                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,7 %   | –       | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 94,1 %  | 84,3 %  | –9,8                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | 2,0 %   | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 5,9 %   | 13,7 %  | 7,8                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 64,1    | 62,5    | –2,4 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 46,3 %  | 53,3 %  | 7,0                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 42,1 %  | 39,8 %  | –2,3                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,0     | –7,1 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 2,9     | –7,4 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,4     | –6,0 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'032,4 | 6'607,0 | 9,5 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'858,9 | 8'786,4 | 11,8 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 0,4 %   | 0,2 %   | –0,2                   | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,4 %   | 0,3 %   | –0,1                   | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,0 %  | 36,2 %  | –1,8                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,3 %   | –0,2                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 386,3   | 409,6   | 6,0 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 154,0   | 153,2   | –0,5 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 158,8   | 142,1   | –10,5 %                | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,0     | 1,4     | –27,8 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 2,0     | 1,3     | –36,5 %                | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'503,6 | 3'782,1 | 8,0 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,7 %  | 45,3 %  | 0,6                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,6 %  | 47,9 %  | 3,3                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 172,4   | 196,2   | 13,8 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,0 %  | 43,3 %  | –0,7                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 169,6   | 168,8   | –0,5 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'842,9 | 8'352,5 | 6,5 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –16,0   | –433,9  | –2'615,3 %             | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022      | 2023      | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |           |           |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 80        | 80        | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1         | 1         | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –         | –         | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 5         | 5         | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 17'486    | 15'280    | –12,6 %                | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 4'341     | 4'138     | –4,7 %                 | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –         | –         | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 127       | 127       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 21'742    | 18'981    | –12,7 %                | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –         | –         | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7       | 6,0       | 0,4                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'575,4   | 1'166,0   | –26,0 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 83,0      | 186,8     | 125,1 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –         | –         | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 21,2      | 31,8      | 50,0 %                 | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 59,9 %    | 52,3 %    | –7,6                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 1'189,3 % | 1'133,7 % | –55,6                  | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –         | –         | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 65        | 61        | –6,2 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 35        | 49        | 40,0 %                 | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –         | –         | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 6         | 4         | –33,3 %                | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 87,1      | 86,9      | –0,2 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 80,2 %    | 77,2 %    | –3,0                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,9 %     | –         | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 34,6 %    | 39,1 %    | 4,5                    | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,9 %     | 4,4 %     | 2,5                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –         | –         | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |           |           |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –         | –         | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 94,5 %    | 97,2 %    | 2,7                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,9 %     | –         | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 4,6 %     | 2,8 %     | –1,7                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 73,0      | 57,3      | –21,4 %                | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 86,8 %    | 90,3 %    | 3,5                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 72,0 %    | 73,2 %    | 1,2                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8       | 0,7       | –21,4 %                | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3       | 2,9       | –11,7 %                | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 2,8       | 2,6       | –3,7 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |           |           |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'593,4   | 6'753,4   | 2,4 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'971,3   | 10'137,4  | 1,7 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –         | –         | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,6 %     | 0,7 %     | 0,1                    | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,9 %    | 57,0 %    | 12,1                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,1 %     | 0,0 %     | –0,1                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 454,2     | 518,7     | 14,2 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 205,9     | 304,2     | 47,8 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –         | –         | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,3       | 0,0       | –88,5 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –         | –         | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'576,5   | 3'486,4   | –2,5 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 37,1 %    | 37,8 %    | 0,7                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,4 %    | 34,3 %    | –13,1                  | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 215,2     | 178,0     | –17,3 %                | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,3 %    | 46,4 %    | 0,1                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 203,2     | 219,2     | 7,9 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'627,5   | 9'222,8   | –4,2 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 364,3     | –         | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –343,8    | –914,5    | –166,0 %               | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 22      | 22      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 7'505   | 8'091   | 7,8 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 7       | –       | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'149   | 7'927   | 10,9 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,2     | 4,7     | –0,4                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'127,2 | 1'167,8 | 3,6 %                  | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 17,0    | –       | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,5 %  | 100,8 % | 7,3                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 31      | 29      | –6,5 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | –       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 61,2    | 56,1    | –8,3 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 53,1 %  | 48,3 %  | –4,8                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 43,2 %  | 31,0 %  | –12,2                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 74,2 %  | 75,6 %  | 1,3                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 25,8 %  | 24,4 %  | –1,3                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 18,5    | 17,8    | –3,5 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 86,6 %  | 59,6 %  | –27,1                  | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 48,8 %  | 61,0 %  | 12,2                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | –3,5 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 2,2     | –10,4 %                | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,7     | 1,0     | –39,1 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'439,0 | 1'532,7 | 6,5 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'610,2 | 2'683,7 | 2,8 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,5 %  | 43,2 %  | 1,7                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,1 %   | –0,2                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 347,5   | 331,7   | –4,5 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 151,6   | 146,3   | –3,5 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,2     | 0,3     | –78,5 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'074,0 | 1'041,0 | –3,1 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 36,7 %  | 33,1 %  | –3,5                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,4 %  | 44,1 %  | –0,2                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 154,2   | 146,4   | –5,0 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 63,3 %  | 66,7 %  | 3,4                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 246,7   | 258,9   | 5,0 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'929,3 | 3'142,7 | 7,3 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 319,0   | 459,1   | 43,9 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 8       | 8       | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 2'147   | 2'319   | 8,0 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 435     | 325     | –25,3 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 2'582   | 2'644   | 2,4 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,0     | 7,2     | –0,8                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 623,3   | 611,3   | –1,9 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 43,8    | 50,2    | 14,5 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 73,5 %  | 79,4 %  | 5,9                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 15      | 9       | –40,0 %                | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 11      | 8       | –27,3 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,0    | 83,5    | 0,6 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 88,5 %  | 88,2 %  | –0,2                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 100,0 % | 50,0 %  | –50,0                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,8 %   | 5,9 %   | 2,0                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 97,9 %  | 98,0 %  | 0,1                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 2,1 %   | 2,0 %   | –0,1                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 10,0    | 9,5     | –5,3 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 30,1 %  | 34,5 %  | 4,4                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 31,2 %  | 33,7 %  | 2,5                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,2     | –5,3 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,9     | 3,6     | –7,5 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,2     | 6,1 %                  | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 888,8   | 887,9   | –0,1 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'043,8 | 1'055,0 | 1,1 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,6 %  | 42,7 %  | –0,9                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %   | 0,6 %   | –0,4                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 404,3   | 399,0   | –1,3 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 176,1   | 170,3   | –3,3 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,8     | 2,3     | –40,5 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 602,7   | 582,3   | –3,4 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 56,8 %  | 56,8 %  | 0,0                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 26,2 %  | 27,7 %  | 1,5                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 105,8   | 110,5   | 4,4 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 31,9 %  | 32,5 %  | 0,6                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 131,1   | 126,0   | –3,9 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'061,5 | 1'025,9 | –3,4 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 17,7    | –29,1   | –264,4 %               | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 114      | 115      | 0,9 %                  | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 40'322   | 39'797   | –1,3 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 37'930   | 37'289   | –1,7 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,9      | 5,9      | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'687,3  | 1'569,8  | –7,0 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,9 %   | 94,8 %   | –2,1                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 127      | 135      | 6,3 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 49,1     | 47,8     | –2,7 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 46,5 %   | 44,4 %   | –2,0                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | 2,2 %    | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 17,3 %   | 25,0 %   | 7,7                    | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 18,1 %   | 22,2 %   | 4,1                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,8 %    | 0,8 %    | 0,0                    | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 69,5 %   | 68,3 %   | –1,2                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,9 %    | 2,3 %    | 0,4                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 27,7 %   | 28,6 %   | 0,8                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 118,2    | 119,5    | 1,1 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 54,3 %   | 50,9 %   | –3,4                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,9 %   | 50,5 %   | –0,5                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,0      | 0,2 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9      | 3,0      | 2,4 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2      | 1,1      | –5,2 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 10'204,8 | 10'595,0 | 3,8 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 12'941,8 | 13'500,5 | 4,3 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,1 %   | 43,5 %   | –0,6                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 9,9 %    | 9,8 %    | –0,1                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 321,0    | 339,2    | 5,7 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 150,5    | 157,5    | 4,7 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 33,7     | 35,4     | 5,1 %                  | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 6'825,4  | 6'557,3  | –3,9 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,2 %   | 41,1 %   | –2,1                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 28,0 %   | 28,0 %   | 0,1                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 89,8     | 95,1     | 6,0 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 35,9 %   | 36,5 %   | 0,5                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 140,9    | 146,2    | 3,7 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 15'817,2 | 15'954,7 | 0,9 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 2'875,5  | 2'454,2  | –14,7 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 10      | 10      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | 1       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 1       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 3'516   | 3'549   | 0,9 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 77      | 353     | 358,4 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 31      | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 3'624   | 3'888   | 7,3 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 10,3    | 10,0    | –0,3                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 770,0   | 479,0   | –37,8 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 88,2    | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 10,3    | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,3 %  | 97,2 %  | 0,9                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | 96,7 %  | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 19      | 15      | –21,1 %                | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | 4       | 300,0 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 3       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 79,2    | 80,5    | 1,6 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 39,1 %  | 42,1 %  | 3,0                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 8,7 %   | 5,3 %   | –3,4                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 105,6 % | 50,0 %  | –55,6                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 8,7 %   | 5,3 %   | –3,4                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 86,8 %  | 87,7 %  | 0,9                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 13,2 %  | 12,3 %  | –0,9                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 16,4    | 16,2    | –1,3 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 80,1 %  | 53,1 %  | –26,9                  | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,9 %  | 32,3 %  | –17,5                  | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,5     | 1,5     | –1,3 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,5     | 4,1     | –8,3 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 3,1     | 1,9     | –38,3 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'401,3 | 1'368,8 | –2,3 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'700,2 | 1'690,3 | –0,6 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 1,3 %   | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 52,9 %  | 50,8 %  | –2,1                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 3,8 %   | 3,7 %   | –0,1                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 469,1   | 433,2   | –7,7 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 248,3   | 221,0   | –11,0 %                | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 17,9    | 16,3    | –9,3 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'178,7 | 1'190,9 | 1,0 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 62,8 %  | 63,1 %  | 0,2                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 18,9 %  | 22,9 %  | 3,9                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 88,9    | 99,1    | 11,5 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 22,5 %  | 23,2 %  | 0,6                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 116,7   | 112,3   | –3,8 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'876,1 | 1'888,7 | 0,7 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 10,8    | 16,3    | 51,5 %                 | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 175,9   | 198,3   | 12,8 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 28      | 28      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 4       | 4       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 10'788  | 11'256  | 4,3 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 10'458  | 10'874  | 4,0 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,8     | 5,4     | –0,4                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 298,4   | 509,1   | 70,6 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 105,6 % | 110,1 % | 4,6                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 67      | 63      | –6,0 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,5    | 84,9    | 0,4 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,6 %  | 69,8 %  | –1,8                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 119,4 % | 112,1 % | –7,3                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,0 %   | 3,2 %   | 0,2                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 54,9 %  | 54,0 %  | –0,8                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,9 %   | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 43,2 %  | 46,0 %  | 2,8                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 31,4    | 33,2    | 5,9 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 59,2 %  | 57,5 %  | –1,7                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 39,0 %  | 37,6 %  | –1,4                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | 5,9 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 3,0     | 1,5 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,9     | –2,6 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'673,4 | 3'907,3 | 6,4 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'326,3 | 4'579,3 | 5,8 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,2 %  | 42,5 %  | –0,7                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 1,1 %   | 0,3                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 401,0   | 406,8   | 1,4 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 178,8   | 179,1   | 0,2 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,3     | 4,5     | 36,0 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'771,3 | 1'800,6 | 1,7 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,8 %  | 40,7 %  | –2,1                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,5 %  | 48,2 %  | 0,7                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 190,6   | 196,1   | 2,9 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,9 %  | 44,5 %  | 1,6                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 164,3   | 174,8   | 6,4 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'134,4 | 4'420,8 | 6,9 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 191,9   | 158,5   | –17,4 %                | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –191,9  | –158,5  | 17,4 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 16      | 16      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 5'704   | 5'842   | 2,4 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 124     | 137     | 10,5 %                 | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 5'348   | 5'854   | 9,5 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,2     | 5,3     | –1,0                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'439,7 | 1'534,4 | 6,6 %                  | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 56,0    | 14,0    | –75,0 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,7 %  | 100,0 % | 2,4                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 34,0 %  | 37,5 %  | 3,6                    | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 19      | 21      | 10,5 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 3       | 5       | 66,7 %                 | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,1    | 80,8    | –0,4 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 59,1 %  | 53,8 %  | –5,2                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 23,3 %  | 31,2 %  | 7,9                    | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 13,6 %  | 11,5 %  | –2,1                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,9 %  | 64,9 %  | –1,0                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,6 %   | 1,9 %   | 0,4                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,6 %  | 33,2 %  | 0,6                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 20,0    | 20,7    | 3,4 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 72,5 %  | 74,9 %  | 2,5                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 53,2 %  | 51,6 %  | –1,6                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,2     | 3,4 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4     | 3,5     | 0,8 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,8     | 1,7     | –3,9 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'661,9 | 1'687,6 | 1,5 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'149,5 | 2'176,0 | 1,2 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,7 %  | 45,0 %  | 1,3                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,6 %   | 1,4 %   | –0,3                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 368,8   | 363,9   | –1,3 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 175,5   | 167,2   | –4,7 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 6,6     | 5,1     | –22,6 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'011,6 | 965,4   | –4,6 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,1 %  | 46,7 %  | –1,4                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,2 %  | 40,9 %  | –1,3                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 155,5   | 148,7   | –4,4 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 38,9 %  | 40,6 %  | 1,7                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 140,6   | 140,7   | 0,0 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'104,6 | 2'069,2 | –1,7 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1,2     | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –44,9   | –106,8  | –137,7 %               | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 120      | 120      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1        | –        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 42'285   | 41'874   | –1,0 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 74       | 120      | 62,2 %                 | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 38'611   | 37'692   | –2,4 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,3      | 5,3      | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'303,1  | 1'133,7  | –13,0 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 37,0     | 40,0     | 8,1 %                  | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,5 %   | 95,6 %   | –0,9                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 20,3 %   | –        | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 146      | 156      | 6,8 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 2        | 3        | 50,0 %                 | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,2     | 85,3     | 0,2 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,0 %   | 74,2 %   | 1,2                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | 0,6 %    | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 24,2 %   | 36,0 %   | 11,8                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,4 %   | 65,0 %   | 1,6                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,0 %    | 2,1 %    | –0,9                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,6 %   | 32,8 %   | –0,7                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 128,8    | 138,6    | 7,6 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 78,2 %   | 63,3 %   | –15,0                  | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 41,5 %   | 40,7 %   | –0,8                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,2      | 8,5 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0      | 3,3      | 8,5 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,7      | 1,5      | –8,6 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 11'626,2 | 11'929,9 | 2,6 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 15'259,6 | 15'635,0 | 2,5 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,9 %   | 38,0 %   | –1,9                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %    | 0,3 %    | 0,0                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 360,2    | 372,3    | 3,4 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 157,6    | 157,4    | –0,1 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3      | 1,3      | 2,5 %                  | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'941,3  | 6'313,6  | 6,3 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,7 %   | 41,8 %   | 0,1                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,8 %   | 44,7 %   | 1,9                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 154,3    | 166,6    | 7,9 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,1 %   | 40,4 %   | 1,3                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 131,6    | 145,4    | 10,5 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 14'240,8 | 15'093,4 | 6,0 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'018,7 | –541,7   | 46,8 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 18      | 18      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 2       | 1       | –50,0 %                | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 6'022   | 6'476   | 7,5 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 23      | 32      | 39,1 %                 | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 98      | 31      | –68,4 %                | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 5'951   | 6'203   | 4,2 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,4     | 8,0     | –0,4                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 466,7   | 652,3   | 39,8 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 23,0    | 32,0    | 39,1 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 98,0    | 10,3    | –89,5 %                | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 91,7 %  | 98,6 %  | 6,9                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 25      | 25      | –                      | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | 1       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 1       | 3       | 200,0 %                | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 78,7    | 78,5    | –0,2 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 48,1 %  | 51,7 %  | 3,6                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 3,4 %   | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 56,7 %  | 38,9 %  | –17,8                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,7 %   | –       | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 87,5 %  | 81,3 %  | –6,1                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,0 %   | 5,8 %   | 2,8                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 9,5 %   | 12,9 %  | 3,4                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 17,7    | 20,7    | 16,9 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 64,0 %  | 52,4 %  | –11,5                  | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 62,1 %  | 61,7 %  | –0,4                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,1     | 23,1 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 3,2     | 9,8 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,7     | 1,4     | –14,5 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'004,1 | 1'896,6 | –5,4 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'694,9 | 2'571,8 | –4,6 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 1,4 %   | 0,4 %   | –1,0                   | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 55,6 %  | 55,8 %  | 0,3                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,2 %   | –0,4                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 438,7   | 393,3   | –10,3 %                | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 251,6   | 231,4   | –8,0 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,4     | 0,7     | –72,5 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'420,7 | 1'508,4 | 6,2 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,6 %  | 47,0 %  | –0,6                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 20,2 %  | 22,8 %  | 2,6                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 88,7    | 89,6    | 1,0 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 28,9 %  | 29,8 %  | 0,9                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 140,3   | 146,2   | 4,2 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'987,0 | 3'210,9 | 7,5 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1,1     | 1,0     | –10,8 %                | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 292,1   | 639,1   | 118,8 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 42      | 42      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 15'092  | 14'155  | –6,2 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 127     | 139     | 9,4 %                  | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 13'958  | 13'483  | –3,4 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 2,9     | 3,1     | 0,2                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'556,6 | 1'513,6 | –2,8 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 16,1    | 23,3    | 44,7 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,4 %  | 92,3 %  | –6,1                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 34,8 %  | 38,1 %  | 3,3                    | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 54      | 58      | 7,4 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 8       | 6       | –25,0 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,7    | 82,9    | 1,4 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,0 %  | 73,4 %  | 2,5                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,8 %   | 1,6 %   | –3,3                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 35,5 %  | 40,5 %  | 4,9                    | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,8 %   | 1,6 %   | –3,3                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,5 %  | 55,5 %  | –0,9                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,5 %   | 0,4 %   | 0,0                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 43,1 %  | 44,0 %  | 1,0                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 31,8    | 31,6    | –0,5 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 65,3 %  | 61,7 %  | –3,5                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 19,8 %  | 17,7 %  | –2,1                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,7     | –0,5 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,1     | 2,2     | 5,9 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,8     | 0,8     | –4,2 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'968,1 | 3'100,4 | 4,5 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'786,4 | 3'998,0 | 5,6 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 29,0 %  | 27,7 %  | –1,2                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,4 %   | 0,0                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 248,8   | 279,7   | 12,4 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 78,6    | 82,2    | 4,6 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,9     | 1,1     | 21,1 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'059,8 | 1'196,3 | 12,9 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 27,4 %  | 29,8 %  | 2,4                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 56,3 %  | 56,9 %  | 0,6                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 140,0   | 159,1   | 13,7 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 53,0 %  | 51,7 %  | –1,3                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 134,5   | 144,9   | 7,8 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'866,0 | 4'009,1 | 3,7 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 0,8     | 3,6     | 359,3 %                | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 79,6    | 11,1    | –86,1 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 69      | 69      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 21'314  | 24'126  | 13,2 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 20'917  | 24'126  | 15,3 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,6     | 4,5     | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'490,8 | 1'073,1 | –28,0 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 84,6 %  | 95,8 %  | 11,2                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 80      | 80      | –                      | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,1    | 83,9    | 1,0 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 73,8 %  | 76,2 %  | 2,5                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 32,2 %  | 25,0 %  | –7,2                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 1,2 %   | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 62,1 %  | 62,8 %  | 0,6                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,9 %   | 1,8 %   | 0,0                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,0 %  | 35,4 %  | –0,6                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 54,0    | 54,7    | 1,2 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 72,7 %  | 53,2 %  | –19,5                  | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 41,0 %  | 41,3 %  | 0,3                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | 1,2 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 2,3     | –10,6 %                | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 0,8     | –35,1 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'860,8 | 4'962,5 | 2,1 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'484,8 | 6'809,4 | 5,0 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,1 %  | 36,7 %  | –1,3                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,6 %   | 0,1                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 304,3   | 282,2   | –7,2 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 118,0   | 103,7   | –12,1 %                | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4     | 1,6     | 20,2 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'375,8 | 2'829,3 | 19,1 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 39,7 %  | 40,1 %  | 0,4                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,4 %  | 49,2 %  | 0,9                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 147,2   | 138,9   | –5,6 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,8 %  | 46,9 %  | 0,1                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 131,5   | 137,2   | 4,3 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'986,3 | 7'050,4 | 17,8 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –498,5  | 241,0   | 148,3 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 112      | 116      | 3,6 %                  | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 4        | –        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 2        | 2        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 39'920   | 39'660   | –0,7 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 181      | 1'828    | 909,9 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 194      | 278      | 43,3 %                 | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 39'908   | 41'227   | 3,3 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,3      | 6,0      | –0,3                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'078,1  | 923,0    | –14,4 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 15,0     | 31,4     | 109,1 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 16,2     | 30,9     | 91,1 %                 | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,7 %   | 93,7 %   | –4,0                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 12,4 %   | –        | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 158      | 158      | –                      | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 13       | 41       | 215,4 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 12       | 9        | –25,0 %                | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,8     | 84,8     | –0,1 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,4 %   | 66,3 %   | 3,0                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,6 %    | 10,1 %   | 8,5                    | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 45,4 %   | 44,9 %   | –0,5                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 57,6 %   | 61,4 %   | 3,8                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,8 %    | 1,6 %    | –0,2                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 40,6 %   | 36,9 %   | –3,6                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 143,9    | 148,3    | 3,0 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 45,2 %   | 40,7 %   | –4,5                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,9 %   | 47,4 %   | 2,5                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2      | 1,3      | 3,0 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,6      | 3,6      | –0,6 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9      | 0,9      | –4,2 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 12'717,4 | 13'440,9 | 5,7 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 18'491,1 | 19'621,3 | 6,1 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,4 %    | 1,0 %    | 0,5                    | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,8 %   | 41,4 %   | –0,4                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %    | 0,1 %    | –0,4                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 458,9    | 469,8    | 2,4 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 193,9    | 197,2    | 1,7 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,1      | 0,3      | –87,5 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 8'727,0  | 8'913,2  | 2,1 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,3 %   | 48,1 %   | –1,2                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,3 %   | 48,5 %   | 0,2                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 221,8    | 228,0    | 2,8 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 40,0 %   | 41,2 %   | 1,1                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 175,8    | 182,7    | 3,9 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 17'692,3 | 18'530,3 | 4,7 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | 44,4     | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –798,8   | –1'091,0 | –36,6 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 140      | 150      | 7,1 %                  | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 5        | 5        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 10       | 2        | –80,0 %                | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 8        | 2        | –75,0 %                | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 47'390   | 52'654   | 11,1 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 3'396    | 1'993    | –41,3 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 550      | 525      | –4,5 %                 | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 800      | 472      | –41,0 %                | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 50'510   | 54'072   | 7,1 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 527      | 497      | –5,7 %                 | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,4      | 6,4      | –0,1                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 735,8    | 587,1    | –20,2 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 33,5     | 29,2     | –13,0 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 13,6     | 13,8     | 1,3 %                  | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 32,0     | 26,2     | –18,1 %                | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,7 %   | 96,2 %   | 3,4                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 186,1 %  | 109,2 %  | –76,9                  | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 15,1 %   | 71,9 %   | 56,8                   | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 189      | 217      | 14,8 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 92       | 72       | –21,7 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 42       | 39       | –7,1 %                 | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 25       | 18       | –28,0 %                | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,8     | 84,3     | 0,6 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,7 %   | 62,4 %   | –6,3                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 22,4 %   | 21,4 %   | –1,0                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 53,8 %   | 53,3 %   | –0,6                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,6 %    | –        | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 68,6 %   | 66,8 %   | –1,8                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –        | –        | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,4 %   | 33,2 %   | 1,8                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 187,5    | 200,4    | 6,9 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 77,4 %   | 78,4 %   | 1,0                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 51,8 %   | 50,6 %   | –1,2                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2      | 1,3      | 9,6 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,6      | 3,6      | 0,1 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 2,0      | 1,9      | –1,6 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 15'674,3 | 17'235,7 | 10,0 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 20'291,0 | 22'097,1 | 8,9 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 1,0 %    | 1,0 %    | 0,0                    | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 2,2 %    | 1,3 %    | –0,9                   | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,7 %   | 45,9 %   | 2,3                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,6 %    | 0,6 %    | –1,0                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 389,2    | 397,1    | 2,0 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 175,4    | 187,8    | 7,1 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 212,2    | 241,2    | 13,7 %                 | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 6,6      | 2,6      | –60,4 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 7,2      | 2,6      | –63,8 %                | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 10'078,3 | 10'380,5 | 3,0 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,8 %   | 47,7 %   | –1,1                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,1 %   | 39,5 %   | –0,6                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 156,0    | 156,9    | 0,6 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 38,5 %   | 39,1 %   | 0,5                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 152,7    | 152,9    | 0,1 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 20'664,2 | 21'784,5 | 5,4 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 7,0      | 80,0     | 1'042,9 %              | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 373,2    | –312,6   | –183,7 %               | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 56      | 56      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 18'466  | 18'445  | –0,1 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 647     | 411     | –36,5 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 17'298  | 17'734  | 2,5 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,8     | 5,0     | 0,3                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'340,4 | 1'056,0 | –21,2 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 37,3    | 19,1    | –48,8 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 90,3 %  | 90,2 %  | –0,1                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 177,3 % | 112,6 % | –64,7                  | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 63      | 71      | 12,7 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 11      | 12      | 9,1 %                  | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,3    | 84,2    | 1,1 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,2 %  | 69,9 %  | 3,7                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,7 %   | 2,4 %   | –0,3                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 26,5 %  | 34,6 %  | 8,1                    | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,1 %   | 4,8 %   | 0,8                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 62,2 %  | 63,7 %  | 1,5                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,1 %   | 2,2 %   | 0,1                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,7 %  | 34,1 %  | –1,6                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 50,1    | 52,4    | 4,6 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 53,4 %  | 48,2 %  | –5,2                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 30,6 %  | 33,6 %  | 3,0                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | 4,6 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,8     | 6,0 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,9     | –5,6 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'853,8 | 5'594,1 | 15,3 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'752,6 | 7'133,1 | 5,6 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,9 %  | 39,1 %  | 1,2                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 1,4 %   | 0,9                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 353,3   | 378,3   | 7,1 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 147,9   | 157,2   | 6,3 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6     | 5,4     | 247,2 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'390,3 | 2'754,5 | 15,2 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,4 %  | 43,8 %  | 3,3                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 53,6 %  | 47,5 %  | –6,1                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 189,4   | 179,6   | –5,2 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,6 %  | 43,8 %  | –2,9                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 144,2   | 146,1   | 1,3 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'912,2 | 6'295,2 | 6,5 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –840,4  | –837,8  | 0,3 %                  | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 50      | 50      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 5       | 5       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 2       | 2       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 14'358  | 14'547  | 1,3 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'631   | 1'726   | 5,8 %                  | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 511     | 475     | –7,0 %                 | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 15'742  | 15'857  | 0,7 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 500     | 459     | –8,2 %                 | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 4,7     | 5,0     | 0,3                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 295,6   | 611,9   | 107,0 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 33,2    | 33,4    | 0,6 %                  | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 13,4    | 13,4    | –0,5 %                 | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 78,7 %  | 79,7 %  | 1,0                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 89,4 %  | 94,6 %  | 5,2                    | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 70,0 %  | 65,1 %  | –4,9                   | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 73      | 69      | –5,5 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 57      | 69      | 21,1 %                 | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 39      | 39      | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,3    | 85,3    | –1,2 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,3 %  | 57,1 %  | –6,3                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 32,5 %  | 35,0 %  | 2,5                    | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 97,3 %  | 71,6 %  | –25,7                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,6 %   | 2,8 %   | 2,2                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 47,8 %  | 48,6 %  | 0,8                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 52,2 %  | 51,4 %  | –0,8                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 56,3    | 59,2    | 5,1 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 34,8 %  | 35,6 %  | 0,8                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 33,5 %  | 33,7 %  | 0,2                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | 5,1 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4     | 3,5     | 3,6 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6     | 0,6     | 8,6 %                  | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'138,2 | 4'935,0 | 19,3 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'946,8 | 6'098,4 | 23,3 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 3,1 %   | 2,8 %   | –0,3                   | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,8 %  | 43,1 %  | –0,8                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,2 %   | 0,4 %   | 0,1                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 299,8   | 364,1   | 21,5 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 137,8   | 165,6   | 20,2 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 137,8   | 173,5   | 25,9 %                 | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,7     | 1,4     | 92,1 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 0,7     | 1,3     | 82,8 %                 | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'239,2 | 2'570,9 | 14,8 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 38,8 %  | 41,9 %  | 3,1                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,2 %  | 45,0 %  | 0,8                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 132,5   | 164,0   | 23,7 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 49,8 %  | 47,1 %  | –2,6                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 174,0   | 172,5   | –0,8 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'763,7 | 6'128,9 | 6,3 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 816,9   | 30,5    | –96,3 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 91       | 91       | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 31'133   | 32'398   | 4,1 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 186      | 198      | 6,5 %                  | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 30'521   | 31'647   | 3,7 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7      | 5,6      | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 781,8    | 649,4    | –16,9 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 13,9     | 16,5     | 18,5 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,7 %   | 97,5 %   | 3,8                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 145      | 123      | –15,2 %                | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 14       | 12       | –14,3 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,3     | 85,2     | 1,0 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,7 %   | 65,9 %   | –0,7                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,9 %    | –        | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 68,2 %   | 43,1 %   | –25,1                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,3 %    | 1,5 %    | 0,2                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,4 %   | 59,0 %   | –0,3                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,6 %    | 3,4 %    | 0,8                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,0 %   | 37,5 %   | –0,5                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 104,0    | 107,9    | 3,8 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 64,8 %   | 64,6 %   | –0,2                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 58,7 %   | 57,6 %   | –1,2                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,2      | 3,8 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3      | 3,3      | –0,2 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3      | 1,3      | –0,7 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'484,4  | 9'416,5  | 11,0 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 11'271,7 | 12'566,8 | 11,5 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,4 %   | 37,3 %   | –0,1                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %    | 0,6 %    | –0,1                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 359,9    | 385,5    | 7,1 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 138,1    | 148,0    | 7,2 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,3      | 2,2      | –3,9 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'913,3  | 5'488,7  | 11,7 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,3 %   | 44,5 %   | 1,2                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,9 %   | 49,1 %   | 0,2                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 176,0    | 189,2    | 7,5 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 43,9 %   | 43,3 %   | –0,6                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 159,1    | 164,0    | 3,1 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 11'351,6 | 12'347,3 | 8,8 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | 219,5    | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 79,8     | –219,5   | –374,9 %               | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 93       | 93       | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 28'075   | 29'705   | 5,8 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 753      | 883      | 17,3 %                 | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 28'481   | 30'249   | 6,2 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,1      | 6,1      | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'055,9  | 485,7    | –54,0 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 22,4     | 25,3     | 13,1 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 82,7 %   | 87,5 %   | 4,8                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 117      | 117      | –                      | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 27       | 22       | –18,5 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,0     | 83,7     | 0,9 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,9 %   | 66,9 %   | 3,0                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 52,6 %   | 50,6 %   | –1,9                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | 0,7 %    | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,1 %   | 64,5 %   | 1,4                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,0 %    | 2,1 %    | 0,1                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,9 %   | 33,5 %   | –1,4                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 118,0    | 128,9    | 9,3 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 49,0 %   | 49,1 %   | 0,1                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,7 %   | 47,6 %   | 0,9                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3      | 1,4      | 9,3 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,1      | 4,2      | 3,0 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3      | 1,3      | 5,2 %                  | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 9'424,8  | 10'308,7 | 9,4 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 12'202,3 | 13'398,4 | 9,8 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 45,3 %   | 45,3 %   | 0,1                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 2,6 %    | 2,7 %    | 0,1                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 423,3    | 438,0    | 3,5 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 193,9    | 200,9    | 3,6 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 11,1     | 11,8     | 6,3 %                  | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'774,0  | 6'330,4  | 9,6 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,5 %   | 47,7 %   | 0,3                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 35,3 %   | 35,8 %   | 0,5                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 149,2    | 156,8    | 5,1 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 36,6 %   | 36,5 %   | –0,2                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 154,6    | 158,2    | 2,3 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 12'161,3 | 13'262,0 | 9,1 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 63,9     | 63,6     | –0,5 %                 | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –40,9    | –136,4   | –233,3 %               | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 175      | 170      | -2,9 %                 | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2        | 3        | 50,0 %                 | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 2        | 1        | -50,0 %                | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 8        | 8        | -                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 61'408   | 63'734   | 3,8 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 458      | 363      | -20,7 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 334      | 121      | -63,8 %                | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 1'720    | 1'555    | -9,6 %                 | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 61'567   | 62'255   | 1,1 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 320      | 106      | -66,9 %                | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,5      | 5,5      | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'038,9  | 1'166,3  | 12,3 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 26,4     | 19,9     | -24,7 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 13,5     | 13,1     | -3,0 %                 | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 55,5     | 50,2     | -9,6 %                 | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,1 %   | 102,7 %  | 6,6                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 62,7 %   | 33,2 %   | -29,6                  | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 45,8 %   | 33,2 %   | -12,6                  | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 228      | 240      | 5,3 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 25       | 17       | -32,0 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 25       | 10       | -60,0 %                | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 31       | 31       | -                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,7     | 83,3     | -0,6 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,4 %   | 65,4 %   | 1,0                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 7,1 %    | 3,4 %    | -3,8                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 35,3 %   | 36,9 %   | 1,5                    | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | -        | -        | -                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | -        | -        | -                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | -        | -        | -                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 62,2 %   | 63,0 %   | 0,8                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,7 %    | 4,9 %    | 1,2                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,2 %   | 32,1 %   | -2,0                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 197,0    | 210,1    | 6,7 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 65,1 %   | 63,5 %   | -1,6                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 21,8 %   | 22,6 %   | 0,7                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,2      | 9,6 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1      | 3,2      | 3,7 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3      | 1,3      | 4,3 %                  | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 16'780,4 | 17'351,5 | 3,4 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 22'925,8 | 24'265,0 | 5,8 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 0,5 %    | 0,3 %    | -0,2                   | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 3,0 %    | 2,7 %    | -0,2                   | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 33,4 %   | 37,0 %   | 3,6                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 3,1 %    | 3,4 %    | 0,3                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 358,7    | 368,9    | 2,9 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 124,3    | 144,3    | 16,1 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 135,2    | 317,5    | 134,8 %                | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 11,5     | 13,1     | 13,7 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 11,3     | 24,0     | 111,4 %                | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 10'473,6 | 10'897,0 | 4,0 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,2 %   | 43,8 %   | 0,6                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,5 %   | 49,1 %   | 4,6                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 159,7    | 181,1    | 13,4 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,5 %   | 41,8 %   | 0,3                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 157,4    | 158,3    | 0,6 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 24'255,1 | 24'890,5 | 2,6 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 25,0     | 26,9     | 7,7 %                  | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 1'329,3  | 625,5    | -52,9 %                | -298,2   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 50      | 50      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 16'276  | 16'814  | 3,3 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 520     | 197     | –62,1 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'131  | 16'414  | 1,8 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,2     | 5,7     | 0,5                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'039,9 | 1'032,4 | –0,7 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 29,6    | 41,5    | 40,3 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 89,2 %  | 92,1 %  | 2,9                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 61      | 65      | 6,6 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 13      | 6       | –53,8 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,9    | 85,0    | 1,4 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,3 %  | 76,1 %  | 5,8                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 30,9 %  | 41,5 %  | 10,6                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,4 %   | 1,4 %   | 0,1                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 58,8 %  | 56,8 %  | –1,9                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,5 %   | 1,6 %   | 0,1                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,7 %  | 41,6 %  | 1,8                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 53,4    | 56,0    | 5,0 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 59,7 %  | 42,6 %  | –17,2                  | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 34,8 %  | 33,9 %  | –1,0                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | 5,0 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,2     | 3,3     | 3,7 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 0,8     | –28,8 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'040,6 | 5'354,4 | 6,2 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'533,6 | 6'918,8 | 5,9 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,1 %  | 38,0 %  | –0,1                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,2 %   | –0,1                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 389,0   | 406,7   | 4,6 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 154,3   | 160,3   | 3,9 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4     | 1,0     | –29,8 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'663,3 | 3'038,9 | 14,1 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,4 %  | 44,8 %  | 3,4                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,7 %  | 47,9 %  | 0,2                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 185,6   | 194,9   | 5,0 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,9 %  | 41,3 %  | –0,6                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 160,7   | 164,8   | 2,5 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'439,0 | 6'784,3 | 5,4 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 134,7   | 6,3     | –95,3 %                | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –94,5   | –134,6  | –42,3 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 115      | 100      | -13,0 %                | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1        | 1        | -                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 1        | 3        | 200,0 %                | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | -        | -        | -                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 36'101   | 31'691   | -12,2 %                | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 464      | 445      | -4,1 %                 | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 264      | 896      | 239,4 %                | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | -        | -        | -                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 34'578   | 31'199   | -9,8 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 230      | 850      | 269,6 %                | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,0      | 4,8      | -0,2                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 983,5    | 1'302,1  | 32,4 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 34,3     | 13,4     | -61,1 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 13,3     | 13,6     | 1,8 %                  | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | -        | -        | -                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 86,0 %   | 86,8 %   | 0,8                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 127,1 %  | 121,9 %  | -5,2                   | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 72,3 %   | 81,8 %   | 9,5                    | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 125      | 124      | -0,8 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 23       | 34       | 47,8 %                 | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 22       | 69       | 213,6 %                | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | -        | -        | -                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,2     | 83,3     | 0,1 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,4 %   | 60,4 %   | -9,1                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 8,2 %    | 21,1 %   | 12,9                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 26,7 %   | 47,8 %   | 21,1                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | -        | 2,6 %    | -                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | -        | -        | -                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | -        | -        | -                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,1 %   | 52,6 %   | -8,5                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,2 %    | -        | -                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,7 %   | 47,4 %   | 9,6                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 103,8    | 97,3     | -6,3 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 50,1 %   | 54,0 %   | 3,9                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 43,9 %   | 37,6 %   | -6,2                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9      | 0,9      | 5,5 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8      | 2,9      | 4,5 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9      | 0,9      | -3,5 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 9'296,4  | 9'069,4  | -2,4 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 11'788,0 | 11'780,7 | -0,1 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 0,8 %    | 3,2 %    | 2,4                    | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | -        | -        | -                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,2 %   | 39,8 %   | -1,5                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %    | 0,2 %    | -0,2                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 320,1    | 356,6    | 11,4 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 140,5    | 150,1    | 6,9 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 185,1    | 195,6    | 5,7 %                  | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4      | 0,6      | -54,4 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 1,5      | 0,6      | -61,0 %                | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'110,9  | 4'509,8  | -11,8 %                | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,3 %   | 43,1 %   | -1,2                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,2 %   | 46,0 %   | 2,9                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 138,2    | 164,2    | 18,8 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,8 %   | 42,9 %   | 1,1                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 131,0    | 135,9    | 3,7 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 11'539,2 | 10'461,9 | -9,3 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | -        | -        | -                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -248,8   | -1'318,8 | -430,1 %               | -298,2   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 125      | 125      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 2        | 2        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 2        | –        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 43'214   | 43'851   | 1,5 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'204    | 678      | –43,7 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 174      | 103      | –40,8 %                | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 43'184   | 42'919   | –0,6 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 165      | 93       | –43,6 %                | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,4      | 6,5      | 0,1                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 883,6    | 920,3    | 4,2 %                  | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 39,9     | 25,4     | –36,2 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 12,4     | 13,6     | 9,6 %                  | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,7 %   | 96,1 %   | 1,4                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 23,8 %   | 14,1 %   | –9,7                   | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 179      | 171      | –4,5 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 32       | 28       | –12,5 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 15       | 9        | –40,0 %                | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,9     | 84,0     | 0,1 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,8 %   | 63,9 %   | 1,1                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 8,0 %    | 7,7 %    | –0,3                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 45,5 %   | 41,1 %   | –4,4                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 69,6 %   | 70,5 %   | 0,9                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,1 %    | 1,4 %    | 0,3                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,4 %   | 28,1 %   | –1,3                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 135,9    | 151,3    | 11,4 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 58,8 %   | 70,2 %   | 11,4                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 53,2 %   | 53,7 %   | 0,6                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,2      | 13,1 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0      | 3,4      | 11,3 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3      | 1,7      | 35,7 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 12'264,8 | 13'175,2 | 7,4 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 15'681,2 | 17'016,1 | 8,5 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 0,4 %    | 0,2 %    | –0,2                   | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,4 %   | 49,8 %   | 2,4                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %    | 0,5 %    | 0,0                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 351,7    | 381,3    | 8,4 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 172,0    | 197,4    | 14,7 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 204,7    | 224,1    | 9,5 %                  | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,0      | 2,2      | 8,2 %                  | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 0,4      | 2,1      | 424,1 %                | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 8'277,8  | 8'784,0  | 6,1 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,9 %   | 50,4 %   | 0,6                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 35,6 %   | 34,4 %   | –1,2                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 125,3    | 131,1    | 4,6 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 35,9 %   | 35,7 %   | –0,2                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 133,7    | 139,5    | 4,3 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 16'596,0 | 17'416,3 | 4,9 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 914,8    | 400,2    | –56,3 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 11      | 11      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 3'837   | 4'069   | 6,0 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 3'637   | 4'007   | 10,2 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,0     | 6,0     | –1,9                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'050,5 | 247,5   | –76,4 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 95,6 %  | 101,3 % | 5,8                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 17      | 18      | 5,9 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 87,3    | 87,8    | 0,6 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,6 %  | 61,1 %  | –9,5                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 5,6 %   | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 54,5 %  | 59,1 %  | 4,5                    | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 75,9 %  | 69,0 %  | –6,8                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 24,1 %  | 31,0 %  | 6,8                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 16,4    | 17,5    | 7,0 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 42,2 %  | 50,1 %  | 7,9                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 43,6 %  | 38,0 %  | –5,6                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,5     | 1,6     | 7,0 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,3     | 4,3     | 0,9 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,5     | 4,9 %                  | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'364,8 | 1'555,6 | 14,0 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'760,1 | 1'967,9 | 11,8 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,8 %  | 39,4 %  | –1,4                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 0,7 %   | –0,1                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 458,7   | 483,6   | 5,4 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 197,4   | 193,4   | –2,0 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,9     | 3,6     | –7,1 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 845,6   | 948,9   | 12,2 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,7 %  | 49,5 %  | 1,8                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,0 %  | 45,8 %  | 2,7                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 197,3   | 221,3   | 12,2 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 43,5 %  | 42,1 %  | –1,5                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 201,1   | 198,2   | –1,4 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'773,1 | 1'917,8 | 8,2 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 50,1    | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 13,0    | –50,1   | –485,0 %               | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 11      | 11      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 3'315   | 3'472   | 4,7 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 3'246   | 3'402   | 4,8 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,9     | 6,9     | 1,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 240,0   | 753,0   | 213,8 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 82,6 %  | 86,5 %  | 3,9                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 11      | 12      | 9,1 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,0    | 85,2    | 1,4 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,7 %  | 66,7 %  | –6,1                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 16,7 %  | 27,8 %  | 11,1                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 87,4 %  | 90,0 %  | 2,6                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 12,6 %  | 10,0 %  | –2,6                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 12,3    | 14,6    | 18,2 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 76,3 %  | 49,8 %  | –26,5                  | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 63,9 %  | 63,9 %  | 0,0                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,3     | 18,2 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,7     | 4,2     | 12,8 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 2,5     | 1,9     | –24,2 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'146,6 | 1'362,3 | 18,8 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'405,2 | 1'647,6 | 17,3 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 50,8 %  | 51,5 %  | 0,7                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,7 %   | 1,4 %   | –0,3                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 423,9   | 474,5   | 12,0 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 220,1   | 249,5   | 13,4 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 7,2     | 6,7     | –6,7 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 568,5   | 728,1   | 28,1 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,9 %  | 48,7 %  | 4,8                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 28,3 %  | 28,6 %  | 0,3                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 120,0   | 135,6   | 13,0 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,8 %  | 41,0 %  | –3,8                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 174,7   | 176,4   | 0,9 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'294,0 | 1'494,1 | 15,5 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –111,2  | –153,5  | –38,1 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 53       | 94       | 77,4 %                 | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1        | 1        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | 1        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 1        | 1        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 19'023   | 19'083   | 0,3 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 263      | 208      | –20,9 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | 170      | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 32       | 18       | –43,8 %                | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 18'782   | 18'918   | 0,7 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | 165      | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,6      | 5,8      | 0,2                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'037,8  | 659,3    | –36,5 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 33,2     | 41,5     | 25,0 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | 14,0     | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 10,7     | 9,0      | –15,6 %                | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,3 %   | 55,6 %   | –42,7                  | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 72,1 %   | 57,0 %   | –15,1                  | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | 46,6 %   | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 63       | 92       | 46,0 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 6        | 7        | 16,7 %                 | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | 13       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 3        | 2        | –33,3 %                | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,2     | 80,9     | 0,9 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,9 %   | 61,7 %   | –2,1                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | 3,5 %    | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 18,9 %   | 78,4 %   | 59,6                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,4 %    | –        | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | 31       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,7 %   | 52,3 %   | –14,4                  | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –        | –        | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 33,3 %   | 47,7 %   | 14,4                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 65,6     | 56,1     | –14,3 %                | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 49,2 %   | 48,9 %   | –0,3                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 51,2 %   | 40,6 %   | –10,6                  | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2      | 0,6      | –51,4 %                | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4      | 2,9      | –15,1 %                | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1      | 0,8      | –33,7 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'354,7  | 7'763,7  | 22,2 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'090,8  | 10'225,0 | 12,5 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | 2,0 %    | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,1 %    | 0,1 %    | –0,1                   | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,5 %   | 43,7 %   | 2,3                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %    | 0,3 %    | 0,0                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 470,6    | 524,9    | 11,5 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 200,7    | 236,4    | 17,8 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | 487,5    | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4      | 1,5      | 8,9 %                  | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | 4,1      | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'259,2  | 3'619,7  | 11,1 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,3 %   | 43,3 %   | 0,0                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,3 %   | 42,3 %   | –1,9                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 208,4    | 222,3    | 6,7 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,9 %   | 42,9 %   | 1,1                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 163,0    | 184,2    | 13,0 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'518,5  | 8'353,8  | 11,1 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 50,0     | 50,0     | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –1'572,3 | –1'871,2 | –19,0 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Alters- und Pflegeheim Rosengarten

Laufenbachstrasse 21, 8625 Gossau

Canton: ZH

Forme juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 49      | 49      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 16'947  | 16'756  | –1,1 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 17      | –       | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 16'289  | 16'133  | –1,0 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,2     | 6,0     | –0,2                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 640,1   | 634,6   | –0,9 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 17,0    | –       | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,8 %  | 93,7 %  | –1,1                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 69      | 83      | 20,3 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | –       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 75,9    | 76,3    | 0,6 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 54,3 %  | 61,4 %  | 7,2                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 48,9 %  | 75,0 %  | 26,1                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,4 %   | 4,8 %   | 3,4                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,3 %   | 0,3 %   | 0,0                    | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,1 %  | 53,1 %  | –3,1                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,2 %   | 2,9 %   | –0,3                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 40,4 %  | 43,7 %  | 3,3                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 61,2    | 60,8    | –0,7 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 53,6 %  | 54,2 %  | 0,5                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 42,6 %  | 40,4 %  | –2,1                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,2     | –0,7 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,6     | 3,6     | 0,5 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,1     | –4,3 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'819,1 | 5'193,7 | 7,8 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'464,4 | 7'252,5 | 12,2 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 48,5 %  | 48,4 %  | –0,1                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 5,6 %   | 4,8 %   | –0,8                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 381,1   | 432,8   | 13,6 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 192,3   | 217,6   | 13,1 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 22,3    | 21,6    | –3,5 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'521,0 | 3'339,1 | –5,2 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,8 %  | 47,3 %  | –2,5                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 24,9 %  | 27,4 %  | 2,5                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 95,0    | 118,6   | 24,9 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 37,6 %  | 38,6 %  | 1,0                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 156,6   | 162,6   | 3,9 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'071,7 | 7'058,7 | –0,2 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 607,3   | –193,8  | –131,9 %               | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 172      | 172      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 57'123   | 55'198   | –3,4 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'104    | 970      | –12,1 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 55'437   | 53'747   | –3,0 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,2      | 6,2      | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'314,0  | 1'124,5  | –14,4 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 42,4     | 44,7     | 5,5 %                  | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 91,0 %   | 87,9 %   | –3,1                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 197      | 204      | 3,6 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 29       | 23       | –20,7 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,8     | 83,9     | 0,2 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,8 %   | 70,9 %   | 0,1                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 4,9 %    | 4,0 %    | –0,9                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 26,5 %   | 34,0 %   | 7,5                    | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,8 %    | 3,1 %    | 1,3                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,5 %   | 60,5 %   | 0,0                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,3 %    | 1,7 %    | –0,5                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,3 %   | 37,8 %   | 0,5                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 191,6    | 187,6    | –2,1 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 50,0 %   | 50,3 %   | 0,4                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 45,0 %   | 44,7 %   | –0,3                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | –2,1 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3      | 3,3      | 1,5 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0      | 1,1      | 1,7 %                  | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 16'326,5 | 16'942,4 | 3,8 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 21'047,9 | 22'382,8 | 6,3 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,3 %   | 43,9 %   | 0,6                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %    | 1,3 %    | 0,7                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 361,5    | 398,5    | 10,2 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 164,4    | 182,8    | 11,2 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,2      | 5,3      | 145,2 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 10'789,8 | 11'014,4 | 2,1 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,3 %   | 48,5 %   | 0,2                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,7 %   | 43,8 %   | 0,1                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 158,0    | 174,7    | 10,5 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 38,3 %   | 38,0 %   | –0,3                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 146,8    | 153,5    | 4,6 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 22'342,1 | 22'691,4 | 1,6 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 1'294,2  | 308,5    | –76,2 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 23      | 20      | -13,0 %                | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 1       | 1       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 6'291   | 6'721   | 6,8 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 484     | 411     | -15,1 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 54      | 51      | -5,6 %                 | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 6'516   | 6'898   | 5,9 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 54      | 51      | -5,6 %                 | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,0     | 7,0     | -1,1                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 354,1   | 214,5   | -39,4 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 19,8    | 24,9    | 26,2 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 13,8    | 12,8    | -7,3 %                 | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 74,9 %  | 92,1 %  | 17,1                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 14,8 %  | 14,0 %  | -0,8                   | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 33      | 34      | 3,0 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 27      | 18      | -33,3 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 4       | 4       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,8    | 85,2    | 0,5 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,6 %  | 60,7 %  | -4,9                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 15,6 %  | 8,9 %   | -6,7                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 94,1 %  | 88,9 %  | -5,2                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 12,5 %  | 7,1 %   | -5,4                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,6 %  | 63,5 %  | 1,9                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,4 %  | 36,5 %  | -1,9                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 32,8    | 40,4    | 23,3 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 66,4 %  | 46,8 %  | -19,6                  | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,5 %  | 46,0 %  | 1,5                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,4     | 1,9     | 40,9 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,8     | 5,6     | 17,2 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 2,1     | 1,7     | -15,3 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'195,3 | 4'812,6 | 14,7 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'727,6 | 4'092,0 | 9,8 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 0,8 %   | 0,7 %   | -0,1                   | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,4 %  | 43,6 %  | 3,1                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,7 %   | 0,1                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 545,9   | 569,7   | 4,4 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 231,3   | 258,5   | 11,7 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 197,1   | 236,7   | 20,1 %                 | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,4     | 4,0     | 18,0 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 3,3     | 3,9     | 19,6 %                 | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'512,1 | 1'438,9 | -4,8 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,1 %  | 36,5 %  | -3,7                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,1 %  | 42,1 %  | -5,1                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 257,3   | 239,6   | -6,9 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 52,0 %  | 53,5 %  | 1,5                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 286,7   | 293,6   | 2,4 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'766,9 | 3'943,6 | 4,7 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 6,9     | 2,7     | -61,4 %                | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 39,2    | -148,4  | -478,2 %               | -298,2   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 86       | 88       | 2,3 %                  | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2        | –        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 2        | 1        | –50,0 %                | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 1        | –        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 29'539   | 31'878   | 7,9 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 829      | 207      | –75,0 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 141      | 30       | –78,7 %                | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 143      | –        | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 27'551   | 28'983   | 5,2 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 141      | 30       | –78,7 %                | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,4      | 5,8      | 0,3                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 579,9    | 1'006,5  | 73,6 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 25,0     | 41,4     | 65,5 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 13,6     | 14,0     | 2,7 %                  | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 71,5     | –        | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,1 %   | 99,2 %   | 5,1                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 113,6 %  | –        | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 19,3 %   | 8,2 %    | –11,1                  | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 117      | 120      | 2,6 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 30       | 7        | –76,7 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 11       | 3        | –72,7 %                | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 2        | –        | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,4     | 85,2     | –0,2 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 65,0 %   | 70,8 %   | 5,8                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 15,0 %   | 3,8 %    | –11,2                  | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 50,7 %   | 42,8 %   | –7,9                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,6 %    | 0,8 %    | 0,1                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 57,9 %   | 56,9 %   | –1,0                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,3 %    | 1,8 %    | –0,5                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,9 %   | 41,4 %   | 1,5                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 92,2     | 99,2     | 7,6 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 59,6 %   | 48,8 %   | –10,7                  | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 42,5 %   | 38,3 %   | –4,3                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,1      | 10,0 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0      | 3,1      | 2,7 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2      | 1,0      | –17,6 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 7'671,8  | 8'560,1  | 11,6 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 9'942,7  | 11'057,8 | 11,2 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 0,5 %    | 0,2 %    | –0,3                   | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,9 %    | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,1 %   | 41,3 %   | 3,2                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %    | 0,5 %    | 0,0                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 324,4    | 344,3    | 6,1 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 137,5    | 157,5    | 14,5 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 110,2    | 205,2    | 86,2 %                 | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,0      | 1,9      | –3,4 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 1,6      | 2,6      | 65,3 %                 | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'420,0  | 5'217,8  | 18,1 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,6 %   | 45,6 %   | 2,0                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,9 %   | 46,4 %   | 1,5                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 145,6    | 159,7    | 9,7 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 40,3 %   | 40,3 %   | –0,1                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 133,3    | 143,3    | 7,5 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 10'137,2 | 11'434,0 | 12,8 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 194,9    | –        | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 194,5    | 376,2    | 93,4 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 25      | 25      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 3       | 200,0 %                | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 1       | 1       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 6'732   | 6'834   | 1,5 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 416     | 1'235   | 196,9 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 287     | 284     | –1,0 %                 | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 6'678   | 7'675   | 14,9 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 278     | 268     | –3,6 %                 | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,5     | 6,5     | –1,0                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 339,7   | 221,3   | –34,9 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 19,3    | 30,9    | 59,9 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 13,9    | 13,2    | –5,1 %                 | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 73,8 %  | 74,9 %  | 1,1                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 114,0 % | 112,8 % | –1,2                   | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 78,6 %  | 77,8 %  | –0,8                   | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 41      | 33      | –19,5 %                | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 22      | 45      | 104,5 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 23      | 25      | 8,7 %                  | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,3    | 85,9    | 0,7 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 54,7 %  | 60,2 %  | 5,5                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 29,1 %  | 34,0 %  | 4,9                    | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 133,3 % | 84,4 %  | –49,0                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,2 %   | 1,0 %   | –0,2                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 38,3 %  | 35,1 %  | –3,2                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | 1,7 %   | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 61,7 %  | 63,2 %  | 1,5                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 54,6    | 46,1    | –15,7 %                | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 54,4 %  | 54,1 %  | –0,3                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 29,1 %  | 25,3 %  | –3,8                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 2,0     | 1,6     | –21,5 %                | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 7,4     | 5,5     | –25,0 %                | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,7     | 1,1     | –33,2 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'233,7 | 4'301,3 | 1,6 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'793,7 | 3'980,1 | 4,9 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 3,5 %   | 3,1 %   | –0,4                   | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,5 %  | 37,3 %  | –5,2                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,3 %   | 0,3 %   | 0,0                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 510,3   | 476,5   | –6,6 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 241,5   | 193,4   | –19,9 %                | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 182,2   | 169,3   | –7,1 %                 | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,7     | 1,6     | –1,8 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 1,5     | 1,5     | –4,6 %                 | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'570,2 | 1'612,8 | 2,7 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,3 %  | 39,2 %  | –3,1                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,7 %  | 53,4 %  | 4,7                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 248,7   | 254,5   | 2,3 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,7 %  | 48,5 %  | 2,8                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 228,2   | 239,0   | 4,7 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'716,0 | 4'116,5 | 10,8 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –77,7   | 136,4   | 275,6 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 16      | 17      | 6,2 %                  | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 2       | 1       | –50,0 %                | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 5'449   | 6'054   | 11,1 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 7       | –       | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 219     | 238     | 8,7 %                  | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 5'478   | 5'943   | 8,5 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 219     | 234     | 6,8 %                  | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,4     | 7,8     | 0,4                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 112,0   | 81,6    | –27,2 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 7,0     | –       | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 13,0    | 11,9    | –8,4 %                 | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,3 %  | 97,6 %  | 4,3                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 30,0 %  | 65,2 %  | 35,2                   | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 42      | 48      | 14,3 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | –       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 18      | 21      | 16,7 %                 | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,2    | 84,4    | 0,2 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,9 %  | 60,9 %  | –3,1                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 18,0 %  | 13,0 %  | –5,0                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 196,4 % | 232,1 % | 35,7                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 68,7 %  | 54,7 %  | –14,0                  | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,1 %   | 1,6 %   | 0,5                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,3 %  | 43,7 %  | 13,5                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 19,5    | 31,5    | 61,3 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 63,7 %  | 60,3 %  | –3,4                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,7 %  | 42,1 %  | –8,7                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,8     | 61,3 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4     | 5,0     | 45,5 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6     | 1,7     | 12,1 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'362,1 | 2'777,9 | 17,6 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'556,5 | 2'708,5 | 5,9 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 3,7 %   | 3,5 %   | –0,2                   | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 46,5 %  | 51,4 %  | 4,9                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,2 %   | –0,2                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 450,5   | 430,5   | –4,4 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 217,1   | 234,2   | 7,9 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 192,9   | 200,2   | 3,8 %                  | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,7     | 0,9     | –49,9 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 1,7     | 0,8     | –50,7 %                | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'201,4 | 1'469,6 | 22,3 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,5 %  | 46,5 %  | 3,0                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 37,9 %  | 30,4 %  | –7,5                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 170,6   | 130,8   | –23,3 %                | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,9 %  | 43,1 %  | –2,8                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 223,3   | 216,5   | –3,0 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'763,6 | 3'162,3 | 14,4 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2,0     | 1,3     | –35,0 %                | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 207,1   | 453,8   | 119,1 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 62      | 62      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 1       | 1       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 20'457  | 21'091  | 3,1 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 734     | 678     | –7,6 %                 | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 195     | 289     | 48,2 %                 | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 21'152  | 21'645  | 2,3 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 182     | 284     | 56,0 %                 | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,3     | 6,2     | –0,1                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 544,4   | 676,9   | 24,3 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 37,7    | 27,7    | –26,6 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 15,6    | 13,0    | –16,8 %                | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 90,4 %  | 93,2 %  | 2,8                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 53,4 %  | 79,2 %  | 25,8                   | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 83      | 109     | 31,3 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 23      | 24      | 4,3 %                  | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 15      | 23      | 53,3 %                 | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,1    | 82,9    | –1,4 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,9 %  | 66,0 %  | –2,8                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,6 %   | 7,1 %   | 0,5                    | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 45,7 %  | 96,4 %  | 50,7                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,8 %   | 0,6 %   | –0,2                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 15      | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 71,7 %  | 71,5 %  | –0,1                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,1 %   | 1,9 %   | –0,2                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 26,2 %  | 26,6 %  | 0,4                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 55,6    | 58,3    | 4,8 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 85,2 %  | 84,6 %  | –0,6                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 8,8 %   | 8,5 %   | –0,3                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | 4,8 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,6     | 1,6 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6     | 1,6     | 1,5 %                  | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'337,7 | 5'411,8 | 1,4 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'351,1 | 7'555,9 | 2,8 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 1,5 %   | 1,8 %   | 0,3                    | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,4 %  | 40,7 %  | –0,7                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,5 %   | 0,0                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 343,7   | 342,5   | –0,3 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 144,0   | 142,3   | –1,2 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 266,8   | 208,7   | –21,8 %                | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9     | 1,9     | –1,2 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 3,4     | 2,6     | –21,9 %                | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'530,4 | 3'547,3 | 0,5 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,2 %  | 43,6 %  | –1,5                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,7 %  | 48,5 %  | 0,8                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 164,1   | 166,3   | 1,3 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,1 %  | 46,2 %  | 1,0                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 165,0   | 170,1   | 3,1 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'818,8 | 8'129,0 | 4,0 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 467,8   | 573,1   | 22,5 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 23      | 24      | 4,3 %                  | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 7'852   | 8'037   | 2,4 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 72      | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'740   | 7'986   | 3,2 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,7     | 7,7     | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 501,0   | 701,6   | 40,0 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 28,0    | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,5 %  | 91,7 %  | –1,8                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 25      | 33      | 32,0 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 3       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,0    | 78,6    | –1,7 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 76,0 %  | 77,8 %  | 1,8                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 23,8 %  | 57,5 %  | 33,7                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 16,0 %  | 5,6 %   | –10,4                  | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 70,1 %  | 71,4 %  | 1,3                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 29,9 %  | 28,6 %  | –1,3                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 30,7    | 31,2    | 1,5 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 65,4 %  | 56,6 %  | –8,7                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,9 %  | 51,5 %  | 6,6                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,3     | –2,8 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,9     | 3,8     | –1,7 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,8     | 1,6     | –13,3 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'669,9 | 2'692,8 | 0,9 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'832,8 | 3'862,7 | 0,8 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 61,3 %  | 54,4 %  | –6,9                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,6 %   | 0,1                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 488,1   | 476,3   | –2,4 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 303,4   | 263,0   | –13,3 %                | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,6     | 2,8     | 7,8 %                  | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'803,5 | 1'963,8 | 8,9 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,1 %  | 49,6 %  | 0,5                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 25,7 %  | 33,0 %  | 7,3                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 125,6   | 157,4   | 25,4 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 40,2 %  | 39,8 %  | –0,5                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 188,3   | 194,2   | 3,1 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'675,9 | 3'960,9 | 7,8 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1,2     | 0,4     | –70,9 %                | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –156,9  | 98,2    | 162,6 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 105      | 98       | -6,7 %                 | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | 8        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | 1        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 8        | 8        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 32'551   | 32'668   | 0,4 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | 2'228    | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | 301      | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 1'547    | 907      | -41,4 %                | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 34'098   | 35'363   | 3,7 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | 300      | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,0      | 5,9      | -0,1                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 271,4    | 664,7    | 144,9 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | 31,4     | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | 13,1     | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 36,0     | 27,5     | -23,6 %                | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 84,9 %   | 91,3 %   | 6,4                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | 76,3 %   | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | 82,5 %   | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 209      | 149      | -28,7 %                | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | 69       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | 23       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 43       | 33       | -23,3 %                | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,7     | 82,5     | 1,0 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,0 %   | 68,7 %   | 4,7                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,7 %    | 18,2 %   | 11,5                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 142,4 %  | 67,2 %   | -75,1                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,0 %    | 2,9 %    | -1,0                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | 1        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 83,9 %   | 84,7 %   | 0,9                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 4,7 %    | 4,8 %    | 0,1                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 11,5 %   | 10,5 %   | -1,0                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 102,3    | 102,4    | 0,1 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 65,4 %   | 49,1 %   | -16,3                  | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 51,8 %   | 57,4 %   | 5,6                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9      | 0,9      | -1,6 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0      | 2,8      | -5,4 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6      | 1,2      | -26,8 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'754,4  | 9'213,0  | 5,2 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 14'009,6 | 14'607,7 | 4,3 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | 1,4 %    | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 2,9 %    | 2,8 %    | -0,1                   | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,9 %   | 43,1 %   | 0,2                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,4 %    | 0,6 %    | -0,8                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 410,9    | 404,6    | -1,5 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 176,3    | 178,2    | 1,1 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | 161,3    | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 5,7      | 2,6      | -54,7 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | 1,6      | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 6'564,6  | 6'672,3  | 1,6 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 48,1 %   | 45,9 %   | -2,2                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 38,3 %   | 37,9 %   | -0,3                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 157,2    | 153,5    | -2,4 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 35,7 %   | 37,9 %   | 2,2                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 142,6    | 152,5    | 7,0 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 13'639,1 | 14'537,7 | 6,6 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 37,6     | –        | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -370,5   | -70,0    | 81,1 %                 | -298,2   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 28      | 28      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 9'965   | 9'726   | –2,4 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 14      | 174     | 1'142,9 %              | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 9'791   | 9'697   | –1,0 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,3     | 5,3     | –0,1                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 404,1   | 2'105,9 | 421,1 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 14,0    | 31,2    | 122,9 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,5 %  | 95,2 %  | –2,3                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 36      | 36      | –                      | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | 6       | 500,0 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,9    | 83,3    | 0,4 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 59,5 %  | 59,5 %  | 0,1                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 38,0 %  | 32,1 %  | –5,9                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 66,8 %  | 65,1 %  | –1,7                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,8 %   | 0,8 %   | 0,0                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,5 %  | 34,1 %  | 1,6                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 26,1    | 25,1    | –3,7 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 73,7 %  | 67,5 %  | –6,3                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,9 %  | 35,4 %  | –11,6                  | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | –3,7 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 2,5     | –2,9 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,1     | –13,3 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'658,2 | 2'790,2 | 5,0 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'513,1 | 3'560,6 | 1,4 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,8 %  | 41,9 %  | –2,0                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,4 %   | –0,1                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 352,0   | 359,7   | 2,2 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 157,2   | 153,7   | –2,2 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9     | 1,6     | –14,9 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'538,7 | 1'562,5 | 1,5 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,1 %  | 44,5 %  | 0,4                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 49,5 %  | 45,7 %  | –3,8                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 174,4   | 164,4   | –5,7 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,1 %  | 43,9 %  | –0,2                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 154,4   | 156,0   | 1,0 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'491,9 | 3'513,5 | 0,6 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1,2     | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –21,2   | –47,0   | –122,4 %               | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 135      | 135      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 45'900   | 46'656   | 1,6 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 45'899   | 46'295   | 0,9 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,3      | 6,4      | 0,1                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'341,6  | 1'174,9  | –12,4 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,2 %   | 94,7 %   | 1,5                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 180      | 168      | –6,7 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 69,9     | 69,8     | –0,1 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 46,1 %   | 44,6 %   | –1,5                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –        | –        | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 39,7 %   | 34,4 %   | –5,3                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 6,7 %    | 9,5 %    | 2,9                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 0,2 %    | 0,8 %    | 0,6                    | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 65,3 %   | 67,7 %   | 2,3                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,8 %    | 2,8 %    | 0,0                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 31,7 %   | 28,7 %   | –3,0                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 106,0    | 96,4     | –9,1 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 76,2 %   | 75,1 %   | –1,1                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 66,2 %   | 68,6 %   | 2,4                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8      | 0,7      | –9,1 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3      | 2,1      | –10,6 %                | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1      | 1,1      | –8,0 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 11'010,3 | 11'357,5 | 3,2 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 17'149,4 | 17'940,1 | 4,6 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 48,5 %   | 51,8 %   | 3,3                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 3,4 %    | 2,6 %    | –0,8                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 373,6    | 384,5    | 2,9 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 181,1    | 200,6    | 10,8 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 12,7     | 10,2     | –19,7 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 9'384,8  | 10'004,5 | 6,6 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,4 %   | 46,7 %   | 1,3                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 33,1 %   | 31,2 %   | –2,0                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 123,8    | 119,9    | –3,2 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 40,2 %   | 39,3 %   | –1,0                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 181,2    | 180,4    | –0,5 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 20'675,7 | 21'435,4 | 3,7 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 4,9      | 5,4      | 11,3 %                 | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 3'526,3  | 3'495,3  | –0,9 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 10      | 10      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 2'397   | 2'814   | 17,4 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 530     | 463     | –12,6 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 2'921   | 3'242   | 11,0 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,2     | 6,1     | –0,1                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 648,5   | 632,4   | –2,5 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 31,2    | 39,4    | 26,4 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 65,7 %  | 77,1 %  | 11,4                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 145,2 % | 126,8 % | –18,4                  | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 10      | 14      | 40,0 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 14      | 15      | 7,1 %                  | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,3    | 86,6    | 1,6 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,7 %  | 79,3 %  | 12,6                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 6,9 %   | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 37,5 %  | 85,7 %  | 48,2                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 8,3 %   | –       | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 97,8 %  | 98,2 %  | 0,4                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 2,2 %   | 1,8 %   | –0,4                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 9,6     | 10,8    | 12,4 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 57,4 %  | 60,7 %  | 3,3                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 35,6 %  | 39,1 %  | 3,5                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 12,4 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3     | 3,3     | 0,4 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,9     | 2,0     | 7,6 %                  | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 923,0   | 993,4   | 7,6 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'106,8 | 1'183,5 | 6,9 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,2 %  | 39,1 %  | –2,1                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 0,8 %   | –0,1                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 378,1   | 361,1   | –4,5 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 156,0   | 142,7   | –8,5 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,2     | 2,9     | –9,9 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 536,9   | 606,7   | 13,0 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 51,2 %  | 50,6 %  | –0,6                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 28,7 %  | 28,4 %  | –0,2                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 108,4   | 102,7   | –5,2 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 36,3 %  | 36,3 %  | –0,1                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 130,1   | 132,8   | 2,0 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'049,0 | 1'200,0 | 14,4 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –57,8   | 16,5    | 128,6 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 126      | 125      | -0,8 %                 | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | 1        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 10       | 10       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 41'717   | 44'083   | 5,7 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 311      | 234      | -24,8 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | 199      | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 3'410    | 3'311    | -2,9 %                 | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 45'191   | 47'379   | 4,8 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | 199      | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,6      | 6,6      | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 258,5    | 252,8    | -2,2 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 13,0     | 16,6     | 27,3 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | 13,3     | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 53,3     | 55,2     | 3,6 %                  | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 90,7 %   | 96,6 %   | 5,9                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | 54,5 %   | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 266      | 269      | 1,1 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 24       | 11       | -54,2 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | 17       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 64       | 60       | -6,2 %                 | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,5     | 81,2     | 0,9 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 57,3 %   | 54,5 %   | -2,9                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 9,3 %    | 9,5 %    | 0,2                    | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 139,4 %  | 120,3 %  | -19,0                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,1 %    | 1,1 %    | 0,0                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | 1        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 88,9 %   | 92,5 %   | 3,5                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 8,2 %    | 7,1 %    | -1,1                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 2,9 %    | 0,5 %    | -2,4                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 116,6    | 128,4    | 10,2 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 74,7 %   | 59,4 %   | -15,3                  | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,6 %   | 52,8 %   | 0,2                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9      | 0,9      | 10,2 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6      | 2,7      | 4,7 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,7      | 1,5      | -13,1 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 10'826,8 | 11'173,5 | 3,2 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 19'548,0 | 21'477,6 | 9,9 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | 0,4 %    | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 3,9 %    | 3,9 %    | 0,0                    | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,4 %   | 40,3 %   | -3,1                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,8 %    | 1,6 %    | -0,2                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 430,2    | 449,1    | 4,4 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 187,7    | 182,7    | -2,7 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | 179,3    | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 8,0      | 7,3      | -8,6 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | 7,3      | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 10'168,7 | 11'023,0 | 8,4 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 53,4 %   | 53,0 %   | -0,4                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 39,8 %   | 44,1 %   | 4,3                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 171,4    | 198,0    | 15,5 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 30,9 %   | 31,8 %   | 0,9                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 129,4    | 138,2    | 6,8 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 19'033,1 | 20'784,5 | 9,2 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | –        | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -514,9   | -693,1   | -34,6 %                | -298,2   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

# Forensisch–Psychiatrische Abteilung für Stationäre Massnahmen in der Strafanstalt

**Pöschwis FPA**  
Roosstrasse 49, 8105 Regensdorf

**Canton: ZH**

Forme juridique: Entreprise publique d'une corporation  
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 24      | 24      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 6'837   | 7'125   | 4,2 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 6'837   | 7'125   | 4,2 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 2,1     | 2,3     | 0,2                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 2'127,0 | 483,8   | –77,3 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 78,0 %  | 81,3 %  | 3,3                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 23      | 24      | 4,3 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 42,3    | 41,0    | –3,1 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | –       | –       | –                      | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 26,5 %  | 22,5 %  | –4,0                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 56,5 %  | 58,3 %  | 1,8                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 47,3 %  | 51,7 %  | 4,4                    | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 52,7 %  | 48,3 %  | –4,4                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –       | –       | –                      | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 13,0    | 14,9    | 14,8 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 100,0 % | 100,0 % | –                      | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 19,5 %  | 17,6 %  | –1,9                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,5     | 0,6     | 14,8 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 1,9     | 2,1     | 10,2 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,0     | 1,1 %                  | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'618,7 | 3'900,6 | 7,8 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'399,2 | 3'877,8 | 14,1 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 11,4 %  | 11,0 %  | –0,4                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 17,3 %  | 16,7 %  | –0,7                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 497,2   | 544,2   | 9,5 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 56,7    | 59,8    | 5,4 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 86,2    | 90,8    | 5,3 %                  | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 140,7   | 165,1   | 17,4 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 4,9 %   | 5,0 %   | 0,0                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 54,5 %  | 55,9 %  | 1,4                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 271,1   | 304,4   | 12,3 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 95,1 %  | 95,0 %  | 0,0                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 395,8   | 444,2   | 12,2 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'846,7 | 3'329,9 | 17,0 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –552,5  | –547,8  | 0,8 %                  | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 14       | 28       | 100,0 %                | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 3'651    | 4'767    | 30,6 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –        | –        | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 3'048    | 4'245    | 39,3 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 9,9      | 8,8      | –1,1                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 68,7     | 39,3     | –42,8 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –        | –        | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 71,4 %   | 46,6 %   | –24,8                  | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 86       | 95       | 10,5 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 67,7     | 65,8     | –2,7 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 46,5 %   | 61,1 %   | 14,5                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 5,8 %    | 1,1 %    | –4,8                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 855,6 %  | 922,2 %  | 66,7                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,7 %    | 5,3 %    | 0,6                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | 6,3 %    | 3,8 %    | –2,5                   | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,1 %   | 63,4 %   | 0,2                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,9 %    | 1,0 %    | –2,9                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 26,7 %   | 31,9 %   | 5,2                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 30,7     | 38,2     | 24,3 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 94,0 %   | 91,2 %   | –2,8                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 51,5 %   | 56,3 %   | 4,8                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 2,2      | 1,4      | –37,9 %                | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 8,4      | 8,0      | –4,8 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 6,0      | 5,2      | –13,1 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'804,6  | 5'271,8  | 38,6 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'236,3  | 5'792,0  | 36,7 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 52,0 %   | 52,0 %   | 0,0                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 9,0 %    | 9,0 %    | 0,0                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 1'160,3  | 1'215,0  | 4,7 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 722,7    | 709,5    | –1,8 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 125,1    | 122,8    | –1,8 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 962,7    | 1'197,6  | 24,4 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 52,0 %   | 50,7 %   | –1,3                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 28,0 %   | 28,0 %   | 0,0                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 324,9    | 340,2    | 4,7 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 29,0 %   | 30,3 %   | 1,3                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 146,8    | 149,9    | 2,1 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'851,2  | 2'361,8  | 27,6 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2'385,1  | 3'430,2  | 43,8 %                 | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –2'385,1 | –3'430,2 | –43,8 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 20      | 20      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 1       | 1       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | 1       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 7'461   | 7'136   | –4,4 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 228     | 621     | 172,4 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 56      | 14      | –75,0 %                | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | 49      | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'666   | 7'632   | –0,4 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 56      | 14      | –75,0 %                | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,1     | 6,2     | 0,1                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 857,3   | 1'259,9 | 47,0 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 31,7    | 13,6    | –57,1 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 14,0    | 15,0    | 7,1 %                  | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | 24,5    | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 102,2 % | 97,8 %  | –4,5                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 62,5 %  | 170,1 % | 107,7                  | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 15,3 %  | 3,8 %   | –11,5                  | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 28      | 27      | –3,6 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 9       | 10      | 11,1 %                 | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 4       | 1       | –75,0 %                | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | 2       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,8    | 82,4    | –1,7 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 78,0 %  | 80,0 %  | 2,0                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 14,6 %  | –       | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 37,5 %  | 40,5 %  | 3,0                    | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 2,5 %   | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 74,7 %  | 68,5 %  | –6,2                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 25,3 %  | 31,5 %  | 6,2                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 25,3    | 29,3    | 15,9 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 68,9 %  | 61,4 %  | –7,4                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 49,1 %  | 48,2 %  | –0,9                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,3     | 10,9 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3     | 3,8     | 14,8 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,7     | 1,6     | –4,7 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'326,3 | 2'405,3 | 3,4 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'798,1 | 2'911,8 | 4,1 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 1,1 %   | 1,0 %   | 0,0                    | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | 0,6 %   | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 46,5 %  | 51,3 %  | 4,8                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,1 %   | 0,1 %   | 0,0                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 361,3   | 372,4   | 3,1 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 169,7   | 195,8   | 15,4 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 287,6   | 1'063,1 | 269,7 %                | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,4     | 0,5     | 25,7 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 0,4     | 2,6     | 640,0 %                | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'431,3 | 1'544,7 | 7,9 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 51,7 %  | 53,1 %  | 1,4                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,3 %  | 38,4 %  | –2,9                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 149,3   | 143,1   | –4,1 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 37,9 %  | 36,6 %  | –1,3                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 135,6   | 136,2   | 0,5 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'769,0 | 2'907,3 | 5,0 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –29,1   | –4,5    | 84,4 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 11      | 11      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | 1       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 3'735   | 3'856   | 3,2 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 155     | 133     | –14,2 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | 125     | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 3'779   | 4'081   | 8,0 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,2     | 5,7     | –2,5                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 401,2   | 1'398,5 | 248,6 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 37,8    | 126,0   | 233,8 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | 31,2    | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,0 %  | 96,0 %  | 3,0                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 16      | 14      | –12,5 %                | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 5       | 2       | –60,0 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | 4       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,2    | 81,4    | –2,2 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 42,9 %  | 55,0 %  | 12,1                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 55,0 %  | 31,8 %  | –23,2                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,8 %   | 5,0 %   | 0,2                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 64,1 %  | 64,4 %  | 0,3                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,9 %  | 35,6 %  | –0,3                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 14,2    | 15,4    | 8,5 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 51,7 %  | 58,8 %  | 7,1                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 41,5 %  | 39,1 %  | –2,4                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,3     | –0,5 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,7     | 3,8     | 2,6 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,4     | 14,7 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'436,8 | 1'499,5 | 4,4 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'782,1 | 1'885,9 | 5,8 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | 1,4 %   | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 49,0 %  | 46,9 %  | –2,1                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,0 %   | 0,0 %   | 0,0                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 458,1   | 458,4   | 0,1 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 231,0   | 216,7   | –6,2 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,1     | 0,1     | 39,6 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 945,2   | 1'004,0 | 6,2 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 50,3 %  | 48,4 %  | –1,9                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 34,4 %  | 33,4 %  | –1,0                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 157,7   | 153,2   | –2,9 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,5 %  | 41,6 %  | –0,9                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 205,3   | 209,6   | 2,1 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'881,0 | 2'074,3 | 10,3 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 0,5     | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 98,9    | 188,4   | 90,4 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 22      | 22      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 7'761   | 7'841   | 1,0 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 110     | 77      | –30,0 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 7'843   | 7'773   | –0,9 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,3     | 9,2     | 0,8                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 879,3   | 743,7   | –15,4 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 38,0    | 25,7    | –32,5 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,7 %  | 97,6 %  | 1,0                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 28      | 30      | 7,1 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 3       | 3       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 77,7    | 78,4    | 0,9 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 58,1 %  | 63,6 %  | 5,6                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 44,4 %  | 38,6 %  | –5,8                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 6,5 %   | 6,1 %   | –0,4                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 91,5 %  | 97,7 %  | 6,1                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 8,5 %   | 2,3 %   | –6,1                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 20,8    | 25,9    | 24,8 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 60,3 %  | 61,8 %  | 1,6                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 43,4 %  | 42,3 %  | –1,1                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,2     | 24,8 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,6     | 3,3     | 24,0 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5     | 2,0     | 37,8 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'745,6 | 2'137,2 | 22,4 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'110,8 | 2'350,9 | 11,4 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,7 %  | 41,7 %  | 3,9                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | 0,2 %   | –                      | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 268,2   | 296,9   | 10,7 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 101,6   | 126,0   | 24,1 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | 0,7     | –                      | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'038,3 | 2'300,8 | 12,9 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 53,9 %  | 56,7 %  | 2,8                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 37,9 %  | 31,0 %  | –6,8                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 101,6   | 92,2    | –9,3 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 35,5 %  | 33,0 %  | –2,5                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 170,9   | 169,1   | –1,0 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'784,5 | 4'057,2 | 7,2 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 1'673,7 | 1'706,3 | 2,0 %                  | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 18      | 18      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 6'450   | 7'138   | 10,7 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 111     | 152     | 36,9 %                 | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 6'555   | 7'113   | 8,5 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,8     | 6,2     | 0,4                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 802,9   | 832,9   | 3,7 %                  | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 13,8    | 31,0    | 125,0 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,2 %  | 108,6 % | 10,5                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 25      | 30      | 20,0 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 9       | 10      | 11,1 %                 | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,5    | 83,9    | 2,9 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 70,6 %  | 75,0 %  | 4,4                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 20,0 %  | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 50,0 %  | 50,0 %  | –                      | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,9 %   | 5,0 %   | –0,9                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,4 %  | 60,9 %  | 1,5                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 40,6 %  | 39,1 %  | –1,5                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 30,6    | 33,9    | 10,9 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 63,0 %  | 56,2 %  | –6,8                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 57,8 %  | 59,6 %  | 1,8                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,7     | 1,9     | 10,9 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,7     | 4,6     | –0,2 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,7     | 1,6     | –6,5 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'110,1 | 2'411,2 | 14,3 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'983,6 | 3'234,0 | 8,4 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 38,2 %  | 37,8 %  | –0,4                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,5 %   | 0,1                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 454,8   | 443,6   | –2,4 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 174,0   | 172,0   | –1,2 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,8     | 2,5     | 37,3 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'133,4 | 1'388,1 | 22,5 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,4 %  | 44,9 %  | 1,5                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 48,8 %  | 49,3 %  | 0,4                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 222,0   | 218,6   | –1,6 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,5 %  | 41,1 %  | –0,4                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 165,1   | 174,3   | 5,6 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'609,8 | 3'092,2 | 18,5 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 373,9   | 141,8   | –62,1 %                | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –373,9  | –141,8  | 62,1 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 61      | 61      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 21'893  | 21'992  | 0,5 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 39      | 32      | –17,9 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 21'497  | 21'699  | 0,9 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,6     | 6,4     | –0,2                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'155,0 | 1'116,8 | –3,3 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 22,0    | 22,0    | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,3 %  | 98,8 %  | 0,4                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 80      | 80      | –                      | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 3       | 2       | –33,3 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,9    | 84,9    | 1,3 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,7 %  | 64,6 %  | –4,0                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 1,2 %   | –       | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 34,2 %  | 34,2 %  | –                      | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 8,4 %   | 12,2 %  | 3,8                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,0 %  | 63,1 %  | 0,0                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,8 %   | 1,2 %   | –0,6                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,1 %  | 35,7 %  | 0,6                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 68,3    | 72,9    | 6,6 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 68,8 %  | 61,7 %  | –7,1                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,6 %  | 45,0 %  | –2,5                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,2     | 6,6 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 3,3     | 6,2 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,3     | –5,2 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'678,2 | 6'241,1 | 9,9 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'855,3 | 8'482,8 | 8,0 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,1 %  | 40,8 %  | 0,7                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | 0,7 %   | 0,0                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 358,2   | 385,2   | 7,5 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 146,5   | 159,5   | 8,9 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,7     | 2,8     | 3,5 %                  | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'473,6 | 3'793,7 | 9,2 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,1 %  | 44,2 %  | 2,1                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 45,7 %  | 44,8 %  | –0,9                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 163,7   | 172,6   | 5,4 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 46,3 %  | 44,6 %  | –1,7                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 174,0   | 173,9   | –0,1 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'250,7 | 8'584,7 | 4,0 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 395,4   | 101,9   | –74,2 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 20      | 20      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 5'659   | 5'953   | 5,2 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 5'422   | 5'586   | 3,0 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,3     | 5,2     | –0,1                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 278,9   | 86,7    | –68,9 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 77,5 %  | 81,5 %  | 4,0                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 23      | 25      | 8,7 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 52,2    | 53,3    | 2,2 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 13,0 %  | 24,0 %  | 11,0                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 50,0 %  | 46,9 %  | –3,1                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 71,4 %  | 68,8 %  | –2,6                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 3,0 %   | 3,3 %   | 0,3                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 25,6 %  | 27,9 %  | 2,3                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 23,3    | 20,7    | –10,9 %                | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 88,6 %  | 83,5 %  | –5,1                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 70,2 %  | 67,4 %  | –2,8                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,0     | –10,9 %                | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,1     | 3,5     | –15,3 %                | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 2,7     | 2,1     | –21,5 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'535,8 | 2'742,9 | 8,2 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'445,3 | 3'652,6 | 6,0 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,8 %  | 37,7 %  | –5,1                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 11,3 %  | 9,1 %   | –2,3                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 608,8   | 613,6   | 0,8 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 272,1   | 246,6   | –9,4 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 72,1    | 59,5    | –17,5 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'806,0 | 1'816,1 | 0,6 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 49,2 %  | 48,0 %  | –1,3                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 20,4 %  | 28,1 %  | 7,7                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 124,2   | 172,6   | 38,9 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 25,3 %  | 26,5 %  | 1,2                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 164,1   | 168,5   | 2,7 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'667,1 | 3'785,2 | 3,2 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 221,8   | 132,5   | –40,3 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 52      | 52      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 18'727  | 18'600  | –0,7 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 107     | 132     | 23,4 %                 | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 18'340  | 17'975  | –2,0 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,8     | 6,9     | 0,1                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 596,0   | 490,4   | –17,7 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 35,7    | 33,0    | –7,5 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,7 %  | 98,0 %  | –0,7                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 93      | 91      | –2,2 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 3       | 4       | 33,3 %                 | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,7    | 83,0    | 1,6 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 66,7 %  | 62,1 %  | –4,6                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 81,4 %  | 78,8 %  | –2,5                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,0 %   | 1,1 %   | 0,0                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 69,2 %  | 62,8 %  | –6,3                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 0,7 %   | 2,0 %   | 1,4                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,2 %  | 35,1 %  | 5,0                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 58,3    | 58,8    | 0,9 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 45,5 %  | 27,8 %  | –17,7                  | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 50,0 %  | 46,3 %  | –3,7                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,1     | 0,9 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,1     | 3,1     | 1,4 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 0,6     | –42,9 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'366,4 | 4'570,1 | 4,7 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 6'125,6 | 5'911,2 | –3,5 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,1 %  | 45,9 %  | 2,8                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,0 %   | –0,4                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 325,2   | 315,6   | –3,0 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 144,1   | 150,9   | 4,8 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,5     | 0,2     | –89,7 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'704,0 | 2'735,4 | 1,2 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,0 %  | 39,6 %  | –0,5                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,2 %  | 36,9 %  | –3,3                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 130,6   | 116,3   | –11,0 %                | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,7 %  | 42,2 %  | 0,5                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 149,6   | 155,8   | 4,2 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'751,8 | 6'909,1 | 2,3 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 4,2     | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 626,1   | 997,9   | 59,4 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 33      | 33      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 10'792  | 10'889  | 0,9 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 44      | 385     | 775,0 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 10'550  | 10'889  | 3,2 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,7     | 6,6     | –0,1                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 498,6   | 265,7   | –46,7 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 13,0    | 33,8    | 160,1 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 89,6 %  | 90,4 %  | 0,8                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 48      | 48      | –                      | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 3       | 25      | 733,3 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,6    | 80,8    | 0,2 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,7 %  | 67,1 %  | 2,4                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 3,9 %   | 19,2 %  | 15,3                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 66,1 %  | 69,6 %  | 3,6                    | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,0 %   | 1,4 %   | –0,6                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 62,7 %  | 64,3 %  | 1,5                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,3 %  | 35,7 %  | –1,5                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 47,1    | 41,6    | –11,7 %                | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 63,1 %  | 65,9 %  | 2,8                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 63,1 %  | 64,5 %  | 1,4                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,4     | 1,3     | –11,7 %                | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,3     | 3,7     | –15,1 %                | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,8     | 1,6     | –8,5 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'303,9 | 3'119,7 | –5,6 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'008,1 | 3'883,6 | –3,1 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 52,4 %  | 50,2 %  | –2,2                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,4 %   | 0,0                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 369,9   | 344,5   | –6,9 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 199,2   | 179,2   | –10,0 %                | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4     | 1,4     | –4,2 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'103,6 | 2'223,1 | 5,7 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 47,1 %  | 46,4 %  | –0,7                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 35,3 %  | 36,8 %  | 1,5                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 130,5   | 126,7   | –2,9 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 38,8 %  | 40,1 %  | 1,3                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 159,9   | 170,2   | 6,4 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'469,4 | 4'789,9 | 7,2 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 461,4   | 906,4   | 96,5 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 30      | 30      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 4       | 4       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 10'645  | 10'805  | 1,5 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 189     | 260     | 37,6 %                 | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 546     | 412     | –24,5 %                | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 11'062  | 11'239  | 1,6 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,9     | 7,7     | –0,2                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 377,9   | 1'060,9 | 180,8 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 25,0    | 10,7    | –57,3 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 49,6    | 29,4    | –40,7 %                | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,2 %  | 98,7 %  | 1,5                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 45      | 44      | –2,2 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 8       | 10      | 25,0 %                 | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 11      | 14      | 27,3 %                 | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 80,3    | 80,1    | –0,2 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 53,1 %  | 55,9 %  | 2,8                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 9,4 %   | 8,8 %   | –0,6                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 51,7 %  | 48,3 %  | –3,3                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 1,5 %   | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 90,0 %  | 90,0 %  | 0,0                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 10,0 %  | 10,0 %  | 0,0                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 25,4    | 31,7    | 25,1 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 34,5 %  | 44,4 %  | 9,9                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 62,9 %  | 61,9 %  | –1,0                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,9     | 25,1 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,2     | 2,8     | 24,1 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,7     | 1,1     | 58,5 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'875,5 | 3'965,7 | 2,3 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'124,6 | 5'403,3 | 5,4 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 4,1 %   | 3,3 %   | –0,8                   | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,1 %  | 40,4 %  | 3,3                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,6 %   | 0,0                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 450,3   | 470,8   | 4,5 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 171,9   | 194,3   | 13,0 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,8     | 2,7     | –3,3 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'807,3 | 2'786,4 | –0,7 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 54,4 %  | 53,8 %  | –0,6                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,8 %  | 40,9 %  | –1,0                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 188,4   | 192,5   | 2,2 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 32,1 %  | 32,5 %  | 0,5                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 145,4   | 146,8   | 1,0 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'161,4 | 5'180,2 | 0,4 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1,8     | 5,4     | 198,4 %                | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 36,8    | –223,1  | –705,6 %               | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 110      | 115      | 4,5 %                  | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 10       | 5        | -50,0 %                | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 38'010   | 40'805   | 7,4 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 3'970    | 1'893    | -52,3 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 39'796   | 41'031   | 3,1 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,6      | 5,4      | -0,2                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 783,1    | 581,7    | -25,7 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 57,8     | 49,0     | -15,3 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 94,7 %   | 97,2 %   | 2,5                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 108,8 %  | 103,7 %  | -5,0                   | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 161      | 185      | 14,9 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 81       | 53       | -34,6 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,6     | 84,9     | 0,3 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,8 %   | 71,4 %   | 1,6                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 16,9 %   | 19,3 %   | 2,4                    | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 61,7 %   | 75,2 %   | 13,5                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 4,5 %    | 0,8 %    | -3,7                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 62,6 %   | 63,0 %   | 0,5                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –        | –        | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 37,4 %   | 37,0 %   | -0,5                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 124,0    | 130,1    | 4,9 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 53,0 %   | 46,3 %   | -6,7                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 48,8 %   | 48,0 %   | -0,7                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,1      | 4,9 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0      | 3,0      | 3,1 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0      | 0,9      | -10,5 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 8'745,4  | 9'510,4  | 8,7 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 12'864,9 | 14'112,9 | 9,7 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,3 %   | 41,8 %   | 0,5                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %    | 0,5 %    | 0,1                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 306,5    | 330,5    | 7,9 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 133,5    | 143,8    | 7,7 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,5      | 1,8      | 17,9 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 7'019,7  | 7'319,8  | 4,3 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,1 %   | 45,7 %   | -0,5                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,2 %   | 49,0 %   | -1,2                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 153,8    | 161,8    | 5,2 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 37,1 %   | 38,1 %   | 1,1                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 134,4    | 143,1    | 6,5 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 15'222,0 | 16'030,2 | 5,3 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –        | 0,4      | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 2'357,2  | 1'917,2  | -18,7 %                | -298,2   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 29      | 29      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 9'342   | 9'772   | 4,6 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 314     | 108     | –65,6 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 9'402   | 9'602   | 2,1 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,6     | 7,3     | –0,3                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 842,9   | 1'205,8 | 43,1 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 24,8    | 21,6    | –12,7 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 88,3 %  | 92,3 %  | 4,1                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 34      | 39      | 14,7 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 9       | 5       | –44,4 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,1    | 82,5    | 0,5 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 76,7 %  | 84,1 %  | 7,3                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 2,3 %   | 6,8 %   | 4,5                    | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 39,6 %  | 51,9 %  | 12,3                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 92,1 %  | 91,0 %  | –1,1                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 7,9 %   | 9,0 %   | 1,1                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 27,1    | 28,3    | 4,4 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 39,7 %  | 35,7 %  | –4,0                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,1 %  | 62,8 %  | 10,7                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 4,4 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,8     | 2,9     | 2,1 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,0     | –9,1 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'159,2 | 3'353,7 | 6,2 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'269,1 | 4'401,0 | 3,1 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 41,5 %  | 40,3 %  | –1,3                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,7 %   | 0,0                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 442,1   | 445,4   | 0,8 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 188,6   | 184,5   | –2,1 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,1     | 3,0     | –4,2 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'192,7 | 2'212,6 | 0,9 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 50,0 %  | 49,7 %  | –0,3                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 45,9 %  | 46,8 %  | 0,9                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 202,8   | 208,4   | 2,8 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 35,8 %  | 36,0 %  | 0,2                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 162,8   | 162,1   | –0,4 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'384,4 | 4'447,7 | 1,4 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | 2,0     | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 115,3   | 46,7    | –59,5 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 11      | 30      | 172,7 %                | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 4'010   | 8'261   | 106,0 %                | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 3'956   | 7'740   | 95,7 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,3     | 8,0     | –0,3                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 879,7   | 274,1   | –68,8 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,9 %  | 75,4 %  | –24,4                  | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 14      | 45      | 221,4 %                | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 82,1    | 80,7    | –1,7 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 57,1 %  | 44,4 %  | –12,7                  | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 27,3 %  | 220,8 % | 193,6                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 79,5 %  | 83,7 %  | 4,2                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 20,5 %  | 16,3 %  | –4,2                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 16,8    | 31,9    | 90,1 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 87,7 %  | 48,9 %  | –38,8                  | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,4 %  | 45,1 %  | –1,3                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,5     | 1,1     | –30,3 %                | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,2     | 3,9     | –7,7 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 3,0     | 1,7     | –43,0 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'235,5 | 2'037,2 | 64,9 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'747,5 | 3'481,6 | 99,2 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 57,4 %  | 60,0 %  | 2,6                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 435,8   | 421,5   | –3,3 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 253,4   | 269,9   | 6,5 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 999,0   | 2'063,1 | 106,5 %                | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 51,2 %  | 51,2 %  | 0,0                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 14,0 %  | 10,0 %  | –4,0                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 60,9    | 42,1    | –30,8 %                | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 31,9 %  | 32,7 %  | 0,8                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 155,1   | 159,5   | 2,8 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'951,0 | 4'031,2 | 106,6 %                | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 203,6   | 549,6   | 170,0 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 66      | 72      | 9,1 %                  | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 11      | 5       | -54,5 %                | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 23'286  | 22'039  | -5,4 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'970   | 1'705   | -13,5 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 23'997  | 22'774  | -5,1 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7     | 6,5     | 0,7                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 606,8   | 435,6   | -28,2 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 35,5    | 33,5    | -5,8 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 96,7 %  | 83,9 %  | -12,8                  | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 49,1 %  | 93,4 %  | 44,4                   | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 92      | 97      | 5,4 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 61      | 54      | -11,5 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,9    | 83,5    | -0,5 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 60,8 %  | 65,6 %  | 4,8                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 12,4 %  | 16,6 %  | 4,1                    | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 48,4 %  | 55,1 %  | 6,6                    | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,7 %   | –       | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,6 %  | 55,7 %  | -3,9                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,3 %   | 2,6 %   | 1,3                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,1 %  | 41,7 %  | 2,6                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 75,2    | 77,3    | 2,8 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 50,4 %  | 46,9 %  | -3,5                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 46,2 %  | 42,1 %  | -4,1                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | 2,8 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0     | 3,3     | 9,4 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,9     | -5,7 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'746,3 | 6'556,1 | 14,1 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'593,3 | 9'571,5 | 11,4 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 39,4 %  | 40,3 %  | 0,9                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,4 %   | -0,1                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 340,2   | 403,1   | 18,5 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 141,0   | 169,3   | 20,0 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9     | 1,7     | -8,1 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 4'383,9 | 4'773,2 | 8,9 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,0 %  | 47,8 %  | 1,9                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 50,5 %  | 49,5 %  | -1,0                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 171,8   | 199,5   | 16,1 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 39,5 %  | 39,0 %  | -0,5                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 149,0   | 163,8   | 10,0 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'532,8 | 9'977,0 | 4,7 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 939,5   | 405,5   | -56,8 %                | -298,2   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 42      | 42      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 1       | 1       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 12'538  | 12'438  | –0,8 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 593     | 994     | 67,6 %                 | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 240     | 361     | 50,4 %                 | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 12'896  | 13'155  | 2,0 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 240     | 361     | 50,4 %                 | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,4     | 6,0     | –0,5                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 604,6   | 552,1   | –8,7 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 22,9    | 25,0    | 9,2 %                  | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 12,9    | 11,6    | –9,7 %                 | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 81,8 %  | 81,1 %  | –0,7                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 65,8 %  | 98,9 %  | 33,2                   | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 50      | 57      | 14,0 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 27      | 42      | 55,6 %                 | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 20      | 32      | 60,0 %                 | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 86,0    | 83,1    | –3,3 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 69,1 %  | 56,5 %  | –12,6                  | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 32,0 %  | 33,6 %  | 1,6                    | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 51,5 %  | 71,9 %  | 20,4                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,0 %   | 3,8 %   | 2,8                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 75,1 %  | 68,3 %  | –6,8                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,4 %   | 1,2 %   | –1,2                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 22,5 %  | 30,6 %  | 8,0                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 36,6    | 42,7    | 16,8 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 51,3 %  | 40,2 %  | –11,0                  | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 56,3 %  | 49,2 %  | –7,1                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 16,8 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 3,1     | 13,2 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 0,9     | –18,3 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'281,4 | 3'585,2 | 9,3 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'227,1 | 5'028,6 | –3,8 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 1,8 %   | 2,6 %   | 0,9                    | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,9 %  | 43,5 %  | 2,6                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | –       | –                      | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 390,9   | 364,6   | –6,7 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 165,6   | 166,2   | 0,4 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 151,1   | 158,2   | 4,7 %                  | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,5     | –       | –                      | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 2,5     | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'665,7 | 2'495,1 | –6,4 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,0 %  | 42,3 %  | –2,7                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 45,0 %  | 41,7 %  | –3,3                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 175,8   | 152,1   | –13,5 %                | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,0 %  | 45,5 %  | 1,4                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 195,2   | 194,5   | –0,3 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 5'926,6 | 5'901,0 | –0,4 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 6,8     | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 699,5   | 872,4   | 24,7 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 156      | 156      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 2        | 2        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –        | –        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 52'695   | 54'455   | 3,3 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 3'314    | 2'604    | –21,4 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –        | –        | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 55'027   | 55'736   | 1,3 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –        | –        | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,2      | 4,9      | –0,3                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 790,8    | 804,8    | 1,8 %                  | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 53,1     | 49,8     | –6,2 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 92,5 %   | 95,6 %   | 3,1                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 454,0 %  | 356,7 %  | –97,3                  | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 215      | 203      | –5,6 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 66       | 55       | –16,7 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –        | –        | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 83,9     | 83,7     | –0,1 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 64,4 %   | 65,5 %   | 1,1                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 9,6 %    | 8,9 %    | –0,7                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 45,4 %   | 36,3 %   | –9,1                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –        | –        | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,5 %   | 66,2 %   | –1,2                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,7 %    | 1,7 %    | 0,0                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,8 %   | 32,0 %   | 1,3                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 202,7    | 197,0    | –2,8 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 60,8 %   | 56,8 %   | –4,0                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 52,5 %   | 50,4 %   | –2,1                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3      | 1,2      | –2,8 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,6      | 3,5      | –4,6 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,5      | 1,3      | –12,0 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 16'250,7 | 16'508,6 | 1,6 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 20'838,6 | 20'680,8 | –0,8 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –        | –        | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,4 %   | 36,1 %   | –4,3                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %    | 0,7 %    | –0,2                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 372,1    | 362,4    | –2,6 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 153,1    | 134,0    | –12,5 %                | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,4      | 2,7      | –19,5 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –        | –        | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 8'557,7  | 8'308,0  | –2,9 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,5 %   | 41,4 %   | –1,2                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,8 %   | 46,5 %   | 2,7                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 163,0    | 168,4    | 3,3 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,9 %   | 45,4 %   | 0,6                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 161,3    | 160,0    | –0,8 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 20'124,6 | 20'087,9 | –0,2 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 29,8     | 6,7      | –77,5 %                | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –714,0   | –592,9   | 17,0 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                      | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> |  Canton |  Suisse |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                              | 18      | 18      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                              | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                               | 5'466   | 6'330   | 15,8 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                               | 18      | –       | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                           | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                 | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 5'142   | 6'201   | 20,6 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                       | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,5     | 6,8     | 0,3                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12  Durée du séjour longue durée en jours                                              | 827,3   | 1'003,0 | 21,2 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13  Durée du séjour courte durée en jours                                              | 18,0    | –       | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14  Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                               | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 à Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 83,2 %  | 96,3 %  | 13,2                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 26      | 20      | –23,1 %                | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | –       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                               | 85,9    | 83,6    | –2,6 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                    | 66,7 %  | 90,0 %  | 23,3                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                               | –       | –       | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                     | 65,6 %  | 23,3 %  | –42,3                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                             | –       | –       | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: quivalents plein-temps</b>                                                 |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                      | 68,0 %  | 67,8 %  | –0,2                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                            | 0,2 %   | 1,1 %   | 0,9                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                 | 31,8 %  | 31,1 %  | –0,7                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                         | 16,4    | 16,2    | –1,3 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 80,3 %  | 66,8 %  | –13,5                  | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                               | 68,0 %  | 68,4 %  | 0,4                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hebbergement                                                     | 0,9     | 0,9     | –1,3 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hebbergement                                              | 3,0     | 2,6     | –14,5 %                | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                            | 1,7     | 1,2     | –32,1 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                            |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                              | 1'782,3 | 1'970,5 | 10,6 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 2'318,6 | 2'468,0 | 6,4 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,1 %  | 54,6 %  | 7,5                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,9 %   | 0,5 %   | –0,4                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hebbergement (en francs)                                   | 422,8   | 389,9   | –7,8 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                | 212,3   | 217,4   | 2,4 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                           | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                   | 4,1     | 2,0     | –50,7 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                           | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                     | 994,7   | 1'220,5 | 22,7 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                 | 46,0 %  | 46,7 %  | 0,6                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                             | 38,0 %  | 35,9 %  | –2,2                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hebbergement (en francs)                                 | 160,9   | 139,9   | –13,0 %                | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hebbergement (part des recettes totales)                                       | 40,4 %  | 39,8 %  | –0,5                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hebbergement (en francs)                                   | 159,0   | 164,6   | 3,5 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                              | 2'160,2 | 2'615,6 | 21,1 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 158,5   | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)           | –158,5  | 147,6   | 193,1 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 126      | 126      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 1        | 1        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 6        | 6        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 41'681   | 40'099   | –3,8 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'714    | 1'929    | 12,5 %                 | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 265      | 129      | –51,3 %                | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 914      | 842      | –7,9 %                 | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 39'158   | 42'009   | 7,3 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 244      | 118      | –51,6 %                | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,8      | 5,8      | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 1'042,7  | 219,3    | –79,0 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 30,1     | 33,6     | 11,6 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 12,2     | 13,4     | 9,2 %                  | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 20,8     | 32,4     | 55,9 %                 | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 90,6 %   | 87,2 %   | –3,4                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –        | –        | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 72,6 %   | 35,3 %   | –37,3                  | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 271      | 166      | –38,7 %                | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 62       | 54       | –12,9 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 23       | 12       | –47,8 %                | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 44       | 26       | –40,9 %                | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,4     | 86,0     | 0,7 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 75,1 %   | 67,8 %   | –7,2                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 43,4 %   | 17,1 %   | –26,3                  | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 130,1 %  | 41,2 %   | –88,9                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,0 %    | 0,8 %    | –1,2                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | 184      | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –        | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 54,0 %   | 55,9 %   | 1,9                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,3 %    | 1,6 %    | 0,3                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 44,7 %   | 42,5 %   | –2,2                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 131,9    | 142,7    | 8,2 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 76,5 %   | 72,5 %   | –3,9                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 33,3 %   | 33,8 %   | 0,5                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0      | 1,1      | 8,2 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,0      | 3,3      | 12,1 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4      | 1,4      | –1,0 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 14'062,7 | 15'396,6 | 9,5 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 18'138,7 | 19'281,6 | 6,3 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 0,9 %    | 0,9 %    | 0,0                    | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,3 %    | 0,3 %    | 0,0                    | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,5 %   | 43,9 %   | 1,4                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %    | 0,1 %    | –0,3                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 406,9    | 448,4    | 10,2 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 196,8    | 201,3    | 2,3 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 291,0    | 676,9    | 132,6 %                | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,9      | 0,4      | –78,8 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 2,3      | 1,2      | –49,1 %                | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 8'090,6  | 8'346,5  | 3,2 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,7 %   | 44,2 %   | 0,5                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 45,9 %   | 44,6 %   | –1,3                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 186,8    | 200,1    | 7,1 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,3 %   | 45,0 %   | –0,3                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 188,2    | 197,8    | 5,1 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 18'519,5 | 18'885,9 | 2,0 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 72,5     | 466,6    | 543,6 %                | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 380,8    | –395,7   | –203,9 %               | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 11      | 12      | 9,1 %                  | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 3'527   | 3'627   | 2,8 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 23      | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 3'457   | 3'604   | 4,3 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,8     | 8,7     | 0,0                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 907,0   | 2'271,5 | 150,4 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 10,0    | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 87,8 %  | 82,8 %  | –5,0                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 12      | 11      | –8,3 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 3       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 79,7    | 79,5    | –0,2 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 41,7 %  | 50,0 %  | 8,3                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 15,0 %  | –       | –                      | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 8,3 %   | 7,1 %   | –1,2                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 88,2 %  | 89,2 %  | 1,0                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 11,8 %  | 10,8 %  | –1,0                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 10,2    | 11,4    | 12,4 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 40,4 %  | 45,3 %  | 4,9                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 40,9 %  | 41,2 %  | 0,3                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 1,0     | 3,1 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,9     | 3,1     | 8,6 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,3     | 22,3 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 937,4   | 1'147,4 | 22,4 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'271,3 | 1'475,9 | 16,1 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 35,0 %  | 40,6 %  | 5,7                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 360,4   | 404,4   | 12,2 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 128,7   | 166,4   | 29,4 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 932,7   | 1'145,8 | 22,9 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 60,1 %  | 62,7 %  | 2,6                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 40,2 %  | 28,9 %  | –11,4                  | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 145,0   | 116,7   | –19,5 %                | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 29,8 %  | 27,1 %  | –2,7                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 131,3   | 135,9   | 3,5 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'552,0 | 1'827,1 | 17,7 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 280,7   | 351,2   | 25,1 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



# Prix Santé Pflege im Zentrum

Neuwiesenstrasse 1, 8610 Uster

Canton: ZH

Forme juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 20      | 20      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 6'489   | 6'456   | –0,5 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 93      | 76      | –18,3 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 6'231   | 6'286   | 0,9 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,4     | 5,9     | 0,5                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 691,5   | 1'282,2 | 85,4 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 22,5    | 19,8    | –12,2 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 88,9 %  | 88,4 %  | –0,5                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 25,5 %  | 20,8 %  | –4,7                   | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 26      | 23      | –11,5 %                | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 5       | 4       | –20,0 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 79,9    | 79,8    | –0,1 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 51,6 %  | 51,9 %  | 0,2                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 50,0 %  | 25,0 %  | –25,0                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,2 %   | 3,7 %   | 0,5                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 67,1 %  | 64,3 %  | –2,8                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 32,9 %  | 35,7 %  | 2,8                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 14,8    | 13,6    | –7,9 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 56,4 %  | 47,2 %  | –9,2                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 48,5 %  | 44,6 %  | –3,8                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,6     | –7,9 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,3     | 2,1     | –7,1 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,7     | –26,8 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'614,7 | 1'470,1 | –9,0 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'237,3 | 1'483,3 | 19,9 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 58,7 %  | 49,5 %  | –9,2                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,8 %   | –       | –                      | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 188,0   | 227,1   | 20,8 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 116,6   | 116,9   | 0,2 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,6     | –       | –                      | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 984,0   | 1'161,2 | 18,0 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 46,9 %  | 50,2 %  | 3,3                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 20,0 %  | 37,7 %  | 17,7                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 37,6    | 85,6    | 127,4 %                | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 45,7 %  | 42,9 %  | –2,8                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 145,9   | 152,1   | 4,2 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'099,4 | 2'313,6 | 10,2 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 862,0   | 830,3   | –3,7 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022     | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 93       | 90       | -3,2 %                 | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 11       | 14       | 27,3 %                 | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 3        | 3        | -                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | -        | -        | -                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 29'660   | 32'911   | 11,0 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 3'969    | 3'859    | -2,8 %                 | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 963      | 350      | -63,7 %                | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | -        | -        | -                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 33'425   | 36'332   | 8,7 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 963      | 347      | -64,0 %                | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,5      | 6,2      | -0,3                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 948,3    | 637,7    | -32,8 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 51,1     | 46,7     | -8,7 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 12,8     | 13,8     | 8,4 %                  | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | -        | -        | -                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 87,4 %   | 100,2 %  | 12,8                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 98,9 %   | 75,5 %   | -23,3                  | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 87,9 %   | 32,0 %   | -56,0                  | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 127      | 128      | 0,8 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 100      | 73       | -27,0 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 77       | 28       | -63,6 %                | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | -        | -        | -                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,0     | 85,5     | 0,7 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 58,6 %   | 64,6 %   | 6,1                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 32,9 %   | 27,9 %   | -4,9                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 54,2 %   | 50,0 %   | -4,2                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,3 %    | 1,7 %    | 0,4                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | -        | -        | -                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | -        | -        | -                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,7 %   | 55,7 %   | -0,9                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 1,1 %    | 1,5 %    | 0,3                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 42,2 %   | 42,8 %   | 0,6                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 118,8    | 117,6    | -1,0 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 65,6 %   | 68,4 %   | 2,8                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 47,0 %   | 45,2 %   | -1,8                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1      | 1,1      | -1,0 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4      | 3,2      | -7,7 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3      | 1,2      | -6,6 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 10'758,1 | 11'451,8 | 6,4 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 15'513,1 | 16'186,5 | 4,3 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 2,8 %    | 0,9 %    | -1,8                   | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | -        | -        | -                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,0 %   | 43,8 %   | -0,2                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %    | 0,8 %    | 0,1                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 448,5    | 436,1    | -2,8 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 204,1    | 195,2    | -4,4 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 191,8    | 191,0    | -0,4 %                 | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 3,3      | 3,7      | 11,4 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 3,3      | 3,2      | -1,1 %                 | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 6'492,9  | 7'002,7  | 7,9 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,6 %   | 45,9 %   | 0,3                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,7 %   | 45,5 %   | 0,8                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 200,4    | 198,4    | -1,0 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 44,5 %   | 44,3 %   | -0,2                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 183,3    | 182,1    | -0,7 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 14'239,6 | 15'258,4 | 7,2 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 1'300,4  | 929,6    | -28,5 %                | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -1'273,4 | -928,1   | 27,1 %                 | -298,2   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 25      | 25      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 8'987   | 8'839   | –1,6 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 76      | 100     | 31,6 %                 | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 8'692   | 8'746   | 0,6 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,3     | 5,0     | –0,3                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 637,5   | 617,5   | –3,1 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 21,7    | 5,0     | –76,9 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,5 %  | 96,9 %  | –1,6                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 40      | 34      | –15,0 %                | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 4       | 8       | 100,0 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 78,7    | 76,0    | –3,4 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 68,2 %  | 66,7 %  | –1,5                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 4,8 %   | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 77,3 %  | 48,0 %  | –29,3                  | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,3 %   | –       | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 61,5 %  | 61,0 %  | –0,4                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 38,5 %  | 39,0 %  | 0,4                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 24,4    | 24,4    | 0,0 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 70,7 %  | 66,5 %  | –4,2                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 59,6 %  | 59,4 %  | –0,3                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,0     | 1,0     | 0,0 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,7     | 1,4 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,2     | 1,1     | –7,2 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'945,5 | 2'013,0 | 3,5 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'039,6 | 3'108,8 | 2,3 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 43,6 %  | 39,7 %  | –3,9                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,2 %   | 0,3 %   | 0,1                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 335,4   | 347,8   | 3,7 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 152,6   | 141,1   | –7,5 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 0,5     | 0,9     | 68,5 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'339,7 | 1'336,6 | –0,2 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,5 %  | 39,1 %  | –2,4                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 46,3 %  | 49,5 %  | 3,2                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 155,1   | 172,0   | 10,9 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 43,1 %  | 45,1 %  | 2,0                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 153,7   | 172,8   | 12,4 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'230,8 | 3'421,6 | 5,9 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 191,2   | 312,8   | 63,6 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 70      | 72      | 2,9 %                  | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 4       | 1       | –75,0 %                | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | 1       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 23'750  | 24'051  | 1,3 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 356     | 31      | –91,3 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 599     | 467     | –22,0 %                | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 24      | 40      | 66,7 %                 | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 23'792  | 23'785  | 0,0 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 599     | 467     | –22,0 %                | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,1     | 6,2     | 0,2                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 311,1   | 448,1   | 44,0 %                 | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 36,7    | 11,5    | –68,7 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 12,9    | 11,2    | –12,9 %                | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 24,0    | 40,0    | 66,7 %                 | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 93,0 %  | 91,5 %  | –1,4                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 41,0 %  | 127,9 % | 86,9                   | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 118     | 111     | –5,9 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 11      | 4       | –63,6 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 48      | 43      | –10,4 %                | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 1       | 1       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 77,8    | 77,9    | 0,1 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 62,4 %  | 56,0 %  | –6,4                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 21,9 %  | 17,6 %  | –4,3                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 84,4 %  | 77,0 %  | –7,3                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 5,1 %   | 5,0 %   | 0,0                    | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 62,1 %  | 54,9 %  | –7,2                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,3 %   | 2,8 %   | 0,5                    | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,6 %  | 42,3 %  | 6,7                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 82,4    | 93,0    | 12,8 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 67,0 %  | 59,4 %  | –7,6                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 45,5 %  | 42,6 %  | –2,9                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,1     | 1,3     | 12,8 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3     | 3,8     | 13,4 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,3     | –11,5 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 6'629,6 | 7'034,1 | 6,1 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 8'580,0 | 8'620,3 | 0,5 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 2,4 %   | 1,8 %   | –0,6                   | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,1 %   | 0,1 %   | 0,1                    | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,0 %  | 44,4 %  | 2,4                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,7 %   | 0,1 %   | –0,6                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 347,0   | 350,6   | 1,0 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 151,4   | 161,0   | 6,4 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 143,4   | 147,8   | 3,1 %                  | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,6     | 0,5     | –80,5 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 2,5     | 0,5     | –80,7 %                | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'951,2 | 3'755,7 | –4,9 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,6 %  | 38,9 %  | –2,7                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 41,7 %  | 39,2 %  | –2,5                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 144,7   | 137,5   | –5,0 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,0 %  | 47,5 %  | 0,5                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 180,5   | 186,8   | 3,5 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 9'496,4 | 9'660,9 | 1,7 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 8,3     | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 916,5   | 1'040,6 | 13,5 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 8       | 8       | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 2'680   | 2'849   | 6,3 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 20      | –       | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 2'700   | 2'849   | 5,5 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,5     | 7,6     | –0,8                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 741,5   | 279,7   | –62,3 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 20,0    | –       | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 91,8 %  | 97,6 %  | 5,8                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 12      | 14      | 16,7 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 1       | –       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,8    | 83,2    | 1,7 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 61,5 %  | 50,0 %  | –11,5                  | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 50,0 %  | 81,2 %  | 31,2                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 15,4 %  | –       | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 97,7 %  | 98,2 %  | 0,4                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 2,3 %   | 1,8 %   | –0,4                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 10,1    | 10,2    | 1,6 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 69,0 %  | 66,6 %  | –2,4                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 32,9 %  | 33,2 %  | 0,3                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,3     | 1,6 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,7     | 3,6     | –3,7 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 2,5     | 2,3     | –6,6 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 883,0   | 933,5   | 5,7 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'046,7 | 1'110,6 | 6,1 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 42,0 %  | 42,0 %  | 0,0                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 1,0 %   | 0,9 %   | –0,1                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 387,7   | 389,8   | 0,6 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 162,9   | 163,6   | 0,4 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 4,0     | 3,7     | –7,7 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 681,4   | 680,2   | –0,2 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 58,9 %  | 56,5 %  | –2,4                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 26,9 %  | 27,3 %  | 0,4                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 104,1   | 106,2   | 2,0 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 29,8 %  | 30,8 %  | 0,9                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 127,9   | 130,0   | 1,7 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'157,4 | 1'204,2 | 4,0 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 110,8   | 93,7    | –15,5 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 70      | 74       | 5,7 %                  | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 10      | 5        | -50,0 %                | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | 1        | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 1       | 1        | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 19'453  | 24'555   | 26,2 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 3'623   | 1'927    | -46,8 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | 42       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 46      | 340      | 639,1 %                | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 22'241  | 25'611   | 15,2 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | 42       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,1     | 5,9      | 0,8                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 158,1   | 350,8    | 122,0 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 29,4    | 35,9     | 21,8 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | 14,0     | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 46,0    | 56,7     | 23,2 %                 | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 76,1 %  | 90,9 %   | 14,8                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 99,3 %  | 105,6 %  | 6,3                    | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | 11,5 %   | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 91      | 112      | 23,1 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 123     | 62       | -49,6 %                | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | 3        | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 1       | 6        | 500,0 %                | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,1    | 84,6     | 0,7 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 47,4 %  | 64,5 %   | 17,0                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 32,1 %  | 25,1 %   | -7,0                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 82,6 %  | 74,6 %   | -8,0                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 0,9 %   | –        | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –        | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –        | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 53,5 %  | 55,1 %   | 1,6                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –        | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 46,5 %  | 44,9 %   | -1,6                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 58,2    | 68,9     | 18,4 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 40,3 %  | 43,1 %   | 2,8                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 41,1 %  | 41,9 %   | 0,7                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,7     | 0,9      | 18,4 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,5     | 2,6      | 1,9 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,6     | 0,6      | 13,3 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 4'385,4 | 5'734,7  | 30,8 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'841,7 | 9'373,7  | 19,5 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | 0,2 %    | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,2 %   | 0,9 %    | 0,7                    | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 36,2 %  | 39,5 %   | 3,3                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,6 %    | 0,1                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 339,1   | 348,9    | 2,9 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 127,5   | 144,6    | 13,4 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | 134,9    | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,7     | 2,1      | 18,9 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | 2,0      | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'603,7 | 5'235,4  | 45,3 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,3 %  | 48,9 %   | 4,6                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 55,6 %  | 51,0 %   | -4,6                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 188,5   | 177,9    | -5,7 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 40,2 %  | 38,4 %   | -1,8                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 141,7   | 153,3    | 8,2 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 8'141,4 | 10'717,3 | 31,6 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –        | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 299,6   | 1'343,6  | 348,4 %                | -298,2   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 25      | 25      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | 1       | 1       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 5       | 5       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 9'592   | 10'280  | 7,2 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 260     | 125     | –51,9 %                | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 798     | 390     | –51,1 %                | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 10'517  | 10'592  | 0,7 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,5     | 7,0     | –0,4                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 815,5   | 374,1   | –54,1 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 15,5    | 20,8    | 34,4 %                 | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 53,2    | 32,5    | –38,9 %                | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 105,1 % | 112,7 % | 7,5                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | 71,2 %  | 34,2 %  | –37,0                  | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 41      | 47      | 14,6 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 4       | 6       | 50,0 %                 | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 15      | 12      | –20,0 %                | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 81,3    | 79,8    | –1,9 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 61,7 %  | 56,9 %  | –4,7                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 6,7 %   | 6,2 %   | –0,5                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 59,3 %  | 91,7 %  | 32,4                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,7 %   | 1,5 %   | –0,1                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 100,0 % | 100,0 % | –                      | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –       | –       | –                      | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 28,3    | 28,1    | –0,6 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 42,3 %  | 41,1 %  | –1,2                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 71,8 %  | 63,3 %  | –8,6                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,9     | 0,9     | –0,6 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,6     | –1,9 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,1     | –4,1 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'605,4 | 3'639,1 | 0,9 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 4'667,7 | 4'644,2 | –0,5 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 3,8 %   | 3,6 %   | –0,2                   | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 37,6 %  | 41,7 %  | 4,1                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,6 %   | 0,6 %   | –0,1                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 438,3   | 430,2   | –1,8 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 167,1   | 183,0   | 9,5 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,8     | 2,5     | –11,6 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'454,1 | 2'397,8 | –2,3 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 51,9 %  | 51,0 %  | –0,9                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,7 %  | 39,2 %  | –3,5                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 187,1   | 168,7   | –9,9 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 35,3 %  | 36,2 %  | 0,8                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 157,1   | 157,4   | 0,2 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 4'732,2 | 4'701,0 | –0,7 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 0,7     | 0,1     | –85,7 %                | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 64,5    | 56,8    | –11,9 %                | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 50      | 50      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 1       | 1       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 15'058  | 14'579  | –3,2 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 523     | 686     | 31,2 %                 | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 264     | 471     | 78,4 %                 | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 15'111  | 14'943  | –1,1 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 258     | 471     | 82,6 %                 | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,7     | 5,5     | –0,2                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 604,4   | 244,6   | –59,5 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 25,9    | 23,1    | –11,0 %                | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 13,5    | 12,5    | –7,5 %                 | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 82,5 %  | 79,9 %  | –2,6                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 72,3 %  | 129,0 % | 56,7                   | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 65      | 69      | 6,2 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 22      | 34      | 54,5 %                 | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 21      | 41      | 95,2 %                 | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,0    | 83,5    | –0,6 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 63,9 %  | 65,3 %  | 1,4                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 12,0 %  | 17,4 %  | 5,3                    | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 58,0 %  | 104,4 % | 46,5                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,8 %   | 2,1 %   | –0,7                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 76,0 %  | 74,7 %  | –1,3                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | 2,5 %   | 2,4 %   | –0,1                   | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 21,5 %  | 22,8 %  | 1,4                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 42,1    | 41,1    | –2,4 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 63,5 %  | 56,3 %  | –7,2                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 56,2 %  | 54,2 %  | –2,0                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 0,8     | 0,8     | –2,4 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 2,7     | 2,6     | –1,8 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,2     | –14,0 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 3'332,2 | 3'440,3 | 3,2 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 5'928,7 | 5'695,5 | –3,9 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 1,7 %   | 3,3 %   | 1,6                    | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 40,3 %  | 43,3 %  | 3,0                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,5 %   | 0,1 %   | –0,4                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 374,2   | 361,9   | –3,3 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 158,1   | 165,1   | 4,4 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 156,1   | 172,6   | 10,6 %                 | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,0     | 0,4     | –82,0 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 1,9     | 0,4     | –81,3 %                | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'593,0 | 2'458,4 | –5,2 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,4 %  | 39,3 %  | –2,1                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 43,9 %  | 40,6 %  | –3,3                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 164,2   | 147,0   | –10,5 %                | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 47,4 %  | 47,5 %  | 0,0                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 187,5   | 188,5   | 0,5 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 6'264,1 | 6'249,3 | –0,2 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 10,9    | 0,8     | –92,3 %                | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 335,4   | 553,8   | 65,1 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022 | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |      |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | –    | 5       | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –    | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –    | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –    | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | –    | 1'809   | –                      | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –    | –       | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –    | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –    | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | –    | 1'710   | –                      | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –    | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | –    | 6,2     | –                      | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | –    | 201,0   | –                      | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –    | –       | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –    | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –    | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | –    | 99,1 %  | –                      | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –    | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –    | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | –    | 7       | –                      | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –    | –       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –    | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –    | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | –    | 88,0    | –                      | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | –    | 100,0 % | –                      | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –    | –       | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | –    | –       | –                      | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –    | –       | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –    | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |      |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –    | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | –    | 100,0 % | –                      | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –    | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –    | –       | –                      | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | –    | 5,5     | –                      | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | –    | 54,6 %  | –                      | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | –    | 26,2 %  | –                      | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | –    | 1,1     | –                      | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | –    | 3,0     | –                      | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | –    | 1,8     | –                      | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |      |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | –    | 520,6   | –                      | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | –    | 718,2   | –                      | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –    | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –    | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | –    | 26,8 %  | –                      | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –    | 0,3 %   | –                      | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | –    | 397,0   | –                      | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | –    | 112,4   | –                      | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –    | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –    | 1,2     | –                      | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –    | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | –    | 339,9   | –                      | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | –    | 44,8 %  | –                      | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | –    | 47,5 %  | –                      | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | –    | 188,6   | –                      | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | –    | 40,4 %  | –                      | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | –    | 169,5   | –                      | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | –    | 759,2   | –                      | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –    | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –    | 41,1    | –                      | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 25      | 25      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 8'901   | 8'696   | –2,3 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 290     | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 8'735   | 8'607   | –1,5 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,6     | 6,2     | 0,6                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 558,5   | 431,2   | –22,8 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 27,7    | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 97,5 %  | 95,3 %  | –2,2                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 38      | 41      | 7,9 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 11      | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 84,1    | 84,9    | 0,9 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 71,1 %  | 73,1 %  | 2,0                    | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 7,7 %   | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 63,0 %  | 72,9 %  | 9,9                    | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,6 %   | 1,9 %   | –0,7                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 63,6 %  | 62,0 %  | –1,6                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | 2,5 %   | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 36,4 %  | 35,5 %  | –0,9                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 31,5    | 31,6    | 0,3 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 55,9 %  | 58,6 %  | 2,7                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 62,5 %  | 62,3 %  | –0,2                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,3     | 1,3     | 0,3 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,5     | 3,5     | –0,6 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,3     | 1,3     | 4,1 %                  | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 2'232,3 | 2'368,4 | 6,1 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 3'075,4 | 3'208,8 | 4,3 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 47,1 %  | 46,5 %  | –0,6                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,5 %   | 0,2                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 345,5   | 357,1   | 3,4 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 165,8   | 173,2   | 4,5 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3     | 2,0     | 53,9 %                 | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'455,0 | 1'647,5 | 13,2 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 42,7 %  | 44,1 %  | 1,5                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 44,5 %  | 44,6 %  | 0,1                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 153,7   | 159,2   | 3,5 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 42,3 %  | 42,0 %  | –0,2                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 161,9   | 174,6   | 7,9 %                  | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 3'409,2 | 3'731,8 | 9,5 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 333,8   | 523,0   | 56,7 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 6       | 6       | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | 1       | 1       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 2'000   | 2'111   | 5,6 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | 365     | 365     | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 2'365   | 2'476   | 4,7 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 8,1     | 8,1     | 0,1                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 753,8   | 252,5   | –66,5 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | 365,0   | 365,0   | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 91,3 %  | 96,4 %  | 5,1                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 9       | 8       | –11,1 %                | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | 1       | 1       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 72,3    | 76,8    | 6,2 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 90,0 %  | 77,8 %  | –12,2                  | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 166,7 % | 50,0 %  | –116,7                 | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 10,0 %  | –       | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 56,1 %  | 58,9 %  | 2,8                    | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 43,9 %  | 41,1 %  | –2,8                   | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 8,1     | 8,2     | 1,3 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 45,7 %  | 41,7 %  | –4,0                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 33,3 %  | 33,3 %  | 0,0                    | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,2     | 1,3 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,4     | 3,3     | –3,2 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 0,9     | 0,8     | –7,4 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 788,8   | 815,4   | 3,4 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'084,2 | 1'135,6 | 4,7 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | 0,4 %   | 0,4 %   | 0,0                    | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 24,7 %  | 28,2 %  | 3,5                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 458,4   | 458,6   | 0,0 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 113,1   | 129,1   | 14,1 %                 | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 656,5   | 698,5   | 6,4 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 58,7 %  | 59,5 %  | 0,8                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 47,7 %  | 47,2 %  | –0,5                   | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 218,8   | 216,6   | –1,0 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 28,0 %  | 27,3 %  | –0,7                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 132,6   | 129,4   | –2,5 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'119,0 | 1'173,8 | 4,9 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 34,8    | 38,3    | 9,8 %                  | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 60      | 54      | -10,0 %                | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | 5       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | 1       | 2       | 100,0 %                | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 19'607  | 19'908  | 1,5 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | 1'368   | 1'284   | -6,1 %                 | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | 401     | 470     | 17,2 %                 | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 20'324  | 20'517  | 0,9 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | 400     | 430     | 7,5 %                  | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,1     | 5,2     | 0,1                    | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 880,9   | 619,3   | -29,7 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | 37,2    | 37,9    | 2,0 %                  | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | 13,8    | 13,7    | -1,1 %                 | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 89,5 %  | 101,0 % | 11,5                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | 70,4 %  | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | 109,9 % | 64,4 %  | -45,5                  | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 78      | 79      | 1,3 %                  | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | 37      | 47      | 27,0 %                 | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | 29      | 47      | 62,1 %                 | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,8    | 85,8    | 0,0 %                  | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 74,3 %  | 69,4 %  | -4,9                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | 22,2 %  | 32,9 %  | 10,7                   | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 43,6 %  | 51,0 %  | 7,3                    | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 3,5 %   | 2,3 %   | -1,2                   | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 59,8 %  | 58,6 %  | -1,2                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 40,2 %  | 41,4 %  | 1,2                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 70,3    | 70,2    | -0,1 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 50,8 %  | 49,0 %  | -1,8                   | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 44,4 %  | 42,3 %  | -2,1                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,2     | -0,1 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3     | 3,2     | -1,4 %                 | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,1     | 1,0     | -6,4 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 5'087,5 | 5'789,7 | 13,8 %                 | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 7'362,2 | 8'139,4 | 10,6 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | 2,0 %   | 2,0 %   | 0,1                    | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 44,2 %  | 43,4 %  | -0,8                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,3 %   | -0,1                   | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 344,4   | 375,7   | 9,1 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 160,0   | 172,2   | 7,6 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 166,6   | 173,3   | 4,0 %                  | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,3     | 1,0     | -20,6 %                | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | 1,2     | 1,0     | -21,5 %                | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 3'280,7 | 3'537,3 | 7,8 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,0 %  | 46,0 %  | 2,0                    | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 42,5 %  | 43,5 %  | 1,1                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 146,3   | 163,6   | 11,8 %                 | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 43,1 %  | 41,6 %  | -1,5                   | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 150,3   | 147,5   | -1,8 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 7'455,8 | 7'684,4 | 3,1 %                  | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 93,6    | -455,0  | -586,0 %               | -298,2   | -155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.



| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 10      | 20      | 100,0 %                | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 3'611   | 6'633   | 83,7 %                 | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | –       | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 3'611   | 6'633   | 83,7 %                 | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,8     | 7,7     | –0,1                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 359,0   | 375,8   | 4,7 %                  | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | –       | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 98,9 %  | 90,9 %  | –8,1                   | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 11      | 28      | 154,5 %                | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 73,6    | 68,4    | –7,1 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 72,7 %  | 64,3 %  | –8,4                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | –       | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 15,0 %  | 55,6 %  | 40,6                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | 3,6 %   | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 84,6 %  | 83,0 %  | –1,6                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | –       | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 15,4 %  | 17,0 %  | 1,6                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 12,0    | 23,8    | 98,6 %                 | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 51,6 %  | 38,0 %  | –13,6                  | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 9,8 %   | 7,1 %   | –2,7                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,2     | 1,2     | –0,7 %                 | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 3,3     | 3,6     | 8,1 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,1     | –21,9 %                | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'004,0 | 2'065,8 | 105,8 %                | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'367,8 | 2'564,3 | 87,5 %                 | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 16,9 %  | 17,6 %  | 0,7                    | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | –       | –       | –                      | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 378,8   | 386,6   | 2,1 %                  | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 64,0    | 68,0    | 6,3 %                  | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | –       | –       | –                      | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 876,7   | 1'388,0 | 58,3 %                 | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 53,8 %  | 47,1 %  | –6,7                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 37,2 %  | 38,3 %  | 1,1                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 141,1   | 148,2   | 5,1 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 32,6 %  | 32,8 %  | 0,2                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 147,1   | 145,7   | –1,0 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 1'628,8 | 2'947,4 | 80,9 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 261,0   | 383,0   | 46,7 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

| Chiffres-clés / année                                                                       | 2022    | 2023    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                                |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                               | 15      | 15      | –                      | 83,6     | 65,8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                                         | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,3      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                                | 5'463   | 5'651   | 3,4 %                  | 27'330,3 | 22'347,9 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                                | –       | 216     | –                      | 715,3    | 595,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                                          | –       | –       | –                      | 169,5    | 37,0     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 154,6    | 221,2    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                            | 5'348   | 5'625   | 5,2 %                  | 26'596,2 | 22'544,3 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                                      | –       | –       | –                      | 166,6    | 36,4     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,0     | 5,9     | –0,1                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours                                                | 567,0   | 279,5   | –50,7 %                | 785,8    | 821,1    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours                                                | –       | 22,8    | –                      | 32,3     | 32,1     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,4     | 13,3     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 35,4     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée                                                        | 99,8 %  | 103,2 % | 3,4                    | 89,6 %   | 93,0 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée                                                        | –       | –       | –                      | 206,8 %  | 144,3 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 39,3 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                                        | 25      | 29      | 16,0 %                 | 109,8    | 88,1     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                                        | –       | 13      | –                      | 23,7     | 20,0     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                                        | –       | –       | –                      | 13,7     | 3,0      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 4,4      | 4,6      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                              | 85,0    | 84,1    | –1,1 %                 | 80,9     | 82,1     |
| 1.24 Clientèle féminine                                                                     | 56,0 %  | 66,7 %  | 10,7                   | 63,9 %   | 65,4 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples                                                 | –       | 9,5 %   | –                      | 19,0 %   | 13,2 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                                    | 66,7 %  | 100,0 % | 33,3                   | 47,9 %   | 45,3 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | –       | –       | –                      | 2,6 %    | 4,0 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 30,9     | 14,7     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>                                                |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires                                                      | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant                                                                     | 60,3 %  | 57,6 %  | –2,6                   | 60,4 %   | 62,0 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées                                              | –       | 1,5 %   | –                      | 4,0 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 39,7 %  | 40,8 %  | 1,1                    | 35,2 %   | 33,7 %   |
| 2.05 Personnel total                                                                        | 24,1    | 26,5    | 9,9 %                  | 91,8     | 70,5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins                                                | 57,2 %  | 66,4 %  | 9,2                    | 62,2 %   | 58,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal                                              | 55,5 %  | 54,8 %  | –0,7                   | 42,7 %   | 48,0 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                                      | 1,6     | 1,8     | 9,9 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                               | 4,4     | 4,5     | 2,4 %                  | 3,2      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,6     | 1,8     | 16,0 %                 | 1,3      | 1,1      |
| <b>3. Finance</b>                                                                           |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                             | 1'803,9 | 1'868,6 | 3,6 %                  | 8'517,7  | 6'092,5  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)                                                   | 1'886,3 | 1'943,5 | 3,0 %                  | 11'369,8 | 7'941,9  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition                                            | –       | –       | –                      | 0,9 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,6 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal                                                                  | 51,9 %  | 47,6 %  | –4,2                   | 39,8 %   | 43,2 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal                                                     | 0,4 %   | 0,4 %   | 0,0                    | 2,3 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 345,3   | 331,3   | –4,1 %                 | 400,8    | 342,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 182,9   | 164,6   | –10,0 %                | 170,0    | 152,0    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 266,0    | 463,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,2     | 1,3     | 5,9 %                  | 10,0     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                                          | –       | –       | –                      | 44,2     | 34,8     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 943,0   | 1'020,5 | 8,2 %                  | 4'815,4  | 3'306,1  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 44,4 %  | 42,3 %  | –2,1                   | 43,5 %   | 42,5 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)                                               | 35,5 %  | 39,5 %  | 4,0                    | 43,3 %   | 40,8 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 122,5   | 130,8   | 6,8 %                  | 173,4    | 139,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)                                        | 41,0 %  | 43,7 %  | 2,7                    | 41,4 %   | 44,2 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 159,1   | 179,8   | 13,0 %                 | 161,4    | 148,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)                                             | 2'122,5 | 2'413,7 | 13,7 %                 | 11'071,6 | 7'785,6  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 424,7    | 397,4    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 236,3   | 470,2   | 99,0 %                 | –298,2   | –155,5   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.